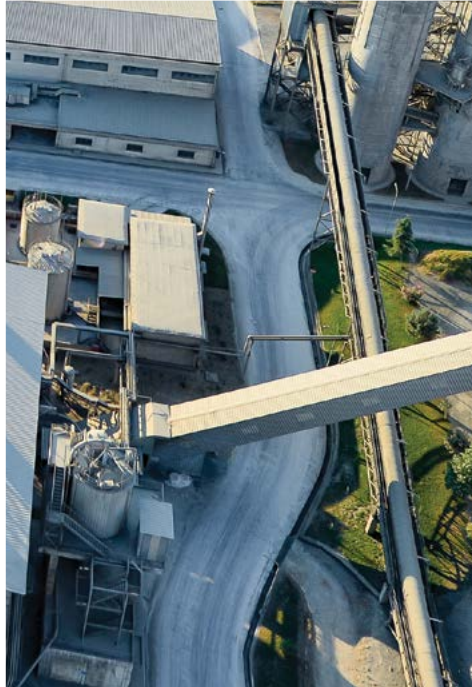


TITAN CEMENT GROUP

# Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού 2020

ΣΥΝΟΨΗ



## Σχετικά με την Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού 2020

Το παρόν έντυπο αποτελεί Σύνοψη της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2020 (Integrated Annual Report 2020) του Ομίλου TITAN, η οποία είναι διαθέσιμη στη διεύθυνση [www.titan-cement.com/newsroom/annual-reports](http://www.titan-cement.com/newsroom/annual-reports).

Η Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού 2020 συντάχθηκε σύμφωνα με τη βελγική νομοθεσία, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Βελγίου (2020), τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IFRS) και τις αρχές του Διεθνούς Συμβουλίου Εκθέσεων Ολοκληρωμένης Πληροφόρησης (IIRC).

Επίσης, για τη σύνταξη και παρουσίαση της Έκθεσης, χρησιμοποιήθηκαν οι κατευθυντήριες οδηγίες της Πρωτοβουλίας του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών για την έκδοση Αναφορών Προόδου (UNGC CoP), το καταστατικό και οι κατευθυντήριες οδηγίες της Παγκόσμιας Ένωσης Τιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA) και οι Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ) του ΟΗΕ για το 2030. Η Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού του Ομίλου 2020 είναι επιπλέον σύμφωνη με τα πρότυπα του Οργανισμού Λογιστικών Προτύπων για τη Βιωσιμότητα (SASB).

Οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2020 ελέγχθηκαν από την εταιρία ανεξάρτητων ορκωτών λογιστών PwC. Η επισκόπηση επιδόσεων για θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG) και οι σχετικές καταστάσεις επαληθεύτηκαν από την εταιρία ανεξάρτητων ελεγκτών ERM Certification and Verification Services (ERM CVS), παρέχοντας εύλογη διασφάλιση (reasonable assurance) σύμφωνα με το καταστατικό και τις κατευθυντήριες οδηγίες της Παγκόσμιας Ένωσης Τιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA), καθώς και με τα κριτήρια του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UNGC) για το προηγμένο επίπεδο Αναφορών Προόδου.



ΣΤΟΧΟΙ  
ΒΙΩΣΙΜΗΣ  
ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

gcc  
ca



Η έκθεση της εταιρίας ανεξάρτητων ορκωτών λογιστών PwC και η δήλωση επαλήθευσης της εταιρίας ανεξάρτητων ελεγκτών ERM CVS περιλαμβάνονται στην Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού 2020. Μπορείτε να εισέλθετε στην ιστοσελίδα του IAR 2020 σαρώνοντας τον κώδικα QR.

Παρακαλούμε στείλτε μας τα σχόλιά σας μέσω της παραπάνω ιστοσελίδας.

<b>Βασικά στοιχεία 2020</b>	<b>2</b>
<b>Μήνυμα Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου</b>	<b>3</b>
<b>Μήνυμα Προέδρου της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου</b>	<b>4</b>
<b>Επισκόπηση δραστηριοτήτων</b>	<b>6</b>
Η επιχειρηματική μας προσέγγιση σε ένα μεταβαλλόμενο διεθνές περιβάλλον Μακρά ιστορία βιώσιμης ανάπτυξης Ο κυρίαρχος στόχος μας Διεθνής παρουσία Δημιουργία αξίας για όλους Αξιολόγηση ουσιωδών θεμάτων και σύμπραξη με τους συμ-μετόχους Στόχοι ESG για το 2025 και μετά	
<b>Κύρια στοιχεία επιδόσεων</b>	<b>20</b>
Χρηματοοικονομικές επιδόσεις Πληροφορίες κεφαλαιαγοράς Επιδόσεις ESG	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Επιδόσεις έναντι στόχων για το 2020</li><li>• Περιβαλλοντικές επιδόσεις</li><li>• Κοινωνικές επιδόσεις</li><li>• Εταιρική διακυβέρνηση και διαχείριση κινδύνων</li></ul>	
Επιδόσεις γεωγραφικών τομέων Προοπτικές για το 2021 Σύνοψη οικονομικών καταστάσεων Σύνοψη καταστάσεων επίδοσης ESG	



## Βασικά στοιχεία 2020

€1.607 εκ.

Κύκλος Εργασιών

€286,2 εκ.

Λειτουργικά κέρδη προ φόρων,  
τόκων και αποσβέσεων  
(EBITDA)

€2.678,9 εκ.

Σύνολο Ενεργητικού Ομίλου

«BB»

με σταθερή προοπτική

Αξιολόγηση πιστοληπτικής ικανότητας  
από τη Standard & Poor's

5.359

Εργαζόμενοι

(έως τις 31 Δεκεμβρίου 2020)

599

Νέες προσλήψεις  
στον Όμιλο

0,57

Δείκτης συχνότητας  
ατυχημάτων ιδίου  
προσωπικού (LTIFR)

674

Καθαρές ειδικές  
εκπομπές CO<sub>2</sub>  
(kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος)

19,3

Ειδικές εκπομπές  
σκόνης  
(g/t κλίνκερ)

261

Ειδική κατανάλωση  
νερού  
(lt/t τσιμέντου)

# Μήνυμα Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου

## Αγαπητοί Μέτοχοι και Συμ-μέτοχοι,

Πριν από έναν χρόνο, όταν έγραφα το αντίστοιχο μήνυμά μου, ο κόσμος μόλις άρχιζε να αισθάνεται τις συνέπειες της πανδημίας. Σήμερα έχουμε εξοικειωθεί πλέον με την καραντίνα και με το πλήθος μέτρων που λαμβάνουν οι κυβερνήσεις για την ασφάλειά μας. Το πλήγμα για την παγκόσμια οικονομία ήταν πολύ ισχυρό, οι συνέπειες για ορισμένους κλάδους υπήρξαν δυσανάλογα μεγάλες, ενώ τα κρατικά ταμεία δοκιμάζονται προκειμένου να διατεθούν τα απαιτούμενα κονδύλια κοινωνικής και οικονομικής στήριξης. Παράλληλα, η επιστημονική κοινότητα αντέδρασε άμεσα και, μέσα σε πολύ σύντομο χρονικό διάστημα, ανέπτυξε αποτελεσματικά εμβόλια τα οποία ήδη χορηγούνται στον πληθυσμό.

Οι συνέπειες της πανδημίας αναμφίβολα θα εξακολουθήσουν να επηρεάζουν τη ζωή μας σε βάθος χρόνου, επιφέροντας πολύ



**Μολονότι οι προκλήσεις που συνδέονται με τον άνθρωπο, την οικονομία και την κοινωνία εξακολουθούν να υπάρχουν, εμείς συνεχίζουμε να εστιάζουμε στις αξίες μας, στην εταιρική διακυβέρνηση και στο θετικό αποτύπωμά μας σύμφωνα με τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης.**

μεγάλες αλλαγές στην καθημερινότητά μας, στις συνθήκες εργασίας και προστασίας της υγείας, αλλά και στη λειτουργία των επιχειρήσεων και του κράτους. Μπορούμε, ωστόσο, να δούμε αυτές τις αλλαγές ως μια ευκαιρία να πετύχουμε περισσότερα με λιγότερα μέσα και να εστιάσουμε στην αντιμετώπιση των αυξανόμενων διεθνών προκλήσεων που αφορούν την έλλειψη ισότητας, τη δημόσια υγεία, την παιδεία και την εργασία, προσαρμόζοντας ανάλογα και τα αναπτυξιακά μας μοντέλα.

Στη διάρκεια του τελευταίου έτους, όλοι εμείς στον Τιτάνα θέσαμε ως προτεραιότητα την προστασία των ανθρώπων μας, συμμετείχαμε στις προσπάθειες μετριασμού των υγειονομικών επιπτώσεων στην κοινωνία και πετύχαμε την απρόσκοπτη συνέχιση των δραστηριοτήτων μας. Καταρτίσαμε και εφαρμόσαμε προγράμματα εκτίμησης κινδύνου και σχέδια έκτακτης ανάγκης, συντάξαμε κατευθυντήριες οδηγίες για τις επιμέρους περιοχές, ενισχύσαμε τα μέτρα υγιεινής, και μεριμνήσαμε για την παροχή ιατρικής και ψυχολογικής στήριξης για τους εργαζομένους μας, είτε με τη βοήθεια ειδικών είτε μέσω προγραμμάτων υγειονομικής περίθαλψης.

Προκειμένου να εξασφαλιστεί η αδιάλειπτη τήρηση των υψηλότερων προτύπων εταιρικής διακυβέρνησης από τον Όμιλο, το Διοικητικό Συμβούλιο επανεξέτασε τη συνολική προσέγγιση του Τιτάνα σε θέματα διαχείρισης κινδύνου, αξιολογώντας τη φύση και την έκταση των κυριότερων κινδύνων που συνδέονται με την επιδίωξη των στρατηγικών στόχων του. Καθώς πέρασε ένας χρόνος από την ημέρα εισαγωγής της μετοχής στο Euronext Βρυξελλών, προβήκαμε και σε μια επίσημη αποτίμηση της αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου, καλώντας τα μέλη του να καταθέσουν τις απόψεις τους ανώνυμα.

Μολονότι οι προκλήσεις που συνδέονται με τον άνθρωπο, την οικονομία και την κοινωνία εξακολουθούν να υπάρχουν,

εμείς συνεχίζουμε να εστιάζουμε στις αξίες μας, στην εταιρική διακυβέρνηση και στο θετικό αποτύπωμά μας σύμφωνα με τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης. Η αλλαγή, η καινοτομία, ο ψηφιακός μετασχηματισμός και η μείωση του ανθρακικού αποτυπώματός μας παραμένουν οι βασικοί στρατηγικοί στόχοι μας.

Μάλιστα, για να ευθυγραμμίσουμε ακόμη περισσότερο την ανάπτυξη με τη βιωσιμότητα, εισαγάγαμε μια συνιστώσα αμοιβών, η οποία συνδέεται με τις εκπομπές CO<sub>2</sub> του Ομίλου, και ενισχύσαμε την εποπτεία της ατζέντας για τη βιώσιμη ανάπτυξη σε επίπεδο Διοικητικού Συμβουλίου.

Θα ήθελα με αυτή την ευκαιρία να ευχαριστήσω τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για τη συνεχή τους στήριξη που εξασφαλίζει την μακροπρόθεσμη, ισορροπημένη, υπεύθυνη και βιώσιμη αναπτυξιακή πορεία του Τιτάνα.

Σύσσωμο το Διοικητικό Συμβούλιο, αλλά και εγώ προσωπικά, συγχαίρουμε όλους τους εργαζομένους του Ομίλου για τη στήριξη που παρέχουν στον Τιτάνα σε αυτές τις δύσκολες συνθήκες, καθώς και τα στελέχη της διοίκησης για τον ηγετικό τους ρόλο και για την επιτυχή υλοποίηση του σύνθετου στρατηγικού σχεδιασμού μας σε ένα τόσο αβέβαιο περιβάλλον. Όλοι μαζί υποστηρίζουν τη μακροπρόθεσμη βιώσιμη ανάπτυξη του Τιτάνα προς όφελος των μετόχων και των συμ-μετόχων του.

Με τις θερμότερες ευχές μου,

Τάκης Αράπογλου  
Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

# Μήνυμα Προέδρου της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου



## Αγαπητοί Μέτοχοι και Συμ-μέτοχοι,

Το 2020 καταγράψαμε ισχυρές οικονομικές επιδόσεις, μεριμνώντας παράλληλα για τους εργαζομένους μας και για όσους βρίσκονται κοντά μας, εξασφαλίζοντας την απρόσκοπτη και υψηλής ποιότητας εξυπηρέτηση των πελατών μας, και επιταχύνοντας την πρόοδο μας προς τους στόχους του ψηφιακού μετασχηματισμού και της βιώσιμης ανάπτυξης. Στο περιβάλλον αβεβαιότητας που διαμορφώθηκε λόγω της πανδημίας του κορωνοϊού, διατηρήσαμε την εμπιστοσύνη μας στο επιχειρηματικό μας μοντέλο. Προσαρμοστήκαμε στις μεταβαλλόμενες συνθήκες της αγοράς και συνεχίσαμε να επιδιώκουμε την επιχειρησιακή αριστεία, θέτοντας ταυτόχρονα τα θεμέλια για τη μελλοντική ανάπτυξή μας.

Η κατασκευαστική δραστηριότητα αποδείχθηκε ανθεκτική στις περισσότερες περιοχές στις οποίες δραστηριοποιούμαστε και τα υψηλά επίπεδα πωλήσεων κατά το δεύτερο εξάμηνο του έτους αντιστάθμισαν με το παραπάνω τη σχετικά υποτονική κίνηση στις αρχές της άνοιξης. Η ζήτηση για τα προϊόντα μας στην Ανατολική Ακτή των ΗΠΑ διατηρήθηκε σε καλά επίπεδα χάρη στις δαπάνες για έργα υποδομών, τα ιδιαίτερα χαμηλά επιτόκια των στεγαστικών δανείων και τη μειωμένη προσφορά κατοικιών. Μετά τη χαλάρωση των περιοριστικών μέτρων τον Μάιο, η ελληνική αγορά ανέκαμψε, ωφελούμενη από τα μικρής κλίμακας δημόσια έργα και την αυξημένη δραστηριότητα στον κλάδο των εμπορικών και βιομηχανικών ακινήτων. Οι πωλήσεις μας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη ωφελήθηκαν από την κατασκευαστική δραστηριότητα στην αγορά κατοικίας, σε εμπορικά ακίνητα και σε έργα υποδομών. Στην Τουρκία και στη Βραζιλία παρατηρήθηκε απότομη άνοδος της ζήτησης, ωθούμενη από τις επενδύσεις στον ιδιωτικό τομέα. Οι συνθήκες στην αγορά της Αιγύπτου εξακολούθησαν να είναι δύσκολες, καθώς η υπερβάλλουσα προσφορά και η εξαμηνιαία αναστολή των κατασκευαστικών αδειών είχαν αρνητική επίδραση στην κατανάλωση τσιμέντου. Οι τιμές στις περισσότερες αγορές κινήθηκαν ανοδικά.

Ο συνολικός κύκλος εργασιών του Ομίλου ήταν σταθερός στα €1,6 δισ., και 1,5% υψηλότερα με σταθερές συναλλαγματικές ισοτιμίες. Τα ευνοϊκά επίπεδα των τιμών της ενέργειας και των βασικών εμπορευμάτων, σε συνδυασμό με τη συγκράτηση των δαπανών, ενίσχυσαν τη λειτουργική κερδοφορία (EBITDA), η οποία αυξήθηκε κατά 7,1% και διαμορφώθηκε σε €286,2 εκ. Τα καθαρά κέρδη μετά από φόρους και δικαιώματα μειώψφιας (NPAT) μειώθηκαν κατά €49,4 εκ.

και διαμορφώθηκαν στα €1,5 εκ. Η μείωση οφείλεται σε μη ταμειακά έξοδα (δαπάνες απομείωσης υπεραξίας και απομείωση δεδουλευμένων αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων) στην Αίγυπτο, συνολικού ύψους €63,9 εκ.

Τα υψηλότερα λειτουργικά κέρδη (EBITDA), η αυστηρότερη διαχείριση των κεφαλαίων κίνησης και η μείωση των επενδυτικών δαπανών συνέβαλαν στην ενίσχυση των ταμειακών ροών, αλλά και στη μείωση του καθαρού δανεισμού κατά €155,2 εκ. Το καλοκαίρι του 2020 η θυγατρική του Ομίλου, Titan Global Finance PLC, εξέδωσε ομολογίες συνολικής αξίας ύψους €250 εκ., λήξεως 2027 και με ετήσιο επιτόκιο 2,75%, και τα κεφάλαια που αντλήθηκαν χρησιμοποιήθηκαν για την προπληρωμή χρέους και την ενίσχυση του ισολογισμού μας.

Αυτά τα αποτελέσματα δεν θα ήταν εφικτά χωρίς τις συλλογικές προσπάθειες των ανθρώπων μας, τους οποίους ευχαριστούμε για την προσήλωση και την αφοσίωσή τους. Από την έναρξη της πανδημίας προχωρήσαμε στη λήψη μέτρων για να προστατεύσουμε τους εργαζομένους μας και τις οικογένειές τους, εστιάζοντας στην πρόληψη, την ετοιμότητα και την ενημέρωση. Θεσπίσαμε μέτρα για να εξασφαλίσουμε τις ασφαλέστερες δυνατές συνθήκες για όσους εξακολουθούσαν να προσέρχονται στην εργασία τους. Περισσότεροι από το ένα τρίτο των εργαζομένων μας ξεκίνησαν να εργάζονται εξ αποστάσεως και σε όλους δόθηκε πρόσβαση σε πλήρη και επικαιροποιημένη πληροφόρηση, καθώς και καθοδήγηση και υποστήριξη από ειδικούς.

Με επίγνωση της κοινωνικής μας ευθύνης, συμπαρασταθήκαμε στις τοπικές κοινότητες για να αντιμετωπίσουν ορισμένες από τις πιο επείγουσες ανάγκες τους, παρέχοντας εξοπλισμό, προμήθειες και οικονομική ενίσχυση σε νοσοκομεία και κέντρα υγείας. Συνεργαστήκαμε στενά με τις τοπικές αρχές, τους φορείς της δημόσιας υγείας και οργανώσεις της κοινωνίας των πολιτών στο πλαίσιο των προσπαθειών για τον περιορισμό της εξάπλωσης του ιού. Συμβάλαμε στην ενίσχυση της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων των εργολάβων και των συνεργατών μας κατά τη διάρκεια της κρίσης. Και χάρη στα λεπτομερή σχέδια έκτακτης ανάγκης που καταρτίσαμε, ελαχιστοποιήσαμε την οποιαδήποτε παρακώλυση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων μας και συνεχίσαμε να εξυπηρετούμε τους πελάτες μας αποτελεσματικά.

Παράλληλα, διατηρήσαμε αμείωτη την προσήλωσή μας στους στρατηγικούς στόχους μας για τον ψηφιακό μετασχηματισμό και τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα. Όσον αφορά τον πρώτο στόχο, αξιοποιήσαμε εργαλεία ανάλυσης μεγάλων δεδομένων (big data) και τεχνητής νοημοσύνης για τη λήψη αποφάσεων, τη βελτίωση της επιχειρησιακής λειτουργίας, την ενίσχυση της εφοδιαστικής αλυσίδας μας και τον επαναπροσδιορισμό του τρόπου συνεργασίας μας με τους πελάτες και τους συνεργάτες μας. Αναπτύξαμε μια σύγχρονη εφαρμογή διασύνδεσης με τους πελάτες μας και ανακαλύψαμε καινοτόμες προσεγγίσεις για τον αυτοματισμό διαδικασιών, τη διαχείριση αποθεμάτων, τη συντήρηση και την πρόβλεψη αστοχών. Ο Όμιλος απέκτησε νέες ψηφιακές δεξιότητες και ανέπτυξε νέες συνεργασίες με εταιρίες τεχνολογίας, με ακαδημαϊκά ιδρύματα και με την επιστημονική κοινότητα.

Η αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής εξακολούθησε να είναι βασική προτεραιότητά μας. Ενόσω αναμένουμε να πετύχουμε τον στόχο του

2020 για μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub> με μια μικρή καθυστέρηση, οφειλόμενη στο ρυθμιστικό πλαίσιο και στις συνθήκες των αγορών μας που καθορίζουν τόσο τη σύσταση των προϊόντων όσο και το διαθέσιμο μείγμα καυσίμου, αποφασίσαμε να θέσουμε έναν ακόμη πιο φιλόδοξο στόχο μακροπρόθεσμα. Αναθεωρήσαμε τον στόχο του 2030 για μείωση των άμεσων εκπομπών CO<sub>2</sub> στα 500kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος, με τη φιλοδοξία έως το 2050 να προσφέρουμε στην κοινωνία σκυρόδεμα με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα. Πιστοί στη δέσμευσή μας για ανοιχτή και διαφανή επικοινωνία με τους συμ-μετόχους μας, απαντήσαμε για πρώτη φορά στα ερωτηματολόγια του οργανισμού CDP (Carbon Disclosure Project) για την κλιματική αλλαγή και την επάρκεια των υδάτων.

Προκειμένου να μειώσουμε το αποτύπωμα άνθρακα, τα εργοστάσια τσιμέντου του Ομίλου στη Βουλγαρία και στις ΗΠΑ ξεκίνησαν μερικώς τη χρήση φυσικού αερίου. Εξασφαλίσαμε άδεια κατανάλωσης καυσίμου που προέρχεται από την επεξεργασία αστικών απορριμμάτων στη βόρεια Ελλάδα και θέσαμε σε λειτουργία νέες εγκαταστάσεις τροφοδοσίας εναλλακτικών καυσίμων στη Φλόριντα και στη Βόρεια Μακεδονία. Παράλληλα, συνεχίσαμε να επενδύουμε στην έρευνα και την καινοτομία. Κατοχυρώσαμε το αποκλειστικό δικαίωμα εκμετάλλευσης ενός πράσινου νανο-υλικού



**Θα συνεχίσουμε να αναζητούμε καινοτόμους τρόπους για τη δημιουργία αξίας, μετασχηματίζοντας τις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες με στόχο την πιο αποτελεσματική εξυπηρέτηση των πελατών μας, καθώς κατευθυνόμαστε προς έναν ψηφιακό κόσμο με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα.**

και δημιουργήσαμε το πρώτο στον κόσμο ολοκληρωμένο σύστημα τεχνολογίας για την ανάκτηση τέφρας από χώρους υγειονομικής ταφής και τη μετατροπή της σε χαμηλού ανθρακικού αποτυπώματος υποκατάστατο του τσιμέντου στην παραγωγή σκυροδέματος. Τέλος, ο Όμιλος αναγνώστηκε από το «Ραντάρ Καινοτομίας» της Ευρωπαϊκής Επιτροπής ως Βασικός Φορέας Καινοτομίας χάρη στη συμβολή του στο χρηματοδοτούμενο από την ΕΕ πρόγραμμα RECODE, το οποίο έχει ως στόχο τη δέσμευση του διοξειδίου του άνθρακα και τη μετατροπή του σε χημικές ουσίες προστιθέμενης αξίας.

Όπως πάντα, οι πρωτοβουλίες μας για την επίτευξη της βιώσιμης ανάπτυξης δεν περιορίστηκαν στη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα, και πετύχαμε τους περισσότερους από τους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης που είχαμε θέσει για το 2020. Το εργοστάσιό μας στη Φλόριντα έγινε η πρώτη μονάδα παραγωγής τσιμέντου στον κόσμο που έλαβε πιστοποίηση Platinum από το πρόγραμμα Total Resource Use and Efficiency (TRUE) για την παραγωγή μηδενικών αποβλήτων. Με στόχο την προστασία της βιοποικιλότητας, ενώσαμε τις δυνάμεις μας με σημαντικούς συμ-μετόχους σε ευρωπαϊκό και παγκόσμιο επίπεδο. Ενθαρρύνουμε τους προμηθευτές μας να εστιάζουν περισσότερο στη βιώσιμη ανάπτυξη στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων τους και ενισχύσαμε τις προσπάθειές μας για την προώθηση της κυκλικής οικονομίας. Στον τομέα της ασφάλειας, παρά την επίτευξη υψηλών επιδόσεων που μας κατατάσσουν μεταξύ των κορυφαίων επιχειρήσεων στον κλάδο μας διεθνώς όσον αφορά στον δείκτη συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας εργαζομένων (LTIFR), δυστυχώς υπήρξαν τρία θανατηφόρα ατυχήματα, εκ των οποίων τα δύο αφορούσαν εργολάβους και το ένα εργαζόμενο στον Όμιλο. Θα ενισχύσουμε ακόμη περισσότερο τις προσπάθειές μας και θα εργαστούμε ακόμη πιο αποφασιστικά προκειμένου να αποτρέψουμε κάθε θανατηφόρο ατύχημα. Τα αποτελέσματα μιας έρευνας στην οποία συμμετείχαν οι εργαζόμενοι του Ομίλου σε όλο τον κόσμο αξιοποιήθηκαν για να ενισχύσουμε τις επιδόσεις μας σε θέματα διαφορετικότητας και συμπεριληψής (Diversity and Inclusion) και για να

διαμορφώσουμε ένα νέο σχέδιο δράσης για την αύξηση της δέσμευσης και της συμμετοχής των εργαζομένων μας.

Κατά τη διάρκεια του έτους, αξιολογήσαμε εκ νέου τα θέματα ESG (περιβάλλον, κοινωνία, διακυβέρνηση) που είναι ουσιώδη για τους συμ-μετόχους μας και τις επιχειρηματικές μονάδες του Ομίλου. Βάσει των αποτελεσμάτων αυτής της εργασίας, θέσαμε νέους στόχους ESG για το 2025 και μετά. Αξιοποιώντας την αποδεδειγμένη προσήλωσή μας στη διαφάνεια και την υπευθυνότητα, αναβαθμίσαμε τα συστήματα διακυβέρνησης του Ομίλου και θεσπίσαμε μια νέα, πιο ευέλικτη οργανωτική δομή, προκειμένου να αντιμετωπίσουμε τις μελλοντικές προκλήσεις σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης.

Καθώς η πανδημία εξακολουθεί να μαινεται, έχουμε περιορισμένη ορατότητα για το 2021. Ο κλάδος αντιμετωπίζει πληθωριστικές πιέσεις, ωστόσο οι προοπτικές για την αγορά παραμένουν θετικές. Το πλήθος των προς εκτέλεση έργων στις ΗΠΑ θα στηρίξει τη ζήτηση για δομικά υλικά, ενώ κατά το δεύτερο εξάμηνο του έτους εκτιμούμε ότι θα υπάρξουν περαιτέρω οικονομικά κίνητρα για τη χρηματοδότηση αναγκαίων έργων υποδομής. Στην Ελλάδα εκτιμούμε ότι θα συνεχιστεί η ανάκαμψη της αγοράς κατοικίας και, επιπλέον, ότι θα υπάρξει σταδιακή πρόοδος σε αρκετά δημόσια και ιδιωτικά έργα. Ο κατασκευαστικός κλάδος της χώρας αναμένεται να ωφεληθεί

επίσης από την εκταμίευση των κονδυλίων του Ταμείου Ανάκαμψης της ΕΕ. Στην Αίγυπτο η ζήτηση αναμένεται να ανακάμψει, καθώς έχει πλέον αρθεί η αναστολή των κατασκευαστικών αδειών. Οι αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, της Τουρκίας και της Βραζιλίας αναμένεται να διατηρήσουν την αναπτυξιακή πορεία τους, εφόσον βέβαια δεν υπάρξουν δυσμενείς μακροοικονομικές εκπλήξεις.

Το 2021 καλούμαστε να ισορροπήσουμε ανάμεσα στη διαχείριση της κρίσης και την οικοδόμηση του μέλλοντος. Η αδιαπραγμάτευτη προσήλωση σε θέματα υγείας και ασφάλειας και η στήριξη των συνανθρώπων μας εξακολουθούν να αποτελούν βασικές μας προτεραιότητες. Παράλληλα, θα διατηρήσουμε αμείωτες τις προσπάθειές μας με στόχο την επιχειρησιακή αριστεία, αλλά και την επίτευξη ισχυρών επιδόσεων για τους συμ-μετόχους και τους μετόχους μας. Θα συνεχίσουμε να αξιοποιούμε νέα πρωτοποριακά εργαλεία και να εμπλουτίζουμε την τεχνογνωσία και τις τεχνολογικές μας δυνατότητες, προβαίνοντας σε επενδύσεις ώστε να μπορούμε να αξιοποιήσουμε τις αναπτυξιακές ευκαιρίες που εμφανίζονται. Και θα συνεχίσουμε να αναζητούμε καινοτόμους τρόπους για τη δημιουργία αξίας, μετασχηματίζοντας τις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες με στόχο την πιο αποτελεσματική εξυπηρέτηση των πελατών μας, καθώς κατευθυνόμαστε προς έναν ψηφιακό κόσμο με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα.

Δημήτρης Παπαλεξόπουλος

Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου



# Επισκόπηση δραστηριοτήτων

Οι δραστηριότητες του Ομίλου μας σε ένα μεταβαλλόμενο διεθνές περιβάλλον και η προσέγγισή μας για τη δημιουργία αξίας για τους συμ-μετόχους μας. Τα ουσιώδη θέματα και οι στόχοι μας σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG) για το 2025 και μετά.





# Η επιχειρηματική μας προσέγγιση σε ένα μεταβαλλόμενο διεθνές περιβάλλον

Αξιοποιώντας τα 118 χρόνια εμπειρίας στον κλάδο και με οδηγό τη δέσμευσή του στη βιώσιμη ανάπτυξη, ο TITAN έχει εξελιχθεί σε έναν διεθνή παραγωγό τσιμέντου και δομικών υλικών που εξυπηρετεί πελάτες σε περισσότερες από 25 χώρες σε όλο τον κόσμο, μέσω ενός δικτύου 14 εργοστασίων και τριών μονάδων άλεσης τσιμέντου.

Ο Όμιλος διαθέτει επίσης λατομεία, μονάδες έτοιμου σκυροδέματος και άλλες εγκαταστάσεις παραγωγής και διανομής.

Υπηρετούμε την ανάγκη της κοινωνίας για ασφαλείς, ανθεκτικές και προσιτές κατοικίες και υποδομές και δημιουργούμε αξία μετατρέποντας πρώτες ύλες σε προϊόντα: τσιμέντο, έτοιμο σκυρόδεμα, αδρανή υλικά, ιπτάμενη τέφρα, κονιάματα, τσιμεντόλιθους και άλλα δομικά υλικά. Παρέχουμε στους πελάτες μας υπηρεσίες μεταφοράς και διανομής, καθώς και μια σειρά επιπρόσθετων λύσεων όπως η αξιοποίηση αποβλήτων.

Αντιμετωπίζουμε αποτελεσματικά τις σημαντικές προκλήσεις που αναδύονται από τις επιταχυνόμενες αλλαγές και γεγονότα, όπως η πανδημία του κορωνοϊού, συμβάλλοντας στη διαμόρφωση ενός καλύτερου και πιο βιώσιμου μέλλοντος, σε συνεργασία με τους συμ-μετόχους μας.

## Κλιματική αλλαγή και η ανάγκη της κοινωνίας για ένα μέλλον με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα

Η κλιματική αλλαγή αποτελεί κίνδυνο με μακροπρόθεσμες επιπτώσεις για τον πλανήτη και για την κοινωνία μας. Για την αποτελεσματική αντιμετώπιση αυτής της παγκόσμιας πρόκλησης απαιτείται η κινητοποίηση εταιριών πολλών κλάδων, περιλαμβανομένου και του τσιμέντου. Το 2020, η Παγκόσμια Ένωση Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA) ανακοίνωσε ότι τα μέλη της φιλοδοξούν να συμβάλουν στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής μειώνοντας το αποτύπωμα άνθρακα των δραστηριοτήτων και των προϊόντων τους και προσφέροντας στην κοινωνία σκυρόδεμα με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα έως το 2050. Για την υλοποίηση αυτού του στόχου ο κλάδος μας εργάζεται σε όλο το εύρος της αλυσίδας αξίας του, λαμβάνοντας υπόψη τις αρχές της κυκλικής οικονομίας.

## Ο ψηφιακός μετασχηματισμός ως βάση για μελλοντική ανάπτυξη

Η τέταρτη βιομηχανική επανάσταση, ωθούμενη από την έλευση ψηφιακών καινοτομιών (Ιντερνέτ των πραγμάτων, μεγάλα δεδομένα, τεχνητή νοημοσύνη, προηγμένες μέθοδοι ανάλυσης δεδομένων), υπόσχεται να μετασχηματίσει βασικούς «κρίκους» της αλυσίδας αξίας του κλάδου. Οι παραδοσιακοί παράγοντες που δημιουργούν αξία και διαφοροποιούν μια εταιρία ενισχύονται με νέα ψηφιακά εργαλεία που αυξάνουν την αξία της, μέσω της βελτιωμένης λειτουργικής αποδοτικότητας και της αυξημένης εμπιστοσύνης των πελατών. Οι εταιρίες που θα αξιοποιήσουν έγκαιρα τα εργαλεία της «Βιομηχανίας 4.0» και θα τα εφαρμόσουν γρήγορα σε μεγάλη κλίμακα θα έχουν σημαντικά οφέλη.

## Αυξημένες προσδοκίες της κοινωνίας για βιώσιμη ανάπτυξη

Καθώς αυξάνονται οι προσδοκίες για την εταιρική ευθύνη, τις επιδόσεις σε θέματα ESG (περιβάλλον, κοινωνία, διακυβέρνηση) και τη διαφάνεια, οι επιχειρήσεις ενισχύουν τις προσπάθειές τους για βιώσιμη ανάπτυξη. Οφείλουν να λειτουργούν με γνώμονα τη βιώσιμη ανάπτυξη σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας τους, να αντιμετωπίζουν αποτελεσματικά τα θέματα που οι συμ-μέτοχοί τους θεωρούν ουσιώδη και να προσφέρουν βιώσιμα -σε ολόκληρο τον κύκλο ζωής τους- προϊόντα.

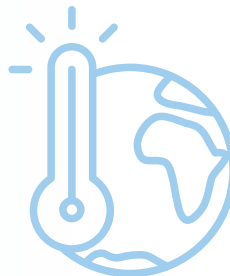
## Αστικοποίηση και ανάπτυξη βιώσιμων υποδομών

Καθώς συνεχίζεται η αστικοποίηση, η ζήτηση για βιώσιμες υποδομές και πράσινα δομικά προϊόντα και αντίστοιχες λύσεις αναμένεται να αυξηθεί κατά τις επόμενες δεκαετίες. Ο κλάδος τσιμέντου οφείλει να ανταποκριθεί στην αυξανόμενη ζήτηση για ανθεκτικές κατασκευές, προκειμένου να προστατέψει το αστικό και φυσικό περιβάλλον μας από την κλιματική αλλαγή. Παράλληλα, θα πρέπει να συνεισφέρει με καινοτόμες λύσεις στη διαμόρφωση βιώσιμων πόλεων, σε συνεργασία με όλους τους εμπλεκόμενους συμ-μετόχους σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του.



### Η προσέγγισή μας

Μειώνουμε διαρκώς το αποτύπωμα άνθρακα των δραστηριοτήτων μας και συμμετέχουμε στις προσπάθειες μείωσης των καθαρών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του κατασκευαστικού τομέα. Στόχος μας είναι η μείωση κατά 35% των καθαρών ειδικών εκπομπών CO<sub>2</sub> του Ομίλου έως το 2030, σε σχέση με τα επίπεδα του 1990. Συμμετέχουμε σε ευρωπαϊκές και διεθνείς κοινοπραξίες για την ανάπτυξη νέων προϊόντων τσιμέντου και συνεργαζόμαστε σε προγράμματα έρευνας και ανάπτυξης ώστε να εφαρμόσουμε πιλοτικά στα εργοστάσιά μας νέες τεχνολογίες δέσμευσης διοξειδίου του άνθρακα, συμβάλλοντας ενεργά στη φιλοδοξία του κλάδου μας για ένα μέλλον με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα έως το 2050.



### Συνεργασία με τους συμ-μετόχους μας

Μέσα από τη συνεργασία μας με τους πελάτες, τους επιχειρηματικούς εταίρους, τις τοπικές κοινότητες και την ακαδημαϊκή κοινότητα, αυξάνουμε την αξία που δημιουργούμε σε παγκόσμιο, περιφερειακό και τοπικό επίπεδο.

Συμμετέχοντας ενεργά σε διεθνείς οργανισμούς, στοχεύουμε στην αντιμετώπιση των προκλήσεων που αφορούν στη βιώσιμη ανάπτυξη, στο πλαίσιο των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ για το 2030. Ο Όμιλος TITAN είναι μέλος του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UNGC), του Ευρωπαϊκού Δικτύου για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (CSR Europe) και της Παγκόσμιας Ένωσης Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA).

### Η προσέγγισή μας

Αξιοποιούμε τις ευκαιρίες της «Βιομηχανίας 4.0» και πρωτοπορούμε στον μετασχηματισμό του κλάδου τσιμέντου με ευελιξία και επιχειρηματικό πνεύμα. Αφού πραγματοποιήσαμε με επιτυχία την πιλοτική εφαρμογή μιας σειράς ψηφιακών λύσεων, το 2020 συστήσαμε το Κέντρο Ψηφιακού Μετασχηματισμού (Digital Center of Competence) συγκεντρώνοντας τα ψηφιακά εργαλεία και τη σχετική εξειδικευμένη γνώση που υπάρχουν στον Όμιλο, ώστε να επιταχύνουμε τον ψηφιακό μετασχηματισμό μας. Μέσω αυτού ισχυροποιούμε την ανταγωνιστικότητά μας, ενισχύοντας την αποδοτικότητα της παραγωγής και της εφοδιαστικής αλυσίδας μας και βελτιώνοντας την εμπειρία των πελατών μας.



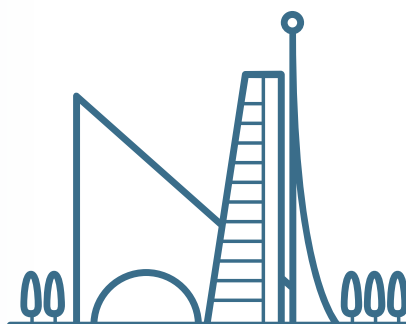
### Η προσέγγισή μας

Αναπτύσσουμε τις δραστηριότητές μας διεθνώς με διαφάνεια και εφαρμόζοντας υψηλής ποιότητας εταιρική διακυβέρνηση. Προσπαθούμε να μεγιστοποιούμε τον θετικό μας αντίκτυπο στις περιοχές που δραστηριοποιούμαστε, προωθώντας την κουλτούρα της διαφορετικότητας και συμπερίληψης. Οι περισσότεροι εργαζόμενοί μας, όπως και οι εργολάβοι και οι προμηθευτές μας, είναι μέλη των τοπικών κοινοτήτων. Συνεργαζόμαστε με τους συμ-μετόχους μας για την υλοποίηση δράσεων σύμπραξης με την κοινότητα, και για την ενδυνάμωση των νέων με προγράμματα ποιοτικής εκπαίδευσης και ανάπτυξης δεξιοτήτων για προσωπική και επαγγελματική εξέλιξη.



### Η προσέγγισή μας

Αναπτύσσουμε βιώσιμα προϊόντα, φροντίζοντας να είναι οικονομικά προσιτά, ανθεκτικά και ανακυκλώσιμα και, επιπλέον, εστιάζουμε στο ανθρακικό τους αποτύπωμα. Κατά τη σχεδίαση των προϊόντων, εξετάζουμε ολιστικά παραμέτρους όπως ο τρόπος παραγωγής και κατανάλωσης, και η δυνατότητα επαναχρησιμοποίησης/ανακύκλωσης/ανάκτησης και διάθεσης των υπολειμμάτων, προκειμένου να αξιολογούμε τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις σε όλη τη διάρκεια του κύκλου ζωής τους. Παράλληλα, ενθαρρύνουμε τους συνεργάτες μας να ενσωματώνουν κριτήρια βιώσιμης ανάπτυξης στις επιχειρηματικές τους αποφάσεις και τις καθημερινές συμπεριφορές τους, ενισχύοντας περαιτέρω την υπεύθυνη εφοδιαστική αλυσίδα.





# Μακρά ιστορία βιώσιμης ανάπτυξης

Με οδηγό το επιχειρηματικό πνεύμα μας και τη δέσμευσή μας στη βιώσιμη ανάπτυξη, έχουμε επεκταθεί πέρα από τις ελληνικές ρίζες μας με δραστηριότητες σε τέσσερις ηπείρους.

## Το ταξίδι της ανάπτυξής μας από το 1902 μέχρι σήμερα

### Τα θεμέλια

#### 1902-1960

##### 1902

Ιδρύεται ο ΤΙΤΑΝ, με την ταυτόχρονη έναρξη λειτουργίας του εργοστασίου του στην Ελευσίνα, που είναι και η πρώτη ελληνική μονάδα παραγωγής τσιμέντου.

##### 1912

Η Εταιρία εισάγεται στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

##### 1951-1957

Ραγδαία ανάπτυξη των εξαγωγών, που κατά την περίοδο αυτή αναλογούν σε περισσότερο του 50% των πωλήσεων της Εταιρίας και περίπου στο 50% των συνολικών ελληνικών εξαγωγών τσιμέντου.

### Ανάπτυξη στην Ελλάδα

#### 1960-1990

##### 1962

Δεύτερο εργοστάσιο τσιμέντου, στη Θεσσαλονίκη.

##### 1968

Τρίτο εργοστάσιο τσιμέντου, στο Δρέπανο Αχαΐας.

##### 1976

Τέταρτο εργοστάσιο τσιμέντου, στο Καμάρι Βοιωτίας.

### Διεθνής επέκταση

#### 1990-2020

##### 1990-2018: Εξαγορές και επενδύσεις σε περισσότερες από 15 χώρες:

- (1992) 60% Roanoke Cement, Βιρτζίνια, ΗΠΑ
- (1998) Cementarnica Usje, Βόρεια Μακεδονία
- (1999) Beni Suef, Αίγυπτος (50% - Κοινοπραξία)
- (2000) 100% Roanoke, Βιρτζίνια και Pennsuco, Φλόριντα, ΗΠΑ
- (2002) Kosjeric, Σερβία
- (2002) Alexandria PCC (APCC), Αίγυπτος (50% - Κοινοπραξία)
- (2003) Zlatna Panega, Βουλγαρία
- (2007) Greenfield Investment, Antea, Αλβανία
- (2008) 50% Adocim, Τουρκία (Κοινοπραξία)
- (2008) 100% Beni Suef και APCC, Αίγυπτος
- (2010) Sharr, Κόσοβο
- (2016) 50% Cimento Apodi, Βραζιλία (Κοινοπραξία)
- (2018) 75% Adocim, Τουρκία

##### 2019

Η Titan Cement International S.A. γίνεται η μητρική εταιρία του Ομίλου ΤΙΤΑΝ και εισάγεται στα Χρηματιστήρια Euronext Βρυξελλών και Παρισίων και στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

# Ο κυρίαρχος στόχος μας

Στόχος μας είναι να αναπτυχθούμε ως διεθνής παραγωγός δομικών υλικών, συνδυάζοντας το επιχειρηματικό πνεύμα και τη λειτουργική αποτελεσματικότητα με σεβασμό στον άνθρωπο, την κοινωνία και το περιβάλλον.

## Οι στρατηγικές μας προτεραιότητες

Για την επίτευξη του στόχου μας, εστιάζουμε σε τέσσερις στρατηγικές προτεραιότητες:

<b>Γεωγραφική διαφοροποίηση</b>	<b>Συνεχής βελτίωση ανταγωνιστικότητας</b>	<b>Καθετοποίηση δραστηριοτήτων</b>	<b>Βιώσιμη ανάπτυξη, με έμφαση στο περιβάλλον και την κοινωνία</b>
Ενισχύουμε την επιχειρηματική μας θέση με εξαγορές και επενδύσεις σε νέες μονάδες παραγωγής σε νέες ελκυστικές αγορές, με στόχο να διαφοροποιήσουμε τις πηγές εσόδων μας και να περιορίσουμε την εξάρτηση από λίγες αγορές.	Υλοποιούμε νέες, αποτελεσματικές μεθόδους για τη μείωση του κόστους και τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας σε όλες τις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες, καθώς και ψηφιακές λύσεις σε όλη την αλυσίδα αξίας μας.	Διευρύνουμε την επιχειρηματική δράση μας και σε άλλους παραγωγικούς τομείς στην αλυσίδα προϊόντων τσιμέντου, με σκοπό την καλύτερη εξυπηρέτηση των πελατών μας και την αξιοποίηση νέων ευκαιριών κερδοφορίας.	Μειώνουμε το περιβαλλοντικό μας αποτύπωμα, με έμφαση στο ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα και τη βιοποικιλότητα. Φροντίζουμε και αναπτύσσουμε τους ανθρώπους μας και προωθούμε επικοινωνιακές συνεργασίες με τις γειτονικές μας κοινότητες και άλλους συμ-μετόχους.

Για να υλοποιήσουμε αυτές τις προτεραιότητες, προωθούμε βέλτιστες πρακτικές και ενισχύουμε την ανάπτυξη σχετικής τεχνογνωσίας. Εφαρμόζοντας αυτή την πρακτική σε όλο τον Όμιλο, βελτιώνουμε τις ικανότητές μας και επιτυγχάνουμε τον κυρίαρχο στόχο μας.

## Οι αξίες μας

Οι αξίες μας βρίσκονται στο επίκεντρο της ταυτότητάς μας, καθοδηγούν τη στρατηγική μας και αποτελούν τα θεμέλια για όλες τις δραστηριότητές μας. Συνιστούν τον συνεκτικό ιστό των ανθρώπων του Ομίλου και υποστηρίζουν την αναπτυξιακή πορεία μας για περισσότερο από έναν αιώνα, εκπορευόμενες από τις αρχές, τις πεποιθήσεις και το όραμα των ιδρυτών μας το 1902. Οι αξίες αυτές παραμένουν η σταθερή βάση της κουλτούρας και του οικογενειακού πνεύματος που χαρακτηρίζουν τον Όμιλό μας.



### Ακεραιότητα

- ▶ Ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές
- ▶ Διαφάνεια
- ▶ Ανοιχτή επικοινωνία
- ▶ Καλή διακυβέρνηση



### Δέσμευση έναντι στόχων

- ▶ Αξία για τους μετόχους
- ▶ Σαφήνεια στόχων
- ▶ Υψηλές προδιαγραφές



### Γνώση

- ▶ Διεύρυνση γνωστικού αντικειμένου
- ▶ Επαγγελματισμός σε κάθε λειτουργία
- ▶ Αριστεία στις βασικές ικανότητες



### Συνεχής βελτίωση

- ▶ Διαρκής μάθηση
- ▶ Πρόθεση για αλλαγή
- ▶ Ανταπόκριση στις προκλήσεις



### Αξία στον πελάτη

- ▶ Πρόβλεψη των αναγκών των πελατών
- ▶ Καινοτόμες λύσεις
- ▶ Προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας



### Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

- ▶ Προτεραιότητα στην ασφάλεια
- ▶ Βιώσιμη Ανάπτυξη
- ▶ Σύμπραξη με τους συμ-μετόχους

Οι αξίες του Ομίλου μας είναι ενσωματωμένες στην κουλτούρα μας και τις πρακτικές των ανθρώπων μας και καθοδηγούν τον τρόπο με τον οποίο εργαζόμαστε: με σεβασμό, υπευθυνότητα και διαφάνεια.

# Διεθνής παρουσία

Δημοσιοποιούμε στοιχεία για τις επιδόσεις και τις δραστηριότητές μας ανά γεωγραφική περιοχή και ξεχωριστά για την κοινοπραξία μας στη Βραζιλία.

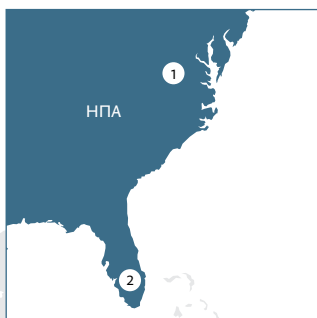
**ΗΠΑ**

2 Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου	8 Λατομεία
82 Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	3 Σταθμοί εισαγωγής
7 Μονάδες παραγωγής τσιμεντόλιθων	5** Μονάδες επεξεργασίας ιπτάμενης τέφρας

Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες

Κύκλος Εργασιών €937,7 εκ.	Λειτουργικά κέρδη (EBITDA) €176,1 εκ.
-------------------------------	--

Σύνολο ενεργητικού  
€1.095,8 εκ.



**ΗΠΑ**  
Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

1. Roanoke - Βιρτζίνια
2. Pennsuso - Φλόριντα



**Βραζιλία (Κοινοπραξία)\***  
Εργοστάσιο παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

1. Quixere

Μονάδα άλεσης

2. Pecem

Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες:

- Τσιμέντο
- Έτοιμο σκυρόδεμα
- Αδρανή υλικά
- Ξηρά κονιάματα
- Τσιμεντόλιθοι
- Ιπτάμενη τέφρα
- Διαχείριση αποβλήτων και εναλλακτικά καύσιμα

Ο αριθμός των επιχειρησιακών μονάδων σε όλες τις περιοχές παρουσιάζεται όπως υπολογίστηκε για την αναφορά των επιδόσεων ESG σε επίπεδο Ομίλου.

\* Ο Όμιλος έχει ενσωματώσει στις οικονομικές καταστάσεις του την κοινοπραξία στη Βραζιλία, με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Η κοινοπραξία στη Βραζιλία δεν περιλαμβάνεται στην επισκόπηση επιδόσεων και τις καταστάσεις για θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG).

\*\* Περιλαμβάνεται 1 μονάδα στον Καναδά.

**Βραζιλία (Κοινοπραξία)\***

1 Εργοστάσιο παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου	3 Λατομεία	Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες:  
1 Μονάδα άλεσης τσιμέντου	4 Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	





### Νοτιοανατολική Ευρώπη

Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

1. Kosjerić - Σερβία
2. Zlatna - Βουλγαρία
3. Sharr - Κόσοβο
4. Usje - Βόρεια Μακεδονία
5. Antea - Αλβανία

### Νοτιοανατολική Ευρώπη

5 Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

20 Λατομεία

Κύρια προϊόντα/ δραστηριότητες:



Κύκλος Εργασιών  
€271,0 εκ.

Λειτουργικά κέρδη (EBITDA)  
€96,2 εκ.

Σύνολο ενεργητικού  
€456,9 εκ.

6 Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος

1 Μονάδα παραγωγής εναλλακτικών καυσίμων

### Ανατολική Μεσόγειος

Εργοστάσιο παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

1. Tokat (Τουρκία)

Μονάδα άλεσης

2. Marmara (Τουρκία)



Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

1. Alexandria (Αίγυπτος)
2. Beni Suef (Αίγυπτος)



### Ανατολική Μεσόγειος

3 Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

14 Λατομεία

7 Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος

1 Μονάδα άλεσης τσιμέντου

2 Μονάδες παραγωγής εναλλακτικών καυσίμων

Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες:



Κύκλος Εργασιών  
€151,7 εκ.

Λειτουργικά κέρδη (EBITDA)  
€-3,3 εκ.

Σύνολο ενεργητικού  
€484,8 εκ.



### Ελλάδα και Δυτική Ευρώπη

Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

1. Θεσσαλονίκη
2. Καμάρι
3. Πάτρα

Μονάδα άλεσης

4. Ελευσίνα

### Ελλάδα και Δυτική Ευρώπη

3 Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

25 Λατομεία

28 Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος

1 Μονάδα άλεσης τσιμέντου

Κύρια προϊόντα/ δραστηριότητες:



2 Μονάδες παραγωγής εναλλακτικών καυσίμων

3 Σταθμοί εισαγωγής

1 Μονάδα ξηρών κονιαμάτων

Κύκλος Εργασιών  
€246,6 εκ.

Λειτουργικά κέρδη (EBITDA)  
€17,2 εκ.

Σύνολο ενεργητικού  
€563,3 εκ.

# Δημιουργία αξίας για όλους

Χρησιμοποιούμε, μετασχηματίζουμε και επενδύουμε τους διαθέσιμους πόρους μας, δημιουργώντας αξία<sup>1</sup> για όλους τους συμ-μετόχους μας και συμβάλλοντας στην επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ για το 2030.

Με οδηγό τον κυρίαρχο στόχο μας

αξιοποιούμε τα διαθέσιμα κεφάλαιά μας



## Οικονομικό κεφάλαιο

Χρησιμοποιούμε αποδοτικά τους οικονομικούς πόρους μας για να στηρίζουμε την ανάπτυξη της επιχείρησής μας και να διασφαλίζουμε τη διεθνή ανταγωνιστικότητά μας.



## Παραγωγικό κεφάλαιο

Κατασκευάζουμε τα προϊόντα μας αξιοποιώντας τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές σε ένα δίκτυο 14 εργοστασίων σε 10 χώρες, καθώς και λατομείων, μονάδων έτοιμου σκυροδέματος και άλλων παραγωγικών μονάδων, και τα διανέμουμε στους πελάτες μας με συνέπεια μέσω ειδικών σταθμών διανομής.



## Πνευματικό κεφάλαιο

Αξιοποιούμε τις δυνατότητές μας στην έρευνα και την ανάπτυξη (R&D) και τη βαθιά γνώση της βιομηχανίας δομικών υλικών για να διευρύνουμε τα προϊόντα και τις υπηρεσίες που παρέχουμε και να βελτιώνουμε περαιτέρω τις επιδόσεις μας.



## Ανθρώπινο κεφάλαιο

Εκτιμούμε τη συμβολή των εργαζομένων μας, στηρίζοντας διαρκώς την επαγγελματική τους εξέλιξη σε ένα ελκυστικό, ανοιχτό και συνεργατικό εργασιακό περιβάλλον.



## Κοινωνικό κεφάλαιο

Συνεργαζόμαστε με τους συμ-μετόχους μας χτίζοντας μακροχρόνιες σχέσεις εμπιστοσύνης και δουλεύοντας από κοινού σε συνεργατικά εγχειρήματα για να έχουμε θετική επίδραση στην κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες.



## Φυσικό κεφάλαιο

Εξορυσσούμε πρώτες ύλες με υπευθυνότητα. Προστατεύουμε και διατηρούμε τους φυσικούς πόρους και τη βιοποικιλότητα στις περιοχές όπου δραστηριοποιούμαστε. Συμβάλλουμε στην κυκλική οικονομία εφαρμόζοντας τις αρχές της «πρόληψης, επαναχρησιμοποίησης, ανακύκλωσης, ανάκτησης».



## Προϊόντα

Τσιμέντο  
Έτοιμο σκυροδέμα  
Αδρανή υλικά  
Ξηρά κονιάματα  
Τσιμεντόλιθοι  
Ιπτάμενη τέφρα



## Υπηρεσίες και Λύσεις

Παραγωγή, μεταφορά και διανομή δομικών υλικών  
  
Λύσεις κυκλικής οικονομίας  
- Τεχνολογία διαχωρισμού υλικών  
- Λύσεις για παραγωγή εναλλακτικών καυσίμων και διαχείριση & αξιοποίηση αποβλήτων

για να παρέχουμε τα προϊόντα και τις υπηρεσίες μας

Σημείωση: Για όλους τους όρους που χρησιμοποιούνται στον παρόντα Πίνακα, μπορείτε να ανατρέξετε στην πλήρη έκδοση της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2020, στις καταστάσεις επιδόσεων ESG, Πίνακα «2.1 Value creation core indicators»

Βασικοί Δείκτες	Ποσά	Συμ-μέτοχοι	ΣΒΑ
Μεικτή προστιθέμενη αξία <sup>2</sup>	€612,0 εκ.	Εργαζόμενοι, πελάτες, προμηθευτές, μέτοχοι και επενδυτές	8 ΑΣΟΠΡΕΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΧΗ, 9 ΒΙΩΜΗΧΑΝΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΛΟΜ
Καθαρή προστιθέμενη αξία <sup>3</sup>	€472,4 εκ.	Εργαζόμενοι, πελάτες, προμηθευτές, μέτοχοι και επενδυτές	8 ΑΣΟΠΡΕΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΧΗ, 9 ΒΙΩΜΗΧΑΝΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΛΟΜ
Συνολικές δαπάνες σε τοπικούς και διεθνείς προμηθευτές για αγαθά και υπηρεσίες <sup>4</sup>	€989,8 εκ.	Προμηθευτές και εργολάβοι	9 ΒΙΩΜΗΧΑΝΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΛΟΜ
Φόροι σε κρατικές και τοπικές αρχές <sup>5</sup>	€102,7 εκ.	Κυβερνήσεις και αρχές (κεντρικές και τοπικές)	8 ΑΣΟΠΡΕΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΧΗ, 17 ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ
Πληρωμές σε μετρητά σε μετόχους και δικαιούχους μειοψηφίας <sup>6</sup>	€17,6 εκ.	Μέτοχοι	8 ΑΣΟΠΡΕΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΧΗ, 17 ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ
Συνολικές δαπάνες για δωρεές και πρωτοβουλίες κοινωνικής δράσης <sup>7</sup>	€2,1 εκ.	Τοπικές κοινότητες, ακαδημαϊκή κοινότητα και εκπαιδευτικοί οργανισμοί, κοινωνία των πολιτών και κοινωνία γενικότερα	1 ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ, 3 ΚΑΛΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΕΥΗΜΕΡΙΑ, 4 ΠΟΙΟΤΙΚΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ, 8 ΑΣΟΠΡΕΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΧΗ, 9 ΒΙΩΜΗΧΑΝΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΛΟΜ, 11 ΒΙΩΣΙΜΕΣ ΠΟΛΕΙΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΤΗΤΕΣ, 15 ΖΩΗ ΣΤΗ ΣΤΕΡΑ, 16 ΕΡΗΝΗ, ΔΙΚΑΙΟΣΥΝΗ ΚΑΙ ΣΥΣΤΡΟΦΗ
Περιβαλλοντικές επενδύσεις <sup>8</sup>	€22,2 εκ.	Τοπικές κοινότητες, κοινωνία γενικότερα	3 ΚΑΛΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΕΥΗΜΕΡΙΑ, 7 ΦΘΙΝΗ ΚΑΙ ΚΑΘΑΡΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ, 9 ΒΙΩΜΗΧΑΝΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΛΟΜ, 15 ΖΩΗ ΣΤΗ ΣΤΕΡΑ
Εναλλακτικά καύσιμα	234.451 τόνοι	Τοπικές κοινότητες, κοινωνία γενικότερα	9 ΒΙΩΜΗΧΑΝΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΛΟΜ, 12 ΥΠΕΥΘΗΝΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗ, 13 ΑΡΑΧΗ ΓΙΑ ΤΟ ΚΛΙΜΑ, 17 ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ
Μισθοί, συντάξεις και κοινωνικά επιδόματα, συμπεριλαμβανομένων πρόσθετων επιδομάτων πέραν αυτών που ορίζει η νομοθεσία <sup>9</sup>	€312,2 εκ.	Εργαζόμενοι και οι οικογένειές τους, τοπικές κοινότητες	8 ΑΣΟΠΡΕΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΧΗ, 10 ΔΙΟΤΡΕΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΕΣ, 17 ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ
Επενδύσεις για την εκπαίδευση των άμεσων εργαζομένων <sup>10</sup>	€0,5 εκ.	Εργαζόμενοι και οι οικογένειές τους	4 ΠΟΙΟΤΙΚΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ, 8 ΑΣΟΠΡΕΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΧΗ, 10 ΔΙΟΤΡΕΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΕΣ
Θέσεις πρακτικής άσκησης	251 θέσεις	Εργαζόμενοι και οι οικογένειές τους, τοπικές κοινότητες, νεολαία	4 ΠΟΙΟΤΙΚΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ, 8 ΑΣΟΠΡΕΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΧΗ, 17 ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ
Επενδύσεις σε έρευνα και καινοτομία <sup>11</sup>	€10,5 εκ.	Εργαζόμενοι, πελάτες	7 ΦΘΙΝΗ ΚΑΙ ΚΑΘΑΡΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ, 9 ΒΙΩΜΗΧΑΝΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΛΟΜ, 17 ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ
Επενδυτικές δαπάνες <sup>12</sup>	€84,3 εκ.	Εργαζόμενοι, πελάτες, τοπικές κοινότητες, προμηθευτές και εργολάβοι	8 ΑΣΟΠΡΕΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΧΗ, 9 ΒΙΩΜΗΧΑΝΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΛΟΜ, 12 ΥΠΕΥΘΗΝΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗ, 13 ΑΡΑΧΗ ΓΙΑ ΤΟ ΚΛΙΜΑ

και να δημιουργούμε αξία για τους συμ-μετόχους μας

συμβάλλοντας στους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ) του ΟΗΕ για το 2030



# Αξιολόγηση ουσιωδών θεμάτων και σύμπραξη με τους συμ-μετόχους

Καθιερώσαμε μια αξιόπιστη διαδικασία αξιολόγησης ουσιωδών θεμάτων, προκειμένου να ανταποκρινόμαστε στις προσδοκίες των συμ-μετόχων μας με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη. Μέσα από αυτή τη διαδικασία, επιδιώκουμε την περαιτέρω ενίσχυση των σχέσεων εμπιστοσύνης και τη δημιουργία αξίας για όλους.

## Η προσέγγιση του Τιτάνα στην αξιολόγηση ουσιωδών θεμάτων

Η αξιολόγηση ουσιωδών θεμάτων είναι μια συνεχής διαδικασία η οποία θέτει τα θεμέλια για την εφαρμογή της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου. Ένας πλήρης κύκλος αξιολόγησης ουσιωδών θεμάτων διαρκεί πέντε έτη. Τα στοιχεία από την αξιολόγηση ουσιωδών θεμάτων σε τοπικό επίπεδο χρησιμοποιούνται για την αντίστοιχη αξιολόγηση σε επίπεδο Ομίλου και αντιστρόφως. Αυτός είναι ο τέταρτος κύκλος αξιολόγησης ουσιωδών θεμάτων και η ανατροφοδότηση που λαμβάνουμε από τους συμ-μετόχους μας, μέσω μιας ανοιχτής και δομημένης επικοινωνίας, λειτουργεί σαν πυξίδα για τη διαρκή βελτίωσή μας σε όλα τα επίπεδα.

Στον νέο κύκλο που ξεκινήσαμε το 2019, αναβαθμίσαμε, εναρμονίσαμε και αναπτύξαμε περαιτέρω τη διαδικασία αυτή σε επίπεδο Ομίλου, οδηγούμενοι από τη μακροπρόθεσμη δέσμευσή μας στις δέκα αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ και χρησιμοποιώντας τον «Χάρτη Ουσιωδών Θεμάτων» του SASB (Sustainability Accounting Standards Board) για τον κλάδο μας.

10

ειδικά εργαστήρια αξιολόγησης ουσιωδών θεμάτων σε επίπεδο Ομίλου και ανά χώρα.

191

Διευθυντικά στελέχη και ειδικοί από τις επιχειρηματικές μονάδες του Τιτάνα και το Επιτελικό Κέντρο του Ομίλου συμμετείχαν στα εργαστήρια αξιολόγησης ουσιωδών θεμάτων.

300

εργαζόμενοι από όλο τον Όμιλο συμμετείχαν και συνέβαλαν στα αποτελέσματα της διαδικασίας αξιολόγησης.

Παρακάτω παρουσιάζονται τα βήματα που ακολουθούμε για τη διενέργεια αξιολόγησης ουσιωδών θεμάτων:

## 1 Προσδιορισμός και ιεράρχηση προτεραιοτήτων

Προσδιορίζουμε τα ουσιώδη θέματα και ιεραρχούμε τις προτεραιότητες σύμφωνα με τον βαθμό σημαντικότητας για τους συμ-μετόχους μας και βάσει των υφιστάμενων ή των δυνητικών επιπτώσεών τους στις δραστηριότητές μας

## 2 Καθορισμός στόχων

Προσδιορίζουμε τις περιοχές βιώσιμης ανάπτυξης στις οποίες θα δοθεί προτεραιότητα και καθορίζουμε τους στόχους ESG

## 4 Καταγραφή και αναφορά των επιδόσεων στους συμ-μετόχους

Σε επίπεδο Ομίλου, παρουσιάζουμε ανά έτος στους συμ-μετόχους τις επιδόσεις βιωσιμότητας του Ομίλου

## 3 Εφαρμογή

Συμπράττουμε με τους εργαζόμενους όλου του Ομίλου για την εφαρμογή της στρατηγικής

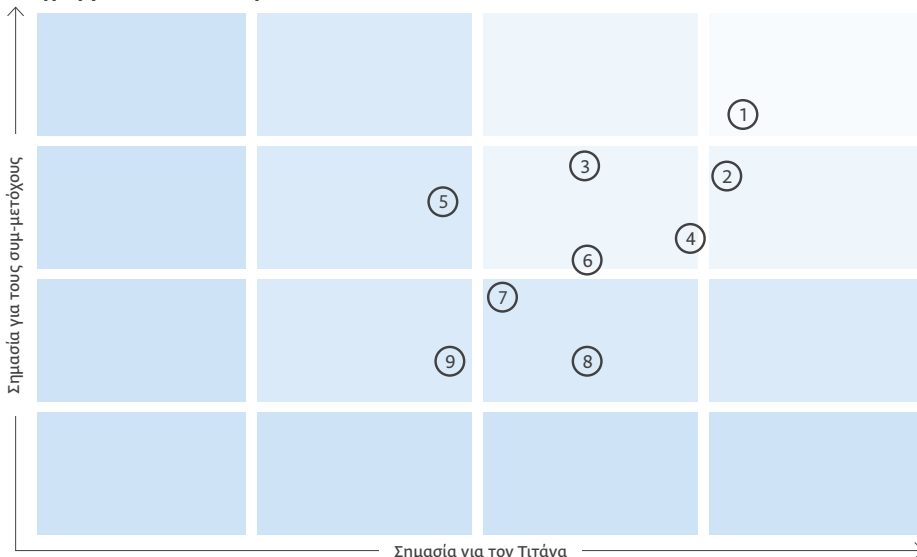
Το 2020 όλες οι επιχειρηματικές μονάδες του Τιτάνα επανεξέτασαν και επικαιροποίησαν τις προτεραιότητές τους, σύμφωνα με τη διαδικασία που έχει θεσπίσει ο Όμιλος. Περιοχές όπως η υγεία και η ασφάλεια, η διαχείριση του περιβάλλοντος, η εξέλιξη των εργαζομένων, η βιώσιμη εφοδιαστική αλυσίδα, η ικανοποίηση

του πελάτη, η κλιματική αλλαγή και η ενέργεια, όπως και η σωστή διακυβέρνηση εξακολουθούν να κατέχουν τις πρώτες θέσεις στην κατάταξη των ουσιωδών θεμάτων που προσδιορίστηκαν από τις περισσότερες χώρες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε.

Σύμφωνα με τα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Ουσιωδών Θεμάτων του Ομίλου, θα επικεντρώσουμε την προσπάθειά μας σε εννέα ουσιώδη θέματα που εμπίπτουν σε τέσσερις περιοχές προτεραιότητας. Όλα τα θέματα που αναγνωρίζονται ως ουσιώδη διέπονται από τις αρχές της καλής διακυβέρνησης, της διαφάνειας και της επιχειρηματικής ηθικής. Τα παρακάτω διαγράμματα απεικονίζουν την εξέλιξη των ουσιωδών θεμάτων του Ομίλου συγκριτικά με τον προηγούμενο κύκλο αξιολόγησης ουσιωδών θεμάτων, την ιεράρχηση τους αλλά και τη σύνδεσή τους με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ για το 2030.

Ουσιώδη θέματα (2015-2019)	Ουσιώδη θέματα (2020)	Περιοχές προτεραιότητας (2020)
<ul style="list-style-type: none"> <li>Οικονομική ρευστότητα και πρόσβαση σε χρηματοδότηση</li> <li>Κλιματική αλλαγή</li> <li>Κοινωνικοί και πολιτικοί κίνδυνοι και αστάθεια</li> </ul>	<p>① Επιχειρηματικό μοντέλο που εστιάζει στην ετοιμότητα για το μέλλον, σε έναν κόσμο με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα</p> <p>⑥ Καινοτομία με έμφαση στον ψηφιακό μετασχηματισμό και το ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα</p>	<p>Ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα και Ψηφιακός μετασχηματισμός</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Υγεία και ασφάλεια</li> <li>Διαχείριση και ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού</li> </ul>	<p>② Εργασιακό περιβάλλον που προάγει την υγεία και ασφάλεια</p> <p>⑦ Συνεχής ανάπτυξη των ανθρώπων μας</p> <p>④ Εργασιακό περιβάλλον χωρίς διακρίσεις και αποκλεισμούς</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Περιβαλλοντική διαχείριση</li> <li>Βιωσιμότητα τοπικών κοινωνιών</li> </ul>	<p>⑤ Θετικό αποτύπωμα στην κοινωνία, στην οικονομία και στο περιβάλλον</p>	<p>Θετικό αποτύπωμα στις περιοχές που δραστηριοποιούμαστε</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Κυκλική οικονομία</li> </ul>	<p>⑨ Συμβολή στην κυκλική οικονομία μέσα από την αποδοτική διαχείριση, την ανακύκλωση και την ανάκτηση πόρων</p> <p>⑧ Αξιοπίστη και βιώσιμη εφοδιαστική αλυσίδα</p>	<p>Υπεύθυνη εφοδιαστική αλυσίδα</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Διακυβέρνηση, διαφάνεια και ηθική</li> </ul>	<p>③ Καλή διακυβέρνηση, διαφάνεια και επιχειρηματική ηθική</p>	

Διάγραμμα ουσιωδών θεμάτων



Συνεισφέροντας στους ΣΒΑ 2030



# Στόχοι ESG για το 2025 και μετά

Υπογραμμίζοντας τη διαρκή δέσμευσή μας στη βιώσιμη ανάπτυξη και τη δημιουργία αξίας για όλους, καθορίσαμε τους στόχους μας σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG) για το 2025 και μετά.

Περιοχές προτεραιότητας	Στόχοι ESG για το 2025 και μετά	Αντιμετώπιση ουσιαστών θεμάτων
<p><b>Ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα και ψηφιακός μετασχηματισμός</b></p> <p>Για να <b>ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΟΥΜΕ</b> τις επιχειρηματικές δραστηριότητές μας εστιάζοντας στην ανθεκτικότητα, την καινοτομία και την ανάπτυξη λύσεων, με στόχο την εξυπηρέτηση των πελατών μας, καθώς κατευθυνόμαστε προς έναν ψηφιακό κόσμο με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>θα μειώσουμε τις εκπομπές<sup>1</sup> CO<sub>2</sub> έως το 2030 και θα εξασφαλίσουμε επικύρωση των στόχων μας από την Πρωτοβουλία Science Based Targets (SBTi), ως εξής:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Εκπομπές score 1: θα μειώσουμε τις καθαρές εκπομπές CO<sub>2</sub> στα 500 kg/τόνο τιμμεντοειδούς προϊόντος (-35% σε σχέση με τα επίπεδα του 1990)</li> <li>• Εκπομπές score 2: θα μειώσουμε τις εκπομπές CO<sub>2</sub> στα 32 kg/τόνο τιμμεντοειδούς προϊόντος (-45% σε σχέση με τα επίπεδα του 2020)</li> </ul> </li> <li>• <b>δεσμευόμαστε να μειώσουμε το αποτύπωμα άνθρακα των δραστηριοτήτων και των προϊόντων μας και φιλοδοξούμε να προσφέρουμε στην κοινωνία σκυρόδεμα ουδέτερων εκπομπών άνθρακα έως το 2050</b></li> <li>• <b>θα παρακολουθούμε και θα επαληθεύουμε μέσω ανεξάρτητων φορέων τις εκπομπές της εφοδιαστικής αλυσίδας μας (εκπομπές score 3)</b></li> </ul>	<p>Επιχειρηματικό μοντέλο που εστιάζει στην ετοιμότητα για το μέλλον, σ' έναν κόσμο με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>θα αυξήσουμε τις ετήσιες επενδύσεις μας στην έρευνα και την καινοτομία στα €20 εκ.</b></li> </ul>	<p>Καινοτομία με έμφαση στον ψηφιακό μετασχηματισμό και το ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα</p>
<p><b>Εργασιακό περιβάλλον που ενθαρρύνει την εξέλιξη</b></p> <p>Για να <b>ΚΑΛΛΙΕΡΓΗΣΟΥΜΕ</b> μια κουλτούρα ίσων ευκαιριών για όλους τους ανθρώπους μας, χωρίς αποκλεισμούς, ώστε να μπορούν να εξελιχθούν επαγγελματικά μέσα σε ένα ασφαλές και υγιές εργασιακό περιβάλλον</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>θα καταβάλλουμε κάθε προσπάθεια με στόχο την εξάλειψη των θανατηφόρων ατυχημάτων και την επίτευξη δείκτη συχνότητας ατυχημάτων που οδηγούν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR) που να μας τοποθετεί σταθερά μεταξύ των τριών κορυφαίων επιχειρήσεων στον κλάδο μας (σε θέματα ασφαλείας)<sup>2</sup></b></li> <li>• <b>θα αναλάβουμε πρωτοβουλίες φροντίζοντας για την υγεία και ευημερία των εργαζομένων μας σε όλες τις χώρες, σε τέσσερις περιοχές εστίασης: σωματική, ψυχική, κοινωνική και οικονομική ευημερία</b></li> </ul>	<p>Εργασιακό περιβάλλον που προάγει την υγεία και ασφάλεια</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>δεσμευόμαστε ότι το 1/3 των μελών του Δ.Σ. μας θα είναι γυναίκες</b></li> <li>• <b>θα προωθήσουμε τις ίσες ευκαιρίες και την ένταξη και θα αυξήσουμε κατά 20% το ποσοστό των γυναικών σε ανώτερες θέσεις, σε ανερχόμενα ταλέντα και σε νέες προσλήψεις</b></li> </ul>	<p>Εργασιακό περιβάλλον χωρίς διακρίσεις και αποκλεισμούς</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>θα προσφέρουμε ευκαιρίες για επιμόρφωση και μετεκπαίδευση στο 100% των εργαζομένων του Ομίλου μας, ιδιαίτερα σε σημαντικούς τομείς για τη βιώσιμη ανάπτυξη, όπως είναι η υγεία και η ασφάλεια, ο ψηφιακός μετασχηματισμός και το ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα</b></li> </ul>	<p>Συνεχής ανάπτυξη των ανθρώπων μας</p>

<sup>1</sup> Score 1: άμεσες εκπομπές (net) Score 2: έμμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> από την ηλεκτρική ενέργεια Score 3: έμμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> από την εφοδιαστική αλυσίδα

<sup>2</sup> Ομάδα εταιριών κλάδου για σύγκριση: Cemex, LafargeHolcim, Argos, HeidelbergCement, CRH, Cementir, Vicat, Buzzi

<sup>3</sup> που ανήκουν εξ ολοκλήρου στον Όμιλο

<sup>4</sup> Παραγωγή από τα εργοστάσια τσιμέντου μας

<sup>5</sup> Κύριοι προμηθευτές: σημαντικοί προμηθευτές, σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες της Παγκόσμιας Ένωσης Τιμμένου και Σκυροδέματος (GCCA) για τη βιώσιμη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας, οι οποίοι αντιστοιχούν σε σημαντικό επίπεδο δαπανών για τον Τίτανα



Περιοχές προτεραιότητας

Στόχοι ESG για το 2025 και μετά

Αντιμετώπιση ουσιαστών θεμάτων

<p><b>Θετικό αποτύπωμα στις περιοχές που δραστηριοποιούμαστε</b></p> <p>Για να <b>ΕΝΙΣΧΥΣΟΥΜΕ</b> τις δραστηριότητές μας και τους ανθρώπους μας σε όλο τον κόσμο ώστε να συνεισφέρουν στην ευημερία των τοπικών κοινοτήτων, αναγνωρίζοντας τις κοινωνικές και περιβαλλοντικές ανησυχίες τους</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Θα διατηρήσουμε και θα βελτιώσουμε περαιτέρω τις καλές επιδόσεις μας όσον αφορά τις ειδικές εκπομπές σκόνης, NOx και SOx που σχετίζονται με την παραγωγή τσιμέντου</li> <li>• Θα καλύψουμε με σχέδια αποκατάστασης όλα τα ενεργά λατομεία<sup>3</sup> και θα προβούμε στην αποκατάσταση του 25% των υπό εξόρυξη περιοχών</li> <li>• Θα καλύψουμε με σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας όλα τα ενεργά λατομεία<sup>3</sup> σε περιοχές υψηλής αξίας σε βιοποικιλότητα</li> </ul>	Θετικό αποτύπωμα στο περιβάλλον
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Θα καλύψουμε τις τοπικές κοινότητες με σχέδια σύμπραξης, που να ευθυγραμμίζονται με τα ουσιασθήματα για τους συμ-μετόχους και τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ για το 2030, στο 100% των κύριων δραστηριοτήτων μας</li> </ul>	Θετικό αποτύπωμα στην κοινωνία
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Θα φροντίσουμε τα 2/3 των συνολικών δαπανών μας να διατίθενται σε τοπικούς προμηθευτές και στις τοπικές κοινότητες</li> </ul>	Θετικό αποτύπωμα στην οικονομία
<p><b>Υπεύθυνη εφοδιαστική αλυσίδα</b></p> <p>Για να <b>ΕΝΔΥΝΑΜΩΣΟΥΜΕ</b> τα επιχειρηματικά μας οικοσυστήματα, ώστε να ενσωματώνουν κριτήρια βιώσιμης ανάπτυξης στις επιχειρηματικές τους αποφάσεις και τις καθημερινές συμπεριφορές τους, ενώ παράλληλα θα αξιοποιούμε τους φυσικούς πόρους με υπευθυνότητα</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• δεσμευόμαστε να περιορίσουμε την κατανάλωση νερού στα 280 lt/τόνο τσιμεντοειδών προϊόντων, καλύπτοντας ποσοστό 70% των αναγκών μας με ανακυκλωμένο νερό</li> <li>• Θα καλύψουμε το 85% της παραγωγής<sup>4</sup> με ISO 50001 ή με ενεργειακούς ελέγχους</li> <li>• Θα καλύψουμε το 50% της παραγωγής<sup>4</sup> με πιστοποίηση μηδενικών αποβλήτων για ταφή</li> </ul>	Συμβολή στην κυκλική οικονομία μέσα από την αποδοτική διαχείριση, την ανακύκλωση και την ανάκτηση πόρων
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Θα εξασφαλίσουμε ότι το 70% των κύριων προμηθευτών μας<sup>5</sup> πληροί τα πρότυπα του Τιτάνα για θέματα ESG</li> </ul>	Αξιόπιστη και βιώσιμη εφοδιαστική αλυσίδα

Τα παραπάνω υλοποιούνται με βάση τον στόχο που αφορά στις αρχές Καλής διακυβέρνησης, διαφάνειας και επιχειρηματικής ηθικής

# Κύρια στοιχεία επιδόσεων

Επισκόπηση των οικονομικών επιδόσεων και των επιδόσεων σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG) σε επίπεδο Ομίλου για το 2020.





# Χρηματοοικονομικές επιδόσεις

Αύξηση κερδών (EBITDA) και ισχυρές ταμειακές ροές, σε ένα έτος προκλήσεων.  
Ανθεκτικότητα των αγορών με θετικές προοπτικές.

Ο Όμιλος TITAN σημείωσε ισχυρές επιδόσεις το 2020, παρά την αβεβαιότητα που προκάλεσε η πανδημία του κορωνοϊού. Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών του Ομίλου διατηρήθηκε σταθερός σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος και διαμορφώθηκε στα €1.607,0 εκ. Τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) κατέγραψαν σημαντική αύξηση ύψους 7,1% και διαμορφώθηκαν στα €286,2 εκ., το υψηλότερο επίπεδο που έχει καταγραφεί από το 2010. Τα καθαρά κέρδη μετά από φόρους & δικαιώματα μειοψηφίας μειώθηκαν σε €1,5 εκ. (από €50,9 εκ. το 2019), ως αποτέλεσμα σημαντικών λογιστικών μη ταμειακών χρεώσεων που αφορούν στην Αίγυπτο και συγκεκριμένα στην πλήρη απομείωση υπεραξίας (goodwill) ύψους €46,6 εκ. και στον αντιλογισμό αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων ύψους €17,3 εκ. της TITAN Cement Egypt. Χωρίς τις έκτακτες αυτές χρεώσεις, το καθαρό κέρδος μετά φόρων του έτους θα είχε ανέλθει σε €65,4 εκ. Οι συνέπειες της πανδημίας ήταν σαφώς λιγότερο επιβαρυντικές για τον Όμιλο σε σχέση με τις αρχικές εκτιμήσεις. Συνολικά, ο κατασκευαστικός κλάδος δεν υπέστη πλήγμα ανάλογο της οικονομικής ύφεσης, καθώς η κατασκευαστική δραστηριότητα εξακολουθεί να θεωρείται αναγκαία στις περισσότερες αγορές όπου δραστηριοποιούμαστε.

Οι επιδόσεις του 2020 βασίστηκαν στην ανθεκτικότητα των πωλήσεων στις περισσότερες αγορές μας. Οι πωλήσεις στις ΗΠΑ διατηρήθηκαν σε υψηλά επίπεδα σε όλες τις κατηγορίες προϊόντων. Η ζήτηση δομικών υλικών στην Ελλάδα ανέκαμψε περαιτέρω. Οι επιδόσεις στη Νοτιοανατολική Ευρώπη κινήθηκαν σε υψηλά επίπεδα, η Τουρκία κατέγραψε δυναμική ανάπτυξη των εγχώριων πωλήσεων και των εξαγωγών, ενώ η ζήτηση στη Βραζιλία βελτιώθηκε. Τα αποτελέσματα της Αιγύπτου απογοήτευσαν λόγω των δυσχερειών που εξακολουθούν να χαρακτηρίζουν τη συγκεκριμένη αγορά. Η σταθερότητα των τιμών στις περισσότερες αγορές όπου δραστηριοποιούμαστε ενισχύθηκε από την ανάκαμψη της ζήτησης. Το ιδιαίτερα ευνοϊκό ενεργειακό κόστος, σε συνδυασμό με την επιτυχή διαχείριση των δαπανών, ενίσχυσαν την κερδοφορία.

Η ενδυνάμωση του ευρώ το 2020, κυρίως έναντι του αμερικανικού δολαρίου και της αιγυπτιακής λίρας, είχε αρνητική επίδραση στα αποτελέσματα του Ομίλου κατά €13,2 εκ. Στον αντίποδα, τα καθαρά έξοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας ήταν σημαντικά χαμηλότερα και διαμορφώθηκαν στα €52,7 εκ. (€10,9 εκ. χαμηλότερα σε σύγκριση με το 2019).

## Κύρια στοιχεία επιδόσεων το 2020

Οι δραστηριότητες του Ομίλου TITAN στις ΗΠΑ κατέγραψαν ισχυρές επιδόσεις. Οι πωλήσεις τσιμέντου, αδρανών υλικών και έτοιμου σκυροδέματος διατηρήθηκαν σε υψηλά επίπεδα. Οι πωλήσεις τσιμεντόλιθων αυξήθηκαν χάρη στη δυναμική του οικιστικού κλάδου. Οι πωλήσεις ιπτάμενης τέφρας αντίθετα, συνέχισαν να πλήττονται από την έλλειψη διαθέσιμων ποσοτήτων, λόγω της αντικατάστασης του άνθρακα από φυσικό αέριο στη βιομηχανία παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στις ΗΠΑ. Συνολικά, σε δολάρια ΗΠΑ ο κύκλος εργασιών το 2020 αυξήθηκε σε σχέση με το 2019 και διαμορφώθηκε σε \$1,07 δισ. Σε ευρώ, ο κύκλος εργασιών μειώθηκε κατά 1,5% στα €937,7 εκ. και τα κέρδη EBITDA ανήλθαν σε €176,1 εκ., σημειώνοντας πτώση 1,8% σε σύγκριση με το 2019.

Το 2020 οι επιδόσεις στην Ελλάδα βελτιώθηκαν, χάρη στις υψηλότερες πωλήσεις τσιμέντου στην εγχώρια αγορά και παρά τις μειωμένες εξαγωγές κλίνκερ. Οι καλύτερες λειτουργικές επιδόσεις οφείλονται επίσης στην εφαρμογή καινοτόμων ψηφιακών τεχνολογιών, στις χαμηλότερες τιμές καυσίμων και στην υψηλότερη χρήση εναλλακτικών καυσίμων. Ο συνολικός κύκλος εργασιών στην Ελλάδα και τη Δυτική Ευρώπη το 2020 παρουσίασε αύξηση ύψους 0,7% και διαμορφώθηκε σε €246,6 εκ. Τα κέρδη EBITDA αυξήθηκαν κατά €5,3 εκ. και διαμορφώθηκαν σε €17,2 εκ.

Στη Νοτιοανατολική Ευρώπη ο κατασκευαστικός κλάδος, μετά την ξαφνική επιβράδυνση στις αρχές της πανδημίας, ανέκαμψε σημειώνοντας συνολικά αύξηση το 2020, με ιδιαίτερα καλά αποτελέσματα κατά το τέταρτο τρίμηνο του έτους. Ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε στα €271 εκ., χάρη στην ανθεκτικότητα των τιμών και των πωλήσεων στην εγχώρια αγορά η οποία αντιστάθμισε πλήρως τη μείωση των εξαγωγών της περιοχής. Η ανάκαμψη των τιμών από τα χαμηλά επίπεδα που είχαν διαμορφωθεί, η σημαντική μείωση του κόστους των καυσίμων, οι καλύτερες επιδόσεις στη λειτουργία των εργοστασίων και τα μέτρα για συγκράτηση του κόστους συνέβαλαν στη βελτίωση των περιθωρίων κέρδους. Ως αποτέλεσμα, τα κέρδη EBITDA αυξήθηκαν κατά 24,6% και ανήλθαν σε €96,2 εκ.

Οι συνθήκες στην Ανατολική Μεσόγειο συνέχισαν να είναι δύσκολες λόγω του εύθραυστου οικονομικού περιβάλλοντος. Στην αγορά της Αιγύπτου οι διαρθρωτικές δυσκολίες που προϋπήρχαν επιδεινώθηκαν περαιτέρω από την εξαμηνιαία αναστολή που επέβαλε η κυβέρνηση στις άδειες κατασκευής κατοικιών. Οι επιδόσεις στην Τουρκία βελτιώθηκαν, χάρη στη δυναμική αύξηση της εγχώριας ζήτησης και των εξαγωγών και αντιστάθμισαν εν μέρει τα αρνητικά αποτελέσματα της Ανατολικής Μεσογείου. Ο συνολικός κύκλος εργασιών διαμορφώθηκε στα €151,7 εκ., αύξηση 1% έναντι της αντίστοιχης περιόδου πέρσι, ενώ τα κέρδη EBITDA κατέγραψαν ζημία ύψους €3,3 εκ. σε σύγκριση με ζημία ύψους €1,2 εκ. που σημειώθηκε το 2019.

Η κοινοπραξία Cimento Apodi στη Βραζιλία, χάρη στην αυξημένη ζήτηση και τις υψηλότερες τιμές, κατέγραψε αύξηση των καθαρών κερδών που αντιστοιχούν στον Όμιλο ύψους €2,6 εκ., έναντι ζημίας ύψους €1 εκ. το 2019.

## Αύξηση Πωλήσεων

Στην πλειονότητα των αγορών μας οι εγχώριες πωλήσεις σημείωσαν θετικές τάσεις. Σε επίπεδο Ομίλου οι πωλήσεις σημείωσαν αύξηση σε όλες τις κατηγορίες προϊόντων, ενώ η έλλειψη διαθέσιμων ποσοτήτων οδήγησε σε μείωση των πωλήσεων ιπτάμενης τέφρας. Μετά τη μείωση της δραστηριότητας το δεύτερο τρίμηνο του έτους, η κατασκευαστική δραστηριότητα ανέκαμψε μόλις χαλάρωσαν τα περιοριστικά μέτρα, αναδεικνύοντας την ανθεκτικότητα των αγορών στις περιοχές δραστηριοποίησής μας. Το 2020 οι πωλήσεις τσιμέντου του Ομίλου αυξήθηκαν κατά 1% σε σύγκριση με το 2019 και ανήλθαν σε 17,1 εκ. τόνους. Οι πωλήσεις έτοιμου σκυροδέματος αυξήθηκαν κατά 3% και ανήλθαν σε 5,4 εκ. μ<sup>3</sup> χάρη στις αυξημένες πωλήσεις στην Ελλάδα, τη Νοτιοανατολική Ευρώπη, την Ανατολική Μεσόγειο και τη Βραζιλία. Οι πωλήσεις αδρανών υλικών αυξήθηκαν κατά 5% σε



σύγκριση με το προηγούμενο έτος και ανήλθαν σε 20 εκ. τόνους, κυρίως χάρη στην αύξηση που κατέγραψε η ελληνική αγορά. Οι πωλήσεις αδρανών υλικών στην αμερικανική αγορά, η οποία παίζει καθοριστικό ρόλο σε αυτόν τον κλάδο, παρέμειναν σταθερές σε υψηλά επίπεδα.

	2020	2019	+/-
Τσιμέντο (εκ. μετρικοί τόνοι)	17,1	17,0	1%
Έτοιμο σκυρόδεμα (εκ. μ <sup>3</sup> )	5,4	5,2	3%
Αδρανή υλικά (εκ. μετρικοί τόνοι)	20,0	19,1	5%

### Σημαντική ενίσχυση των Ελεύθερων Ταμειακών Ροών

Το 2020 ο Όμιλος δημιούργησε ισχυρές ελεύθερες ταμειακές ροές, οι οποίες ανήλθαν σε €225,3 εκ., σημειώνοντας αύξηση ύψους €50,2 εκ. σε σύγκριση με το 2019. Οι ταμειακές ροές ευνοήθηκαν από τα υψηλότερα λειτουργικά κέρδη (EBITDA), τη μείωση των επενδυτικών δαπανών και τη συγκράτηση του κεφαλαίου κίνησης. Οι επενδυτικές δαπάνες του Ομίλου το 2020 ανήλθαν σε €84,3 εκ., έναντι €109,3 εκ. το 2019.

	2020	2019
Ελεύθερες Ταμειακές Ροές	€225,3 εκ.	€175,1 εκ.
Επενδυτικές δαπάνες	€84,3 εκ.	€109,3 εκ.
Καθαρός δανεισμός στα τέλη του έτους	€684,4 εκ.	€839,6 εκ.

### Μείωση δανειακών υποχρεώσεων

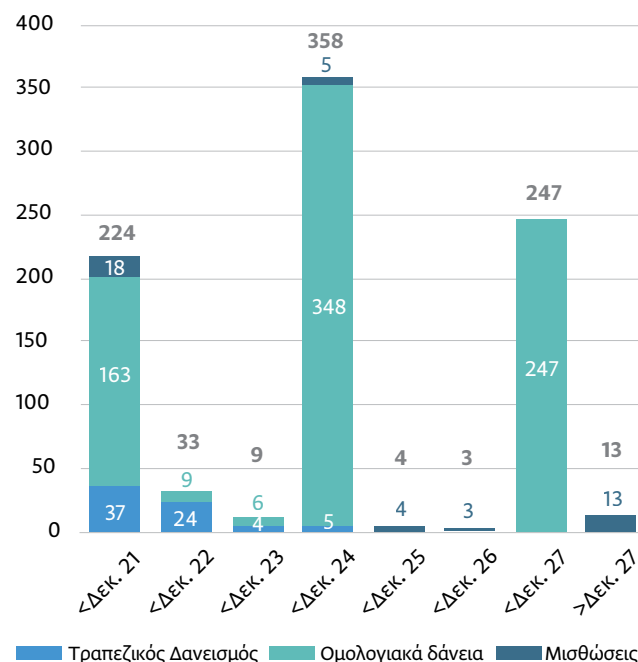
Στα τέλη του έτους ο καθαρός δανεισμός μειώθηκε σε €684,4 εκ. (2019: €839,6 εκ.), ως αποτέλεσμα των ενισχυμένων ταμειακών ροών του Ομίλου. Η κατά €155,2 εκ. μείωση του καθαρού δανεισμού συνέβαλε στη σημαντική βελτίωση του δείκτη Καθαρού Δανεισμού προς EBITDA (όπως ορίζεται στις δανειακές συμβάσεις), ο οποίος μειώθηκε σε 2,35.

Ο Όμιλος διατηρεί επαρκή διαθέσιμα και άλλες πηγές ρευστότητας. Στο τέλος του 2020 η συνολική ρευστότητα του Ομίλου διαμορφώθηκε στα €503 εκ., αποτελούμενη από €206 εκ. σε ταμειακά διαθέσιμα και €297 εκ. σε διαθέσιμες μη χρησιμοποιούμενες πιστωτικές γραμμές.

Ο Όμιλος TITAN χρησιμοποιεί διάφορες πηγές και εργαλεία χρηματοδότησης, ώστε αυτή να παραμένει επαρκώς διαφοροποιημένη, συνδυάζοντας τον μακροπρόθεσμο με τον βραχυπρόθεσμο δανεισμό. Στο τέλος του έτους, 86% του δανεισμού του Ομίλου προερχόταν από ομόλογα, 8% από τραπεζικό δανεισμό και 6% από υποχρεώσεις μισθώσεων. Ο μεικτός δανεισμός στις 31 Δεκεμβρίου 2020 ανερχόταν σε €891 εκ.

Δεδομένων των χαμηλότερων επιτοκίων που διαμορφώθηκαν στην αγορά, ο Όμιλος TITAN αξιοποίησε την ευκαιρία για να μειώσει το κόστος χρηματοδότησης και να επεκτείνει σημαντικά τη διάρκεια των δανειακών υποχρεώσεων του. Τον Ιούλιο του 2020, η Titan Global Finance εξέδωσε ομολογίες συνολικής αξίας ύψους €250 εκ., λήξεως 2027 και με ετήσιο επιτόκιο 2,75%. Οι ομολογίες είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στη Διεθνή Χρηματιστηριακή Αγορά (Global Exchange Market) του Euronext Δουβλίνου. Σύμφωνα με την πρόταση εξαγοράς των υφιστάμενων ομολογιών, τα κεφάλαια που αντλήθηκαν από τη νέα έκδοση χρησιμοποιήθηκαν για την εξαγορά πριν από τη λήξη τους ομολογιών ύψους €109 εκ., από τις ομολογίες συνολικής αξίας €300 εκ. με λήξη τον Ιούνιο του 2021 και με ετήσιο επιτόκιο 3,50%, καθώς και για διάφορους σκοπούς

### Λήξη δανειακών υποχρεώσεων (€ εκ.) στις 31/12/2020



της εταιρίας εν γένει, συμπεριλαμβανομένης και της αποπληρωμής τραπεζικών δανείων. Η προσεχής σημαντική ημερομηνία λήξεως για τον Όμιλο τοποθετείται στα μέσα του 2021 και αφορά τις εναπομένουσες ομολογίες ύψους €163,5 εκ. της έκδοσης του 2016, ενώ οι επόμενες σημαντικές ημερομηνίες λήξεως τοποθετούνται το 2024 και το 2027.

### Ευρω-ομόλογα Ομίλου TITAN

ΚΩΔΙΚΟΣ (ISIN)	ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΗ ΑΞΙΑ	ΕΠΙΤΟΚΙΟ	ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΛΗΞΗΣ
XS2199268470	250.000.000	2,75%	09/07/2027
XS1716212243	350.000.000	2,375%	16/11/2024
XS1429814830	163.458.000	3,50%	17/06/2021

### Αποφάσεις Διοικητικού Συμβουλίου

- **Επιστροφή κεφαλαίου:** Μετά την εξουσιοδότηση που δόθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο κατά την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρίας στις 13 Μαΐου 2019, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε την επιστροφή κεφαλαίου ύψους €0,40 ανά μετοχή σε όλους τους Μετόχους της Εταιρίας. Δικαιούχοι της επιστροφής κεφαλαίου θα είναι οι εγγεγραμμένοι ως μέτοχοι της Εταιρίας την Πέμπτη 29 Απριλίου 2021, στις 12 μ.μ. (CEST) (ημερομηνία καταγραφής - record date). Η είσπραξη του ποσού επιστροφής θα πραγματοποιηθεί την Παρασκευή, 2 Ιουλίου 2021 μέσω των χειριστών των μετόχων, των τραπεζών και χρηματιστηριακών εταιριών.
- **Ακύρωση ιδίων μετοχών:** Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε επίσης την ακύρωση 4.122.393 ιδίων μετοχών οι οποίες αντιπροσωπεύουν το 5% των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρίας. Οι σχετικές διαδικασίες θα ακολουθήσουν τη βελγική νομοθεσία και αναμένεται να ολοκληρωθούν έως το τέλος του 2ου τριμήνου 2021.

# Πληροφορίες κεφαλαιαγοράς

Δέσμευση για ισχυρές, μακροχρόνιες σχέσεις εμπιστοσύνης με την επενδυτική κοινότητα, σε ένα περιβάλλον διαφάνειας.

## Η μετοχή

Το 2020 ήταν το πρώτο πλήρες έτος διαπραγμάτευσης των μετοχών της Titan Cement International S.A. (TCI) στα Χρηματιστήρια Euronext Βρυξελλών, Euronext Παρισίων και στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Η TCI κατέστη η νέα μητρική εταιρία του Ομίλου TITAN σε συνέχεια της επιτυχούς έκβασης της Δημόσιας Πρότασης ανταλλαγής μετοχών που υποβλήθηκε προς τους μετόχους της Α.Ε. Τιμέντων TITAN το 2019.

Η Α.Ε. Τιμέντων TITAN ιδρύθηκε το 1902 και οι μετοχές της διαπραγματεύονταν στο Χρηματιστήριο Αθηνών από το 1912. Το 2019 οι μετοχές του Ομίλου TITAN εισήχθησαν πρωτογενώς στο Euronext Βρυξελλών με παράλληλη διαπραγμάτευση στο Euronext Παρισίων και στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Το σύνολο των μετοχών της TCI (συμπεριλαμβανομένων των ιδίων μετοχών) ανέρχεται σε 82.447.868 μετοχές.

Τον Ιούνιο 2020 οι μετοχές της TCI συμπεριλήφθηκαν στον δείκτη μεσαίας κεφαλαιοποίησης BEL Mid Cap Index. Επιπλέον, οι μετοχές της TCI συμπεριλαμβάνονται στον δείκτη BEL Industrials και τον Γενικό Δείκτη του Χρηματιστηρίου Αθηνών, καθώς και στους δείκτες FTSE/ATHEX Large Cap Index, MSCI Greece Small Cap Index, CAC All Shares και CAC Industrials. Τον Φεβρουάριο 2020 οι μετοχές της TCI αφαιρέθηκαν από το δείκτη FTSE Developed Europe Small Cap Index και τον Μάιο του 2020 από τον δείκτη MSCI Greece Index.

## Εξέλιξη της μετοχής

Στο τέλος του 2020 η τιμή κλεισίματος της μετοχής της TCI (TITC) ήταν €13,86 στο Euronext και €13,74 στο Χρηματιστήριο Αθηνών, χαμηλότερη κατά 27% έναντι της αντίστοιχης περιόδου το προηγούμενο έτος. Κατά το ίδιο διάστημα, ο δείκτης BEL Mid Cap Index και ο Γενικός Δείκτης του Χρηματιστηρίου Αθηνών κατέγραψαν πτώση κατά 16% και 12% αντίστοιχα. Την 31η Δεκεμβρίου 2020 η κεφαλαιοποίηση της TCI ανερχόταν σε €1,1 δισ.

## Ρευστότητα και συμβάσεις ειδικής διαπραγμάτευσης

Με στόχο την ενίσχυση της ρευστότητας των μετοχών της, η TCI σύναψε σύμβαση παροχής ρευστότητας για τις μετοχές που διαπραγματεύονται στο Euronext και σύμβαση ειδικής διαπραγμάτευσης για τις μετοχές που διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Οι εν λόγω συμβάσεις έχουν συναφθεί με αντίστοιχα εγχώρια χρηματοπιστωτικά ιδρύματα.

## Αξιολογήσεις ESG (περιβάλλον, κοινωνία, διακυβέρνηση)

Από το 2010 ο Όμιλος TITAN έχει καταταχθεί στο «προηγμένο επίπεδο» του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών για την έκθεση αναφορών προόδου που δημοσιεύει ετησίως. Δεδομένου ότι η TCI αποτελεί νεοσύστατο νομικό πρόσωπο, το 2020 αξιολογήθηκε για πρώτη φορά όσον αφορά τις επιδόσεις της σε θέματα ESG καταγράφοντας θετικά αποτελέσματα. Τον Μάιο του 2020 η TCI βαθμολογήθηκε από την Sustainalytics με 28,6 όσον αφορά το επίπεδο επικινδυνότητας ESG και χαρακτηρίστηκε μέτριου κινδύνου ως προς το ενδεχόμενο να υποστεί σημαντικές οικονομικές συνέπειες εξαιτίας παραγόντων που σχετίζονται με το περιβάλλον, την κοινωνία και την εταιρική διακυβέρνηση. Με αυτή τη βαθμολογία, κατατάσσεται στη 13η θέση μεταξύ

των 104 εταιριών παραγωγής δομικών υλικών που αξιολογεί η Sustainalytics. Τον Ιούνιο η TCI βαθμολογήθηκε με Α (βάσει μιας κλίμακας αξιολόγησης AAA-CCC) στην αξιολόγηση σχετικά με θέματα ESG του MSCI. Τον Οκτώβριο η TCI βαθμολογήθηκε με B+ από την Refinitiv, καταλαμβάνοντας την 9η θέση στον κλάδο δομικών υλικών για την Ευρώπη και την Αμερική. Επιπλέον, το 2020 η TCI έκανε ακόμη ένα σημαντικό βήμα απαντώντας για πρώτη φορά στα ερωτηματολόγια του CDP για την κλιματική αλλαγή και την επάρκεια των υδάτινων πόρων.

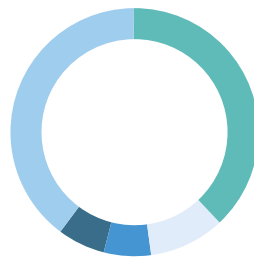
## Ίδιες μετοχές

Τον Μάρτιο του 2020 ο Όμιλος ενεργοποίησε πρόγραμμα αγοράς ιδίων μετοχών και απέκτησε μέσω του Euronext Βρυξελλών και του Χρηματιστηρίου Αθηνών συνολικά 786.278 μετοχές, οι οποίες αντιπροσωπεύουν 0,95% του μετοχικού κεφαλαίου της TCI, συνολικής αξίας €8,8 εκ.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2020 η Titan Cement International S.A. (TCI) κατείχε 321.225 ίδιες μετοχές, οι οποίες αντιπροσωπεύουν 0,39% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας και η ΑΕ Τιμέντων TITAN, άμεση θυγατρική της TCI, κατείχε 5.191.277 μετοχές, οι οποίες αντιπροσωπεύουν 6,30% των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρίας.

## Μετοχική σύνθεση της TCI

Το διάγραμμα που ακολουθεί απεικονίζει τη μετοχική σύνθεση της Εταιρίας κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020\*



EDYBEM (ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΛΙΜΙΤΕΔ) και βασικοί μέτοχοι της TCI που ενεργούν συντονισμένα **35,68%**

Ίδρυμα Παύλου και Αλεξάνδρας Κανελλοπούλου **9,56%**

FMR LLC, FMR CO Inc, Fidelity Institutional Asset Management Trust Company, FIAM LLC **6,70%**

Α.Ε. Τιμέντων TITAN **6,30%**

Λοιποί **41,76%**

\*Σύμφωνα με την ενημέρωση από τους ως άνω μετόχους προς την Εταιρία στις 23 Ιουλίου 2019, στις 7 Ιανουαρίου 2020, στις 9 Σεπτεμβρίου 2020 και στις 14 Δεκεμβρίου 2020.

## Περισσότερες πληροφορίες

Στην ιστοσελίδα των επενδυτικών σχέσεων της TCI παρέχονται αναλυτικές πληροφορίες που περιλαμβάνουν τις ρυθμιστικές/ χρηματιστηριακές ανακοινώσεις, το ημερολόγιο επενδυτικών σχέσεων, τα τριμηνιαία οικονομικά αποτελέσματα και εργαλεία ανάλυσης της πορείας της μετοχής. Επισκεφθείτε τη διεύθυνση: <https://ir.titan-cement.com> ή επικοινωνήστε μαζί μας στο [ir@titan-cement.com](mailto:ir@titan-cement.com)




Σύμβολο	Euronext	ATHEX
Oasis	TITC	TITC
Reuters ticker	TITC.BR	TITC.PA
Bloomberg ticker	TITC.BB	TITC.GA

Κωδικός ISIN: BE0974338700

## Επιδόσεις ESG

# Επιδόσεις έναντι στόχων βιώσιμης ανάπτυξης για το 2020

Με οδηγό τους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης που είχαμε θέσει για το 2020, διαμορφώσαμε ένα σχέδιο δράσης για να αντιμετωπίσουμε τις κυριότερες επιπτώσεις των δραστηριοτήτων μας και να παρακολουθούμε τις επιδόσεις μας. Παρακάτω μπορείτε να δείτε συνοπτικά τα αποτελέσματά μας.

Βασικοί Δείκτες Επίδοσης και στόχοι για το 2020			Επιδόσεις 2020		Σχετικοί ΣΒΑ
			Σε απόλυτες τιμές (όπου έχει εφαρμογή)	% (όπου έχει εφαρμογή)	
Περιβαλλοντική διαχείριση  	Ειδικές καθαρές εκπομπές CO <sub>2</sub>	20% μείωση σε σχέση με την επίδοση του 1990*	674 kgCO <sub>2</sub> /t τσιμεντοειδούς προϊόντος	13,4% μείωση σε σχέση με την επίδοση του 1990	12, 13, 17
	Ειδικές εκπομπές σκόνης	92% μείωση σε σχέση με την επίδοση του 2003**	19,3 g/t κλίνκερ	94,8% μείωση σε σχέση με την επίδοση του 2003	
	Ειδικές εκπομπές NO <sub>x</sub>	53% μείωση σε σχέση με την επίδοση του 2003**	1.282 g/t κλίνκερ	56,8% μείωση σε σχέση με την επίδοση του 2003	
	Ειδικές εκπομπές SO <sub>x</sub>	43% μείωση σε σχέση με την επίδοση του 2003**	253 g/t κλίνκερ	39,6% μείωση σε σχέση με την επίδοση του 2003	
	Ειδική κατανάλωση νερού	40% μείωση σε σχέση με την επίδοση του 2003**	261 lt/t τσιμέντου	48,2% μείωση σε σχέση με την επίδοση του 2003	6, 11, 15, 17
	Βιοποικιλότητα και μέριμνα για τη διαχείριση της γης	100%		88% Ενεργά λατομεία (που ανήκουν εξ ολοκλήρου στον Όμιλο) με σχέδια αποκατάστασης 90% Ενεργά λατομεία (που ανήκουν εξ ολοκλήρου στον Όμιλο) σε περιοχές υψηλής αξίας σε βιοποικιλότητα με σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας	
	Κάλυψη των εργοστασίων με ISO 50001	50,0% της συνολικής παραγωγής κλίνκερ του Ομίλου		54,9% της συνολικής παραγωγής κλίνκερ του Ομίλου	7, 17
Υγεία και Ασφάλεια  	Θανατηφόρα ατυχήματα	0	3		3, 17
	Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR) των εργαζομένων του Ομίλου	Να βρίσκεται ο Όμιλος στο ανώτατο 25% των επιδόσεων των μελών του WBCSD/CSI***	0,57		
Σύμπραξη με τις τοπικές κοινωνίες  	Όλες οι κύριες δραστηριότητες να καλύπτονται από Σχέδια Σύμπραξης με την τοπική κοινωνία, συνδεδεμένα με ουσιασθή θέματα και πολιτικές του Ομίλου	14/14 εργοστάσια τσιμέντου μέχρι το τέλος του 2020	14/14		3, 4, 9, 11, 17
	Εφαρμογή των σχεδίων σύμπραξης με τις τοπικές κοινωνίες στις κύριες δραστηριότητες του Ομίλου	100% μέχρι το τέλος του 2020	100%		

\*Το 1990 αποτελεί το έτος βάσης για εκπομπές CO<sub>2</sub>, σύμφωνα με το πρωτόκολλο του Κιότο.

\*\*Το 2003 αποτελεί το έτος βάσης για όλους τους υπόλοιπους δείκτες περιβαλλοντικών επιδόσεων.

\*\*\*Από την 31η Δεκεμβρίου 2018, το έργο και τις δραστηριότητες της Πρωτοβουλίας για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον Κλάδο Τσιμέντου του Παγκόσμιου Επιχειρηματικού Συμβουλίου για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (WBCSD/CSI) ανέλαβε η Παγκόσμια Ένωση Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA).

## Επιδόσεις ESG

# Περιβαλλοντικές επιδόσεις

Συμμετέχουμε ενεργά στις προσπάθειες για ελαχιστοποίηση των εκπομπών CO<sub>2</sub> σ' ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του κλάδου κατασκευών, συμβάλλοντας σ' ένα μέλλον με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα. Με στόχο τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα των δραστηριοτήτων μας διεθνώς, επενδύουμε στην καινοτομία για νέα προϊόντα και νέες διαδικασίες. Βελτιώνουμε διαρκώς τις περιβαλλοντικές επιδόσεις μας υιοθετώντας τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνολογίες και εφαρμόζοντας αποτελεσματικά συστήματα περιβαλλοντικής διαχείρισης και σχέδια διαχείρισης νερού και βιοποικιλότητας.

### Αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής μέσω των εναλλακτικών καυσίμων

Αναγνωρίζοντας τα υψηλά επίπεδα κατανάλωσης ενέργειας και άνθρακα που απαιτούνται για την παραγωγή τσιμέντου, συμμετέχουμε ενεργά στη διεθνή συλλογική προσπάθεια για ένα μέλλον με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα. Δεσμευόμαστε στον στόχο της Συμφωνίας των Παρισίων (COP21) για συγκράτηση της αύξησης της θερμοκρασίας του πλανήτη σαφώς χαμηλότερα από τους 2° C σε σχέση με τα προβιομηχανικά επίπεδα και στους σχετικούς Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ για το 2030. Στηρίζουμε το όραμα της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας για ουδέτερες εκπομπές άνθρακα έως το 2050 και προσυπογράφουμε τη Φιλοδοξία για το κλίμα της Παγκόσμιας Ένωσης Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA) για το 2050 να προσφέρουμε στην κοινωνία σκυρόδεμα με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα έως το 2050.

Το 2020 οι εκπομπές CO<sub>2</sub> (net) ανήλθαν σε 674kg CO<sub>2</sub>/t τσιμεντοειδούς προϊόντος, καταγράφοντας μείωση 13,4% σε σχέση με τα επίπεδα του 1990.

Θέσαμε σε λειτουργία μια νέα γραμμή επεξεργασίας για εναλλακτικά καύσιμα στο εργοστάσιο τσιμέντου Penhnsuco στη Φλόριντα και αναβαθμίσαμε τις εγκαταστάσεις τροφοδοσίας εναλλακτικών καυσίμων σε αρκετά από τα εργοστάσια τσιμέντου του Ομίλου στην Ευρώπη. Το εργοστάσιο τσιμέντου Θεσσαλονίκης επέκτεινε την περιβαλλοντική του άδεια προκειμένου να καλύψει τη χρήση στερεών ανακτηθέντων καυσίμων προερχόμενων από αστικά απορρίμματα (SRF/RDF), ενώ στη Βουλγαρία και στις ΗΠΑ τα εργοστάσιά μας εγκατέστησαν εξοπλισμό που επιτρέπει τη χρήση φυσικού αερίου, μειώνοντας έτσι τις εκπομπές CO<sub>2</sub>. Κατά την τελευταία πενταετία ο ρυθμός υποκατάστασης με εναλλακτικά καύσιμα αυξήθηκε κατά 56%. Το 2020 μειώθηκε ελαφρώς, κυρίως εξαιτίας της περιορισμένης διαθεσιμότητας κατάλληλων καυσίμων και των καθυστερήσεων στην εξασφάλιση αδειών σε ορισμένες από τις περιοχές στις οποίες δραστηριοποιούμαστε.

Ο Όμιλος αναγνωρίστηκε από το Ραντάρ Καινοτομίας της Ευρωπαϊκής Επιτροπής ως Βασικός Φορέας Καινοτομίας χάρη στη συμβολή του στο ερευνητικό πρόγραμμα RECODE, η οποία αφορά την εγκατάσταση πιλοτικής μονάδας στο εργοστάσιο τσιμέντου Καμαρίου με στόχο τη δέσμευση των εκπομπών CO<sub>2</sub> και τη μετατροπή τους σε χημικές ουσίες προστιθέμενης αξίας.

Ανατακρινόμενοι στις ανάγκες της κοινωνίας για βιώσιμες κατασκευές, διευρύνουμε το μίγμα των προϊόντων του Ομίλου ώστε να περιλαμβάνει τσιμέντο και σκυρόδεμα χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Το χαμηλότερου άνθρακα τσιμέντο ASTM Type IL έχει ήδη πετύχει υψηλό ποσοστό διείσδυσης στην αμερικανική αγορά, ενώ στην Ελλάδα εξασφαλίσαμε όλες τις απαραίτητες πιστοποιήσεις για την πραγματοποίηση αυτής της μετάβασης.

29,3 εκ. τόνοι

αποφυγή εκπομπών CO<sub>2</sub>  
(άμεσες, καθαρές)  
(1990-2020)

60.700 τόνοι

αποφυγή εκπομπών σκόνης  
(2003-2020)

32,5 εκ. m<sup>3</sup>

αποφυγή κατανάλωσης νερού  
(2003-2020)

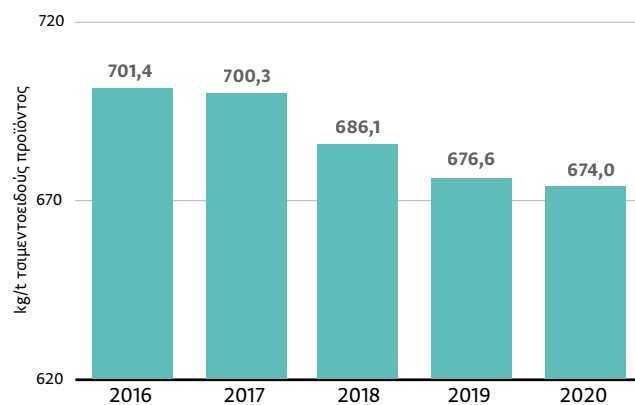
13,1%

ποσοστό υποκατάστασης  
εναλλακτικών καυσίμων

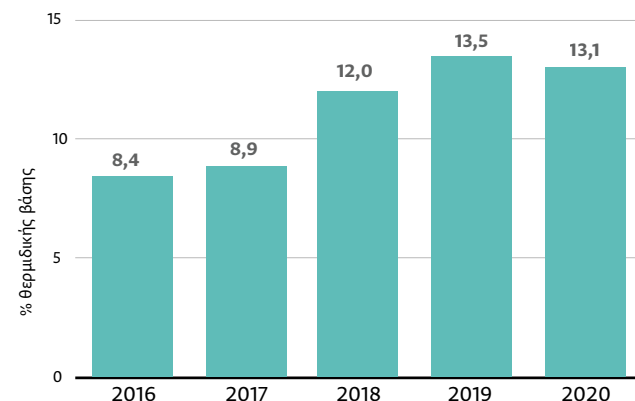
€22,2 εκ.

σε περιβαλλοντικές επενδύσεις

Ειδικές καθαρές εκπομπές CO<sub>2</sub> (Score 1)



Υποκατάσταση με εναλλακτικά καύσιμα





Το 2020 συνεχίσαμε να επενδύουμε στην καινοτομία και κατοχυρώσαμε το πρώτο αποκλειστικό δικαίωμα ευρεσιτεχνίας παγκοσμίως για μια νέα μέθοδο παραγωγής σωματιδίων κλίνκερ νανομεγέθους, τα οποία μπορούν να χρησιμοποιηθούν για την κατασκευή δομικών υλικών προστιθέμενης αξίας και υψηλής απόδοσης, και επιπλέον δίνουν αξία σε ορυκτά χαμηλής ποιότητας και βιομηχανικά υποπροϊόντα.

Παρακολουθούμε συστηματικά την κατανάλωση ενέργειας και επεκτείνουμε τη χρήση συστημάτων διαχείρισης ενεργειακής απόδοσης. Το 54,9% της συνολικής παραγωγής κλίνκερ του Ομίλου καλύπτεται από ISO 50001, ξεπερνώντας τον στόχο του 50,0% που είχαμε θέσει για το 2020.

### Συμβάλλοντας στην κυκλική οικονομία

Δεσμευόμαστε στις αρχές της κυκλικής οικονομίας, οι οποίες ενθαρρύνουν την ελαχιστοποίηση, την επαναχρησιμοποίηση, την ανακύκλωση ή την ανάκτηση των αποβλήτων, με στόχο τη διατήρηση των φυσικών πόρων του πλανήτη, τη μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub> και την αποτελεσματική διαχείριση των αποβλήτων.

Το 2020 συνεχίσαμε να υλοποιούμε προγράμματα για τη συλλογή των αποβλήτων και των επιστροφών από την παραγωγή έτοιμου σκυροδέματος και τη χρήση τους ως εναλλακτικών πρώτων υλών στην παραγωγή κλίνκερ, τσιμέντου και τσιμεντόλιθων και ως αδρανών υλικών για οδοστρώματα και άλλες εφαρμογές. Τα ποσοστά επιστροφών σκυροδέματος που δεν οδηγήθηκαν σε χώρους υγειονομικής ταφής ήταν σταθερά άνω του 85% κατά την τελευταία πενταετία, ενώ το 2020 ανήλθαν σε 90%. Εξάλλου, το εργοστάσιο τσιμέντου Penncuso ήταν το πρώτο εργοστάσιο τσιμέντου στον κόσμο που έλαβε πιστοποίηση Platinum από το πρόγραμμα Total Resource Use and Efficiency (TRUE) για την παραγωγή μηδενικών αποβλήτων.

Η χρήση εναλλακτικών πρώτων υλών στην παραγωγή κλίνκερ και τσιμέντου μειώθηκε ελαφρώς το 2020 στο 6,4% της συνολικής κατανάλωσης, κυρίως λόγω της ελλιπούς διαθεσιμότητας εναλλακτικών πηγών στις χώρες και στις αγορές στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος, καθώς και της ζήτησης των αγορών και των κανονιστικών περιορισμών.

### Μετριάζοντας τις επιπτώσεις στο περιβάλλον

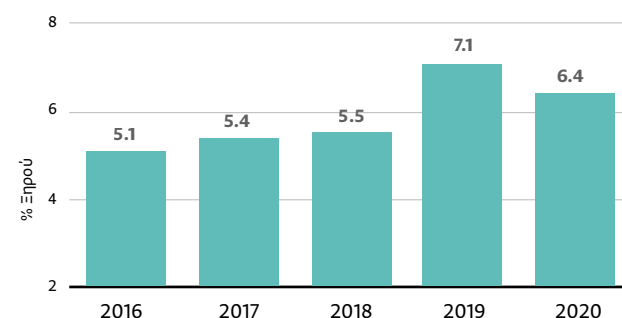
Τα περισσότερα εργοστάσια τσιμέντου του Ομίλου είναι πιστοποιημένα σύμφωνα με την τελευταία έκδοση ISO 14001, ενώ όλα εναρμονίζονται με τις τοπικές και ομοσπονδιακές κανονιστικές απαιτήσεις.

Οι εκπομπές σκόνης και NO<sub>x</sub> από τους κλιβάνους μας μειώθηκαν την τελευταία πενταετία κατά 19% και 25% αντιστοίχως.

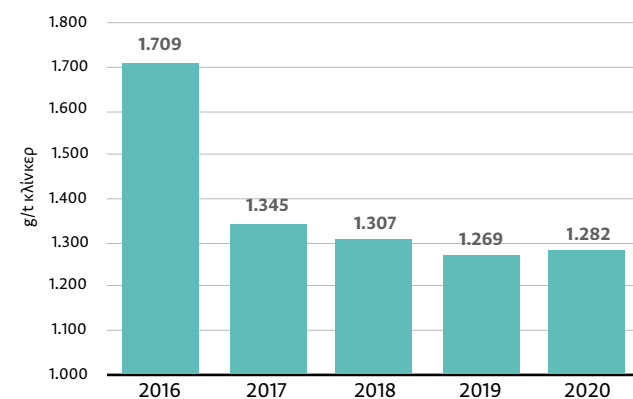
Σε συνεργασία με τοπικά πανεπιστήμια, διεξάγονται μελέτες διασποράς εκπομπών αερίων ρύπων, όπου απαιτείται, προκειμένου να εξασφαλίζονται υψηλά επίπεδα ποιότητας του αέρα στις τοπικές κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε.

Για την ενίσχυση της διαφάνειας, δημιουργήθηκε μια νέα διαδικτυακή πλατφόρμα στην Ελλάδα, μέσω της οποίας δημοσιοποιούνται σε καθημερινή βάση τα στοιχεία εκπομπών από τα εργοστάσια τσιμέντου του Ομίλου. Παρόμοιες πρωτοβουλίες αναπτύσσονται και σε άλλες περιοχές στις οποίες δραστηριοποιούμαστε.

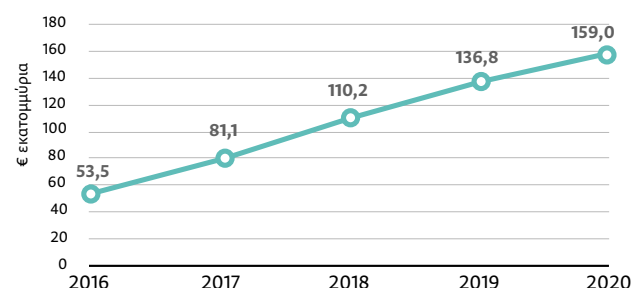
Χρήση εναλλακτικών πρώτων υλών  
(ως ποσοστό της συνολικής κατανάλωσης πρώτων υλών)



Ειδικές εκπομπές NO<sub>x</sub>



Περιβαλλοντικές δαπάνες σε όλες τις δραστηριότητες  
(σωρευτικές 5ετίας)



Αναπτύξαμε σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας σε εννέα από τα δέκα λατομεία τα οποία χαρακτηρίστηκαν ως περιοχές υψηλής αξίας σε βιοποικιλότητα, χρησιμοποιώντας το Ολοκληρωμένο Εργαλείο Αξιολόγησης Βιοποικιλότητας (IBAT). Το 2020 επικαιροποιήσαμε τις αξιολογήσεις κινδύνου βιοποικιλότητας για όλα τα λατομεία μας. Συνολικά, τέσσερα νέα λατομεία (τρία από τα οποία τελούν υπό τον απόλυτο διαχειριστικό έλεγχο του Τιτάνα) κρίθηκαν ότι βρίσκονται πλησίον (ή εντός) περιοχών υψηλής αξίας σε βιοποικιλότητα και θα υπάρξει περαιτέρω αξιολόγηση σχετικά με τις βασικές συνθήκες βιοποικιλότητας που τα χαρακτηρίζουν.

Οι μακροπρόθεσμες πρωτοβουλίες και επενδύσεις μας σε εγκαταστάσεις και συστήματα διαχείρισης νερού οδήγησαν σε σημαντική μείωση της κατανάλωσης νερού στα 261 lt/t τσιμέντου, δηλαδή πολύ χαμηλότερα από τον στόχο που είχαμε θέσει για το 2020.

## Επιδόσεις ESG

# Κοινωνικές επιδόσεις

Έχουμε δεσμευτεί στη δημιουργία ενός υγιούς και ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος, προσφέροντας στους ανθρώπους μας ευκαιρίες για να αναπτύξουν νέες δεξιότητες και να εξελιχθούν επαγγελματικά. Στόχος μας είναι να εξασφαλίζουμε θετικό τοπικό αποτύπωμα στις περιοχές όπου δραστηριοποιούμαστε, συμβάλλοντας στην κοινωνική και οικονομική ανάπτυξή τους, ενώ ταυτόχρονα ενθαρρύνουμε την εφαρμογή βιώσιμων πρακτικών σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας μας.

### Αποφασιστική αντιμετώπιση του κορωνοϊού

Η προστασία των ανθρώπων μας από τον κορωνοϊό και η επιχειρησιακή συνέχεια ήταν βασικές προτεραιότητές μας καθ' όλη τη διάρκεια του 2020. Σε στενή συνεργασία με ειδικούς σε θέματα υγείας, εφαρμόσαμε σχέδια δράσης σε όλες τις εγκαταστάσεις μας, με έμφαση στη συχνή και ανοιχτή επικοινωνία. Ενθαρρύνουμε την τηλεργασία και λάβαμε όλα τα απαραίτητα μέτρα προστασίας για τους ανθρώπους που εργάζονται στις εγκαταστάσεις μας. Ακόμη, στηρίξαμε τις γειτονικές στις επιχειρήσεις μας κοινότητες και συνεχίσαμε να υποστηρίζουμε τη βιωσιμότητα των επιχειρήσεων των κατά τόπους εργολάβων και συνεργατών μας.

### Δέσμευση για Υγεία και Ασφάλεια

Στόχος μας είναι η δημιουργία ενός περιβάλλοντος που διασφαλίζει την υγεία και την ασφάλεια για όλους τους εργαζομένους μας, τους εργολάβους, τους πελάτες και τις γειτονικές στις επιχειρήσεις μας κοινότητες. Για να πετύχουμε αυτόν τον στόχο, καταβάλλουμε συνεχείς προσπάθειες για τη βελτίωση των επιδόσεών μας σε θέματα υγείας και ασφάλειας μέσα από την συνεχή κατάρτιση και τη σύμπραξη.

Οι προσπάθειές μας το 2020 εστιάστηκαν στην περαιτέρω βελτίωση των διαδικασιών αξιολόγησης των κινδύνων. Παρά την πανδημία, διατηρήσαμε την ενεργό παρουσία μας σε όλες τις εγκαταστάσεις μας και αξιοποιήσαμε επιπλέον τη δυνατότητα διενέργειας εξ αποστάσεως ελέγχων με τη βοήθεια κάμερας. Ο Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTIFR) μειώθηκε από 1,44 το 2019 σε 0,57 ανά 1.000.000 ώρες εργασίας και διαμορφώθηκε στα χαμηλότερα επίπεδα που έχουν καταγραφεί από το 2013. Δυστυχώς, παρά τη βελτίωση, κατά τη διάρκεια του έτους υπήρξαν δύο θανατηφόρα ατυχήματα εργολάβων –ένα στο Κόσοβο και ένα στην Αίγυπτο– και ένα θανατηφόρο τροχαίο ατύχημα εργαζομένου στις ΗΠΑ.

### Ενίσχυση της διαφορετικότητας και συμπερίληψης

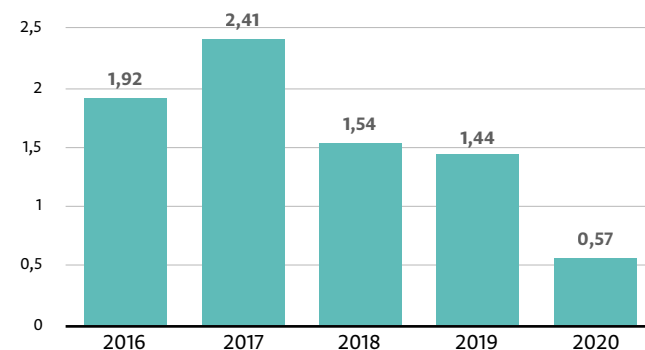
Η βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου βασίζεται στις δεξιότητες, τη συμπεριφορά και τη συνεργασία των ανθρώπων μας. Το όραμά μας είναι να εξασφαλίσουμε ότι οι εργαζόμενοί μας έχουν υψηλά επίπεδα συναισθηματικής και διανοητικής δέσμευσης, σύμφωνα και με το Πλαίσιο Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού του Τιτάνα.

Αναπτύξαμε σχέδια δράσης σε επίπεδο Ομίλου και κάθε επιμέρους χώρας για να αντιμετωπίσουμε τα ζητήματα που αναδείχθηκαν από την Έρευνα Δέσμευσης Εργαζομένων που διεξήχθη το 2019. Για την κατάρτιση των σχεδίων δράσης πραγματοποιήθηκε εις βάθος ανάλυση των συνολικών απαντήσεων στις ερωτήσεις της έρευνας και διεξήχθησαν ατομικές συνεντεύξεις και διεξοδικές ομαδικές συζητήσεις με εργαζομένους.

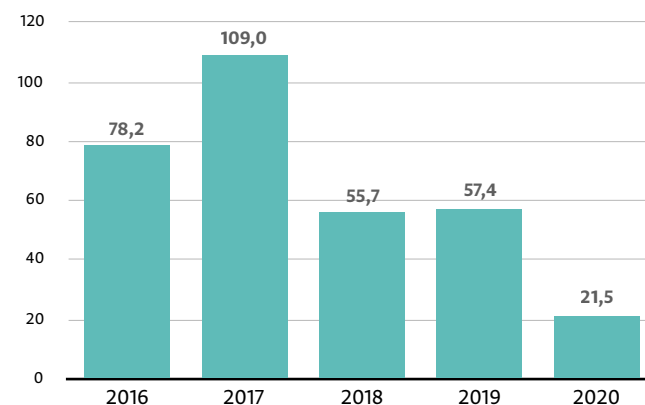
Προασιζουμε την ισότητα και τον σεβασμό στη διαφορετικότητα και δεσμευόμαστε στην παροχή ίσων ευκαιριών και στην εξάλειψη

κάθε μεροληπτικής μεταχείρισης στις δραστηριότητές μας. Με στόχο την ενίσχυση της διαφορετικότητας και της συμπερίληψης, καταρτίστηκε εκτενές σχέδιο δράσης που ξεκίνησε να εφαρμόζεται σε όλο τον Όμιλο και που βασίστηκε στα συμπεράσματα από τις ομαδικές συζητήσεις και τις ατομικές συνεντεύξεις που πραγματοποιήθηκαν. Ο Κώδικας Δεοντολογίας του Ομίλου και οι πολιτικές Ανθρώπινων Δικαιωμάτων και Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης επανεξετάστηκαν, προκειμένου να ενσωματωθούν σαφέστερες αναφορές στον σεβασμό της διαφορετικότητας και τη συμπερίληψη. Στις ΗΠΑ καθιερώθηκε υποχρεωτικό πρόγραμμα εκπαίδευσης με θέμα την ασυνείδητη προκατάληψη για όλα τα στελέχη που προϊστανται εργαζομένων. Επιπλέον, δημιουργήθηκαν δύο νέες Ομάδες Ανθρώπινου Δυναμικού, μία για τη στήριξη της κοινότητας μαύρων και Αφροαμερικανών Εργαζομένων και μία για τη στήριξη της κοινότητας ΛΟΑΤΚΙ+.

Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας Εργαζομένων (LTIFR)



Δείκτης Σοβαρότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας Εργαζομένων



### Ολιστική προσέγγιση σε θέματα υγείας και ευημερίας

Το νέο πλαίσιο Υγείας και Ευημερίας του Τιτάνα καλύπτει τις τέσσερις βασικές περιοχές εστίασης σε θέματα υγείας και ευημερίας –σωματική, ψυχική, κοινωνική και οικονομική ευημερία– και αποτυπώνει τη σημασία της εφαρμογής μιας ολοκληρωμένης και ολιστικής προσέγγισης. Το Πρόγραμμα Στήριξης Εργαζομένων –μια υπηρεσία συμβουλευτικής και στήριξης που παρέχει στους εργαζομένους και στις οικογένειές τους συμβουλές από ειδικούς σε προσωπικά, οικογενειακά και εργασιακά θέματα– επεκτάθηκε σε όλες τις χώρες, με σκοπό την ενίσχυση της ψυχικής και συναισθηματικής υγείας και της οικονομικής ευημερίας των εργαζομένων μας.

### Ηθική εργασιακή κουλτούρα

Το 2020 θεσπίσαμε την Πολιτική Καταγγελίας Δυσλειτουργιών, η οποία ενθαρρύνει τους εργαζόμενους να αναφέρουν περιστατικά πιθανής ανάρμοστης συμπεριφοράς, απάτης ή κακοποίησης. Παράλληλα, δημιουργήθηκε η νέα ηλεκτρονική πλατφόρμα EthicsPoint®, για την ανώνυμη αναφορά πιθανών παραβιάσεων για το σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου TITAN. Πρόκειται για ένα ψηφιακό εργαλείο για την υποβολή ανώνυμων αναφορών για οποιοδήποτε ζήτημα και από οποιαδήποτε χώρα, το οποίο εξασφαλίζει την προστασία του απορρήτου και την άμεση και αποτελεσματική επεξεργασία και επίλυση κάθε αναφοράς, ενδυναμώνοντας την κουλτούρα ακεραιότητας του Ομίλου.

### Ενίσχυση των τοπικών κοινωνιών

Η στήριξη των τοπικών κοινωνιών (γειτονικών κοινοτήτων) στις περιοχές όπου οι δραστηριότητές μας έχουν άμεσες και έμμεσες οικονομικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές επιπτώσεις και η συμβολή στη βιώσιμη ανάπτυξη τους αποτελούν αναπόσπαστο στοιχείο της εταιρικής φιλοσοφίας μας.

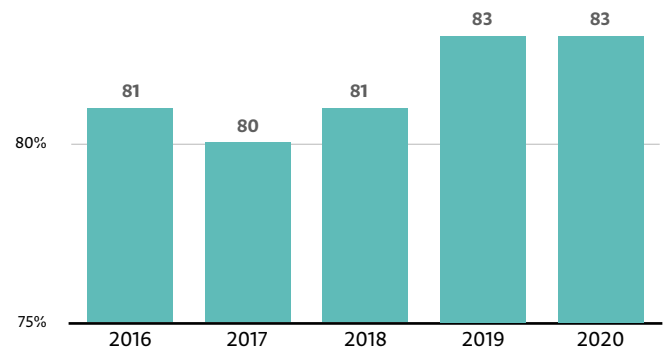
Το 2020 θέσαμε σε λειτουργία μια ειδική διαδικτυακή πλατφόρμα του Ομίλου για την καταγραφή και αξιολόγηση των πρωτοβουλιών και των δράσεων που αναλαμβάνουμε σε επίπεδο κοινότητας, σε μια προσπάθεια να εξασφαλίσουμε την εναρμόνισή τους με τα ουσιώδη για τους συμ-μετόχους μας θέματα.

Σε όλες τις χώρες, τα προγράμματα σύμπραξης με τις τοπικές κοινωνίες έχουν θετικά μακροπρόθεσμα αποτελέσματα. Το πρόγραμμα «For My Kosjeric», που διοργανώθηκε από το εργοστάσιο τσιμέντου Kosjeric στη Σερβία, αναγνωρίστηκε από ανεξάρτητους συμ-μετόχους ως το καλύτερο παράδειγμα

έμπρακτης στήριξης των τοπικών κοινωνιών να πετύχουν τους στόχους τους. Μέσα από το πρόγραμμα «ReGeneration Academy for Digital Acceleration», το οποίο αναπτύξαμε στην Ελλάδα σε συνεργασία με εξειδικευμένους οργανισμούς με στόχο να συμβάλουμε στην ανατροπή του φαινομένου διαρροής ταλέντων στο εξωτερικό (brain drain), εκπαιδεύσαμε 24 αποφοίτους της επιστήμης ανάλυσης και επεξεργασίας δεδομένων και τους βοηθήσαμε να εξασφαλίσουν εργασία.

Το ποσοστό εργαζομένων του Ομίλου από τις τοπικές κοινότητες παρέμεινε υψηλό (83%) και, παρά τις προκλήσεις που προέκυψαν λόγω της πανδημίας, συνεχίσαμε τα προγράμματα στήριξης της απασχόλησης των νέων και το 2020, προσφέροντας συνολικά 251 θέσεις πρακτικής άσκησης.

Εργαζόμενοι από τοπικές κοινωνίες - Μέσος όρος Ομίλου



### Βιώσιμη εφοδιαστική αλυσίδα

Στηρίζουμε τις βιώσιμες πρακτικές σε όλο το εύρος της αλυσίδας αξίας μας, αναγνωρίζοντας ότι μια αξιόπιστη αλλά και βιώσιμη εφοδιαστική αλυσίδα μπορεί να συμβάλει στη δημιουργία θετικού περιβαλλοντικού, κοινωνικού και οικονομικού αντίκτυπου.

Το 2020 συνεχίσαμε την εφαρμογή του προγράμματος μετασχηματισμού των προμηθειών σε επίπεδο Ομίλου, το οποίο αποβλέπει στη βελτίωση της αποδοτικότητας των προμηθειών και στην ενίσχυση της βιωσιμότητας όλων των κατηγοριών προμηθειών παγκοσμίως. Παράλληλα, συνεχίσαμε την επανεξέταση της διαδικασίας προεπιλογής των προμηθευτών μας, διευρύνοντας την εμβέλεια της ώστε να καλύπτει ένα ευρύτερο φάσμα κριτηρίων βιωσιμότητας.



## Επιδόσεις ESG

# Εταιρική διακυβέρνηση και διαχείριση κινδύνων

Εφαρμόζοντας υψηλής ποιότητας εταιρική διακυβέρνηση, διασφαλίζουμε ότι κάθε απόφαση της διοίκησης εναρμονίζεται με τον σκοπό και τις αξίες του Ομίλου μας, λαμβάνει υπόψη τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης και είναι προς όφελος των συμ-μετόχων μας. Με την έγκαιρη αναγνώριση, αξιολόγηση και διαχείριση όλων των σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών, προετοιμαζόμαστε να αντιμετωπίσουμε ζητήματα που θα μπορούσαν να επηρεάσουν τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων μας και να επιτύχουμε τους στρατηγικούς στόχους μας.

### Εταιρική διάρθρωση της Titan Cement International S.A.

Η Titan Cement International S.A. (TITAN ή η Εταιρία) είναι ανώνυμη εταιρία, η οποία έχει συσταθεί σύμφωνα με τη βελγική νομοθεσία. Οι μετοχές της Titan Cement International S.A. έχουν εισαχθεί προς διαπραγμάτευση στα Χρηματιστήρια Euronext Βρυξελλών, Euronext Παρισίων και στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Η διοικητική έδρα της Εταιρίας είναι στην Κύπρο.

### Σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης

Η Εταιρία εφαρμόζει το σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης μίας βαθμίδας, τη διακυβέρνησή της δηλαδή από το Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο είναι αρμόδιο να ασκεί όλες τις εξουσίες και να λαμβάνει όλες τις αποφάσεις που είναι απαραίτητες ή/και χρήσιμες για την επίτευξη του σκοπού της Εταιρίας, εκτός αυτών που ανήκουν εκ του νόμου στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων. Τουλάχιστον μία φορά ανά πέντε έτη, το Διοικητικό Συμβούλιο επανεξετάζει την καταλληλότητα του ανωτέρω συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης.

### Διοικητικό Συμβούλιο

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας αποτελείται σήμερα από 14 μέλη. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διαθέτουν υψηλού επιπέδου, πολύπλευρες και αλληλοσυμπληρούμενες εξειδικευμένες γνώσεις και αποδεδειγμένη εμπειρία σε τομείς που σχετίζονται με τις κύριες προκλήσεις που αντιμετωπίζει ο Όμιλος TITAN στο περιβάλλον και στις κύριες αγορές δραστηριοποίησής του, καθώς επίσης και μια ευρύτερη προσέγγιση για την κοινωνία και τον κόσμο. Η εμπειρία και οι γνώσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου άπτονται τομέων όπως τα χρηματοοικονομικά, οι διεθνείς επενδύσεις, η εταιρική διακυβέρνηση και η διοίκηση επιχειρήσεων.

### Ο ρόλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο, ως συλλογικό όργανο, επιδιώκει τη βιώσιμη ανάπτυξη και τη δημιουργία αξίας, καθορίζοντας τη στρατηγική της Εταιρίας, παρακολουθώντας στενά τις επιδόσεις της και υιοθετώντας αποτελεσματική και υπεύθυνη ηγεσία, βασισμένη στις αξίες του Ομίλου. Με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει υιοθετήσει μία προσέγγιση χωρίς αποκλεισμούς, η οποία εξισορροπεί τα νόμιμα συμφέροντα και τις προσδοκίες των μετόχων και άλλων συμ-μετόχων. Το Διοικητικό Συμβούλιο επιλέγει τα ανώτατα στελέχη της διοίκησης και, όπου απαιτείται, ασκεί εποικοδομητική κριτική στα ανώτατα διευθυντικά στελέχη.

### Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου

Η Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου, η οποία διορίζεται από το

Διοικητικό Συμβούλιο, αποτελείται από εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και ανώτατα διευθυντικά στελέχη της Εταιρίας και των θυγατρικών της εταιριών, που είναι επικεφαλής των κύριων γεωγραφικών τομέων και διευθύνσεων του Ομίλου.

Ο ρόλος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου είναι να διευκολύνει:

- τη συνεργασία και τον συντονισμό των θυγατρικών εταιριών
- την εποπτεία των λειτουργιών του Ομίλου
- την παρακολούθηση των επιδόσεων της διοίκησης του Ομίλου και
- την εφαρμογή των αποφάσεων και την ανάληψη ευθυνών (λογοδοσία).

### Αναδιάρθρωση της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου

Προκειμένου να επιταχυνθεί περαιτέρω η διαδικασία λήψης αποφάσεων και να ενισχυθεί η οργανωτική ευελιξία του Ομίλου, δεδομένων των ραγδαίων εξελίξεων στους παράγοντες που διαμορφώνουν το ανταγωνιστικό πλαίσιο, κυρίως δε όσον αφορά τον ψηφιακό μετασχηματισμό και το ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα, το Διοικητικό Συμβούλιο, στη συνεδρίασή του στις 21 Ιουλίου 2020, ενέκρινε μία νέα οργανωτική δομή, η οποία τέθηκε σε ισχύ την 1η Οκτωβρίου 2020. Η νέα Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου απαρτίζεται από τους εξής:

- **Δημήτρης Παπαλεξόπουλος**, Πρόεδρος
- **Αλεξάνδρα Παπαλεξοπούλου**, Αντιπρόεδρος
- **Μιχάλης Κολακίδης**, Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου και Διευθύνων Σύμβουλος της TCI (Group CFO and Managing Director of TCI)
- **Βασίλης Ζαρκαλής**, Group Chief Operating Officer και Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Titan America
- **Γιάννης Πανιάρας**, Εκτελεστικός Διευθυντής Ομίλου Ευρώπης και Βιώσιμης Ανάπτυξης (Group Executive Director Europe and Sustainability)
- **Φωκίων Τασούλας**, Διευθυντής Καινοτομίας και Τεχνολογίας Ομίλου (Group Innovation and Technology Director)
- **Χρήστος Παναγόπουλος**, Διευθυντής Τομέα Ανατολικής Μεσογείου (Regional Director Eastern Med)
- **Αντώνης Κύρκος**, Διευθυντής Μετασχηματισμού και Στρατηγικού Σχεδιασμού Ομίλου (Group Transformation and Strategic Planning Director)
- **Γιάννης Κόλλας**, Διευθυντής Ανθρωπίνων Πόρων Ομίλου (Group Human Resources Director)
- **Λεωνίδας Κανελλόπουλος**, Διευθυντής Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου (Chief Sustainability Officer)



### Διευθυντική Ομάδα Εταιρίας

Η Διευθυντική Ομάδα της Εταιρίας αποτελείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρίας και τα λοιπά μέλη που διορίζονται και παύονται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Ο κύριος ρόλος της είναι να υποστηρίζει τον Διευθύνοντα Σύμβουλο στην καθημερινή διαχείριση της Εταιρίας.

### Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο, με στόχο την αποτελεσματική εκτέλεση των καθηκόντων του, έχει συστήσει ειδικές επιτροπές, οι οποίες χειρίζονται ειδικά ζητήματα και παρέχουν στο Διοικητικό Συμβούλιο συμβουλευτική υποστήριξη. Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει συστήσει τις παρακάτω επιτροπές, διατηρώντας ταυτόχρονα το δικαίωμα να προβεί στη σύσταση και άλλων επιτροπών:

- Επιτροπή Ελέγχου και Κινδύνων, η οποία απαρτίζεται αποκλειστικά από ανεξάρτητα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου
- Επιτροπή Αμοιβών, η οποία απαρτίζεται αποκλειστικά από ανεξάρτητα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου
- Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων, η οποία απαρτίζεται από δύο ανεξάρτητα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και έχει ως επικεφαλής τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου, ο οποίος είναι μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εξασφαλίζει ότι κάθε Επιτροπή, ως σύνολο, διαθέτει ισορροπημένη σύνθεση και την απαραίτητη ανεξαρτησία, γνώση, εμπειρία και ικανότητα για την αποτελεσματική άσκηση των καθηκόντων της.

### Διοικητικό Συμβούλιο της Titan Cement International S.A.

Ευστράτιος-Γεώργιος (Τάκης) Αράπογλου	Κυριάκος Ριφής	Δημήτρης Παπαλεξόπουλος	Μιχάλης Κολακίδης	Αλεξάνδρα Παπαλεξοπούλου	Βασίλης Ζαρκαλής	Λεωνίδας Κανελλόπουλος
Πρόεδρος Πρόεδρος της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων	Αντιπρόεδρος Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων	Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου	Διευθύνων Σύμβουλος και Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου	Αντιπρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου	Chief Operating Officer Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Titan America LLC	Διευθυντής Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου
Μη εκτελεστικό μέλος	Ανεξάρτητο μέλος	Εκτελεστικό μέλος	Εκτελεστικό μέλος	Εκτελεστικό μέλος	Εκτελεστικό μέλος	Εκτελεστικό μέλος
William Antholis	Ανδρέας Αρτέμης	Harry David	Στέλιος Τριανταφυλλίδης	Δημήτρης Τσιτσιράγκος (από τον Μάρτιο 2020)	Μαρία Βασσάλου	Mona Zuficar
Μέλος της Επιτροπής Αμοιβών	Μέλος της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων	Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων	Μέλος της Επιτροπής Αμοιβών	Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων	Μέλος της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων	Πρόεδρος της Επιτροπής Αμοιβών
Ανεξάρτητο μέλος	Ανεξάρτητο μέλος	Ανεξάρτητο μέλος	Ανεξάρτητο μέλος	Ανεξάρτητο μέλος	Ανεξάρτητο μέλος	Ανεξάρτητο μέλος

\* Ο Τάκης-Παναγιώτης Κανελλόπουλος διετέλεσε εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου έως τις 19 Μαρτίου 2020.

\*\* Ο Πέτρος Σαμπατακάκης διετέλεσε ανεξάρτητο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου έως τις 19 Μαρτίου 2020.

9/14

μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι μη εκτελεστικά

8/14

μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι Ανεξάρτητα

3/14

μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι γυναίκες

4

εθνικότητες εκπροσωπούνται στο Διοικητικό Συμβούλιο

100% συμμετοχή στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου\*

\* Στη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου στις 21/7/2020 κλήθηκαν να συμμετάσχουν μόνο τα μη εκτελεστικά μέλη, ο Διευθύνων Σύμβουλος και ο Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου.

### Ενσωματώνοντας τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης

Η βιώσιμη ανάπτυξη αποτελεί υψηλή προτεραιότητα για την εταιρία μας. Ενσωματώνεται σταθερά στη στρατηγική μας μέσω της τακτικής ανασκόπησης όλων των θεμάτων που είναι ουσιώδη για τους συμ-μετόχους μας, του σχεδιασμού των κατάλληλων δράσεων και στόχων, καθώς και της εφαρμογής περιβαλλοντικών και κοινωνικών πρακτικών και πρακτικών διακυβέρνησης. Τα δύο όργανα εταιρικής διακυβέρνησης του Ομίλου μας, το Διοικητικό Συμβούλιο και η Εκτελεστική Επιτροπή, επιβλέπουν την εφαρμογή της στρατηγικής μας και των προτεραιοτήτων μας σε σχέση με τη βιώσιμη ανάπτυξη, αντικατοπτρίζοντας την κουλτούρα της διαφάνειας και συνεργασίας που επικρατεί σε όλο το εύρος του Ομίλου.

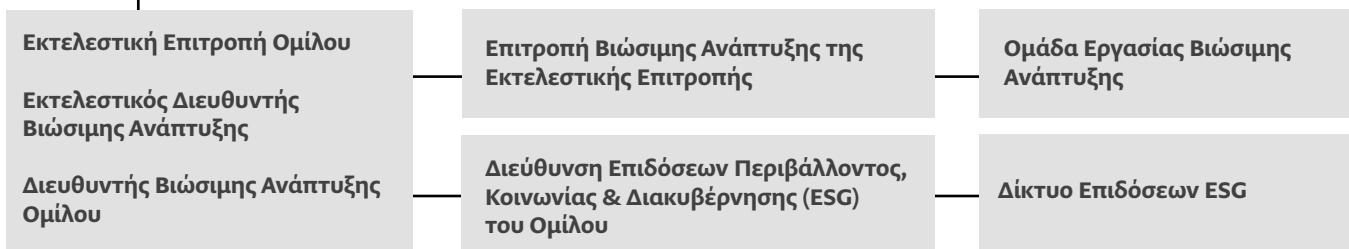
Η εταιρία μας δεσμεύεται να πετύχει τη μείωση των καθαρών άμεσων εκπομπών CO<sub>2</sub> από τα 674 στα 500kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος έως το 2030. Αυτός ο στόχος εναρμονίζεται με τον περιορισμό της υπερθέρμανσης του πλανήτη σε σαφώς χαμηλότερα επίπεδα από 2°C σε σχέση με τα προβιομηχανικά επίπεδα και θα

επικυρωθεί από την Πρωτοβουλία Science Based Targets (SBTi). Για αυτόν τον σκοπό, στους στόχους επιδόσεων του μακροχρόνιου προγράμματος κινήτρων αναβαλλόμενης αμοιβής (Deferred Compensation Plan) για τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα μέλη της Εκτελεστικής Επιτροπής περιλαμβάνεται τριετής στόχος για τα επίπεδα CO<sub>2</sub>, ο οποίος είναι σύμφωνος με την πορεία προς τα 500kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος.

Ο ρόλος της Διεύθυνσης Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης του Ομίλου διευρύνθηκε προκειμένου να αποτυπώνει την ευρύτερη εστίαση της εταιρίας και των συμ-μετόχων μας σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG), ενώ επίσης συγκροτήθηκε νέα ομάδα σε επίπεδο Ομίλου, η οποία αναφέρεται απευθείας στον Διευθυντή Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου, με αντικείμενο τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα. Με στόχο την ενίσχυση των επιπέδων διασφάλισης, την εξασφάλιση της συμμόρφωσης και την αποτροπή της απάτης και της διαφθοράς, συγκροτήθηκε σε επίπεδο Ομίλου το τμήμα Συμμόρφωσης και Αντιμετώπισης της Απάτης ως μέρος του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου, Κινδύνου και Συμμόρφωσης του Ομίλου, το οποίο αναφέρεται στην Επιτροπή Ελέγχου και Κινδύνων.

### Διάρθρωση διακυβέρνησης της βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου TITAN

**Διοικητικό Συμβούλιο:** Καθορίζει τη στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης και λαμβάνει τις αποφάσεις σε θέματα στρατηγικής. Ο Διευθυντής Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.



#### Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εκτελεστικής Επιτροπής

**Πρόεδρος:** Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου

**Συγκάλων τις συνεδριάσεις της Επιτροπής:** Διευθυντής Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου

Σκοπός της Επιτροπής είναι η ενίσχυση και στήριξη της μακροπρόθεσμης τριπλής δέσμευσης του Ομίλου σε θέματα που αφορούν το περιβάλλον, την κοινωνία και τη διακυβέρνηση, καθώς και η εποπτεία της εφαρμογής της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης την οποία αποφασίζει το Διοικητικό Συμβούλιο. Ειδικότερα, ο ρόλος της είναι να:

- εποπτεύει και να παρακολουθεί την εφαρμογή της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου
- παρακολουθεί τις επιδόσεις έναντι των στόχων που τίθενται και
- λαμβάνει αποφάσεις για διορθωτικές κινήσεις, να εξετάζει και να αναθεωρεί της περιοχές έμφασης, να θέτει κατάλληλους στόχους, και να εξετάζει τα αποτελέσματα της αξιολόγησης των ουσιωδών θεμάτων για την Εταιρία και τους συμ-μετόχους της.

#### Ομάδα Εργασίας Βιώσιμης Ανάπτυξης

**Πρόεδρος:** Διευθυντής Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου

**Συγκάλων τις συνεδριάσεις της Επιτροπής:** Διευθυντής Επιδόσεων ESG του Ομίλου

Η Ομάδα Εργασίας Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΟΕΒΑ) αποτελείται από έναν υψηλόβαθμο σύμβουλο του Διοικητικού Συμβουλίου, τρία μέλη της Εκτελεστικής Επιτροπής και δύο Περιφερειακούς Διευθυντές του Ομίλου. Η ΟΕΒΑ υποστηρίζει τον συντονισμό των προτεραιοτήτων βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου και είναι αρμόδια για τη λήψη των σχετικών αποφάσεων τόσο σε επίπεδο Ομίλου όσο και σε περιφερειακό επίπεδο. Βασικοί στόχοι της Ομάδας Εργασίας Βιώσιμης Ανάπτυξης είναι να:

- αναπτύσσει και να παρουσιάζει συγκεκριμένες προτάσεις που σχετίζονται με τις προτεραιότητες βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου
- διευκολύνει την εσωτερική επικοινωνία
- συντονίζει τις προσπάθειες σύμπραξης του Τιτάνα με διεθνείς οργανισμούς, καθώς και με δίκτυα και πρωτοβουλίες του κλάδου
- παρέχει καθοδήγηση στις επιχειρηματικές μονάδες του Τιτάνα.

#### Διεύθυνση Επιδόσεων ESG του Ομίλου

Ο ρόλος της Διεύθυνσης Επιδόσεων ESG του Ομίλου είναι να συγκεντρώνει, να συντονίζει και να παρακολουθεί τις ενέργειες που γίνονται σε όλο τον Όμιλο για τη βιώσιμη ανάπτυξη, εξασφαλίζοντας ότι, συλλογικά, παράγονται τα καλύτερα δυνατά αποτελέσματα έναντι των σαφώς οριζόμενων κριτηρίων ESG.

### Διαχείριση κινδύνων

Η αναγνώριση και η αξιολόγηση των κινδύνων αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της διοικητικής διαδικασίας που συμβάλλει στη διασφάλιση της μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας των δραστηριοτήτων μας. Οι κίνδυνοι αντιμετωπίζονται σε καθημερινή βάση από τη διοίκηση του Ομίλου σε διάφορα επίπεδα του οργανισμού, ανάλογα με τη φύση κάθε κινδύνου. Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει τη συνολική ευθύνη για τον καθορισμό

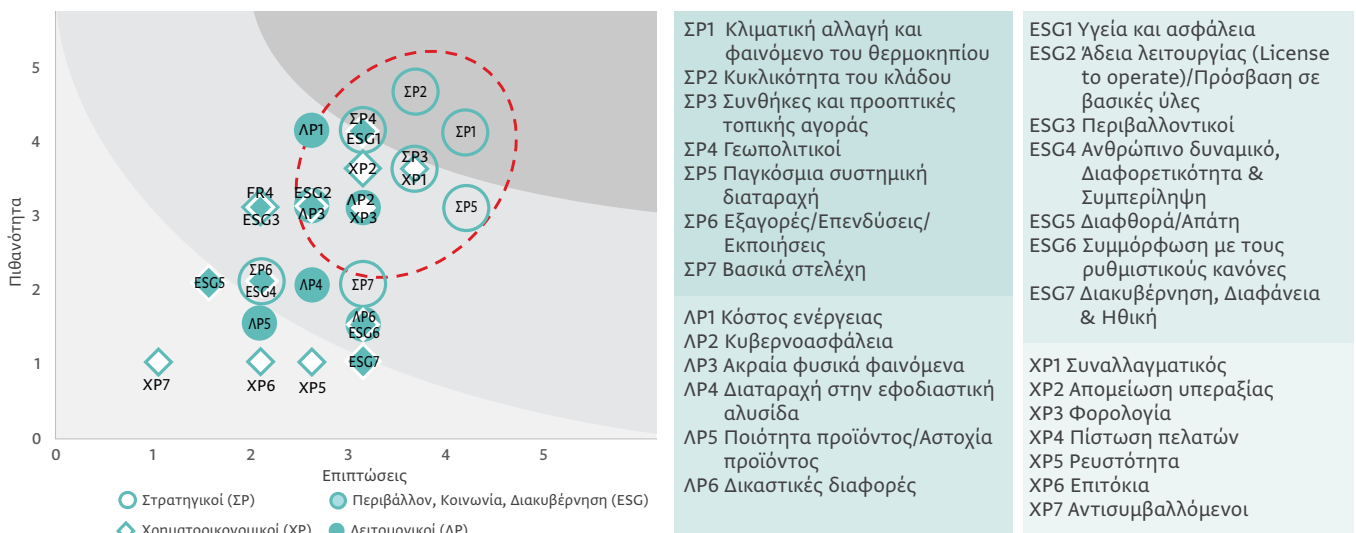
της φύσης και της έκτασης των κυριότερων κινδύνων τους οποίους είναι διατεθειμένη να αναλάβει η Εταιρία προκειμένου να επιτύχει τους στρατηγικούς της στόχους, ενώ η ευθύνη για την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των συστημάτων διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου του Ομίλου έχει ανατεθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο στην Επιτροπή Ελέγχου και Κινδύνων. Το πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων του Τιτάνα παρουσιάζεται παρακάτω.

Πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνων			
	Κεντρική διαχείριση	Υβριδική	Τοπική Διαχείριση
<b>Σχετικοί Κίνδυνοι</b>	<p><b>Στρατηγικοί, π.χ.:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής και προσαρμογή σε αυτή</li> <li>Κυκλικότητα του κλάδου</li> <li>Συνθήκες της αγοράς</li> <li>Πολιτική και οικονομική αβεβαιότητα</li> <li>Παγκόσμια συστημική αναστάτωση, περιλαμβανομένου του κινδύνου της πανδημίας του κορωνοϊού</li> </ul> <p><b>Χρηματοοικονομικοί, και ειδικότερα:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ταμειακοί</li> <li>Ρευστότητας</li> </ul>	<p><b>Κίνδυνοι που αφορούν το Περιβάλλον, την Κοινωνία και τη Διακυβέρνηση (ESG):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Υγεία και ασφάλεια</li> <li>Κίνδυνοι σχετιζόμενοι με το περιβάλλον</li> <li>Κίνδυνοι σχετιζόμενοι με τους Ανθρώπινους Πόρους, τη Διαφορετικότητα και τη Συμπερίληψη</li> <li>Κίνδυνοι συμμόρφωσης με τους ρυθμιστικούς κανόνες</li> </ul> <p><b>Λειτουργικοί Κίνδυνοι:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Κόστος παραγωγής</li> <li>Κίνδυνοι που προκύπτουν από τη διακοπή των δραστηριοτήτων ως αποτέλεσμα, μεταξύ άλλων, φυσικών καταστροφών</li> <li>Κίνδυνοι Κυβερνοασφάλειας</li> <li>Διαταραχή στην Εφοδιαστική Αλυσίδα</li> </ul>	<p><b>Οι περισσότεροι κίνδυνοι που αφορούν στη λειτουργία και σε θέματα ESG</b></p>
<b>Τρόπος Διαχείρισης Κινδύνων</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Εκτελεστική Επιτροπή</li> <li>Επιτροπή Capex (Επενδύσεων)</li> <li>Οικονομική Διεύθυνση Ομίλου</li> <li>Άλλες Διευθύνσεις Ομίλου</li> <li>Διαδικασίες Ανθρώπινου Δυναμικού Ομίλου</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Διοίκηση Επιχειρησιακών και Ομιλικών Διευθύνσεων</li> <li>Υψηλότερη κεντρική εποπτεία έναντι κινδύνων που προκύπτουν σε τοπικό επίπεδο</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Η διαχείριση των τοπικών δραστηριοτήτων ως μέρος των καθημερινών λειτουργιών</li> <li>Ενσωμάτωση στις επιχειρηματικές διαδικασίες</li> </ul>

← Εσωτερικός Έλεγχος, Μονάδα Κινδύνου και Συμμόρφωσης και Επιτροπή Ελέγχου →

Ο TITAN δραστηριοποιείται σε διαφορετικά γεωγραφικά, επιχειρηματικά και λειτουργικά περιβάλλοντα. Συνεπώς, εκτίθεται σε πολλούς πιθανούς κινδύνους, στους οποίους συμπεριλαμβάνονται κίνδυνοι στρατηγικοί, χρηματοοικονομικοί, λειτουργικοί και βιωσιμότητας (ESG). Οι κίνδυνοι κατατάσσονται βάσει διεθνώς καθιερωμένων ταξινομήσεων κινδύνων που σχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου και αξιολογούνται βάσει πιθανοτήτων, δυνητικών επιπτώσεων και επιχειρησιακής ετοιμότητας, σε πλήρη εναρμόνιση με τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου.

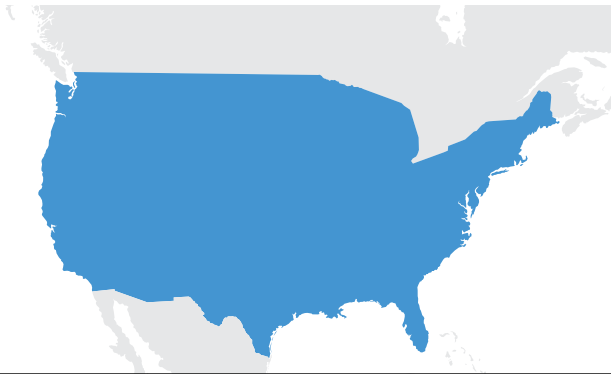
### Ο κατάλογος των κυριότερων κινδύνων που αντιμετωπίζει ο Όμιλος και η αντίστοιχη σχέση πιθανότητας έναντι δυνητικών επιπτώσεων παρουσιάζονται στο παρακάτω διάγραμμα:



- |  |   |
|--|---|
| <p>SP1 Κλιματική αλλαγή και φαινόμενο του θερμοκηπίου</p> <p>SP2 Κυκλικότητα του κλάδου</p> <p>SP3 Συνθήκες και προοπτικές τοπικής αγοράς</p> <p>SP4 Γεωπολιτικοί</p> <p>SP5 Παγκόσμια συστημική διαταραχή</p> <p>SP6 Εξαγορές/Επενδύσεις/Εκποιήσεις</p> <p>SP7 Βασικά στελέχη</p> | <p>ESG1 Υγεία και ασφάλεια</p> <p>ESG2 Άδεια λειτουργίας (License to operate)/Πρόσβαση σε βασικές ύλες</p> <p>ESG3 Περιβαλλοντικοί</p> <p>ESG4 Ανθρώπινο δυναμικό, Διαφορετικότητα &amp; Συμπερίληψη</p> <p>ESG5 Διαφθορά/Απάτη</p> <p>ESG6 Συμμόρφωση με τους ρυθμιστικούς κανόνες</p> <p>ESG7 Διακυβέρνηση, Διαφάνεια &amp; Ηθική</p> |
| <p>AP1 Κόστος ενέργειας</p> <p>AP2 Κυβερνοασφάλεια</p> <p>AP3 Ακραία φυσικά φαινόμενα</p> <p>AP4 Διαταραχή στην εφοδιαστική αλυσίδα</p> <p>AP5 Ποιότητα προϊόντος/Αστοχία προϊόντος</p> <p>AP6 Δικαστικές διαφορές</p>   | <p>XP1 Συναλλαγματικός</p> <p>XP2 Απομείωση υπεραξίας</p> <p>XP3 Φορολογία</p> <p>XP4 Πίστωση πελατών</p> <p>XP5 Ρευστότητα</p> <p>XP6 Επιτόκια</p> <p>XP7 Αντισυμβαλλόμενοι</p>  |



## Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα: ΗΠΑ



### Κύριες επιδόσεις 2020



Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR):

**0,39**  
(2019:1,30)

Ενεργά λατομεία με σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας:

**3**  
(2019: 3)

Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου με πιστοποίηση Συστημάτων Ενεργειακής Διαχείρισης (ISO 50001 ή ισοδύναμη):

**100%**  
(2019: 37%)

Εργαζόμενοι:  
**2.307**  
(2019:2.307)



Εργοστάσιο τσιμέντου Roanoke, ΗΠΑ

### Ανασκόπηση της αγοράς

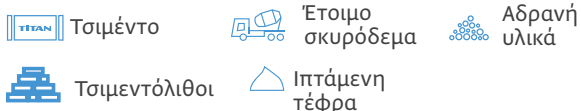
Μετά από μια δεκαετία ανάπτυξης, το 2020 ήταν η πρώτη χρονιά συρρίκνωσης της οικονομίας εξαιτίας της πανδημίας, κατά την οποία το πραγματικό ΑΕΠ μειώθηκε κατά 3,5%. Οι μειώσεις στην ιδιωτική κατανάλωση και στις εμπορικές επενδύσεις αντισταθμίστηκαν εν μέρει από τις αυξήσεις δαπανών της ομοσπονδιακής κυβέρνησης και τις επενδύσεις σε κατοικίες και υποδομές. Ο πληθωρισμός παρέμεινε σε χαμηλότερα επίπεδα από τον στόχο, παρά τη φιλελεύθερη νομισματική πολιτική. Η ανεργία στο τέλος του έτους διαμορφώθηκε στο 6,7% παρουσιάζοντας βελτίωση από το 14,8% του Απριλίου.

Οι δαπάνες του κατασκευαστικού κλάδου αυξήθηκαν κατά 4,7% σε 1,43 τρις δολάρια. Οι δαπάνες για κατασκευές κατοικιών αυξήθηκαν κατά 11,6% ωθούμενες από την ισχυρή αγορά των νεόδμητων μονοκατοικιών, η οποία τονώθηκε από τα χαμηλά επιτόκια και την τάση μετακίνησης από τις πυκνοκατοικημένες περιοχές προς τα προάστια. Οι δαπάνες για δημόσια έργα αυξήθηκαν κατά 4,8%, ενώ για κατασκευές εμπορικών ακινήτων μειώθηκαν κατά 3,0%. Το 2020 η κατανάλωση τσιμέντου στις ΗΠΑ αυξήθηκε κατά 1,9% σε 105 εκ. τόνους.

### Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Οι δραστηριότητές μας στις ΗΠΑ κατέγραψαν ισχυρές επιδόσεις. Οι αγορές μας επέδειξαν ανθεκτικότητα, καθώς ο κατασκευαστικός κλάδος ανταποκρίθηκε με πρωτόκολλα μετριασμού της κρίσης, που επέτρεψαν τη συνέχιση της κατασκευαστικής δραστηριότητας. Οι πωλήσεις τσιμέντου, αδρανών υλικών και έτοιμου σκυροδέματος διατηρήθηκαν σε υψηλά επίπεδα. Οι πωλήσεις τσιμεντόλιθων αυξήθηκαν, ενώ οι πωλήσεις ιπτάμενης τέφρας επλήγησαν λόγω έλλειψης διαθέσιμων ποσοτήτων. Συνολικά, σε δολάρια ΗΠΑ ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε σε \$1,07 δισ. Σε ευρώ, ο κύκλος εργασιών μειώθηκε κατά 1,5% στα €937,7 εκ. και τα κέρδη EBITDA ανήλθαν σε €176,1 εκ., σημειώνοντας πτώση 1,8%. Οι επιδόσεις της TITAN America ενισχύθηκαν από την εφαρμογή μέτρων για εξοικονόμηση δαπανών, το βελτιωμένο ενεργειακό κόστος και τα μέτρα για τη διατήρηση των ταμειακών ροών.

### Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες



### Επιχειρησιακές Μονάδες

<b>2</b> Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου	<b>7</b> Μονάδες παραγωγής τσιμεντόλιθων	<b>5*</b> Μονάδες επεξεργασίας ιπτάμενης τέφρας
<b>3</b> Σταθμοί εισαγωγής	<b>8</b> Λατομεία	<b>82</b> Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος

\*Περιλαμβάνεται 1 μονάδα στον Καναδά

## Φλόριντα

Η Φλόριντα ωφελήθηκε από την αύξηση της ζήτησης για κατοικίες και οι αγορές στις οποίες δραστηριοποιούμαστε, εκτός από τη Νότια Φλόριντα, κατέγραψαν σημαντική άνοδο. Από την άλλη πλευρά, ο τομέας των εμπορικών ακινήτων κατέγραψε κάμψη λόγω των δυσκολιών που αντιμετώπισαν οι κλάδοι του τουρισμού και των υπηρεσιών. Συνολικά, το 2020 η κατανάλωσητσιμέντου στη Φλόριντα αυξήθηκε κατά 1,0% σε 8,1 εκ. τόνους.

## Βιρτζίνια, Βόρεια και Νότια Καρολίνα

Η κατανάλωσητσιμέντου στη Βιρτζίνια αυξήθηκε κατά 4,8% σε 2,1 εκ. τόνους, ενώ στη Β. Καρολίνα η κατανάλωση αυξήθηκε κατά 2,9% σε 3 εκ. τόνους. Τα αποτελέσματα των δραστηριοτήτων μας κατέγραψαν βελτίωση το 1<sup>ο</sup> και το 4<sup>ο</sup> τρίμηνο του έτους, χάρη στις ευνοϊκές καιρικές συνθήκες, την ισχυρή ζήτηση στην αγορά κατοικίας και την υλοποίηση δημόσιων έργων. Οι αυξημένες πωλήσεις και το βελτιωμένο κόστος παραγωγής οδήγησαν σε ενισχυμένες επιδόσεις.

## Νέα Υόρκη/Μητροπολιτική περιοχή

Η κατανάλωσητσιμέντου στη μητροπολιτική περιοχή της Νέας Υόρκης μειώθηκε κατά 4,2% σε 1,8 εκ. τόνους, καθώς η Νέα Υόρκη βρέθηκε πρώτη στο επίκεντρο της πανδημίας και υπέστη τις βαρύτερες οικονομικές συνέπειες. Η Essex Cement ανταποκρίθηκε με επιτυχία και διατήρησε την ισχυρή θέση της στην αγορά.

## Επιδόσεις ESG

Η προστασία της υγείας και της ευημερίας των ανθρώπων μας και των τοπικών κοινωνιών από τον κορωνοϊό ήταν βασική προτεραιότητά μας σε όλη τη διάρκεια του 2020. Οι πρωτοβουλίες που ανέλαβε η Titan America περιλάμβαναν, μεταξύ άλλων, την παροχή έκτακτου οικονομικού βοηθήματος ασθενείας και καραντίνας, τη θέσπιση νέων πρωτοκόλλων για τις ασφαλείς συνθήκες εργασίας, τη δημιουργία υπηρεσιών «τηλε-υγείας», και την προσφορά του Προγράμματος Στήριξης Εργαζομένων. Η απώλεια χρόνου και ο αριθμός ατυχημάτων που καταγράφηκαν έφθασαν σε χαμηλά επίπεδα ρεκόρ. Η Titan America εξακολούθησε να βελτιώνει τη λειτουργική βιωσιμότητα και το αποτύπωμα άνθρακα, περνώντας εν μέρει στη χρήση φυσικού αερίου, παρακολουθώντας συστηματικά την κατανάλωση ενέργειας και διαθέτονταςτσιμέντο υψηλής περιεκτικότητας σε ασβεστόλιθο. Το 2020 το εργοστάσιο παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου Pennsuso ήταν το πρώτο εργοστάσιοτσιμέντου στον κόσμο που έλαβε πιστοποίηση Platinum από το πρόγραμμα Total Resource Use and Efficiency (TRUE) για μηδενικά απόβλητα. Επιπλέον, το 2020 το εργοστάσιο Roanoke βραβεύθηκε από την Ένωση Αμερικανικών Τιμεντοβιομηχανιών (PCA) με τη διάκριση Outreach Award για τις προσπάθειες σύμπραξης με την κοινότητα της περιοχής στην οποία δραστηριοποιείται.

## ΣΒΑ που σχετίζονται με περιφερειακά ουσιώδη θέματα για το 2020:



## Ολιστική προσέγγιση στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής και την ενεργειακή απόδοση

Η Titan America υιοθετεί μια ολιστική προσέγγιση στην εφαρμογή περιβαλλοντικών και ενεργειακών βελτιώσεων σε κάθε στάδιο των δραστηριοτήτων της. Σε συνεργασία με πανεπιστήμια και φορείς κοινής ωφελείας και με τη συμμετοχή βασικών συμ-μετόχων, αντιμετωπίζει τις ανάγκες που σχετίζονται με την εξοικονόμηση ενέργειας και την κλιματική αλλαγή σε όλες τις φάσεις παραγωγής και διάθεσης των προϊόντων της.

Σε συνεργασία με το Τεχνολογικό Ινστιτούτο της Τζόρτζια, ο TITAN δημιούργησε ένα διεθνούς κύρους σύστημα ενεργειακής διαχείρισης και σήμερα διαθέτει τα δύο μοναδικά εργοστάσια κλίνκερ-τσιμέντου με πιστοποίηση ISO 50001 στις ΗΠΑ. Αξιοποιώντας μοντέλα τεχνητής νοημοσύνης για τη μεγιστοποίηση της



αποδοτικότητας, τα εργοστάσια αύξησαν τη χρήση καυσίμων χαμηλών εκπομπών, όπως είναι το φυσικό αέριο και τα εναλλακτικά καύσιμα. Το εργοστάσιο Pennsuso παράγει πλέον στις νέες εγκαταστάσεις επεξεργασίας καυσίμου το δικό του καύσιμο για τους κλιβάνους του, το οποίο θα αντισταθμίσει έως 30% τη σημερινή χρήση ορυκτών καυσίμων από το εργοστάσιο και, επιπλέον, θα αποτρέψει την υγειονομική ταφή αστικών αποβλήτων.

Οι αλλαγές στην αμερικανική αγορά ενέργειας έχουν προκαλέσει σημαντική μείωση στην παραγωγή ιπτάμενης τέφρας, ενώ η επί δεκαετίες χρήση άνθρακα από τη βιομηχανία παραγωγής ενέργειας είχε ως αποτέλεσμα μεγάλες ποσότητες ιπτάμενης τέφρας να οδηγηθούν σε χώρους υγειονομικής ταφής. Για την αντιμετώπιση αυτής της έλλειψης διαθέσιμων εναλλακτικών πρώτων υλών, η Separation Technologies, θυγατρική του Ομίλου, λειτουργεί σε πιλοτική βάση μονάδα ανάκτησης, στην οποία η ιπτάμενη τέφρα ανακτάται από χώρους ταφής και υποβάλλεται σε επεξεργασία για την παραγωγή συνεκτικής και υψηλής ποιότητας εναλλακτικής πρώτης ύλης για τη βιομηχανία σκυροδέματος - το υλικό ProAsh®.

## Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα: Ελλάδα και Δυτική Ευρώπη



Βελτιωμένες επιδόσεις παρά την πανδημία  
χάρη στη σημαντική αύξηση της ζήτησης.



Εργοστάσιο τσιμέντου Θεσσαλονίκης, Ελλάδα

### Κύριες επιδόσεις 2020



Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων  
που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου  
εργασίας (LTIFR):

**0,49**  
(2019: 0,00)

Εργοστάσια παραγωγής κλινκερ-  
τσιμέντου με πιστοποίηση  
Συστημάτων Ενεργειακής  
Διαχείρισης (ISO 50001 ή ισοδύναμη):

**100%**  
(2019: 100%)

Ενεργά λατομεία με σχέδια  
διαχείρισης βιοποικιλότητας:

**5**

(2019: 5)

Εργαζόμενοι:

**1.175**

(2019: 1.172)

Δαπάνες σε τοπικούς προμηθευτές  
και εργολάβους:

**71,94%**

(2019: 69,45%)

### Ανασκόπηση της αγοράς

Το 2020 σημειώθηκε σημαντική αύξηση της ζήτησης, κυρίως χάρη στην έντονη δραστηριότητα σε δημόσια έργα και σε περιφερειακά έργα υποδομής. Παρόλα αυτά αναμένεται ακόμη η έναρξη συγκεκριμένων έργων υποδομής μεγάλης κλίμακας, τα οποία όμως, έχουν ολοκληρώσει τα στάδια ανάθεσης και υπογραφής των συμβάσεων. Σε συνέχεια της θετικής τάσης που διαμορφώθηκε το προηγούμενο έτος, οι κατασκευές κατοικιών παρέμειναν σε ανοδική πορεία, όπως επίσης και η ευρύτερη αγορά ακινήτων και τα έργα της εφοδιαστικής αλυσίδας. Η τάση στις κατασκευές κατοικιών εκτιμάται ότι θα διατηρηθεί, καθώς η σημαντική αύξηση στις οικοδομικές άδειες υποδεικνύει ότι θα συνεχίσει να αυξάνεται η ζήτηση για νέες οικοδομές. Η τουριστική δραστηριότητα, η οποία ξεκίνησε με τον ίδιο έντονο ρυθμό που είχε το 2019 με επενδύσεις σε νέες εγκαταστάσεις, παρουσίασε επιβράδυνση όταν ο κλάδος υπέστη ισχυρό πλήγμα λόγω της πανδημίας. Οι εξαγωγές τσιμέντου παρέμειναν σε υψηλά επίπεδα με κυριότερο προορισμό τις ΗΠΑ.

### Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Το 2020 οι επιδόσεις στην Ελλάδα βελτιώθηκαν. Τα αποτελέσματα ενισχύθηκαν από τις υψηλότερες εγχώριες πωλήσεις τσιμέντου, τις καλύτερες λειτουργικές επιδόσεις που οφείλονται στην εφαρμογή καινοτόμων ψηφιακών τεχνολογιών, τις χαμηλότερες τιμές καυσίμων και την σημαντική αύξηση χρήσης εναλλακτικών καυσίμων.

Όσον αφορά στις εξαγωγές, οι ΗΠΑ εξακολούθησαν να παίζουν σημαντικό ρόλο παρά τις επιπτώσεις της πανδημίας, ενώ οι σταθμοί εισαγωγής και διανομής τσιμέντου στο Ηνωμένο Βασίλειο, στην Ιταλία και στη Γαλλία συνέχισαν να υποστηρίζουν τις δραστηριότητές μας, ακολουθώντας τις τάσεις των περιφερειακών αγορών τους. Αυτές οι συνθήκες οδήγησαν σε υψηλές εξαγωγές τσιμέντου και σε υψηλότερους συντελεστές λειτουργίας των εργοστασίων μας. Στον αντίποδα, οι εξαγωγές κλινκερ μειώθηκαν λόγω της χαμηλότερης κερδοφορίας που προέκυψε από το κόστος των εκπομπών CO<sub>2</sub>. Συνολικά, οι εξαγωγές σημείωσαν μικρή πτώση

### Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες



### Επιχειρησιακές Μονάδες

<b>3</b> Εργοστάσια παραγωγής κλινκερ-τσιμέντου	<b>28</b> Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	<b>3</b> Σταθμοί εισαγωγής	<b>1</b> Μονάδα ξηρών κονιαμάτων
<b>1</b> Μονάδα άλεσης τσιμέντου	<b>25</b> Λατομεία	<b>2</b> Μονάδες παραγωγής εναλλακτικών καυσίμων	

το 2020, ενώ η συναλλαγματική ισοτιμία του δολαρίου έναντι του ευρώ είχε αρνητική επίδραση στην κερδοφορία τους.

Ο συνολικός κύκλος εργασιών για την Ελλάδα και τη Δυτική Ευρώπη το 2020 παρουσίασε αύξηση ύψους 0,7% και διαμορφώθηκε σε €246,6 εκ. Τα κέρδη EBITDA αυξήθηκαν κατά €5,3 εκ. και διαμορφώθηκαν σε €17,2 εκ.

### Επιδόσεις ESG

Το 2020 ο TITAN πέτυχε στην Ελλάδα μια σημαντική βελτίωση στον Δείκτη Συχνότητας Ατυχημάτων που Οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTIFR), ο οποίος διαμορφώθηκε κάτω από το 1 για τους εργαζομένους και τους εργολάβους συνδυαστικά. Οι δραστηριότητες του Ομίλου στην Ελλάδα έλαβαν πιστοποίηση ISO 45001, η οποία αποτυπώνει τη δέσμευσή μας στη βελτίωση των επιδόσεών μας σε θέματα ασφάλειας.

Παραμείναμε προσηλωμένοι στη μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub> και στην περαιτέρω αύξηση της χρήσης εναλλακτικών καυσίμων στα εργοστάσιά μας. Επιπλέον, εξασφαλίσαμε άδεια και για άλλες ροές εναλλακτικών καυσίμων για το εργοστάσιο Ευκαρπίας στη Θεσσαλονίκη. Λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες της τοπικής κοινότητας για συνεχή επικοινωνία με διαφάνεια, δημιουργήσαμε

δύο ξεχωριστούς ιστότοπους μέσω των οποίων το κοινό μπορεί να παρακολουθεί σε καθημερινή βάση τις επιδόσεις μας όσον αφορά τις εναέριες εκπομπές και να βρίσκει πληροφορίες σχετικά με τη συνεπεξεργασία.

Αμέσως μετά την έναρξη της πανδημίας του κορωνοϊού, ο TITAN άρχισε να προσφέρει τη στήριξή του στους εργαζομένους του, στους εργολάβους και στις κοινότητες στις περιοχές στις οποίες δραστηριοποιείται. Προβήκαμε σε ενέργειες για να περιορίσουμε την εξάπλωση της νόσου, να στηρίξουμε τα νοσοκομεία και το προσωπικό τους, να διαθέσουμε ψηφιακά εργαλεία και εξοπλισμό στο προσωπικό μας αλλά και σε μαθητές σχολείων, και να βοηθήσουμε τους πελάτες μας, τους εργολάβους και τις ευπαθείς ομάδες του πληθυσμού.

### ΣΒΑ που σχετίζονται με περιφερειακά ουσιώδη θέματα για το 2020:



## Ένας κήπος για το μέλλον

Ο Φαινολογικός Κήπος στις εγκαταστάσεις του εργοστασίουτσιμέντου TITAN στην Ευκαρπία Θεσσαλονίκης είναι ένας από τους τρεις κήπους που δημιουργήθηκαν στη Θεσσαλονίκη για τη μελέτη του ρόλου του αστικού πρασίνου στην προσαρμογή των πόλεων στην κλιματική αλλαγή και στην ενίσχυση της δυναμικής δέσμευσης του CO<sub>2</sub>. Αρμόδιο για τη λειτουργία του κήπου είναι το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης και το έργο εντάσσεται στο πλαίσιο του προγράμματος LIFE ClivUT της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Στην έκταση των 2.500 τετραγωνικών μέτρων φυτεύτηκαν 100 δέντρα και θάμνοι της Μεσογείου από 20 διαφορετικά είδη. Ο κήπος θα χρησιμοποιηθεί για ερευνητικούς και εκπαιδευτικούς σκοπούς, τόσο κατά τη διάρκεια του προγράμματος όσο και μετά το πέρας του. Για τουλάχιστον 10



χρόνια, οι ερευνητές θα καταγράφουν με συστηματικό τρόπο δεδομένα τα οποία θα συνεισφέρουν στη γνώση γύρω από την κλιματική αλλαγή, τις επιπτώσεις και την ανάσχεσή της. Το πρόγραμμα περιλαμβάνει επίσης εκπαιδευτικές δραστηριότητες για μαθητές σχολείων και προβλέπει τη συμμετοχή τους στη διαδικασία καταγραφής των δεδομένων.

Το πρόγραμμα LIFE ClivUT θα αναπτυχθεί σε τέσσερις πόλεις της

ΕΕ έως το 2023 και προβλέπει τη φύτευση 10.000 νέων δένδρων και θάμνων σε πιλοτικές περιοχές και την αντικατάσταση 8.000 υφιστάμενων δένδρων και θάμνων με είδη υψηλότερης κλιματικής αξίας. Το πρόγραμμα, το οποίο θα συμβάλει στη διαμόρφωση της περιβαλλοντικής και κλιματικής πολιτικής της ΕΕ, αποβλέπει στη συνολική μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου κατά 168.000 τόνους ετησίως και στην αύξηση της αποθήκευσης διοξειδίου του άνθρακα στα δένδρα κατά περίπου 42.000 τόνους. Επιπλέον, αναμένεται ότι θα συμβάλει στη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας κατά 2.000 MW/έτος και των θερμοκρασιών στους νέους αστικούς χώρους πρασίνου που θα δημιουργηθούν κατά 4-5°C.



## Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα: Νοτιοανατολική Ευρώπη



### Κύριες επιδόσεις 2020



Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR):

**1,48**  
(2019: 2,80)

Εργαζόμενοι από την τοπική κοινότητα:

**64,13%**  
(2019: 65,43%)

Εργαζόμενοι:

**1.132**  
(2019: 1.157)

Δαπάνες σε τοπικούς προμηθευτές και εργολάβους:

**72,16%**  
(2019: 69,65%)

Ο κατασκευαστικός κλάδος, μετά την απότομη επιβράδυνση στις αρχές της πανδημίας, ανέκαμψε σημειώνοντας συνολικά αύξηση το 2020, με ιδιαίτερα καλά αποτελέσματα κατά το τελευταίο τρίμηνο του έτους.



Εργοστάσιο τσιμέντου Usje, Βόρεια Μακεδονία

### Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Οι αγορές μας επέδειξαν ανθεκτικότητα. Ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε στα €271 εκ. χάρη στα επίπεδα των τιμών και των πωλήσεων στην εγχώρια αγορά, οι οποίες αντιστάθμισαν τη μείωση των εξαγωγών. Η ανάκαμψη των τιμών από τα χαμηλά επίπεδα που είχαν διαμορφωθεί, η σημαντική μείωση του κόστους των καυσίμων, οι καλύτερες επιδόσεις στη λειτουργία των εργοστασίων και τα μέτρα για συγκράτηση του κόστους, συνέβαλαν στη σημαντική βελτίωση των περιθωρίων κέρδους. Ως αποτέλεσμα, τα κέρδη EBITDA αυξήθηκαν κατά 24,6% και ανήλθαν σε €96,2 εκ.

Τα εργοστάσιά μας συνέχισαν να λειτουργούν καθ' όλη τη διάρκεια της πανδημίας και οι προσπάθειές μας επικεντρώθηκαν στην προστασία της υγείας των εργαζομένων μας, στη στήριξη των ευπαθών ομάδων στις κοινότητες γύρω από τα εργοστάσιά μας, με δωρεές ιατρικού υλικού και εξοπλισμού, καθώς και στην κινητοποίηση των εθελοντών του Ομίλου μας.

### Αλβανία

Στην Αλβανία, παρόλο που το ΑΕΠ συρρικνώθηκε κατά περίπου 6%, η δραστηριότητα στον ιδιωτικό κατασκευαστικό τομέα συνεχίστηκε με ένταση. Η ζήτηση τσιμέντου αυξήθηκε κατά περίπου 10% σε σχέση με το προηγούμενο έτος, ενισχυμένη από τις ανάγκες που προέκυψαν μετά τον σεισμό του Νοεμβρίου 2019.

### Βουλγαρία

Στη Βουλγαρία, παρά τη μείωση του ΑΕΠ κατά περίπου 5,1%, ο κατασκευαστικός κλάδος επέδειξε σχετική ανθεκτικότητα και η ζήτηση τσιμέντου μειώθηκε κατ' εκτίμηση 2%-3%. Η μείωση των πωλήσεών μας ήταν ελαφρώς μεγαλύτερη λόγω της συνεχιζόμενης αύξησης των εισαγωγών στη χώρα.

### Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες

Τσιμέντο

Έτοιμο σκυρόδεμα

Αδρανή υλικά

Συνεπεξεργασία εναλλακτικών καυσίμων

### Επιχειρησιακές Μονάδες

**5**  
Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

**20**  
Λατομεία

**6**  
Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος

**1**  
Μονάδα παραγωγής εναλλακτικών καυσίμων

### Κόσοβο

Ο κατασκευαστικός κλάδος στο Κόσοβο παρέμεινε ισχυρός και η ζήτηση τσιμέντου διατηρήθηκε σταθερή, παρά τη μείωση του ΑΕΠ κατά περίπου 8%. Ο κυριότερος συντελεστής ήταν οι κατασκευές κατοικιών. Ο κύκλος εργασιών του Ομίλου TITAN αυξήθηκε χάρη στα καλά επίπεδα των τιμών, παρά τη μικρή μείωση στις πωλήσεις. Τα κόστη μειώθηκαν, εν μέρει λόγω των βελτιωμένων ενεργειακών επιδόσεων μετά την υλοποίηση των κατάλληλων επενδύσεων.

### Βόρεια Μακεδονία

Το ΑΕΠ στη Βόρεια Μακεδονία μειώθηκε κατά 5,1%. Η ένταξη της χώρας στο ΝΑΤΟ και η έναρξη των ενταξιακών διαπραγματεύσεων με την ΕΕ συνέβαλαν στο κλίμα σταθερότητας. Ο κατασκευαστικός κλάδος επέδειξε ανθεκτικότητα καταγράφοντας ισχυρές επιδόσεις.

### Σερβία

Η οικονομία της Σερβίας κατέγραψε ήπια συρρίκνωση της τάξεως του -1,5%. Οι αυξημένες δημόσιες δαπάνες σε έργα υποδομών, σε συνδυασμό με τη μεγάλη άνοδο των ιδιωτικών επενδύσεων σε ακίνητα, οδήγησαν σε ανάπτυξη της κατασκευαστικής δραστηριότητας στη χώρα και σε αύξηση της ζήτησης τσιμέντου κατά περίπου 10% για δεύτερο συνεχές έτος. Στο γειτονικό Μαυροβούνιο -κύρια εξαγωγική αγορά της θυγατρικής μας Kosjerić- η κατανάλωση τσιμέντου συνέχισε να σημειώνει πτώση, κυρίως λόγω της ολοκλήρωσης ενός μεγάλου έργου υποδομής στην περιοχή.

### Επιδόσεις ESG

Κατά τη διάρκεια της πανδημίας του κορωνοϊού, στηρίξαμε τις τοπικές κοινότητες σε όλες τις χώρες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε. Στην Αλβανία στηρίξαμε τις κοινότητες της περιοχής που δέχθηκαν ισχυρό πλήγμα από τον σεισμό του 2019 και συνεχίσαμε να συμπράττουμε με την κοινότητα μέσω προγραμμάτων όπως «Υγιεινή στο σχολείο», «Ασφάλεια στο σπίτι», «Επιστροφή στο σχολείο» και «Στήριξη ατόμων με ειδικές ανάγκες». Στο Κόσοβο στηρίξαμε ένα σχέδιο σύμπραξης ειδικού σκοπού με την τοπική κοινωνία που εκπονήθηκε σε συνεργασία με το Εργαστήριο για την Ενεργοποίηση Επιχειρήσεων, τον οργανισμό Helvetas και άλλους φορείς, χάρη στο οποίο δημιουργήθηκαν είκοσι θέσεις εργασίας σε μια περιοχή με αυξημένα ποσοστά ανεργίας. Επιπλέον, μέσω του Δικτύου ΕΚΕ του Κόσοβου, συνεισφέραμε στα προγράμματα #unitedforchildren, #backtoschool, και #generationunlimited σε συνεργασία με την UNICEF.

Όσον αφορά στο περιβάλλον, μειώσαμε περαιτέρω τις εκπομπές CO<sub>2</sub> στη Βουλγαρία, επεκτείνοντας τη χρήση εναλλακτικών καυσίμων και εξασφαλίζοντας νέες ροές στην περιοχή. Στο εργοστάσιο τσιμέντου στη Σερβία, θέσαμε σε λειτουργία δύο νέα σακόφιλτρα και προετοιμάζεται ήδη η εγκατάσταση ενός σακόφιλτρου τελευταίας γενιάς για τον κλίβανο και τη μονάδα άλεσης πρώτης ύλης, το οποίο θα βελτιώσει περαιτέρω το περιβαλλοντικό αποτύπωμα του εργοστασίου μας.

### ΣΒΑ που σχετίζονται με περιφερειακά ουσιώδη θέματα για το 2020:



## Αναβάθμιση των ετήσιων εκθέσεων σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα

Στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, όλες οι θυγατρικές του Τιτάνα έχουν αποδείξει ότι οι ετήσιες εκθέσεις τους, που εστιάζουν στις επιδόσεις για τη βιώσιμη ανάπτυξη, είναι σύμφωνες με τα διεθνή πρότυπα και τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου. Το 2020 οι επιχειρηματικές μονάδες στην Αλβανία, τη Βουλγαρία, τη Βόρεια Μακεδονία, το Κόσοβο και τη Σερβία συνέχισαν να μεριμνούν για τη διαφάνεια και την ανοιχτή επικοινωνία με τους τοπικούς συμ-μετόχους. Οι ετήσιες εκθέσεις για το 2019 επαληθεύτηκαν από ανεξάρτητους ελεγκτές σύμφωνα με τα πρότυπα του Τιτάνα για τη σύνταξη αναφορών. Με αυτή την επαλήθευση, ήταν η πρώτη φορά που οι εκθέσεις πληρούσαν επίσης τα Κριτήρια της Πρωτοβουλίας του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων



Εθνών για την έκδοση Αναφορών Προόδου (UNGC CoP) σε Προηγμένο Επίπεδο σύμφωνα με τις Δέκα Αρχές. Για την ενίσχυση των προτύπων αναφοράς όσον αφορά στη σύνταξη των ετήσιων

εκθέσεων ήταν απαραίτητη η ακόμη μεγαλύτερη σύμπραξη των τοπικών ομάδων μας. Τέλος, τα αναβαθμισμένα πρότυπα αναφοράς ενσωματώνουν τα κριτήρια της Πρωτοβουλίας του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών για την έκδοση Αναφορών Προόδου (UNGC CoP) και εξασφαλίζουν τη συνέπεια στις εκθέσεις για τις ενέργειες που πραγματοποιούνται στο πλαίσιο των ευρύτερων στόχων του ΟΗΕ σύμφωνα με τις προτεραιότητες των ΣΒΑ για το 2030. Αυτή η προσπάθεια αποτελεί ένα ακόμη βήμα ενίσχυσης της προσέγγισής μας όσον αφορά στη σύμπραξη με την κοινωνία σε κάθε χώρα στην οποία αναπτύσσουμε δραστηριότητες, σύμφωνα πάντα με τη στρατηγική του Ομίλου μας.

## Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα: Ανατολική Μεσόγειος

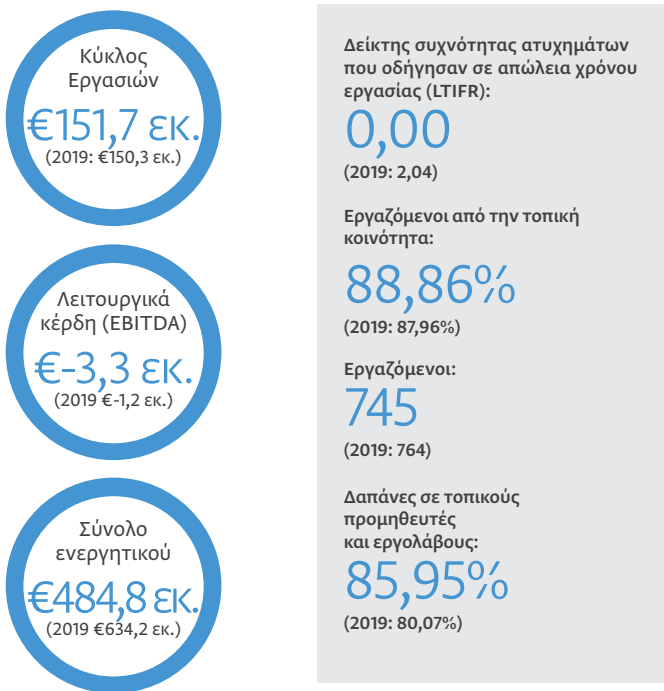


Οι συνθήκες στην Ανατολική Μεσόγειο συνέχισαν να είναι δύσκολες εν μέσω ενός εύθραυστου οικονομικού περιβάλλοντος. Οι διαρθρωτικές δυσκολίες που προϋπήρχαν στην αγορά της Αιγύπτου αντισταθμίστηκαν εν μέρει από τις βελτιωμένες επιδόσεις στην Τουρκία.



Εργοστάσιο τσιμέντου Alexandria, Αίγυπτος

### Κύριες επιδόσεις 2020

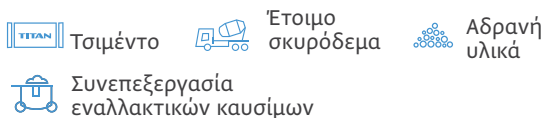


### Ανασκόπηση της αγοράς

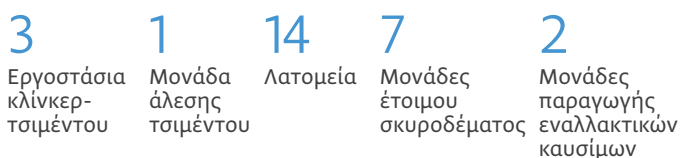
Στην Αίγυπτο, οι συνέπειες της κρίσης του κορωνοϊού ήταν πιο ήπιες από το αναμενόμενο, με το ΑΕΠ να σημειώνει αύξηση ύψους 3,6% το 2020. Ωστόσο, δεδομένης της συνεχιζόμενης υπερβάλλουσας προσφοράς τσιμέντου και της εξαμηνιαίας αναστολής έκδοσης αδειών για την κατασκευή κατοικιών, η κατανάλωση τσιμέντου στη χώρα εκτιμάται ότι μειώθηκε κατά 6,5%, φτάνοντας σε περίπου 45,5 εκ. τόνους.

Στην Τουρκία, παρά την έντονη συρρίκνωση της οικονομικής δραστηριότητας που παρατηρήθηκε το πρώτο εξάμηνο του έτους, η οικονομία ανέκαμψε κατά το δεύτερο εξάμηνο και το ετήσιο ΑΕΠ κατέγραψε αύξηση 0,5% το 2020. Αυτή η θετική τάση αποτυπώθηκε και στην αγορά τσιμέντου, η οποία κατέγραψε άνοδο 18% το 2020 και ανήλθε σε περίπου 53 εκ. τόνους, παραμένοντας ωστόσο 25% χαμηλότερα από τα υψηλά επίπεδα του 2017.

### Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες



### Επιχειρησιακές Μονάδες



### Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Το 2020, εν μέσω των προκλήσεων που αντιμετώπισε η αγορά και της οικονομικής αβεβαιότητας, ο συνολικός κύκλος εργασιών της Ανατολικής Μεσογείου διαμορφώθηκε στα €151,7 εκ., σημειώνοντας αύξηση 1% έναντι της αντίστοιχης περιόδου το 2019, ενώ τα κέρδη EBITDA κατέγραψαν ζημία ύψους €3,3 εκ. σε σύγκριση με ζημία ύψους €1,2 εκ. που σημειώθηκε το 2019.

Μετά την εξαγορά της μειοψηφικής συμμετοχής της IFC στις θυγατρικές του Ομίλου TITAN στην Αίγυπτο το 2019, η αιγυπτιακή θυγατρική μας Alexandria Portland Cement Company απέσυρε οικειοθελώς τις μετοχές της από το Χρηματιστήριο της Αιγύπτου το 2020.

## Αίγυπτος

Ο κλάδος τσιμέντου στην Αίγυπτο συνέχισε να πλήττεται από την υπερβάλλουσα προσφορά τσιμέντου. Οι τιμές παρέμειναν στάσιμες σε χαμηλά επίπεδα, εξαλείφοντας την κερδοφορία των δραστηριοτήτων μας. Παρ' όλα αυτά, η εταιρία συνέχισε να παράγει νέα προϊόντα υψηλής ποιότητας και να προσφέρει στην αγορά καινοτόμα και φιλικά προς το περιβάλλον προϊόντα. Επιπλέον, η εταιρία συνέχισε να καταβάλλει προσπάθειες για τη βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος χρησιμοποιώντας εναλλακτικά καύσιμα στα εργοστάσια τσιμέντου Alexandria και Beni Suef. Τα συνεχή αρνητικά αποτελέσματα στην αγορά της Αιγύπτου επέβαλαν τον επανακαθορισμό της λογιστικής αξίας των δραστηριοτήτων, με αποτέλεσμα την απομείωση της υπεραξίας ύψους €46,6 εκ. και τον αντιλογισμό αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων ύψους €17,3 εκ.

## Τουρκία

Θετικές ήταν οι επιδόσεις των δραστηριοτήτων της Adocim στην Τουρκία, ακολουθώντας την τάση που επικράτησε συνολικά στον κλάδο τσιμέντου. Οι πωλήσεις του Ομίλου ωφελήθηκαν από την υπάρχουσα ζήτηση για την κατασκευή κατοικιών και για δημόσια έργα υποδομής, καθώς και από τις αυξημένες εξαγωγές. Η υποτίμηση της τουρκικής λίρας κατά 26,7% έναντι του ευρώ δεν αντισταθμίστηκε πλήρως από την αύξηση των τιμών στην εγχώρια αγορά. Η Adocim, ωστόσο, ωφελήθηκε από τα υψηλά επίπεδα εξαγωγών, αυξάνοντας την κερδοφορία της.

Παρά το γεγονός ότι το κόστος παραγωγής αυξήθηκε, κυρίως λόγω των υψηλότερων τιμών καυσίμων που προέκυψαν από την υποτίμηση της τουρκικής λίρας, η θυγατρική μας ήταν κατάλληλα προετοιμασμένη -χάρη στις σύγχρονες εγκαταστάσεις, το ανταγωνιστικό κόστος λειτουργίας και τον χαμηλό δανεισμό- να περιορίσει τις συνέπειες αυτών των προκλήσεων, καλύπτοντας παράλληλα τη ζήτηση της αγοράς.

## ΣΒΑ που σχετίζονται με περιφερειακά ουσιώδη θέματα για το 2020:



## Ενίσχυση της βιώσιμης ανάπτυξης των τοπικών κοινωνιών

Από το 2014, ο TITAN στην Αίγυπτο εργάζεται για τη βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης στην περιοχή Wadi El Kamar της Αλεξάνδρειας, σε συνεργασία με την τοπική ΜΚΟ Κέντρο Βιώσιμης Ανάπτυξης. Μέχρι σήμερα, έχει επενδύσει 6,3 εκατομμύρια λίρες Αιγύπτου (€446.453) για την ενδυνάμωση των τοπικών οργανώσεων, τη βελτίωση των συνθηκών στην περιοχή, την ενίσχυση των γυναικών και των νέων στην αναζήτηση εργασίας, και την προσφορά πολιτιστικών και ψυχαγωγικών δραστηριοτήτων. Συνέβαλε, επίσης, στην ανακίνηση ενός τοπικού δημοτικού σχολείου, καθώς και



εγκαταστάσεων για την ψυχαγωγία των νέων. Πιο πρόσφατα, κατά τη διάρκεια της κρίσης του κορωνοϊού, συνεισέφερε σε δραστηριότητες υγιεινής και απολύμανσης στην περιοχή και προέβη στη διανομή προστατευτικού υλικού και τροφίμων σε άπορες οικογένειες. Αυτή η συνεργασία θα συνεχιστεί για το αμέσως επόμενο

διάστημα και θα συμβάλει στη βελτίωση των συνθηκών υγιεινής και διαβίωσης των κατοίκων της περιοχής. Στο πλαίσιο μιας άλλης πρωτοβουλίας και σε συνεργασία με το Ίδρυμα Shehna Foundation, ο TITAN στην Αίγυπτο διέθεσε το ποσό των 7 εκατομμυρίων λιρών Αιγύπτου (€360.613) σε ένα δημόσιο νοσοκομείο του Beni Suef για την αγορά επίπλωσης, θερμοκοιτιδων και εξοπλισμού για τους θαλάμους της γυναικολογικής κλινικής, για τα εργαστήρια παθολογοανατομίας και για τις μονάδες εντατικής θεραπείας. Αυτή η προσφορά ήταν πραγματικά ανεκτίμητη κατά τη διάρκεια της πανδημίας.

## Επιδόσεις ESG

Παρά την πανδημία, ο TITAN στην Τουρκία κατέβαλε επίμονες προσπάθειες για να βελτιώσει τις επιδόσεις του σε θέματα που σχετίζονται με το περιβάλλον, την υγεία και την ασφάλεια, και τη σύμπραξη με την κοινότητα. Η αντιμετώπιση του κορωνοϊού ήταν σαφώς η προτεραιότητά μας. Παράλληλα, ωστόσο, προσφέραμε σε όλους τους εργαζομένους διαδικτυακά προγράμματα για την υγεία και την ασφάλεια, την προσωπική εξέλιξη, και την πληροφορική. Επιπλέον, η Adocim έδωσε έμφαση στην υγεία και την ευημερία των εργαζομένων της, προσφέροντας διαδικτυακά σεμινάρια και το Πρόγραμμα Στήριξης Εργαζομένων.

Οι συνεχείς έλεγχοι συνέβαλαν στην έγκαιρη πρόληψη των κινδύνων. Συνεχίστηκαν οι προσπάθειες για την αύξηση των εναλλακτικών καυσίμων και τη μείωση του ανθρακικού μας αποτυπώματος. Ακόμα, λάβαμε σημαντικά μέτρα για τη βελτιστοποίηση της κατανάλωσης νερού και της ανακύκλωσης των λυμάτων. Όσον αφορά τη διαχείριση αποβλήτων, οι προσπάθειές μας για τον διαχωρισμό κατά την αποκομιδή αναγνωρίστηκαν με την πιστοποίηση για την παραγωγή μηδενικών αποβλήτων.

Παράλληλα, ο TITAN στην Αίγυπτο κατάφερε να διατηρήσει τις επιδόσεις του όσον αφορά τις εκπομπές CO<sub>2</sub>, την κατανάλωση νερού και τη διαχείριση αποβλήτων, με αποτέλεσμα το αποτύπωμα άνθρακα να παραμείνει σε σχετικά ικανοποιητικό επίπεδο. Μέσω συνεργασιών που αναπτύξαμε με ΜΚΟ και τοπικά πανεπιστημιακά ιδρύματα, υλοποιήσαμε προγράμματα για τη βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης και υγιεινής στις τοπικές κοινότητες. Οι ειδικοί του Τιτάνα συμμετείχαν, επίσης, σε πρόγραμμα ψηφιακής κατάρτισης των φοιτητών σε θέματα τεχνικών γνώσεων και επικοινωνιακών δεξιοτήτων.



## Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα: Κοινοπραξία στη Βραζιλία

Αύξηση της ζήτησης για δεύτερο συνεχές έτος.



### Κύρια προϊόντα/ δραστηριότητες

 Τισιμέντο  Έτοιμο σκυροδέμα

### Επιχειρησιακές Μονάδες

**1** Εργοστάσιο κλίνκερ-τσιμέντου  
**1** Μονάδα άλεσης τσιμέντου  
**3** Λατομεία

**4** Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος

### Ανασκόπηση

Η χώρα επλήγη σημαντικά από την πανδημία του κορωνοϊού και τα περιοριστικά μέτρα επηρέασαν αρνητικά την οικονομική ανάκαμψη. Ωστόσο, η χαλάρωση των περιοριστικών μέτρων και τα πακέτα οικονομικής στήριξης της κυβέρνησης συνέβαλαν στην ταχεία ανάκαμψη της κατανάλωσης τσιμέντου κατά το δεύτερο εξάμηνο του έτους. Η ζήτηση για τσιμέντο, ωθούμενη κυρίως από τον κλάδο των κατοικιών και τον κλάδο των εμπορικών ακινήτων, αυξήθηκε κατά

10,7% και ανήλθε σε 60,5 εκ. τόνους. Πρόκειται για το δεύτερο συνεχές έτος που σημειώνεται αύξηση.

### Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Η ζήτηση τσιμέντου στο βόρειο και βορειοανατολικό τμήμα της Βραζιλίας, αγορές όπου δραστηριοποιείται η κοινοπραξία μας Apodí, αυξήθηκε με ταχύτερους ρυθμούς από ό,τι στην υπόλοιπη χώρα. Η Apodí αύξησε τις πωλήσεις της με ρυθμό μεγαλύτερο από τον μέσο όρο της χώρας, διατηρώντας τη διεύδυσή της στον τομέα του χύδην τσιμέντου και εστιάζοντας στον κλάδο του προκατασκευασμένου σκυροδέματος, με έργα όπως η επέκταση του αερολιμένα και του μετρό της Φορταλέζα, έργα αποκατάστασης και επέκτασης δρόμων, μεγάλων αυτοκινητοδρόμων, φραγμάτων και καναλιών.

Χάρη στην αυξημένη ζήτηση, οι τιμές σημείωσαν σημαντική άνοδο ενισχύοντας την κερδοφορία της εταιρίας. Παρά την υποτίμηση του ρεάλ Βραζιλίας κατά 33,6%, τα καθαρά κέρδη που αντιστοιχούν στον Όμιλο διαμορφώθηκαν σε €2,6 εκ., έναντι ζημίας ύψους €1,0 εκ. το 2019.

### Επιδόσεις ESG

Η κοινοπραξία μας στη Βραζιλία συνέχισε να υλοποιεί το μακροπρόθεσμο σχέδιο σύμπραξης με την τοπική κοινότητα, το οποίο εστιάζει στην ποιοτική εκπαίδευση και τις δεξιότητες απασχόλησης για την τοπική νεολαία, στην ενίσχυση της επιχειρηματικότητας και την ενδυνάμωση των γυναικών, στην περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση, στην κοινωνική ένταξη και στην υποστήριξη των ΣΒΑ του ΟΗΕ στον επιχειρηματικό κόσμο, σε συνεργασία με την οργάνωση Rede Brasil (UN Global Compact). Επιπλέον, το 2020 η Cimento Apodí δημοσίευσε την πρώτη της Έκθεση για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη. Η Cimento Apodí συνέβαλε επίσης στη μάχη κατά της πανδημίας με την προσφορά μασκών σε ευπαθείς ομάδες του πληθυσμού και στήριξης σε παρόχους υπηρεσιών υγείας.

## Άλλες επιχειρηματικές δραστηριότητες:

Συμβάλλοντας στην κυκλική οικονομία

### STET

Η ST Equipment & Technology LLC (STET), 100% θυγατρική της TITAN America, σχεδιάζει, κατασκευάζει και διαθέτει εξοπλισμό αποκλειστικής εκμετάλλευσης διαχωρισμού ξηρών λεπτόκοκκων υλικών. Η κατοχυρωμένη τεχνολογία της STET είναι κατάλληλη για την επεξεργασία υλικών σε μορφή σκόνης και την ανακύκλωση στερεών αποβλήτων με πρωτοποριακό, οικονομικά αποδοτικό και περιβαλλοντικά βιώσιμο τρόπο και συνεισφέρει στην κυκλική οικονομία τόσο σε τοπικό όσο και σε παγκόσμιο επίπεδο.

Οι εφαρμογές αυτής της τεχνολογίας περιλαμβάνουν την ανακύκλωση της ιπτάμενης τέφρας που προέρχεται από την καύση του άνθρακα, την επεξεργασία των βιομηχανικών ορυκτών με μηδενική κατανάλωση νερού και την αναβάθμιση των φυτικών πρωτεϊνών για εφαρμογές σε τρόφιμα και ζωοτροφές. Το 2020, η εταιρία προμήθευσε έναν νέο διαχωριστή ιπτάμενης τέφρας για εγκατάσταση και λειτουργία σε εργοστάσιο παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας το 2021.

Επιπλέον, η STET επικεντρώθηκε στην αξιοποίηση της τεχνολογίας επεξεργασίας που διαθέτει για την ανάκτηση της ιπτάμενης τέφρας από χώρους ταφής της. Το 2020, η STET έθεσε επιτυχώς σε λειτουργία την πρώτη της μονάδα ξήρανσης ανακτημένης ιπτάμενης τέφρας στον ατμοηλεκτρικό σταθμό του Brunner Island στην Πενσυλβάνια των ΗΠΑ.

Το 2020 η εταιρία προέβη σε επιτυχείς δοκιμές διαχωρισμού και συνέχισε την ανάπτυξη εφαρμογών σε μια ποικιλία από συστατικά τροφίμων φυτικής προέλευσης και ζωοτροφών. Επιπλέον, η STET υπέβαλε αίτηση για χορήγηση αδειών ευρεσιτεχνίας στον ηλεκτροστατικό διαχωρισμό των σπόρων απόσταξης, των λεπτόκοκκων σιδηρομεταλλευμάτων, των υπολειμμάτων σιδηρομεταλλεύματος και των μεταλλευμάτων βωξίτη.

### GAEA

Η εταιρία Green Alternative Energy Assets (GAEA) παρέχει λύσεις για τη διαχείριση και αξιοποίηση αποβλήτων για την παραγωγή εναλλακτικών καυσίμων.

Ιδρύθηκε το 2011 στη Βουλγαρία και έχει καθιερωθεί ως αξιόπιστος πάροχος λύσεων στην αγορά αποβλήτων της χώρας προμηθεύοντας ένα ευρύ φάσμα κλάδων παραγωγής και ανακύκλωσης και συνεισφέροντας ενεργά στην κυκλική οικονομία. Το 2020 η GAEA συνέχισε τη θετική της πορεία και βοήθησε το εργοστάσιο τσιμέντου Zlatna Panega να επιτύχει επίπεδα ρεκόρ όσον αφορά τον ημερήσιο ρυθμό θερμικής υποκατάστασης (TSR).

Το 2016, η GAEA επέκτεινε τις δραστηριότητές της στην Αίγυπτο, παράγοντας καύσιμα προερχόμενα από την επεξεργασία αποβλήτων για ανακύκλωση για τα εργοστάσια κλίνκερ-τσιμέντου του Ομίλου στην Αλεξάνδρεια και το Beni Suf, μειώνοντας έτσι τις εκπομπές CO<sub>2</sub>.

## Προοπτικές για το 2021

Για το 2021 οι προοπτικές των αγορών μας παραμένουν ενθαρρυντικές και η δυναμική της ζήτησης είναι σε θέση να στηρίξει την ανάπτυξή μας. Παράλληλα, τα κύματα της πανδημίας που κάθε τόσο εμφανίζονται σε πολλές χώρες ωθούν τις κυβερνήσεις στη λήψη των απαιτούμενων μέτρων, τα οποία επηρεάζουν την οικονομική δραστηριότητα.

Στις ΗΠΑ οι συνέπειες της πανδημίας αναμένεται να αμβλυνθούν το 2021, καθώς θα επιταχύνεται ο εμβολιασμός του πληθυσμού. Χάρη στη συσσωρευμένη ζήτηση και το αναμενόμενο νέο πακέτο δημοσιονομικών κινήτρων από την ομοσπονδιακή κυβέρνηση, η οικονομία των ΗΠΑ είναι έτοιμη να ανακάμψει δυναμικά και να φτάσει στα προ της πανδημίας επίπεδα. Το πλήθος των προς εκτέλεση έργων της TITAN America υποδεικνύει ότι η δραστηριότητα και η κερδοφορία θα διατηρηθούν σε υψηλά επίπεδα.

Στην Ελλάδα αναμένεται ότι θα συνεχιστούν και το 2021 οι θετικές τάσεις που παρατηρήθηκαν έως τώρα. Εκτιμάται ότι η κατασκευή κατοικιών, όπως και πολλά περιφερειακά έργα υποδομών – αυτοκινητόδρομοι και λιμένες ανά την χώρα καθώς και άλλα έργα στην Αττική– τα οποία υλοποιούνται με τη βοήθεια των υφιστάμενων μηχανισμών χρηματοδότησης, θα τροφοδοτήσουν τη ζήτηση.

Στη Νοτιοανατολική Ευρώπη εκτιμάται ότι θα συνεχιστούν οι ισχυρές επιδόσεις. Οι επιχειρηματικές μονάδες που έχουμε αναπτύξει στην περιοχή προσφέρουν στον Όμιλο τα οφέλη από συνέργειες που προκύπτουν από τη λειτουργία ενός δικτύου. Επιπλέον, στις περισσότερες τοπικές αγορές οι βασικοί παράγοντες της ζήτησης διατηρούνται, συντελώντας στη διατήρηση των επιδόσεων σε υψηλά επίπεδα.

Στην Αίγυπτο αναμένουμε ανάκαμψη της ζήτησης και αύξηση της κατανάλωσης τσιμέντου, παρότι η αγορά αντιμετωπίζει διαρθρωτικά θέματα και οι έως τώρα ενέργειες της κυβέρνησης επιδεινώνουν, παρά επιλύουν τα προβλήματα. Τα θεμελιώδη μεγέθη στη χώρα είναι ιδιαίτερα ευαίσθητα για την ανάπτυξη της αγοράς τσιμέντου, καθώς η Αίγυπτος καταγράφει σταθερά θετικό ΑΕΠ, εμφανίζει έναν από τους υψηλότερους δείκτες γεννητικότητας στην περιοχή και έχει ισχυρές τάσεις αστικοποίησης.

Στην Τουρκία η κατασκευαστική δραστηριότητα αναμένεται να διατηρήσει τη θετική της τάση, παρά τις αβέβαιες προοπτικές της οικονομίας. Λόγω της επικρατούσας οικονομικής κατάστασης, συνεχίζονται οι ιδιωτικές επενδύσεις στην αγορά ακινήτων, που σε συνδυασμό με τα νέα έργα υποδομών όπως τα νέα έργα μεταφορών, εκτιμάται ότι θα ενισχύσουν περαιτέρω την κατανάλωση τσιμέντου.

Στη Βραζιλία, η Εθνική Ένωση Τσιμεντοβιομηχανίας (SNIC) εκτιμά ότι το 2021 η ζήτηση για τσιμέντο θα παραμείνει στα ίδια υψηλά επίπεδα.

Ο Όμιλος TITAN, υπογραμμίζοντας τη διαρκή δέσμευσή του στη βιώσιμη ανάπτυξη και τη δημιουργία αξίας για όλους, ανακοίνωσε τους στόχους του σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG) για το 2025 και μετά. Σε αυτούς περιλαμβάνεται ένας ανανεωμένος και πιο φιλόδοξος στόχος μείωσης των εκπομπών CO<sub>2</sub> για το 2030 σε -35% σε σχέση με τα επίπεδα του 1990, ο οποίος ευθυγραμμίζεται με το όραμα της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας για την επίτευξη της κλιματικής ουδετερότητας έως το 2050.

Ο Όμιλος έχει θέσει 20 στόχους οι οποίοι εστιάζουν σε τέσσερις πυλώνες που έχουν καθοριστεί ως ουσιώδεις από τους συμμετόχους του και διέπονται από τις αρχές καλής διακυβέρνησης, διαφάνειας και επιχειρηματικής ηθικής:

- Ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα και ψηφιακός μετασχηματισμός, με στόχο να μετασχηματίσουμε τις επιχειρηματικές δραστηριότητές μας εστιάζοντας στην ανθεκτικότητα, την καινοτομία και την ανάπτυξη λύσεων για την πιο αποτελεσματική εξυπηρέτηση των πελατών μας, καθώς κατευθυνόμαστε προς έναν ψηφιακό κόσμο με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα.
- Εργασιακό περιβάλλον που ενθαρρύνει την εξέλιξη, με στόχο να καλλιεργήσουμε μια κουλτούρα ίσων ευκαιριών για όλους τους ανθρώπους μας, χωρίς αποκλεισμούς, ώστε να μπορούν να αναπτυχθούν επαγγελματικά μέσα σε ένα ασφαλές και υγιές εργασιακό περιβάλλον.
- Θετικό αποτύπωμα στις περιοχές που δραστηριοποιούμαστε, με στόχο να ενισχύσουμε τις δραστηριότητές μας και τους ανθρώπους μας σε όλο τον κόσμο ώστε να συνεισφέρουν στην ευημερία των τοπικών κοινοτήτων, αναγνωρίζοντας τις κοινωνικές και περιβαλλοντικές τους ανησυχίες.
- Υπεύθυνη εφοδιαστική αλυσίδα, με στόχο να ενδυναμώσουμε τα επιχειρηματικά μας οικοσυστήματα ώστε να ενσωματώνουν κριτήρια βιώσιμης ανάπτυξης στις επιχειρηματικές τους αποφάσεις και τις καθημερινές συμπεριφορές τους, ενώ παράλληλα αξιοποιούμε τους φυσικούς πόρους με υπευθυνότητα.



Εργοστάσιο τσιμέντου Roanoke, ΗΠΑ

# Σύνοψη οικονομικών καταστάσεων

## Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων

(ποσά σε χιλιάδες €)

	Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2020	2019
Κύκλος εργασιών	1.607.033	1.609.778
Κόστος πωλήσεων	-1.297.550	-1.315.866
<b>Μικτά κέρδη</b>	<b>309.483</b>	<b>293.912</b>
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	7.552	9.682
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	-142.660	-145.188
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	-24.241	-25.289
Καθαρές ζημιές απομείωσης χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	-1.985	-1.667
Άλλα έξοδα εκμετάλλευσης	-1.485	-4.282
<b>Λειτουργικά κέρδη προ ζημιών απομείωσης υπεραξίας</b>	<b>146.664</b>	<b>127.168</b>
Ζημιές απομείωσης υπεραξίας	-46.614	-
<b>Λειτουργικά κέρδη</b>	<b>100.050</b>	<b>127.168</b>
Λοιπά έσοδα	100	14
Καθαρά έξοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας	-52.683	-63.590
Ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές	-13.216	-592
Συμμετοχή στα κέρδη συγγενών εταιριών και κοινοπραξιών	3.200	1.366
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>37.451</b>	<b>64.366</b>
Φόρος εισοδήματος	-35.899	-11.211
<b>Κέρδη μετά από φόρους</b>	<b>1.552</b>	<b>53.155</b>
<b>Τα καθαρά κέρδη αναλογούν σε :</b>		
Μετόχους της Εταιρίας	1.518	50.905
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	34	2.250
	<b>1.552</b>	<b>53.155</b>
<b>Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)</b>	<b>0,0197</b>	<b>0,6452</b>
<b>Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - προσαρμοσμένα (σε €)</b>	<b>0,0196</b>	<b>0,6385</b>

## Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων, αποσβέσεων και απομειώσεων (EBITDA)

(ποσά σε χιλιάδες €)

	Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2020	2019
Λειτουργικά κέρδη προ ζημιών απομείωσης υπεραξίας	146.664	127.168
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	138.575	137.718
Απομειώσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	992	2.247
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων, αποσβέσεων και απομειώσεων (EBITDA)</b>	<b>286.231</b>	<b>267.133</b>

## Συνοπτική Ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης

(ποσά σε χιλιάδες €)

	31/12/2020	31/12/2019
<b>Ενεργητικό</b>		
Ενσώματες ακινητοποιήσεις και επενδυτικά ακίνητα	1.540.963	1.706.353
Ασώματες ακινητοποιήσεις και υπεραξία	352.292	429.693
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες	85.610	113.858
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	19.248	28.373
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	15.201	13.939
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>2.013.314</b>	<b>2.292.216</b>
Αποθέματα	248.586	283.519
Απαιτήσεις, προπληρωμές και λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	210.595	197.296
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	206.438	90.388
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>665.619</b>	<b>571.203</b>
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>2.678.933</b>	<b>2.863.419</b>
<b>Ίδια Κεφάλαια και Υποχρεώσεις</b>		
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και αποθεματικών που αναλογούν σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας	1.242.693	1.375.165
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	23.990	34.626
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (α)</b>	<b>1.266.683</b>	<b>1.409.791</b>
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις μισθώσεων	666.993	822.820
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	102.078	96.319
Υποχρεώσεις συνταξιοδοτικών παροχών	34.234	35.268
Προβλέψεις	49.550	39.456
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	14.146	58.277
<b>Σύνολο μακροπροθέσμων υποχρεώσεων</b>	<b>867.001</b>	<b>1.052.140</b>
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις μισθώσεων	223.850	107.170
Προμηθευτές, υποχρεώσεις από φόρο εισοδήματος και λοιπές υποχρεώσεις	308.709	280.624
Προβλέψεις	12.690	13.694
<b>Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων</b>	<b>545.249</b>	<b>401.488</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων (β)</b>	<b>1.412.250</b>	<b>1.453.628</b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων (α+β)</b>	<b>2.678.933</b>	<b>2.863.419</b>



## Συνοπτική Ενοποιημένη Κατάσταση Ταμειακών Ροών

(ποσά σε χιλιάδες €)

	Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2020	2019
<b>Ταμειακές Ροές Λειτουργικών Δραστηριοτήτων</b>		
Κέρδη μετά από φόρους	1.552	53.155
Αποσβέσεις και απομειώσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	186.181	139.965
Τόκοι και συναφή έξοδα	48.397	58.463
Λοιπές μη ταμειακές προσαρμογές	67.999	33.639
Μεταβολές στο κεφάλαιο κίνησης	5.473	-1.045
<b>Εισροές διαθεσίμων από την κύρια εκμετάλλευση</b>	<b>309.602</b>	<b>284.177</b>
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος	-10.176	-9.817
<b>Σύνολο εισροών από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b>299.426</b>	<b>274.360</b>
<b>Ταμειακές Ροές Επενδυτικών Δραστηριοτήτων</b>		
Πληρωμές για την απόκτηση ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	-84.296	-109.313
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων και επενδυτικών παγίων	3.110	6.824
Μερίσματα εισπραχθέντα	2.449	3.335
Καθαρές (πληρωμές)/εισπράξεις λόγω μεταβολών σε επενδύσεις συνδεδεμένων εταιριών και άλλων επενδυτικών δραστηριοτήτων	-126	1.401
<b>Σύνολο εκροών από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b>-78.863</b>	<b>-97.753</b>
<b>Σύνολο ταμειακών ροών μετά από τις επενδυτικές δραστηριότητες (α)+(β)</b>	<b>220.563</b>	<b>176.607</b>
<b>Ταμειακές Ροές Χρηματοοικονομικών Δραστηριοτήτων</b>		
Απόκτηση μη ελέγχουσας συμμετοχής	-21.795	-20.376
Πληρωμές για την απόκτηση του 100% της Τσιμέντων Τιτάν από την TCI	-	-52.219
Πληρωμές λόγω μείωσης μετοχικών κεφαλαίων	-	-1.266
Μερίσματα πληρωθέντα και επιστροφές κεφαλαίων	-17.615	-13.690
Πληρωμές για την απόκτηση ιδίων μετοχών	-8.816	-6.855
Λοιπές εισπράξεις χρηματοδοτικών δραστηριοτήτων	779	3.276
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-49.917	-63.914
Καθαρές εισπράξεις από αναλήψεις/(αποπληρωμές) πιστωτικών γραμμών και παραγώγων	2.499	-105.030
<b>Σύνολο εκροών από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες (γ)</b>	<b>-94.865</b>	<b>-260.074</b>
<b>Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (α)+(β)+(γ)</b>	<b>125.698</b>	<b>-83.467</b>
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	90.388	171.000
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-9.648	2.855
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης</b>	<b>206.438</b>	<b>90.388</b>

## Σύνοψη καταστάσεων επίδοσης ESG

		Έτος	
		2020	2019
<b>Κλιματική αλλαγή- δραστηριότητες τσιμέντου</b>			
Ειδικές εκπομπές αερίων CO <sub>2</sub> (net)	kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος	674,0	676,6
Υποκατάσταση με εναλλακτικά καύσιμα	% θερμιδικής βάσης	13,1	13,5
Συμμετοχή κλίνκερ στο τσιμέντο	%	82,4	82,9
Εργοστάσια παραγωγής τσιμέντου με πιστοποιημένα συστήματα ενέργειας ISO50001 ή ενεργειακούς ελέγχους	%	54,9	40,5
<b>Τοπικές επιπτώσεις - δραστηριότητες τσιμέντου</b>			
Ειδικές εκπομπές σκόνης	g/t κλίνκερ	19,3	14,7
Ειδικές εκπομπές NOx	g/t κλίνκερ	1.282	1.269
Ειδικές εκπομπές SOx	g/t κλίνκερ	253	193
Ειδική κατανάλωση νερού	lt/t τσιμέντου	261	257
<b>Τοπικές επιπτώσεις- σύνολο δραστηριοτήτων</b>			
Ενεργά λατομεία με σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας	%	90,0	90,0
Ενεργά λατομεία με σχέδια αποκατάστασης	%	88,0	90,0
Περιβαλλοντικές δαπάνες	εκατομμύρια €	22,2	26,6
<b>Αποφυγή επιπτώσεων στο περιβάλλον- τομέας τσιμέντου</b>			
Αποφυγή άμεσων εκπομπών CO <sub>2</sub> (net) <sup>1</sup>	εκατομμύρια t	29,3	27,8
Αποφυγή εκπομπών σκόνης <sup>2</sup>	t	60.700	56.600
Αποφυγή κατανάλωσης νερού <sup>2</sup>	εκατομμύρια m <sup>3</sup>	32,5	29,1
<b>Υγεία και ασφάλεια- σύνολο δραστηριοτήτων</b>			
Αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων		3	0
Δείκτης Σοβαρότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας Εργαζομένων		21,5	57,4
Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργαζομένων (LTIFR)	ανά ένα εκατομμύριο εργατοώρες	0,57	1,44
<b>Απασχόληση- σύνολο δραστηριοτήτων</b>			
Απασχόληση (όπως καταγράφηκε στις 31 Δεκεμβρίου)		5.359	5.400
Ποσοστό εργαζομένων από την τοπική κοινωνία	%	83,16	83,32
<b>Ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού- σύνολο δραστηριοτήτων</b>			
Μέσος όρος ανθρωπωρών εκπαίδευσης (σε σχέση με τον συνολικό αριθμό των άμεσα απασχολούμενων)		14,81	25,42
<b>Σύμπραξη με τους συμμετέχοντες- σύνολο δραστηριοτήτων</b>			
Πληρωμές σε τοπικούς προμηθευτές και εργολάβους (ως ποσοστό του συνόλου των πληρωμών)	%	66,95	65,35

### Σημειώσεις

1. Αφορούν συσσωρευτικές ποσότητες για την περίοδο από το έτος αναφοράς (1990, με βάση το πρωτόκολλο του Κιότο) και του έτους
2. Αφορούν συσσωρευτικές ποσότητες για την περίοδο από το έτος αναφοράς (2003, έτος έκδοσης του πρώτου εταιρικού απολογισμού του Ομίλου) και του έτους ενδιαφέροντος.







Titan Cement International S.A.  
Rue de la Loi 23  
7th floor, box 4  
1040 Βρυξέλλες  
Βέλγιο  
Τηλ.: (+32) 27 26 8058  
[www.titan-cement.com](http://www.titan-cement.com)