



# Årsrapport

Norges Fotballforbund 2011



# Innhold

01	Fotballåret 2011	s. 6-25
02	Landslagene	s. 26-33
03	Toppfotball	s. 34-41
04	Norgesmesterskap	s. 42-55
05	Breddefotball	s. 56-63
06	Administrasjon	s. 64-77
07	Styres beretning	s. 78-105
08	Regnskap	s. 106-159
09	English summary	s. 160-161







NFFs visjon:

# Fotballglede, muligheter og utfordringer for alle

## Nøkkeltall for NFF

<u>Finansielle hovedtall</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Anskaffede midler (1000 kr):	703 028	674 551
Forbrukte midler (1000 kr):	690 089	677 855
Aktivitetresultat (1000 kr):	14 411	-2 614
Eiendeler (1000 kr):	261 234	265 166
Egenkapitalandel (%):	63,6	57,2

<u>Aktivitetstakta</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Klubber:	1 933	1 941
Antall lag:	27 532	27 298
Aktive spillere:	367 142	362 688
Herav jenter/kvinner:	108 351	105 340
Kamper (ca.):	330 000	330 000
Antall tilskuere, Tippeligaen:	1 918 520	1 943 098
Antall tilskuere, Toppserien:	23 556	23 608
Dommere:	2 532	2 553
Frivillige (ca.):	130 000	130 000
Deltakere på NFF-kurs:	72 681	79 748



# Grip sjansen

**Fotballen har vært preget av mange vanskelige saker i 2011. Mistanke om overgangsrot, skattesnusk, vanskelig samarbeidsklime og sportslige nedture har fått mange overskrifter. Dette skal vi ta på alvor. Men 2011 har også vært et år med økende aktivitet, mange store øyeblikk for små og store, ærlig og målrettet arbeid for fellesskapet, samholdet og fotballen.**

Vi har snakket mye om bærekraftig økonomi. Men bærebjelken, også i fotballøkonomien, er alle de frivillige. De som jobber frem anlegg, de som gjennomfører dugnader og utfører inntektbringende arbeid til fordel for klubben, de som kjører til bortekamper, de som legger til rette rundt laget i trening og kamp, de som trener laget eller de som bare møter opp og støtter så godt de kan. Mange av disse er ildsjeler som bruker mesteparten av sin fritid på å skape positiv aktivitet for seg selv og andre. Denne verdien må vi ta vare på. Vi må ta vare på de frivillige.

Jeg er glad for at vi etter 2011 kan si at økonomien i forbundet er god og under kontroll. I 2010 og 2011 er det gjort en fantastisk jobb. Det er gjennomført en omstillingsprosess. Prioriteringer er gjort, alle oppgaver og tiltak er

gjennomgått for å effektivisere, og bevisstheten rundt å få mest mulig ut av hver krone har gitt resultater. Økonomisk kommer vi derfor godt ut, og vi har etablert en plattform for å iverksette en ny og målrettet handlingsplan.

I 2011 etablerte vi barnefotballkvelder og gav ut boken "Flest mulig – Lengst mulig – Best mulig. Den store barne- og ungdomsfotballboka" som et nyttig oppslagsverk og komponent i det reviderte C-lisenskurset. Sammen med lanseringen av web-portalen treningsøkta.no er disse tiltakene viktige for å løfte kvaliteten i arbeidet vårt og gjøre hverdagen lettere for de mange frivillige i organisasjonen vår.

En av forbundsstyrets viktigste oppgaver er å sikre en god administrasjon under en god ledelse. Jeg er derfor glad for at vi like før nyttår fikk ansatt

Kjetil Siem som generalsekretær. Han er en erfaren, entusiastisk og målrettet fotballmann. Sammen med resten av ledergruppen, administrasjonen på Ullevaal, kretsene og i datterselskapene, er jeg sikker på at vi har en godt kvalifisert og motivert gjeng i fotballen sin tjeneste.

Etter et fantastisk landslagsår i 2010, ble 2011 en nedtur. A-kvinner ble slått ut av gruppespillet i VM i Tyskland, mens A-herrer ikke kvalifiserte seg til EM i 2012. Når våre mål ikke blir oppfylt raser debatten. Denne debatten skal vi være glade for og ønske velkommen. I tillegg til at den



skjerper oss og gir oss energi, viser den at folk bryr seg om landslagene våre. Dette, sammen med målrettede tiltak og god dialog med toppklubbene, skal gi oss troen og evnen til å nå våre neste mål.

Fotballen i Norge er sterk. Men heller ikke vi tåler at det blir satt spørsmålsteget ved vår moral eller foretningsskikk. Vi må derfor ta fatt i de vanskelige sakene som kom opp i 2011 i

fellesskap. Vise hvilke verdier vi står for og handle deretter. I dette arbeidet må vi også ta vare på hverandre, klubben vår og fotballfamilien som helhet.

Visst har vi utfordringer, men mest av alt er vi en gjeng fantastiske mennesker, med stor entusiasme og en flott idrett å bygge på. Gjennom en ny og målrettet handlingsplan skal vi gå ut av tingsalen på Lillestrøm med glød. Vi skal ha drømmer

og troen på at vi kan løfte norsk fotball med kvalitet på flere plan.

Takk for innsatsen så langt. Grip nå sjansen til å forme norsk fotball.

Med vennlig hilsen

**Yngve Hallén**  
President i Norges Fotballforbund



# 2011 - et spesielt år

**2011 har vært et spesielt år for Norges Fotballforbund. Det er et faktum at vi har opplevd både sportslige og administrative nedturer. Samtidig skjer det mye positivt i organisasjonen nesten alle har et forhold til. Min påstand er likevel at vi har et godt utgangspunkt for fremtiden.**

2011 gikk ikke helt som vi håpet på ved inngangen av året. Norges Fotballforbund har opplevd både sportslige og administrative nedturer. A-menn hadde det best mulige utgangspunktet for å kvalifisere seg til EM-sluttspillet, men mislyktes med minst mulig margin. A-kvinner røk for første gang ut av et mesterskap i gruppespillet, også det meget skuffende. Vi må også konstatere at det har vært mye negativt fokus rundt administrative forhold i norsk fotball i året som gikk. Både salg av TV-rettigheter, ulike overgangssaker og politiske utfordringer har ført til negativ omtale. Det er liten tvil om at omdømmet og tilliten til norsk fotball er svekket som følge av dette – på kort sikt.

Men gir dette er riktig bilde av norsk fotball totalt sett?

Overhodet ikke. Jeg mener Norges største særforbund har en

lys fremtid foran seg. Økonomien er under kontroll og i positiv utvikling. NFF har inngått en meget god medieavtale, hvor samarbeidspartnerne og rettighetshaverne Canal+, TV 2 og NRK sikrer god tilgjengelighet og kvalitet til alle fotballinteresserte.

Sportslig har vi lagt bak oss et år med tidenes satsning på alderbestemte landslag, dette i tett samarbeid med Statoil. Dette gir forhåpentligvis avkastning i form av fremtidige sluttspill på seniornivå. Ikke minst må det nevnes at J19-landslaget vårt tok sølv i EM i sommer. NFF prioriterer også barne- og ungdomsfotball høyt, noe toppkarakter fra UEFA stadfester. Aktiviteten i breddefotballen er stor og holder høy kvalitet, og den skal utvikles ytterligere til beste for både breddefotballen

og toppfotballen som er gjensidig avhengige av hverandre. Norges Fotballforbund har revidert C-lisenskurset i høst. I forbindelse med dette har NFF gitt ut en ny lærebok "Flest mulig – Lengst mulig – Best mulig. Den store barne- og ungdomsfotballboka". Denne boken bygger bro mellom trenerrollen, lederrollen og klubben som tilrettelegger for god fotballaktivitet. Boka er, sammen med den høye utdanningsaktiviteten, et viktig virkemiddel for å øke aktiviteten og kvaliteten i barne- og ungdomsfotballen.

Under årets cupfinaler, med celebret besøk både nasjonalt og internasjonalt, fikk norsk fotball vist seg frem på en utmerket måte. Damenes finale var fantastisk spennende - med cirka en halv million TV-seere i innspurten. Rammene rundt herrefinalen var flotte, noe som



ble sterkt poengtert av både UEFA-president Michel Platini, Kong Harald og statsminister Jens Stoltenberg. Det ble også gjennomført NM-finaler i årsklassene 16 og 19 for jenter og gutter, som skapte engasjement og stolthet.

I årets siste forbundsstyremøte ble det vedtatt fire viktige saker; budsjett 2012, strategi for kvinnefotball, forslag handlingsplan 2012-2015 og

ikke minst ferdigstillelse av nasjonalanlegget på Ullevaal Stadion. Alle positive saker som gir oss et godt utgangspunkt for fremtiden.

Jeg tror de fleste er enig med meg i påstanden om at 2011 har vært et spennende år. Jeg vil takke alle ansatte, kretser, interessegrupperinger, klubber og frivillige for alle bidrag. På grunn av det glødende engasjementet og det iboende ønsket om alt det

beste for nærmere 500 000 fotballengasjerte nordmenn, har vi alle forutsetninger for å lykkes om vi jobber sammen mot felles mål.

Med vennlig hilsen

**Kai-Erik Arstad**  
Konstituert Generalsekretær  
i Norges Fotballforbund



# Organisasjonskart

## FORBUNDSTINGET

Forbundstinget er NFFs lovgivende myndighet og øverste organ. Tinget møtes hvert andre år. Representanter fra medlemsklubber, kretsene og forbundsstyret har tale- og stemmerett på tinget.

Tinget behandler blant annet forbundsstyrets beretning, forslag til endringer i forbundets lov og reglementer. Forbundstinget velger medlemmer til forbundsstyret, kontrollkomité, lovkomité, doms- og sanksjonsutvalg, ankeutvalg, lisensnemnd, klagenemnd og valgkomité.

## FORBUNDSSTYRET

Forbundsstyret består av president, to visepresidenter og fem styremedlemmer. Alle blir valgt på Forbundstinget for en periode på to år.

Styrets oppgave er å iverksette Forbundstingets beslutninger, og å følge opp Forbundstingets

intensjoner. Forbundsstyret ansetter generalsekretær, og oppnevner komiteer og utvalg etter behov. Forbundsstyret engasjerer også landslagssjefer for A-landslagene.

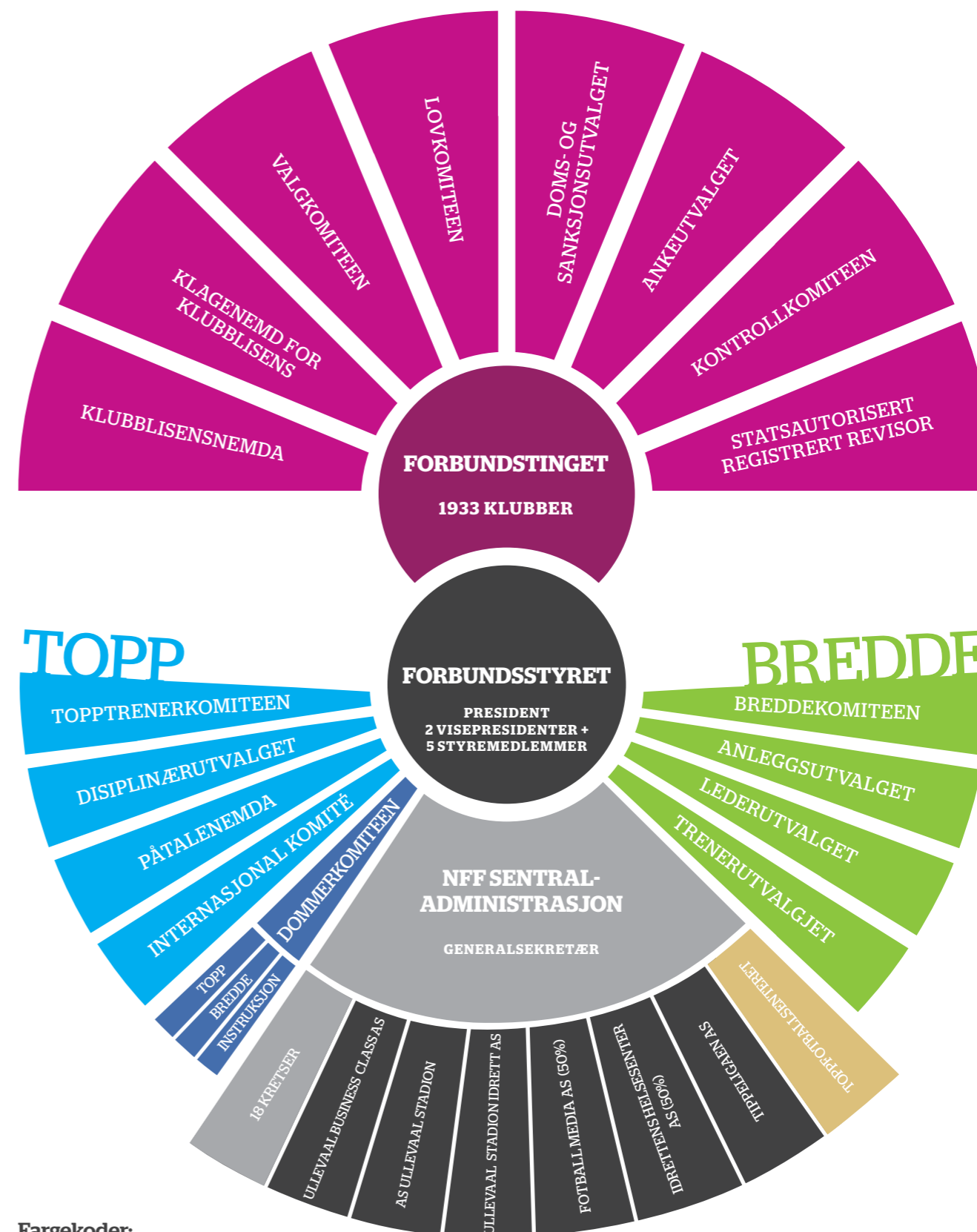
## GENERALSEKRETÆREN OG ADMINISTRASJONEN

Generalsekretæren leder NFFs administrasjon, som står for den daglige driften av forbundets virksomhet. NFFs administrasjon holder til på Ullevaal Stadion.

Administrasjonen følger opp vedtak og beslutninger fra forbundstinget og forbundsstyret. I tillegg har administrasjonen ansvaret for å følge opp landslagsaktivitetene, serieadministrasjon av toppdivisjonene, strategi- og utviklingsarbeid på områdene topp, bredde, marked og kommunikasjon.

## KRETSENE

18 fotballkretser har det operative ansvaret for aktivitetsutvikling på områdene anlegg, klubb og



## Fargekoder:

Rosa: Komiteer og utvalg valgt av Forbundstinget

Blått: Komiteer og utvalg oppnevnt av forbundsstyret

Grønt: Komiteer og utvalg oppnevnt av forbundsstyret

Sort: Forbundsstyret/Administrasjonen med krets/NFFs selskaper

Gull: Toppfotballsentret er et samarbeidsprosjekt mellom Norges Fotballforbund og Norsk Toppfotball

\* Nordic Football AS, Arenasalg AS og EM til Norge AS er avvirket i løpet av 2011.



➤ spillerutvikling samt administrasjon av konkurranser i breddefotballen. Kretsene har eget kretsting, som velger kretsstyre og foretar lokale tilpasninger i regelverket der det er åpning for det. Hver krets har en daglig leder og en administrasjon som har ansvaret for den daglige driften av fotballaktiviteten. Daglig leder ansettes av NFFs generalsekretær.

#### AS ULLEVAAL STADION, ULLEVAAL STADION IDRETT AS, UBC AS

AS Ullevaal Stadion eier Hafslund-tribunen, Bendit-svingen og "dråpen" som er tilbygget bak Hafslund-tribunen. Sistnevnte eies sammen med Norges Idrettsforbund. Bendit-svingen er for det meste utleid til kommersiell virksomhet som butikker og kontorlokaler. I Hafslund-tribunen og "dråpen" er alle leietakere knyttet til norsk idrett. Ullevaal Stadion Idrett AS eier tribunen og banen, og står for utleie av anlegget til NFF og Vålerenga, samt til ulike konsertarrangører. Ullevaal Business Class AS er Norges største VIP-konsept. Foruten VIP-avtaler, drives

det et omfattende kurs- og konferansekonsept i de samme arealene.

#### FOTBALL MEDIA AS

Selskapet eies av NFF og NTF med like stor eierandel. Det skal forhandle frem og drifte sentrale medieavtaler og ligasponsorater. Selskapet skal analysere og vurdere grunnlaget for, og innholdet i nye medieavtaler.

#### TOPPFOTBALLSENTERET

Toppfotballsenteret er et samarbeidsprosjekt mellom NFF og NTF. Senteret er et nasjonalt kompetansesenter som i samarbeid med toppklubbene og forbundet skal sikre at Norge har topp internasjonal kvalitet på utviklingen av spillere til toppfotballen.

#### IDRETTENS HELSESENTER AS

Selskapet eies av NFF og NTF med like stor eierandel.

Selskapet har en todelt målsetting. Det ene er å arbeide for et best mulig helsetilbud til alle fotballspillere i Norge som har løst spillerlisens. Den andre er å arbeide for å tilby befolkningen, på vegne av det offentlige, ulike helse-tjenester innenfor avgrensede områder.

#### TIPPELIGAEN AS

Selskapet eies av NFF og ivaretar rettighetene til Tippeligaen i Norge.





## 20 prosent økning i alderbestemte landskamper

Toppfotballsjef Nils Johan Semb mener antallet kamper våre største talenter får på den alderbestemte landslagsarenaen er optimalisert i 2011.

Fra 2009 til 2011 har antallet alderbestemte landskamper gått opp med rundt 20 prosent. Det mener toppfotballsjef Nils Johan Semb er viktig – særlig på litt lenger sikt.

NFF har funnet en rød tråd på den internasjonale kamparenaen med riktig antall kamper og tiltak på hvert alderstrinn sett i forhold til totalen med klubb, landslag og skole. Det er viktig å gi våre største talenter internasjonale referanser individuelt, samtidig som vi som fotballnasjon ser hvor vi står ferdighetsmessig.

25 spillere i hvert kull får referanser å ta med seg tilbake til treningshverdagen i klubb. Toppfotballsjefen mener at når

dette får virke over tid, så vil sjansen være stor for at norsk fotball får se et løft både i klubb og på landslag.

På guttesiden har Norge kommet opp på et stabilt godt nivå – men både G19 og G17 måtte gi tapt på målstreken i kampen om sluttspillplass mot sterke nasjoner. Nåløyet er trangt med syv nasjoner i tillegg til vertsnaasjonen i sluttspillet.

På jentesiden sto J19 for norsk landslagsfotballs sterkeste prestasjon i 2011 med EM-sølv – som også sørget for å kvalifisere Norge til VM for J20 i 2012.

J17 tok seg til eliterunden, men klarte ikke å kvalifisere seg til selve EM-sluttspillet der kun fire lag fikk delta.

Det som er vanskelig, er å ta det siste steget inn i et sluttspill – som vil gi våre talenter nyttig mesterskaps erfaring. Her er optimalisering av det daglige treningsarbeidet en nøkkel-faktor. Samtidig er det viktig å understreke at alderbestemte landslags viktigste funksjon er å få opp spillere av høy kvalitet til toppfotballen og A-landslagene. Det er på guttesiden det har vært en økning i antall kamper fra 2009 til 2011. Fra 2010 til 2011 økte imidlertid antallet alderbestemte tiltak på jentesiden med 17,9 prosent.

Antallet tiltak på enkeltlag vil variere noe fra år til år, anhengig av om laget går videre til eliterunden og sluttspill.



### Samlede tall alderbestemt landslagsfotball (G19/J19 - G15/J15)

	Kamper	Seire	Uavgjort	Tap	Poengsnitt	Målforskjell
2009	68	35	16	17	1,8	162-88
2010	72	29	19	24	1,5	134-97
2011	81	42	19	20	1,8	177-110

- 12,5 prosent økning i antall kamper fra 2010 til 2011
- 19,1 prosent økning i antall kamper fra 2009 til 2011

### Totalt kampantall inkludert U-landslagene

	Kamper		
	G19/J19 - G15/J15	U-landslagene	TOTALT
2009	68	14	82
2011	81	18	99

- 20,7 prosent økning i antall kamper fra 2009 til 2011

## EM-suksess for J19-landslaget

**EM-sluttspillet ble en suksess for J19-landslaget, som tok en sterk sølvmedalje etter at Tyskland ble for sterke i finalen.**

J19-landslagstrener Jarl Torske mener mye har blitt gjort riktig i aldersbestemt landslagfotball på jentesiden i 2011. Et av bevisene på det, var da laget hans tok EM-sølv i Italia.

Mesterskapet åpnet med tap mot Tyskland, men så våknet de norske jentene for alvor. Nederland ble slått 3-0 i andre gruppespillkamp, en kamp Torske mente var en av de beste prestasjonene av et norsk J19-lag noensinne. Melissa Bjånesøy ble den store helten med sine to scoringer, og hun ble for øvrig toppscorer i sluttspillet med sine syv mål.

### KNUSTE SPANIA

Seiersmarsjen fortsatte med 5-1 over Spania i tredje kamp, og dermed avansement til semifinale. Jentene fikk vist frem gode individuelle ferdighetene i det norske laget.

**FINALEKLARE:** Spillerne på J19-landslaget i ekstase etter å ha sikret plass i EM-finalen. Her jubler Ada Hegerberg etter sin scoring mot Italia i semifinalen.  
FOTO: PAUL MOHAN/SPORTFILE

I semifinalen sørget Norge for en ny sterk prestasjon, da vertsnaasjon Italia ble slått 3-2. Caroline Graham Hansen ble matchvinner for de norske jentene med sin scoring midtveis i andre omgang.

### KLARE FOR VM

Finalen ble derimot en nedtur. Tyskland var for sterke og vant til slutt 8-1 over et norsk lag som dessverre raknet etter pause.

EM-sølv betyr at J20-landslaget kvalifiserte seg for VM-sluttspillet i 2012, som ett av fire lag fra Europa. Der vil de måle krefter mot tøff internasjonal motstand fra andre fotballkulturer.



**PRISVINNERE:** Vegard Eikrem (tv) ble årets unge leder. Han fikk prisen av forbundsstyremedlem og leder av lederutvalget i NFF, Anders Eggen, mens Vestfold Fotballkrets ved Karin Berg Ørbeck og Ole Petter Tufte vant prisen for årets krets. FOTO: NFF

## Sterkt fokus på klubb- og lederutvikling i 2011

**Fotballkretsene har i 2011 gjennomført over 700 klubbbesøk - noe som inkluderer klubbutviklingsprosesser eller enkle klubbbesøk som resulterer i nye kurs eller mindre tiltak.**

Vestfold Fotballkrets har utviklet "Klubbprofilen", et web-basert program som setter kretsen i stand til å se hva klubben trenger, og ikke minst hjelper klubben og lederne til å stake ut retning. Vestfold FK er svært tydelig på sin prioritering av klubb- og lederutvikling.

Nordmøre og Romsdal FK har utviklet konseptet *kvalitetsklubb*. Målsettingen er å utvikle klubbene og klubblederne fra lagstyrte klubber til klubbstyrte lag. Klubbene kan gjennom en

godkjenningsordning nå maksimalt tre nivåer på en kvalitetsstige. Åtte utvalgte klubber har deltatt i prosjektet i 2011 på nivå 1. Konseptet har ført til et stort oppsving i antall kursdeltakere på Lederkurs 1-3.

Det er et økende fokus på nettverksbygging ved å etablere møteplasser for ledere i klubbene. Flere kretser har etablert møteplasser for daglig ledere, styreledere, sportslig ledere og/eller trenerkoordinatorer, noe

Finnmarksmodellen er et godt eksempel på.

I 2011 har NFFs lederkursstige blitt revidert. Hensikten har vært å få mer tidsriktige kurs, slik at klubbenes terskel for å søke kompetanse blir enda lavere.

Nytt av året er etableringen av prisene "Årets unge leder" og "Årets Fotballkrets". Prisene bidrar til enda sterkere bevissthet rundt viktigheten av fokus på klubb- og lederutvikling.



ALLE JENTER  
PÅ BANEN™

## Da alle jentene kom på banen i Østfold

Østfold hadde landets laveste jenteandel innen fotballen. Men det var før Østfold Fotballkrets bestemte seg for å sende alle jentene på banen.

Fotballfylket Østfold med all sin tradisjon, historikk og en passelig dose konservatisme. I dette bildet passet ikke alltid jentene inn. Og mens jentene gjorde sitt inntog på fotballbanene rundt om i landet, ble de stående bak vaffeljernet i Østfold.

Men så skjedde det noe. Østfold Fotballkrets hevet jentesatsingen til sak nummer én. Prosjektet "Alle jenter på banen" ble etablert, godt støttet av Frisk Forsikring. En massiv profilering av jentefotball, jenterekruttering og jentenes berikelse av klubbene ble innledet, og budskapet nådde helt inn i styrerommene der godt voksne menn til slutt erkjente at jentene hørte hjemme i fotballklubbene.

Og plutselig var ikke Østfold dårligst i landet lenger. Prosjektet "Alle jenter på banen" utløste en aldri så liten eksplosjon i antall

jentelag i barnefotballen. Det utløste en lang rekke rekrutteringstiltak i klubbene og nærmiljøene. Og det utløste en sterk motivasjon i klubb etter klubb for å legge til rette for jentefotball. Østfold-konservatisme tilsvarende læren om at fotball er av og for gutter, ble erstattet med dårlig samvittighet for stemodig behandling av jentene og ærlig engasjement for å gjøre noe med saken.

"Alle jenter på banen" inneholder stimulering for økt jenterekruttering. Det inneholder tiltak for å øke antall jentetrenerne, og det inneholder prosesser for å få fram gode ambassadørklubber i den enkelte region av kretsen. Og det inneholder rene aktivitets-tiltak for jenter.

Som for eksempel da Østfold Fotballkrets inviterte til ren jenteturnering i Østfoldhallen

en lørdag i oktober, for øvrig på samme dag som Sarpsborg 08s J19-lag spilte NM-finale på Sarpsborg stadion. Turneringen, med det naturlige navnet "Alle jenter på banen" samlet ikke mindre enn 122 jentelag fra kretsen, og alle planlagte rammer ble sprengt i filler. Jentene spilte fotball fra tidlig morgen til sen lørdagskveld, og hele 185 fotballkamper ble avviklet i Østfoldhallen denne dagen.

Det ble en jentefest, det ble en avslutning på året der jenterekruttering var sak nummer én for Østfold Fotballkrets, og det ble en manifestasjon på jentefotballens definitive innmarsj i fotballfylket.

Det ble ganske enkelt dagen da alle jentene kom på banen!



**SATSES:** Østfold Fotballkrets og klubbene legger forholdene godt til rette for at jentene skal få tett og god fotballfaglig oppfølging. Det er nå blitt like naturlig for jenter som gutter å spille fotball – også i Østfold.  
ALLE FOTO: THOR-ERIK CLAUSSEN



## Flest mulig - Lengst mulig - Best mulig

Norges Fotballforbund har revidert trener C-lisens kurset, og i forbindelse med dette har NFF gitt ut en ny lærebok: "Flest mulig - Lengst mulig - Best mulig. Den store barne- og ungdomsfotballboka".

Denne boken bygger bro mellom trener-, lederrollen og klubben som tilrettelegger for god fotballaktivitet. Boka er, sammen med NFF C-lisens kurset, et viktig virkemiddel for å øke aktiviteten og kvaliteten i barne- og ungdomsfotballen.

Budskapet i boka kan oppsummeres med fem punkter:

- For å være trener og leder i barne- og ungdomsfotballen må du være et dugelig menneske
- For å være trener og leder i barne- og ungdomsfotballen

har du rettigheter og plikter overfor din egen klubb

- For å være en trener og leder i barne- og ungdomsfotballen skal du kunne sette i gang og lede god fotballaktivitet for hele spillegruppa di

- For å være trener og leder i barne- og ungdomsfotballen skal du gjennom en spillsentrert og spørrende tilnærming tilrettelegge for læring og trivsel
- Klubben er nøkkelen for å tilrettelegge for mer, bedre, inkluderende og tilpasset aktivitet for barn og ungdom

Bokas tilblivelse fra idé til sluttprodukt er jobbet frem av redaktør Øyvind Larsen i NFF, og NFFs breddeavdeling og utviklingsteam hele tiden vært entusiastiske med- og motspillere til form og manus.

NFF er det fotballforbundet i UEFA som har produsert mest til treneres verktøykasse de siste tre årene. Med enda flere hender og kloke hoder i fagstaben sentralt, er breddeavdelingens mål å stimulere til enda mer og bedre aktivitet i klubbene.

## Utbygging av Ullevaal vedtatt

Forbundsstyret har vedtatt utbygging av Bendit-svingen på Ullevaal Stadion.

Bendit-svingen vil tidligst bli ferdigstilt høsten 2013. Den vil gi 2800 flere sitteplasser, og ikke minst vil Ullevaal bli styrket som samlingspunkt for hele norsk idrett.

Ullevaal Stadion blir nå et anlegg som hele Norge kan være stolt av. I tillegg til flere sitteplasser, vil vi kunne tilby sårt tiltrenge lokaler til resten av

idretten. Ullevaal Stadion blir med dette styrket som finansieringskilde for utviklingen av norsk fotball og som bærebjelke for norsk idrett.

Historien har vist at den fremsynthet som er vist, kombinert med en vilje til å ta en viss risiko, har vært svært lønnsom. Det viser utviklingen

i datterselskapene, både i forhold til konsept og økonomi. Fasilitetene på Ullevaal Stadion har også vært helt avgjørende for å kunne bygge langsiktige gode avtaler med næringslivet.

Ullevaal Stadion styrker med dette sin posisjon som nasjonalanlegg for norsk fotball.



**FREMTIDENS ULLEVAAL:** Slik blir Bendit-svingen på Ullevaal Stadion når den står ferdig. FOTO/ILLUSTRASJON: NFF





# Nye medieavtaler

Nye avtaler om senderrettigheter av kamper i Tippeligaen, Toppserien, Adeccoligaen og Norgesmesterskapet (cupen) for perioden 2013-16 ble signert i 2011, etter forhandlinger mellom Fotball Media AS og de respektive interessentene.

I sommer kjøpte CANAL+ rettighetene til hovedrunden i Tippeligaen, og dermed har kanalen visningsrettighetene til seks Tippeligakamper per runde i perioden 2013-2016 på sendeplattformene TV, IP TV, web (fra 2014) og mobil.

Noen måneder senere ble resten av rettighetspakkene – herunder kamper på fri-TV i Tippeligaen fredag og søndag – solgt og fordelt mellom TV 2 og NRK.

I tillegg har CANAL+ sikret seg rettigheter til visning av kamper i Adeccoligaen på betal-TV/web. Adeccoligaen får dermed en enda bredere eksponering sammenlignet med dagens avtale.

Fotball Media AS har gjennomført salgsprosessen på vegne av eierne Norges Fotballforbund (NFF) og Norsk Toppfotball (NTF). Niels Røine fra NTF og Knut Kristvang fra NFF ledet forhandlingene. Medieavtalene medfører

inntekter til norsk fotball i størrelsesorden 1,6 milliarder kroner over fire år. Denne summen inkluderer ikke landskamper, som skal selges på et senere tidspunkt.

#### Fordelingen blir som følger:

- CANAL+ sender Tippeligakamper på betal-TV lørdag/søndag
- TV 2 Zebra sender én Tippeligakamp fredag kveld
- TV 2 sender én Tippeligakamp samt høydepunkt-magasinet søndag kveld
- TV 2 Zebra sender én Adeccoligakamp mandag kveld
- CANAL+ sender Adeccoligakamper på betal-TV
- Toppserien og Norgesmesterskapet sendes på NRKs kanaler

Denne avtalen viser at norsk fotball er svært attraktiv, og NFF er glade for å videreføre et godt

samarbeid med TV 2 og NRK, samt å begynne en ny satsing med CANAL+.

Avtalen innebærer større økonomisk forutsigbarhet, og NFF er fornøyd med at en ny langsiktig avtale er på plass. Inntektene fra salg av medierettigheter kommer hele norsk fotball til gode, og dette salget er med på å sikre at NFF kan videreutvikle breddefotballen parallelt med toppfotballen.

NFF og NTF mener også at medieavtalen inneholder en god balanse mellom betal-TV produktet og åpne kanaler. Avtalen er historisk god for klubbene, og produktet og samarbeidspartnerne vil få en bred og god eksponering. Supporterne har også fått komme til ordet i forhold til kampdager og tidspunkter.

## Tippeligaen

2013-16

Lørdag/  
Søndag

**CANAL+**

Søndag



Fredag



## Adeccoligaen

2013-16

TV



## Toppserien

2013-16

TV

**NRK**

## Cupen

2013-16

TV

**NRK**





## Sterk fellesskapsmarkering under **Norway Cup**

I lys av terroren som rammet Norge 22. juli, ble åpningen på Norway Cup en sterk markering for et åpent og inkluderende fellesskap.

Norway Cup 2011 ble en spesiell opplevelse for alle etter tragedien 22. juli. Arrangørene var lenge i tvil, men valgte til slutt å la turneringen gå som planlagt. Den startet i stekende sol med et rosetog der rundt 20 000 barn, unge og voksne gikk sammen for å hedre ofrene og for å slå ring om våre felles verdier.

Fotball-Norge viste samhold og varme, og demonstrerte også for å vise at vold og terror ikke kan

ødelegge det fellesskapet som fotballen sammen med mange andre aktører er med på å skape.

Fotballpresident Yngve Hallén minnet i sin appell om fotballens verdier som respekt, toleranse, likeverd og solidaritet, og oppfordret deltakerne til å hedre ofrene gjennom godt spill på banen og vennskap utenfor banen.

**HEDRET PÅ IDRETTSGALLAEN**  
Norway Cup samler og forener

tusenvis av barn, unge og voksne fra både inn- og utland hver eneste sommer på Ekebergsetta – noe som aldri har fremkommet tydeligere enn i 2011.

For dette arbeidet mottok Norway Cup Idrettsgallaens Hederspris. Prisen ble begrunnet med at Norway Cup gjennom 39 år har bidratt til en fotballfest for barn og unge, samt skapt en felles møteplass på tvers av skillelinjer.

**ROSETOG:**  
Norway Cup-deltakerne gikk i rosetog til minne om ofrene etter terroraksjonen i Oslo og på Utøya. FOTO: TERJE BENDIKSBY/SCANPIX





# Landslagene

## OPPSUMMERING AV LANDSLAGSÅRET 2011

### A-MENN

I 2011 ble Norge seedet på øverste nivå i VM-kvalifisering, noe som igjen gjorde at vi styrte unna de tøffeste nasjonene i trekningen.

Samtidig er det skuffende at Norge igjen ble et "nesten-lag". 16 poeng i EM-kvalifisering er bra, men likevel dårligere enn Danmark og Portugal. Sammenlignet med Sverige og Danmark, som begge kvalifiserte seg til sluttspillet, så har Norge færre spillere ute i de store ligaene. Akkurat dette var en viktig suksessfaktor på 90-tallet, og det blir viktig for norsk fotball fremover å få enda flere spillere ut.

### A-KVINNER

VM-innsatsen var skuffende, og Norge har fått en tøff start på EM-kvalifisering. Eli Landsem og laget var nær å ta seg til kvartfinalen på bekostning av Australia – samtidig var ikke prestasjonene gode nok.

Mange skader gjorde forutsetningene for å prestere vanskeligere. Fremover blir det

viktig at spillerne får en enda bedre treningshverdag, slik at Norge kan komme tilbake i medaljekampen.

### ALDERSBESTEMTE LANDSLAG

Kvaliteten på norsk fotball måles internasjonalt. NFF hadde totalt 13 aldersbestemte landslag som spilte til sammen 99 landskamper i 2011.

U21-landslaget har fått en bra start på EM-kvalifisering med syv av 12 poeng hittil. Per Joar Hansens gutter hadde fortjent å vinne mot Belgia, og mange vil hevde at de burde fått med seg ett poeng i kampen mot England. Mye tyder på at laget vil kjempe om andreplassen i gruppen hele veien inn – og dermed retten til å spille play off.

Våren 2011 spilte G17 og G19 andre runde i EM-kvalifiken, der kun gruppevinneren går til EM-sluttspillet. G17 måtte gi tapt for Frankrike på målforskjell, mens G19 tapte den avgjørende kampen mot Serbia – som senere tok bronsemedalje i sluttspillet.

J19 stod for norsk landslagsfotballs sterkeste prestasjon i 2011 med EM-sølv – noe som også sørget for å kvalifisere Norge til VM for J20 i 2012. J17 tok seg til andre runde i EM-kvalifiken, men klarte ikke å kvalifisere seg til selve EM-sluttspillet der kun fire lag fikk delta.

Høsten 2011 har de nye kullene deltatt i første runde i EM-kvalifiken. Tre av fire lag gikk videre. Våre yngste gutter hevet seg og gjorde en god prestasjon i siste kampen mot Ungarn – uten å ta de nødvendige poengene.

De øvrige landslagene har spilt enkeltstående landskamper og turneringer som har gitt verdifull internasjonal erfaring. Det gjør spillerne bedre rustet til å ta steget opp på A-landslagene.

### FUTSALLANDSLAGET

Norge klarte det mange anså som en umulig oppgave i forkant av VM-kvalifisering, nemlig å avansere til play off. I april 2012 skal Norge opp mot en av gruppevinnerne i kampen om sluttspillplass.



**3-1 SEIER TIL NORGE:** John Carew jubler etter 2-0-scoringen i EM-kvalifiseringskampen mellom Norge og Kypros på Ullevaal stadion. FOTO: GORM KALLESTAD / SCANPIX



**SLO FINLAND 5-1:** Landslagstrener Eli Landsem og fotballpresident Yngve Hallén hadde god grunn til å smile etter 5-1 seier over Finland under privatlandskampen i mai. FOTO: HEIKO JUNGE / SCANPIX





**ÆRESPLAKETT:** John Arne Riise mottar en plakett som bevis på at han har spilt 100 landskamper. Her sammen med Phil Pritchard (f.v.), walisisk fotballpresident og Yngve Hallén, Norges fotballpresident, før privatlandskampen i fotball mellom Norge og Wales på Cardiff City Stadium. FOTO: ERLEND AAS / SCANPIX



# A-landskamper

## MENN 2011

### 1 POLEN - NORGE

Privat, 09/02-2011

**Sted:** Algarve Stadium, Portugal

**Resultat:** 1-0

**Tilskuere:** 500

**Dommer:** I.Santos, Portugal

### 4 NORGE - LITAUEN

Privat, 07/06-2011

**Sted:** Ullevaal Stadion, Oslo

**Resultat:** 1-0

**Tilskuere:** 12 945

**Dommer:** S.Attwell, England

### 7 DANMARK - NORGE

EM-kval, 06/09-2011

**Sted:** Parken Stadion, København

**Resultat:** 2-0

**Tilskuere:** 37 167

**Dommer:** S.Lannoy, Frankrike

### 2 NORGE - DANMARK

EM-kval, 26/03-2011

**Sted:** Ullevaal Stadion, Oslo

**Resultat:** 1-1

**Tilskuere:** 24 828

**Dommer:** G.Rocchi, Italia

### 5 NORGE - TSJEKKIA

Privat, 10/08-2011

**Sted:** Ullevaal Stadion, Oslo

**Resultat:** 3-0

**Tilskuere:** 12 734

**Dommer:** A.Black, Nord-Irland

### 8 NORGE - KYPROS

EM-kval, 11/10-2011

**Sted:** Ullevaal Stadion, Oslo

**Resultat:** 3-1

**Tilskuere:** 13 490

**Dommer:** W.Collum, Skottland

### 3 PORTUGAL - NORGE

EM-kval, 04/06-2011

**Sted:** Luz Stadium, Lisboa

**Resultat:** 1-0

**Tilskuere:** 47 829

**Dommer:** C.Cakir, Tyrkia

### 6 NORGE - ISLAND

EM-kval, 02/09-2011

**Sted:** Ullevaal Stadion, Oslo

**Resultat:** 1-0

**Tilskuere:** 22 381

**Dommer:** O.A.Hategan, Romania

### 9 WALES - NORGE

Privat, 12/11-2011

**Sted:** Cardiff City, Wales

**Resultat:** 4-1

**Tilskuere:** 12 637

**Dommer:** G.Grobelnik, Østerrike

Navn:	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kamper 2011	Mål 2011	Kamper totalt	Mål totalt
Mohammed Abdellaoue	10**	9	10**	9*	9(2)	9(1)	9		9*	8	3	18	5
Daniel Braaten		13**	18**	9**A		20**A	6**A		9**	6		33	2
Simen Brenne			R	19**	16**	18**		13**	16**	5		12	1
John Carew	10*		10*			16**	18**	10(1)		5	1	91	24
Vadim Demidov	3**		4	R	4	R	3**	4	3**	6		12	
Tarik Elyounoussi					18**			R		1		4	1
Christian Grindheim	16	16	16*	R	16*	16*	16A	16	16*	8		48	2
Brede Hangeland	5K	5K	5K	5K		5K	5K		5K	7		73	1
Henning Hauger	8*	8	8	8*	8*	8	R			6		23	
Markus Henriksen			16**	R						1		2	
Even Hovland								R		0		0	
Erik Huseklepp	18*	18*(1)	18*	18	18*	18*	18*	18	18(1)	9	2	26	7
Tom Høgli	R		2	7**	2*	2	2A	2(1)		6	1	23	1
Steffen Iversen		18**								1		79	21
Rune Almenning Jarstein		12	1	1	1	1	1	1	1*	8		17	
Ruben Yttergård Jenssen	14**	R		19*	8**	R	R	14**	19*	5		10	
Jon Knudsen	1									1		20	
Kim André Madsen					3*(d)					1		1	
Petter Vaagan Moen	11**									1		9	1
Morten Moldskred	18**									1		9	1
André Muri		R								0		0	
Håvard Nordtveit				8*(d)		R	17A			2		2	
Jonathan Parr		R	R	6**	11**	20*	R	11**	19**	5		6	
Morten Gamst Pedersen	11*	11	11	11(1)	11*			11*(1)	11	7	2	71	16
Espen Bugge Pettersen	R	R	R	R	R	R	R	R	1**	1		3	
Bjørn Helge Riise	8**	7	7	7*						4		31	1
John Arne Riise	6	6	6	6*	6(1)K		6*	6	6	8	1	100	14
Espen Ruud	13	13*	R	13	2**	13	13	13*A	13A	8		15	
Per Ciljan Skjelbred	R									0		16	
Thomas Sørum									R	0		0	
Alexander Tettey	14*	R			14A	14	14	14*	14	6		12	
Lars-Christopher Vilsvik									R	0		0	
Kjetil Wæhler	3*	3A		3	3*	3	3*A	3K	3*	8		29	1

\* = gått ut, \*\* = innsatt som reserve for, \*\*\* = innsatt som reserve for reserve, R = reserve (ikke benyttet), K = kaptein, (d) = debutant, (tall) = antall mål, U = utvist (rødt kort), A = advarsel (gult kort).



# A-landskamper

## KVINNER 2011

### 1 FINLAND - NORGE

Algarve cup, 02/03-2011

**Sted:** Estadio Municipal, Portugal  
**Resultat:** 1-2  
**Tilskuere:** 150  
**Dommer:** E.Mits, Hellas

### 6 TYSKLAND - NORGE

Privat, 16/06-2011

**Sted:** Frankfurt, Tyskland  
**Resultat:** 3-0  
**Tilskuere:** 13 881  
**Dommer:** U.Hong, Sør-Korea

### 2 USA - NORGE

Algarve cup, 04/03-2011

**Sted:** Estadio Municipal, Portugal  
**Resultat:** 2-0  
**Tilskuere:** 300  
**Dommer:** E.A.Kong, Sør-Korea

### 7 EKVATORIAL-GUINEA - NORGE

VM-sluttspill, 29/06-2011

**Sted:** Augsburg, Tyskland  
**Resultat:** 1-0  
**Tilskuere:** 12 928  
**Dommer:** Q.Alvarado, Mexico

### 3 JAPAN - NORGE

Algarve cup, 07/03-2011

**Sted:** Estadio Municipal, Portugal  
**Resultat:** 1-0  
**Tilskuere:** 100  
**Dommer:** K.Heikkinen, Finland

### 8 BRASIL - NORGE

VM-sluttspill, 03/07-2011

**Sted:** Wolfsburg, Tyskland  
**Resultat:** 3-0  
**Tilskuere:** 26.067  
**Dommer:** K.Seitz, USA

### 4 DANMARK - NORGE

Algarve cup, 09/03-2011

**Sted:** Estadio Municipal, Portugal  
**Resultat:** 0-0  
**Tilskuere:** 60  
**Dommer:** J.Palmqvist, Sverige

### 9 AUSTRALIA - NORGE

VM-sluttspill, 06/07-2011

**Sted:** Leverkusen, Tyskland  
**Resultat:** 2-1  
**Tilskuere:** 18 474  
**Dommer:** E.Alvarez, Argentina

### 5 NORGE - FINLAND

Privat, 19/05-2011

**Sted:** Nadderud, Bekkestua  
**Resultat:** 5-1  
**Tilskuere:** 256  
**Dommer:** P.Larsson, Sverige

### 10 ISLAND - NORGE

EM-kval, 17/09-2011

**Sted:** Laugardalsvöllur, Island  
**Resultat:** 3-1  
**Tilskuere:** 3.007  
**Dommer:** K.Heikkinen, Finland

### 11 NORGE - UNGARN

EM-kval, 21/09-2011

**Sted:** Nadderud, Bekkestua  
**Resultat:** 6-0  
**Tilskuere:** 138  
**Dommer:** N.Avdonchenko, Russland

### 12 BELGIA - NORGE

EM-kval, 26/10-2011

**Sted:** Sportpark Brasel, Belgia  
**Resultat:** 0-1  
**Tilskuere:** 933  
**Dommer:** K.Monzul, Ukraina

### 13 NORD-IRLAND - NORGE

EM-kval, 19/11-2011

**Sted:** Mourneview Park, Nord-Irland  
**Resultat:** 3-1  
**Tilskuere:** 200  
**Dommer:** F.Guillemin, Frankrike



**FOTBALL VM:** Norge kjempet hardt, men måtte desverre gi tapt for Brasil og deres stjernespiller Marta under sommerens VM i Tyskland. FOTO: ERLAND AAS / SCANPIX

Navn:	Kamper													Mål 2011	Mål 2011	Kamper totalt	Mål totalt
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13				
Toril H. Akerhaugen										2	R	11		2		29	
Nora H. Berge	4(d)	4	4	4	4*	2*	2	2	R				R	8		8	
Solfrid A. Dahle										6**	18(1)			2	1	9	1
Ida Elise Enget												R		0		0	
Hedda S. Gardsjord	5**	15	15	15*	15*		15	R	15A	15	15*		15	10		27	
Madeleine Giske	17	9**	19**	19**	17*	13*	13*	13	R	R	7**		13*	10		21	1
Emilie B. Haavi					10*	19*	19(1)	19*	19*	10*	10	10*		8	1	14	5
Caroline G. Hansen												9**(d)	14**	2		2	
Hege Hansen												R	R	0		0	
Ada S. Hegerberg												13**(d)		1		1	
Andrine S. Hegerberg												R		0		0	
Kristine W. Hegland							R	R	19**(d)	R	15**	7		3		3	
Isabell L. Herlovsen	9*(1)	9*	9*		6**	9*	9*	9	14**	9	9(2)		9(1)	11	4	70	22
Ingrid Hjelmseth	R	1K	R	1K	1	1*K	1	1	1*	1	1	1	1	11		52	
Line Holter												10**(d)		1		1	
Gry Tofte Ims	14*	R	6**	6**	14	7**	R	4**	14*	R	16**(1)	8**	14*	10	1	13	1
Ingvild L. Isaksen					R					10**	R	8*A	8	3		13	
Leni L. Kaurin	9**	11*	11*	11*	10**	9**	13***	11*	R					8		83	4
Lise Klaveness	16**	20*	11**	20										4		73	9
Caroline Knutsen					R	R	R	R	R	R	R	R	R	0		4	
Marita S. Lund					R	5	5	5	R	6***	5(1)	5(1)	5A	7	2	26	2
Melissa Wiik	10	11**	16**	16**										4		58	15
Guro K. Mienna	18	18*A	18*	11**	18	18	R	18	18			18	18*	10		34	3
Maren Mjelde	2**	3	3	3	3*K	3A	3A	3	3	3	3		3	12		38	1
Lene Mykjälend		19*	19*	19*		13**	13**			17	17	17	17	10		32	8
Siri Kristine Nordby					4**									1		43	2
Cecilie Pedersen		20**	9**	13*	13(2)	10	9**	19**	10					8	2	24	8
Ingrid Ryland	5*	18**	18**	15**	15**	19**	R	R	R					6		7	
Trine Rønning	8**	7*			17**	7*	7	7	7	7	7*		18**	10		119	20
Erika E. Skarbø	12	R	12	R		1**	R	R	1**					4		17	
Ingvild Stensland						6**	4K	4*K	4K	4(1)K	4(1)K	4K	4K	8	2	109	7
Lene G. Storløkken	8*K	7**	8K	8***										4		64	6
Elise H. Thorsnes	20*(1)	19**	16*	16*	16(3)		16A	11**	16(1)	16	16*	16		11	5	46	7
Runa Vikestad	2*	R	R	2	3**	2**	R	R	R					4		15	1
Lisa-Marie Woods	11**	6	6*	6*	6*	6*				6*	R	9*		8		23	5

\* = gått ut, \*\* = innsatt som reserve for, \*\*\* = innsatt som reserve for reserve, R = reserve (ikke benyttet), K = kaptein, (d) = debutant, (tall) = antall mål, U = utvist (rødt kort), A = advarsel (gult kort).



**FOTBALL-VM FOR KVINNER 2011:**

Assistenttrener Hans Knutsen (f.v.), landslagssjef Eli Landsem, videoanalytiker Kenneth Wilsgård og Marit Breivik fra Olympiatoppen på trening i Wolfsburg, Tyskland. FOTO: ERLEND AAS / SCANPIX

# Støtteapparat

2011

**A-LANDSLAGET KVINNER**

**Landslagssjef:** Eli Landsem  
**Assistenttrener:** Hans Knutsen  
**Analyse:** Kenneth Wilsgård  
**Keepertrener:** Espen Granli  
**Lege 1:** Terje Halvorsen  
**Lege 2:** Jon Inge Netland  
**Fysioterapeut:** Gunnvor Halmøy  
**Presse/media:** Jon Jamessen  
**Adm. leder:** Bente Bratbak

**U23-LANDSLAGET KVINNER**

**Hovedtrener:** Jarl Torske  
**Assistenttrener:** Gøril Kringen  
**Keepertrener:** Bente Nordby  
**Fysioterapeut:** Grete Mellingen Homstøl  
**Tiltaksleder:** Vidar Johnsen

**J19-LANDSLAGET**

**Hovedtrener:** Jarl Torske  
**Assistenttrener:** Lena Tyriberget  
**Keepertrener:** Ronny Osnes  
**Fysioterapeut:** Reidun Lauglo  
**Tiltaksleder:** Ann Kristin Aarønes

**J17-LANDSLAGET**

**Hovedtrener:** Tarjei Smågesjø  
**Assistenttrener:** Torgeir Lind  
**Keepertrener:** Steinar Medalen  
**Fysioterapeut:** Terese Brustad  
**Tiltaksleder:** Anne Karin Østensen

**J16-LANDSLAGET**

**Hovedtrener:** Roar Wold  
**Assistenttrener:** Børje Sørensen  
**Keepertrener:** Bente Nordby  
**Fysioterapeut:** Cathrine Olsby  
**Tiltaksleder:** Inger Utvik / Anne Haraldsen

**J15-LANDSLAGET**

**Hovedtrener:** Jan Roar Saltvik  
**Assistenttrener:** Håkon Grøtland  
**Keepertrener:** John Konstad  
**Fysioterapeut:** Agnete Nilstad  
**Tiltaksleder:** Anita Solvang Hole

**A-LANDSLAGET MENN**

**Landslagssjef:** Egil Olsen  
**Assistenttrener:** Ola By Rise  
**Keepertrener:** Frode Grodås  
**Fysioterapeut:** Roar Robinson  
**Lege:** Thor Einar Andersen  
**Presse/media:** Jon Mørland  
**Materialforvalter:** Per Svendsen  
**Sikkerhet:** Geir Ellefsen  
**Adm. leder:** Guttorm Dilling

**U23/U21-LANDSLAGET MENN**

**Hovedtrener:** Per Joar Hansen  
**Assistenttrener:** Tor Ole Skullerud  
**Keepertrener:** Dan Riisnes  
**Fysio 1:** Thomas T. Ødegaard  
**Fysio 2:** Bård Homstøl  
**Lege 1:** Mads Oksum  
**Lege 2:** Geir S. Andreassen  
**Tiltaksleder:** Bjørn Magne Eriksen



**FYSIOTERAPEUT:** Vadim Demidov får hjelp av fysioterapeut Roar Robinson under landslagets treningen på Cardiff City stadion. FOTO: ERLEND AAS / SCANPIX

**G19-LANDSLAGET**

**Hovedtrener:** Bård Flovik  
**Assistenttrener:** Knut Torbjørn Eggen  
**Keepertrener:** Inge Takøy  
**Fysioterapeut:** Gunnvor Halmøy  
**Tiltaksleder:** Johan Sjøberg

**G18-LANDSLAGET**

**Hovedtrener:** Knut Torbjørn Eggen  
**Assistenttrener:** Trond Nordsteien  
**Keepertrener:** Rolf Høgmo  
**Fysioterapeut:** Tom Erik Torgersen  
**Tiltaksleder:** Jørn Ola Formo

**G17-LANDSLAGET**

**Hovedtrener:** Øivind Nilsen  
**Assistenttrener:** Morten Rønningen  
**Keepertrener:** Per Magne Misund  
**Fysioterapeut:** Fredrik Andresen  
**Tiltaksleder:** Arnor Dingen

**G16-LANDSLAGET:**

**Hovedtrener:** Bård Flovik  
**Assistenttrener:** Harry Hansen  
**Keepertrener:** Jan Erik Stinessen  
**Fysioterapeut:** Simon Boretti  
**Tiltaksleder:** Johan Sjøberg

**G15-LANDSLAGET:**

**Hovedtrener:** Øivind Nilsen  
**Assistenttrener:** Pål Arne Johansen  
**Keepertrener:** Terje Skjeldestad  
**Fysioterapeut:** Trond Selven  
**Tiltaksleder:** Stig Winsnes

**FUTSALLANDSLAGET**

**Hovedtrener:** Esten O. Sæther  
**Assistenttrener:** Kim Robin Haugen  
**Fysioterapeut:** Jan Erik Løvtangen  
**Materialforvalter:** Rudi Fremstad





# Toppfotball

2011

**Ole Gunnar Solskjær ledet Molde til sitt første seriegull - i det året klubben fylte 100 år. I Toppserien tok Røa tilbake tronen fra Stabæk.**

Det var knyttet store forventninger til Ole Gunnar Solskjær's retur til norsk fotball. Og den tidligere klasespissen skuffet ikke i sin første sesong som hovedtrener. Sammen med hele Molde by kunne han, spillerne og resten av klubben feire romsdalingenes første seriegull i jubileumsåret. Marginen ned til Tromsø på andreplass var på fem poeng. "Gutan" på sin side imponerte mange med tett og kompakt forsvarsspill og perioder med flott angrepsfotball der toppscorer Mostafa Abdellaoue og flere unggutter var sentrale. Rosenborg kapret til slutt bronsemedaljene med ett poengs margin. Trønderne klarte ikke å kvalifisere seg til Champions League i 2011, og heller ikke i

Europa League kom det noen norske lag med i gruppespillet. Internasjonalt ble sesongen 2011 en nedtur for norske toppklubber på herresiden, selv om Aalesund presterte bra i kvalifiseringskampene til Europa League.

Sarpsborg 08 og Start rykket ned til Addecoligaen, mens Hønefoss og overraskelseslaget Sandnes Ulf rykket opp til Tippeligaen.

I Toppserien var det svært jevnt helt i toppen. Til slutt var det Røa som tok tilbake tronen fra Stabæk, som endte på andreplass. Men både Kolbotn og Arna-Bjørnar gjorde seg gjeldende i kampen om den gjevreste medaljen, og det var kun fem poeng fra Røa

på førsteplass ned til Arna-Bjørnar på fjerdeplass.

Medkila fikk i denne omgang kun ett år i Toppserien, og rykket ned sammen med Linderud-Grei. Opp fra 1. divisjon kommer et nytt bekjentskap og en debutant i Toppseriesammenheng – Vålerenga Damer – i tillegg til Fart fra Hamar.

I Champions League var Stabæk uheldige og trakk Frankfurt tidlig – et av Europas desiderte topplag på kvinnesiden. Med marginene på sin side kunne Stabæk klart å ta seg videre, men det var likevel fortjent at Frankfurt gikk av med seieren. I 2011 ble det klart at Norge får med to lag i Champions League 2012 - Røa og Stabæk.



**TOPPSCORER:** Mostafa Abdellaoue scoret totalt 17 Tippeligamål i 2011.

## Tippeligaen 2011

PLASS	LAG	KAMPER	V	U	T	MÅL	POENG
1	Molde	30	17	7	6	54-38	58
2	Tromsø	30	15	8	7	56-34	53
3	Rosenborg	30	14	7	9	69-44	49
4	Brann	30	14	6	10	51-49	48
5	Odd Grenland	30	14	6	10	44-44	48
6	Haugesund	30	14	5	11	55-43	47
7	Vålerenga	30	14	5	11	42-33	47
8	Strømsgodset	30	12	9	9	44-43	45
9	Aalesund	30	12	7	11	36-38	43
10	Stabæk	30	11	6	13	44-50	39
11	Viking	30	9	10	11	33-40	37
12	Fredrikstad	30	10	6	14	38-41	36
13	Lillestrøm	30	9	7	14	46-52	34
14	Sogndal	30	8	10	12	24-31	34
15	Start	30	7	5	18	39-61	26
16	Sarpsborg 08	30	5	6	19	31-65	21

### DOMMERE

NAVN	KLUBB	KAMPER
Espen Berntsen	Fart	19
Trond Ivar Døvre	Svartstad	11
Svein-Erik Edvartsen	Hamar	19
Dag Vidar Hafsås	Kolstad	15
Tom Harald Hagen	Grue	20
Tore Hansen	Mandals-kameratene	3
Kristoffer Helgerud	Lier	18
Anders Johansen	Brevik	15
Ken Henry Johnsen	Flint	16
Trygve Kjensli	Nesodden	6
Svein Oddvar Moen	Haugar	16
Ola Hobber Nilsen	Nordstrand	1
Brage Sandmoen	Kjelsås	15
Tommy Skjerven	Kaupanger	18
Per Ivar Staberg	Harstad	17
Kjetil Sælen	Arna-Bjørnar	15
Tom Henning Øvrebø	Nordstrand	16

### TOPPSCORERE

NAVN	KLUBB	MÅL
Mostafa Abdellaoue	Tromsø	17
Ole Martin Årst	Start	16
Rade Prica	Rosenborg	16
Kim Ojo	Brann	15
Nikola Djurdjic	Haugesund	13
Tarik Elyounoussi	Fredrikstad	13
Anthony Ujah	Lillestrøm	13
Veigar Pall Gunnarsson	Stabæk / Vålerenga	12
Pape Pate Diouf	Molde	12
Mushaga Joar Bakenga	Rosenborg	12
Ola Williams Kamara	Strømsgodset	11
Alexander Toft Söderlund	Haugesund	11
Espen Hoff	Start	11
Sigurd Rushfeldt	Tromsø	10
Thomas Braathen Sørum	Haugesund	10
Davy Claude Angan	Molde	9



# Adeccoligaen 2011

PLASS	LAG	KAMPER	V	U	T	MÅL	POENG
1	Hønefoss	30	16	9	5	61-28	57
2	Sandnes Ulf	30	18	2	10	58-32	56
3	Sandefjord	30	16	5	9	61-38	53
4	Ranheim	30	15	7	8	61-39	52
5	Bodø/Glimt	30	15	7	8	52-38	52
6	HamKam	30	14	9	7	52-40	51
7	Kongsvinger	30	14	7	9	50-36	49
8	Hødd	30	13	7	10	54-42	46
9	Bryne	30	11	11	8	47-36	44
10	Mjøndalen	30	10	10	10	42-51	40
11	Alta	30	10	9	11	45-51	39
12	Strømmen	30	9	7	14	43-58	34
13	Asker	30	9	7	14	38-56	34
14	Nybergsund	30	6	5	19	42-72	23
15	Randaberg	30	4	5	21	37-87	17
16	Løv-Ham	30	4	5	21	32-71	16

Løv-Ham ble trukket ett poeng for brudd på handlingsplan i klubbisensen

## DOMMERE

NAVN	KLUBB	KAMPER
Mads Ahlsen	Navestad	18
Kim Rune Borgersen	Austad	14
Bernt Bruheim	Sprint/Jeløy	6
Espen Eskås	Haslum	14
Anders Gjermshus	Hamar	3
Ole Gya	Helleland	6
Håvard Hakestad	Trott	15
Bjørn Hansen	Kolbotn	16
Kjetil Hansen	Charlottenlund	18
Tore Hansen	Mandals-kameratene	16
Trygve Kjensli	Nesodden	15
Martin Lundby	Bøverbru	15
Ola Hobber Nilsen	Nordstrand	14
Omar Rafiq	Teisen	15
Kai Erik Steen	Gneist	8
Jan Morten Tennøy	Nore Neset	17
Petter Toppe	Bergen Nord	16

Ti kamper dømt av Tippeligadommere og fire kamper dømt av nordiske dommere.

## TOPPSCORERE

NAVN	KLUBB	MÅL
Vegard Båtnes Braaten	Alta	18
Michael Karlsen	Hødd	17
Jo Sondre Aas	Ranheim	16
Kamal Saaliti	Sandnes Ulf	15
Morten Eriksen	Sandnes Ulf	15
Adama Valentin Diomande	Hødd	14
Remond Macougne Mendy	Nybergsund / Hønefoss	14
Robert Stene	Ranheim	14
Jim Andre Johansen	Bodø/Glimt	13
Aksel Berget Skjølvsvik	Sandnes Ulf	12
Andreas Storsveen Moen	Strømmen	12
Aram Khalili	Bodø/Glimt	12
Kenneth Dokken	Sandefjord Fotball	11
Kevin Bosse Elie Beugre	Hønefoss	11
Kai Risholt	Bryne	10
Petar Rnkovic	Mjøndalen	10



# 333

## unge spillere fikk toppfotballerfaring i 2011

Nedenfor er en oversikt over antall spillere under 23 år (født etter 1/1 1988) hver enkelt klubb i toppfotballen for herrer har brukt i sesongen 2011, i tillegg til at bruken av unge spillere under 19 år (født etter 1/1 1992) står i parentes. Det vil naturligvis være store variasjoner på hvor mye spilletid den enkelte spiller har fått.

### Tippeligaen (173):

 Brann:	6 (3)
 Fredrikstad:	10 (3)
 Haugesund:	7 (3)
 Lillestrøm:	13 (8)
 Molde:	10 (4)
 Odd Grenland:	10 (4)
 Rosenborg:	11 (5)
 Sarpsborg 08:	10 (5)
 Sogndal:	12 (4)
 Stabæk:	9 (2)
 Start:	11 (3)
 Strømsgodset:	16 (2)
 Tromsø:	9 (3)
 Viking:	12 (8)
 Vålerenga:	12 (3)
 Aalesund:	15 (4)

### Adeccoligaen (160):

 Alta:	7 (3)
 Asker:	12 (1)
 Bodø/Glimt:	10 (5)
 Bryne:	10 (2)
 HamKam:	10 (2)
 Hødd:	17 (4)
 Hønefoss:	4 (2)
 Kongsvinger:	9 (2)
 Løv-Ham:	15 (8)
 Mjøndalen:	11 (4)
 Nybergsund:	8 (5)
 Randaberg:	12 (5)
 Ranheim:	9 (1)
 Sandefjord:	11 (6)
 Sandnes Ulf:	5 (1)
 Strømmen:	10 (1)

Kilde: Norsk Toppfotball





**GULLJENTER:**  
Røa's Dynamite Girls sikret sitt femte seriemesterskap med 8-1-seier over Kattem i nest siste serierunde.  
FOTO: SCANPIX



## Toppserien 2011

PLASS	LAG	KAMPER	V	U	T	MÅL	POENG
1	Røa	22	18	0	4	76-18	54
2	Stabæk	22	16	3	3	57-10	51
3	Kolbotn	22	16	3	3	59-26	51
4	Arna-Bjørnar	22	16	1	5	64-19	49
5	LSK Kvinner	22	13	1	8	47-42	40
6	Trondheims-Ørn	22	11	2	9	45-41	35
7	Amazon Grimstad	22	8	3	11	33-42	27
8	Klepp	22	6	5	11	28-37	23
9	Kattem	22	5	4	13	36-60	19
10	Sandviken	22	5	4	13	24-51	19
11	Medkila	22	3	3	16	20-63	12
12	Linderud-Grei	22	0	1	21	16-96	1



**TOPPSCORER I 2011:**  
Røa's Elise Hove Thorsnes ble årets toppscorer.  
FOTO: LISE ÅSERUD / SCANPIX

### DOMMERE

NAVN	KLUBB	KAMPER
Vibeké Larsen	Tromsø	9
Christina W. Pedersen	Åndalsnes	8
Hege Lanes Steinlund	Bardu	2
Signe Rydland	Fitjar	8
Marte Sørø	Malmefjorden	9
Monica Larsen	Bekkelaget	13
Ann Wenche Kleven	Lørenskog	9
Monica B. Løkkeberg	Spillum	6
Vibeke Karlsen	Asker SSK	14
Tove Marie Tandstad	Velledal og Ringen	7
Marianne B. Velo	Bøler	4
Cathrine Eide	Bækkelaget	11
Tone Lise Sandvold	Hauersetser	8
Henrikke Nervik	Malvik	10
Birgitta Solberg	Kolstad	2

### TOPPSCORERE

NAVN	KLUBB	MÅL
Elise Hove Thorsnes	Røa	27
Kristy N. Moore	Stabæk	20
Emilie Bosshard Haavi	Røa	16
Julie Skjeflo Adserø	Kattem/Stabæk	14
Madeleine Giske	Arna-Bjørnar	14
Ada Stolsmo Hegerberg	Kolbotn	12
Line Krogedal Smørsgård	Kolbotn	11
Maren Mjelde	Arna-Bjørnar	11
Lene Mykjåland	Røa	10
Melissa Linn Berman Bjånesøy	Sandviken	10
Nasra Badalla Abdullah	LSK Kvinner	10
Oda Bolkan Fugelsnes	Trondheims-Ørn	10
Hege Hansen	Arna-Bjørnar	9
Tina Charlotte Algroy	Arna-Bjørnar	9
Caroline Graham Hansen	Stabæk	8
Gry Tofte Ims	Klepp	8

Ti kamper domt av regionsdommere og to kamper av nordiske dommere.



# 2011

## - et godt dommerår!

Sjelden eller aldri har det vært så lite diskusjoner og oppstyr rundt hendelser som i sesongen 2011, og det bygger på gjensidig respekt for de ulike rollene.

NFF prøver hvert år å være tydelige på de endringer og presiseringer som legges til grunn ved fortolkninger av regelverket – så også foran 2011.

Det ble spesielt lagt vekt på to forhold:

- Beskytte spillerne
- Beskytte spillet

Det å beskytte spillere er den viktigste oppgaven dommerne og regelverket har. Det medfører at spillere må være forberedt på konsekvensene ved å takle motspillere med strake føtter på en måte som utsette motstanderne for fare. Dette var alle instruksjoner klare på før sesongen, og medførte noen flere kort og flere avblåsninger, før spillerne adopterte en ny spillestil som tok dette inn over seg.

Gjennom opphold på La Manga ble alle informert om dette, og trenerne applauderte også retningslinjene i forkant av sesongen. Det er alltid godt å få aksept for innstramninger – når hensikten er at det positive og

offensive spillet skal premieres.

I tillegg var NFF opptatt av at spillet skulle beskyttes; det vil si at usportslige forhold skulle reduseres. Alle vedgår at dommere kan vurdere feil, men alle er også samstemte i at oppgaven er vanskelig. Derfor vil det aldri hjelpe å kjeft eller bevisst prøve å påvirke dommerkvarteren under spillets gang. Det er viktig å håndheve regelverket på en streng måte også for disse "forseelsene" – da dette heller ikke tjener fotballens utvikling eller omdømme.

Gjennom sesongen 2011 var det flere nye dommere som slapp til i Tippeligaen, Toppserien og Adeccoligaen. Dette gjenspeiler en naturlig utskiftning og at unge, talentfulle dommere har maktet å ta steget.

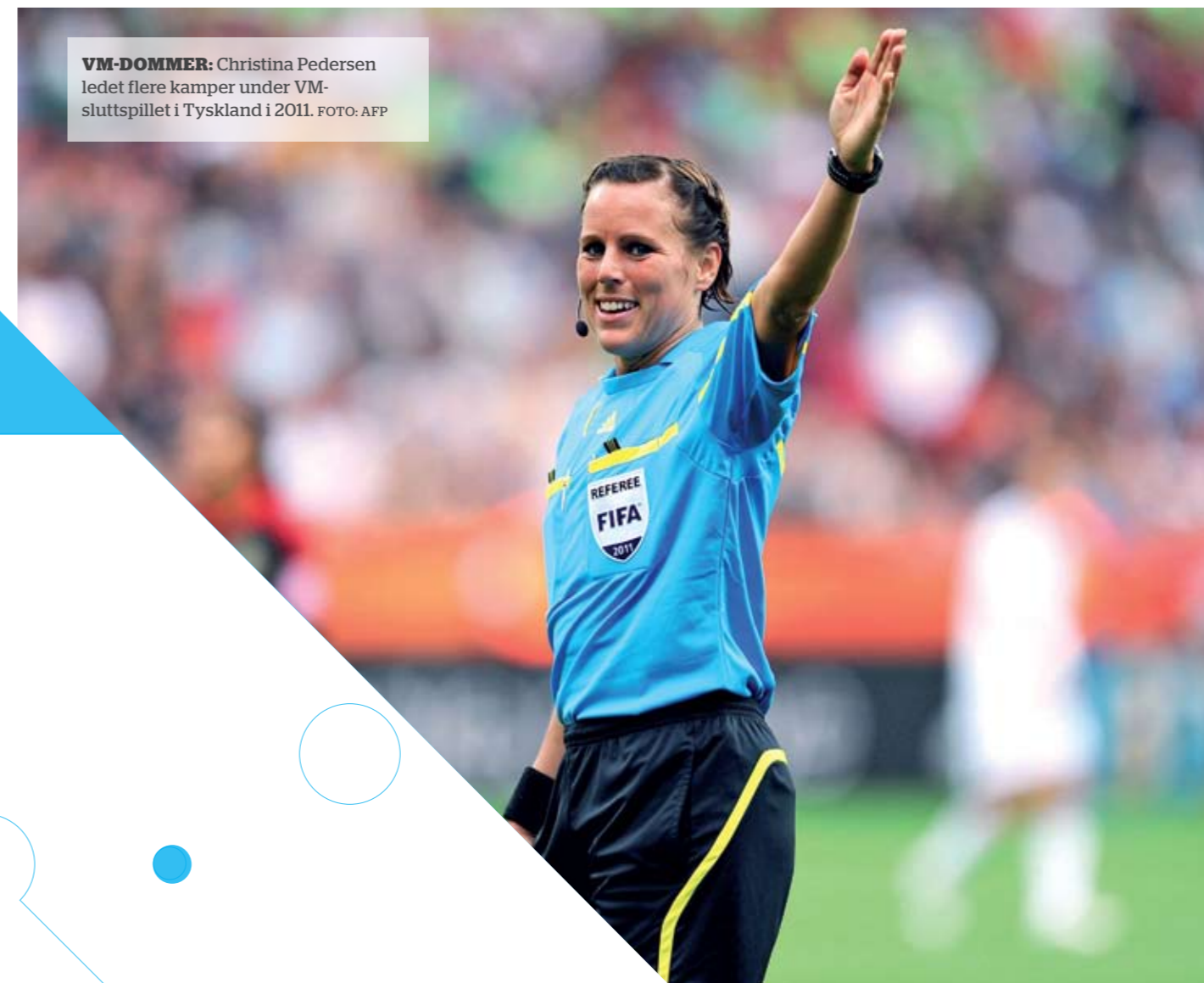
Tre nye dommere i Tippeligaen i en sesong er ikke noe vi får frem hvert år, men langsiktig arbeid med talentutvikling gir oftest gode resultater – og i tillegg kom det også fram

nye kvinnelige dommere i Toppserien, noe som også vil være et viktig satsingsområde fremover.

NFF fikk ikke med hoveddommer i EURO 2012, men Tom Harald Hagen representerer oss som 4. dommer. Dette er en god mulighet for Hagen, og det at han og Svein Oddvar Moen dømmer regelmessig i UEFA Champions League, er vi godt fornøyde med. I tillegg dømte Christina Pedersen VM for kvinner i Tyskland sammen med Hege Steinlund (assistentdommer).

NFFs mål er å utvikle dommere til nasjonal og internasjonal toppfotball – uten at noen merker noe negativt med generasjonsskiftet som naturlig tvinger seg fram.

**VM-DOMMER:** Christina Pedersen ledet flere kamper under VM-sluttspillet i Tyskland i 2011. FOTO: AFP



## Internasjonale dommeroppdrag 2011

DOMMER	A-LANDSKAMPER	UCL	UEL	U21/U23	U19/17	ANNET
Christina Pedersen	3 (2 i VM)	3				
Marte Sørø				2	4	
Monica Larsen	1 (P)				4	
Svein Oddvar Moen	6 (3 P)	5			3 (VM U17)	1 (ligakamp Saudi Arabia)
Tommy Skjerven		1 (kval)	3			
Tom Harald Hagen	3 (1 P)	2	3	1	2	
Ken Henry Johnsen	1		2	1	2	4 (Regions cup)
Dag Vidar Hafsås			1	1	2	
Espen Berntsen			1			

4. dommeroppdrag og ekstra måldommere er ikke med i oppstillingen.



# Norgesmesterskap

2011

**Aalesund og Stabæk kunne juble etter to fantastiske cup-finalefester. Samtlige NM-finaler ble enten vist direkte på NRK1 eller nrk.no - med rekordhøye seertall totalt sett.**

Cupen har en sterk posisjon i Norge, og i 2011 ble posisjonen styrket gjennom flotte rammer rundt NM-finalene og rekordhøye seertall.

Aalesund spilte seg frem til sin andre cupfinale på tre år og beseiret Brann 2-1 foran 25 032 tilskuere. Kampens store profil var AaFKs Michael Barrantes som satte inn begge målene og styrte spillet fra sin midtbane-posisjon. AaFK står dermed med to cupmesterskap på to NM-finaler – begge gangene med Kjetil Rekdal som trener.

Røa og Stabæk kjempet hardt i kampen om seriegullet – men det var Røa som trakk det lengste strået. I NM-finalen på Telenor Arena på ble rollene byttet om etter en høy-dramatisk kamp. Stabæk vant til slutt 7-6 etter straffesparkkonkurranse og tok klubbens første cupmesterskap på kvinnesiden foran 7648 tilskuere. Siri Nordeide Grønli

fikk æren av å sette inn det avgjørende målet.

På det meste fulgte 957 000 seere cupfinalen for menn, mens Røa – Stabæk på det meste hadde 540 000 seere. Totalt sett samlet de to finalene rekordmange seere på NRK.

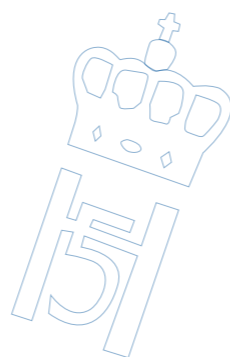
I G19-finalen snudde Rosenborg kampen og slo Brann 2-1. Patrick Stegavik sikret trønderne seieren etter et kjempetreff på overtid.

J19-finalen ble en ordentlig thriller mellom Klepp og Sarpsborg 08. Lagene skiftet på å ha føringen, men to mål på overtid sørget for at det var Klepp som gikk seirende ut av den spennende duellen som endte 5-4.

I G16-finalen ble det nok en Rosenborg-triumf. Daniel Kvande avgjorde finalen mot Mjølner etter at han skrudde ballen opp

i krysset etter et frispark. Sluttresultatet ble 1-0.

Kongsvinger vant J16-finalen overlegent med 5-1 over Tertnes foran begeistrede hjemmesupportere på Gjemselund Stadion. Tomålsscorer Kristine Lonkemoen scoret kampens to første mål etter et drøyt kvarter.



**JUBEL PÅ HJEMMEBANE:** Stabæk Fotball Kvinner sikret sitt første NM-gull etter en spennende cupfinale i Telenor Arena, som til slutt måtte avgjøres med straffespark. FOTO: LISE ÅSERUD / SCANPIX



**NY CUPTRIUMF:** Aalesund gjentok bragden fra 2009 og vant sin andre NM-finale på tre år etter 2-1-seier over Brann. FOTO: STIAN LYSBERG SOLUM / SCANPIX



# NM-finale menn

## SK BRANN - AALESUNDS FK 1-2 (1-2)

6/11-2011 Ullevaal Stadion, Oslo

**Mål:**  
0-1 Michael Barrantes (19)  
1-1 Zsolt Korcsmar (21)  
1-2 Michael Barrantes (38)

**Gule kort:** Birkir Mar Sævarsson (Brann)  
Maximiliano Bajter (Brann)  
Bjørnar Holmvik (Brann)  
Fredrik Haugen (Brann)  
Jason Morrison (Aalesund)

**Tilskuere:** 25032

**Dommer:** Svein-Erik Edvartsen, Hamar IL

### Aalesunds FK

Sten Grytebust, Jonatan Tollås Nation, Daniel Arnefjord, Enar Jaager, Jo Nymo Matland, Magnus Sylling Olsen (90. Sander Post), Jason Morrison, Demar Phillips, Fredrik Ulvestad, Michael Barrantes (87. Ville Jalasto), Edvard Skagestad (74. Peter Orry Larsen)

**Kaptein:** Daniel Arnefjord  
**Trener:** Kjetil Rekdal

### Norgesmester uten å spille finalen:

Jonas Sandquist, Amund Skiri, Christian Myklebust, Lars Fuhre, Fredrik Carlsen, Solomon Okoronkwo, Jonathan Parr, Kjell Rune Sellin, Didrik Knutsen Fløtre, Adam Sellami Honningsvåg, Robert Sannes

### SK Brann

Piotr Leciejewski, Birkir Mar Sævarsson, Lars Grorud, Zsolt Korcsmar, Hassan El Fakiri, Rodolph Austin, Erik Mjelde, Maximiliano Bajter (86. Tadas Labukas), Bjørnar Holmvik (70. Fredrik Haugen), Kim Ojo, Diego Guastavino

**Kaptein:** Erik Mjelde  
**Trener:** Rune Skarsfjord

### Tapende finalist uten å spille finalen:

Bjarte Haugsdal, Håkon Opdal, Chukwuma Akabueze, Christian Kalvenes, Kjetil Kalve, Carl-Erik Torp, Nicolas Mezquinda, Kristoffer Larsen, Lars Skage, Jacinto Cabral





## 1. RUNDE

Valdres	1
Skeid	3
Fjellhamar	0
Kongsvinger	10
Ålgård	1
Mandalskam.	2
Eik Tønsberg	1
ODD Grenland	4
Ottestad	0
Nybergsund	1
Lørenskog	1
Lillehammer FK	0
Nesodden	2
Follo	0
Korsvoll	0
Fredrikstad	6
Steinkjer	1
Levanger	2
Charlottenlund	0
Tiller	4
Træff	4
Bergsøy	1
Eidsvåg	0
Molde	11
Brumunddal	2
KFUM Oslo	3
Drammen	1
Hønefoss	5
Hasle-Løren	4
Moss	2
Holmlia	0
Stabæk	1
Vard Haugesund	0
Randaberg	2
Flekkerøy	5
Fram Larvik	0
Egersund	0
Viking	4
Bjarg	4
Nest-Sotra	0
Vaulen	0
Haugesund	10
Staal Jørpeland	2
Bryne	1
Brodd	0
Sandnes Ulf	1
Vidar	2
Kopervik	1
Stord	1
Åsane	3
Vadmyra	1
Løv-Ham	3
Fana	3
Austevoll	1
Tertnes	0
Brann	3
Fyllingen	2
Førde	1
Saga	2
Sogndal	6
Ullern	0
Asker	2
Ørn-Horten	*2 (4) (8)
Pors Grenland	2 (4) 7

## 2. RUNDE

Skeid	3
Kongsvinger	4
Mandalskam.	0
ODD Grenland	2
Nybergsund	3
Lørenskog	5
Nesodden	0
Fredrikstad	3
Levanger	4
Tiller	5
Træff	0
Molde	2
KFUM Oslo	0
Hønefoss	2
Hasle-Løren	1
Stabæk	2
Randaberg	3
Flekkerøy	2
Bjarg	0
Haugesund	3
Staal Jørpeland	0
Viking	3
Sandnes Ulf	2
Vidar	0
Åsane	*1 (10)
Løv-Ham	1 (9)
Fana	2
Brann	3
Fyllingen	0
Sogndal	2
Asker	4
Ørn-Horten	2

## 3. RUNDE

Kongsvinger	1
ODD Grenland	2
Lørenskog	0
Fredrikstad	4
Tiller	1
Molde	7
Hønefoss	3
Stabæk	1
Randaberg	3
Haugesund	5
Viking	2
Sandnes Ulf	0
Åsane	0
Brann	1
Sogndal	2
Asker	0

## 4. RUNDE

ODD Grenland	1
Fredrikstad	2
Molde	3
Hønefoss	1
Haugesund	2
Viking	3
Brann	*1 (2) (5)
Sogndal	1 (2) (4)

## KVARTFINALE

Fredrikstad	3
Molde	2
Viking	2
Brann	4

## SEMIFINALE

Fredrikstad	0
Brann	2

## SEMIFINALE

Aalesund	1
Start	0

## KVARTFINALE

Aalesund	3
Rosenborg	1
Start	1
Alta	0

## 4. RUNDE

Aalesund	3
Sarpsborg 08	1
Rosenborg	6
Lillestrøm	3
Start	1
Strømsgodset	0
Alta	1
Tromsø	0

## 3. RUNDE

Hødd	1
Aalesund	2
Kjelsås	1
Sarpsborg 08	2
Byåsen **	3
Rosenborg	6
Lillestrøm	*0 (0) (5)
Sandefjord	0 (0) (4)
Notodden	1
Start	2
Mjøndalen	1
Strømsgodset	2
Ranheim	*0 (0) (4)
Alta	0 (0) (5)
Tromsø	3
Bodø/Glimt	0

## 2. RUNDE

Kristiansund	0
Hødd	2
Tornado Måløy	0
Aalesund	5
Kjelsås	2
Vålerenga	1
Bærum	2
Sarpsborg 08	3
HamKam	1
Byåsen	3
Verdal	0
Rosenborg	5
Gjøvik FF	0
Lillestrøm	2
Kvik Halden	1
Sandefjord	2
Strømmen	0
Notodden	1
Vindbjart	3
Start	4
FK Tønsberg	0
Mjøndalen	2
Birkebeineren	1
Strømsgodset	2
Stjørdals-Blink	2
Ranheim	3
Alta	3
Tromsdalen	0
Senja	0
Tromsø	3
Bodø/Glimt	6
Skarp	1

## 1. RUNDE

KIL/Hemne	0
Kristiansund	1
Volda	1
Hødd	4
Tornado Måløy	4
Herd	0
Stranda	0
Aalesund	8
Elverum	1
Kjelsås	2
Oldenburg	1
Vålerenga	12
Bærum	5
Ullensaker/Kisa	1
Sprint-Jeløy	0
Sarpsborg 08	1
Moelven	0
HamKam	3
Byåsen	2
Mo	1
Verdal	3
Nardo	0
Alvdal	0
Rosenborg	7
Gjøvik FF	3
Frigg	1
Funnefoss/Vormsund	0
Lillestrøm	3
Drøbak-Frogne	0
Kvik Halden	1
Husøy & Foyntland	0
Sandefjord	5
Skedsmo	1
Strømmen	3
Notodden	3
Jevnaker	1
Søgne	2
Vindbjart	3
Arendal	2
Start	5
Skarphedin	2
FK Tønsberg	3
Urædd	1
Mjøndalen	7
Birkebeineren	3
Raufoss	2
Kongsberg	0
Strømsgodset	8
Stjørdals-Blink	2
Strindheim	1
Katten	0
Ranheim	4
Harstad	0
Alta	2
Hammerfest	1
Tromsdalen	9
Senja	3
Mjølner	2
Finnsnes	3
Tromsø	6
Sortland	0
Bodø/Glimt	4
Floya	0
Skarp	1



\*etter straffer \*\* etter ekstraomganger



# NM-finale kvinner

**Stabæk - Røa 1-1 (2-2, 5-4 e.str.)**

**5/11-2011 Telenor Arena**

**Mål:** 1-0 Emilie Bosshard Haavi (33)  
1-1 Katrine Pedersen (90)

Ekstraomganger:

2-1 Toril Hetland Akerhaugen (110)  
2-2 Kristy N. Moore (116)

**Res. etter straffesparkkonk:** 4 – 5

**Gule kort:** Lene Mykjåland (Røa)

**Tilskuere:** 7648

**Dommer:** Monica Larsen, Bækkelaget SK

**Stabæk**

Ingrid Hjelmseth, Line Eithun Hauge (113 Ingrid Camilla Sæthre), Toril Hetland Akerhaugen, Siri Nordeide Grønli, Ingrid Bakke, Ina Helen Levorsen Skaug (46 Trine Rønning), Katrine Pedersen, Ida Elise Enget (67 Telma Hjaltin Thrastardóttir), Caroline Graham Hansen, Lise Klaveness, Kirsty Moore.

**Kaptein:** Katrine Pedersen

**Trener:** Roger Finjord

**Norgesmester uten å spille finalen:**

Marte Auensen Stenersen, Mia Berdal Jahr, Marie Willumsen Olsen. Amelie Lisbeth Rybeck, Cathrine Dekkerhus, Julie Skjeflo Adserø, Stine Sannæss, Melissa Wiik,

**Røa**

Caroline Knutsen, Janne Stange (90 Ingrid Katrine Søndena), Hedda Strand Gardsjord, Guro Knutsen Mienna, Siri Kristine Nordby, Marte Braavold Johansen, Stine Andreasen (81 June Tårnes), Line Holter, Lene Mykjåland, Elise Hove Thorsnes, Emilie Bosshard Haavi (89 Andrea Skjold Frøshaug).

**Kaptein:** Siri Kristine Nordby

**Trener:** Geir Nordby

**Tapende finalist uten å spille finalen:**

Kirvil Schau Odden, Kine Kvalsvik, Gunhild Kvaalen Herregården, Celine Kommandantvoll Pettersen, Elen Botten, Camilla Ose, Katrine Dreyer Andresen





## 1. RUNDE

Fortuna Ålesund	6
Volda	0
Vålerenga	wo
Asker	
Lillehammer	0
Fart	4
EIK Tønsberg	1
Fossum	0
Manglerud Star	
Konnerud	wo
Urædd	6
Skarphedin	1
Kaupanger	o (o) (6)
Raufoss	o (o) (7)
Sunddal	4
Byåsen	0
Grand Bodø	12
Halsøy	1
Sortland	0
Tromsdalen	1
Fløya	1
Alta	2

## 2. RUNDE

Fart	0
Stabæk	7
Raufoss	1
Kolbotn	6
Konnerud	1
LSK Kvinner	6
Eik-Tønsberg	0
Vålerenga	2
Urædd	3
Linderud-Grei	5
Sunddal	2
Fortuna Ålesund	4
Tromsdalen	0
Medkila	4
Alta	4
Grand Bodø	6

## 3. RUNDE

Kolbotn	4
Linderud-Grei	1
Fortuna Ålesund	1
Stabæk	6
Grand Bodø	0
Medkila	1
Vålerenga	0
LSK Kvinner	2

## KVARTFINALE

Medkila	1
Kolbotn	2
Stabæk	3
LSK Kvinner	1

## SEMIFINALE

Kolbotn	1
Stabæk	3

## SEMIFINALE

Trondheims-Ørn	1
Røa	3

## KVARTFINALE

Klepp	0
Trondheims-Ørn	1
Røa	2
Arna-Bjørnar	0

## 3. RUNDE

Trondheims-Ørn	5
Kattem	3
Sandviken	1
Røa	6
Voss	0
Arna-Bjørnar	3
Klepp	2
Amazon Grimstad	1

## 2. RUNDE

Avaldsnes	0
Klepp	5
Sola	2
Sandviken	3
Amazon Grimstad	14
Gimletroll	0
Åsane	4
Voss	6
Arna-Bjørnar	3
Førde	0
Tynset	0
Kattem	6
Trondheims-Ørn	8
Træff	1
Sarpsborg 08	0
Røa	4

## 1. RUNDE

Gimletroll	2
Lyngdal	0
Tynset	2
Freidig	1
Voss	wo
Fana	
Åsane	3
Loddefjord	1
Sarpsborg 08	3
Kongsvinger	2
Haugar	1
Sola	2
Hinna	0
Avaldsnes	8
Førde	5
Nymark	4
Træff	3
Hødd	2





# NM-finale G19

## ROSENBORG BK - SK BRANN 2-1 (0-1)

29/10-2011 Lerkendal Stadion, Trondheim

**Mål:** 0-1 Kristoffer Larsen (45)  
1-1 Fredrik Midtsjø (61)  
2-1 Patrik Stegavik (90)

**Gule kort:** Robin Bjørnholm (Rosenborg)  
Jason Morrison (Aalesunds FK)

**Tilskuere:** 844

**Dommer:** Ola Hobber Nilsen, Nordstrand IF

### Rosenborg BK

Alexander Hovedvik, Daniel Kvande, Emil Røkke, Mikal Bjørnstad, Haugen, Mats Ingebrigtsen, Ole Gunnar, Øien (55. Kim Riksvold), Ole Kristian Selnæs, Fredrik Midtsjø, Patrik Stegavik, Mushaga Bakenga (46. Jørgen Torseth), Robin Bjørnholm

**Kaptein:** Emil Røkke  
**Trener:** Ståle Stensaas

### Norgesmester uten å spille finalen:

Magnus Fagerli, Markus Hermo, Ole Kristian Langås, Jonas Halsensen, Kofi Ramires Osei Tutu,

Rohalla Iqballsadeh, Marius Stålby, Bjørn Løkaas, Jonas Svensson, Christoffer Aasbak, Serge Gamwanya, Brage Haug, Kenneth Indergård, Alexander Sørloth, Øyvind Alseth, Lars Arne Togstad

### SK Brann

Øystein Øvretveit, Ståle Tveit, Jonas Grønner, Henrik Gjesdal, Jørgen Birkeland, Kjetil Kalve, Eirik Birkelund, Kristoffer Barmen (68. Hans Nysæther), Kristoffer Larsen, Bård Finne (77. Lars Christian Kjemhus), Kittiphong Pulemjai

**Kaptein:** Jonas Grønner  
**Trener:** Helge Nilsen

### Tapende finalist uten å spille finalen:

Kristoffer Møvik, Nicholas Kristiansen, Morten Kvist, Ådne Nissestad, Andreas Vindheim, Joachim Soltvedt, Kim Erdal, Øyvind Fykse, Lars Henrik Skage, Fredrik Haugen, Kristoffer Kvam



FOTO: ARVE JOHNSEN/DIGITALSPORT

# NM-finale J19

## SARPSBORG 08 FF - KLEPP IL 4-5 (2-1)

22/10-2011 Sarpsborg Stadion, Sarpsborg

**Mål:** 1-0 Else Vassbø (3)  
1-1 Andrea Segtnan Thun (35)  
2-1 Andrea Segtnan Thun (39)  
2-2 Therese Åsland (62)  
2-3 Kristin Nesse (67)  
3-3 Anne-Marthe Birkeland (68)  
4-3 Mia Voltersvik (73)  
4-4 Mari Botne (90)  
4-5 Anette Tengedal (90)

**Gule kort:** Mari Botne (Klepp IL)  
Therese Åsland (Klepp IL)

**Tilskuere:** 1119

**Dommer:** Henrikke Nervik, Malvik IL

### Klepp IL

Iselin Udem, Ida Lillehammer (Berit Rødland Hauge 78), Mari Botne, Maria Thorirdottir, Anette Tengedal, Therese Sessy Åsland, Karoline Surdal (Lena Soleng Hansen 58), Else Vassbø, Kristin Aarrestad Nesse, Susanne Vistnes, Marie Aarrestad Nesse

**Kaptein:** Else Vassbø  
**Trener:** Egel Storevik

### Norgesmester uten å spille finalen:

Kristin Risnes, Karen Marie Hove, Gunhild Olsen, Stine Olseth, Malin Vigrestad, Janne Østerhus, Tina Håheimsnes, Maren Gjose, Stine Dybing, Lisa Espedal Pedersen, Marthe Johannessen, Silje Horpestad

### Sarpsborg 08 FF

Christine Darbakk, Sarah Marthinsen, Mari Unneberg, Ida Aardalen, Karoline Steinsvik, Pernille Ingvaldsen (Marie Steinsvik 82), Elise Molteberg, Rikke Bjørnland, Mia Marie Voltersvik, Anne Marthe Birkeland, Andrea Segtnan Thun (Malin Jørnholt 87)

**Kaptein:** Ida Aardalen  
**Trener:** Jon Erik Pettersen

### Tapende finalist uten å spille finalen:

Amanda Sofie Fingarsen, Annichen Larsen, Eline Nordbak, Emelie Antonsen, Hanne Volden, Helmine Syvertsen, Henriette Ingvaldsen, Karolina Bacanskaite, Kristin Elsebutangen, Martine Nordbak, Nora Elisa Heinesen Kase, Nora Thoner Syvertsen, Siri Svendsen.



FOTO: ANDERS HOVIND/DIGITALSPORT



# NM-finale G16

## FK Mjølner - Rosenborg BK 0-1 (0-1)

16/10-2011 Narvik Stadion, Narvik

**Mål:** 0-1 Daniel Kvande (25')

**Gule kort:** Anders Amundsen (FK Mjølner)  
Martin Lundal (Rosenborg BK)  
Prince Kala (Rosenborg BK)

**Rødt kort:** Anders Amundsen (FK Mjølner)

**Tilskuere:** 2021

**Dommer:** Anders Gjermshus (Hamar IL)

### Rosenborg BK

Torgeir Fjær, Julian Moen Rygh, Daniel Kvande, Aleksander Bergersen, Martin Lundal, Serge Balole Gamwanya, Robin Hartmann (Joachim Andersen 78), Kristian Skille, Morten Strand, Prince Kala (Øystein Nygaard 90), Martin Strøm (Felipe Romero 75)

**Kaptein:** Daniel Kvande

**Trener:** Torbjørn Lie

### Norgesmester uten å spille finalen:

Mathias Hybertsen, Emmanuel Pepra, Alexander Sørloth, Espen Langørgen, Even Hepsø Berg, Øyvind Vikhammermo, Ola Aassve Hepsø, Christoffer André Lyngen Vårhus, Simen Schjerve Giæver

### FK Mjølner

Johan Edvardsen (Simen Pettersen 80), Kasper Dyrstad Andersen, Jacob Bardal, Henning Berg Johansen (Tor André Hansen 37), Jørgen Sjøfjell (Simon Evjen 77), Mathias Nicolaisen, Bruno Bjørnstad, Anders Amundsen, Elias Skogvoll, Jakob Mathisen, Markus Høgbakk

**Kaptein:** Henning Berg Johansen

**Trener:** Rune Pettersen

### Tapende finalist uten å spille finalen:

Kasper Dyrstad Andersen, Mathias Langsæther, Emil Nerli Pettersen



FOTO: OLE PETTER BARØ HØGSET

# NM-finale J16

## Kongsvinger IL - Tertnes IL 5-1 (3-0)

9/10-2011 Gjemselund Stadion, Kongsvinger

**Mål:** 1-0 Kristine Lonkemoen (8)  
2-0 Kristine Lonkemoen (15)  
3-0 Cecilie Dekkerhus (25)

3-1 Lisa Fjeldstad Naalsund (49)

4-1 Pernille Sundby (65)

5-1 Nora Hanssen (77)

**Tilskuere:** 1000

**Dommer:** Emilie Dokset, Asker FK

### Kongsvinger IL

Kine Knashaug, Ida Marie Mo, Johanne Christiansen, Amalie Høgberget, Anna Emilie Fagerheim, Ragnhild Nygaard, Cecilie Dekkerhus, Moa Eriksson, Nora Hanssen, Kristine Lonkemoen, Pernille Sundby, Thea Elida Ellingshaugen, Ida Bjørklund, Thea Nystuen, Ingrid Trolie Auestad, Christina Kordal, Gina Verhaug, Tina Skogheim

**Kaptein:** Moa Eriksson

**Trener:** Are Dekkerhus

### Tertnes IL

Hanne Riise, Kari Lund Olstø, Karoline Fløysand Vollan, Sandra Sanden Klausen, Helene Markhus, Stine Nes Mæland, Lisa Fjeldstad Naalsund, Stine Rygel, Camilla Hvedding Hansen, Cecilie Redisch Kvamme, Charlotte Ulvesæter Nilssen, Cathrine Aasen, Vilde Drønen, Mathilde Rognstad Brox, Helene Jensen, Julianne Hellebø, Helena Lothe, Adela Boe Helland

**Kaptein:** Karoline Fløysand Vollan

**Trener:** Christian Redisch Carlsen

### Tapende finalist uten å spille finalen:

Kari Lund Olstø, Irmelin Instebø Larsen, Lea Sjøvold Tengs



FOTO: ANDERS HOVDEN/DIGITALSPORT



# Bredde

For breddefotballen har 2011 vært et godt år preget av nye utviklingstiltak på flere områder.

**Fair play** er en naturlig del av de fleste fotballspilleres hverdag, og NFF har arbeidet for å få strukturert det gode arbeidet som gjøres i mange klubber. Det er en merkbar økning i hvor mange som ønsker at Fair play og respekt skal være en integrert del av klubbens hverdagsliv.

Trygge rammer rundt aktiviteten er viktig for alle, og for inkludering av nye grupper spesielt. NFF utarbeider gode og praksisnære retningslinjer og klubbguider for å bistå de frivillige med å lage gode rammer i sin klubb. Doping og alkohol har vært fokusområder i 2011 og eget materiell er utarbeidet til bruk i klubbene for å utvikle egne retningslinjer.

En klubb med et styre, ledere og trenere som gir et like godt og tilpasset fotballtilbud om spillerne er syv, ni, 11 og 15 år, setter krav til klubbutvikling, frivillighet og trenerutdanning. Det krever kunnskaper om formidling på

barnas og ungdommens premisser. Boken **"Flest mulig - Lengst mulig - Best mulig. Den store barne- og ungdomsfotballboka"**, er det siste skuddet på stammen i utdanningsporteføljen. Den bygger bro mellom trener, leder og klubben som tilrettelegger for god fotballaktivitet.

I midten av oktober i fjor ble Trøndelag Fotballkrets første krets i landet som utelukkende arrangerte seriespill med **syverfotball i klassene G13 og J13**. Årsaken var en overbevisning om at syverfotball stimulerer flertallet av 13-åringenes sportslige utvikling, trivsel og motivasjon bedre enn elleverfotball. Prosessen før og etter beslutningen skapte et stort engasjement blant mange, og fotballkretsen mottok en mengde positive, men også negative tilbakemeldinger. Både gutter og jenter hadde svært positive erfaringer, og det danner grunnlaget for NFFs vurderinger om å videreføre dette.

Den populære NRK-realityserien *"Nr.1 - Norges største keeper-talent"* var en viktig del av **det økte fokuset på keeperen i 2011**. Kvalitet på treningsarbeidet var det sentrale elementet i krets- og klubbtiltak der både topp- og breddeklubber fikk besøk med keeperkvelder for store og små. De nye filmene til *Bama keeperskole* er en viktig del av kompetansehevingen.

Nytt av året var kåring av **"Årets unge leder"** og **"Årets krets"**. Vinnerne Vegard Eikrem og Vestfold Fotballkrets satte tydelig pris på utmerkelsene de fikk. I pausen i søndagens cupfinale ble årets Nikken-pris delt ut til Olav Kjos Wenjum fra Hafslø Idrottslag. Prisen deles ut til en person som over lang tid har gjort en innsats som leder i fotballmiljøet.

**Futsal** har hatt en fin utvikling i 2011 – også gjennom lokal breddeaktivitet på ulike nivå. ➤



**ØVERST:** Fair play er et viktig satsingsområde for NFF.

**MIDTEN:** Realityserien *Nr. 1 - Norges største keepertalent* bidro til å øke fokuset på keeperarbeidet i 2011.

**NEDERST:** Futsal øker i popularitet - her fra eliteseriekampen mellom Holmlia Futsal og Kongsvinger Futsal.





➤ Vegakameratene ble vinner av Eliteserien 2011 og gjorde senere en meget god innsats i Europacupen. Troms Fotballkrets overtok 01.01.11 det administrative ansvaret for Eliteserien i futsal for menn, samt for annen utvikling av futsal på nasjonalt nivå.

Anleggsutviklingen har vært meget positiv i 2011, og det er etablert 71 nye 11'er-baner, 41 7'er-baner, 47 løkker/5'er og 104 ballbinger. Det er bygget to nye storhaller og ni nye treningshaller/7'er. Anleggs-konsulenter på heltid med høy kompetanse har vært det viktigste suksesskriteriet, og prognosene for nybygg og rehabilitering for årene framover tyder på en fortsatt god vekst på anleggssektoren.

NFFs inkluderingsarbeid har to likeverdige målgrupper; funksjonshemmede og minoritetsbefolkningen. Det er en jevn økning i antall lag for utviklingshemmede. Flere turneringer har egne klasser, og det er fem serier med stor deltakelse. Den 21. lands-turneringen, som ble arrangert i Drammen, hadde 57 lag og var en stor suksess. NFF samarbeider med offentlige instanser som IMDi og UDI overfor asylsøkere og bosatte innvandrere for å øke

deres deltakelse i fotballen, og der i gjennom deres deltakelse videre inn i samfunnet. NFF har gjennomført flere kvalitative og kvantitative undersøkelser for å få mer kunnskap om målgruppene, deres behov og hva som kan være barrierer for deltakelse.

**Football for All in Vietnam** (FFAV) ble startet av NFF i 2001, og har nå 108 fotballklubber for barn i barne- og ungdomsskolen, med mer enn 10 700 spillere. Jenteandelen er fortsatt femti prosent. I 2011 arrangerte alle klubbene fotballskoler i sommerferien, og deltagelsen var formidabel med rundt 30 000 barn og unge.

**NFFs Midtøsten-prosjekt** ble startet 2008 for å støtte og utvikle breddefotballen med spesiell vekt på utvikling av jentefotball. Prosjektet er finansiert av Utenriksdepartementet. Utviklingsarbeidet baserer seg på et tett samarbeid med de nasjonale fotballforbund i Irak, Iran, Syria, Libanon, Palestina og Jordan.

Prosjektet baserer seg på tre selvstendige konsepter:

*Children's Grassroots Football Schools* i Irak tilbyr utdanning,

utstyr og oppfølging til irakiske barnetrenerne. 122 irakiske trenere er blitt utdannet, hvorav 58 kvinner, og disse trener ukentlig cirka 9000 barn i alderen 8 – 12 år, hvorav 4100 jenter.

*Girl's Football Coaching Courses* er et fire dagers kurskonsept for nye kvinnelige trenere i Midtøsten, som et tiltak for å styrke den gryende jentefotballen i regionen gjennom å bygge opp kvinnelig trenerkompetanse og stimulere til rekruttering av unge spillere.

*Norway – Middle East Girl's Football Festival:* Festivalen ble avholdt for tredje år på rad i Amman i Jordan med 112 jenter fra syv land i alderen 14 – 16 år. Jentene deles inn i åtte multinasjonale treningsgrupper som trener og spiller kamper sammen gjennom hele festivalen.







**INNMAKSJ:** Harald Indrebø i front er sammen med lagkameratene klar til å representere de norske fargene.  
FOTO: TOVE IREN VINDENES



**HEIAGJENG:** Det norske laget ble løftet frem av en entusiastisk heiagjeng på tribunen. FOTO: TOVE IREN VINDENES

## Nest-Sotra - bronselaget fra Special Olympics

**Norsk fotball fikk nye helter i 2011  
- et ekstraordinært bronselag fra Nest-Sotra.**

Special Olympics i Aten i juni var verdens største idrettsarrangement i 2011. Over 10 000 utøvere fra 185 land konkurrerte i 22 ulike idretter. NFF foretar ikke uttak av enkeltspiller til et sammensatt landslag, men velger en klubb basert på en helhetlig vurdering ut fra kriterier som Fair play, verdigrunnlag og spillernes alder og kjønn.

Nest-Sotra United ble NFFs representanter i 2011 og gjorde en strålende innsats. Special Olympics dekker utgiftene for

12 spillere og tre ledere, men Nest-Sotra ønsket at alle skulle med og startet en kronerulling. Først ut var ordførerne i Fjell, Sund og Øygarden, og så fulgte det lokale næringsliv etter. Klubben ga seg ikke før det var kommet inn 750 000 kroner, og dermed kunne de dra til Athen med alle 24 spillerne samt en stor supportergruppe – til sammen over 70 mennesker utgjorde den norske delegasjonen.

Det ble en stor opplevelse for alle, med flotte hoteller,

spennende sightseeing og mange nye venner fra hele verden. Det viktigste for troppen var uten tvil fotballen, og det var et stolt lag som fikk bronsemedaljene rundt halsen etter å ha slått Kina 2-1 i bronsefinalen. Lagets kaptein Nicolai Fjeld oppsummerte slik: "Laget dro ned som flere ulike individer, og kom hjem som et sammensveiset lag". Nest-Sotra United fikk mye medieoppmærksomhet både før og under turneringen, og NFF er stolte over å ha så gode representanter for fotball-Norge.

# Statistikk

## Aktivitetsutvikling 2010-2011

KRETS	ANTALL KLUBBER		ANTALL LAG TOTALT		ANTALL LAG I JENTEFOTBALLEN		ANTALL LAG I UNGDOMSFOTBALLEN	
	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011
Agder	76	74	1 135	1 142	199	212	247	262
Akershus	68	69	1 836	1 836	439	434	605	565
Buskerud	92	90	1 451	1 484	312	317	307	327
Finnmark	42	41	281	311	98	116	77	75
Hordaland	209	214	2 797	2 850	795	826	672	647
Hålogaland	67	66	526	513	131	116	127	128
Indre Østland	175	173	2 111	2 151	626	679	429	475
Nordland	95	98	854	859	242	247	238	237
Nordmøre og Romsdal	66	65	797	801	205	215	173	177
Oslo	208	207	3 594	3 688	865	877	824	816
Rogaland	132	132	2 663	2 627	732	717	694	674
Sogn og Fjordane	73	72	900	916	302	305	180	178
Sunnmøre	72	73	983	995	332	351	270	265
Telemark	73	71	986	939	283	270	221	209
Troms	90	88	753	722	203	213	170	176
Trøndelag	252	248	3 271	3 325	1 041	1 100	761	816
Vestfold	62	62	1 051	1 008	229	208	248	236
Østfold	89	90	1 331	1 365	235	269	313	286
TOTAL	1 941	1 933	27 320	27 532	7 269	7 472	6 556	6 549

## Utvikling av lag fordelt på klasse og kjønn 2010-2011

2010									
VOKSEN			UNGDOM			BARN			FUNKIS
HERRE	KVINNE	SUM	GUTT	JENTE	SUM	GUTT	JENTE	SUM	SUM
2416	562	2978	4399	2157	6556	13115	4550	17665	121

2011									
VOKSEN			UNGDOM			BARN			FUNKIS
HERRE	KVINNE	SUM	GUTT	JENTE	SUM	GUTT	JENTE	SUM	SUM
2361	582	2943	4345	2204	6549	13242	4686	17928	112



## Anleggsutvikling 2010-2011

	KUNSTGRESS											
	ANTALL BALLBINGER				7-ER				11-ER			
	NYE 10	TOTALT 31.12.10	NYE 11	TOTALT 31.12.11	NYE 10	TOTALT 31.12.10	NYE 11	TOTALT 31.12.11	NYE 10	TOTALT 31.12.10	NYE 11	TOTALT 31.12.11
Agder	15	178	5	178	4	26	3	29	5	49	2	50
Akershus	6	69	6	75	2	18	2	19	3	31	4	35
Buskerud	8	75	7	82	1	10	1	11	2	34	1	35
Finnmark	3	52	2	63	0	4	1	5	2	23	1	24
Hordaland	20	235	5	250	6	34	8	31	4	98	7	104
Hålogaland	0	0	13	90	0	8	0	7	0	21	2	26
Indre Østland	13	139	12	151	3	16	2	18	4	31	5	36
Nordland	5	58	5	63	2	7	1	8	4	35	5	40
Nordmøre og Romsdal	3	77	3	81	2	11	0	11	1	20	2	23
Oslo	8	136	14	151	0	10	5	16	2	90	7	98
Rogaland	0	211	5	242	0	13	1	15	4	68	11	82
Sogn og Fjordane	11	102	6	108	2	10	2	12	3	24	2	26
Sunnmøre	7	89	2	91	1	10	1	16	6	28	1	33
Telemark	5	76	1	77	3	6	4	10	5	28	4	33
Troms	2	77	3	83	0	3	0	3	1	23	1	24
Trøndelag	12	153	7	158	9	38	5	44	8	73	4	77
Vestfold	4	48	3	51	2	11	4	12	3	28	5	33
Østfold	12	102	5	107	1	7	1	8	3	34	7	41
TOTAL	134	1877	104	2101	38	242	41	275	60	738	71	820

## Utdanning 2010-2011

	SUM TOTALT UTDANNING 2010				SUM TOTALT UTDANNING 2011			
	ANT. KURS	MENN	KVINNER	SUM	ANT. KURS	MENN	KVINNER	SUM
Agder	120	1536	102	1638	67	2342	193	2535
Akershus	187	2621	455	3076	115	2683	833	3516
Buskerud	310	3903	673	4576	127	2490	506	2996
Finnmark	106	877	203	1080	37	1049	184	1233
Hordaland	398	5660	1664	7324	262	4625	1326	5951
Hålogaland	152	2090	316	2406	109	1462	396	1858
Indre Østland	395	4390	1249	5639	261	4582	1452	6034
Nordland	206	2077	699	2776	93	1962	502	2464
Nordmøre og Romsdal	235	4547	713	5260	196	4443	447	4890
Oslo	354	6051	959	7010	188	7063	964	8027
Rogaland	287	4452	1169	5621	128	3728	803	4531
Sogn og Fjordane	340	3687	963	4650	182	3585	1078	4663
Sunnmøre	214	3259	809	4068	75	1461	337	1798
Telemark	380	4192	1436	5628	268	4654	1247	5901
Troms	219	1891	858	2749	87	1213	333	1546
Trøndelag	395	6367	963	7330	259	6341	998	7339
Vestfold	371	3758	814	4572	186	2093	284	2377
Østfold	289	3722	623	4345	193	4260	762	5022
TOTAL	4958	65080	14668	79748	2833	60036	12645	72681

\* Det har blitt benyttet nye kriterier ved beregning av utdanningstallene fra og med 2010. Alle moduler som en deltaker gjennomfører regnes som 1 enhet (eksempelvis består NFF C-lisens, Delkurs 1 av 4 moduler).

## Antall autoriserte dommere 2010-2011

	KVINNER		MENN		TOTALT	
	2010	2011	2010	2011	2010	2011
Agder	5	4	96	84	101	88
Akershus	5	5	113	87	118	92
Buskerud	2	4	98	108	100	112
Finnmark	9	4	68	75	77	79
Hordaland	5	6	282	283	287	289
Hålogaland	5	2	52	51	57	53
Indre Østland	3	1	135	142	138	143
Nordland	21	19	196	180	217	199
Nordmøre og Romsdal	4	5	63	61	67	66
Oslo	9	14	264	247	273	261
Rogaland	2	2	249	285	251	287
Sogn og Fjordane	-	-	61	61	61	61
Sunnmøre	3	5	115	88	118	93
Telemark	1	3	80	84	81	87
Troms	6	6	87	92	93	98
Trøndelag	8	12	250	247	258	259
Vestfold	1	1	105	106	106	107
Østfold	2	2	148	156	150	158
TOTAL	91	95	2 462	2 437	2 553	2 532

## Idrettsregistreringen 2003-2010

## Utviklingen i antall aktive utøvere i Norges Fotballforbund

GUTTER	ÅR2003	ÅR2004	ÅR2005	ÅR2006	ÅR2007	ÅR2008	ÅR2009	ÅR2010
Gutter under 6 år	2 168	2 450	2 396	2 537	2 350	2 691	2 794	3 240
Gutter 6-12 år	110 399	114 117	112 457	116 592	116 058	110 918	110 909	111 980
Gutter 13-19 år	74 424	76 833	75 372	77 486	74 701	72 976	70 434	70 383
Menn 20-25 år	21 770	21 954	19 344	20 127	19 130	19 943	20 701	21 057
Menn 26 år og eldre	71 778	73 850	44 438	50 380	51 185	49 887	52 510	52 131
Totalt	280 539	289 204	254 007	267 122	263 424	256 415	257 348	258 791

JENTNER	ÅR2003	ÅR2004	ÅR2005	ÅR2006	ÅR2007	ÅR2008	ÅR2009	ÅR2010
Jenter under 6 år	1 143	1 096	1 111	1 390	1 520	1 602	1 486	2 033
Jenter 6-12 år	38 500	43 063	44 947	49 347	49 138	48 602	48 547	50 381
Jenter 13-19 år	31 895	36 140	36 675	37 765	37 407	36 752	35 058	34 234
Kvinner 20-25 år	6 305	6 204	5 202	6 249	5 704	5 936	5 977	6 011
Kvinner 26 år og eldre	17 049	18 094	10 223	13 032	13 708	13 526	14 272	15 692
Totalt	94 892	104 597	98 158	107 783	107 477	106 418	105 340	108 351

SUM TOTALT	375 431	393 801	352 165	374 905	370 901	362 833	362 688	367 142
------------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

Kilde: Idrettsregistreringen i 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009 og 2010.

Merk: NIFs måte å registrere aktive utøvere på ble endret i 2005. Derfor kan 2005-tallene ikke sammenliknes med tidligere år. Tallene for 2011 var ikke klare da årsrapporten ble trykket.



# Administrasjon i forbund og krets

2011

31.12 2011 har forbundet følgende ansatte:

- I NFF regionalt 104 personer som utgjorde 99,1 årsverk
- I NFF sentralt 50 personer som utgjorde 50 årsverk.

I tillegg har det vært 23,6 årsverk på engasjementer sentralt i 2011. Seks av disse er landslagstrenerne engasjert på heltid. Tre er regionale anleggskonsulenter.

Totalt hadde NFF hovedarbeids-giveransvaret for 177 personer ved utgangen av 2011.

I tillegg har cirka 60 personer hatt engasjement i tilknytning til landslagene, som trenere, assistenttrenere, leger, fysioterapeuter, administrative ledere o.l.

## Ansatt sentralt i 2011:

PER JOAR HANSEN – landslagstrener U21-menn  
 BO FOLKE GUSTAVSON – Midtøsten-koordinator  
 EMIL WATERS – juridisk konsulent  
 AASE FRØLAND BERNTZEN – administrasjonskonsulent  
 ØYVIND MÜLLER – økonomikonsulent  
 KAI-ERIK ARSTAD – konstituert generalsekretær  
 ESPEN AUBERG – fagansvarlig juridisk  
 HENRIK SALVESON – juridisk konsulent

## Sluttet i 2011:

BENDIK SØRVIG – Midtøsten-koordinator  
 EIRIK LINDSTRØM – juridisk konsulent  
 PAUL GLOMSAKER – generalsekretær  
 EIRIK W. SANDSTEN – fagansvarlig juridisk  
 ANNE GRETHE LINDEBERG - økonomikonsulent

Emil Waters (28) ble ansatt som juridisk konsulent i NFF i mars 2011.



Etter seks år som økonomikonsulent i NFF gikk Anne Grethe Lindeberg (33) over til ny jobb i Nordisk Film og TV i desember 2011.





## KOMITEER OG UTVALG

## Tingvalgte

**KLUBBLISENSNEMNDA****Medlemmer:**

Jan Løkling (Pors Grenland) - leder, Eli Årland (Aalesunds FK) - nestleder, Kjell Brevik (SFK Lyn), Dag Trygve Berntsen (FK Bodø/Glimt), Arild Hopen (Sogndal IL), Mette Hammersland (IL Sandviken), Morten Wolden (Orkla FK), Jonas Madsø (Holmen IF)

Klubblisensnemnda behandler Tippeliga-, Adecoliga- og Toppserie-klubbenes klubbisens. I tillegg innvilger klubbisensnemnda UEFA-lisens på vegne av UEFA for de klubber som skal delta i UEFAs konkurranser. Norsk klubbisens er en forutsetning for å få adgang til å konkurrere i nevnte serier. I Norge har man et system med kontinuerlig lisens - dette betyr at det kun er nyopprykkede klubber som skal søke lisens. Resterende klubber har lisens så lenge de oppfyller kriteriene. Den kontinuerlige lisensen gir adgang til andre reaksjoner enn den tidligere modellen med årlig lisens. I tilfelle brudd mot lisenskrav, må klubbene nå etablere handlingsplaner for å rette opp i bruddet. Klubblisensnemnda har behandlet handlingsplaner for å rette opp

i brudd mot lisenskrav, samt handlingsbegrensingsregler for klubber som er underlagt finansielt oppfølgingssystem. Klubblisensnemnda har også behandlet handlingsbegrensingsreguleringer for klubber som ønsker unntak fra sine handlingsbegrensingsregler. Totalt har nemnda gjort vedtak i 90 saker i løpet av 2011.

**KLAGENEMNDA FOR KLUBBLISENS****Medlemmer:**

Odd-Iver Pellfoch (Lillestrøm SK) - leder, Tor Inge Holm (Lyngen/Karlsens IL) - nestleder, Svein Johannessen (Fredrikstad FK), Gunhild Lærum (Lillestrøm SK), Ståle Ruud (HamKam Fotball), Mimi Berdal (Stabæk Fotball)

Klagenemnda for klubbisens behandler klubbens klager på vedtak fattet i klubbisensnemnda. Klagenes behandles på vilkår fastsatt i lisensordningen. Klagenemnda har ikke hatt saker til behandling i 2011.

**VALGKOMITEEN****Medlemmer:**

Ulla Britt Wiig Kristensen (Kolbotn IL) - leder, Tore

Dvergsdal (Førde), Per-Olav Helgeland (Svarstad IL), Rolf Navarsete (Sogndal), Per Ståle Theodosen (Fyllingen Fotball), Marianne Brynildsen (Furuset Fotball IF)

Valgkomiteen er ansvarlig for at det fremmes forslag på de best mulige kandidatene til alle tillitsverv som skal besettes ved førstkommande forbundsting, hensyntatt en rimelig kontinuitet i forbundets styre, komiteer og utvalg.

Valgkomiteen hadde sitt konstituerende møte 7.9.2010. Komiteen har hatt totalt 24 møter, fire møter i 2010, og 20 møter i 2011, av disse tre telefonmøter.

Den 17.11 gikk en enstemmig valgkomité inn for å fremme Yngve Hallén som president for to nye år. En endelig innstilling ble klar i januar 2012.

**LOVKOMITEEN****Medlemmer:**

Henning Harborg (Lillestrøm SK) - leder, Johan Fredrik Remmen (Korsvoll IL) - nestleder, Olav Eriksen (Finnsnes IL),



Tove Marit Berg (Medkila IL), Bente O. Skogvang (Elverum IL)

Komiteen uttaler seg om lovligheten av forslag til forbundstinget. Den uttaler seg også om forslag til endringer av loven og reglementene er lovteknisk tilfredsstillende eller ikke. Komiteen avgir uttalelser til forbundsstyret, som skal påse at komiteens uttalelser legges frem for forbundstinget. Lovkomiteen avgir rådgivende uttalelser om tolkningen av lov eller reglementer og andre generelle spørsmål som forelegges komiteen av forbundsstyret eller NFFs andre organer. Forbundsstyret kan også be lovkomiteen om råd i enkeltsaker.

**DOMS- OG SANKSJONSUTVALGET****Medlemmer:**

Sven Olav Larsen (Mjøndalen IF) - leder, Solveig Hagman (Nymark IL) - nestleder, Øyvind Skaara (Tjølling IF) - nestleder, Terje Wist (SK Nessegutten),

Terje Hansen (Innstrandens IL), Vivian Nyheim Orset (Molde FK), Harald Andersen (SK Brann)

Doms- og sanksjonsutvalget behandler straffesaker etter NFFs straffebestemmelser. Utvalget behandler i tillegg sanksjonssaker og protester etter henholdsvis sanksjonsreglementet og kampreglementet, samt sanksjoner etter NFFs reglement for spilleragenter. Utvalgets leder og nestledere skal være jurister. Utvalget har i 2011 behandlet 53 saker.

**ANKEUTVALGET****Medlemmer:**

Frode Grotmol (Bryne FK) - leder, Mathias Lilleengen (Store Bergan IL) - nestleder, Anne-Gry Rønning-Aaby (Bøler IF), Roar Norheim Larsen (Mjøndalen IF), Lisbeth Bakken (Vålerenga IF)

Ankeutvalget behandler anker over avgjørelser truffet av Disiplinærutvalget og Doms- og sanksjonsutvalget, samt anker

over forbundsstyrets og kretsstyrenes avgjørelser. Leder og nestleder skal være jurister med erfaring fra tvistebehandling og med innsikt i både breddefotball og toppfotball. Utvalget har i 2011 behandlet 32 anker.

**KONTROLLKOMITEEN****Medlemmer:**

Bendik Christoffersen (Røa IL) - leder, Seunn Smith-Tønnesen (FK Donn), Stine Schouten (IF Fløya), Roar Eilertsen (Holmlia SK)

Kontrollkomiteen skal påse at foretatte disposisjoner i driftsåret er i samsvar med forbundstingets vedtak, lov og reglementer. Komiteen skal sammen med valgt revisor gjennomgå forbundets regnskap etter at disse er revidert av revisor. Kontrollkomiteens innberetning skjer til forbundstinget. Som revisor for NFF er Deloitte Statsautoriserte Revisorer A/S engasjert.



## KOMITEER OG UTVALG

# Oppnevnt av forbundsstyret

**BREDEKOMITEEN****Medlemmer:**

Hege Leirfall (forbundsstyret), Mette Christiansen (forbundsstyret), Anders Eggen (forbundsstyret), Kjartan Berland (forbundsstyret), kretsledere fra samtlige 18 kretser

Breddekomiteen er øverste policyleverandør for breddefotballen i Norge. Komiteens hovedoppgave er å ha et overordnet ansvar for utviklingen av breddefotballen i Norge. Innspill fra de øvrige utvalgene på breddesiden koordineres i komiteen.

I 2011 har handlingsplanen for perioden 2012-2015 vært hovedtema. Struktur og innhold har blitt drøftet. To medlemmer av komiteen har sittet i en arbeidsgruppe sammen med ansatte i krets hvor målet har vært å bestemme retning for NFFs nye handlingsplan. Breddekomiteen har drøftet ulike utkast til planen og koordinert prosessen i egne kretser.

**ANLEGGsutVALGET****Medlemmer:**

Per Ravn Omdal (Fossum IF) - leder, Johan Jørstad (Borgen IL), Einar Mikalsen (Bossmo og Yttern IL), Åge Tovan (Lørenskog IF), Eli Arnstad (Fram IL)

Anleggsutvalget er oppnevnt av forbundsstyret. Hovedoppgaven er å arbeide for at breddeklubbens anleggsbehov blir tilfredsstillt. Etter NFFs handlingsplan for 2008-2011 har hovedsatsingsområdene på anleggssiden også i 2011 vært kunstgressbaner, ballbinger og balløkker. Anleggsutvalget anbefalte at samme strategi og mål ble videreført i den nye handlingsplanen som skal vedtas på forbundstinget i 2012, med spesiell fokus på anleggssituasjonen i storbyene og vinteråpne kunstgressbaner.

I 2011 er det bygget 71 kunstgressbaner med full størrelse (100 x 64), 41 baner i 7-er størrelse (60 x 40), 47 balløkker, 104 ballbinger, to storhaller og ni treningshaller (60 x 40). Det vil si at det i Norge i utgangen av

2011 er totalt 820 kunstgressbaner i full størrelse, 275 baner i 60 x 40 størrelse (7-er), 166 balløkker, 2101 ballbinger, 20 storhaller og 63 treningshaller.

Fotballen er en meget viktig aktør i lokalmiljøet. Utvalget skal synliggjøre dette, og støtte fotballkretsene og klubbene i sitt arbeid ved i fellesskap å påvirke kommuner, skoler, borettslag og andre aktuelle aktører til å bygge ut flere og bedre anlegg. Gjennom NFFs tre anleggskonsulenter skal kommuner, krets, lag, foreninger og andre utbyggere få tilgang til anleggsmessig støtte der det er behov. Det ble i 2011 investert i et nytt dataverktøy som skal forbedre tilbudet om prosjekthjelp til klubbene.

Anleggsutvalget har hatt ett møte i 2011, og har sendt sine uttalelser og innstillinger til aktuelle råd og utvalg i perioden. Det har i tillegg vært avholdt flere møter og befaringer hvor enkelte av utvalgets medlemmer har deltatt sammen med anleggskonsulentene.

**LEDERUTVALGET**

Anders Eggen (forbundsstyret) - leder, Lena Pedersen (IL Ravn), Rita Helleseeth (Fyllingen Fotball), Thorfinn Haugen (Vestfold FK), Vegard Eikrem (Mauseidvåg og Solevåg IL), André Paulsen - sekretær (NFF)

**Fotballederkurs 3** (nytt navn fra 2012 er Lederkurs 4) ble gjennomført på Maarud Gaard med 25 fornøyde deltakere. Kurset er et personlig lederutviklingskurs hvor en vil lære seg selv å kjenne gjennom ærlige tilbakemeldinger. Kurset er en nyttig bevisstgjøring av hvordan andre oppfatter deg og dine mest fremtredende egenskaper. Kurset anbefales til alle som

vil utvikle seg som leder og som menneske. Under sesongen har LU i samarbeid med NTF kommet frem til at man ønsker å arrangere et eget kurs for toppfotballen i 2012.

**Lederkursstigen.** Lederutvalget har vært representert ved Rita Helleseeth under utvikling av den nye lederstigen (det nye kursmateriellet for Lederkurs 1-3). En ny og revidert kursstige ble ferdigstilt i løpet av året. Alle kursene er gjennomført i en eller flere kretser.

**LU har levert rapport på lederutvikling som innspill til HP 2012-15.** Forbundsstyret har pekt på lederutvikling som et av fire

prioriterte områder i kommende handlingsplan. Lederutvalget ble bedt om å foreslå tiltak som kan bidra til at lederstatus økes, rekruttering av ledere forbedres, og at avgangen reduseres.

**Lederseminaret cupfinalehelgen** med tema "To see, or not to see", ble en suksess. Nær innpå 200 personer deltok. Nytt av året var kåring av "Årets unge leder" og "Årets krets". Vinnerne Vegard Eikrem og Vestfold Fotballkrets var tydelig stolte over utmerkelsene de fikk. I pausen i søndagens cupfinale ble årets Nikken-pris delt ut. Nikken-prisen har som formål å hedre de virkelig store sliterne i norsk fotball. Prisen deles ut til en person som over





lang tid har gjort en innsats som leder i fotballmiljøet. Prisen kan også tildeles andre personer som har bidratt positivt for norsk fotball i nasjonal/internasjonal sammenheng. Vinneren ble Olav Kjos Wenjum fra Hafslo Idrottslag.

#### TRENERUTVALGET

**Medlemmer:**  
Mette Christiansen (forbundsstyret) - leder, Marit Anita Glesnes (FK Hald), Kjell Kolle (Fyllingen IL), Jørgen Neumann (Eidsvold Turn), Stig Winsnes (Ranheim IL)

Trenerutvalget er oppnevnt av forbundsstyret. Utvalget skal støtte arbeidet med å motivere og utvikle flere trenere for breddefotballen. Utvalget har

hatt tre møter og deltatt på Cupfinaleseminaret for trenere i 2011. Som året før har utvalget fortsatt hatt fokus på å få flere trenere til å utdanne seg etter mottoet «Flest mulig – lengst mulig – best mulig». NFF har i året som er gått utviklet en rammeplan for barnefotball og forberedt en digital plattform, S2S, til klubbene. Trenerutvalget har gitt sin tilslutning til dette. I tillegg har trenerutvalget arbeidet med handlingsplanen for 2012-2015 og kommet med innspill til denne. Utvalget er opptatt av å legge til rette for økt kvalitet på arbeidet som blir gjort av trenere både i barne-, ungdoms- og voksenfotballen på breddesiden. Sammen med klubb og krets er det viktig å

framheve og fortsette det gode utviklingsarbeidet som blir gjort.

#### TOPPTRENERKOMITEEN

**Medlemmer:**  
Vidar Davidsen - leder, Arne Erlandsen, Gøril Kringen, Henning Berg.

På møtene deltok også Egil Olsen, Ola By Rise, Eli Landsem, Per Joar Hansen, Nils Johan Semb og Dag Riisnæs (sekretær) fra Norges Fotball-forbund. Komiteen hadde fire møter i løpet av 2011.

Topptrenerkomiteen er en viktig sparringspartner for NFFs administrasjon når det gjelder trenerutdanning/trenerutvikling. I tillegg har komiteen et hoved-

ansvar for endelig uttak til UEFA A- og UEFA Pro-lisenskurset.

#### DISIPLINÆRUTVALGET

**Medlemmer:**  
Jostein Svendsen (Lommedalen IL) – leder, Eirik Lindstrøm (Jardar IL) – nestleder, Erik Holmberg (Odd Grenland), Berit Anita Midtbø (IF Fløya), Johan Jørstad (Ullensaker/Kisa IL), Ingeborg Hovland (Klepp IL), Arne Dokken (Sandefjord Fotball)

Disiplinærutvalget behandler saker om karantene som følge av advarsler, utvisninger eller bortvisninger i kamper hvor lagene i o., 1. og 2. divisjon menn og o. og 1. divisjon kvinner deltar, samt i NM-kamper. Utvalget behandler dessuten

saker om andre påståtte overtredelser begått i tilknytning til kamp uten at det ledet til utvisning eller bortvisning. Utvalget har i 2011 behandlet 295 saker.

#### PÅTALENEMNDA

**Medlemmer:**  
Egil André Berglund (Bygdø Monolitten IL) – leder, Gunn Iren Midtbø (Hønefoss BK), Knut Fure (Tyristubben IF), NFFs administrasjon fungerer som sekretariat for nemnda

Påtalememnda ble oppnevnt i 2010 etter en enstemmig beslutning på Forbundstinget i 2010. Hovedbegrunnelsen for å opprette påtalememnda var at man ønsket å sikre en uavhengig

behandling av påtalespørsmålet. Påtalememnda kan følgelig ikke instrueres av forbundsstyret eller andre i behandlingen av den enkelte sak. Påtalememnda avgjør hvilke saker som skal påtales til Doms- og sanksjonsutvalget som overtredelser av straffebestemmelsene i kapittel 11, og som sanksjonssaker etter sanksjonsreglementet og etter forbundets reglement for spilleragenter. Nemnda tar også stilling til hvilke saker som skal påtales til Disiplinærutvalget i medhold av § 5-2 i reglement for advarsler og utvisninger. Nemnda avgir innstilling til straff/sanksjon i den enkelte sak. Påtalememnda har i 2011 anmeldt 25 straffesaker og 23 sanksjonssaker til Doms- og sanksjonsutvalget.



I tillegg har påtalenemnda vurdert en rekke andre saker der man har konkludert med at det ikke er grunnlag for å forfølge saken videre med påtalebeslutning.

### INTERNASJONAL KOMITÉ

Internasjonal komité ble i 2011 delt i to, hvor selve komiteen har to møter per år og innstiller til forbundsstyret i relevante saker. Internasjonalt panel har som oppgave å være delegasjonsledere for aldersbestemte landslag.

NFFs internasjonale virksomhet skal blant annet bidra til å forsterke Norges profil som et positivt og konstruktivt medlem av UEFA og FIFA.

#### Medlemmer internasjonal komité:

*Yngve Hallén - leder, Per Ravn Omdal, Karen Espelund, Odd Flattum, Trygve Bornø, Nils Skutle, Anders Eggen*

#### Medlemmer internasjonalt panel:

*Per Ravn Omdal - leder, Olav Bokstasp (Molde FK), Elisabeth Holm (Kongsvinger IL), Arnor Dingen, Andreas Berg (Bodø Glimt), Sigbjørn Engebrets (Kjapp Nordagutu), Mette Hammersland (Sandviken), Synnøve Tverlid (Arna Bjørnar), Per Olav Helgeland (Svarstad)*

### DOMMERKOMITEEN

#### Medlemmer:

*Kjartan Berland (Lillestrøm) – leder, Jon E. Skjervold (Fet IL), Bente Ovedie Skogvang (Elverum Fotball), Arild Sundet (Kolstad Fotball), Tone Reime Årsrud (Mysen IL), Espen Eriksen (Sande Sportsklub)*

Dommerkomiteen har det overordnede ansvar for NFFs innsats i dommersektor, og komiteen har tre undervalg: topp, bredde og instruksjon. Komiteen arbeider i samsvar med retningslinjer fra FIFA og UEFA, og leder av komiteen er også medlem av forbundsstyret. Med dette sikrer man direkte kontakt mellom komiteen og styret. Ellers legger komiteen vekt på retningslinjer som følger av UEFA Convention for dommerspørsmål i sitt arbeid.

### TOPPDOMMERUTVALGET

#### Medlemmer:

*Jon E. Skjervold (Fet IL) – leder, Bente Ovedie Skogvang (Elverum Fotball), Arild Sundet (Kolstad Fotball)*

Utvalget jobber primært mot utviklingen av dommere og assistentdommere mot norsk og internasjonal toppfotball. Utvalget har som hovedoppgave å arbeide for at man til enhver

tid har dommere i nasjonal toppfotball, samt sikre ettervekst. Dette gjøres ved at utvalget og NFF har sterkt fokus på talentarbeid. Toppdommer-utvalget er også ansvarlig for dommeroppsett til kamper i toppfotballen, samt å rangere aktive til ulike kategorier. Utvalget har i tillegg fokus på å forberede aktive dommere og assistentdommere til FIFA-listen og sørge for at våre dommere er best mulig rustet til de oppnevnelser som kommer fra FIFA og UEFA. I 2011 har NFF hatt Svein Oddvar Moen (Haugar) og Kim Tomas Haglund (Navestad) i finalen i VM for U17-landslag i Mexico. I tillegg har Moen og Tom Harald Hagen (Grue) dømt kamper i UEFA Champions League. Christina Pedersen (Åndalsnes) og Hege Steinlund (Bardu) representerte NFF på en flott måte i verdensmesterskapet for kvinner i Tyskland sommeren 2011.

### BREDDEDOMMERUTVALGET

#### Medlemmer:

*Kjartan Berland (Lillestrøm SK) – leder, Vibeke Karlsen (Asker SSK), Tone Reime Årsrud (Mysen IL), Svein Tore Sinnes (Flekkefjord FK), Frode Enge Hovdal (Tasta IL)*

Utvalget arbeider målrettet mot de mål som til er nedfelt i NFFs handlingsplan på dommersektor



bredde. Dette er et viktig område for å kunne nå målene om dommere, veiledere, instruktører og faddere i breddefotballen. I tillegg jobber utvalget aktivt med profilering av Fair play. Gjennom arbeidet med UEFA Convention er breddedommerutvalget spesielt opptatt av å rekruttere dommere – særlig kvinner, samt tiltak for å beholde dommere lenger i tjeneste. Det gjennomføres mange klubbdommerkurs, og det er en viktig jobb å få mange av disse til å fortsette sin dommergjerning. Utvalget er også en pådriver i å gjennomføre ulike fagtiltak på breddesektor i samsvar med vedtatt aktivitetskalender. Både på herre- og kvinnesiden

gjennomføres det årlig mange tiltak/seminarer i regi av utvalget, og følgende nevnes:

- Norway Cup-kurs (kvinner/menn)
- Hafslund Cup (talentkurs kvinner)
- Regionsdommersamling (alle 2. divisjonsdommere)
- Jet turnering med dommerkurs (utvalgte regionsdommere og assistenter)
- Skaw Cup (utvalgte dommere fra kretser)

Breddedommerutvalget er ellers i jevnlig kontakt med krets-apparatet og følger der tett hvilke utfordringer man

har på sektoren, samt har en årlig fagsamling med DK-ledere og konsulenter fra kretsene.

### INSTRUKSJONSUTVALGET

#### Medlemmer:

*Espen Eriksen (Sande Sportsklubb), Nina Hedlund (Korsvoll IL), Arild Haugstad (Faaberg Fotball)*

Utvalget bistår i utarbeidelse av de årlige retningslinjer, samt materiell til NFFs nettsider. Gjennom sesongen er utvalget også rådgivere ved fortolkning av enkeltsituasjoner som skjer i kampene. Utvalget har ansvar for både topp og bredde.



# Internasjonal representasjon

2011

## FIFA

**Karen Espelund**  
Member FIFAs Organising Committee for the FIFA U20 and U17 Women's World Cups

**Sondre Kåfjord**  
Member FIFAs Ethics Committee

**Hege Riise**  
Member FIFAs Football Committee

**Heidi Støre**  
FIFA Ambassador for Women's Football  
FIFA Instructor

## UEFA KOMITEER

**Trygve Bornø**  
Member UEFAs Stadium and Security Committee

**Anders Eggen**  
Member UEFA National Associations Committee

**Karen Espelund**  
UEFA Executive Committee – Member by invitation  
Chairwomen UEFAs Women's Committee

**Yngve Hallén**  
Member UEFA National Team Competitions Committee

**Per Ravn Omdal**  
UEFA Honorary Member  
Member UEFA Research Grant Jury  
UEFA Grassroots Ambassador

**Einar Schultz**  
Member UEFA Club Licensing Committee

## UEFA EKSPERTGRUPPER

**Kai-Erik Arstad**  
UEFA Administrative Expert panel

**Trygve Bornø**  
UEFA Stadium Construction & Management Panel

**Alf Hansen**  
UEFA Grassroots Football Panel

**Rune Pedersen**  
UEFA Referee Convention Panel

**Dag Riisnæs**  
UEFA Jira Panel

## UEFA INSTRUKTØRER

**Andreas Morisbak**  
UEFA Technical instructor – Coach Education

**Stig-Ove Sandnes**  
UEFA Technical instructor

**Jarl Torske**  
UEFA Technical instructor

## UEFA KAMPDELEGATER

**Trygve Bornø**  
UEFA match delegate (Men)

**Odd Flattum**  
UEFA match delegate (Men)



**FORMANN I UEFAS WOMEN'S COMMITTEE:** Tidligere generalsekretær Karen Espelund - her sammen med Elkan Mammadov, generalsekretæren i Aserbajdsjans fotballforbund, som skal arrangere J17-VM høsten 2012. FOTO: UEFA

**Kim Robin Haugen**  
UEFA Match Delegate (Futsal)

**Nina Hedlund**  
UEFA match delegate (Women)

**Svein Johannessen**  
UEFA match delegate (Men)

**Kari Iuell**  
UEFA match delegate (Women)

**Tormod Larsen**  
UEFA match delegate (Men)

**Dag Vestlund**  
UEFA match delegate (Men)

## UEFA MEDIA OFFICERS

**Kjell Borgersen**  
**Andre Flem**  
**Jon Sindre Jamessen**  
**Dag Svinsås**

## UEFA DOMMER-OBSERVATØRER

**Einar Halle**  
**Terje Hauge**  
**Rune Pedersen**  
**Jon Skjervold**  
**Bente Ovedie Skogvang**

**MEMBER EUROPEAN CLUB ASSOCIATION (ECA)**  
**SK Brann**

**Lillestrøm SK**  
**Rosenborg BK**  
**Viking FK**  
**Vålerenga Fotball**

## LA MANGA CLUB FOOTBALL CENTRE

**La Manga Steering Committee**  
**Nils Fisketjønn**  
Chairman (NFF)

**Jo Bergsvand**  
Member (NTF)

**Svein Rustad**  
Honorary Member



# Samarbeidspartnere

2011

## SAMARBEIDSPARTNERE

### Norsk Tipping

Generalsponsor for Tippeligaen, Fair Play Ligaen (2. divisjon menn) og 1. divisjon kvinner. I tillegg generalsponsor for området Fair play i hele norsk fotball. Norsk Tipping er også offisiell samarbeidspartner for Adeccoligaen og Toppserien.

### Bama

Hovedsponsor for A-landslaget menn og Bendit Cup for barn mellom 6-12 år.

### Statoil

Hovedsponsor for aldersbestemte landslag og NFFs spillerutviklingsprosjekter

### Canal Digital

Hovedsponsor for Tippeligaen

### Adecco

Hovedsponsor for Adeccoligaen (1.div. menn)

### Umbro/Scan Trade

Leverandør av kamp- og treningstøy til samtlige landslag, samt replicas og offisielle lisensprodukter.

### Telenor

Hovedsponsor for Telenor Cup (NM 16-19 år) og Telecom-partner for NFF.

### SAS Norge

Sponsor for Toppserien og leverandør av NFFs flytransport-tjenester.

### Thon Hotels

Hovedsponsor for Toppserien og NFFs leverandør av hoteltjenester

### Sparebank 1

NFFs partner innen bank/finans

### Frisk Forsikring

Forsikringspartner og hovedsponsor for NM kvinner og menn

### Tine

Hovedsponsor for NFFs fotballskoler, samt sponsor for aldersbestemte landslag og A-landslag kvinner. Leverandør av sportsdrikk til alle landslag.

### Kjedehuset

NFFs leverandør av trådløs kommunikasjon/utstyr via sine butikker Nordialog og Telekiosken.

### Coca-Cola Company

Leverandør av drikke på Ullevaal Stadion og i Arenasalg.

### ISS

NFFs leverandør av tjenester innen servicenæringen (inkludert Ullevaal Business Class).

### Canon

NFFs leverandør av print og dokumentløsninger

### Hafslund

Partner innen området strøm/sikkerhet/alarmtjenester

### VG

NFFs nasjonale avispartner og sponsor for Toppdommerne (Tippeligaen, Toppserien, Adeccoligaen).

## LEVERANDØRER

Scanpix

Sportmedia

Giovani

Mexx

CTC

Glov Reklame

Sabra Tours

Steve Perryman Sports Travel

Sponsor Insight

Hörmann

Kongsberggruppen

Polar

Rehband

Skanelab

Sporrong

Vitus Apotek

Kraft Foods

Maarud

Hennig-Olsen

Finsbråten

Leaf

Joh. Johansson (Varoma)

Lotteripartner

## MEDIAPARTNERE

TV 2/TV 2 Zebra/TV 2 Sport

NRK

MAX

Altibox

Kentaro

P4





# Styrets beretning

2011

**Fotballaktiviteten i 2011 har vært med fokus på ledelse, kvalitet, samhold og spennende faglige nyvinninger. For toppfotballen har også 2011 vært et krevende år - både på og utenfor banen.**

## STYRETS ARBEID

Forbundsstyret har hatt 18 møter og behandlet 102 saker. Det har vært flere store og tunge saker til behandling. Styret har lagt til grunn streng prioritering i oppfølgingen av de økonomiske rammene. Det har også blitt brukt mye tid på forholdet mellom styret og administrasjonen, samt styret sin rolle.

President og visepresident bredde representerte NFF på UEFA-kongressen i Paris sammen med generalsekretæren, og president og visepresident topp representerte NFF på FIFA-kongressen i Zürich sammen med generalsekretæren.

President og visepresidenter deltok også på Nordisk konferanse på Island i august.

UEFA-president Michel Platini besøkte NFF cupfinalehelgen, der han også hadde et møte med forbundsstyret.

## SAMARBEID I ORGANISASJONEN

Forbundsstyret har lagt vekt på kontakten mot kretslederne gjennom arbeidet i breddekomiteen og kretslederforum. Visepresident bredde har ledet arbeidet og dialogen har blitt ansett for å være god, noe som styret mener er viktig i en tid med mange krevende saker. Breddekomiteen har også vært en sentral og viktig aktør i utarbeidelse av forslag til ny handlingsplan.

Forbundsstyret har også sett stor verdi i å besøke organisasjonen lokalt gjennom klubb-besøk, kretsstyremøter, kretsting og jubileumsarrangementer i kretser og klubber.

Gjennom ledermøtet i Arendal fikk forbundsstyret god anledning til å diskutere aktuelle saker, og det ble gitt gode innspill fra ledermøtet om den videre retningen. Dette gjaldt blant annet fokusområder som forbundsstyret har

arbeidet mye med; ny spillerutviklingsmodell, organisasjonsutvalget, ny strategi for kvinnefotballen, samt utbygging av Ullevaal Stadion.

## NY GENERALSEKRETÆR

Generalsekretær Paul Glomsaker sa opp sin stilling i september 2011 og fratradte stillingen fra samme tidspunkt. Oppsigelsen ble gjort i forståelse med forbundsstyret. Økonomisjef Kai-Erik Arstad ble fra samme måned konstituert i stillingen som generalsekretær.

Prosessen med å tilsette ny generalsekretær startet kort tid etter Paul Glomsakers avgang. Forbundsstyret nedsatte et utvalg med tre av styrets medlemmer som sammen med konsulentfirmaet Adecco Select fikk i oppgave å håndtere rekrutteringsprosessen.



av forslag til ny handlingsplan. Forbundsstyret legger frem for tinget en handlingsplan som vi mener er ambisiøs, men samtidig realistisk for å ta norsk fotball videre i utvikling og resultatoppnåelse.

Forbundsstyret har i planen lagt vekt på å prioritere mellom tiltakene og sette fokus på enkeltområder. Det er også et mål at planen skal være enkel å bruke som rettesnor for hele organisasjonen.

Etter innstilling fra dette styreutvalget, besluttet forbundsstyret i slutten av november å ansette Kjetil Siem som ny generalsekretær. Kjetil Siem kom fra stillingen som sportsdirektør i TVNorge/MAX, og har tidligere blant annet bakgrunn fra Norsk Toppfotball, Vålerenga Fotball, TV 2, Aftenposten og fire år i Sør-Afrika som direktør for Premier Soccer League.

Kjetil Siem startet i jobben som generalsekretær 2. januar 2012.

## HANDLINGSPLANEN

Handlingsplanen for perioden 2008-2011 ble vedtatt på forbundstinget i mars 2008.

Denne planen er retningsgivende for forbundsstyrets arbeid og prioriteringer. Forbundsstyret valgte kort tid etter forbundstinget i 2010 ut noen fokusområder som det særskilt skulle arbeides med. Samtidig er gjeldende handlingsplan et viktig grunnlag for utarbeidelse av ny handlingsplan som skal vedtas på forbundstinget i mars 2012.

Det er viktig for forbundsstyret å understreke at handlingsplanen skal være retningsgivende for NFFs arbeid og prioriteringer i de neste fire årene. Forbundsstyret har vært opptatt av å ha en god forankring og involvering i hele organisasjonen i utarbeidelsen

## ORGANISASJONSUTVALGET

Forbundsstyret hadde som mål å fremme organisatoriske endringsforslag for forbundstinget, i tråd med det tidligere organisasjonsutvalget (tingperioden 2008-2010) sitt arbeid og forbundsstyret sitt nye organisasjonsutvalg for innværende periode. Deler av arbeidet ble drøftet og forankret under ledermøtet i Arendal. Forbundsstyret ser at de forslag som foreligger vil føre til store endringer i arbeidsdelingen mellom de ulike ledd i vår organisasjon. Forbundsstyret ønsker å forankre dette bedre, og legger derfor saken frem som drøftingssak på forbundstinget i mars 2012.





### IDRETTPOLITIKK

Forbundsstyret har lagt vekt på å være synlig i den idrettspolitiske debatten. NFF har aktivt deltatt i Særforbundsforum (SFF) som er en sammenslutning av de fleste særforbundene. SFF er brukt i ulike høringsuttalelser, blant annet fordeling av spillemidler og i ønsket om å få en annen sammensetning av idrettsinget. NFF sin delegasjon var også aktiv og sentral i debatten på idrettstinget i mai.

På idrettstinget i mai ble nytt idrettspolitisk dokument vedtatt. En del lovendringer ble også vedtatt, noen av de etter innspill fra NFF. Det ble ikke kvalifisert flertall for å endre tings sammensetningen, så den saken lever videre. Det var en god dialog mellom de ulike

representantene som representerte særforbunda på tinget. Børre Rognlien ble enstemmig valgt til ny idrettspresident. Det store idrettspolitiske arbeidet i 2011 var å få fart på endring av tippnøkkelene. I samspill med NIF og andre aktører har vi lykket med å bevege flere av de politiske partiene, og det er stor grunn til å tro at prosentsatsen av tippeoverskuddet vil bli økt i nær framtid. Dette vil mest sannsynlig bli en del av den kommende idrettsmeldingen og med forhåpentligvis et positivt vedtak i Stortinget i løpet av 2012.

### FOKUSOMRÅDENE

Forbundsstyret valgte i 2010 internasjonale resultat, rekruttering, lederutvikling

og Fair play som viktige fokusområder for organisasjonen. Dette har vært viktige arbeidsområder for forbundsstyret i 2011. Disse fokusområdene er også foreslått videreført i handlingsplanen for kommende periode.

### Lederutvikling

Lederutvalget har hatt stort fokus på lederutvikling og har utviklet en ny lederstige. Det er innført nye lederpriser og tallet på deltakere på lederseminaret på cupfinalehelgen 2011 er blitt doblet for andre året på rad. Det er også gledelig at flere kretser har tatt fatt i dette og har laget egne nettverksgrupper og kurs for klubbledere i krets. Å følge dette opp på en god måte må være en viktig satsing for organisasjonen fremover.

NFF og NTF har etablert et tett samarbeid på topplederutvikling. Representanter fra både krets, NFF-administrasjonen og SKF vil delta på NTFs lederopplæring for toppledere, som er utviklet i samarbeid med Høyskolen i Molde og vil bli gjennomført våren 2012.

### Rekruttering

Breddekomiteen har sammen med forbundsstyret arbeidet med kvalitet i rekrutteringen, og ønsker at større fokus på kvalitet i det sportslige tilbudet skal bidra til at flere ønsker å delta i aktiviteten lenger. Dette kommer også klart til uttrykk i forslag til ny handlingsplan. Satsing på kvalitet, fleksibilitet og bredde i tilbudet for barn, er et annet viktig satsingsområde. Barnefotballkvelden og trenerkurs for barnefotballtrenere er innført. Det samme er web-løsningen [treningsokta.no](http://treningsokta.no), som skal være et hjelpemiddel for alle som gjør en jobb rundt barne- og ungdomsfotballen. Alle tiltak er innført med tanke på å øke kvaliteten og tilgjengeligheten for kompetanse for de som ønsker å utvikle seg som rettleidere og

trenerne. Utkast til handlingsplan for neste periode har klare mål for dette arbeidet.

### Internasjonale resultat

Forbundsstyret har vært opptatt av at norsk fotball skal løfte seg internasjonalt. Etter et godt tiår på nittitalet for a-landslaget herrer med tre sluttspill og Rosenborg i gruppespillet i Champions League 11 ganger fra 1995 til 2008, har de norske flaggskipene i internasjonal fotball ikke prestert jevnt og godt nok til å hevde seg slik norsk fotball ønsker. Målsettingene for kvinnefotballen er heller ikke nådd, verken for kvinnelandslaget eller i Champions League for kvinner. Satsingen på toppfotball-senteret, ny spillerutviklingsmodell og større aktivitet for de aldersbestemte landslagene, er viktige tiltak som forbundsstyret mener vil gi resultater over tid. Dette skal bidra til at norske klubb og landslag igjen kan markere seg internasjonalt.

### Fair play

Fair play har vært et fokusområde for forbundet og mange kretser over tid og er samtidig en naturlig del av de fleste fotballspilleres hverdag. NFF har arbeidet for å få strukturert

det gode arbeidet som gjøres i mange klubber i god dialog med vår samarbeidspartner Norsk Tipping – med gode resultater. Det er en merkbar økning i hvor mange som ønsker at Fair play og respekt skal være en integrert del av klubbens hverdagsliv. Men fremdeles er dette et viktig område å ha fokus på og utvikle. Samspillet mellom topp og bredde må bli enda bedre, og toppfotballen sine aktører må bli bedre rollemodeller. Dette blir et viktig fokusområde i tiden som kommer.

NFF benyttet folkefesten Norway Cup til å spre Fair play-budskapet sammen med Norsk Tipping, og forbundsstyret tok aktivt del i dette arbeidet. Fair play-klubber ble kåret i hver krets for å belønne godt arbeid og synliggjøre arbeidet som inspirasjon for andre.

Fair play-priser ble også utdelt i toppfotballen. Tromsø vant Fair play-konkurransen i Tippeligaen, mens June Hammersland (Sandviken) vant årets Fair play-pris for kvinnene og Hassan El Fakiri (Brann) for herrerne.

### FOTBALLENS SAMFUNNSROLLE OG INTERNASJONALT ARBEID

Norge ble utsatt for det hardeste



angrepet etter krigen gjennom terrorangrepet 22. juli. Samme kveld som angrepet ble gjennomført, avlyste NFF en Tippligakamp. Sjokk og vantro rådet, og det ble besluttet at våre arrangementer den helgen og i starten av den påfølgende uken skulle utsettes. Det ble opprettet kontakt med arrangøren av Norway Cup, NIF og Kulturdepartementet om hvordan Norway Cup, som skulle begynne helgen etter, skulle forholde seg til det som hadde skjedd. Det ble enighet om at Norway Cup skulle arrangeres.

Forbundsstyret vil berømme Bækkelagets Sportsklub og ledelsen i Norway Cup for den måten de taklet den vanskelige situasjonen på. Programmet ved starten av turneringen ble lagt om, og åpningsseremonien og gudstjenesten i starten av turneringen ble verdige minne-markeringer for de som hadde mistet sine liv i terrorangrepet og støtte til de pårørende. Norway Cup og mange andre mindre fotball- og idrettsarrangement landet over viste hvilken kraft idretten har til å skape samhold, toleranse og respekt.

For innsatsen med Norway Cup gjennom flere tiår, ble Bækkelagets

Sportsklub tildelt idrettsgallaens hederspris på Hamar i år.

NFFs inkluderingsarbeid har to likeverdige målgrupper; funksjonshemmede og minoritetsbefolkningen. Det er en jevn økning i antall lag for utviklingshemmede og flere turneringer har ulike klasser. Til sammen er det fem serier med stor deltakelse. I 2011 hadde den 21. landsturneringen i Drammen 57 lag og var en stor suksess.

NFF samarbeider med offentlige instanser som Integrerings- og mangfoldsdirektoratet (IMDI) og Utlendingsdirektoratet (UDI) overfor asylsøkere og bosatte innvandrere for å øke deres deltakelse i fotballen og der i gjennom deres deltakelse videre inn i samfunnet. NFF har gjennomført flere kvalitative og kvantitative undersøkelser for å få mer kunnskap om målgruppene, deres behov og hva som kan være barrierer for deltakelse. Dette utgjør grunnlaget for utforming av nye strategier og virkemidler.

Trygge rammer rundt aktiviteten er viktig for alle og for inkludering av nye grupper spesielt. NFF utarbeider gode og praksisnære retningslinjer og klubbguider for å bistå de frivillige med å lage gode rammer i sin klubb. Doping og alkohol har vært fokusområder i 2011, og eget materiell er utarbeidet til bruk i klubbene for å utvikle egne retningslinjer.

NFF er engasjert i et omfattende bistandsarbeid i flere deler av verden. Hovedfokus er på barnefotball og jentefotball spesielt. NFFs internasjonale instruktørkorps utdanner lokale instruktører som driver fotballskoler for barn og ungdom. Verdigrunnlaget i dette arbeidet er at fotball skal være inkluderende, uavhengig av nivå, alder, kjønn og kulturell bakgrunn.



Football For All in Vietnam (FFAV) ble startet av NFF i 2001 og har nå 108 fotballklubber for barn i barne- og ungdomsskolen, med mer enn 10.700 spillere og en jenteprosent som fortsatt er på 50 prosent.

For første gang arrangerte alle klubbene fotballskoler i sommerferien i 2011, og deltagelsen var formidabel med 30.000 barn og unge - konseptet Fun Football Festivals har slått igjennom. Staben teller nå 12 på heltid, 9 klubbutviklere i sone på deltid, og over 60 frivillige unge studenter som får C-lisenskurs, samt kurs i førstehjelp og prosjektarbeid. I 2011 har samarbeidet med Norsk Folkehjelps Mineaksjon blitt igangsatt for å bedre sikkerheten til barn og unge.

NFFs Midtøsten-prosjekt ble startet 2008 for å støtte og utvikle breddefotballen med spesiell vekt på utvikling av jentefotball. Prosjektet er finansiert av det Norske Utenriksdepartement. Utviklingsarbeidet baserer seg på et tett samarbeid med de nasjonale fotballforbund i Irak, Iran, Syria, Libanon, Palestina og Jordan. Irak er hovedsamarbeidsland og fotballen er i dag representert i alle Iraks 18 provinser. Prosjektet representerer det første organiserte fotballtilbudet til jenter i flere områder i Irak, og om lag 9000 barn har nå et ukentlig aktivitetstilbud.

Girls' Football Coaching Courses: NFF har utviklet et fire dagers kurskonsept for nye kvinnelige trenere i Midtøsten, som et tiltak

for å styrke den gryende jentefotballen i regionen gjennom å bygge opp kvinnelig trenerkompetanse og stimulere til rekruttering av unge spillere. Det gjennomføres minimum to kurs i hvert land. 16 kurs og fotballskoler er arrangert, og 320 kvinnelige trenere er utdannet.

Norway – Middle East Girls' Football Festival: Festivalen er blitt avholdt for tredje år på rad i Amman i Jordan. 112 jenter i alderen 14 – 16 år fra 7 land deltar: Iran, Irak, Palestina, Syria, Jordan, Libanon og Norge. De deltakende jentene deles inn i 8 multinasjonale treningsgrupper som trener og spiller kamper sammen gjennom hele festivalen. Hovedfokus for festivalen er gjensidig læring og erfaringsutveksling for deltakerne.



Parallelt holdes kurs for kvinnelige dommere og trenere fra alle deltakerlandene.

Alle NFFs aktiviteter i Midtøsten gjennomføres av et internasjonalt instruktørkorps bestående av godt kvalifiserte trenere som alle arbeider frivillig uten kompensasjon.

#### LANDSLAGENE

Kvinnelandslaget skuffet i VM i Tyskland, og herrelandslaget klarte ikke å kvalifisere seg til EM i 2012 tross sterke resultater innledningsvis i EM-kvalifiseringen. Aktiviteten blant de aldersbestemte landslagene var rekordhøy i 2011, og på jentesiden imponerte J19 med EM-sølv. Futsallandslaget imponerte også ved å spille seg frem til siste VM-kvalifiseringsrunde.

#### A-menn

Det gledeligste i 2011, var at Norge ble plassert på øverste seedingsnivå, noe som igjen gjorde at vi styrte unna de tøffeste nasjonene i VM-kvalifiseringen. Det er en prestasjon det er grunn til å være stolt av.

#### A-kvinner

VM-innsatsen var skuffende, og Norge har fått en trang start på EM-kvalifiseringen. Mange

skader gjorde forutsetningene for å prestere vanskeligere. Fremover blir det viktig at spillerne får en enda bedre treningshverdag, slik at Norge kan komme tilbake i medaljekampen. Forbundsstyret har i dette arbeidet lagt vekt på en ny strategiplan sammen med klubbene og gjennom et samarbeid med Olympiatoppen.

#### Aldersbestemte landslag

Kvaliteten på norsk fotball måles internasjonalt. NFF hadde totalt 13 aldersbestemte landslag som spilte til sammen 99 landskamper.

U21-landslaget har fått en bra start på EM-kvalifiseringen med syv av 12 poeng hittil.

Både G19 og G17 måtte gi tapt i andre EM-kvalifiseringsrunde på vårparten, men var likevel nær å nå EM-sluttspillet på bekostning av sterke nasjoner.

J19 sto for norsk landslagsfotballs sterkeste prestasjon i 2011 med EM-sølv – noe som også sørget for å kvalifisere Norge til VM for J20 i 2012. J17 klarte ikke å kvalifisere seg til selve EM-sluttspillet der kun fire lag fikk delta. Høsten 2011 har de nye

kullene deltatt i første runde i EM-kvaliken, og tre av fire lag gikk videre.

De øvrige landslagene har spilt enkeltstående landskamper og turneringer som har gitt verdifull internasjonal erfaring. Det gjør spillerne bedre rustet til å ta steget opp på A-landslagene.

#### TOPPFOTBALLEN

##### Lisens

Forbundsstyret har vært opptatt av klubbisensen som et utviklingsverktøy. Finansielt oppfølgingssystem (FOS) har vært et viktig verktøy for å gjøre økonomien i Tippeligaen og Adeccoligaen mer bærekraftig, og det har gitt resultater. Toppklubbene på herresiden har redusert utgiftene sine med nær 25 prosent i løpet av de to siste årene. Forbundsstyret er tilfreds med at klubbene nå viser en evne til langt bedre økonomistyring.

Forbundsstyret er mer bekymret over bærekraften i Toppserieklubbene og vil se på virkemidler i lisensordningen samtidig som ny strategi for kvinnefotballen blir implementert.





Klubblisensen blir håndtert av lisensadministrasjonen og en egen uavhengig lisensnemnd. Totalt gjorde nemnda vedtak i 90 saker i løpet av 2011.

#### Ny strategi for kvinnefotball

I 2011 ble tilskuddet til Toppserieklubbene gjennom prosjektet Jenteløftet redusert fra 1 million til 800 tusen kroner per klubb. Klubbene sine forpliktelser for å motta støtte ble i forbindelse med dette justert. Reisetilskudd ble opprettholdt på samme nivå.

En viktig forutsetning for å få til en forståelse og enighet om reduksjon av Jenteløftet, var at det ble igangsatt et arbeid for ny strategi for norsk kvinnefotball i tiden som kommer - også etter at prosjektet Jenteløftet utgår i 2012.

Fra forbundsstyret har det derfor vært stor oppmerksomhet rundt arbeidet med ny strategi for kvinnefotball. I slutten av 2011 vedtok forbundsstyret en ny strategi for kvinnefotballen som baserer seg på hovedelementene i forslaget til ny handlingsplan. Sammen med Serieforeningen

for kvinnefotball og toppklubbene på kvinnesiden, vil det være viktig i tiden som kommer å få implementert planen på en god måte.

#### Gransking av toppklubbene

I 2011 har det i media vært knyttet stor oppmerksomhet rundt overgangssaker i toppfotballen, med mistanke om at ulike overganger ikke er gjennomført på en ryddig og korrekt måte i henhold til idretten sitt regelverk og sivile lover. Etter dialog med Skattedirektoratet, bestemte NFF seg for å foreta en intern uavhengig gransking av internasjonale spilleroverganger i de to øverste divisjonene på herresiden

og Toppserien for kvinner.

I løpet av januar/februar 2012 vil NFF engasjere uavhengige granskere som eventuelt sammen med andre fagpersoner skal gjennomgå spillerkontrakter i forbindelse med internasjonale overganger. NFF vil da avklare endelig mandat for granskingen.

Rapporten skal danne grunnlag for å vurdere regel- og rutineendringer. Når arbeidet er fullført,

vil rapporten bli gjort tilgjengelig for Skatteetaten. Det er viktig at tilliten til toppfotballen som bransje blir gjenopprettet på en god måte.

#### Toppfotballsenteret

Toppfotballsenteret (TFS) er et nasjonalt kompetansesenter som eies av NFF og Norsk Toppfotball i fellesskap.

Senteret skal i samarbeid med toppklubbene og forbundet sikre at Norge har topp internasjonal kvalitet på

utviklingen av spillere til toppfotballen.

TFS arbeider etter fire strategier: Samarbeid, forskning og dokumentasjon, kompetanseutvikling og kompetanseutveksling. Den faglige virksomheten styres gjennom tre fagområder: Fotballspesifikk kompetanse, fotballmentalitet og fotballfysiologi. I tillegg drives et omfattende referanseprosjekt, «verdens beste», for å innhente benchmarking fra de ypperste fotballmiljøer i Europa.

Det er utarbeidet en struktur for å koble utvikling av landslag og toppklubber tettere sammen under ledelse av toppfotballsjefen, hvor Toppfotballsenteret har hatt en viktig leverandørrolle.

#### Seriekomiteer

Forbundsstyret har i 2011 nedsatt to seriekomiteer.





Disse skulle vurdere henholdsvis seriestrukturen for Toppserien og 1. divisjon kvinner og Tippeligaen og Adeccoligaen for menn. Forslagene er lagt frem for forbundsstyret til behandling, og styret tar stilling til om det skal fremmes sak for forbundstinget til mulige endringer i seriesystemet.

Forbundsstyret har ikke funnet det rett, ut fra signal fra organisasjonen/klubbene, å fremme endringsforslag for selve seriestrukturen. Unntaket er kvalifiseringssystemet/play-off mellom de to øverste divisjonene for både kvinner og menn som det vil bli foreslått å innføre. Forbundsstyret mener at endring av struktur i serien med antall lag og avdelinger, må

forankres bedre i organisasjonen. Dette selv om de to seriekomiteene mener det er sportslige grunner til å gjøre større endringer.

#### **BREDEFOTBALL**

Breddefotballens omfang og posisjon rundt om i lokalsamfunn over hele Norge er bunnsolid. 1933 klubber deltok i seriespill i 2011 med til sammen 27.532 lag. Lagstallet innebærer en økning i forhold til 2010, og det er i jentefotballen økningen i antall lag har skjedd.

I 2011 har det vært et sterkt fokus på å øke kompetansen ute i klubbene. NFF ønsker å bidra til at styre, ledere og trenere gir et like godt og tilpasset fotballtilbud om spillerne er 7, 9, 11 og

15 år – og som setter krav til klubbutvikling, frivillighet og trenerutdanning. Boken "Flest mulig – Lengst mulig – Best mulig, Den store barne- og ungdomsfotballboka" ble lansert i 2011 som et nyttig oppslagsverk for breddefotballen og som en sentral komponent i det reviderte C-lisenskurset.

Totalt var det 72.681 deltakere på ulike kurs i regi av NFF og kretsene i 2011 – et formidabelt tall. Særlig barnefotballen består i høy grad av frivillige som legger ned en stor innsats for gi barna et godt aktivitetstilbud – og gjennomtrekket av trenere er tidvis stort. Derfor er det avgjørende at klubbene ser verdien av å sende trenere på



kurs og ha et kontinuerlig fokus på kompetansehevende tiltak, slik at fotballaktiviteten på treningsfeltet gir utfordringer til alle. Det er viktig for barnas trivsel, men det er også viktig for den enkelte treners mestringfølelse. Det høye utdanningstallet vitner om en høy bevissthet ute i klubbene, men det er fortsatt rom for enda høyere tall innenfor trener-, leder- og dommerutdanning.

Anleggsutviklingen har vært meget positiv i 2011 – noe som er avgjørende for at vi skal kunne gi et godt aktivitetstilbud i breddefotballen. Det er bygget 71 kunstgressbaner i full størrelse, 41 baner i 7-er størrelse, 47 balløkker/5-er

størrelse, 104 ballbinger, 2 storhaller, 9 treningshaller. Dette vil igjen si at det i Norge ved utgangen av 2011 er totalt 820 kunstgressbaner i full størrelse, 234 baner i 7-er størrelse, 166 balløkker, 2101 ballbinger, 20 storhaller og 63 treningshaller.

#### **UTVALG OG KOMITEER**

Toppfotballkomiteen ble i 2010 nedlagt. Saker som gjelder toppfotball herrer er blitt håndtert i et eget toppfotballutvalg bestående av representanter fra NFF og NTF. Saker som gjelder toppfotball kvinner har blitt håndtert med dialog mellom NFF og SKF. Med bakgrunn i signal fra toppfotballen både for herre og kvinnesiden, ser forbundsstyret det som naturlig at det foretas en evaluering av om komitestrukturen for toppfotballen er godt nok ivaretatt, og om det bør gjøres endringer for neste tingperiode.

Breddekomiteen har ivaretatt arbeidet med Fair play og inkludering. En faggruppe ledet av inkluderingsansvarlig i breddeavdelingen har konsultert forbundsstyret gjennom breddekomiteen i saker innenfor disse områdene.

Internasjonal komité ble i 2011 delt i to: Internasjonal komité og internasjonalt panel. Selve komiteen innstiller til forbundsstyret i relevante saker, mens internasjonalt panel har som oppgave å være delegasjonsledere for aldersbestemte landslag.

Forbundsstyret er meget tilfreds med det arbeidet som legges ned i både tingvalgte og styreoppnevnte komiteer og utvalg. Frivillige med høy fagkompetanse legger ned en uvurderlig innsats for norsk fotball på sentrale områder.

Nærmere informasjon om den enkelte komités og utvalgs arbeid i 2011 finnes i kapittel 6 i årsrapporten.

#### **ØKONOMI**

Det har for forbundsstyret vært viktig å skape en trygg økonomisk plattform for NFF og datterselskapene. Selv om det har blitt budsjettert med et underskudd i





aktivitetsbudsjettet for 2011, har forbundsstyret hatt som mål å komme ut i pluss. Størt fokus på økonomi både fra styret og administrasjonen sin side har ført til et godt resultat. Det samme har skjedd i Ullevaal-selskapene, slik at konsernregnskapet viser et godt overskudd.

Det har vært et grundig fokus på økonomien og rutiner knyttet til dette arbeidet i 2011. Det er gjennomført arbeid for å sikre at regler og rutiner blir fulgt på en riktig og god måte.

Selv med et overskudd, er det ikke nok til å nå kravet om 30 prosent egenkapital. Forbundsstyret mener at egenkapitalkravet alene ikke nødvendigvis er et godt måleparameter og

styringssignal på NFF sin økonomi. Forbundsstyret vil derfor legge frem et nytt forslag til økonomiske styringsparametere på forbundstinget.

Nærmere informasjon om økonomi finnes i den økonomiske beretningen.

#### **MEDIERETTIGHETENE**

Gjennom en 10-årsavtale mellom NFF og NTF forvalter det felleseide selskapet Fotball Media AS medierettighetene til norsk fotball. I 2011 ble visningsrettigheter for Tippeligaen, Adeccoligaen, Toppserien, NM og magasinet solgt for perioden 2013-16. Rettighetene gjelder for visning på TV, IP TV, web og mobil.

Canal+ kjøpte visningsrettighetene til seks Tippeligakamper per runde i perioden 2013-2016. Dette salget ble

gjennomført uten anbuds-konkurranse, da kjøper stilte dette som en forutsetning for sitt bud. Dette skapte reaksjoner både innad i fotballfamilien og fra samarbeidspartnere.

Etter salget til Canal+ ble øvrige rettigheter lagt ut på anbud senere på året. De to øvrige kampene i Tippeligaen, samt rettigheter til høydepunktmagasinet og Adeccoligaen, ble da solgt til TV 2. Kampene fra NM og Toppserien vil bli vist av NRK i sesongene 2013-16.

Medieavtalene har en totalramme på 1,6 milliarder kroner over fire år. Denne summen inkluderer ikke landskamper, som skal selges på et senere tidspunkt.

Dette har vært en vanskelig sak for forbundsstyret og utfordret oss både på beslutningsprosess og i forhold til eksisterende samarbeidspartnere. Vi forventet at beslutningen ville skape reaksjoner, men forbundsstyret valgte å vektlegge argumentene som toppklubbenes representanter fremførte.

Forbundsstyret vil i tiden som kommer diskutere mandatet til Fotball Media AS

og styresammensetningen i selskapet. Det sammen med styret i Norsk Toppfotball.

#### **UTBYGGING ULLEVAAL STADION**

Forbundsstyret bestilte tidlig i 2011 en utredning av konsekvenser av en videreutvikling av Ullevaal Stadion som nasjonalarena og konferansearena året rundt.

Forbundsstyret fikk da et klart råd om å videreutvikle Ullevaal Stadion som nasjonalarena gjennom en utbygging av Bendit-svingen til om lag 200 millioner kroner. Denne strategien sluttet forbundsstyret seg til.

Gjennom vedtaket er Ullevaal Stadion valgt til nasjonalarena i minst et 15-20 årsperspektiv. For forbundsstyret er det viktig at Ullevaal Stadion skal være et samlingspunkt for hele idrettsfamilien, og at det skal være en muskel både økonomisk og markedsmessig for hele fotballfamilien.

#### **DATTERSELSKAPENE**

NFF rår over store verdier og rettigheter gjennom sine datterselskap. Forbundsstyret vil i tiden som kommer gå gjennom strategien rundt denne

virksomheten, mandatet til det enkelte selskap og representasjon i styrene til selskapene.

Idrettens Helsecenter AS er eid av Norsk Toppfotball og NFF sammen (50/50). Her vil også eierskapet til selskapet bli vurdert ut fra hvilken virksomhet og strategi selskapet har.

#### **SAMARBEIDSPARTNERNE**

Mange av NFFs største avtaler ble reforhandlet i 2008-2010. Varigheten på slike avtaler er ofte 4-6 år, og det var få avtaler som gikk ut i 2011.

Generalsponsoratet som DNB hadde i mange år ble ikke forlenget etter 2010. NFF ønsker å få på plass en langsiktig partner innen området bank/finans, men enkelte av rettighetene som lå i generalsponsoratet er nå solgt til Telenor.

#### **Telenor**

NFF har tegnet en ny og utvidet avtale med Telenor for perioden 2012 og ut 2015.

I tillegg til de rettigheter Telenor hadde fra før (NM for aldersbestemte lag/Telenor Cup), så vil også Telenor bli hovedpartner for barnefotballen i NFF. Dette

innebærer at man vil bli synliggjort blant annet på NFFs konsept for Fotball-SFO'er.

I tillegg vil Telenor bli hovedpartner for vårt flaggskip på kvinnesiden – A-landslaget. Telenor vil også være synlig på utstyret til A-landslaget for menn og bli ytterligere profilert rundt kampene til begge våre øverste landslag.

#### **Thon Hotels**

NFF og Thon Hotels utvidet og forlenget i 2011 avtaleforholdet til å gjelde for perioden 2012 og ut 2015.

#### **TEKI-Gruppen**

NFF tegnet i 2011 en egen avtale med TEKI-gruppen (som er en del av Nordialog Oslo) som leverandør av utstyr innen trådløs kommunikasjon og annet utstyr.

#### **Polar**

NFF forlenget i 2011 den utgående avtalen med Polar, som er leverandør av pulsklokker til treningsarbeidet til landslag. Den nye avtalen går ut i 2014.

#### **ISS**

Avtalen med ISS gikk ut i 2011, og ble forlenget i februar 2012. Den nye avtalen går ut 31.12.2015.





### Kjedehuset

Avtalen med Kjedehuset gikk ut i 2011 og vil ikke bli forlenget.

### UTFORDRINGER FREMOVER

Forbundsstyret legger frem ny handlingsplan for perioden 2012-15 på tinget i år. Det er lagt mye vekt på å få en handlingsplan som skal være lett å bruke. En av de viktigste oppgavene for forbundsstyret og resten av organisasjonen er å få lagt strategier for å nå målene i planen. Bare slik kan vi løfte fotballen i den retning tinget har bestemt.

Det vil være viktig å gi stor oppmerksomhet rundt fokusområdene. En svært viktig jobb vil være å løfte landslagene og legge til rette for gode prestasjoner for toppklubbene. Dette gjøres best gjennom et nært samspill der hele organisasjonen tar del.

Det blir viktig å sikre kvalitet i arbeidet vi gjør - fra styrerommet på Ullevaal til treningsfeltet for de yngste i barnefotballen. Det er lagt til rette med nye tiltak og hjelpemiddel for at vi skal klare å levere med den kvaliteten vi ønsker, men alt avhenger av

jobben vi gjør når vi tar i bruk disse hjelpemidlene.

Tilliten til fotballen må løftes. Vi må vise at vi også tar de vanskelige sakene på alvor gjennom handling. Her har de mest fokuserte miljøene i fotballfamilien et ekstra ansvar.

Forbundsstyret vil til slutt takke alle frivillige, tillitsvalgte, aktive spillere, dommere, trenere og andre lokale ledere, ansatte i klubber, kretser og forbund for innsatsen i 2011. Sammen skal vi ta fatt på utfordringene fremover. Lykke til!

## STYRETS ØKONOMISK ÅRSBERETNING

# Norges fotballforbund 2011

Norges Fotballforbund (NFF) ble stiftet den 30. april 1902. NFF er i dag det største særiddrettsforbundet i Norge. Norges Fotballforbunds visjon er "Fotballglede, muligheter og utfordringer for alle". Dette sier noe om det viktigste målet vi har, at vår idrett skal være åpen og inkluderende - ingen skal stenges ute. Sentraladministrasjonen i NFF er lokalisert på Ullevaal stadion i Oslo.

Forbundsstyrets økonomiske årsberetning for 2011 omhandler i hovedsak NFFs resultat og økonomiske stilling. I egen seksjon omhandles NFFs konsernregnskap. Konsernregnskapet er satt opp i samsvar med Regnskapsloven. Alle datterselskap er konsolidert inn i konsernregnskapet for NFF. Konsernregnskapet består av regnskapene til:

- Norges Fotballforbund
- AS Ullevaal Stadion
- Ullevaal Stadion Idrett AS
- Ullevaal Business Class AS
- Nordic Football AS \*\*
- Tippeligaen AS
- Arenasalg AS \*\*
- Fotball Media AS \*
- Idrettens Helsesenter AS \*
- Skarphallen Fotball AS
- Østfoldhallen Fotball AS
- EM til Norge AS \*\*

\* Fotball Media AS og Idrettens Helsesenter AS er innarbeidet etter egenkapitalmetoden.  
\*\* Selskapene er avviklet i 2011.

Spesifikke kommentarer til konsernregnskapet følger i eget avsnitt nedenfor.

### NFFS RESULTAT OG ØKONOMISKE STILLING

#### Aktivitetsregnskap 2011

Forbundsstyret presenterer NFFs årsregnskap i henhold til regnskapsstandard for ideelle organisasjoner, NSR(F) "God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner". Forbundsstyret mener at denne metodikken på en god måte tydeliggjør sammenhengen mellom organisasjonens mål, aktivitet og ressursbruk. Årsregnskap som støtter organisasjonens måloppnåelse på denne måten, gir bedre og mer relevant informasjon til medlemmene, og øker kvaliteten på regnskapsrapporteringen. Regnskapsåret 2011 representerer det femte året hvor vi benytter denne nye regnskapsstandard for å presentere NFFs årsregnskap.

Aktivitetsregnskapet viser et positivt aktivitetsresultat etter finans og skatt på 14.411.452

kroner. Tilsvarende resultat i 2010 var negativt med 2.613.971 kroner. Netto bruk av egenkapital med restriksjoner utgjør 4.913.169 kroner og endring annen egenkapital er positivt med 19.324.621 kroner.

Samlede inntekter utgjorde 703,0 millioner kroner (674,6 millioner kroner i 2010).

Aktivitetskostnadene utgjorde 690,1 millioner kroner (677,9 millioner kroner i 2010).

Totale eiendeler ved årsskiftet viser 261,2 millioner kroner (265,2 millioner kroner i 2010). Egenkapitalen ved årsskiftet var 166,1 millioner kroner (151,7 millioner kroner i 2010) og tilsvarer en egenkapitalandel på 63,6 % (57,2 % i 2010), alle egenkapitalklasser medregnet. Endringen i annen egenkapital fra 31.12.10 til 31.12.11 er positiv med 21,3 millioner kroner.

Tilførselen til annen egenkapital er cirka 23,9 millioner kroner bedre enn budsjett for 2011.

Forbundsstyret er tilfreds med det positive aktivitetsresultatet. En betydelig bedring sett i forhold til 2009 og 2010 som



begge var negative (henholdsvis -24,1 millioner kroner og -2,6 millioner kroner). Det ble gjennomført en betydelig omstillingsprosess i 2010, og dette ser virksomheten nå helårseffekten av. Det store positive avviket skyldes også en rekke engangseffekter.

Gjennom 2011 er egenkapitalen i konsernet økt med cirka 24,4 millioner kroner (alle egenkapitalklasser inkludert). Per 31.12.2011 er egenkapitalandelen i konsernet 23,5 % (20,6 % i 2010). Forbundsstyrets langsiktige målsetting om en egenkapitalandel på 30 % står ved lag. Dog fremmer forbundsstyret forslag til forbundstinget om tilpasning der man årlig vurderer kortsiktig mål om utvikling i et treårs-perspektiv. I tillegg anbefaler forbundsstyret rapportering på ytterligere to nøkkeltall; likviditetsgrad 1 og gjeldsgrad.

#### AVVIK I FORHOLD TIL BUDSJETT FOR 2011

Stram kostnadsstyring på alle driftsposter er en gjennomgående forutsetning og bidrar på en rekke poster til å forbedre NFFs resultat i forhold til budsjett.

Dersom man skal fremheve

enkeltårsaker til at aktivitetsoverskuddet blir cirka 18,1 millioner kroner bedre enn budsjett for 2011, vil forbundsstyret peke på følgende forhold:

- Planlagte/budsjetterte tiltak ikke gjennomført (skyldes ikke kutt med økonomiske intensiv)
- Bevisst og stram kostnadsstyring
- Økonomisk kompensasjon fra Köln
- NFF har "hentet tilbake" betalt merverdiavgift fra tidligere år knyttet til utviklingskostnader
- Høye billettinntekter på hjemmekamper til A-landslaget for menn
- Økt MVA-kompensasjon
- Reduserte kostnader i Fotball Media AS

For øvrig er budsjettavviket "spredt" over mange poster og tiltak, med avvik begge veier.

#### LAVERE ANSKAFFEDE MIDLER (INNTEKTER) OG FORBRUKTE MIDLER (KOSTNADER) ENN BUDSJETTERT

Sum anskaffede midler og forbrukte midler ble



henholdsvis 12,3 millioner kroner og 29,1 millioner kroner lavere enn budsjett for 2011.

#### AVVIK PÅ INNTEKTSSIDEN

Anskaffede midler avviker noe fra budsjett, de vesentligste avvikene skyldes:

- Inntekter fra samarbeids-

- avtaler lavere enn budsjettert
- Inntekter fra ligasponsorat lavere enn budsjettert
- Inntekter fra medieavtalene ble noe lavere enn budsjettert
- Lavere inntekter knyttet til internasjonalt arbeid (må sees i sammenheng med kostnader og eksternt finansierte prosjekter, som avregnes mot egenkapital med restriksjoner ved årsslutt)
- Økte billettinntekter rundt A-landslaget for menns kamper på Ullevaal Stadion

#### AVVIK PÅ KOSTNADSSIDEN

Forbrukte midler avviker fra budsjett, de vesentligste

avvikene skyldes:

- Lavere kostnader A-landslaget for menn
- Lavere kostnader A-landslaget for kvinner
- Lavere kostnader aldersbestemte landslag
- Lavere kostnader arrangement
- Reduserte kostnader oppfølging tidligere generalsponsorat
- Stram kostnadsstyring i administrasjonen

#### KRETSAPPARAT OG KLUBBER

Fotballkretsene har gjennomgående hatt god økonomistyring, og økonomien anses som tilfredsstillende, blant annet målt i egenkapitalandel.

Totalt omsatte de 18 fotballkretsene for cirka 112,8 millioner kroner i 2011 (102,6 millioner kroner i 2010). Kretsene mottar direkte støtte fra NFF sentralt. NFF sentralt overførte i 2011 et grunntilskudd på 13,2 millioner kroner til kretsene. Intensjonene og innretningene på tilskuddene til kretsene er flere. Noen av tilskuddene er øremerkede til særskilte aktiviteter, mens andre er av mer generell karakter. Målsettingen er at kretsenes nivå på gebyrer, avgifter og kontingenter søkes holdt på lavest mulig nivå overfor klubbene. Pr. 31.12.11 var den samlede egenkapitalen i krets (alle egenkapitalklasser





medregnet) på 51,4 millioner kroner. Det gir en gjennomsnittlig egenkapitalandel på 77,2 % (75,7 % i 2010), noe som ansees som tilfredsstillende. Alle kretsregnskaper er ikke ferdig revidert og/eller signert, men eventuelle endringer vil ikke endre overnevnte vesentlig.

Innrapporterte prognosetall for 2011 i forbindelse med klubb-lisensbehandlingen første halvår, viser en prognostisert omsetningsnedgang for alle seriene fra 2010 til 2011. Likevel prognostiserer alle de tre seriene underlagt klubb-lisens en resultatforbedring. Tallene i Adeccoligaen 2010 er påvirket av at NFF ikke mottok endelig tall fra FC Lyn Oslo som gikk konkurs i 2010. Toppserien mangler tall fra FK Donn i 2010 på grunn av deres konkurs. Toppserien vises videre uten Stabæk, da de har samlet økonomi med herrelaget og vises derfor i Tippeligaen.

2011 har vist at mange klubber har slitt med en vanskelig økonomisk situasjon, men at det per 30.6 rapporteringen var en markant bedring i herre-klubbenes økonomiske utvikling. Klubb-lisensnemnda har siden innføring av den kontinuerlige klubb-lisensen, inkludert det finansielle oppfølgingssystemet, vært i tett dialog med de klubbene som har vært i en vanskelig økonomisk situasjon. I underkant av 300 enkeltsaker har vært behandlet av klubb-lisensnemnda i perioden frem til i dag.

Endelige tall for 2011 er ikke ferdigstilte når denne beretningen skrives. Prognosene for 2011 er basert på klubb-lisens egen rapportering per 1.9.11. Se tallene i tabellen øverst på neste side.

Satsing mot klubbene i Toppserien gjennom Jenteløftet er videreført i 2011. Satsingen innebærer et grunntilskudd til

alle klubbene og dekning av klubb-lisens kostnader forbundet med reise og opphold til seriekamper, samt en sentralisering av enkelte administrative oppgaver for klubbene.

#### BREDEAKTIVITETER

NFF mottar tilskudd fra KUD til å stimulere til bedre og økt aktivitet for barn og ungdom. Midlene kanaliseres via kretsapparatet til ulike tiltak. Ressursene skal stimulere til utdannings- og utviklingstiltak på klubb-nivå. Kretsapparatet sikrer kompetansetilførsel til klubb. For 2011 har det vært satt inn tiltak innenfor følgende områder: Aktivitetstiltak, utdanningstiltak, inkluderings-tiltak, ungdomstiltak, samt definerte utviklingstiltak i utvalgte klubber.

#### KOMPENSASJON FOR MERVERDIAVGIFT

I 2010 fastsatte Kultur-

• Tall i mill. kr.

	Tippeligaen		Adeccoligaen		Toppserien	
	2010	2011 (p)	2010*	2011 (p)	2010**	2011 (p)**
Omsetning	1 399	1 389	305	291	73	70
Res. før skatt	-80	-33	-43	2	-5	2
Eiendeler	1 575	1 972	530	174	86	37

(p) = prognose for året innlevert 1.9.2011

\* Adeccoligaen 2010 viser 15 av 16 lag

\*\* Toppserien 2010 viser 10 av 12 lag

\*\*\* Toppserien 2011 (p) viser 11 av 12 lag

departementet Forskrift om merverdiavgiftskompensasjon for frivillige organisasjoner. Formålet med ordningen er å kompensere for kostnader som frivillige organisasjoner har til merverdiavgift ved kjøp av varer og tjenester basert på årsregnskap ett år tilbake i tid. Med denne forskriften etableres en tilskuddsordning som skal gi kompensasjon for merverdiavgift etter søknad fra frivillige organisasjoner innenfor den rammen Stortinget har bevilget for det enkelte år, i 2010 397 millioner kroner.

I 2011 ble fotballkretsene tildelt 3,5 millioner kroner i kompensasjon for merverdiavgift. Dette er friske inntekter for fotballkretsene (tilsvarende beløp i 2010 var 2,1 millioner kroner).

#### BØTER TIL VELDEDIGE FORMÅL

NFF budsjetterer ikke med inntekter fra bøter, og forbunds-

styret har gjort et prinsippvedtak om at slike inntekter skal fordeles på veldedige formål. I 2011 har forbundsstyret bevilget 200.000 kroner til fotballer til et jenteprojekt i Vietnam. Tilgang på friske midler til bøkassen har i 2011 vært 139.500 kroner. Øremerkede midler per 31.12 er 1.817.072 kroner.

#### FOND FOR BARNE- OG UNGDOMSFOTBALL

Forbundsstyret deler hvert år ut penger fra NFFs fond for barne- og ungdomsfotball. Fondet er etablert for å kunne gi en påskjønnelse til klubber som driver særskilt godt arbeid for barn og ungdom. Det er kretsene som innstiller på aktuelle klubber etter følgende kriterier:

- Antall lag i forhold til innbyggertall og en vurdering av klubbens arbeid
- Antall utdannede innenfor trener, leder og dommer

- Eventuelle godkjente planer klubben jobber etter
- Status anleggsutvikling
- Antall ansatte i klubben
- Generelt inntrykk av klubben og kretsens kommentarer.

Følgende klubber fikk til sammen 355.000 kroner utbetalt fra fondet i 2011 for godt arbeid i 2010: Froland IL, Raumnes & Årnes IL, Haugsbygd IF, Kirkenes IF, Austevoll IK, Leknes FK, Raufoss Fotball, FK Fauske/Sprint, Clausenengen FK, Oppegård IL, Randaberg IL, Stryn TIL, IL Hødd, Herøya IF, Bardufoss og Omegn IF, Verdal IL ungdom, Nanset IF og Tistedalen Turn & Idrettsforening.

#### NM

Når det gjelder cupkassen, ble deltagende lag i NM for menn til sammen godtgjort med cirka 18,2 millioner kroner i provisjoner og andeler i 2011. Tilsvarende beløp for 2010 var 16,4 millioner





mellom spillerne etter antall landslagssamlinger de har deltatt på.

kroner. Forklaringen på økningen er økningen i medieinntekter.

#### LANDSLAGSAKTIVITETENE

A-landslaget for menn har spilt tre EM-kvalifiseringskamper og to privatlandskamper på Ullevaal Stadion i 2011. Alle de fem landskampene på Ullevaal var relativt godt besøkt, med samlet publikumsoppslutning på 86.378. Det gir et snitt på 17.276 per kamp i 2011 - mot 15.752 per kamp for de fire kampene i 2010 (to VM-kvalik og to privatlandskamper).

#### LANDSLAGSSPILLERE

Det er inngått en markedsavtale med spillerne på A-landslaget for menn, som regulerer rettigheter for bruk av landslagsspillere i markedsammenheng. Alle inntekter fra oppdrag som omfatter landslagsspillere går inn i en spillerpool, og fordeles

NFF har lagt inn et grunnbeløp i spillerpoolen for NFFs og landslagets hovedsponsors bruk av spillere. Videre betales det til spillerpoolen godtgjørelse for faktisk bruk fra NFFs øvrige partnere, etter avtalte økonomiske rammer. Totalt ble spillerpoolen godtgjort 5,7 millioner kroner i 2011 (5,5 millioner kroner i 2010). I tillegg kommer arbeidsgiveravgift for spillere skattemessig bosatt i Norge.

Det er utbetalt 2,96 millioner kroner i stipend til spillere på A-landslaget for kvinner i 2011. Det er utbetalt 0,52 millioner kroner i resultatbonus til A-landslaget for kvinner som følge av at laget deltok i VM-sluttspillet i Tyskland sommeren 2011.

#### ANLEGG

Også for 2011 ble det fra KUD, via NIF, stilt midler til rådighet

for klubbene til innkjøp av utstyr. NFF fikk tildelt 1,78 millioner kroner, som i sin helhet ble benyttet til innkjøp av mål i klubbene, hovedsakelig for femmer- og sjuerfotball. Tildelingene ble gjort etter forutgående søknader fra klubbene. Tilsvarende beløp for 2010 var 1,33 millioner kroner.

Når det gjelder hallselskapene NFF er involvert i, viser resultatet i 2011 et mindre overskudd i både Østfoldhallen og Skarphallen. Overskuddet i Østfoldhallen går til styrking av egenkapitalen (før tilskudd fra eierne har hallen i flere år gått med underskudd). Overskuddet i Skarphallen overføres til et anleggsgfond som disponeres av Troms Fotballkrets.

#### AS ULLEVAAL STADION, ULLEVAAL STADION IDRETT AS OG ULLEVAAL BUSINESS CLASS AS

De tre stadionselskapene, AS Ullevaal Stadion, Ullevaal Stadion Idrett AS, og Ullevaal Business Class AS, har en gjennomgående styre-representasjon. Jan Halstensen (styreleder), Michael Tetzschner, Jan Tore Berg-Knutsen, Ole-Jacob Wold, Signe Horn, Roy Holth og Ronny Aasland, utgjør

styrene i alle de tre selskapene.

AS Ullevaal Stadion eier idrettsanlegget og cirka 40.000 kvadratmeter næringsbygg, dels kontorareal og dels areal for handelsvirksomhet. Tilnærmet alle næringsarealene var utleid per 31.12.11. Ullevaal Stadion er nasjonalarena for fotball og har i 2011 vært hjemmebane for Vålerenga. Driften av idrettsanlegget ivaretas av Ullevaal Stadion Idrett AS, som er et heleid datterselskap av AS Ullevaal Stadion.

Driften av kurs- og konferanse-lokalene og VIP-lokalene ivaretas av Ullevaal Business Class AS (UBC), som er et heleid datterselskap av AS Ullevaal Stadion. Det ble i 2009 gjennomført en konsernfusjon hvor UBC ble et heleid datterselskap av AS Ullevaal Stadion.

Fotballmuseet inngår i driften til AS Ullevaal Stadion.

Vålerenga spilte sine hjemmekamper i Tippeligaen og i Norgescupen på Ullevaal. A-landslaget for menn har spilt tre EM-kvalifiseringskamper og to privatlandskamper på Ullevaal Stadion i 2011.

Med bakgrunn i krav fra KUD, har NFF stilt inntektsgaranti overfor Ullevaal Stadion-selskapene, som innebærer at NFF garanterer for en total baneleie på 10 millioner kroner per år. Garantien kom ikke til utløsning i 2011.

Pantelånet for AS Ullevaal Stadion og Ullevaal Stadion Idrett AS utgjør per 31.12.11 kroner 422.650.000, hvorav kroner 104.855.000 er inngått på flytende rentebetingelser. I et omskiftelig finansmarked er forbundsstyret komfortabel med innretningen og betingelsene knyttet til dette pantelånet. Likevel vil dette området ha et kontinuerlig fokus, da større rentesvingninger gjør betydelige innslag i US-konsernets resultater og finansielle posisjon.

Bokført verdi av tomter, næringsbygg og tribuner i Ullevaal Stadion-konsernet er per 31.12.2011 527 millioner kroner (534 millioner kroner per 31.12.2010). Et anslag på markedsverdien av slike eiendeler er beheftet med usikkerhet, men forbundsstyret er samstemte med styret i AS Ullevaal Stadion og er av den oppfatning at fremtidig inntjening, og verdien

som ligger i eiendommene, overstiger de bokførte verdier.

Forbundsstyret registrerer med tilfredshet utviklingen for UBC. Stor interesse har medført at samarbeidspartnere og andre i økende grad benytter de fasilitetene og produktene som er utviklet av selskapet. Spesielt god utvikling har selskapet som en konsekvens av at UBC-salen benyttes mer og mer.

Forbundsstyret vedtok i desember utbygging av Bendit-svingen på Ullevaal Stadion. Utbyggingen vil gi 2.800 flere sitteplasser, og ikke minst vil Ullevaal bli styrket som samlingspunkt for hele norsk idrett. Ullevaal Stadion kan ved ferdigstilling tilby sårt tiltrengte lokaler til resten av idretten. Ullevaal Stadion har også vært helt avgjørende for å bygge langsiktige gode avtaler med nære samarbeidspartnere.

#### FOTBALL MEDIA AS

Gjennom Fotball Media AS forvalter NFF og NTF sammen medie- og ligasponsoratavtalene. Dette med bakgrunn i en langsiktig avtale inngått mellom NFF og NTF. Selskapet, som er eid 50 prosent av hver av partene, ble stiftet 1. april 2008.



Etableringsutgifter forbundet med avtaleperioden 2009-2012 ble balanseført i 2008, og disse kostnadsføres i selskapet i tråd med avtaleperioden. Disse kostnadene er periodisert ut i selskapet i tråd med avtaleforholdenes lengde. Eierne har på vegne av selskapet forskuttert kostnadene 100 prosent per 31.12.11. Mellomværende mellom selskapet og eierne renteberegnes til fordel for eierne. Årsregnskapet for 2011 viser et overskudd etter skatt på 5.576 kroner.

#### IDRETTENS HELSESENTER AS

Selskapet ble stiftet 28. september 2009 med formål om å tilby helsetjenester til fotballorganisasjonen i et samarbeid mellom NFF og NTF. Selskapet er eid 50 prosent av hver av partene. Eierne økte i 2010 egenkapitalen i selskapet med totalt 8 millioner kroner. Årsregnskapet for 2011 viser et overskudd før skatt på 1.340.874 kroner (i 2010 underskudd på 1.476.890 kroner). Selskapet er ikke ferdig revidert per 10. februar 2012.

#### NORGES IDRETTSFORBUND

Norges Idrettsforbunds distribuerer støtte fra KUD (spillemidler) til alle særiddrettsforbundene i form

av utviklingsmidler til barne- og ungdomsfotballen og midler til utstyr i klubbene. Fra Olympiatoppen mottok NFF stipendmidler til A-landslaget for kvinner.

#### MILJØMESSIGE FORHOLD

Arbeidsmiljøet i NFF anses som godt, og forbundets aktiviteter medfører ingen uheldige virkninger på det eksterne miljø. NFF har siden 2004 vært en IA-bedrift (inkluderende arbeidslivsbedrift).

Det legemeldte sykefraværet i sentraladministrasjonen i NFF var 1,2 % i 2011.

Det egenmeldte sykefraværet i sentraladministrasjonen i NFF var 0,3 % i 2011.

#### LIKESTILLING

NFF arbeider for å legge forholdene best mulig til rette for arbeidstakere av begge kjønn. Kvinneandelen i NFFs sentrale administrasjon var i 2011 22,0 % (23,6 % i 2010). I fotballkretsene var kvinneandelen 22,2 % (22,4 % i 2010). Kvinneandelen i NFF-konsernet, eksklusiv fotballkretsene, var 27,8 %.

#### SKADER OG ULYKKER

Forbundsstyret og administrasjonen er ikke kjent med vesentlige skader

eller ulykker i virksomheten i 2011.

#### DISKRIMINERING

NFFs visjon "Fotballglede, muligheter og utfordringer for alle" innebærer at ikke bare sporten, men også sentraladministrasjonen, skal være åpen og inkluderende. Ingen skal stenges ute uansett sosial eller kulturell bakgrunn, kjønn, funksjonshemming, alder, seksuell orientering eller andre usaklige grunner.

#### BETINGEDE OG LATENTE FORPLIKTELSER

Forbundsstyret og administrasjonen har ikke kjennskap til at det eksisterer betingede eller latente forpliktelser av vesentlig størrelse, som ikke er tatt hensyn til i regnskapet per 31.12.2011.

#### FINANSIELL RISIKO

NFFs finansielle risiko er hovedsakelig knyttet til konsernets langsiktige gjeldsportefølje. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom vurderinger av fastrenteavtaler på pantelånene. Disse vurderinger foretas av styret i datterselskapene. Budsjettet for 2011 er utarbeidet,



etter styrets vurdering, i forhold til markedets forventning for 2012.

Det er liten risiko for at kontantstrømmen fra virksomheten og finansielle forpliktelser ikke samsvarer noenlunde, og basert på dette anses likviditetsrisiko som lav. Hovedtyngden av konsernets debitorer er solide selskaper og tradisjonelt har tap på fordringer vært lave. Risikoen for tap som følge av at kunder eller andre motparter ikke har evne eller vilje til å oppfylle sine forpliktelser anses liten, og derfor vurderes kredittrisikoen til å være lav. Markedsrisikoen (tap som skyldes endringer i rente, aksje-/verdipapirkurser og valutakurser) anses også som lav.

#### RETTVISENDE OVERSIKT

Etter forbundsstyrets oppfatning gir NFFs og konsernets resultatregnskap og balanse, samt de tilhørende noter, en rettvise

oversikt over utviklingen og resultatet av virksomheten og dens stilling. Forbundsstyret er av den formening at fremlagte tall og informasjon gir et korrekt og komplett bilde av NFFs og konsernets drift i regnskapsåret og den økonomiske stilling ved utgangen av regnskapsåret. Forbundsstyret anser videre kredittrisikoen i forhold til store markeds- og mediepartnere som lav. Det foreligger ingen betydelig rente- og valutarisiko i NFF eller i konsernet. Forutsetningene for fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for NFF og konsernregnskapet for 2011 er satt opp under denne forutsetning. Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utløp som er av vesentlig betydning for det avlagte regnskapet for 2011.

#### KONSERNETS LIKVIDITET

NFF-konsernets likviditetssituasjon er styrket gjennom

2011. Det har ikke vært nødvendig å trekke på noen form for kassakreditt.

#### KONSERNETS RESULTAT OG EGENKAPITAL

Årsregnskapet 2011 viser et positivt resultat etter finans og skatt på 24,8 millioner kroner. Tilsvarende resultat i 2010 var 0,3 millioner kroner i overskudd.

Samlede driftsinntekter utgjorde 816,2 millioner kroner i 2011 (774,8 millioner kroner i 2010). Totale driftskostnader utgjorde 766,8 millioner kroner i 2011 (mot 748,8 millioner kroner i 2010).

Netto finanskostnader utgjorde 21,4 millioner kroner i 2011, mot tilsvarende 24,4 millioner kroner i 2010. Skattekostnad i konsernet utgjør 3,3 millioner kroner i 2011 mot 1,3 millioner kroner i 2010.



Totale eiendeler per 31.12.2011 var 774,8 millioner kroner (767 millioner kroner i 2010).

Egenkapitalen per 31.12.2011 var 182,0 millioner kroner

(157,6 millioner kroner i 2010) og tilsvarer en egenkapitalandel på 23,5 % (20,6 % i 2010), alle egenkapitalklasser medregnet. Samtidig er annen egenkapital økt fra 120,1 millioner kroner i

2010 til 151,4 millioner kroner i 2011, hvilket tilsvarer en økning på 31,3 millioner kroner.

Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner	-6.839.244
Egenkapital med selvpålagte restriksjoner	1 926.075
Annen egenkapital	19.324.621
<b>SUM disponering av aktivitetsoverskudd</b>	<b>14.411.452</b>

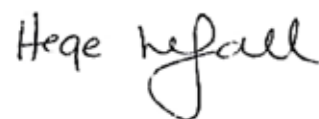
Oslo, 10. februar 2012



**Yngve Hallén**  
President



**Kjetil P. Siem**  
Generalsekretær



**Hege Leirfall**  
Visepresident



**Einar Schultz**  
Visepresident



Yngve Hallén - President



Hege Leirfall - Visepresident



Einar Schultz - Visepresident





Anders Eggen - Styremedlem

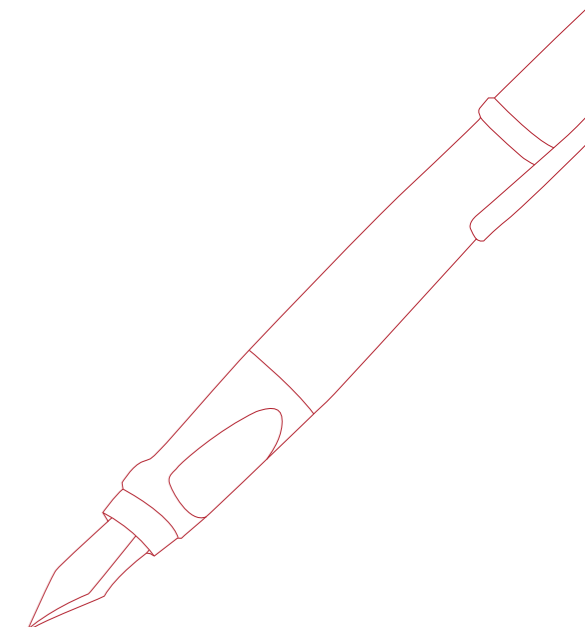
Kjartan Berland - Styremedlem

Mette Christiansen - Styremedlem



Arne Aambakk - Styremedlem

Hege Jørgensen - Styremedlem



*Anders Eggen*

**Anders Eggen**  
Styremedlem

*Kjartan Berland*

**Kjartan Berland**  
Styremedlem

*Arne Aambakk*

**Arne Aambakk**  
Styremedlem

*Mette Christiansen*

**Mette Christiansen**  
Styremedlem

*Hege Jørgensen*

**Hege Jørgensen**  
Styremedlem



# Aktivitetsregnskap

for NFF

ANSKAFTEDE MIDLER	NOTER	NFF BUDSJETT 2012	NFF BUDSJETT 2011	NFF REGNSKAP 2011	NFF RENGSKAP 2010	% AV OMSETN. (R-2011)
<b>Medlemsinntekter</b>						
Deltakeravgift/Serieavgift	2	12 208 661	12 312 360	14 403 360	11 988 000	2,0 %
<b>Tilskudd</b>						
Tilskudd fotballorganisasjonen	3	19 635 000	20 883 000	21 341 561	19 491 037	3,0 %
Offentlige tilskudd	4	38 550 000	34 311 000	30 684 283	35 741 613	4,4 %
Andre tilskudd	5	17 325 000	26 344 685	18 376 992	18 405 015	2,6 %
<b>Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter</b>						
Spillerlisens og overgangsgebyrer		37 764 950	36 665 000	36 887 470	37 166 729	5,2 %
Inntekter NM	6	35 102 446	34 798 097	35 230 718	31 609 304	5,0 %
Kursavgifter og egenandeler	7	8 899 000	9 594 600	8 843 754	12 931 083	1,3 %
Bøter og gebyrer			-	139 500	326 098	0,0 %
Billettinntekter		23 221 600	25 873 704	30 673 070	16 857 524	4,4 %
Medieinntekter		319 297 554	315 214 403	310 305 901	287 289 938	44,1 %
Samarbeidsavtaler		202 640 000	194 103 100	183 400 354	197 551 665	26,1 %
<b>Andre inntekter</b>						
Formålsinntekter - spilleautomater		-	-	-	-	0,0 %
Andre inntekter		11 704 100	5 130 000	12 741 491	5 193 292	1,8 %
<b>Sum anskaffede midler</b>		<b>726 348 311</b>	<b>715 229 949</b>	<b>703 028 453</b>	<b>674 551 298</b>	<b>100,0 %</b>

FORBRUKTE MIDLER	NOTER	NFF BUDSJETT 2012	NFF BUDSJETT 2011	NFF REGNSKAP 2011	NFF RENGSKAP 2010	% AV OMSETN. (R-2011)
<b>Kostnader til anskaffelse av midler</b>						
Leveranser samarbeidsavtaler - datterselskaper		33 575 687	38 509 893	29 983 507	31 841 291	4,3 %
Leveranser samarbeidsavtaler - fotballorganisasjonen		5 822 761	6 409 333	6 746 416	5 770 572	1,0 %
Leveranser samarbeidsavtaler - øvrige elementer		51 555 828	60 915 266	53 980 933	56 786 969	7,7 %
Spillerenes andel av markedsinntekter		6 000 000	6 500 000	6 389 600	6 275 500	0,9 %
Andre markeds- og mediakostnader		64 054 216	65 289 382	61 950 456	63 196 850	8,8 %
<b>Kostnader til formålet</b>						
A - landslagssektoren	8	33 697 906	38 086 850	31 251 588	26 599 761	4,4 %
Toppfotball menn	9	256 171 416	227 714 949	226 561 531	207 755 294	32,2 %
Toppfotball kvinner	10	22 346 241	20 853 643	21 288 685	22 938 993	3,0 %
Kostnader NM	6	27 548 606	27 378 858	28 378 013	25 324 120	4,0 %
Spillerutvikling/aldersbestemte landslag	11	33 359 046	31 372 032	26 710 924	35 611 651	3,8 %
Anleggssektoren	12	5 215 204	8 370 915	5 587 112	11 326 323	0,8 %
Breddefotball	13	70 832 826	71 188 808	73 630 820	70 800 541	10,5 %
Utdanning		14 041 092	15 349 872	13 273 864	11 085 138	1,9 %
Arrangement	14a	22 943 682	22 399 436	24 457 402	18 121 398	3,5 %
Dommersektoren		8 917 309	8 143 243	9 991 723	9 438 012	1,4 %
Internasjonalt arbeid	14b	13 851 226	19 349 995	16 333 137	20 592 891	2,3 %
Politiske utvalg		5 984 816	5 606 365	6 368 520	6 932 912	0,9 %
<b>Administrasjonskostnader</b>						
Lønns- og personalkostnader, ikke fordelt på formål	15	15 889 463	15 596 980	16 395 107	15 896 509	2,3 %
Administrasjonskostnader		33 833 770	30 117 200	30 809 466	31 559 944	4,4 %
<b>Sum aktivitetskostnader</b>		<b>725 641 096</b>	<b>719 153 019</b>	<b>690 088 787</b>	<b>677 854 669</b>	<b>98,2 %</b>
<b>Aktivitetsresultat før finans</b>		<b>707 215</b>	<b>-3 923 070</b>	<b>12 939 668</b>	<b>-3 303 371</b>	
Finansinntekter	22	2 750 000	1 500 000	3 478 676	2 731 539	-
Finanskostnader	22	-2 000 000	-1 275 000	-2 006 892	-2 042 139	-
<b>ÅRETS AKTIVITETSRESULTAT</b>		<b>1 457 215</b>	<b>-3 698 070</b>	<b>14 411 452</b>	<b>-2 613 971</b>	<b>-</b>

TILLEGG/REDUKSJON AV EGENKAPITAL	NOTER	NFF BUDSJETT 2012	NFF BUDSJETT 2011	NFF REGNSKAP 2011	NFF RENGSKAP 2010	% AV OMSETN. (R-2011)
- Egenkapital med lovpålagte restriksjoner						
- Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner	25	-1 100 000	-1 100 000	-6 839 244	-8 932 225	-
- Egenkapital med selvpålagte restriksjoner	25			1 926 075	14 557	-
- Annen egenkapital	25	2 557 215	-2 598 070	19 324 621	6 303 697	-
<b>Sum endring egenkapital / disponering av aktivitetsresultat</b>		<b>1 457 215</b>	<b>-3 698 070</b>	<b>14 411 452</b>	<b>-2 613 971</b>	<b>-</b>



# Balanse

pr. 31 desember

EIENDELER	NOTER	31.12.11	31.12.10
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	24	325 294	244 134
Fotballens IT-kommunikasjonssystemer	17	17 736 329	19 930 221
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>18 061 623</b>	<b>20 174 355</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar og kontormaskiner	18	3 799 516	4 428 334
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>3 799 516</b>	<b>4 428 334</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	27	89 300 686	92 640 685
Investering i felleskontrollert virksomhet	27	2 979 239	2 492 239
Investering i aksjer og andre verdipapirer	27	31 850	31 851
Langsiktig fordring felleskontrollert virksomhet	21	9 044 044	11 044 044
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>101 335 819</b>	<b>106 208 819</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>123 216 958</b>	<b>130 811 508</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		4 248 692	3 769 147
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	19	32 545 043	38 527 411
Kortsiktige fordringer konsernselskap	20	1 652 944	3 979 333
Kortsiktige fordring felleskontrollert virksomhet	20	1 654 764	39 215
Opptjente, ikke fakturerte inntekter		6 431 649	99 000
Kortsiktig fordring - offentlige avgifter		10 373 835	
Forskuddsbetalte kostnader		1 378 899	8 569 639
<b>Sum fordringer</b>		<b>54 037 134</b>	<b>51 214 598</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
	23	79 730 944	79 370 630
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>138 016 770</b>	<b>134 354 375</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>261 233 728</b>	<b>265 165 883</b>

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTER	31.12.11	31.12.10
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner	25	13 733 771	20 573 015
Egenkapital med selvpålagte restriksjoner	25	18 631 985	16 705 910
Annen egenkapital	25	133 749 165	114 424 545
<b>Sum egenkapital</b>		<b>166 114 921</b>	<b>151 703 470</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	16	3 327 086	3 049 244
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>3 327 086</b>	<b>3 049 244</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		19 777 125	7 862 980
Kortsiktig gjeld til konsernselskap	26	817 363	7 090 490
Korsiktig gjeld felleskontrollert virksomhet	26	287 494	1 329 654
Kortsiktig gjeld fotballkretsene		20 485 550	18 335 550
Kortsiktig gjeld NM		128 642	140 308
Kortsiktig gjeld tilskudd		6 777 416	14 820 983
Betalbar skatt	24	2 690	13 571
Skyldige offentlige avgifter		4 074 227	11 071 550
Skyldig lønn og feriepenger		6 027 967	6 527 751
Fakturerte, ikke opptjente inntekter		5 355 900	5 426 121
Annen kortsiktig gjeld		28 057 343	37 794 211
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>91 789 032</b>	<b>110 413 169</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>95 118 807</b>	<b>113 462 413</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>261 233 728</b>	<b>265 165 883</b>

Oslo, 10. februar 2012

## I styret for Norges Fotballforbund

Yngve Hallén - President	Anders Eggen - Styremedlem
Hege Leirfall - Visepresident	Arne Aambakk - Styremedlem
Einar Schultz - Visepresident	Kjartan Berland - Styremedlem
Kjetil P. Siem - Generalsekretær	Mette Christiansen - Styremedlem



# Kontantstrømoppstilling

for NFF

	2011	2010
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>		
Aktivitetsresultat før skattekostnad	14 411 452	-2 789 905
Periodens betalte skatt	-	-11 484
Ordinære avskrivninger	4 859 203	4 979 573
Endring i varer	-479 545	833 544
Endring i kundefordringer	3 913 851	7 699 437
Endring i leverandørgjeld	11 751 590	-11 718 256
Forskjell mellom resultatført pensjon og betalt ytelse	278 368	-1 701 757
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-37 677 458	25 090 540
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-2 942 665</b>	<b>22 381 692</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-826 888	-
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-1 210 193	-415 109
Innbetalinger i forbindelse med avvikling datterselskaper	3 339 999	-
Utbetaling ved kjøp av aksjer	-	-1 266 089
Innbetaling ved salg av immaterielle eiendeler	-	<b>3 488 780</b>
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>1 302 918</b>	<b>1 807 582</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>		
Innbetalinger vedrørende langsiktige forpliktelser	2 000 000	14 062 676
Tilgang reservefondsmidler bank	-341 575	-278 459
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>1 658 425</b>	<b>13 784 217</b>
Netto endring i likviditetsreserve	18 678	37 973 491
Herav bundne skattetrekksmidler	3 606 675	-825 051
Likviditetsreserve 1.1	59 333 440	22 185 000
<b>Likviditetsreserve 31.12.</b>	<b>62 958 794</b>	<b>59 333 440</b>
Betalingsmidler 31.12.	79 730 944	79 370 630
Herav skattetrekk	-2 462 862	-6 069 537
Herav reservefondsmidler	-14 309 288	-13 967 653
<b>Likviditetsreserve 31.12.</b>	<b>62 958 794</b>	<b>59 333 440</b>

**// Aktivitetsresultatet viser et overskudd på 14,4 millioner kroner - endringen i annen egenkapital er positiv med 19,3 millioner kroner //**



# Noter

## til regnskapet 2011

### NOTE 1- REGNSKAPS- OG KONSOLIDERINGSPRINSIPPER (beløp i hele kroner hvis ikke annet angitt)

#### INNLEDNING

NFFs årsregnskap avlegges i henhold til regnskapsstandard for ideelle organisasjoner, NRS(F) ”God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner”. Forbundsstyret mener at den nye standarden på en bedre måte tydeliggjør sammenhengen mellom organisasjonens mål, aktivitet og ressursbruk. Årsregnskap som støtter organisasjonens måloppnåelse på denne måten, gir bedre og mer relevant informasjon til medlemmene, og øker kvaliteten på regnskapsrapporteringen.

Forbundsregnskapet består av aktivitetsregnskap og konsernregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og den økonomiske årsberetningen er avgitt av forbundets styre og generalsekretær.

#### REGNSKAPSPRINSIPPER Klassifisering og verdsettelse

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller innen ett år etter regnskapsårets utgang. Postene vurderes til den laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Postene i resultatregnskapet er klassifisert i overensstemmelse med prinsippene i Norges Idrettsforbunds regnskapsbestemmelser.

Fotball Media AS, stiftet 01.04.08, og Idrettens Helsecenter AS, stiftet 28.09.09, er en felles kontrollert virksomhet, med NFF og Norsk Toppfotball, som likeverdige eiere. Deltakelse i felles kontrollert virksomhet

er en del av deltakers virksomhet. For konsolidering er egenkapitalmetoden benyttet, slik at NFFs andel på 50% er innarbeidet i NFFs aktivitetsregnskap.

Betalingsstrømmen fra medieavtalene, kommersielle samarbeidspartnere, leverandører og andre samarbeidspartnere kan avvike fra hvordan ytelsene fra samarbeidspartnerne er fordelt over kontraktsperioden. For de avtaler hvor betalingen mottas på forskudd i forhold til ytelsene, foretas det derfor en regnskapsmessig periodisering med avsetning under kortsiktig gjeld, med betegnelsen ”Fakturerte, ikke opptjente inntekter”, for den delen av mottatte inntekter som ennå ikke er realisert. Hvis betaling mottas i ettertid i forhold til ytelsene, bokføres en fordring under omløpsmidler med betegnelsen ”Opptjente, ikke fakturerte inntekter.

Spillerlisenser, overgangsgebyr, deltakeravgift, inntekter NM, inntekter landslag for menn og kvinner og andre inntekter resultatføres basert på underliggende prosjektrengnskap og postene inntektsføres i samme periode som aktivitetene postene er knyttet til utøves, dvs. uavhengig av når inntektene faktureres og/eller betales.

Alle særinntekter som oppstår som følge av og som er direkte knyttet til deltakelse i internasjonale mesterskap og som vedrører aktiviteter etter at laget har kvalifisert seg til sluttspillturneringen, inntektsføres først i turneringsåret. Beløpene føres i mellomliggende perioder opp i balansen som ”Fakturerte, ikke opptjente inntekter”.

Ordningen med serieavgift for klubbene i Tippeligaen og Adeccoligaen ble avvirket etter sesongen 2008. Ny ordning med deltakeravgift trådte i kraft fra sesongen 2009, jfr. Kampreglementets pkt. 6-4. Deltakeravgiften pr. sesong er på kr. 350.000 for hver klubb i Tippeligaen, kr.

50.000 for per klubb i Adeccoligaen og kr. 25.000 for hver klubb i andredivisjon menn. I andredivisjon menn og tredjedivisjon menn er det i tillegg reiseutjevningsordninger.

Inntekter fra uttak av varer og tjenester som følger av inngåtte barter-/bytteavtaler bokføres til markedsverdien av uttaket. Kostnader tilsvarende inntektene bokføres under de aktuelle kostnadsarter.

Bidrag og tilskudd fra eksterne kilder bokføres som inntekt i den periode midlene mottas og kostnadsføres i den perioden aktiviteten skjer. Eventuell differanse mellom mottatte og forbrukte midler i en regnskapsperiode føres som netto tilførsel eller bruk av egenkapital med restriksjoner.

Royalty på markedsavtaler og lisensinntekter resultatføres basert på mottatte rapporter og i takt med salg av de produkter som inngår i lisensavtalene og hvor lisenshaverne benytter NFFs logo og betegnelsen ”offisielt lisensprodukt”.

#### Kostnadsføring

Kostnader belastes resultatregnskapet når de påløper, og det foretas ved årsslutt avsetning for alle kjente, kvantifiserbare og sannsynlige kostnader som vedrører regnskapsåret. Hendelser etter årsslutt, som på tidspunkt for avslutning av regnskapet gir ny informasjon om forhold som eksisterte og som var uavklarte på balansedagen, tas med i vurderingen av eiendeler og forpliktelser pr. årsslutt. Hendelser inntruffet etter årsslutt som har sammenheng med forhold som har oppstått etter balansedagen, omtales i notene og/eller i den økonomiske årsberetningen hvis de er av vesentlig betydning.

Kostnadsføring av provisjon i forbindelse med inngåtte medieavtaler skjer i tråd med inntektsføringen av de samme medieavtalene. Dette i tråd med betingelser i inngåtte provisjonsavtaler.

Alle særkostnader som oppstår som følge av og som er direkte knyttet til deltakelse i internasjonale mesterskap og som vedrører aktiviteter etter at laget har kvalifisert seg til sluttspillturneringen, kostnadsføres først i turneringsåret. Beløpene føres i mellomliggende perioder opp i balansen som ”Forskuddsbetalte kostnader”.

Klubbenes 60%-andel av cupoverskuddet kostnadsføres av forbundet basert på de prinsipper som er fastsatt av Kampreglementet, og benevnes ”Kostnader NM”.

Ordinære bonus og ordinær godtgjørelse for markedsrettigheter til spillere og trenere, dvs. kostnader som påløper uavhengig av om et landslag går videre til sluttspillet i et internasjonalt mesterskap eller ikke, belastes resultatregnskapet i takt med at de bonusberettigede kampene spilles. Ekstraordinære bonuser og markedsrettigheter som utløses på grunn av kvalifisering til sluttspillet kostnadsføres i turneringsåret.

Forsikrede pensjonsforpliktelser balanseføres og periodens endring i forpliktelsen kostnadsføres som pensjonskostnad. Balanse- og resultatpostene inkluderer i tillegg ikke forsikrede pensjonsforpliktelser overfor tidligere ansatte, samt ikke-forsikrede pensjonsforpliktelser i forbindelse med AFP-ordningen. Se spesifikasjon i egen note til NFF's aktivitetsregnskap.

#### Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

#### Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelses-kost kan måles pålitelig.

#### Eierandeler i felles kontrollert virksomhet

Eierandeler i felles kontrollert virksomhet vurderes etter egenkapitalmetoden. Andelen av inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld er spesifisert i egen note til regnskapet.

#### Fordringer

Fordringer oppføres i balansen til pålydende med fradrag for konstaterte tap og bedriftsøkonomisk nødvendige avsetninger til dekning av påregnelige tap på fordringsmassen pr 31. desember.

#### Varebeholdning

Beholdning av varer for videresalg vurderes til den laveste verdi av kostpris og fremtidig salgsverdi fratrukket salgskostnader.

#### Aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskap og øvrige selskap

Aksjer bokføres til kostpris. I de tilfeller hvor virkelig verdi er lavere enn kostpris og forholdet ikke er av forbigående art, blir nedskrivning til virkelig verdi foretatt etter en individuell vurdering av den enkelte investering. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

#### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler med verdi under kr 50.000 (kr 15.000 for datterselskapene) blir kostnadsført løpende uten aktivering. For alle driftsmidler med høyere kostpris er bedriftsøkonomiske prinsipper for aktivering og lineær avskrivning over forventet økonomisk levetid lagt til grunn. Varige driftsmidler som enkeltvis er under

kr 50.000/kr 15.000, men som samlet overstiger grensen, aktiveres hvis den samlede investering kan ansees å utgjøre en funksjonell enhet som det økonomisk sett er naturlig å betrakte som én investering. Avskrivningssatsene fremgår av note 18.

#### Egenkapital med restriksjoner

Tilførsel og bruk av egenkapital med restriksjoner føres som resultatdisponering i årsoppgjørdisposisjonene og vises enkeltvis i egen note fordelt på restriksjonsklasse. Bruk av egenkapital med restriksjoner bokføres ved kostnadsføring via forbrukte midler i aktivitetsregnskapet på det tidspunkt kostnadene påløper. Ved årsslutt foretas en overføring fra de aktuelle egenkapitalkontoer, under resultatdisponeringer, for dekning av årets totale kostnader.

#### Betingede/latente fordringer og forpliktelser

Sannsynlig og kvantifiserbar(t) forpliktelse (tap) utgiftsføres som ordinær driftskostnad mens betinget gevinst ikke inntektsføres. Mindre sannsynlig forpliktelse og sannsynlig fremtidig gevinst medtas som noteopplysning.

#### Pensjoner - innskuddplan

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

#### Skatteplikt

Av forbundets aktiviteter er utleie lokaler og evt. utbytte fra AS Ullevaal Stadion definert som skattepliktig virksomhet som inngår i forbundets skattepliktige resultat. Forbundet svarer også formuesskatt på netto formue i tilknytning til disse aktivitetene. Se spesifikasjon i egen note.



**NOTE A - Historisk oversikt for NFF (ikke revidert) (beløp i hele tusen kroner hvis ikke annet er angitt)**

	2011*	2010*	2009*	2008*	2007*	2006	2005	2004
Spillerlisens og overgangsgebyr	36 887	37 167	25 900	25 117	23 365	22 496	21 785	20 134
Serieavgift	14 403	11 988	10 350	14 435	14 420	11 762	11 674	9 735
NM	35 231	31 609	37 117	43 277	43 000	42 823	18 239	15 317
Landslag	30 673	16 858	15 186	17 260	33 360	21 464	28 669	20 175
Sponsorinntekter	106 595	120 746	115 098	118 998	109 372	104 927	110 277	104 582
Norsk Tipping/Ligasponsorat	76 806	76 806	72 387	69 006	69 006	36 657	33 530	35 000
Mediainntekter	310 306	287 290	348 369	298 850	301 213	292 055	88 200	89 281
Bidrag og tilskudd	68 339	73 638	77 540	67 146	60 492	58 456	69 373	34 880
Andre inntekter	23 710	18 450	15 539	16 153	14 326	13 947	12 276	12 041
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>702 950</b>	<b>674 552</b>	<b>717 486</b>	<b>670 243</b>	<b>668 554</b>	<b>604 587</b>	<b>394 023</b>	<b>341 146</b>
Spillerlisens og overgangsgebyr	22 532	21 479	20 389	16 462	14 172	13 044	17 757	17 751
Landslag, utvikling og tilskudd	429 806	414 401	470 555	437 004	407 155	386 942	229 625	193 561
Lønn og diverse driftskostnader	75 848	73 130	82 079	72 392	51 577	60 979	47 571	47 183
Inntektsbringende tiltak	159 051	163 871	169 800	153 039	159 084	119 632	79 519	70 358
Andre kostnader	4 859	4 975	3 491	1 843	2 263	2 991	2 362	2 555
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>692 096</b>	<b>677 855</b>	<b>746 314</b>	<b>680 740</b>	<b>634 251</b>	<b>583 587</b>	<b>376 835</b>	<b>331 409</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>10 854</b>	<b>-3 304</b>	<b>-28 830</b>	<b>-10 497</b>	<b>34 303</b>	<b>21 000</b>	<b>17 188</b>	<b>9 737</b>
Netto finansposter	1 471	690	764	8 430	2 878	3 083	1 501	772
Ekstraordinære poster og skatter	-	-	-176	-65	-97	-35	-26	-18
<b>Årsresultat</b>	<b>14 411</b>	<b>-2 614</b>	<b>-28 243</b>	<b>-2 132</b>	<b>37 084</b>	<b>24 047</b>	<b>18 662</b>	<b>10 491</b>

\* noen av regnskapstallene for 2007, 2008, 2009, 2010 og 2011 er ikke direkte sammenlignbare med tidligere år

	2011*	2010*	2009*	2008*	2007*	2006	2005	2004
Anleggsmidler	123 217	130 812	148 297	128 829	101 093	72 383	80 721	84 205
Omløpsmidler	138 017	134 354	111 800	123 373	147 430	148 428	84 791	57 397
Egenkapital	166 115	151 703	154 317	178 390	180 522	107 447	83 400	64 738
Kortsiktig gjeld	67 061	72 619	18 479	31 439	40 870	64 808	43 890	32 508
Annen kortsiktig gjeld	28 057	37 794	52 662	37 532	22 729	89 973	61 161	63 873
<b>Sum eiendeler</b>	<b>258 441</b>	<b>265 166</b>	<b>260 097</b>	<b>252 202</b>	<b>248 523</b>	<b>220 811</b>	<b>165 512</b>	<b>141 602</b>
Nto likviditetsreserve	62 959	59 333	22 185	31 742	57 134	82 707	31 984	26 900
Egenkapitalandel (%)	64,1	57,2	59,3	70,7	72,6	48,7	50,4	45,7
Resultatgrad (%)	1,7	-0,4	-3,9	-0,3	5,6	4,0	4,7	3,1
Likviditetsgrad	1,5	1,2	1,1	1,1	2,3	1,6	1,4	0,9
Antall ansatte (sentralt + kretsene)	50+100	44+100	50+100	53+102	46+98	45+102	37+96	40+98
Antall klubber	1 933	1 941	1 931	1 846	1 839	1 841	1 822	1 822
Antall lag (i kretsseriene)	27 532	27 285	27 236	27 089	26 538	25 848	25 084	23 410
Tilskuere i Tippeligaen	1 918 520	1 943 098	2 128 902	1 782 326	1 909 585	1 673 286	1 722 560	1 458 258
Gjennomsnitt pr kamp	7 994	8 096	8 973	9 793	10 492	9 194	9 465	8 012
Tilskuere Adeccoliga	284 995	216 634	305 385	475 119	416 758	469 184	333 401	407 095
Gjennomsnitt pr kamp	1 187	976	1 272	1 980	1 736	1 955	1 389	1 696
Tilskuere landskamper	86 378	63 010	69 002	69 377	124 341	74 617	138 281	92 420
Gjennomsnitt pr kamp	17 276	15 753	17 251	17 344	20 724	18 654	23 047	18 484

\* noen av regnskapstallene for 2007, 2008, 2009, 2010 og 2011 er ikke direkte sammenlignbare med tidligere år

**DEFINISJONER**

Nto likviditetsreserve	= kontanter og bankinnskudd minus bundne bankinnskudd
Egenkapitalandel	= egenkapital dividert med sum eiendeler
Resultatgrad	= årsoverskudd dividert med sum driftsinntekter
Likviditetsgrad	= sum omløpsmidler dividert med sum kortsiktig gjeld
Antall ansatte	= totalt antall ansatte på forbundskontoret + på kretskontorene



**NOTE 2 - Serieavgift/Deltakeravgift**

Deltakeravgiften pr. sesong er på kr. 367,710 for 0. divisjon menn (Tippeliga), og kr 60.000 for 1. divisjon menn (Adeccoliga). I tillegg ble det etablert deltakeravgift for 2.divisjon, menn og reiseutjevning 1.divisjon, kvinner

	2011 DELTAKERAVGIFT	2010 DELTAKERAVGIFT
Tippeliga	5 883 360	5 712 000
Adeccoliga	960 000	816 000
Deltakeravgift 2.divisjon, menn	5 055 000	5 160 000
Futsal Eliteserie menn	60 000	-
Reiseutjevningmodell, 1.divisjon kvinner	-	300 000
Reiseutjevningmodell, 3.divisjon menn	2 445 000	-
<b>Sum</b>	<b>14 403 360</b>	<b>11 988 000</b>

**NOTE 3 - Tilskudd fra fotballorganisasjonen**

	2011	2010
UEFA	14 720 147	17 685 634
FIFA	6 621 414	1 805 403
<b>Sum fotballorganisasjonene</b>	<b>21 341 561</b>	<b>19 491 037</b>

**NOTE 4 - Tilskudd fra det offentlige**

	2011	2010
KUD-midler (via NIF)	15 200 000	15 420 000
Momskompensasjonsmidler (via NIF)	9 537 132	7 650 946
Utenriksdepartementet (Balkan, Kaukasus, Irak)	-	8 769 662
NORAD (Mali, Vietnam)	3 350 000	2 603 081
Fredskorpset (Vietnam)	747 151	67 536
Annet	1 850 000	1 230 388
<b>Sum offentlige tilskudd</b>	<b>30 684 283</b>	<b>35 741 613</b>

**NOTE 5 - Andre tilskudd**

	2011	2010
Norges Idrettsforbund - grunn og regionstilskudd	14 195 363	14 153 648
Norges Idrettsforbund - tilskudd utstyr	1 784 428	1 325 467
Norges Idrettsforbund - integreringstilskudd	1 349 777	1 230 000
Norges Idrettsforbund og Olympiske komité - tilskudd stipend	420 000	980 000
Norges Idrettsforbund og Olympiske komité - OLT støtte	465 000	400 000
Tilskudd fra AV-OG-TIL - alkoholfrie soner	87 424	-
Andre tilskudd	75 000	315 900
<b>Sum andre tilskudd</b>	<b>18 376 992</b>	<b>18 405 015</b>

**NOTE 6 - Norgesmesterskapene**

	2011		2010	
	INNTEKTER	KOSTNADER	INNTEKTER	KOSTNADER
1. runde	-	131 099	-	111 515
2. runde	-	119 300	-	148 007
3. runde	-	121 639	-	192 196
4. runde	-	104 967	-	80 882
Kvartfinaler	-	138 121	-	206 452
Semifinaler	-	55 000	-	46 175
Finale, menn	8 655 389	4 256 345	8 207 959	3 656 369
Mediainntekter cupkassen	26 575 329	-	23 401 345	-
Kvalifiseringskostnader	-	154 120	-	61 000
Provisjon til klubber i 1.- 6. runde	-	-	-	-
Provisjon til finalelagene	-	445 536	-	456 365
Klubbenes andel av cup-overskuddet	-	17 723 767	-	15 930 798
Kvinner	-	2 338 723	-	2 032 578
Juniorer	-	2 789 395	-	2 401 784
<b>Sum</b>	<b>35 230 718</b>	<b>28 378 013</b>	<b>31 609 304</b>	<b>25 324 120</b>

**NOTE 7 - Kursavgifter og egenandeler**

	2011	2010
Egenandeler diverse seminarer og samlinger	518 399	4 545 202
Kursinntekter	4 833 428	4 338 909
Påmeldingsavgifter Futsal	-	60 000
Salg av materiell	2 822 727	3 319 972
Tine Fotballskole	669 200	667 000
<b>Sum</b>	<b>8 843 754</b>	<b>12 931 083</b>



<b>NOTE 8 - Kostnader A-landslagene</b>	<b>2011</b>
Reise, opphold og øvrige troppskostnader A-lag herrer	9 118 869
Reise, opphold og øvrige troppskostnader A-lag kvinner	6 041 812
Stipendordninger A-lag kvinner	2 958 528
Lønn og drift av landslagstrenerne og støtteapparat A-lag herrer	8 265 414
Lønn og drift av landslagstrenerne og støtteapparat A-lag kvinner	4 866 965
<b>SUM</b>	<b>31 251 588</b>

<b>NOTE 9 - Kostnader/andeler Toppfotball menn</b>	<b>2011</b>
Andeler og tilskudd fra medieavtaler og ligasponsoratavtaler	213 078 376
Oppfølging /serieadministrasjon Tippeliga og Adeccoliga	7 575 794
Klubblisensordningen - drift og oppfølging	107 697
Futsal - elitekvalifisering	1 092 645
Delegater og kampinspektører i TL og Adeccoliga	1 447 896
Strategiprosesser for Toppfotball herrer	3 259 123
<b>SUM</b>	<b>226 561 531</b>

<b>NOTE 10 - Kostnader/andeler Toppfotball kvinner</b>	<b>2011</b>
Tilskudd og kostnader "Jenteløftet"	15 311 807
Oppfølging /serieadministrasjon Toppserien	5 060 522
Delegater Toppserien	250 332
Tilskudd, samt bistand i forbindelse med avvikling Europacup	266 024
Tilskudd serieforeningen for kvinner	400 000
<b>SUM</b>	<b>21 288 685</b>

<b>NOTE 11 - Aldersbestemte landslag/spillerutvikling</b>	<b>2011</b>
Lønn og drift spillerutviklere i krets	3 944 487
Reise, opphold og øvrige troppskostnader aldersbestemte landslag gutter	10 447 065
Reise, opphold og øvrige troppskostnader aldersbestemte landslag jenter	6 108 049
Lønn og drift av landslagstrenerne og støtteapparat aldersbestemte landslag	6 211 323
<b>SUM</b>	<b>26 710 924</b>

<b>NOTE 12 - Anlegg</b>	<b>2011</b>
Lønn og drift regionale anleggskonsulenter	2 522 599
Tilskudd til ballbinger	720 054
Tilskudd til kunstgressutbygging	209 148
Tilskudd til toppfotballanlegg	73 280
Bistand/rådgivning på anleggssektoren for øvrig	2 062 031
<b>SUM</b>	<b>5 587 112</b>

<b>NOTE 13 - Bredde</b>	<b>2011</b>
Grunntilskudd krets	13 200 416
Øremerkede tilskudd krets	10 912 327
Stipend til klubber/spillemidler til utstyr	-
Kretsaktivitet for øvrig	3 481 620
Driftstilskudd DF-02	12 549 969
Reisetilskudd 1. divisjon kvinner	3 227 996
Serieadministrasjon 1. divisjon kvinner / 2. divisjon menn	1 105 484
Utviklingstiltak / seminarvirksomhet direkte mot klubb	2 072 759
Kostnader spillerlisens / overganger	22 532 419
Andre aktiviteter på breddesiden	4 547 830
<b>SUM</b>	<b>73 630 820</b>

<b>NOTE 14A - Arrangementskostnader</b>	<b>2011</b>
Arrangement A-lag herrer Ullevaal	16 815 630
Arrangement A-lag kvinner	405 259
Øvrige arrangement aldersbestemte landslag	4 019 417
Felleskostnader arrangement	3 217 096
<b>SUM</b>	<b>24 457 402</b>

<b>NOTE 14B - Internasjonalt arbeid</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Kostnader EM og nytt nasjonalanlegg	-	2 903 825
Internasjonalt arbeid	16 333 137	17 689 066
<b>SUM</b>	<b>16 333 137</b>	<b>20 592 891</b>



**NOTE 15 - Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm**

Lønnskostnad	2011	2010
Lønn, inklusiv innleid ekstrasjelp	77 036 488	85 307 441
Arbeidsgiveravgift	11 640 762	13 027 049
Pensjonskostnader	3 868 211	1 068 834
Andre ytelser	1 987 839	1 235 963
<b>Sum</b>	<b>94 533 300</b>	<b>100 639 286</b>

Antall faste årsverk sysselsatt i regnskapsåret, eksklusive krets	74	73
---	----	----

Her inngår lønn til engasjerte landslagstrenerne, anleggskonsulenter og spillerutviklere i krets. Fra og med 1.1.2011 ble lønnsansvaret for spillerutviklere i krets overført til den enkelte fotballkrets. Ytterligere inngår honorarer til dommere og assistentdommere i Tippeligaen, Adeccoligaen og Toppserien. I posten inngår også bonuser og stipender til spillere.

Ytelser til ledende personer	LØNN	PENSJONS-KOSTNADER	ANDRE YTELSE
President	872 806	56 464	39 375
Generalsekretær*	2 796 493	381 710	207 773
Styret	-	-	-

\* Godtgjørelse Generalsekretær og kst Generalsekretær, inkl etterlønn til avgått Generalsekretær. Årslønn Generalsekretær pr 31.12.2011 er 1.374.000 kroner.

Ved fratredelse har en person i ledergruppen i NFF, under gitte forutsetninger, krav på etterlønn på inntill 12 måneder. Forbundet har ellers ingen avtaler om avgang-/sluttvederlag til spillere, ledere, trenere, ansatte, fotballpresident ellertil medlemmer av styret, komiteer eller utvalg ved opphør eller endring av ansettelsesforhold/funksjonstid.

**Lån og sikkerhetsstillelse til fordel for ledende ansatte eller styremedlemmer:**

Det er ikke ydet lån eller stillet sikkerhet til fordel for ledende ansatte eller styremedlemmer.

**Pensjoner - innskuddsplan**

Forbundet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstillt kravene i denne loven. Forbundets ordninger ble endret med virkning fra og med 1. november 2007. Den kollektive ytelsesordningen ble lukket og det ble etablert en innskuddsordning som baserer seg på at NFF yter et tilskudd på 4 % av lønn mellom 1 og 6 G og 8 % av lønn mellom 6 og 12 G. NFF har en kollektiv innskuddsordning som omfatter 221 personer herunder fast ansatte i datterselskapene og ansatte i fotballkretsene.

I 2011 er det et kostnadsført kr. 3.008.817 relatert til innskuddsordningen inkl. arbeidsgiveravgift. Videre er det kostnadsført kr. 298.942 relatert til risikoforsikring (inkl. arbeidsgiveravgift) som omfatter uførhet og barnepensjon vedrørende de som inngår i innskuddsordningen.

**Revisor**

Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:	2011	2010
Lovpålagt revisjon inkl mva	927 977	728 640
Andre tilleggstjenester	108 488	114 060
Rådgivning Deloitte Advokatfirma DA	132 971	352 740

Inkludert i den lovpålagte revisjonen er honorarer knyttet til 18 fotballkretser.

**NOTE 16 - Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser**

Forbundets ytelsesordning ble lukket for alle aktive fra og med 01.11.07. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsen fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringsselskap.

**Regnskapsføring knyttet til gammel AFP-ordning**

Gjenstående regnskapsført forpliktelse for gammel AFP-ordning knytter seg til betjening av AFP-pensjonister gått av før 2011 (25 % egenandel samt premie for årene 2011-2015). I årets pensjonskostnad inngår også en avsetning på kr 820.946 for å dekke opp en forventet utbetaling knyttet til en underdekning i den tidligere AFP-ordningen.

**Regnskapsføring av forpliktelse for ny AFP-ordning**

Foretaket har en reell økonomisk forpliktelse som følge av avtalen om ny AFP-ordning. I 2011 foreligger imidlertid ikke tilstrekkelig informasjon for å muliggjøre innregning av ny forpliktelse i årsregnskapet for 2011. Dette medfører at ingen forpliktelse for ny ordning balanseføres i 2011.

Økonomiske forutsetninger:	2011	2010
Diskonteringsrente	3,90 %	4,60 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	3,75 %
Forventet pensjonsøkning	1,30 %	1,30 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	3,75 %	3,75 %
Forventet avkastning på fondsmidler	0,00 %	5,40 %

For AFP-ordningen er 25 % uttakstilbøyelighet lagt til grunn.

**Pensjonsforpliktelsen kan spesifiseres som følger:**

	USIKRET OG AFP
Påløpte pensjonsforpliktelser	299 000
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	819 000
Periodisert arbeidsgiveravgift	42 000
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>1 160 000</b>

Totale balanseførte forpliktelser	2011	2010	ÅRETS ENDRING
Sikrede ytelser (generalsekretær)	672 000	368 000	304 000
AFP	1 160 000	1 254 000	-94 000
Andre usikrede ytelser	674 033	281 244	392 789
Underdekning AFP	821 053	1 146 000	-324 947
<b>Totalt</b>	<b>3 327 086</b>	<b>3 049 244</b>	<b>277 842</b>

Usikrede forpliktelser på kr 674.033 gjelder 2 tidligere ansatte samt avsetning knyttet til individuell avtale for en aktiv ansatt.

Den kollektive ytelsesordningen ble lukket med virkning fra og med 01.11.07. Alle ansatte gikk med samme virkningsdato over til en kollektiv pensjonsordning med innskuddsplan, ref. note 15. Forpliktelse for AFP-ordningen baseres seg på aktuarberegning for 2011.



**NOTE 17 - Immaterielle eiendeler**

Fotballforbundet har utviklet og videreutvikler egne kommunikasjonsløsninger skreddersydd fotballens behov. Fotballens informasjons- og kommunikasjonssystem (FIKS) ble lansert som den nye kommunikasjonskanalen i 2009.

	FIKS	PORTAL (FOTBALL.NO)	INTRA- / EKSTRA NETT	SUM
Anskaffelseskost 01.01.11	17 369 913	7 370 977	406 333	25 147 223
Tilgang	601 613	608 580		1 210 193
Avgang	-	-	-	-
<b>Anskaffelseskost 31.12.11</b>	<b>17 971 526</b>	<b>7 979 557</b>	<b>406 333</b>	<b>26 357 415</b>
Akk. avskrivninger 01.01.11	3 208 056	1 846 472	162 534	5 217 062
Årets avskrivninger	1 736 991	1 585 768	81 267	3 404 026
<b>Akk. avskrivninger 31.12.11</b>	<b>4 945 047</b>	<b>3 432 240</b>	<b>243 801</b>	<b>8 621 088</b>
<b>Bokført verdi pr. 31.12.11</b>	<b>13 026 479</b>	<b>4 547 317</b>	<b>162 532</b>	<b>17 736 327</b>
Økonomisk levetid	10 år	5 år	5 år	
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær	

**NOTE 18 - Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler med verdi under kr 50.000 blir kostnadsført løpende uten aktivering. For alle driftsmidler med høyere kostpris er bedriftsøkonomiske prinsipper for aktivering og lineær avskrivning over forventet økonomisk levetid lagt til grunn. Varige driftsmidler som enkeltvis er under kr 50.000, men som samlet overstiger grensen, aktiveres hvis den samlede investering kan anses å utgjøre en funksjonell enhet som det økonomisk sett er naturlig å betrakte som én investering.

	INVENTAR/ INNREDNING	KONTOR- MASKINER	LA MANGA	SUM
Anskaffelseskost 01.01.11	10 232 232	5 740 024	6 358 686	22 330 945
Tilgang kjøpte driftsmidler	195 123	189 026	442 739	826 888
Avgang	-	-	-	-
<b>Anskaffelseskost 31.12.11</b>	<b>10 427 355</b>	<b>5 929 050</b>	<b>6 801 425</b>	<b>23 157 833</b>
Akk. avskrivninger 01.01.11	8 912 397	5 136 268	3 853 946	17 902 610
Årets avskrivninger	752 715	349 312	353 679	1 455 706
Avgang avskrivninger	-	-	-	-
<b>Akk. Avskrivninger 31.12.11</b>	<b>9 665 112</b>	<b>5 485 580</b>	<b>4 207 625</b>	<b>19 358 316</b>
<b>Bokført verdi pr. 31.12.11</b>	<b>762 242</b>	<b>443 470</b>	<b>2 593 800</b>	<b>3 799 516</b>
Økonomisk levetid	5 - 10 år	3 - 5 år	15 - 20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

**NOTE 19 - Kundefordringer****Spesifikasjon av kundefordringer**

	2011	2010
UEFA	9 510 855	4 522 490
FIFA	-	-
Kretser	1 577 209	1 150 332
Klubber/foreninger	3 312 495	3 707 550
Ansatte	-	64 838
Fotballforbund	427 277	70 372
Kommersielle samarbeidspartnere	14 795 950	26 233 098
Diverse mindre fordringer	3 671 647	3 378 747
<b>Sum</b>	<b>33 295 433</b>	<b>39 127 411</b>
Tapsavsetning 31/12	-750 390	-600 000
<b>Andre kortsiktige fordringer, netto</b>	<b>32 545 043</b>	<b>38 527 411</b>

**NOTE 20 - Kortsiktige fordringer på datterselskap**

	2011	2010
AS Ullevål Stadion	73 927	34 397
UllevålStadion Idrett AS	84 424	-
Nordic Football AS	-	33 361
Arenasalg AS	-	375 000
Østfoldhallen Fotball AS	1 206 005	1 006 005
Ullevål Business Class AS	288 588	2 530 571
<b>Totalt</b>	<b>1 652 944</b>	<b>3 979 333</b>

**Kortsiktige fordringer på felleskontrollert virksomhet**

	2011	2010
Idrettens Helsesenter AS	-	39 215
Fotball Media AS	1 654 764	-
<b>Totalt</b>	<b>388 256</b>	<b>39 215</b>

**NOTE 21 - Fordringer med forfall senere enn ett år**

NFF har langsiktig fordring på felleskontrollert virksomhet som har forfall senere enn ett år etter regnskapsavslutning.

	2011	2010
Fotball Media AS	9 044 044	11 044 044
<b>Totalt</b>	<b>9 044 044</b>	<b>11 044 044</b>



<b>NOTE 22 - Finansinntekter og finanskostnader NFF</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>Finansinntekter NFF</b>		
Renter på lån til US	-	157 311
Renter på lån til Østfoldhallen Fotball AS	52 062	46 928
Andel årets resultat selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden	487 000	-
<b>Finansinntekter mot konsernselskap i NFF</b>	<b>539 062</b>	<b>204 239</b>
Renter på reservefondsmidler	341 575	278 459
Renter på forvaltning av midler for fotballkretser	6 903	405 444
Agiogevinst (valutakursgevinst)	811 129	200 493
Andre renteinntekter	1 780 007	1 642 904
<b>Finansinntekter, øvrig NFF</b>	<b>2 939 614</b>	<b>2 527 300</b>
<b>Totale finansinntekter NFF</b>	<b>3 478 676</b>	<b>2 731 539</b>
<b>Finanskostnader NFF</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Renter på mellomværende USI	87 627	291 384
Renter på mellomværende US	32 235	-
Renter på mellomværende Ullevaal Business Class AS	407 622	189 237
<b>Finanskostnader mot konsernselskap NFF</b>	<b>527 484</b>	<b>480 621</b>
Renter på mellomværende fotballkretser	500 041	405 444
Øvrige finanskostnader - inkl. disagio	979 367	1 156 074
<b>Totale finanskostnader NFF</b>	<b>2 006 892</b>	<b>2 042 139</b>
<b>Netto finans NFF</b>	<b>1 471 784</b>	<b>689 400</b>

**NOTE 23 - Bundne midler**

Av NFF's betalingsmidler pr 31.12.2011 var kr. 2.462.862 (2010: Kr 6.069.537) bundet beløp vedrørende skattetrekk for ansatte. Skyldig skattetrekk pr. 31.12.2011 utgjorde kr. 1.845.786 (2010: Kr 5.431.680)

Reservefondets midler i bank på kr 14.309.288 (2010: kr 13.967.653) kan ifølge NFF's vedtekter bare disponeres av et enstemming Forbundsstyre. Økningen på kr. 341.575 (2010: kr 278.459) består av årets renter. Beløpet er tillagt reservefondet. Reservefondets midler i bank inngår i regnskapslinje "Bankinnskudd, kontanter etc" i balansen.

<b>NOTE 24 - Skattekostnad</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>Årets skattekostnad fremkommer slik:</b>		
Betalbar skatt	2 690	13 571
Avvik i forhold til avsatt skatt	-2 514	-113 516
Endring i utsatt skatt	-81 160	-75 719
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-80 984</b>	<b>-175 664</b>
<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
Årets betalbare skattekostnad	-	-
Formueskatt	2 690	13 571
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>2 690</b>	<b>13 571</b>

**Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:**

	<b>2011</b>		<b>2010</b>	
	<b>FORDEL</b>	<b>FORPLIKTELSE</b>	<b>FORDEL</b>	<b>FORPLIKTELSE</b>
Gevinst og tapskonto	30 546		47 727	
Framførbar utbyttegodtgjørelse	-		-	
Framførbart underskudd	294 749		196 407	
<b>Netto utsatt fordel i balansen</b>	<b>325 295</b>		<b>244 134</b>	

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i forventning om fremtidig inntekt.



	SALDO			SALDO
	01-01-2011	TILFØRSEL (+)	BRUK (-)	31-12-2011
<b>NOTE 25 - Egenkapital</b>				
<b>Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner</b>				
Tilskudd fra Fredskorpset - Vietnam	-	747 151	-747 151	-
Tilskudd fra KUD - aktivitetsutvikling for ban og unge	3 343 015	16 000 000	-16 000 000	3 343 015
Tilskudd fra NORAD - "Football for all in Vietnam"	-	3 350 000	-3 350 000	-
Tilskudd fra Utenriksdepartementet - Irak	4 808 856	-	-4 808 856	-
Tilskudd fra Utenriksdepartementet (UD) - Balkan	2 685 409	-	-639 802	2 045 607
UEFA-tilskudd "Andre øremerkede tilskudd"	457 663	-	-264 375	193 288
UEFA-tilskudd - Internasjonale utviklingsarbeid	787 749	-	-11 085	776 664
UEFA-tilskudd "Scoreboard - videreutvikling av kvinnefotballen"	300 000	-	-	300 000
UEFA-tilskudd 1 "Anleggsfond Toppklubber"	744 132	-	-50 126	694 006
UEFA-tilskudd 4 "Lederutviklingsprogram i toppfotballen"	200 000	-	-	200 000
UEFA-tilskudd 5 "Utviklingsprogram 2.divisjon menn"	220 000	-	-	220 000
UEFA-tilskudd 6 "Stimulimidler infrastruktur AL/TS"	2 721 340	-	-	2 721 340
UEFA-tilskudd 7 "Forprosjektmidler 80 kunstgressbaner"	489 200	-	-145 000	344 200
FIFA-tilskudd "Fotballens informasjon- og kommunikasjonssystem"	1 600 000	-	-200 000	1 400 000
Sparebankstiftelsen - tilskudd ballbinger	2 215 651	-	-720 000	1 495 651
<b>Sum "Eksternt pålagte restriksjoner"</b>	<b>20 573 015</b>	<b>20 097 151</b>	<b>-26 936 395</b>	<b>13 733 771</b>
<b>Egenkapital med selvpålagte restriksjoner</b>				
Bøtekaske - reserveres for ideelle formål	1 877 572	139 500	-200 000	1 817 072
Fond for tippeligaanlegg	500 000	-	-	500 000
Fond for barne- og ungdomsfotball	360 685	-	-355 000	5 685
Øremerkede midler "Granskning av internasjonale overganger"	-	2 000 000	-	2 000 000
Reservefond	13 967 653	341 575	-	14 309 228
<b>Sum "Selvpålagte restriksjoner"</b>	<b>16 705 910</b>	<b>2 481 075</b>	<b>-555 000</b>	<b>18 631 985</b>
<b>Annen egenkapital</b>	<b>114 424 545</b>	<b>19 324 621</b>		<b>133 749 165</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>151 703 470</b>	<b>41 902 847</b>	<b>-27 491 395</b>	<b>166 114 921</b>

<b>NOTE 26 - Kortsiktig gjeld til konsernselskap</b>	2011	2010
Ullevaal Business Class AS	571 467	-
Ullevaal Stadion Idrett AS	21 238	-
AS Ullevaal Stadion	180 208	7 090 490
Østfoldhallen Fotball AS	44 450	-
<b>Totalt</b>	<b>817 363</b>	<b>7 090 490</b>
<b>Korsiktig gjeld felleskontrollert virksomhet</b>		
Fotball Media AS	-	1 329 654
Idrettens Helsecenter AS	287 494	-
<b>Totalt</b>	<b>287 494</b>	<b>1 329 654</b>

<b>NOTE 27 - Aksjer og verdipapirer NFF</b>	EIERANDEL	2011	2010
<b>Aksjer i datterselskap</b>			
AS Ullevaal Stadion *	100 %	89 140 685	89 140 685
EM til Norge AS	0 %	-	200 000
Tippeligaen AS	100 %	110 000	110 000
Arenasal AS	0 %	-	120 000
Nordic Football AS	0 %	-	3 020 000
Skarphallen Fotball AS **	50 %	25 000	25 000
Sørlandshallen Fotball AS	50 %	-	-
Østfoldhallen Fotball AS	50 %	25 000	25 000
<b>Sum aksjer i datterselskap</b>		<b>89 300 685</b>	<b>92 640 685</b>

<b>Aksjer i felleskontrollert virksomhet</b>			
Fotball Media AS	50 %	125 614	120 038
Idrettens Helsecenter AS	50 %	2 853 626	2 372 201
<b>Sum aksjer i datterselskap</b>		<b>2 979 240</b>	<b>2 492 239</b>

<b>Aksjer i datterselskap</b>	FORRETNINGS-KONTOR	STEMME-ANDEL	ÅRSRESULTAT 2011	EGENKAPITAL 2011
AS Ullevaal Stadion *	Oslo	100 %	8 180 281	128 943 685
Ullevaal Stadion Idrett AS *			2 973 531	75 128 038
Ullevaal Business Class AS *			5 709 930	20 118 784
Tippeligaen AS	Oslo	100 %	-17 963	614
Skarphallen Fotball AS **	Tromsø	50 %	448 754	250 000
Østfoldhallen Fotball AS	Rolvøy	50 %	17 155	257 929

<b>Andre aksjer og verdipapirer</b>			
Midt-Tromshallen AS	5,34 %		-
Sognahallen AS	0,5 %		-
Telemarkshallen AS	1,4 %		-
Royal League AS	16,67 %	1	1
Obligasjonsinnskudd Fr Nansens Plass 9, Oslo		31 850	31 850
<b>Sum andre aksjer og verdipapirer</b>		<b>31 851</b>	<b>31 851</b>

\* AS Ullevaal Stadion eier 100% av aksjene i Ullevaal Stadion Idrett AS og Ullevaal Business Class AS.

\*\* Skarphallen Fotball AS eier 49 % av aksjene i Polarhallen AS med en bokført verdi på kr 490.000.

I tillegg eier NFF 50 % av aksjene i Fotball Media AS og Idrettens Helsecenter AS. Selskapene er konsolidert inn i NFFs regnskap etter egenkapitalmetoden.

<b>Firma</b>	ANSK.-TIDSPUNKT	FORRETNINGS-KONTOR	STEMME-ANDEL	EIERANDEL
Fotball Media AS	01.04.08	Oslo	50 %	50 %
Idrettens Helsecenter AS	28.09.09	Oslo	50 %	50 %



(forts.) **NOTE 27 - Aksjer og verdipapirer NFF**

Selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden	FOTBALL-MEDIA AS	IDRETTENS HELSESENTER AS
Inngående balanse 01.01.11	120 038	2 372 202
Investering i ny felleskontrollert virksomhet		
Andel årets resultat	5 576	481 424
Andre endringer i løpet av året		
<b>Utgående balanse 31.12.11</b>	<b>125 614</b>	<b>2 853 626</b>

Fotball Media AS og Idrettens Helsecenter AS er regnskapsført etter egenkapitalmetoden.

NFFs andel av hovedposter vises i oppstillingen under. Det er ikke merverdier fra oppkjøpstidspunktet i regnskapet.

Felles kontrollerte virksomheter	FOTBALL-MEDIA AS	IDRETTENS HELSESENTER AS
Andel driftsinntekter	29 610 376	13 858 350
Andel driftskostnader	29 450 426	-13 185 788
Andel netto finansresultat	-152 311	-2 125
Andel skatt	2 063	-189 013
<b>Andel årsresultat</b>	<b>5 576</b>	<b>481 424</b>
Andel anleggsmidler	5 075 249	2 263 371
Andel omløpsmidler	1 703 584	3 364 033
<b>Andel eiendeler</b>	<b>6 778 832</b>	<b>5 627 404</b>
Andel annen langsiktig gjeld	4 522 022	-
Andel kortsiktig gjeld	2 131 195	2 773 779
<b>Andel gjeld</b>	<b>6 653 217</b>	<b>2 773 779</b>
<b>Andel egenkapital</b>	<b>125 615</b>	<b>2 853 626</b>

**NOTE 28 - Garantiansvar****NFF**

Forbundet har garantert at man vil tilføre Ullevaal Stadion - konsernet den nødvendige likviditet for å kunne betjene løpende engasjement med långiver for ekstern gjeld på kr. 422.650.000 pr. 31.12.2011.

NFF har avgitt bankgarantier med en ramme på inntil 7,5 mill. kroner knyttet til leiekontrakter med Ullevaal ANS (Vital).

**Ullevaal Stadion Idrett AS (USD)**

NFF har i forbindelse med utbyggingen av Ullevaal Stadion til nasjonalanlegg garantert for en total baneleie i USI med inntil 10 mill. kroner pr. år etter fradrag for baneleie fra andre stadionbrukere enn NFF og etter fradrag for reklame- og netto salgsinntekter utover 3,2 mill kroner pr år.

Drifts- og inntektsgaranti fotballhaller	2011	2010
Skedsmo Storhall		2 000 000
<b>Totalt</b>	<b>-</b>	<b>2 000 000</b>

NFF garanterer i tillegg sammen med henholdsvis Troms FK og Østfold FK for eventuelt underskudd i henholdsvis Skarphallen Fotball AS og Østfoldhallen Fotball AS.

**NOTE 29 - Transaksjoner med nærstående parter**

Norges Fotballforbund er det øverste morselskapet i konsernet. Ytelse til ledende ansatte er omtalt i note 15 og mellomværende med nærstående er omtalt i note 20, 21 og 26.

**Norges Fotballforbunds transaksjoner med nærstående parter:**

a) Salg av varer og tjenester	2011
Ullevaal Business Class AS	5 660 707
AS Ullevaal Stadion	405 731
Ullevaal Stadion Idrett AS	415 752
Fotball Media AS	3 670 473
<b>Totalt</b>	<b>10 152 663</b>

Varer, tjenester og administrative tjenester til nærstående parter er solgt til samme priser som benyttes overfor eksterne tredjepart.

Salgstransaksjoner fra Ullevaal Business Class AS knytter seg i all hovedsak til salg av billetter.

Salgstransaksjoner fra Fotball Media AS knytter seg i all hovedsak til lønn, husleie og billetter.

b) Kjøp av varer og tjenester	2011
Ullevaal Business Class AS	25 181 552
AS Ullevaal Stadion	5 758 494
Ullevaal Stadion Idrett AS	20 382 115
Fotball Media AS	59 220 757
Idrettens helesenter AS	11 375 415
<b>Totalt</b>	<b>121 918 333</b>

Varer, tjenester og administrative tjenester kjøpes fra nærstående parter til markedsmessige vilkår.

Kjøpstransaksjoner med Ullevaal Business Class AS knytter seg til leie av losjer, VIP-plasser, kurs- og konferansefasiliteter ol.

Kjøpstransaksjoner med Ullevaal Stadion Idrett AS knytter seg til leie av stadion, kjøp av plass for areareklame og lignende.

Kjøpstransaksjoner med Fotball Media AS knytter seg til driftstilskudd fra eier (relatert til 10 års medieavtale med Norsk Toppfotball).

Kjøpstransaksjoner med Idrettens Helesenter AS knytter seg i all hovedsak til drift av idrettens skadetelefon og kjøp av

tjenester knyttet til medisinsk støtteapparat landslag.

**NOTE 30 - Betingede/latente forpliktelser**

Styret og administrasjonen har ikke kjennskap til at det på tidspunkt for godkjenning av regnskapet eksisterende betingede / latente forpliktelser av vesentlig størrelse som ikke er tilstrekkelig hensyntatt pr. 31.12.11.

**NOTE 31 - Leieforpliktelser**

Forbundet har inngått tre avtaler om leie av kontorlokaler på til sammen 3.100 m2 inklusive fellesarealer og parkeringsplasser.

Den ene avtalen har en gjenværende leietid på 7 år, og den årlige leien inklusive felleskostnader utgjør ca. kr. 4.500.000 ved utgangen

av 2010. Den andre avtalen har en gjenværende leietid på 4 år og den årlige leien inkl. felleskostnader utgjør ca. kr. 890.000.

Den tredje kontrakten har en gjenværende leietid på 3 år og den årlige leien inkl. felleskostnader utgjør ca. kr. 2.000.000.

Deler av arealet fremleies.



# Konsernregnskap

## Resultatregnskap

	NOTE	NFF 2011	NFF 2010	KONSERN 2011	KONSERN 2010
<b>DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>					
Driftsinntekter	3	702 949 985	674 551 298	816 248 676	774 790 134
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>702 949 985</b>	<b>674 551 298</b>	<b>816 248 676</b>	<b>774 790 134</b>
Varekostnad		8 199 531	14 559 892	34 414 960	39 199 422
Lønnskostnad	4	94 533 299	100 639 286	114 743 194	119 542 617
Avskrivning på driftsmidler	6, 7	4 859 203	4 979 573	27 928 243	28 379 645
Annen driftskostnad	5	582 496 754	556 460 922	589 672 300	561 720 451
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>690 088 787</b>	<b>676 639 673</b>	<b>766 758 697</b>	<b>748 842 135</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>12 861 198</b>	<b>-2 088 375</b>	<b>49 489 977</b>	<b>25 947 999</b>
<b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>					
Annen finansinntekt		3 478 676	2 531 047	3 876 612	2 641 856
Annen finanskostnad		-2 006 892	-3 232 307	-25 249 209	-27 002 673
<b>Netto finansresultat</b>		<b>1 471 784</b>	<b>-701 260</b>	<b>-21 372 597</b>	<b>-24 360 817</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>14 332 982</b>	<b>-2 789 635</b>	<b>28 117 380</b>	<b>1 587 182</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	16	-78 470	-175 664	3 308 674	1 321 021
<b>Årsresultat</b>		<b>14 411 452</b>	<b>-2 613 971</b>	<b>24 808 706</b>	<b>266 161</b>
<b>Minoritetenes andel av årsresultatet</b>		-	-	232 955	106 882
<b>Majoritetens andel av årsresultatet</b>		-	-	24 575 752	159 280

# Konsernregnskap

## Balanse pr 31. desember

EIENDELER	NOTE	2011	2010
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	16	325 294	244 134
Andre immaterielle eiendeler	6	23 841 402	25 690 215
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>24 166 696</b>	<b>25 934 349</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Varige driftsmidler	7	536 422 247	543 253 424
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>536 422 247</b>	<b>543 253 424</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler		521 850	361 851
Investering i felles kontrollert virksomhet	8	2 979 239	2 492 239
Lån investering i felleskontrollert virksomhet	9	9 044 044	11 044 044
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>12 545 133</b>	<b>13 898 134</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>573 134 076</b>	<b>583 085 907</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Varer		4 311 947	3 850 465
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	41 736 107	47 167 116
Andre kortsiktige fordringer	9	20 851 630	12 773 260
<b>Sum fordringer</b>		<b>62 587 737</b>	<b>59 940 376</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	10	134 756 837	120 136 158
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>201 656 521</b>	<b>183 926 999</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>774 790 597</b>	<b>767 012 906</b>



# Konsernregnskap

Balanse pr 31. desember

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2011	2010
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Egenkapital med restriksjoner	12	30 365 755	37 278 925
Annen egenkapital	12	151 369 598	120 105 054
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>181 735 353</b>	<b>157 383 979</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>181 735 353</b>	<b>157 383 979</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>			
	12	253 965	245 387
<b>Sum egenkapital</b>		<b>181 423 847</b>	<b>157 629 366</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	13	3 327 086	3 049 244
Utsatt skatt	16	13 638 406	10 518 613
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>16 965 492</b>	<b>13 567 857</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	14, 18	422 650 000	431 573 000
Forpliktelser balanseførte eiendeler	7	1 800 199	3 240 363
Mottatte offentlige investeringstilskudd	15	36 894 792	39 226 792
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>461 344 991</b>	<b>474 040 155</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		30 201 358	14 654 101
Betalbar skatt	16	270 041	307 136
Skyldige offentlige avgifter		5 720 577	11 801 230
Annen kortsiktig gjeld	8, 17	78 298 807	95 013 061
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>114 490 797</b>	<b>121 775 528</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>592 801 290</b>	<b>609 383 540</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>774 790 597</b>	<b>767 012 906</b>

Oslo, 10. februar 2012

## Istyret for Norges Fotballforbund

Yngve Hallén - President	Anders Eggen - Styremedlem
Hege Leirfall - Visepresident	Arne Aambakk - Styremedlem
Einar Schultz - Visepresident	Kjartan Berland - Styremedlem
Kjetil P. Siem - Generalsekretær	Mette Christiansen - Styremedlem

# Kontantstrømoppstilling konsern

(alle tall i hele 1000 kroner)

KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:	2011	2010
Ordinært resultat før skattekostnad	27 630	1 587
Periodens betalte skatt	(307)	(133)
Ordinære avskrivninger	27 928	28 380
Inntekt uten kontanteffekt (investeringstilskudd)	(2 332)	(2 332)
Andre poster uten kontanteffekt	-	481
Endring i varer	(461)	812
Endring i fordringer	(2 647)	39 651
Endring i leverandørgjeld	14 568	(18 783)
Forskjell mellom resultatført pensjon og betalt ytelse	278	(1 702)
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	(23 659)	32 517
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>40 997</b>	<b>80 478</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	(18 338)	(18 027)
Utbetalinger ved kjøp av immatrielle verdier	(1 210)	(2 016)
Innbetaling ved salg av immaterielle eiendeler	255	3 489
Utbetaling ved kjøp av aksjer	(160)	-
Innbetalinger finansielle anleggsmidler	2 000	14 063
Innbetaling ved salg driftsmidler	-	177
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(17 453)</b>	<b>(2 314)</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>		
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld til felleskontrollert virksomhet	-	(889)
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	(8 923)	(8 344)
Utbetaling investering finansielle anleggsmidler	-	(2 399)
Tilgang reservefondsmidler bank	(342)	(278)
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>(9 265)</b>	<b>(11 911)</b>
Netto endring i likviditetsreserve	14 280	66 253
Herav endring bundne skattetrekkmidler	3 592	(1 641)
Likviditetsreserve 1.1	99 282	34 670
<b>Likviditetsreserve 31.12</b>	<b>117 153</b>	<b>99 282</b>
Betalingsmidler 31.12.	134 757	120 136
Herav skattetrekk	(3 295)	(6 887)
Herav reservefondsmidler	(14 309)	(13 968)
<b>Likviditetsreserve 31.12</b>	<b>117 153</b>	<b>99 282</b>



# Noter

## til regnskapet 2011

### NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet til Norges Fotballforbund (NFF) er aktivitetsbasert og utarbeidet i samsvar med NRS for Ideelle organisasjoner. Konsernregnskapet er artbasert og utarbeidet i samsvar med regnskapsloven av 1998. Det er i 2010 avgitt separerte årsregnskaper. I resultatregnskapet er morselskapets resultatregnskap vist artsbasert i egen kolonne.

#### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter NFF med datterselskaper hvor NFF har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Ved utarbeidelsen av selskapsregnskapet til Norges Fotballforbund er, fra og med 2007, NRS for Ideelle organisasjoner lagt til grunn, mens datterselskapene følger hovedreglene i regnskapsloven. Dette medfører at det i enkelte tilfeller vil være avvikende regnskapsprinsipper som er lagt til grunn i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet.

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som goodwill. Ved trinnvise oppkjøp i allerede innarbeidede datterselskaper føres merverdier, utover goodwill, mot majoritetens egenkapital.

Deltakelse i felles kontrollert virksomhet er i konsernregnskapet som i morselskapet ført etter egenkapitalmetoden.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler.

Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

#### Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

#### Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

#### Eierandeler i felles kontrollert virksomhet

Eierandeler i felles kontrollert virksomhet vurderes etter egenkapitalmetoden. Andel av resultat klassifiseres som finansinntekt / finanskostnad, mens andel egenkapital klassifiseres som finansielle anleggsmidler. Tallene spesifiseres i hovedgrupper i note til regnskapet.

#### Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Aksjer og investeringer i deltakerlignede selskaper hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert etter kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi

ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

#### Varer

Beholdning av varer for videresalg vurderes til den laveste verdi av kostpris og fremtidig salgsverdi fratrukket salgskostnader.

#### Leieavtaler

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører risiko og kontroll til selskapet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under rentebærende langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingen. Driftsmidlet avskrives planmessig og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

#### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

#### Pensjoner - innskuddplan

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

#### Offentlige tilskudd

Investeringstilskudd er ført brutto i balansen og periodiseres over

investeringens økonomiske levetid som driftsinntekt. Driftstilskudd periodiseres samtidig med den kostnaden den skal redusere.

#### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen. Se nærmere om skatteplikten for de enkelte enhetene i konsernet i note 16.

#### Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen / tjenesten er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

#### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.



**NOTE 2 - Oversikt over konsernet**

Konsernet omfatter morselskapet Norges Fotballforbund, samt følgende datterselskap:

FIRMA	EIERANDEL
AS Ullevaal Stadion	100 %
Ullevaal Stadion Idrett AS (datterselskap av AS Ullevaal Stadion)	100 %
Ullevaal Business Class AS (datterselskap av AS Ullevaal Stadion)	100 %
Tippeligaen AS	100 %
Skarphallen Fotball AS	50 %
Østfoldhallen Fotball AS	50 %

Arenasalg AS, Nordic Fotball AS og EM til Norge AS er avviklet i løpet av 2011. Selskapene var eid 100% fram til de ble solgt. Resultat fram til salgstidspunkt er innarbeidet i konsernet.

**I tillegg har NFF følgende investeringer i felles kontrollert virksomhet**

	EIERANDEL
Fotball Media AS	50 %
Idrettens Helsecenter AS	50 %

Investeringen i Fotball Media AS og Idrettens Helsecenter AS er innarbeidet etter egenkapitalmetoden.

**NOTE 3 - Driftsinntekter**

Spesifikasjon av konsernets inntekter (alle tall i hele 1000 kroner)

Virksomhetsområde:	2011	2010
Markeds- og mediainntekter	492 522	484 842
Inntekter knyttet til konsernets aktiviteter	120 305	101 055
Bidrag og tilskudd	75 396	77 104
Inntekter fra datterselskap	119 695	104 867
Andre inntekter	8 331	6 922
<b>Sum</b>	<b>816 249</b>	<b>774 790</b>

Det alt vesentligste av omsetningen i konsernet relaterer seg til aktiviteter i Norge.

**NOTE 4 - Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm**

Lønnskostnad	2011	2010
Lønn, inklusiv innleid ekstrahjelp	91 916 089	100 159 873
Arbeidsgiveravgift	14 075 806	15 411 009
Pensjonskostnader	4 431 727	1 652 750
Andre ytelser	4 319 573	2 318 985
<b>Sum</b>	<b>114 743 195</b>	<b>119 542 617</b>
Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret, eksklusive krets	102	102

I lønnskostnaden til konsernet inngår i tillegg til lønn til egne ansatte, lønn til deltidsansatte i datterselskapene og NFF (innleid hjelp i forbindelse med arrangementer). Videre inngår lønn til engasjerte landslagstrenerne, anleggskonsulenter og spillerutviklere i krets. Fra og med 1.1.2011 ble lønnsansvaret for spilleutviklere i krets overført til den enkelte fotballkrets. Ytterligere inngår honorarer til dommere og assistentdommere i Tippeliga, Adeccoliga og Toppserien. I posten inngår også bonuser og stipender til spillere.

Ytelser til ledende personer	LØNN	PENSJONS- KOSTNADER	ANDRE YTELSER
President	872 806	56 464	39 375
Generalsekretær*	2 796 493	381 710	207 773
Styret NFF	-	-	-

\* Godtgjørelse til konstituert Generealsekretær og Generalsekretær, inkludert etterlønn til avgått Generalsekretær. Årslønn Generalsekretær pr 31.12.2011 er 1.374.000.

**Særskilte avtaler**

Ved fratredelse har en person i ledergruppen i NFF, under gitt forutsetninger, krav på etterlønn på inntil 12 måneder. Forbundet har ellers ingen avtaler om avgang-/sluttvederlag til spillere, ledere, trenere, ansatte, fotballpresident eller til medlemmer av styret, komiteer eller utvalg ved opphør eller endring av ansettelsesforhold/funksjonstid.

**Lån og sikkerhetsstillelse til fordel for ledende ansatte eller styremedlemmer:**

Det er ikke ydet lån eller stillet sikkerhet til fordel for ledende ansatte eller styremedlemmer.

**Pensjoner**

Foretakene er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstillende kravene i denne loven. Konsernets pensjonsordninger ble endret med virkning f.o.m 1. november 2007. Den kollektive ytelsesordningen ble lukket og det ble etablert en kollektiv innskuddsordning som baserer seg på at NFF yter et tilskudd på 4 % av lønn mellom 1 og 6 G og 8 % av lønn mellom 6 og 12 G. NFF har en kollektiv innskuddsordning som omfatter 221 personer herunder fast ansatte i datterselskapene og datterselskapene og ansatte i fotballkretsene.

I 2011 er det er kostnadsført kr. 3.008.817 relatert til innskuddsordningen inkl. arbeidsgiveravgift. Videre er det kostnadsført kr. 298.942 relatert til risikoforsikring (inkl. arbeidsgiveravgift) som omfatter uførhet og barnpensjon vedrørende de som inngår i innskuddsordningen.



(forts.) **NOTE 4 - Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm**

Revisor	2011	2010
Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:		
Lovpålagt revisjon inkl mva	1 474 931	1 373 152
Andre tilleggstenester	258 234	246 535
Rådgivning Deloitte Advokatfirma DA	132 971	521 118

Inkludert i den lovpålagte revisjonen er honorarer knyttet til 18 fotballkretser.

Ulik periodisering / faktureringsperiode fra revisor gjør ikke tallene direkte sammenlignbare mellom 2011 og 2010.

#### NOTE 5 - Andre driftskostnader

Andre driftskostnader fordeler seg på følgende konsernselskaper:	2011	2010
Norges Fotballforbund	531 073 943	508 299 756
AS Ullevaal Stadion	7 232 362	5 992 086
Ullevaal Stadion Idrett AS	15 301 733	16 929 541
Ullevaal Business Class AS	31 062 644	25 330 843
Øvrige datterselskap	5 001 620	5 168 225
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>589 672 302</b>	<b>561 720 451</b>

#### NOTE 6 - Immaterielle eiendeler

Norges Fotballforbund har utviklet og videreutvikler egne kommunikasjonsløsninger skreddersydd for fotballens behov. Fotballens informasjons- og kommunikasjonssystem (FIKS) ble lansert som den nye kommunikasjonskanalen i 2009.

	FIKS	INTRA- / EKSTRA NETT	PORTAL (FOTBALL.NO)	BERG BANEN	SUM
Anskaffelseskost 01.01.2011	17 369 913	7 370 976	406 333	6 360 523	31 507 745
Tilgang	601 613	608 580	-	-	1 210 193
Avgang	-	-	-	255 450	255 450
<b>Anskaffelseskost 31.12.2011</b>	<b>17 971 526</b>	<b>7 979 556</b>	<b>406 333</b>	<b>6 105 073</b>	<b>32 462 488</b>
Akk. avskrivninger 01.01.2011	3 208 054	1 846 472	162 534	600 529	5 817 589
Årets avskrivninger	1 736 991	1 585 768	81 267	-600 529	2 803 497
Avgang avskrivninger	-	-	-	-	-
<b>Akk. avskrivninger 31.12.2011</b>	<b>4 945 045</b>	<b>3 432 240</b>	<b>243 801</b>	<b>-</b>	<b>8 621 086</b>
<b>Bokført verdi pr. 31.12.2011</b>	<b>13 026 481</b>	<b>4 547 316</b>	<b>162 532</b>	<b>6 105 073</b>	<b>23 841 402</b>

Økonomisk levetid	10 år	5 år	5 år
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær

Bergbanen avskrives ikke.

#### NOTE 7 - Varige driftsmidler

Varige driftsmidler med verdi under kr 50.000 (kr 15.000 for datterselskapene) blir kostnadsført løpende uten aktivering. For alle driftsmidler med høyere kostpris er bedriftsøkonomiske prinsipper for aktivering og lineær avskrivning over forventet økonomisk levetid lagt til grunn. Varige driftsmidler som enkeltvis er under kr 50.000/kr 15.000, men som samlet overstiger grensen, aktiveres hvis den samlede investering kan anses å utgjøre en funksjonell enhet som det økonomisk sett er naturlig å betrakte som én investering.

	NÆRINGS- BYGG	IDRETTS- ANLEGG	TOMTER	DRIFTSLØSØ- RE, INVENTAR, TRANSP.M. OL	SUM
Anskaffelseskost 01.01.2011	441 620 648	204 573 053	42 610 000	125 913 174	815 016 875
Tilgang kjøpte driftsmidler	-	442 739	300 000	17 895 509	18 338 248
Avgang	-	-	-	-	-
<b>Anskaffelseskost 31.12.2011</b>	<b>441 620 648</b>	<b>205 015 792</b>	<b>42 910 000</b>	<b>143 808 683</b>	<b>833 355 123</b>
Akk. avskrivninger 01.01.2011	75 070 569	116 285 768	-	80 451 793	271 808 130
Årets avskrivninger	7 227 306	7 674 067	-	10 223 373	25 124 746
Avgang avskrivninger	-	-	-	-	-
<b>Akk. Avskrivninger 31.12.2011</b>	<b>82 297 875</b>	<b>123 959 835</b>	<b>-</b>	<b>90 675 166</b>	<b>296 932 876</b>
<b>Bokført verdi pr. 31.12.2011</b>	<b>359 322 773</b>	<b>81 055 957</b>	<b>42 910 000</b>	<b>53 133 517</b>	<b>536 422 247</b>
Årets avskrivninger	7 227 306	7 674 067	-	10 223 373	25 124 746
Økonomisk levetid	50 - 75 år	5 - 50 år	-	3 - 10 år	-
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	-	Lineær	-

I gruppen driftsløsøre ble det i 2007 balanseført leieavtale knyttet til elektronisk arenareklamesystem på kr 10.081.141. Den balanseførte leieavtalen avskrives over 7 år og restverdien er 1.800.199.

#### SAMLEDE AVSKRIVNINGER FORDELER SEG PÅ:

Årets avskrivninger immaterielle eiendeler	2 803 497
Årets avskrivninger varige driftsmidler	25 124 746
<b>Sum avskrivninger i resultatregnskapet</b>	<b>27 928 243</b>



**NOTE 8 - Felles kontrollert virksomhet**

NFF eier 50 % av aksjene i Fotball Media AS og Idrettens Helsecenter AS. Selskapene anses som felles kontrollert virksomhet jfr regnskapslovens § 5-18 og er konsolidert inn i NFFs regnskap og konsernregnskapet etter egenkapitalmetoden.

FIRMA	ANSK.- TIDSPUNKT	FORRET- NING- KONTOR	STEMME- ANDEL	EIER- ANDEL
Fotball Media AS	01.04.08	Oslo	50 %	50 %
Idrettens Helsecenter AS	28.09.09	Oslo	50 %	50 %

SELSKAPER REGNSKAPSFØRT ETTER EGENKAPITALMETODEN	FOTBALL MEDIA AS	IDRETTENS HELSES. AS	SUM
Bokført verdi 1.1.2011	120 038	2 372 202	2 492 240
Innskutt kapital	-	-	-
Andel årets resultat	5 576	481 424	487 000
Andre endringer i løpet av året	-	-	-
<b>Utgående balanse 31.12.2011</b>	<b>125 614</b>	<b>2 853 626</b>	<b>2 979 240</b>

LANGSIKTIGE FORDRINGER PÅ SELSKAPER SOM ER FELLES KONTROLLERT	FOTBALL MEDIA AS	IDRETTENS HELSES. AS	SUM
<b>Langsiktige fordringer</b>	<b>9 044 044</b>	<b>-</b>	<b>9 044 044</b>

I tillegg har NFF korttiktige fordringer på Fotball Media AS på kr 388.256 og kortsiktig gjeld til samme selskap på kr 1.266.508.

Hovedtallene fra forbundets investeringer i felleskontrollert virksomhet:

FELLES KONTROLLERTE VIRKSOMHETER	FOTBALL MEDIA AS	IDRETTENS HELSES. AS	SUM
Andel driftsinntekter	29 610 376	13 858 350	43 468 726
Andel driftskostnader	-29 450 426	-13 185 788	-42 636 214
Andel netto finansresultat	-152 311	-2 125	-154 436
Andel skatt	-2 063	-189 013	-191 076
<b>Andel årsresultat</b>	<b>5 576</b>	<b>481 424</b>	<b>487 000</b>

Andel anleggsmidler	5 075 249	2 263 371	7 338 620
Andel omløpsmidler	1 703 584	3 364 034	5 067 618
Andel eiendeler	6 778 832	5 627 405	12 406 237

Andel annen langsiktig gjeld	4 522 022	-	4 522 022
Andel kortsiktig gjeld	2 131 195	2 773 779	4 904 974
Andel gjeld	6 653 217	2 773 779	9 426 996

<b>Andel egenkapital</b>	<b>125 615</b>	<b>2 853 626</b>	<b>2 979 241</b>
--------------------------	----------------	------------------	------------------

**NOTE 9 - Fordringer**

Konsernet har fordringer på kr 9.044.044 som har forfall et år etter regnskapsårets utgang.

**NOTE 10 - Bundne midler**

Av konsernets betalingsmidler pr 31.12.2011 var kr 3.294.935. (2010: kr 6.886.539) bundet beløp vedrørende skattetrekk for ansatte. Skyldig skattetrekk pr 31.12.2011 utgjorde kr 2.660.745. (2010: kr 6.231.894)

Reservefondets midler i bank på kr 14.309.228 (2010: kr 13.967.653) kan ifølge NFF's vedtekter bare disponeres av et enstemmig Forbundsstyre. Økningen på kr 341.575 (2010: kr 278.459) består av årets renter. Beløpet er tillagt reservefondet. Reservefondets midler i bank inngår i regnskapslinje "Bankinnskudd, kontanter etc" i balansen.

**NOTE 11 - Eierinformasjon**

Mor-organisasjonen i konsernet er Norges Fotballforbund (NFF). Norges Fotballforbund er en frivillig, partipolitisk partipolitisk nøytral og uavhengig medlemsorganisasjon stiftet 30.04.1902. NFF er den høyeste myndighet på fotballidrettens område i Norge og har sitt hovedkontor i Oslo.

NFF er medlem av Norges Idrettsforbund (NIF) og er tilsluttet Fédération Internationale de Football Association (FIFA) og Union des Associations Européennes de Football (UEFA).

**NOTE 12 - Egenkapital**

Årsregnskapet til morselskapet, Norges Fotballforbund, er aktivitetsbasert regnskap i samsvar med NRS for Ideelle organisasjoner.

	EGENKAPITAL RESTRIKSJONER	ANNEN EGENKAPITAL	MINORITETS- INTERESSER	SUM EGENKAPITAL
Konsernets egenkapital pr 01.01.2011	37 278 925	120 105 053	245 387	157 629 365
Årets resultat	-6 913 169	31 713 298	8 578	24 808 706
Utdeling fra Skarphallen Fotball AS	-	-448 754	-	-448 754
<b>Konsernets egenkapital pr 31.12.2011</b>	<b>30 365 756</b>	<b>151 369 597</b>	<b>253 965</b>	<b>181 989 317</b>

For nærmere spesifikasjon av bevegelsene innefor gruppen egenkapital med restriksjoner vises til egenkapitalnoten i selskapsregnskapet til NFF.



**NOTE 13 - Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser**

Forbundets ytelsesordning ble lukket for alle aktive fra og med 01.11.07. Forbundet har fra dette tidspunkt har en kollektiv innskuddsordning som, i tillegg til de ansatte i NFF, omfatter fast ansatte i datterselskapene og ansatte i fotballkretsene. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsen fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringssselskap.

**Regnskapsføring knyttet til gammel AFP-ordning**

Gjenværende regnskapsført forpliktelse for gammel AFP-ordning knytter seg til betjening av AFP-pensjonister gått av før 2011 (25 % egenandel samt premie for årene 2011-2015). I årets pensjonskostnad inngår også en avsetning på kr 821.043 for å dekke opp en forventet utbetaling knyttet til en underdekning i den tidligere AFP-ordningen.

**Regnskapsføring av forpliktelse for ny AFP-ordning**

Foretaket har en reell økonomisk forpliktelse som følge av avtalen om ny AFP-ordning. I 2011 foreligger imidlertid ikke tilstrekkelig informasjon for å muliggjøre innregning av ny forpliktelse i årsregnskapet for 2011. Dette medfører at ingen forpliktelse for ny ordning balanseføres i 2011.

<b>Økonomiske forutsetninger:</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Diskonteringsrente	3,90 %	4,60 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	3,75 %
Forventet pensjonsøkning	1,30 %	1,30 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	3,75 %	3,75 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,10 %	5,40 %

For AFP-ordningen er 25 % uttakstilbøyelighet lagt til grunn.

<b>Pensjonsforpliktelsen knyttet til AFP kan spesifiseres som følger:</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>ÅRETS ENDRING</b>
Påløpte pensjonsforpliktelser	299 000	999 000	-700 000
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	819 000	114 000	705 000
Periodisert arbeidsgiveravgift	42 000	141 000	-99 000
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>1 160 000</b>	<b>1 254 000</b>	<b>-94 000</b>

<b>Totale balanseførte forpliktelser</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>ÅRETS ENDRING</b>
Sikrede ytelser	672 000	368 000	304 000
AFP	1 160 000	1 254 000	-94 000
Underdekning AFP	821 053	1 146 000	-324 947
Andre usikrede ytelser	674 033	281 244	392 789
<b>Totalt</b>	<b>3 327 086</b>	<b>3 049 244</b>	<b>277 842</b>

Usikrede forpliktelser på kr 674.033 gjelder 2 tidligere ansatte, samt avsetning knyttet til individuell avtale for en aktiv ansatt.

Den kollektive ytelsesordningen ble lukket med virkning fra og med 01.11.07. Alle ansatte gikk med samme virkningsdato over til en kollektiv pensjonsordning med innskuddsplan, ref. note 4. Forpliktelse for AFP-ordningen baseres seg på aktuarberegning for 2011.

**NOTE 14 - Langsiktig gjeld**

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Total pantegjeld	422 650 000	431 573 000
Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets utgang	366 696 000	379 591 000

Konsernets pantegjeld ligger i datterselskapene AS Ullevaal Stadion og Ullevaal Stadion Idrett AS og vedrører utbyggingen av næringsbygg og idrettsanlegg på Ullevaal Stadion.

Av konsernets samlede pantelån på kr 422.650.000, er det inngått renteswap avtaler på kr 320.000.000. Resterende lån har flytende rente.

<b>LÅN</b>	<b>RENTE INKL MARGIN</b>	<b>RENTEPERIODE</b>
140 000 000	4,92 %	02.07.2007 - 02.07.2014
75 000 000	3,92 %	12.06.2009 - 12.06.2014
75 000 000	4,02 %	01.09.2009 - 01.09.2014
30 000 000	4,92 %	01.07.2007 - 01.07.2012
102 650 000	4,29 %	
<b>422 650 000</b>		

**NOTE 15 - Offentlig investeringstilskudd**

I forbindelse med utbyggingen av Ullevaal Stadion til nasjonalanlegg er det i datterselskapet, Ullevaal Stadion Idrett AS, mottatt tilsagn fra Kulturdepartementet om tilskudd på totalt kr 75.000.000, hvorav kr 65.850.000 er mottatt pr 31.12.2011. Tilskuddet er oppført som langsiktig gjeld som inntektsføres i takt med avskrivning av kostpris på de enkelte investeringer (basert på forventet levetid på 50 år).

Mottatt offentlig investeringstilskudd fram til og med 2011	65 850 000
Inntektsført 1999 - 2010	-26 623 208
Inntektsført 2011	-2 332 000
<b>Balanseført investeringstilskudd pr 31.12.2011</b>	<b>36 894 792</b>



**NOTE 16 - Skattekostnad**

For to av konsernets enheter er skatteplikten begrenset. Dette gjelder Norges Fotballforbund og UllevaalStadion Idrett AS, som kun er skattepliktige for en meget begrenset del av sine virksomheter. Virksomheten i Skarphallen Fotball AS er ikke skattepliktig.

<b>Årets skattekostnad fremkommer slik:</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Betalbar skatt	270 041	307 136
Avvik i forhold til avsatt skatt	-	-190 400
Endring i utsatt skatt	3 038 633	1 204 285
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>3 308 674</b>	<b>1 321 021</b>
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Årets betalbare skattekostnad	267 351	293 565
Formueskatt	2 690	13 571
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>267 351</b>	<b>307 136</b>
<b>Avstemming fra nominell til faktisk skattesats</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Årsresultat før skatt	28 117 380	1 587 161
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	7 872 866	444 405
<b>Skatteeffekten av følgende poster:</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Ikke fradagsberettigede kostnader	49 756	34 398
Avvikende skattegrunnlag i selskapsregnskap	-4 839 464	781 562
Underskudd, ikke hensyntatt i utsatt skattefordel	-	25 540
Skatt vedrørende tidligere år	-	-190 400
Skatt på konsernavskrivninger	225 516	225 516
<b>Skattekostnad</b>	<b>3 308 674</b>	<b>1 321 021</b>
Effektiv skattesats	IA	IA

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:	2011		2010	
	FORDEL	FORPLIKTELSE	FORDEL	FORPLIKTELSE
Driftsmidler ekskl tomt	-	10 175 387	-	7 870 629
Tomter	-	11 850 247	-	11 850 247
Gevinst og tapskonto	-	108 347	-	125 889
Fordringer	93 992	-	18 907	-
Gjeld	-	259 426	-	112 572
Underskudd til framføring	8 986 304	-	9 665 952	-
<b>Sum</b>	<b>9 080 296</b>	<b>22 393 407</b>	<b>9 684 858</b>	<b>19 959 337</b>
<b>Netto utsatt fordel/forpliktelser i balansen</b>	<b>325 295</b>	<b>13 638 406</b>	<b>244 134</b>	<b>10 518 613</b>

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i forventning om fremtidig inntekt.

**NOTE 17 - Annen kortsiktig gjeld**

Spesifikasjon av annen kortsiktig gjeld:	2011	2010
Gjeld til fotballkretsene	20 485 550	18 838 247
Tilskuddsgjeld	6 777 416	14 820 983
Påløpne feriepenger	7 587 548	8 032 805
Uopptjent inntekt	8 621 733	9 243 209
Annen kortsiktig gjeld	35 805 574	44 077 810
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>79 277 821</b>	<b>95 013 054</b>

**NOTE 18 - Pantstillelser og garantier m.v.**

<b>Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Pantegjeld	422 650 000	431 573 000
<b>Sum</b>	<b>422 650 000</b>	<b>431 573 000</b>

<b>Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Idrettsanlegg	81 055 957	88 287 285
Næringsbygg	359 322 773	366 550 079
Tomter	42 910 000	42 910 000
<b>Totalt</b>	<b>483 288 730</b>	<b>497 747 364</b>

**Norges Fotballforbund**

Forbundet har garantert at man vil tilføre Ullevaal Stadion - konsernet den nødvendige likviditet for å kunne betjene løpende engasjement med långiver for ekstern gjeld på kr 422.650.000 pr 31.12.2011.

Det er avgitt bankgaranti, med en ramme på kr. 7.500.000, knyttet til leiekontrakter med Ullevaal ANS (Vital).

NFF har i forbindelse med utbyggingen av Ullevaal Stadion til nasjonalanlegg garantert for en total baneleie i Ullevaal Stadion Idrett AS med inntil 10 mill. kroner pr. år etter fradrag for baneleie fra andre stadionbrukere enn NFF og etter fradrag for reklame- og netto salgsinntekter utover 3,2 mill kroner pr år.

**AS Ullevaal Stadion / Ullevaal Stadion Idrett AS**

Som sikkerhet for AS Ullevaal Stadion og datterselskapet, Ullevaal Stadion Idrett AS sine lån, er det deponert en 1.prioritets pantobligasjon på kr 60 millioner, en 2.prioritets pantobligasjon på kr 350 millioner, og en 3.prioritets pantobligasjon på kr 500 millioner i fast eiendom med driftstilbehør.

Det er også inngått en factoringavtale med pant i enkle krav, begrenset oppad til kr 10 millioner som 1.prioritets og kr 40 millioner som 2.prioritets pant i fordringer i AS Ullevaal Stadion og Ullevaal Stadion Idrett AS.

Som sikkerhet for Ullevaal Stadion Idrett AS forpliktelse etter nasjonalanleggsavtalen med staten, herunder eventuell tilbakebetaling av mottatte tilskudd, er utstedt pantobligasjon til staten på kr 75 millioner i eiendommer i AS Ullevaal Stadion og Ullevaal Stadion Idrett AS, med prioritet etter ovenstående pantobligasjoner.

AS Ullevaal Stadion har stillet sikkerhet for den skatt som vil kunne utlignes på gevinst ved senere realisasjon av tribuner og tomter som ble overført datterselskapet Ullevaal Stadion Idrett AS i 1998, og hvor forskrift om konserninterne overføringer ble brukt for å unngå skatt på gevinstene. Skattemessig gevinst utgjorde kr 20.199.602 for tribunen og kr 10.877.886 for tomten, og 28% eventuell skatt herav utgjør kr 8.701.696

<b>Drifts- og inntektsgaranti fotballhaller</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Skedsmo Storhall	-	2 000 000
<b>Totalt</b>	<b>-</b>	<b>2 000 000</b>

NFF garanterer i tillegg sammen med henholdsvis Troms FK og Østfold FK for eventuelt underskudd i henholdsvis Skarphallen Fotball AS og Østfoldhallen Fotball AS.

**NOTE 19 - Betingede/latente forpliktelser**

Styret og administrasjonen har ikke kjennskap til at det på tidspunkt for godkjenning av konsernregnskapet eksisterte eksisterte betingede / latente forpliktelser av vesentlig størrelse som ikke er tilstrekkelig hensyntatt pr. 31.12.2011.

**NOTE 20 - Leieforpliktelser**

Forbundet har inngått tre avtaler om leie av kontorlokaler på til sammen 3.100 m2 inklusive fellesarealer og parkeringsplasser. Den ene avtalen har en gjenværende leietid på 7 år, og den årlige leien inklusive felleskostnader utgjør ca. kr. 4.500.000 ved utgangen av 2011. Den andre avtalen har en gjenværende leietid på 4 år og den årlige leien inkl. felleskostnader utgjør ca. kr. 890.000. Den tredje kontrakten har en gjenværende leietid på 3 år og den årlige leien inkl. felleskostnader utgjør ca. kr. 2.000.000. Deler av arealet fremleies.

**NOTE 21 - Finansiell risiko**

NFF finansielle risiko er hovedsakelig knyttet til konsernets langsiktige gjeldsportefølje. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom vurderinger av fastrenteavtaler på pantelånene. Disse vurderinger foretas av styret i datterselskapene AS Ullevaal Stadion, Ullevaal Stadion Idrett AS og Ullevaal Busniess Class AS. Per 31.12.2011 har 36 % av konsernets pantegjeld en rentebinding på over ett år. Budsjettet for 2012 er utarbeidet, etter styrets vurdering, i forhold til markedets forventning for 2012.



# AS Ullevaal Stadion

## Resultatregnskap

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTER	2011	2010
Driftsinntekter	2	42 843 571	43 458 096
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>42 843 571</b>	<b>43 458 096</b>
Varekostnad		907 056	467 218
Lønnskostnad	3	2 532 531	2 343 866
Avskrivninger	5	9 317 649	10 389 910
Annen driftskostnad		7 638 093	6 767 140
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>20 395 329</b>	<b>19 968 134</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>22 448 242</b>	<b>23 489 962</b>
<b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Inntekt fra datterselskap		8 500 000	2 530 000
Renteinntekt konsernselskap		176 723	295 448
Annen renteinntekt		114 372	99 568
Rentekostnad pantelån		-19 783 015	-20 207 205
Rentekostnad konsernselskap		-77 687	-189 753
Annen rentekostnad		-10 634	-26 244
<b>Netto finansresultat</b>		<b>-11 080 241</b>	<b>-17 498 186</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>11 368 001</b>	<b>5 991 776</b>
Skattekostnad	12	3 187 720	1 685 425
<b>Årsresultat</b>		<b>8 180 281</b>	<b>4 306 351</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overført til/fra annen egenkapital		8 180 281	4 306 351
<b>Sum overføringer</b>		<b>8 180 281</b>	<b>4 306 351</b>

## Balanse pr 31. desember

EIENDELER	NOTER	2011	2010
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Immaterielle anleggsmidler</b>			
Immaterielle rettigheter	4	6 105 073	5 759 994
<b>Sum immaterielle anleggsmidler</b>		<b>6 105 073</b>	<b>5 759 994</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter	5	42 700 000	42 700 000
Næringsbygg	5	323 742 932	330 480 656
Maskiner, inventar og innredninger	5	20 750 532	15 842 203
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>387 193 464</b>	<b>389 022 859</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Aksjer i datterselskap	6	88 745 000	88 745 000
Fordring på konsernselskap		-	8 750 791
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>88 745 000</b>	<b>97 495 791</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>482 043 537</b>	<b>492 278 644</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		1 026 537	1 447 580
Fordringer på konsernselskap		-	1 885 745
Mellomregning NFF		106 281	-
Mellomregning UBC		121 415	-
Fordring på konsernbidrag		8 500 000	1 530 000
Andre kortsiktige fordringer		871 274	1 219 019
<b>Sum fordringer</b>		<b>10 625 507</b>	<b>6 082 344</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	15	<b>14 167 342</b>	<b>7 660 590</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>24 792 849</b>	<b>13 742 934</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>506 836 386</b>	<b>506 021 578</b>

(forts.) AS Ullevaal Stadion - Balanse pr 31. desember

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTER	2011	2010
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital ( 2 556 aksjer á kr 11 000 )	9,10	28 116 000	28 116 000
Overkursfond	10	75 266 997	75 266 997
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>103 382 997</b>	<b>103 382 997</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	10	25 560 688	17 380 408
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>25 560 688</b>	<b>17 380 408</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>128 943 685</b>	<b>120 763 405</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	12	13 441 878	10 254 158
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>13 441 878</b>	<b>10 254 158</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Pantegjeld	11	353 364 000	360 824 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>353 364 000</b>	<b>360 824 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		4 875 609	1 180 310
Gjeld til konsernselskap		-	10 000 000
Mellomregning USI		1 713 673	-
Skyldige offentlige avgifter		619 832	491 908
Annen kortsiktig gjeld		3 877 711	2 507 798
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>11 086 825</b>	<b>14 180 016</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>377 892 703</b>	<b>385 258 174</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>506 836 386</b>	<b>506 021 578</b>

# Ullevaal Stadion Idrett AS

Resultatregnskap

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTER	2011	2010
Driftsinntekter	1, 2	40 534 350	38 471 146
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>40 534 350</b>	<b>38 471 146</b>
Varekostnad		2 966 275	2 592 702
Lønnskostnad	3	5 119 385	4 812 450
Ordinære avskrivninger	4	9 891 479	9 516 846
Annen driftskostnad		15 717 485	17 236 561
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>33 694 624</b>	<b>34 158 559</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>6 839 726</b>	<b>4 312 587</b>
<b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Renteinntekt konsernselskap		165 314	323 826
Renteinntekt		57 729	9 777
Annen rentekostnad		-3 827 383	-3 801 027
<b>Netto finansresultat</b>		<b>-3 604 340</b>	<b>-3 467 424</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>3 235 386</b>	<b>845 163</b>
Skattekostnad	10	261 855	222 430
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>2 973 531</b>	<b>622 733</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overført til annen egenkapital		2 973 531	622 733
<b>Sum overføringer</b>		<b>2 973 531</b>	<b>622 733</b>



## Balanse pr 31. desember

EIENDELER	NOTER	2011	2010
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tribuner	4	95 618 000	99 010 226
Inventar og innredning tribuner	4	22 043 040	17 131 541
Gressmatte Ullevaal Stadion	4	1 240 836	2 481 668
Næringslokaler UBC	4	30 759 131	31 248 713
Tomter	4	10 877 886	10 877 886
Maskiner, inventar og transportmidler	4	3 354 938	5 001 031
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>163 893 832</b>	<b>165 751 066</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>163 893 832</b>	<b>165 751 066</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Varelager		33 877	48 145
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		203 875	865 048
Fordringer på konsernselskap		-	15 696 495
Mellomregning US		1 713 673	-
Andre kortsiktige fordringer		586 911	903 923
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 504 459</b>	<b>17 465 466</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>		24 477 230	9 204 530
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>27 015 566</b>	<b>26 718 141</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>190 909 398</b>	<b>192 469 207</b>

## (forts.) Balanse pr 31. desember

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTER	2011	2010
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital ( 422.130 aksjer á kr 100)	6, 7	42 213 000	42 213 000
Overkursfond	7	25 407 000	25 407 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>67 620 000</b>	<b>67 620 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	7 508 038	4 534 507
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>7 508 038</b>	<b>4 534 507</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>75 128 038</b>	<b>72 154 507</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	10	151 185	144 248
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>151 185</b>	<b>144 248</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Pantegjeld	9, 11	69 286 000	70 749 000
Leasinggjeld	9	1 800 199	3 240 363
Mottatt offentlig investeringstilskudd	8	36 894 792	39 226 792
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>107 980 991</b>	<b>113 216 155</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		2 091 189	1 811 344
Betalbar skatt	10	254 918	291 316
Skyldige offentlige avgifter		146 186	-
Mellomregning NFF		55 986	-
Annen kortsiktig gjeld		5 100 902	4 851 634
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>7 649 181</b>	<b>6 954 294</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>115 781 357</b>	<b>120 314 697</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>190 909 398</b>	<b>192 469 207</b>

# Ullevaal Business Class AS

## Resultatregnskap

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTER	2011	2010
Driftsinntekter	2	81 689 645	71 932 899
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>81 689 645</b>	<b>71 932 899</b>
Varekostnad		22 096 347	21 358 327
Lønnskostnad	3	11 945 206	11 028 179
Ordinære avskrivninger	4	3 054 496	2 687 900
Annen driftskostnad		36 723 351	35 629 029
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>73 819 401</b>	<b>70 703 435</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>7 870 245</b>	<b>1 229 465</b>
<b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Renteinntekt fra konsernselskap		407 622	189 237
Renteinntekt		270 890	194 492
Rentekostnad på gjeld konsernselskap		-144 488	-295 448
Rentekostnad		-10 743	-31 623
Annen finanskostnad		-400 462	-297 224
<b>Netto finansresultat</b>		<b>122 819</b>	<b>-240 566</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>7 993 064</b>	<b>988 898</b>
Skattekostnad	9	2 283 134	303 562
<b>Årsresultat</b>		<b>5 709 930</b>	<b>685 336</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avgitt konsenrbidrag etter skatt		6 120 000	-
Overført til annen egenkapital		-410 070	685 336
<b>Sum disponeringer</b>		<b>5 709 930</b>	<b>685 336</b>

## Balanse pr 31. desember

EIENDELER	NOTER	2011	2010
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og inventar	4	772 489	479 358
Teknisk utstyr	4	975 137	1 204 363
Innredningsmessige påkostninger	4	3 789 530	4 458 904
UBC-salen	4	6 777 248	7 882 093
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>12 314 404</b>	<b>14 024 718</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>12 314 404</b>	<b>14 024 718</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		6 083 385	5 150 781
Mellomregning NFF		282 879	-
Fordringer på konsernselskap		-	201 673
Offentlige avgifter		352 921	539 658
Andre kortsiktige fordringer		165 100	170 383
<b>Sum fordringer</b>		<b>6 884 285</b>	<b>6 062 494</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>		<b>14 987 153</b>	<b>19 428 700</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>21 871 438</b>	<b>25 491 194</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>34 185 841</b>	<b>39 515 912</b>



(forts.) AS Ullevaal Business Class AS  
- Balanse pr 31. desember

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTER	2011	2010
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital ( 100 aksjer á kr 10 000)	7, 8	1 000 000	1 000 000
Overkursfond	7, 8	19 100 000	19 100 000
Annen innskutt egenkapital	8	18 784	428 853
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>20 118 784</b>	<b>20 528 853</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>20 118 784</b>	<b>20 528 853</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	8, 9	45 343	147 971
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>45 343</b>	<b>147 971</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til konsernselskap		0	8 750 791
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>8 750 791</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 010 475	3 631 830
Gjeld til konsernselskap		0	2 917 395
Mellomregning US		121 415	0
Skyldig konsernbidrag		8 500 000	1 530 000
Betalbar skatt	9	5 762	2 249
Skyldige offentlig avgifter		780 875	0
Mottatt ikke opptjente inntekt		0	718 151
Annen kortsiktig gjeld		1 603 188	1 288 671
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>14 021 714</b>	<b>10 088 297</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>14 067 057</b>	<b>18 987 059</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>34 185 841</b>	<b>39 515 912</b>

# Hallselskaper

## Resultatregnskap

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTER	SKARPHALLEN FOTBALL AS		ØSTFOLDHALLEN FOTBALL AS	
		2011	2010	2011	2010
Leie- og andre driftsinntekter	1	2 558 500	2 357 850	3 443 115	3 219 447
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>2 558 500</b>	<b>2 357 850</b>	<b>3 443 115</b>	<b>3 219 447</b>
Lønnskostnader		-	-	612 773	718 836
Avskrivninger	1	-	-	-	-
Andre driftskostnader		2 109 130	2 143 623	2 752 065	2 452 857
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>2 109 130</b>	<b>2 143 623</b>	<b>3 364 838</b>	<b>3 171 693</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>449 370</b>	<b>214 227</b>	<b>78 277</b>	<b>47 755</b>
<b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>					
Annen finansinntekt		149	237	4 168	864
Annen finanskostnad		-765	-701	-58 619	-48 619
<b>Netto finansresultat</b>		<b>-616</b>	<b>-464</b>	<b>-54 451</b>	<b>-47 755</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>448 754</b>	<b>213 763</b>	<b>23 826</b>	<b>-</b>
Skattekostnad		-	-	6 671	-
<b>Årsresultat</b>		<b>448 754</b>	<b>213 763</b>	<b>17 155</b>	<b>-</b>

## Balanse per 31. desember

EIENDELER	SKARPHALLEN FOTBALL AS		ØSTFOLDHALLEN FOTBALL AS	
	2011	2010	2011	2010
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>490 000</b>	<b>330 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>348 536</b>	<b>522 388</b>	<b>1 987 940</b>	<b>1 534 112</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>838 536</b>	<b>852 388</b>	<b>1 987 940</b>	<b>1 534 112</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>				
<b>Sum egenkapital</b>	<b>250 000</b>	<b>250 000</b>	<b>257 929</b>	<b>240 775</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>588 536</b>	<b>602 388</b>	<b>1 730 010</b>	<b>1 293 338</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>838 536</b>	<b>852 388</b>	<b>1 987 940</b>	<b>1 534 113</b>

# Revisjonsberetning



Deloitte AS  
Karenslyst alle 20  
Postboks 347 Skøyen  
NO-0213 OSLO  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
Fax: +47 23 27 90 01  
www.deloitte.no

Til Norges Fotballforbunds Ting

REVISORS BERETNING

## Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Norges Fotballforbund som viser et positivt forbundsregnskap på kr 14.411.452, og konsernregnskap, som viser overskudd på kr 24.808.706. Forbundsregnskapet består av balanse per 31. desember 2011, aktivitetsregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2011, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

## Styret og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og generalsekretær finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

## Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing og Norges Idrettsforbunds revisjonsbestemmelser. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for organisasjonens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av forbundets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

## Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av forbundets og konsernet Norges Fotballforbunds finansielle stilling per 31. desember 2011 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu, a UK Limited company, and its network of member firms, each of which is a legally separate and independent entity. Please see www.deloitte.com/uk/moss for a detailed description of the legal structure of Deloitte Touche Tohmatsu and its member firms.

org.nr. 980 211 282

## (forts.) revisjonsberetning

### Uttalelse om øvrige forhold

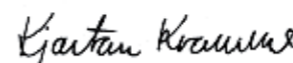
#### Konklusjon om årsberetningen og disponering av aktivitetsresultatet

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift, samt forslaget til årets disponering av aktivitetsresultatet, er i samsvar med lov og forskrifter og at opplysningene er konsistent med årsregnskapet.

#### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av organisasjonens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 10. februar 2012  
Deloitte AS

  
Kjartan Kvamme  
statsautorisert revisor

# Kontrollkomiteens beretning

Til Norges Fotballforbunds ledermøte

## KONTROLLKOMITEENS BERETNING FOR 2011

Vi har gjennomgått Norges Fotballforbunds årsregnskap og økonomiske årsberetning for 2011.

Vi har fulgt Norges Idrettsforbunds revisjonsbestemmelser og påsett at de foretatte disposisjoner er i samsvar med Forbundets lov og beslutninger. Vi har i størst mulig grad bygget på det arbeid den tilsatte revisor har gjort, og har fått alle ønskede opplysninger om hans foretatte revisjon og revisjonsbehandlinger.

Vi viser for øvrig til revisors beretning.

Det fremlagte årsoppgjør kan fastsettes som Forbundets årsoppgjør for 2011.

Oslo, 10. februar 2012

  
Bendik Christoffersen  
Leder

  
Seunn Smith-Tønnessen

  
Stine Schouten

  
Roar Eilertsen





# English summary

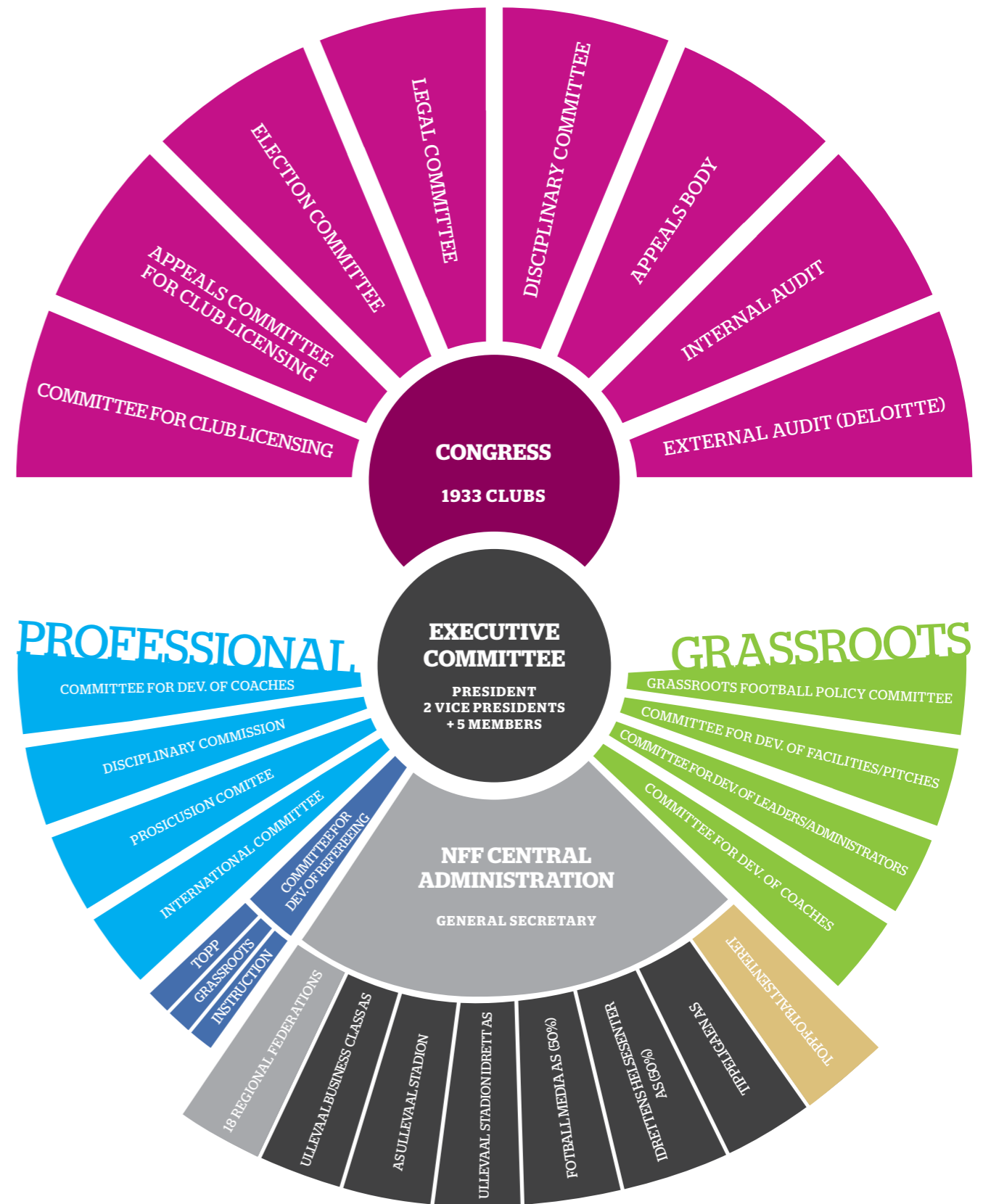
NFF financial figures	2011	2010
Total revenues (1000 NKR):	703 028	674 551
Total expenses (1000 NKR):	690 089	677 855
Result (1000 NKR):	14 411	-2 614
Assets (1000 NKR):	261 234	265 166
Equity (in %):	63,6	57,2

Facts and figures	2011	2010
Norwegian population:	4 985 000	4 842 700
Clubs:	1 933	1 941
Teams:	27 532	27 298
Members, total:	367 142	362 688
Numbers of girls/women:	108 351	105 340
Matches each year:	330 000	330 000
Spectators, Tippeligaen: (Premier League, men)	1 918 520	1 943 098
Spectators, Toppserien: (Premier League, women)	23 556	23 608
Referees:	2 532	2 553
Volunteers (app.):	130 000	130 000
Participants NFF-courses:	72 681	79 748



NFF's vision:

**Football for all - opportunities and challenges for everyone**



**Organisational chart:**

Red: Committees and Bodies, Congress elected  
 Blue: Committees and Bodies, appointed by the Executive Committee  
 Green: Committees and Bodies, appointed by the Executive Committee  
 Black: Executive Committee (Congress elected), Administration and NFF owned companies  
 Gold: The Football Development Centre (Toppfotballsentret) is a Cooperation Project between The Football Association of Norway and the interest group of the Norwegian Top Clubs.

## Takk

til alle som har vært bidragsyttere i arbeidet med NFFs årsrapport 2011:

Bilder: Scanpix, Digitalsport, NFF, UEFA og SPORTMEDIA AS.

Statistikk: Norsk Toppfotball for leveranse av statistikk i kapittelet om toppfotball.

SPORTMEDIA AS ved Silje Scheen og Harald Aase, som har hatt ansvaret for design og layout.

Østfold Fotballkrets og NFFs egne ansatte for bidragene til årsrapporten som oppsummerer aktiviteten i norsk fotball i 2011.





Besøksadresse:  
Ullevaal Stadion  
Sognsveien 75, inngang J

Postadresse:  
Ullevaal Stadion  
0840 Oslo  
Tlf.: 04420  
Faks: 21 02 93 01  
e-post: [nff@fotball.no](mailto:nff@fotball.no)  
[www.fotball.no](http://www.fotball.no)