



# Årsrapport

Norges Fotballforbund 2010





## **Innhold**

|           |  |                     |
|-----------|--|---------------------|
| <b>01</b> | <b>Fotballåret 2010</b>                  | <b>side 6-23</b>    |
| <b>02</b> | <b>Landslagene</b>                       | <b>side 24-31</b>   |
| <b>03</b> | <b>Toppfotball</b>                       | <b>side 32-41</b>   |
| <b>04</b> | <b>NM</b>                                | <b>side 42-55</b>   |
| <b>05</b> | <b>Breddefotball</b>                     | <b>side 56-65</b>   |
| <b>06</b> | <b>Administrasjon i forbund og krets</b> | <b>side 66-79</b>   |
| <b>07</b> | <b>Styrets beretning</b>                 | <b>side 80-105</b>  |
| <b>08</b> | <b>Regnskap</b>                          | <b>side 106-163</b> |
| <b>09</b> | <b>English summary</b>                   | <b>side 164-165</b> |

# FOTBALL GLEDE, MULIGHETER OG UTFORDRINGER FOR ALLE

## NØKKELTALL FOR NFF

### Finansielle hovedtall

|                               | 2010    | 2009    |
|-------------------------------|---------|---------|
| Anskaffede midler (1000 kr):  | 674 551 | 717 484 |
| Forbrukte midler (1000 kr):   | 677 854 | 742 144 |
| Aktivitetsresultat (1000 kr): | -2 614  | -24 073 |
| Eiendeler (1000 kr):          | 265 166 | 260 097 |
| Egenkapitalandel (%):         | 57,2    | 59,3    |

### Aktivitetsfakta:

|                                | 2010      | 2009      |
|--------------------------------|-----------|-----------|
| Klubber:                       | 1 941     | 1 931     |
| Antall lag:                    | 27 298    | 27 236    |
| Aktive spillere:               | 362 688   | 362 833   |
| Herav jenter/kvinner:          | 105 340   | 106 418   |
| Kamper (ca.):                  | 330 000   | 330 000   |
| Antall tilskuere, Tippeligaen: | 1 943 098 | 2 128 902 |
| Antall tilskuere, Toppserien:  | 23 608    | 29 292    |
| Dommere:                       | 2 553     | 2 388     |
| Frivillige (ca.):              | 130 000   | 130 000   |
| Deltakere på NFF-kurs:         | 53 564    | 53 062    |





# Aktivitetsåret

2010

**I dei fleste av mine føredrag det siste året har eg lagt vekt på at vi må sjå framover. Det er viktigare med "kick off" enn årsestas. Det vil eg også gjere i denne årsboka.**

For dei fleste er fotball aktivitet. Her er vi som samla fotballfamilie svært flinke. Vi har ein aktivitet som mobiliserer dei fleste i landet vårt, og nær 400 000 tek sjølv del i spelet. Mange brukar det meste av si fritid på frivillig arbeid for at andre skal ha glede gjennom fotballen.

Utfordringa framover er å utnytte denne frivillige krafta til å skape endå meir aktivitet, gjere idretten vår endå meir inkluderande. Vi er flinke, men står vi saman, prioriterer og set oss klare mål kan vi nå endå lengre. Vi er ein viktig del av norsk samfunnsliv, og vi må tole at vi sjølve og samfunne rundt oss set krav til oss.

I 2010 måtte vi prioritere. Økonomien vår sette krav til at endringar måtte kome. Endringsprosessar er utfordrande, men endringar vil også opne opp for nye løysingar. Er vi flinke i 2011 vil vala vi gjorde i 2010 bringe ny giv inn i fleire delar av vårt arbeid.

Ein ny spelarutviklingsmodell er på plass. Kretsane har teke større ansvar økonomisk, i innretninga og i prioriteringane i eigen krets. Det er lagt til rette for fleire tiltak, både i breidda og på aldersbestemte landslagsaktivitetar. Gjer vi dette rett vil resultatet vere høgare kvalitet på vårt arbeid med dei mange tusen jenter og gutar på det enkelte lag og samstundes løfte våre

internasjonale prestasjonar. Eg gler meg til å sjå fruktene av dette.

Vårt produkt er fotball. Gleda og entusiasmen rundt vår idrett er fasinerande. Dette skjer på turneringar for dei minste, aldersbestemte seriekampar i krets, større turneringar for barn og unge, rundt toppklubbane og på landslaga. Året 2010 gav oss mange godbitar enten vi var spelarar, ivrige foreldre og besteforeldre eller berre som entusiastiske lokalpatriotar.

I handlingsplanen sette vi oss mål om at kvinnelandslaget skulle kvalifisere seg for VM i Tyskland. Det greidde landslaget. Ein flott prestasjon som peikar



framover. Kan vi ta ein ny meisterskapsmedalje? Kan vi nå OL i 2012? 2011 vil gje oss svara. Herrelandslaget står med full pott i EM-kvalifiseringa etter tre kampar. Kan det også gå vegen i denne kvalifiseringa? 2011 vil gje svaret.

På tinget 2012 skal vi rapportere vårt arbeid med handlingsplanen 2008-11, og vi skal fremje ein ny plan for neste fireårsperiode. Dette arbeidet har både forbundsstyret og breiddekomiteen starta på. Andre vil bli involvert i 2011. Forbundsstyret og breiddekomiteen har allereie peika ut sine fokusområde. Vi må leggje til rette for internasjonale resultat, for kontinuitet og kvalitet i leiararbeidet i klubbane

våre, for betre rekruttering og arbeidet med fair play.

Også ut over arbeidet med vår eigen handlingsplanvert 2011 eit interessant idrettspolitisk år. Det skal holdast eit nytt idrettsting. Ny idrettspresident skal veljast for dei neste fire åra. Eg trur dette tinget vil gje klare signal om korleis vi ynskjer framtidens idrettsorganisering. I tillegg har vår kulturminister annonsert at det kjem ei ny idrettsmelding. Her skal vi, saman med resten av idretten, vere tydeleg på kva tilretteleggjarrolle vi ynskjer av det offentlege. Idrettslaga sin posisjon i lokalsamfunna skal synleggjerast. Slik kan vi skape grunnlag for ei betre tilretteleg-

ging frå det offentlege retta mot desse lokale bærebjelkane.

Til slutt i denne helsinga vil eg på vegne av forbundsstyret takke alle dei frivillige, våre tillitsvalde i klubbar og forbund landet rundt, våre tilsette og alle andre fotballentusiastar for ein fantastisk innsats i 2010.

Med venleg helsing

Yngve Hallén  
President i Norges Fotballforbund

# Takk for innsatsen

2010 har vært et utfordrende år for NFF. I løpet av året har vi fått oversikt og kontroll over økonomien, foretatt en reorganisering i tråd med forbundsstyrets prioriteringer av oppgaver og gjennomført en rekke kostnadsreduksjoner.

Jeg vil takke alle ansatte, tillitsvalgte, kretser og interessegrupperingene for konstruktive bidrag for å få dette krevende arbeidet til.

De sportslige resultatene har som kjent vært meget gode, spesielt for våre fremste landslag, noe som gir spennende muligheter for 2011. Egil Olsen og hans menn har sørget for et best tenkelig utgangspunkt foran siste halvdel av EM-kvalifisering, og Eli Landsem og hennes kvinner har befestet vår sterke posisjon i internasjonal kvinnefotball med sluttspillplass i VM i Tyskland til sommeren. I tillegg har våre aldersbestemte landslag vist at de kan slå godt fra seg mot de beste nasjonene i Europa. Det lover godt for fremtiden. I den forbindelse er det også verdt å trekke frem at vi nå har fått på plass løsninger for spillerutviklere i samtlige fotballkretser for 2011, ikke minst takket være et godt


samarbeidsklima mellom forbund og kretser. Sammenholdt med den nye samarbeidsavtalen med Statoil som innebærer tidenes satsing på aldersbestemt landslagsfotball, er forholdene lagt godt til rette for at norsk fotball kan skape spillere av internasjonalt format i årene som kommer.

På markedssiden har vi forlenget og utvidet avtalene med våre viktigste partnere, og vi er optimistiske med tanke på å få de siste avtalene på plass. Våre arrangement har også vært utført på en upåklagelig måte, og gjennomføringen av serie og cup har gått så å si smertefritt. 2011 tegner som nevnt til å bli et spennende år, selvsagt ikke uten utfordringer, men det gir også muligheter til å utvikle fotballorganisasjonen videre. En organisasjon med opp mot 400 000 aktive medlemmer, rundt 330 000 kamper på alle nivå og med landslag som kjemper i

toppen, er en betydelig inspirasjonskilde i samfunnet vårt. Vi kan alle være stolte av å være en del av denne bevegelsen.

Jeg vil rette en særlig takk til de rundt 130 000 frivillige i klubbene som sørger for å gi barn og unge et godt aktivitets-tilbud i trygge rammer rundt om i lokalmiljøene over hele landet. Mange av disse frivillige nyter godt av utdanningstilbudene i regi av forbund og kretser på ulike nivåer, og om lag 54 000 deltok på kurs i 2010. Det igjen legger grunnlaget for både mer og bedre fotballaktivitet – som er målet vår organisasjon hele tiden strekker seg etter.

Med vennlig hilsen



Paul Glomsaker  
Generalsekretær i  
Norges Fotballforbund

*// Jeg vil rette en særlig takk til de rundt 130 000 frivillige i klubbene... //*



# Organisasjonskart

## FORBUNDSTINGET

Forbundstinget er NFFs lovgivende myndighet og øverste organ. Tinget møtes hvert andre år. Representanter fra medlemsklubber, kretsene og forbundsstyret har tale- og stemmerett på tinget.

Tinget behandler blant annet forbundsstyrets beretning, forslag til endringer i forbundets lov og reglementer. Forbundstinget velger medlemmer til forbundsstyret, kontrollkomité, lovkomité, doms- og sanksjonsutvalg, ankeutvalg, lisensnemnd, klagenemnd og valgkomité.

## FORBUNDSSTYRET

Forbundsstyret består av president, to visepresidenter og fem styremedlemmer. Alle blir valgt på Forbundstinget for en periode på to år.

Styrets oppgave er å iverksette Forbundstingets beslutninger, og å følge opp Forbundstingets intensjoner. Forbundsstyret ansetter generalsekretær, og oppnevner komiteer og utvalg etter behov. Forbundsstyret engasjerer også landslagssjefer for A-landslagene.

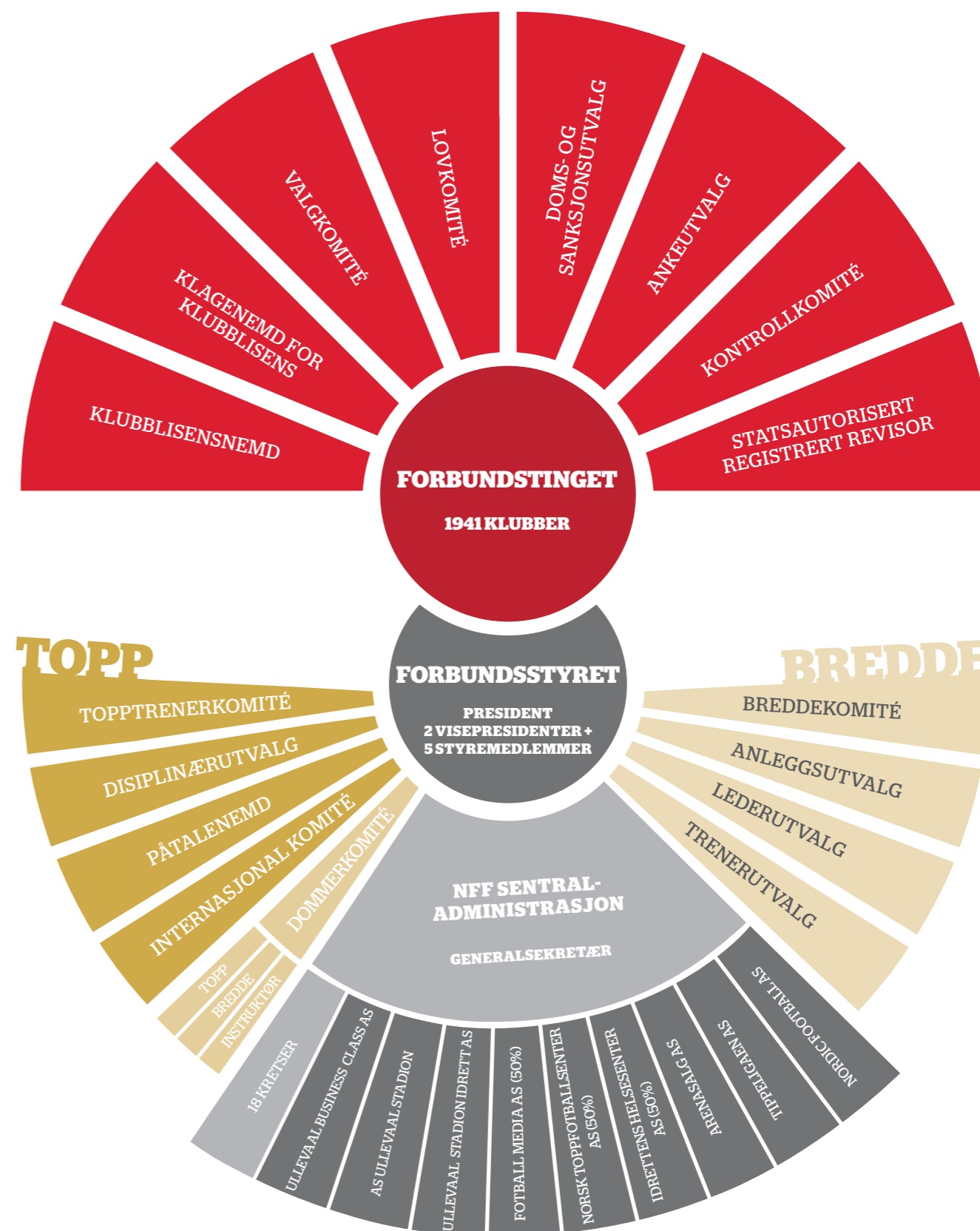
## GENERALSEKRETÆREN OG ADMINISTRASJONEN

Generalsekretæren leder NFFs administrasjon, som står for den daglige driften av forbundets virksomhet. NFFs administrasjon holder til på Ullevaal Stadion.

Administrasjonen følger opp vedtak og beslutninger fra forbundstinget og forbundsstyret. I tillegg har administrasjonen ansvaret for å følge opp landslagsaktivitetene, serieadministrasjon av toppdivisjonene, strategi- og utviklingsarbeid på områdene topp, bredde, marked og kommunikasjon.

## KRETSENE

18 fotballkretser har det operative ansvaret for aktivitetsutvikling på områdene anlegg, klubb og spillerutvikling samt administrasjon av konkurranser i breddefotballen. Kretsene har eget kretsstyre, som velger kretsstyre og foretar lokale tilpasninger i regelverket der det er åpning for det. Hver krets har en daglig leder og en administrasjon som har ansvaret for den daglige driften av fotballaktiviteten. Daglig leder ansettes av NFFs generalsekretær.



### Fargekoder:

Rødt: Komiteer og utvalg valgt av Forbundstinget

Gull: Komiteer og utvalg oppnevnt av forbundsstyret

Grått: Forbundsstyret/Administrasjonen med krets/NFFs selskaper



Ullevaal 1956: Cupfinale Larvik Turn-Skeid 1-2.



Ullevaal 1965: Cupfinale Skeid-Frigg 1-1.

Ullevaal 1967: Cupfinale Lyn-Rosenborg 4-1.

#### **AS ULLEVAAL STADION, ULLEVAAL STADION IDRETT AS, UBC AS**

AS Ullevaal Stadion eier Hafslund-tribunen, Bendit-svingen og "dråpen" som er tilbygget bak Hafslund-tribunen. Sistnevnte eies sammen med Norges Idrettsforbund. Bendit-svingen er for det meste utleid til kommersiell virksomhet som butikker og kontorlokaler. I Hafslund-tribunen og "dråpen" er alle leietakere knyttet til norsk idrett. Ullevaal Stadion Idrett AS eier tribunene

og banen, og står for utleie av anlegget til NFF og Vålerenga, samt til ulike konsertarrangører. Ullevaal Business Class AS er Norges største VIP-konsept. Foruten VIP-avtaler, drives det et omfattende kurs- og konferanse-konsept i de samme arealene.

#### **FOTBALL MEDIA AS**

Selskapet eies av NFF og NTF med like stor eierandel. Det skal forhandle frem og drifte sentrale medieavtaler og ligasponsorater. Selskapet skal analysere og vurdere grunnlaget for, og innholdet i nye medieavtaler.

#### **NORSK TOPPFOTBALL- SENER AS**

Selskapet eies av NFF og NTF med like stor eierandel.

Selskapet skal arbeide for å koordinere den faglige utvikling av norsk fotball.

#### **IDRETTENSHELSESENTER AS**

Selskapet eies av NFF og NTF med like stor eierandel. Selskapet har en todelt målsetting. Det ene er å arbeide for et best mulig helsetilbud til alle fotballspillere i Norge som har løst spillerlisens. Den andre er å arbeide for å tilby befolkningen, på vegne av det offentlige, ulike helsetjenester innenfor avgrensede områder.

#### **TIPPELIGAEN AS**

Selskapet eies av NFF og ivaretar rettighetene til Tippeligaen i Norge.

#### **ARENASALG AS**

Selskapet eies av NFF og ivaretar konseptet rundt salg av ulike kioskvarer på idrettsarrangement i Norge.

#### **NORDIC FOOTBALL AS**

Selskapet eies 100 prosent av NFF og har som formål å sikre norsk fotball kontroll over egen verdikjede innen det kommersielle området. Selskapet utvikles løpende i samspill med NFFs ulike partnere.



Ullevaal 1970: Cupfinale Strømsgodset-Lyn 4-2.

# 2010 - et meget godt landslagsår

**Landslagssjefene Egil Olsen og Eli Landsem har begge markert seg sterkt og stått i spissen for imponerende resultater og gode prestasjoner.**

2010 har vært et meget godt landslagsår både på kvinne- og herresiden. Sportslig sett har resultatene vært svært gode, og utenfor banen er entusiasmen rundt landslagene stadig voksende.

Herrelandslaget med landslags-sjef Egil "Drillo" Olsen i spissen kan se tilbake på et år preget av spenning, gode prestasjoner og sportslig opptur. Av totalt ni kamper har syv endt med seier, og det har ført Norge opp til en 12. plass på den prestisjetunge FIFA-rankingen. I september ble kvalifiseringen til EM 2012 sparket i gang, og her har Norge lagt et meget godt grunnlag for de fem resterende kvalikkamperne i 2011.

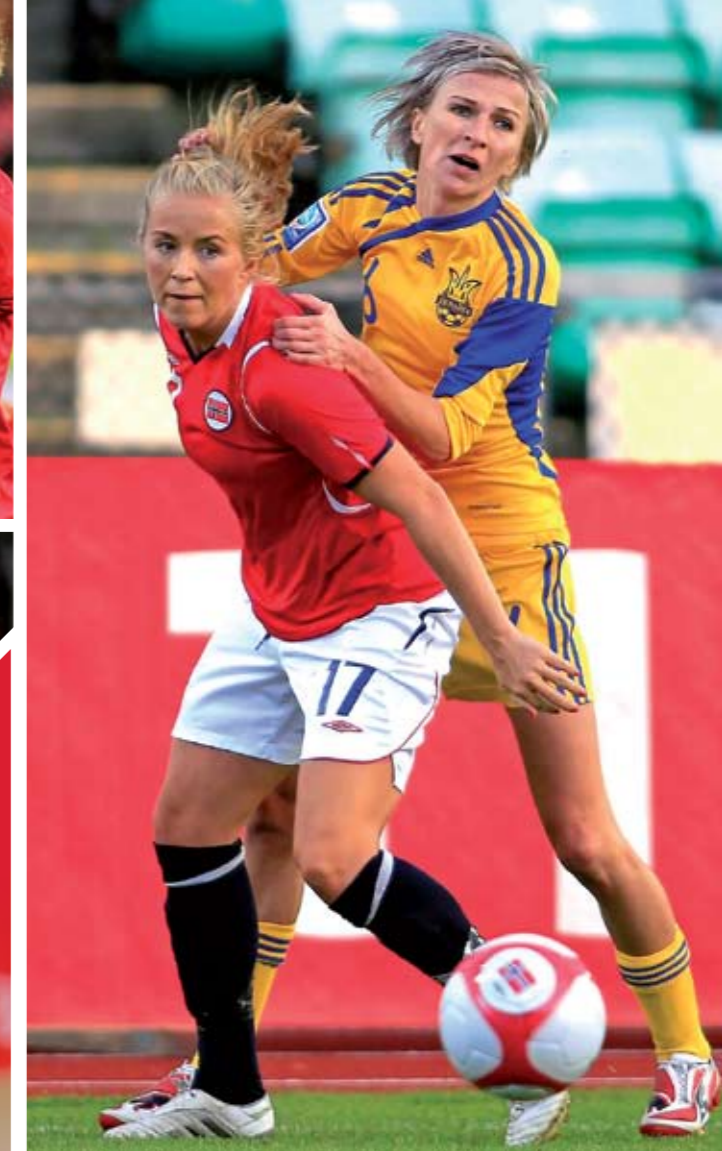
Landslagskaptein Brede Hangeland og Bundesliga-proff Mohammed "Moa" Abdellaoue

scoret begge sine første landslagsmål da Norge slo Island i Reykjavik, fotballstorheten Portugal ble beseiret i en folkefest på Ullevaal og Kypros måtte gi fra seg tre poeng på hjemmebane - til rundt 1500 tilreisende norske supporteres store fornøyelse. Dermed ble Norge en av totalt fire nasjoner som vant samtlige kvalikkamper i 2010 (sammen med Nederland, Tyskland og Spania). I tillegg ble blant annet Frankrike og Irland beseiret i privatlandskamper. Drillo-feberen har herjet i 2010, og NFF satte ny rekord i antall solgte sesonghefter da 2011-heftene ble lagt ut i november.

Kvinnelandslaget hadde som hovedmål for 2010 å kvalifisere seg til VM i Tyskland 2011. For å klare dette måtte relativt ferske landslagssjef Eli Landsem lede jentene først til gruppeseier i

kvalikken, og deretter sammenlagtseier i play off. For første gang holdt det nemlig ikke å bli gruppevinner i kvalikken, samtlige måtte ut i play off mot hverandre for å sikre VM-plass. Men det satte ingen stopper for Norges VM-drøm - etter å kun ha avgitt ett poeng på åtte kamper (2-2 borte mot Nederland) gikk Norge videre med 3-0 sammenlagt over play off-motstander Ukraina i september. Dermed er Norge klare for sitt sjette verdensmesterskap på kvinnesiden.

Norge gjorde for øvrig en imponerende figur i kvalikken: et solid forsvar og sisteskansesørgert for kun to baklengsmål, mens målhungrige angripere sto for 39 scoringer.







**HOLDNINGSENDRING:** I løpet av få år har vietnameserne endret holdning til jenter og fotball. Nå koser jentene seg på lik linje med guttene på fotballbanen. Foto: Cu/FFAV

# Internasjonalt

JENTEFOTBALL PÅ FREMMARSJ I VIETNAM

**Over 3000 trenere, ledere og dommere har deltatt på kurs i regi av NFF i Vietnam. De sørger igjen for fotballaktivitet for 8000 barn, hvor av 50 prosent er jenter.**

NFF-prosjektet "Football for All in Vietnam" teller i dag 95 klubber, hvor av 88 befinner seg i Hue-provinsen og syv i Haiphong-provinsen. Rundt 8000 barn er i aktivitet i klubbene to til tre ganger i uken, i tillegg til turneringer. I dag er 50 prosent av de aktive barna jenter, noe som har vært et ufravikelig krav for å motta støtte.

NFF legger vekt på at fotballaktiviteten skal ha god kvalitet og at den skal være tilgjengelig for alle. Ved utgangen av 2010 hadde over 3000 trenere, ledere og dommere fått utdanning i regi av NFF. Et eget vietnamesisk instruktørkorps forestår mye av utdanningen, og de får igjen oppfølging av norske frivillige instruktører.

Klubbene har hovedsaklig vært tilknyttet skolene, selv om det nå etableres flere ordinære klubber hvor alle i lokalsamfunnet er velkommen. Fotballaktiviteten har hatt direkte innvirkning på det vietnamesiske samfunnet ved at motivasjonen for skolegang har økt. Både frafall og fravær er redusert i skoler hvor fotballen er inne. Målgruppen til prosjektet er

gutter og jenter i alderen 6-12, samt jenter i alderen 13-15. Prosjektet har åtte vietnamesiske ansatte på heltid og fem deltidsansatte klubbutviklere, samt 13 frivillige studenter fra universitetene. NORAD står i all hovedsak for finansieringen av prosjektet, i tillegg til har det kommet inn midler fra NRKs TV-aksjon i 2007, og NFF bidrar også finansielt.

**I 2010 omfattet NFFs internasjonale utviklings-samarbeid fire hovedprosjekter:**

- Football For All in Vietnam
- Football For All in Mali
- Irak/Midtøsten-prosjektet
- Open Fun Football Schools in Balkan and Caucasus (sammen med CCPA)

# Idrettens Helsesenter og Idrettens Skadetelefon

**NFF tilbyr aktive fotballspillere et medisinsk tilbud av høy kvalitet, og gjennom Idrettens Skadetelefon får du hjelpen når du trenger den.**

**Medisinsk ansvarlig:** Landslagslege Thor Einar Andersen (midten) er medisinsk ansvarlig for Idrettens Helsesenter. Foto: Idrettens Helsesenter

## Idrettens Helsesenter NØKKELTALL

**Skadetelefon**  
18 000 telefonsamtaler  
2 500 saker  
500 MR

**Spesialistsenter**  
5 000 konsultasjoner  
4 200 behandlinger

**Bedriftshelsetjenesten**  
400 eksterne oppdrag og flere hundre helsekontroller

**Rehabilitering**  
12 000 rehabiliteringstimer

**IHS**

- 35 ansatte
- 23 årsverk
- 18 mill i omsetning
- 43 sentre i behandler-nettverket

Idrettens Helsesenter (IHS) er etablert i et samarbeid mellom Norges Fotballforbund og Norsk Toppfotball (50 prosent eierskap hver). Gjennom IHS tilbyr NFF et idrettsmedisinsk tilbud av høy kvalitet til aktive fotballspillere på alle nivåer, og tar vare på egne utøvere.

Fotballen tar også et utvidet samfunnsansvar ved å bidra med kompetanse og kapasitet i et samarbeid med det offentlige Helse-Norge. NFF har fått godkjenning av Helse- og omsorgsdepartementet, og drifter i dag under forretningsområdene Idrettens Skadetelefon, Idrettens Sykehus og

spesialistsenter, Idrettens Bedriftshelsetjeneste, Idrettens Rehabiliteringssenter og Idrettens Forsikring.

IHS har inngått en rekke avtaler innen rehabilitering og bedriftshelsetjeneste, samtidig som det er jobbet med å styrke lisensforsikringen og etableringen av et

kvalitetssikret medisinsk behandlernetverk i hele Norge. Idrettens Skadetelefon har levert etter målsetting, der flere spillere og pasienter har fått kvalitets-sikret medisinsk hjelp, raskere og til en lavere kostnad.

For 2011 er målet økt kjennskap til IHS, videreutvikle dagens

virksomhet, sikre fotballspillere under 13 år den samme forsikringsdekning som de over 13 år, samtidig som vi fortsetter å spesialisere tilbud innen idrettsmedisin generelt og fotballmedisin spesielt. IHS tar også over ansvaret for de medisinske støtteapparatene for landslagene til NFF.

I det første hele driftsåret holder IHS stø kurs mot målet om å bli "verdens beste på idrettsmedisin og med kompetanseoverføring i samarbeid med resten av Helse-Norge".

# Barnefotball- kampanjen

En viktig oppgave for de fagansvarlige i NFF er å utvikle godt støttemateriell til bruk ute i klubbene, og i 2010 har flere nye produkter blitt lansert. Blant annet har tre nye DVD-er solgt i store opplag: Treningsøkta II, Tine Fotballskole og Keeperferdigheter. Tilbakemeldingene på det faglige innholdet i disse læringsverktøyene har vært svært gode.

I årsskiftet 2009/10 lanserte NFF den nye Barnefotballbrosjyren. Her finner man de viktigste retningslinjene for god og kvalitativ drevet barnefotball, samt retningslinjer for både klubbledere og foreldre. Brosjyren har blitt fremhevet som et særdeles godt hjelpemiddel for målgruppene.

Tine Fotballskole har blitt en tradisjon og en begivenhet, og i 2010 deltok i 412 klubber, i underkant av 75 000 barn og unge, og nesten 10 000 instruktører. NFF og klubbene videreutvikler kontinuerlig det faglige innholdet, og i 2010 har det vært ekstra fokus på å heve kvaliteten

på gjennomføringen av fotballskolen. Klubbene har blitt utfordret på å videreutvikle strukturerte opplegg med skolerte instruktører, og kretsene har vært ansvarlige for oppfølgingen.

## BARNEFOTBALLKVELDEN

I 2010 introduserte NFF Barnefotballkvelden, et firetimers kurs for ledere og trenere i barnefotballen. Her tas det utgangspunktet i den nye Barnefotballbrosjyren, med temaene:

- Verdier og retningslinjer
- Virkemidler i klubben: "klubben som sjef", organisering for gode fotballopplevelser på trening og i kamp
- Konsekvenser for min klubb

Dette dannet grunnlaget for gode diskusjoner på over 300 klubb- og regionsbesøk landet over. I tillegg arrangerte NFF "Det Store Barnefotballseminaret" med nær 300 deltakere fra Oslo, Akershus, Østfold, Buskerud og Indre Østland under Cupfinaleseminaret 2010.

## BARNE- OG UNGDOMS- FOTBALLEN ER NFF'S FLAGGSKIP:

- Vi er den desidert største barne- og ungdomsidretten i Norge
- Vi er den største jenteidretten i Norge
- Vi er den idretten i Norge som rekrutterer bredest uavhengig av sosial-, økonomisk- og etnisk bakgrunn
- Vi er den idretten som rekrutterer bredest uavhengig om du bor i by eller bygd, på øst- eller vestkant
- Vi er det landet i Europa som har flest fotballspillere i forhold til det totale befolkningsgrunnlaget
- Vi er det landet i Europa som har flest kunstgressbaner i forhold til det totale befolkningsgrunnlaget



| KRETS               | BARNEFOTBALLKVELDEN |              |              |              |
|---------------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|
|                     | ant.kurs            | menn         | kvinner      | sum          |
| Agder               | 4                   | 36           | 10           | 46           |
| Akershus            | 18                  | 218          | 44           | 262          |
| Buskerud            | 19                  | 161          | 42           | 203          |
| Finmark             | 2                   | 20           | 4            | 24           |
| Hordaland           | 3                   | 51           | 14           | 65           |
| Hålogaland          | 1                   | 22           | 4            | 26           |
| Indre Østland       | 25                  | 356          | 175          | 531          |
| Nordland            | 2                   | 22           | 8            | 30           |
| Nordmøre og Romsdal | 32                  | 170          | 62           | 232          |
| Oslo                | 28                  | 433          | 86           | 519          |
| Rogaland            | 26                  | 310          | 80           | 390          |
| Sogn og Fjordane    | 15                  | 240          | 59           | 299          |
| Sunnmøre            | 14                  | 253          | 53           | 306          |
| Telemark            | 25                  | 268          | 83           | 351          |
| Troms               | -                   | -            | -            | -            |
| Trøndelag           | 62                  | 833          | 154          | 987          |
| Vestfold            | 19                  | 181          | 27           | 208          |
| Østfold             | 16                  | 365          | 175          | 540          |
| <b>Sum</b>          | <b>311</b>          | <b>3 939</b> | <b>1 080</b> | <b>5 019</b> |

## Breddefotballens fokusområder i 2010:

- Barnefotballkvelden
- Fotballfaglig påfyll i form av DVD-produksjon
- Mer kvalitet inn i TineFotballskole

## I 2010 har NFF produsert tre DVDer:

- Treningsøkta II
- TineFotballskole
- Keeperferdigheter

Alle med den hensikt å gi trenerne fotballfaglig og pedagogisk påfyll til å skape gode opplevelser for barn og ungdom på trening og i kamp.



DVD-en tar for seg god fotballaktivitet med utgangspunkt i spillernes interesse, modnings- og ferdighetsnivå. Det fokuseres på utviklingen av den individuelle og den relasjonelle dimensjonen av fotballferdigheten. Hvert fotballfaglige tema inneholder en øvelsesbank med beskrivelse, læringsmomenter og progresjon.



DVD-en inneholder mange ulike øvelser for barn og ungdom i alderen 6 - 12 år. DVDen kan utmerket godt fungere som en årsplan og/eller periodeplan for de aller yngste. Man får også tips om kosthold, oppvarming og restitusjon.



DVD-en tar for seg keeperferdigheter med utgangspunkt i keeperen i forsvar og angrep. Det fokuseres både på utførelse, valg og keeperens samarbeid med utespillere.



**SERIEMESTER:** KFUM vant Telekiosken Futsal Liga i 2009/ 2010.



## Futsal fenger

### Norsk futsal fortsatte den gode sportslige utviklingen i 2010, og hadde noen oppsiktsvekkende internasjonale resultater.

Norsk futsal teller i dag i underkant av 100 registrerte seniorlag, hvorav kvinneandelen er på cirka 15 prosent. Utviklingen har vært stabil de siste to sesongene, men det er en markant økning i antall unge utøvere i alderen 17-21 år.

Futsalsesongen 2009/10 ble avsluttet i mars med KFUM Oslo som seriemester i eliteserien for herrer (Telekiosken Futsal Liga). Nordpolen og Lillehammer rykket

ned, mens Øystese og Kongsvinger rykket opp. Det ble i løpet av sesongen vist 20 kamper direkte på TV 2 Sumo, i tillegg til NFF TVs faste målkavalkade fra hver runde.

I august 2010 var KFUM Oslo kun målforskjell unna et sensasjonelt avansement i UEFA Futsal Cup, etter to seire og en uavgjort i det innledende gruppespillet. Men laget måtte til slutt seg slått av forhåndsfavoritten KMF Zelezarec Skopje (innbyrdes oppgjør endte 1-1).

Det norske futsallandslaget gjennomførte tre treningskamper i 2010. I mars vant Norge to kamper over Irland i Dublin (begge endte 2-1), mens et lag sammensatt at Tippeligaspillere ble slått 8-1 i en oppvisnings-

kamp i Oslo i november. Landslaget skal ut i sin første EM-kvalifisering i januar 2011.

Norges Fotballforbund arrangerte et gratis futsal trenerseminar i juni, hvor samtlige norske futsalledere ble invitert. Seminaret ble ledet av FIFA-instruktøren Benny Meurs, og 20 trenere fra hele landet deltok på samlingen i Letohallen på Gardermoen, hvor også Esten O. Sæther og Dag Riisnæs (fagansvarlig for NFFs trenerutdanning) holdt foredrag.

#### Norsk Futsal 2010:

Landslagssjef: Esten O. Sæther  
Ass. trener/ adm. leder:  
Kim Robin Haugen  
Prosjektleder: Erik Bergsland



## Spillerutvikling 13-16 år i krets

### De engasjerte spillerutviklerne i krets har jobbet godt på sone, krets og regionsnivå med alle spillerne som har vært involvert.

Spillerutviklere i krets og spillerutviklere i toppklubbene jobber nå i mange sammenhenger tett sammen for å utvikle både strategier og strukturer lokalt. Det finnes nå stadig flere og flere eksempler på et svært godt samarbeid mellom disse to funksjonene og som igjen bidrar

til at de potensielt beste spillerne får en optimalisert påvirkning og hverdag.

Spillerutvikling handler i stor grad også om trenerutvikling. Vi vet at gode trenere skaper gode utviklingsmiljø/lag og at dette over tid bidrar til å skape gode spillere og spillere som blir lenge i fotballen. NFF har hatt fokus på dette i 2010 og kommer til å forsterke sitt utdanningstilbud generelt og spesielt inn mot denne målgruppen i kommende år.

Fra 2011 er spillerutviklere i krets engasjert i sin egen krets.



Alle kretsene har gjort en formidabel jobb for å få dette på plass. Spillerutviklere i krets vil fra 2011 jobbe mer helhetlig.

Trenerutdanning blir et viktigere arbeidsområde for denne grupperingen, og de vil bruke sin kompetanse inn mot trenere som jobber med spillere i alderen 6-16 år.

# Landslagene

## OPPSUMMERING AV LANDSLAGSÅRET 2010

### A-MENN

For herrelandslaget har 2010 vært et spennende år, preget av oppturer hele veien. På ni kamper har Norge sikret syv seire, og tre seire av tre mulige i kvalifiseringen til EM i Polen og Ukraina 2012 lover godt for kommende sesong. Her ble Portugal beseiret på Ullevaal, mens Island og Kypros ble slått i tøffe bortekamper.

Etter nok en sterk landslagssesong har Norge dessuten klatret opp til 12. plass på FIFA-rankingen, noe som gir den høyeste plasseringen på den prestisjetunge rankinglisten siden 2000.

### A-KVINNER

Kvinnelandslaget hadde som målsetting å kvalifisere seg til VM-sluttspillet i Tyskland

sommeren 2011, noe de klarte med glans. I gruppespillet avga Norge kun ett poeng (mot Nederland borte), og play off-kampene mot Ukraina vant Norge 3-0 sammenlagt (1-0 borte og 2-0 hjemme). Gjennom totalt 16 kamper i 2010 har Eli Landsems jenter sikret åtte seiere, fire uavgjort og fire tap.

### ALDERSBESTEMTE LANDSLAG

Kvaliteten på norsk fotball måles internasjonalt, og det er gjennom å konkurrere mot andre nasjoner vi kan måle hvordan vi ligger an. NFF hadde i 2010 11 aldersbestemte landslag, som totalt spilte 86 landskamper.

For U21-landslaget ble 2010 en sesong med stang ut. Laget tapte

de avgjørende duellene og kampene i EM-kvaliken, og det ser for øyeblikket svært vanskelig ut å klare play-off om plass i EM-sluttspillet høsten 2010.

På U23-nivå arrangeres det det ikke EM-sluttspill, men Norges U23-landslag har i 2010 slått både USA, Sverige, England og spilt uavgjort mot Tyskland - alle nasjoner høyt oppe på verdensrankingen.

Våren 2010 spilte G17 og G19 andre runde i EM-kvaliken, der kun puljevinner går videre til EM-sluttspillet. G17 hadde, som året før, havnet i pulje med Frankrike, og de ble nok en gang for sterke da det gjaldt som mest.

G19 møtte blant annet Spania i sin pulje, en nasjon som "alltid" når sluttspill og presterer godt der. Norge kjempet hardt, men etter en meget spennende og jevn kamp trakk spanjolene til slutt det lengste strået.

J17 og J19 fikk også en meget sterk utfordrer i sine puljer, nemlig Tyskland. Tradisjonelt sett går Tyskland til sluttspill med alle sine aldersbestemte lag, og 2010 ble ikke noe unntak. Oppgjørene mot Tyskland viser at disse kullene må jobbe knallhardt videre for å komme opp på nivå med de aller beste.

Høsten 2010 har de nye kullene G/J 17 og G/J 19 deltatt i første runde av ny EM-kvalik, og tre av

lagene gikk videre til andre runde, som spilles våren 2011. Våre yngste jenter gjorde en god innsats og tapte ingen kamper, men det var dessverre ikke nok til avansement.

De øvrige landslagene har spilt enkeltstående landskamper og turneringer i 2010. Dette gir verdifull erfaring og viser hva som kreves på internasjonalt nivå, noe som er viktig at den enkelte spiller viderefører til trenings- og kamphverdagen i klubb. Det gjør spillerne enda bedre rustet til å kjempe om muligheten til deltagelse i EM- og VM-sluttspill på høyere landslagsnivå.



# A-landskamper

MENN 2010



## SLOVAKIA - NORGE 0-1 (0-1)

### Privatlandskamp, 3/3-2010

MSK Zilina Stadium, Zilina

**Mål:** 0-1 Morten Moldskred (67)

**Tilskuere:** 9000

**Dommer:** Bas Nijhuis, Nederland

## NORGE - MONTENEGRO 2-1 (1-0)

### Privatlandskamp, 29/5-2010

Ullevaal Stadion, Oslo

**Mål:** 1-0 Christian Grindheim (43)

1-1 Mirko Vucinic (81)

2-1 Morten Gamst Pedersen (89)

**Tilskuere:** 13 132

**Dommer:** Jonas Eriksson, Sverige

## NORGE - UKRAINA 0-1 (0-0)

### Privatlandskamp, 2/6-2010

Ullevaal Stadion, Oslo

**Mål:** 0-1 Roman Zozulia (79)

**Tilskuere:** 10 178

**Dommer:** Kevin Blom, Nederland

## NORGE - FRANKRIKE 2-1 (0-0)

### Privatlandskamp, 11/8-2010

Ullevaal Stadion, Oslo

**Mål:** 0-1 Hatem Ben Arfa (48)

1-1 Erik Huseklepp (51)

2-1 Erik Huseklepp (71)

**Tilskuere:** 15 165

**Dommer:** Carlos Velasco Carballo, Spania

## ISLAND - NORGE 1-2 (1-0)

### EM-kvalifisering, 3/9-2010

Laugardalsvöllur, Reykjavik

**Mål:** 1-0 Heidar Helguson (38)

1-1 Brede Hangeland (59)

1-2 Mohammed Abdellaoue (75)

**Tilskuere:** 6137

**Dommer:** Luca Banti, Italia

## NORGE - PORTUGAL 1-0 (1-0)

### EM-kvalifisering, 7/9-2010

Ullevaal Stadion, Oslo

**Mål:** 1-0 Erik Huseklepp (21)

**Tilskuere:** 24 535

**Dommer:** Laurent Duhamel, Frankrike

## KYPROS - NORGE 1-2 (0-2)

### EM-kvalifisering, 8/10-2010

Antonios Papadopoulos Stadium, Larnaca

**Mål:** 0-1 John Arne Riise (2)

0-2 John Carew (42)

1-2 Yiannis Okkas (58)

**Tilskuere:** 9000

**Dommer:** Serge Gumienny, Belgia

## KROATIA - NORGE 2-1 (1-1)

### Privatlandskamp, 12/10-2010

Maksimir Stadium, Zagreb

**Mål:** 0-1 Mohammed Abdellaoue (20)

1-1 Mario Mandzukic (35)

2-1 Niko Kranjcar (49)

**Tilskuere:** 5000

**Dommer:** Damir Skomina, Slovenia

## IRLAND - NORGE 1-2 (1-1)

### Privatlandskamp, 17/11-2010

AVIVA Stadium, Dublin

**Mål:** 1-0 Shane Long (5)

1-1 Morten Gamst Pedersen (33)

1-2 Erik Huseklepp (86)

**Tilskuere:** 32 000

**Dommer:** Kristinn Jakobsson, Island

## EM-KVALIFISERING, GRUPPE H (PR 31.12.2010)

| LAND     | SPILT | S | U | T | MÅL  | POENG |
|----------|-------|---|---|---|------|-------|
| Norge    | 3     | 3 | 0 | 0 | 5-2  | 9     |
| Portugal | 4     | 2 | 1 | 1 | 10-7 | 7     |
| Danmark  | 3     | 2 | 0 | 1 | 4-3  | 6     |
| Kypros   | 3     | 0 | 1 | 2 | 5-8  | 1     |
| Island   | 3     | 0 | 0 | 3 | 2-6  | 0     |

# A-landskamper

## KVINNER 2010

### KINA - NORGE 1-0 (0-0)

#### Privatlandskamp, 13/1-2010

La Manga, Spania

**Mål:** 1-0 Han Duan (60)

**Tilskuere:** 50

**Dommer:** Francisco Fuentes, Spania

### ENGLAND - NORGE 1-1 (0-0)

#### Privatlandskamp, 15/1-2010

La Manga, Spania

**Mål:** 1-0 Fara Williams (47)

1-1 Marit Fiane Christensen (82)

**Tilskuere:** 70

**Dommer:** Elia Maris Martinez, Spania

### SVERIGE - NORGE 2-2 (1-2)

#### Algarve Cup, 24/2-2010

Estadio Municipal, Algarve, Portugal

**Mål:** 0-1 Lindy Melissa Wiik (7)

0-2 Marit Fiane Christensen (12)

1-2 Linda Sembrandt (20)

2-2 Jessica Landström (53)

**Tilskuere:** 210

**Dommer:** Kirsi Heikkinen, Finland

### USA - NORGE 2-1 (1-0)

#### Algarve Cup, 26/2-2010

Estadio Jose Arcanjo, Algarve, Portugal

**Mål:** 1-0 Abby Wambach (14)

1-1 Isabell Herlovsen (63)

2-1 Abby Wambach (90)

**Tilskuere:** 240

**Dommer:** Sung Mi Cha, Sør-Korea

### ISLAND - NORGE 2-3 (0-1)

#### Algarve Cup, 1/3-2010

Estadio Dr. Francisco Vieira, Algarve, Portugal

**Mål:** 0-1 Solveig Gulbrandsen (8)

1-1 Margarét Lára Vidarsdóttir (50)

1-2 Solveig Gulbrandsen (58)

1-3 Lisa-Marie Woods (62)

2-3 Hölmfrídur Magnúsdóttir (76)

**Tilskuere:** 200

**Dommer:** Kateryna Monzul, Ukraina

### DANMARK - NORGE 2-1 (0-0)

#### Algarve Cup, 3/3-2010

Complexo Deportivo Bellavista, Algarve, Portugal

**Mål:** 1-0 Johanna Rasmussen (49)

2-0 Solveig Gulbrandsen (selvmål) (60)

2-1 Cecilie Pedersen (90)

**Tilskuere:** 50

**Dommer:** Sung Mi Cha, Sør-Korea

### NORGE - MAKEDONIA 14-0 (8-0)

#### VM-kvalifisering, 27/3-2010

AKA Arena, Hønefoss

**Mål:** 1-0 Isabell Herlovsen (1)

2-0 Trine Bjerke Rønning (13)

3-0 Isabell Herlovsen (16)

4-0 Isabell Herlovsen (17)

5-0 Ingvild Stensland (21)

6-0 Lene Mykjåland (25)

7-0 Lise Klaveness (26)

8-0 Isabell Herlovsen (41)

9-0 Cecilie Pedersen (71)

10-0 Isabell Herlovsen (74)

11-0 Lisa-Marie Woods (80)

12-0 Isabell Herlovsen (81)

13-0 Lene Mykjåland (90)

14-0 Lisa-Marie Woods (90)

**Tilskuere:** 715

**Dommer:** Kadriye Goekcek, Tyrkia

### HVITERUSSLAND - NORGE 0-5 (0-2)

#### VM-kvalifisering, 30/3-2010

Neman Stadion, Grodno, Hviterussland

**Mål:** 0-1 Anneli Giske (24)

0-2 Lise Klaveness (33)

0-3 Isabell Herlovsen (55)

0-4 Lene Mykjåland (63)

0-5 Solveig Gulbrandsen (75)

**Tilskuere:** 5500

**Dommer:** Anja Kunick, Tyskland

### NORGE - CANADA 1-1 (0-0)

#### Privatlandskamp, 3/6-2010

Fart Stadion, Hamar

**Mål:** 0-1 Josee Bekenger (69)

1-1 Cecilie Pedersen (74)

**Tilskuere:** 830

**Dommer:** Pernilla Larsson, Sverige

### NEDERLAND - NORGE 2-2 (1-1)

#### VM-kvalifisering, 19/6-2010

FC Zwolle Stadium, Zwolle, Nederland

**Mål:** 1-0 Gabriella Melis (2)

1-1 Isabell Herlovsen (4)

1-2 Runa Vikestad (48)

2-2 Manicke Dekker (80)

**Tilskuere:** 1200

**Dommer:** Krisztina G. Guöngyi, Ungarn

### NORGE - HVITERUSSLAND 3-0 (1-0)

#### VM-kvalifisering, 19/6-2010

Skagerak Arena, Skien

**Mål:** 1-0 Lise Klaveness (11)

2-0 Lisa-Marie Woods (64)

3-0 Emilie Bosshard Haavi (88)

**Tilskuere:** 358

**Dommer:** Claudine Brohet, Belgia

### SLOVAKIA - NORGE 0-4 (0-3)

#### VM-kvalifisering, 21/8-2010

Sence Stadium, Sence, Slovakia

**Mål:** 0-1 Trine Bjerke Rønning (21)

0-2 Solveig Gulbrandsen (28)

0-3 Emilie Bosshard Haavi (34)

0-4 Maria Korenciova (selvmål) (78)

**Tilskuere:** 100

**Dommer:** Esther Staubli, Sveits

### MAKEDONIA - NORGE 0-7 (0-4)

#### VM-kvalifisering, 25/8-2010

Goce Delcev, Prilep, Makedonia

**Mål:** 0-1 Emilie Bosshard Haavi (25)

0-2 Lisa-Marie Woods (28)

0-3 Ingvild Stensland (35)

0-4 Elise Thorsnes (43)

0-5 Emilie Bosshard Haavi (67)

0-6 Solveig Gulbrandsen (73)

0-7 Trine Bjerke Rønning (78)

**Tilskuere:** 200

**Dommer:** Caroline De Boeck, Belgia

### UKRAINA - NORGE 0-1 (0-1)

#### VM-kvalifisering, play off, 11/9-2010

Yurii Gagarin Stadion, Chernigov, Ukraina

**Mål:** 0-1 Maren Mjelde (32)

**Tilskuere:** 3000

**Dommer:** Dagmar Damkova, Tsjekkia

### NORGE - UKRAINA 2-0 (1-0)

#### VM-kvalifisering, play off, 15/9-2010

Nadderud Stadion, Bekkestua

**Mål:** 1-0 Cecilie Pedersen (7)

2-0 Solveig Gulbrandsen (86)

**Tilskuere:** 1104

**Dommer:** Alexandra Ihringova, England

### SVERIGE - NORGE 3-1 (2-0)

#### Privatlandskamp, 26/10-2010

Falkenberg Stadion, Falkenberg, Sverige

**Mål:** 1-0 Jessica Lindström (4)

2-0 Lotta Schelin (35)

2-1 Isabell Herlovsen (79)

3-1 Lotta Schelin (87)

**Tilskuere:** 890

**Dommer:** Ester Staubli, Sveits

## VM-KVALIFISERING, GRUPPE 2 (AVSLUTTET 25. AUGUST 2010)

| LAND          | KAMPER | S | U | T | MÅL     | POENG |
|---------------|--------|---|---|---|---------|-------|
| Norge         | 8      | 7 | 1 | 0 | 39 - 2  | 22    |
| Nederland     | 8      | 5 | 2 | 1 | 30 - 7  | 17    |
| Hviterussland | 8      | 4 | 1 | 3 | 17 - 14 | 13    |
| Slovakia      | 8      | 2 | 0 | 6 | 13 - 2  | 6     |
| Makedonia     | 8      | 0 | 0 | 8 | 3 - 68  | 0     |

# Støtteapparat

2010

## A-LANDSLAGET, KVINNER

**Landslagssjef:** Eli Landsem  
**Assistenttrener:** Hans Knutsen  
**Assistenttrener:** Odd Einar Fossum  
**Keepertrener:** Tore Kaspersen  
**Keepertrener:** Espen Granli  
**Lege 1:** Terje Halvorsen  
**Lege 2:** Jon Inge Netland  
**Fysioterapeut:** Cathrine Olsby  
**Presse/media:** Jon Jamessen  
**Adm.leder:** Bente Bratbak

## U23-LANDSLAGET, KVINNER

**Hovedtrener:** Jarl Torske  
**Assistenttrener:** Gøril Kringen  
**Keepertrener:** Reidun Seth  
**Fysioterapeut:** Grete Mellingen Homstøl  
**Tiltaksleder:** Vidar Johnsen

## J19-LANDSLAGET

**Hovedtrener:** Jarl Torske  
**Assistenttrener:** Margunn Haugenes  
**Keepertrener:** Ronny Osnes  
**Fysioterapeut:** Reidun Lauglo  
**Tiltaksleder:** Johan Sjøberg

## J17-LANDSLAGET

**Hovedtrener:** Lena Tyriberget  
**Assistenttrener:** Roar Wold  
**Keepertrener:** John Konstad  
**Fysioterapeut:** Gunnvor Halmøy  
**Tiltaksleder:** Anne Haraldsen

## J16-LANDSLAGET

**Hovedtrener:** Tarjei Smågesjø  
**Assistenttrener:** Torgeir Lind  
**Keepertrener:** Steinar Medalen  
**Fysioterapeut:** Gunnvor Halmøy  
**Tiltaksleder:** Anne Karin Østensen

## J15-LANDSLAGET

**Hovedtrener:** Jan Roar Saltvik  
**Assistenttrener:** Roar Wold  
**Keepertrener:** Bente Nordby  
**Fysioterapeut:** Gunnvor Halmøy  
**Tiltaksleder:** Lena Ingelsrudøya (†)

## A-LANDSLAGET MENN:

**Landslagssjef:** Egil Olsen  
**Assistenttrener:** Ola By Rise  
**Keepertrener:** Frode Grodås  
**Fysioterapeut:** Roar Robinson  
**Lege:** Thor Einar Andersen  
**Presse/media:** Jon Mørland  
**Materialforvalter:** Per Svendsen  
**Sikkerhet:** Geir Ellefsen  
**Adm.leder:** Guttorm Dilling

## U21-LANDSLAGET MENN:

**Hovedtrener:** Øystein Gåre (†)  
**Assistenttrener:** Tor Ole Skullerud  
**Keepertrener:** Dan Riisnes  
**Fysio 1:** Thomas T. Ødegaard  
**Fysio 2:** Håvard Moksnes  
**Lege 1:** Geir S. Andreassen  
**Adm.leder:** Bjørn Magne Eriksen



**KEEPERTRENER:** Rune Almenning Jarstein (t.v), Håkon Opdal, Jon Knudsen og Frode Grodås (t.h) under fotballandslagets trening på Bislett Stadion.

## G19-LANDSLAGET:

**Hovedtrener:** Nils Johan Semb  
**Assistenttrener:** Øivind Nilsen  
**Keepertrener:** Per Magne Misund  
**Fysioterapeut:** Trond Selven  
**Tiltaksleder:** Kai Magne Jensen

## G18-LANDSLAGET:

**Hovedtrener:** Bård Flovik  
**Assistenttrener:** Knut Torbjørn Eggen  
**Keepertrener:** Inge Takøy  
**Fysioterapeut:** Terje Braathen  
**Tiltaksleder:** Johan Sjøberg

## G17-LANDSLAGET:

**Hovedtrener:** Knut Torbjørn Eggen  
**Assistenttrener:** Trond Nordsteien  
**Keepertrener:** Rolf Høgmo  
**Fysioterapeut:** Tom Erik Torgersen  
**Tiltaksleder:** Jørn Ola Formo

## G16-LANDSLAGET:

**Hovedtrener:** Øivind Nilsen  
**Assistenttrener:** Stein Hanssen  
**Keepertrener:** Kurt Hegre  
**Fysioterapeut:** Bård Homstøl  
**Tiltaksleder:** Arnor Dingen

## G15-LANDSLAGET:

**Hovedtrener:** Bård Flovik  
**Assistenttrener:** Harry Hansen  
**Keepertrener:** Jan Erik Stinessen  
**Fysioterapeut:** Dag Myklestad  
**Tiltaksleder:** Johan Sjøberg





# Toppfotball

2010

## Rosenborg fullførte Tippeligaen uten tap, og tok et suverent seriegull. I Toppserien sikret Stabæk seriegullet etter tre år med Røa-dominans.

Rosenborg vant Tippeligaen med sju poengs margin til Vålerenga, og verken Erik Hamren eller Nils Arne Eggen tapte en eneste seriekamp.

FC København kvalifiserte seg til Champions League på bekostning av Rosenborg. I Europa League leverte RBK bedre spill enn resultater, og endte opp med tre poeng og sisteplass i gruppe

med Bayer Leverkusen, Atletico Madrid og Aris.

Sølvvinner Vålerenga gledet mange med flott angrepsfotball, og med 69 scoringer laget de 11 flere mål enn seriemester Rosenborg. Tromsø viste stabilitet i toppen gjennom hele sesongen, og sikret seg bronse. Laget var hele 18 poeng bak trønderne.

I Europa klarte verken Molde, Stabæk eller Aalesund å kvalifisere seg for gruppespillet, og årets Europacup-spill ble en nedtur.

Sandefjord, Kongsvinger og Hønefoss rykket ned fra

Tippeligaen, mens Sogndal, Sarpsborg 08 og Fredrikstad rykket opp fra Adeccoligaen.

Stabæk og Røa kjempet lenge om seriegullet, men til slutt sikret laget fra Bærum seg gullet med åtte poengs margin. Stabæk debuterte i Toppserien med sølv i fjor, bak nevnte Røa, og tok steget helt opp til gullplass i sesong nummer to på toppnivå. Bronsen gikk igjen til Kolbotn, som kun var ett poeng bak sølvvinneren.

I Champions League måtte Røa gi tapt for russiske Zvezda i åttedelsfinalen. Oslolaget spilte uavgjort 1-1 hjemme, men tapte 0-4 i returkampen.

## Tippeligaen 2010

| PLASS | LAG          | KAMPER | V  | U  | T  | MÅL   | POENG |
|-------|--------------|--------|----|----|----|-------|-------|
| 1     | Rosenborg    | 30     | 19 | 11 | 0  | 58-24 | 68    |
| 2     | Vålerenga    | 30     | 19 | 4  | 7  | 69-36 | 61    |
| 3     | Tromsø       | 30     | 14 | 8  | 8  | 36-30 | 50    |
| 4     | Aalesund     | 30     | 14 | 5  | 11 | 46-37 | 47    |
| 5     | Odd Grenland | 30     | 12 | 10 | 8  | 48-41 | 46    |
| 6     | Haugesund    | 30     | 12 | 9  | 9  | 51-39 | 45    |
| 7     | Strømsgodset | 30     | 13 | 4  | 13 | 51-59 | 43    |
| 8     | Start        | 30     | 11 | 9  | 10 | 57-60 | 42    |
| 9     | Viking       | 30     | 10 | 11 | 9  | 48-41 | 41    |
| 10    | Lillestrøm   | 30     | 9  | 13 | 8  | 51-44 | 40    |
| 11    | Molde        | 30     | 10 | 10 | 10 | 42-45 | 40    |
| 12    | Stabæk       | 30     | 11 | 6  | 13 | 46-47 | 39    |
| 13    | Brann        | 30     | 8  | 10 | 12 | 48-50 | 34    |
| 14    | Hønefoss     | 30     | 7  | 6  | 17 | 28-62 | 27    |
| 15    | Kongsvinger  | 30     | 4  | 8  | 18 | 27-58 | 20    |
| 16    | Sandefjord   | 30     | 2  | 6  | 22 | 25-58 | 12    |

### DOMMERE

| NAVN                 | KLUBB        | KAMPER |
|----------------------|--------------|--------|
| Terje Hauge          | Olsvik       | 23     |
| Tom Henning Øvrebø   | Nordstrand   | 20     |
| Tommy Skjerven       | Kaupanger    | 19     |
| Svein Oddvar Moen    | Haugar       | 19     |
| Roy Helge Olsen      | Fløy         | 17     |
| Tom Harald Hagen     | Grue         | 17     |
| Dag Vidar Hafsås     | Kolstad      | 17     |
| Per Ivar Staberg     | Harstad      | 16     |
| Espen Berntsen       | Fart         | 16     |
| Svein-Erik Edvartsen | Hamar        | 15     |
| Kristoffer Helgerud  | Lier         | 15     |
| Brage Sandmoen       | Kjelsås      | 14     |
| Kjetil Sælen         | Arna-Bjørnar | 13     |
| Ken Henry Johnsen    | Flint        | 12     |
| Anders Johansen      | Brevik       | 4      |
| Trond Ivar Døvlé     | Svarstad     | 3      |

### TOPPSCORERE

| NAVN                        | KLUBB        | MÅL |
|-----------------------------|--------------|-----|
| Baye Djiby Fall             | Molde        | 16  |
| Mohammed "Moa" Abdellaoue   | Vålerenga    | 15  |
| Anthony Ujah                | Lillestrøm   | 14  |
| Steffen Iversen             | Rosenborg    | 14  |
| Petter Vaagan Moen          | Brann        | 14  |
| Rade Prica                  | Rosenborg    | 13  |
| Tor Hogne Aarøy             | Aalesund     | 12  |
| Ole Martin Årst             | Start        | 12  |
| Nikola Djurdjic             | Haugesund    | 12  |
| Luton Shelton               | Vålerenga    | 12  |
| Thomas Sørum                | Haugesund    | 11  |
| Erik Huseklepp              | Brann        | 10  |
| Veigar Pall Gunnarsson      | Stabæk       | 10  |
| Magne Hoseth                | Molde        | 9   |
| Espen Børufsen              | Start        | 9   |
| Diego Guastavino            | Brann        | 9   |
| Chukwuma "Bentley" Akabueze | Odd Grenland | 9   |
| Alexander Mathisen          | Aalesund     | 9   |

// Verken Erik Hamren eller Nils Arne Eggen tapte en eneste seriekamp //



**TOPPSCORER:** Moldes Baye Djiby Fall fikk prisen for årets toppscorer.



**OPPRYKK I BOKS:** Fredrikstad er tilbake i Tippeligaen etter suverene 8-1 sammenlagt mot Hønefoss i kvalifiseringskampene.

## Kvalifiseringskamper til Tippeligaen

### 1. KVALIFISERINGSRUNDE

**Fredrikstad - Løv-Ham 2-0 (1-0)**

12/11-2010, Nye Fredrikstad Stadion

Tilskuere: 4128

**Mål:** 1-0 Gunnar Heidar Thorvaldsson (38)  
2-0 Celso Borges (57)

**Dommer:** Brage Sandmoen, Kjelsås IL

**Gule kort:** Amin Askar (Fredrikstad)  
– Fredrik Haugen (Løv-Ham)

**Hønefoss - Ranheim 1-1 (2-1 eeo) (0-0)**

14/11-2010, AKA Arena

Tilskuere: 985

**Mål:** 0-1 Robert Stene (56)  
1-1 Madiou Konate (63)  
2-1 Madiou Konate (120)

**Dommer:** Svein-Erik Edvartsen, Hamar IL

**Gule kort:** Erik Hagen, Kjetil Byfuglien,  
Alexander Hassum (Hønefoss)  
– Vegard Voll (Ranheim)

### 2. KVALIFISERINGSRUNDE

**Hønefoss - Fredrikstad 1-4 (1-3)**

21/11-2010, AKA Arena

Tilskuere: 2885

**Mål:** 0-1 Raio Piiraja (6)  
0-2 Celso Borges (16)  
0-3 Amin Askar (19)  
1-3 Kamal Saaliti (29)  
1-4 Alex Valencia (75)

**Dommer:** Tommy Skjerven, Kaupanger IL

**Gule kort:** Kristian Örn Sigurdsson, Kamal Saliti  
(Hønefoss) – Christian Gamboa, Jon  
Masalin (Fredrikstad)

**Fredrikstad - Hønefoss 4-0 (2-0)**

25/11-2010, Nye Fredrikstad Stadion

Tilskuere: 9201

**Mål:** 1-0 Celso Borges (39)  
2-0 Raio Piiraja (42)  
3-0 Celso Borges (54)  
4-0 Celso Borges (66)

**Gule kort:** Ingen



**Champagne:** Sarpsborg 08 feirer opprykket.

## Adeccoligaen 2010

### DOMMERE

| PLASS | LAG          | KAMP | V  | U | T  | MÅL   | POENG |
|-------|--------------|------|----|---|----|-------|-------|
| 1     | Sogndal      | 28   | 17 | 5 | 6  | 51-28 | 56    |
| 2     | Sarpsborg 08 | 28   | 16 | 6 | 6  | 54-36 | 54    |
| 3     | Fredrikstad  | 28   | 14 | 8 | 6  | 53-37 | 50    |
| 4     | Løv-Ham      | 28   | 13 | 4 | 11 | 46-38 | 43    |
| 5     | Ranheim      | 28   | 12 | 7 | 9  | 37-38 | 43    |
| 6     | Bodø/Glimt   | 28   | 12 | 6 | 10 | 41-28 | 42    |
| 7     | Strømmen     | 28   | 12 | 4 | 12 | 43-42 | 40    |
| 8     | Alta         | 28   | 10 | 6 | 12 | 41-51 | 36    |
| 9     | Bryne        | 28   | 10 | 5 | 13 | 57-52 | 35    |
| 10    | Mjøndalen    | 28   | 10 | 5 | 13 | 41-49 | 35    |
| 11    | Nybergsund   | 28   | 9  | 8 | 11 | 38-47 | 35    |
| 12    | Follo        | 28   | 8  | 8 | 12 | 35-43 | 32    |
| 13    | Sandnes Ulf  | 28   | 8  | 7 | 13 | 33-40 | 31    |
| 14    | Tromsdalen   | 28   | 8  | 4 | 16 | 33-50 | 28    |
| 15    | Moss         | 28   | 7  | 5 | 16 | 32-56 | 26    |
| 16    | Lyn          | 0    | 0  | 0 | 0  | 0-0   | 0     |

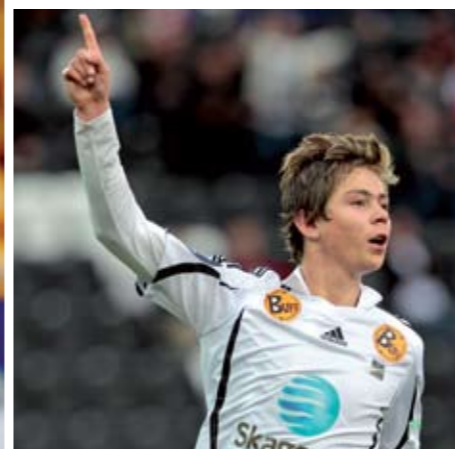
| NAVN                 | KLUBB          | KAMPER |
|----------------------|----------------|--------|
| Trygve Kjensli       | Nesodden       | 19     |
| Kjetil Hansen        | Charlottenlund | 15     |
| Mads Ahlsen          | Navestad       | 14     |
| Omar Rafiq           | Teisen         | 14     |
| Ola Hobber Nilsen    | Nordstrand     | 14     |
| Petter Toppe         | Bergen Nord    | 13     |
| Bjørn Hansen         | Kolbotn        | 13     |
| Jan Morten Tennøy    | Nore Neset     | 12     |
| Kai Erik Steen       | Gneist         | 12     |
| Anders Johansen      | Brevik         | 11     |
| Kim Rune Borgersen   | Austad         | 10     |
| Jonny Ditlefsen      | Mo             | 10     |
| Trond Ivar Døyle     | Svarstad       | 9      |
| Martin Lundby        | Janus          | 9      |
| Bernt Bruheim        | Sprint/Jeløy   | 9      |
| Tore Hansen          | MK             | 7      |
| Håvard Hakestad      | Trott          | 6      |
| Svein-Erik Edvartsen | Hamar          | 3      |
| Kristoffer Helgerud  | Lier           | 2      |
| Espen Eskaas         | Haslum         | 2      |
| Espen Berntsen       | Fart           | 1      |
| Per Ivar Staberg     | Harstad        | 1      |

Fire kamper dømt av nordiske dommere

### TOPPSCORERE

| NAVN              | KLUBB        | MÅL |
|-------------------|--------------|-----|
| Marius Helle      | Bryne        | 17  |
| Sindre Marøy      | Løv-Ham      | 16  |
| Andreas Moen      | Strømmen     | 16  |
| Celso Borges      | Fredrikstad  | 14  |
| Morten Eriksen    | Sandnes Ulf  | 14  |
| Erik Markegård    | Follo        | 13  |
| Kim Ojo           | Nybergsund   | 13  |
| Espen Olsen       | Sogndal      | 13  |
| Erik Midtgarden   | Mjøndalen    | 12  |
| Morten Giæver     | Sarpsborg 08 | 11  |
| Mattias Andersson | Fredrikstad  | 10  |
| Allan Borgvardt   | Sandnes Ulf  | 10  |
| Geir André Herrem | Bryne        | 10  |

**Emanuel Nosa Igiebor (20):** Midtbanespilleren har fått tillit hos LSK, og var på banen i 28 tippeligakamper i 2010 - 26 av dem fra start. Han har også ti kamper og to mål for det nigerianske U20-laget.



**Torgeir Børven (19):** Skøyt seg inn i Odds historiebøker da han scoret fire av fem mål i 5-0-seieren over Sandefjord i september. Viktig brikke for Odd, med totalt 23 tippeligakamper og ni mål. Fikk også sin debut på U21-landslaget i november.

Nedenfor er en oversikt over antall spillere under 23 år (født etter 1/1 1987) hver enkelt klubb har brukt i sesongen 2010, i tillegg til at bruken av unge spillere under 19 år (født etter 1/1 1991) står i parentes.



Bildet til venstre

**Marcus Pedersen (20):** Etter en sterk 2009-sesong i Strømsgodset var det knyttet store forventninger til 20-årsingenforan 2010-sesongen. Pedersen leverte varene, og ble lagt merke til langt utenfor landegrensene. Nederlandske Vitesse sikret seg hamarguttens underskrift midtveist i sesongen, og siden debuten i oktober har Pedersen sørget for fire mål på åtte kamper.

**Mostafa "Mos" Abdellaoue (22):** Kom til Vålerenga i 2009, og har denne sesongen markert seg for alvor på laget som tok sølv i Tippeligaen. Med fem mål på 18 seriekamper har han kastet seg inn i kampen om spissplassen.



**Markus Henriksen (18):** Har allerede sikret seg to seriegull med Rosenborg, og i 2010-sesongen har han scoret syv tippeligamål, tre mål i kvalifiseringen til Champions League og ett mål i Europa League. Ble kåret til Årets talent 2010 av Statoil og Årets unge spiller av TV2 og NISO. Fikk sin A-landslagsdebut i privatlandskampen mot Kroatia i oktober, som den yngste herrespilleren siden 1982.

## REKORDSTOR BRUK AV UNGE SPILLERE I TOPPFOTBALL

100 unge spillere fikk Tippeligaerfaring i 2010. I Adeccoligaen var tallet 135 - med en klubb mindre.

Tallet på unge spillere som er brukt i den enkelte klubb er ikke proporsjonalt med antall minutter klubben har brukt unge spillere på banen i 2011, selv om det er en viss sammenheng. Strømsgodset i Tippeligaen og Tromsdalen i Adeccoligaen er de to klubbene som topper bruken av antall unge spillere i de to øverste ligaene på herresiden.

### Tippeligaen:

|   |               |        |
|---|---------------|--------|
|    | Brann:        | 2 (0)  |
|    | Haugesund:    | 4 (1)  |
|    | Hønefoss:     | 3 (1)  |
|    | Kongsvinger:  | 4 (1)  |
|    | Lillestrøm:   | 11 (6) |
|  | Molde:        | 6 (2)  |
|  | Odd Grenland: | 5 (1)  |
|  | Rosenborg:    | 7 (4)  |
|  | Sandefjord:   | 5 (2)  |
|  | Stabæk:       | 6 (3)  |
|  | Start:        | 8 (1)  |
|  | Strømsgodset: | 11 (1) |
|  | Tromsø:       | 5 (1)  |
|  | Viking:       | 9 (5)  |
|  | Vålerenga:    | 9 (1)  |
|  | Aalesund:     | 5 (0)  |

### Adeccoligaen:

|   |               |        |
|---|---------------|--------|
|    | Alta:         | 5 (1)  |
|    | Bodø/Glimt:   | 6 (2)  |
|    | Bryne:        | 11 (5) |
|    | Follo:        | 9 (2)  |
|   | Fredrikstad:  | 8 (3)  |
|  | Løv-Ham:      | 8 (4)  |
|  | Mjøndalen:    | 8 (3)  |
|  | Moss:         | 13 (6) |
|  | Nybergsund:   | 8 (2)  |
|  | Ranheim:      | 4 (0)  |
|  | Sandnes Ulf:  | 9 (3)  |
|  | Sarpsborg 08: | 10 (6) |
|  | Sogndal:      | 11 (3) |
|  | Strømmen:     | 9 (0)  |
|  | Tromsdalen:   | 16 (5) |

Kilde: Norsk Toppfotball

# Toppserien 2010

| PLASS | LAG             | KAMP | V  | U | T  | MÅL     | POENG |
|-------|-----------------|------|----|---|----|---------|-------|
| 1     | Stabæk          | 22   | 17 | 5 | 0  | 72 - 8  | 56    |
| 2     | Røa             | 22   | 15 | 3 | 4  | 56 - 33 | 48    |
| 3     | Kolbotn         | 22   | 15 | 2 | 5  | 49 - 12 | 47    |
| 4     | Arna-Bjørnar    | 22   | 14 | 1 | 7  | 55 - 26 | 43    |
| 5     | Trondheims-Ørn  | 22   | 12 | 2 | 8  | 34 - 29 | 38    |
| 6     | LSK Kvinner     | 22   | 11 | 3 | 8  | 42 - 32 | 36    |
| 7     | Klepp           | 22   | 8  | 5 | 9  | 34 - 29 | 29    |
| 8     | Amazon Grimstad | 22   | 9  | 2 | 11 | 28 - 43 | 29    |
| 9     | Donn            | 22   | 6  | 2 | 14 | 25 - 45 | 20    |
| 10    | Kattem          | 22   | 4  | 2 | 16 | 17 - 58 | 14    |
| 11    | Linderud-Grei   | 22   | 3  | 4 | 15 | 16 - 62 | 13    |
| 12    | Fløya           | 22   | 1  | 3 | 18 | 15 - 66 | 6     |

## DOMMERE

| NAVN                | KLUBB      | KAMPER |
|---------------------|------------|--------|
| Monica Larsen       | Bækkelaget | 16     |
| Marte Sørø          | Molde      | 15     |
| Ann H. Østervold    | Loddefjord | 13     |
| Vibekè Larsen       | Tromsø     | 11     |
| Christina Pedersen  | Åndalsnes  | 10     |
| Anne K. Thomsen     | Gimletroll | 10     |
| Ann Wenche Kleven   | Ellingsrud | 10     |
| Cathrine Eide       | Bækkelaget | 6      |
| Vibeke Karlsen      | Asker      | 5      |
| Tove M. Tandstad    | Sykkylven  | 5      |
| Maria Pereira       | Skeid      | 4      |
| Monica B. Løkkeberg | Spillum    | 4      |
| Hege L. Steinlund   | Furuflaten | 3      |
| Signe K. Rydland    | Fitjar     | 2      |
| Marianne B. Velo    | Bøler      | 1      |

Ellers er 17 kamper dekket av Nordisk utveksling og Regionsdommere



Lise Klaveness mottok prisen for Fair Play og som årets toppscorer. Foto: Scanpix

## TOPPSCORERE

| NAVN                  | KLUBB        | MÅL |
|-----------------------|--------------|-----|
| Lise Klaveness        | Stabæk       | 21  |
| Tina Charlotte Algrøy | Arna-Bjørnar | 15  |
| Emilie Haavi          | Røa          | 15  |
| Lisa-Marie Woods      | Stabæk       | 13  |
| Kristy Moore          | Stabæk       | 12  |
| Gry Tofte Ims         | Klepp        | 11  |
| Elise Thorsnes        | Røa          | 11  |
| Rebecca Angus         | Kolbotn      | 10  |
| Cathrine Dyngvold     | Klepp        | 10  |
| Madeleine Giske       | Arna-Bjørnar | 10  |
| Maiken Pape           | Stabæk       | 10  |



# Generasjonsskifte på dommersiden

**Sesongen 2010 har vist at standarden på norske dommere og assistentdommere holder godt nivå.**

Rapporter og tilbakemeldinger gir oss tro på at måten det jobbes på med dommere er rett. Selvsagt er det også i 2010-sesongen enkeltkamper der dommerne og NFF skulle ønske at andre avgjørelser var tatt. Men det gjelder for de fleste aktører innen toppfotballen.

I de nærmeste årene vil NFF ha gjennomført et generasjonsskifte

på dommersiden for Tippeligaen. Etter årets sesong har en stor profil, Terje Hauge, valgt å gi seg med all dømming. Hans erfaring blir ikke lett å erstatte, men med målbevisst arbeid fremover har vi god tro på at det vil være nye som står klare. I tillegg har Tom Henning Øvrebø stoppet sin internasjonale karriere, men NFF er glad for at han fortsatt vil dømme på øverste nivå her hjemme.

Det er også moro å registrere at Svein Oddvar Moen har dømt tre kamper i gruppespillet i Champions League denne høsten. I tillegg har Tom Harald Hagen dømt flere kamper i

Europa League, i tillegg til en god cupfinale.

To nye dommere har kommet opp i Tippeligaen: Anders Johansen og Trond Ivar Døvlé. I tillegg er det flere spennende dommere i Adeccoligaen, slik at vi sikrer en god ettervekst.

NFF jobber også aktivt med dommere i Toppserien, og det vil bli ekstra spennende å se om vi får noen norske dommere til kvinne-VM i Tyskland i 2011. NFF håper og tror Christina Pedersen, som dømte tre kamper i U20-VM for kvinner inneværende sesong, slår følge med landslaget neste sommer.

**// Terje Hauge er tildelt Kniksenprisen som årets dommer to ganger, og fikk Kniksens Hederspris i 2010 //**



## Internasjonale dommeroppdrag 2010

| Dommere                     | A | U21/U23 | U17/U19 | UCL/UEL | Annet    |
|-----------------------------|---|---------|---------|---------|----------|
| <b>Christina Pedersen</b>   | 6 |         |         | 2       | 3 U20-VM |
| <b>Marte Sørø</b>           | 1 | 1       | 4       |         |          |
| <b>Monica Larsen</b>        | 1 |         | 2       | 2       |          |
| <b>Ann Helene Østervold</b> | 1 |         |         | 1       |          |
| <b>Terje Hauge</b>          | 1 |         |         | 6       |          |
| <b>Tom Henning Øvrebø</b>   |   |         |         | 1       |          |
| <b>Svein Oddvar Moen</b>    | 1 | 1       |         | 5       |          |
| <b>Tommy Skjerven</b>       | 1 |         |         | 5       |          |
| <b>Espen Berntsen</b>       | 1 | 1       |         | 3       |          |
| <b>Tom Harald Hagen</b>     | 1 |         |         | 4       |          |
| <b>Ken Henry Johnsen</b>    |   | 2       |         | 1       |          |

# Norgesmesterskap

2010

**Strømsgodset og Røa kunne juble over hvert sitt norgesmesterskap, og interessen for de fire NM-turneringene for aldersbestemte lag på gutte- og jentesiden var rekordhøy.**

Follo var cup-askeladden som spilte seg helt fram til finalen på Ullevaal i 2010. Laget slo ut både Lillestrøm og Rosenborg, men i finalen ble det tap for Adeccoliga-laget. Strømsgodset vant 2-0 – begge scoringene kom før pause. Dermed sikret Strømsgodset klubbens femte NM-tittel.

Kvinneres NM-finale ble spilt foran 5312 tilskuere på Telenor Arena. Røa feide all tvil til side, og slo Trondheims-Ørn 7-0 etter å ha ledet 3-0 ved pause. Seks

forskjellige målscorere tegnet seg på scoringslista. Røa vant NM for tredje året på rad.

2138 tilskuere så hjemmelaget Brann vinne 4-0 over Stabæk i G16-finalen. Bård Finne ble tomålsscorer.

J16-finalen mellom Hødd – Lyn hadde også god publikumsopplutning. 1315 tilskuere fikk med seg oppgjøret. Lyn vant finalen 2-0.

Tromsøs G19-lag vant NM-finalen mot Odd Grenland 3-1. Laget lå under 0-1 ved pause, men kom tilbake og vant hjemme på Alfheim. Snaut 2000 tilskuere så kampen.

Urædd vant NM-finalen for J19 etter 4-1 seier over Fløya på TUIL arena.

NRK 1 overførte J/G19-finalene, mens J/G16-finalene ble streamet på nrk.no.



# NM-finale menn

## FOLLO FOTBALL - STRØMSGODSET TOPPFOTBALL

14/11-2010 ULLEVAAL STADION

**Mål:** 0-1 Ola Kamara(30)  
0-2 Glenn Andersen (42)  
**Gule kort:** Øystein Grini (Follo)  
Bonaventure Maruti (Follo)  
**Tilskuere:** 24 532  
**Dommer:** Tom Harald Hagen, Grue IL

### FOLLO FOTBALL

Glenn Arne Hansen, Jens Kristian Skogmo, Edvard Skagestad, Christian Petersen, Benjamin Hagen Dahl, Alban Shipshani (67. Patrik Karoliussen), Øystein Grini, Anders Jahnsen (90. Mads Clausen), Alexander Ruud Tvetter, Eirik Markegård, Bonaventure Maruti (88. Christian Bwamy)

**Kaptein:** Christian Petersen  
**Trener:** Hans Erik Eriksen

### Tapende finalist uten å spille finalen:

Anders Lübeck, Jostein Martinsen, Jørgen Røssvold, Simen Carlsen Strande, Andreas Birkeland, Sindre Evensen, Denan Zagoric

### STRØMSGODSET TOPPFOTBALL

Adam Larsen Kwarasey, Lars Christopher Vilsvik, Alexander Aas, Glenn Andersen, Joel Riddez, Andre Hanssen (71. Alfred Sankoh), Jason Morrison, Øyvind Storflor (86. Gardar Johansson), Jo Inge Berget (77. Petar Rnkovic), Ola Kamara, Fredrik Nordkvelle

**Kaptein:** Alexander Aas  
**Trener:** Ronny Deila

### Norgesmester uten å spille finalen:

Mohammed Abu, Jim Johansen, Marcus Pedersen, Muhamed Keita, Komlan Amewou



//Jeg lurte på om jeg kunne få en klem, og da bare lo kongen...//

Petar Rnkovic

### 1. RUNDE

|                 |    |
|-----------------|----|
| Pors Grenland   | 1  |
| Bærum           | 2  |
| Høland          | 1  |
| Stabæk          | 12 |
| FK Tønsberg     | 5  |
| Ull/Kisa        | 2  |
| Oppsal          | 1  |
| Vålerenga       | 11 |
| Verdal          | 0  |
| Levanger        | 3  |
| Kolbotn         | 0  |
| Follo           | 5  |
| Brumunddal      | 5  |
| Oslo City       | 2  |
| Hauerseter      | 0  |
| Lillestrøm      | 5  |
| Strindheim      | 6  |
| Kolstad         | 2  |
| Surnadal        | 1  |
| Molde           | 3  |
| Fjøra           | 1  |
| Førde           | 6  |
| Årdal           | 0  |
| Sogndal         | 4  |
| Nest-Sotra      | 2  |
| Åsane           | 1  |
| Hovding         | 0  |
| Løv-Ham         | 4  |
| Skarbøvik       | 1  |
| Hødd            | 0  |
| Volda           | 0  |
| Aalesund        | 1  |
| Mo              | 1  |
| Steinkjer       | 2  |
| Stjørdals-Blink | 0  |
| Rosenborg       | 4  |
| Hammerfest      | 0  |
| Alta            | 4  |
| Nardo o e.str   | 5  |
| Frigg o         | 4  |
| Kjelsås         | 4  |
| Fram Larvik     | 2  |
| Hasle/Løren     | 0  |
| Sandefjord      | 1  |
| Korsvoll        | 1  |
| Moss            | 4  |
| KFUM Oslo o eeo | 1  |
| Ørn Horten o    | 0  |
| Grorud          | 1  |
| Eidsvold Turn   | 2  |
| Kongsberg       | 1  |
| Strømmen        | 6  |
| Skeid           | 1  |
| Lørenskog       | 0  |
| Trosvik         | 0  |
| Fredrikstad     | 6  |
| Mandalskam.     | 1  |
| Vindbjart       | 0  |
| Jerv            | 0  |
| Start           | 3  |
| Hana            | 2  |
| Sandnes Ulf     | 7  |
| Varegg          | 0  |
| Stord           | 1  |

### 2. RUNDE

|                   |   |
|-------------------|---|
| Bærum             | 0 |
| Stabæk            | 2 |
| FK Tønsberg       | 3 |
| Vålerenga         | 2 |
| Levanger          | 2 |
| Follo             | 3 |
| Brumunddal        | 1 |
| Lillestrøm        | 6 |
| Strindheim        | 2 |
| Molde             | 4 |
| Førde             | 2 |
| Sogndal           | 3 |
| Nest-Sotra        | 1 |
| Løv-Ham           | 4 |
| Skarbøvik         | 2 |
| Aalesund          | 3 |
| Steinkjer         | 1 |
| Rosenborg         | 4 |
| Alta              | 3 |
| Nardo             | 1 |
| Kjelsås           | 2 |
| Sandefjord        | 3 |
| Moss              | 3 |
| KFUM Oslo         | 1 |
| Eidsvold Turn     | 0 |
| Strømmen          | 4 |
| Skeid             | 2 |
| Fredrikstad       | 4 |
| Mandalskameratene | 1 |
| Start             | 2 |
| Sandnes Ulf       | 1 |
| Stord             | 0 |

### 3. RUNDE

|                |   |
|----------------|---|
| Stabæk 2 e.str | 6 |
| FK Tønsberg 2  | 7 |
| Follo          | 4 |
| Lillestrøm     | 2 |
| Molde          | 1 |
| Sogndal        | 3 |
| Løv-Ham        | 2 |
| Aalesund       | 1 |
| Rosenborg      | 3 |
| Alta           | 1 |
| Sandefjord     | 4 |
| Moss           | 2 |
| Strømmen       | 2 |
| Fredrikstad    | 5 |
| Start          | 2 |
| Sandnes Ulf    | 0 |

### 4. RUNDE

|             |   |
|-------------|---|
| FK Tønsberg | 0 |
| Follo       | 2 |
| Sogndal     | 3 |
| Løv-Ham     | 1 |
| Sandefjord  | 1 |
| Rosenborg   | 4 |
| Fredrikstad | 0 |
| Start       | 1 |

### KVARTFINALE

|           |   |
|-----------|---|
| Follo     | 3 |
| Sogndal   | 1 |
| Rosenborg | 4 |
| Start     | 3 |

### SEMIFINALE

|             |   |
|-------------|---|
| Follo 2 eeo | 3 |
| Rosenborg 2 | 2 |

### SEMIFINALE

|                    |   |
|--------------------|---|
| Strømsgodset o eeo | 2 |
| ODD Grenland o     | 0 |

### KVARTFINALE

|              |   |
|--------------|---|
| Ranheim      | 1 |
| Strømsgodset | 2 |
| ODD Grenland | 2 |
| Viking       | 1 |

### 4. RUNDE

|              |   |
|--------------|---|
| Tromsø       | 0 |
| Ranheim      | 2 |
| Strømsgodset | 3 |
| FK Haugesund | 0 |
| Hønefoss     | 1 |
| ODD Grenland | 5 |
| Viking       | 2 |
| Kongsvinger  | 0 |

### 3. RUNDE

|                      |   |
|----------------------|---|
| Tromsdalen           | 0 |
| Tromsø               | 2 |
| Bodø/Glimt 1 eeo     | 1 |
| Ranheim 1            | 2 |
| Lyn                  | 2 |
| Strømsgodset         | 4 |
| FK Haugesund         | 6 |
| Bryne                | 1 |
| Sarpsborg 08 2 e.str | 5 |
| Hønefoss 2           | 7 |
| ODD Grenland         | 6 |
| Mjøndalen            | 2 |
| Fyllingen            | 1 |
| Viking               | 4 |
| Kongsvinger 1 eeo    | 2 |
| Nybergsund 1         | 1 |

### 2. RUNDE

|                    |    |
|--------------------|----|
| Tromsdalen         | 5  |
| Floya              | 1  |
| Byåsen             | 0  |
| Tromsø             | 2  |
| Stålkameratene     | 0  |
| Bodø/Glimt         | 4  |
| Kristiansund 1 eeo | 1  |
| Ranheim 1          | 2  |
| Fana               | 0  |
| Lyn                | 3  |
| Raufoss            | 0  |
| Strømsgodset       | 1  |
| Vard Haugesund     | 1  |
| FK Haugesund       | 2  |
| Bryne              | 5  |
| Stavanger          | 1  |
| Asker              | 1  |
| Sarpsborg 08       | 2  |
| Valdres 3 e.str    | 7  |
| Hønefoss 3         | 8  |
| Flekkerøy          | 1  |
| ODD Grenland       | 2  |
| Notodden           | 0  |
| Mjøndalen          | 1  |
| Fyllingen          | 1  |
| Brann              | 0  |
| Randaberg          | 2  |
| Viking             | 4  |
| FF Lillehammer     | 2  |
| Kongsvinger        | 5  |
| HamKam o e.str     | 10 |
| Nybergsund o       | 11 |

### 1. RUNDE

|                    |   |
|--------------------|---|
| Ishavsbyen         | 0 |
| Tromsdalen         | 5 |
| Floya              | 2 |
| Senja              | 0 |
| Orkla              | 1 |
| Byåsen             | 5 |
| Sortland           | 0 |
| Tromsø             | 6 |
| Stålkameratene     | 2 |
| Harstad            | 1 |
| Innstranden        | 2 |
| Bodø/Glimt         | 5 |
| Træff              | 0 |
| Kristiansund BK    | 1 |
| Malvik             | 2 |
| Ranheim            | 5 |
| Vadmyra            | 1 |
| Fana               | 4 |
| Sagene             | 0 |
| Lyn                | 3 |
| Gjøvik FF          | 1 |
| Raufoss            | 3 |
| Modum              | 1 |
| Strømsgodset       | 5 |
| Kopervik           | 1 |
| Vard Haugesund     | 2 |
| Klepp              | 0 |
| FK Haugesund       | 4 |
| Froyland           | 1 |
| Bryne              | 2 |
| Stavanger          | 3 |
| Vidar              | 0 |
| Sprint Jeløy       | 1 |
| Asker              | 3 |
| Drøbak/Frogn 1 eeo | 1 |
| Sarpsborg 08 1     | 3 |
| Voss               | 0 |
| Valdres            | 1 |
| Jevnaker           | 0 |
| Hønefoss           | 7 |
| Trauma             | 1 |
| Flekkerøy          | 3 |
| Herkules           | 2 |
| ODD Grenland       | 3 |
| Tollnes            | 0 |
| Notodden           | 6 |
| Birkebeineren      | 0 |
| Mjøndalen          | 3 |
| Fyllingen          | 4 |
| Os                 | 2 |
| Arna-Bjørnar       | 0 |
| Brann              | 2 |
| Randaberg          | 2 |
| Ålgård             | 1 |
| Brodø              | 0 |
| Viking             | 2 |
| FF Lillehammer     | 3 |
| Manglerud Star     | 2 |
| Oldenborg          | 0 |
| Kongsvinger        | 1 |
| Ottestad           | 0 |
| HamKam             | 6 |
| Flisa 1 e.str      | 3 |
| Nybergsund 1       | 5 |



## NM menn

FOLLO FOTBALL - STRØMSGODSET TOPPFOTBALL 0-2  
14/11-2010 ULLEVAAL STADION







## NM-finale kvinner



### RØA IL - SK TRONDHEIMS-ØRN 7-0 (3-0)

13/11-2010 TELENOR ARENA, FORNEBU

**Mål:**

- 1-0 Ada Finskud
- 2-0 Guro Knutsen Mienna
- 3-0 Elise Thorsnes
- 4-0 Lene Bredeesen
- 5-0 Guro Knutsen Mienna
- 6-0 Celine Pettersen
- 7-0 Elise Thorsnes

**Tilskuere:** 5 312

**Dommer:** Marte Sørø, Malmefjorden IL

#### RØA IL

Caroline Knutsen, Hedda Strand Gardsjord, Siri Nordby, Gunhild Kvaalen Herregården, Ingrid Buer Søndena, Guro Knutsen Mienna, Marthe Braavold Johansen (64. Kine Kvalsvik), Stine Andreassen (83. Celine Pettersen), Ada Marie Finskud, Elise Thorsnes, Janne Stange (70. Cathrine Rolness)

**Kaptein:** Siri Nordby  
**Trener:** Geir Nordby

#### Norgesmester uten å spille finalen:

Emilie Bosshard Haavi, Benedicte Meløy Christensen, Martine Minge Olsen, Silje Lofthus, Karoline Wisløff Rud, Karin Bredland, Katrine Dreier Andresen

#### SK TRONDHEIMS-ØRN

Ingrid Thorbjørnsen, Camilla Åseng, Solfrid Andresen, Synnøve Lindseth (46. Andrea Haugstøyl), Ida Karina Flakk, Marita Eide, Tina Wulf, Inger Ane Hole, Gunilla Forseth, Lene Bredeesen (71. Silje Bergby), Oda Fugelsnes (58. Anne Grete Storli)

**Kaptein:** Solfrid Andersen

**Trener:** Gøril Kringen

#### Tapende finalist uten å spille finalen:

Kristin Lie, Autumn Browning, Tuva Næss, Hege Nordvik, Sara Foss

### 1. RUNDE

|                 |   |
|-----------------|---|
| Sundal          | 2 |
| Orkla           | 0 |
| Kaupanger       | 7 |
| Lillehammer KFK | 0 |
| Konnerud        | 7 |
| Asker           | 0 |
| Tromsdalen *    | 2 |
| Alta IF         | 2 |
| Innstranden     | 2 |
| Grand Bodø      | 4 |
| Avaldsnes       | 7 |
| Haugar          | 3 |
| Åsane           | 4 |
| Fana            | 0 |
| Voss            | 1 |
| Sandviken       | 4 |
| Tynset          | 7 |
| Byåsen          | 5 |
| Sortland        | 0 |
| Medkila         | 3 |
| Ørn-Horten      | 0 |
| Vålerenga       | 5 |
| Freidig         | 1 |
| Ranheim         | 2 |

\* Tromsdalen videre på straffer

### 2. RUNDE

|                |    |
|----------------|----|
| Sundal         | 0  |
| Trondheims-Ørn | 3  |
| Kaupanger      | 0  |
| Arna-Bjørnar   | 9  |
| Konnerud       | 0  |
| Stabæk         | 10 |
| Tromsdalen     | 0  |
| Fløya          | 8  |
| Grand Bodø     | 1  |
| Medkila        | 4  |
| Vålerenga      | 0  |
| Avaldsnes      | 2  |
| Sandviken      | 4  |
| Åsane          | 1  |
| Ranheim        | 3  |
| Tynset         | 1  |

### 3. RUNDE

|               |    |
|---------------|----|
| Tondheims-Ørn | 5  |
| Ranheim       | 1  |
| Avaldsnes     | 1  |
| Arna-Bjørnar  | 12 |
| Medkila       | 1  |
| Fløya         | 3  |
| Stabæk        | 4  |
| Sandviken     | 1  |

### KVARTFINALE

|                |   |
|----------------|---|
| Fløya          | 0 |
| Trondheims-Ørn | 1 |
| Arna-Bjørnar   | 2 |
| Stabæk         | 1 |

### SEMIFINALE

|                |   |
|----------------|---|
| Trondheims-Ørn | 3 |
| Arna-Bjørnar   | 1 |

### SEMIFINALE

|             |   |
|-------------|---|
| Røa         | 2 |
| LSK Kvinner | 1 |

### KVARTFINALE

|                 |   |
|-----------------|---|
| Amazon Grimstad | 1 |
| Røa             | 4 |
| Kolbotn         | 1 |
| LSK Kvinner     | 2 |

### 3. RUNDE

|                  |   |
|------------------|---|
| Røa              | 6 |
| Fortuna          | 1 |
| LSK Kvinner      | 9 |
| Raufoss          | 0 |
| Amazon Grimstad* | 0 |
| Klepp            | 0 |
| Donn             | 1 |
| Kolbotn**        | 1 |

\* Amazon videre på straffer

\*\* Kolbotn videre på straffer

### 2. RUNDE

|                 |    |
|-----------------|----|
| Lørenskog       | 0  |
| Røa             | 12 |
| Urædd           | 0  |
| LSK Kvinner     | 3  |
| Eik-Tønsberg    | 0  |
| Amazon Grimstad | 1  |
| Fortuna         | 2  |
| Kattem          | 0  |
| Sola            | 0  |
| Klepp           | 6  |
| Sarpsborg 08    | 0  |
| Kolbotn         | 5  |
| Raufoss         | 1  |
| Linderud-Grei   | 0  |
| Fossum          | 0  |
| Donn            | 5  |

### 1. RUNDE

|                |    |
|----------------|----|
| Hødd           | 0  |
| Fortuna        | 4  |
| Raufoss        | 1  |
| Fart           | 0  |
| Skjetten       | 1  |
| Lørenskog      | 2  |
| Urædd          | 10 |
| Tollnes        | 0  |
| Runar          | 1  |
| Eik-Tønsberg   | 4  |
| Hinna          | 0  |
| Sola           | 4  |
| Manglerud Star | 1  |
| Sarpsborg 08   | 3  |
| Gimletroll     | 2  |
| Fossum         | 3  |



## NM kvinner

RØA-TRONDHEIMS-ØRN 7-0  
13/11-2010, TELENOR ARENA, FORNEBU

**BANENS BESTE:** Guro Knutsen Mienna har scoret sitt andre mål.

# NM-finale G19

## TROMSØ IL - ODD GRENLAND 3-1 (0-1)

30/10-2010, ALFHEIM STADION, TROMSØ

**Mål:** 0-1 Niklas Gunnarson (41)  
1-1 Morten Mathisen (55)  
2-1 Marcus Sletten (63)  
3-1 Dan Roger Roland (90)

**Tilskuere:** 1896  
**Dommer:** Omar Rafiq, Teisen

### TROMSØ IL

Sigurd Bjørstad, Markus Yttergård Jenssen, Dan Roger Roland, Ludvig Rinde, Isak Krogstad, Marcus Sletten, William Frantzen, Thomas Drage, Lars Henrik Anderassen, Morten Mathisen, Håkon Kjæve.

**Innbyttene:** Eivind Thoresen, Jonas Fundingsrud, Vidar Tømmervik

**Kaptein:** Ludvig Rinde  
**Trener:** Rune Marthinussen

**Norgesmester uten å spille finalen:**  
Anders Broderstad, Preben Røtvold, Vegard

Nikolaisen, Alexander Sørensen, Runar Hustad, Sondre Torsteinsen, Andreas Jonsen

### ODD GRENLAND

Nicolai Berg, Didrik Jonsjord, Even Parkstad Johansen, Niklas Gunnarson, Emil Jonassen, Kim Kvaalen, Fredrik Oldrup Jensen, Aleksander Corovic, Snorre Krogsgård, Sam Joakim Kristiansen, Elba Rashani

**Innbyttene:** Thomas Pedersen, Thomas Grøgård

**Kaptein:** Kim Kvaalen  
**Trener:** Morten Rønningen

### Tapende finalist uten å spille finalen:

Fred Løchen, Karl Felix Bendiksen Kraft, Simen Thøgersen, Tony Vo, Torgeir Børven, Ole Petter Bømark, Quendrim Lipovici, Tarjei Skoftedalen, Vegard Vrålid, Mathias Fredriksen, Svein Erik Havrevoll, Jonas Pedersen, Martin Berge, Martin Resch.



# NM-finale J19

## IF FLØYA - URÆDD FK 1-4 (1-0)

23/10-2010, TUIL ARENA, TROMSØ

**Mål:** 1-0 Lisa Marie Karlseng Utland (24)  
1-1 Victoria Andersen (55)  
1-2 Veronica Amundsen (58)  
1-3 Christine Brønsten (68)  
1-4 Heidi Eikeland (74)

**Tilskuere:** 510  
**Dommer:** Cathrine Eide, SK Bækkelaget

### IF FLØYA

Guro Pettersen, Kristina Edvardsen, Kathrine Waage, Silje Småbrekke, Pia Røymsstad, Frida Plener, Sara Johansen, Mari Marstrander, Stine Ryslett, Lisa Marie Karlseng Utland, Viktoria Forn

**Innbyttene:** Lisa Jakobsen (46.), Christine Olsen (73.)

**Kaptein:** Frida Plener  
**Trener:** Peter Pedersen

**Tapende finalist uten å spille finalen:**  
Mariell Fosbakk, Marlene Karlseng Utland

### URÆDD FK

Synne Aasland, Rikke Sjursen Jøntvedt, Camilla Kristoffersen, Veronica Navestad Amundsen, Henriette Isaksen, Christine Brønsten, Emilie Steen Luisa, Heidi Eikeland, Nina Aakre Neste, Victoria Iselin Andersen, Linnea Olivia Sahlin

**Innbyttene:** Maren Troøyen (62.), Tone Elvik Sannerholt (87.), Linnea Lanner (89.)

**Kaptein:** Christine Brønsten  
**Trener:** Eirik Furu

### Tapende finalist uten å spille finalen:

Terese Solli, Kristine Skilbrei, Regine Igesund, Brigit Småbrekke, Helene Degerstrøm, Katinka Hofsoy, Sarah Dalan



# NM-finale G16

SK BRANN - STABÆK FOTBALL 4-0 (2-0)

16/10-2010, BRANN STADION

**Mål:** 1-0 Leo Fejzi (17)  
2-0 Kjetil Kalve (31)  
3-0 Bård Finne (43)  
4-0 Bård Finne (52)

**Tilskuere:** 2138

**Dommer:** Tomas Østensjø Tjelle, Forus og Gausel IL

**Gule kort:** Bård Finne og Hans Christian Nysæther, Brann, Herman Stengel, Stabæk

## BRANN

Øystein Øvretveit, Kim Erdal, Jonas Grønner, Jens Strøm, Magnus Mohus, Hans Chr. Nysæther, Eirik Birkelund, Leo Fejzi, Morten Kvist, Kjetil Kalve, Bård Finne.

**Innbyttene:** Ådne Nissestad, Andreas Vindheim, Lars Kjemhus, Joachim Soltvedt, Øyvind Fykse Lie, Sondre Totland, Erik Mjøe.

**Kaptein:** Jonas Grønner  
**Trener:** Rune Soltvedt

**Norgesmester uten å spille finalen:**  
Kasper Skaanes

## STABÆK FOTBALL

Marco Hovind Maksimovic, Patric Fremstad Solvang, Stefan Borg, Tobias Ødegård, Jeppe Arctander Moe, Fredrik Levorstad, Simen Sylstad Skeie, Herman Stengel, Mats Dæhli, Emil Ekblom, Jarand Hole.

**Innbyttene:** Carl Fredrik Botten, Sondre Solholm Johansen, Gaute Rødal, Marco Hjort, Aslak Synnesønn Digre, Eirik Frøyland, Håkon Skei Hennig.

**Kaptein:** Patric Solvang  
**Trener:** Kenneth Wilsgaard og Øystein Garborg



# NM-finale J16

IL HØDD - LYN FOTBALL 0-2 (0-2)

9/10-2010, HØDDVOLL

**Mål:** 0-1 Marianne Alderin (28)  
0-2 Maren Hauge (37)

**Tilskuere:** 1315

**Dommer:** Karoline G. Skjefstad, Kløfta

## LYN FOTBALL

Ingeborg Kristine Eilertsen, Celine Skjølsvik, Karoline Kongshaug, Camilla Hensrud, Cora Aspen, Anine Graffer, Malin Johnsen, Caroline Graham Hansen, Julie Sunde, Marianne Alderin, Tonje Johansen, Jemilie Gustavsson, Maren Eithun Hauge, Maren Hagfors Thoresen, Kristin Haakonsen, Johanna Berthelsen, Sandra Selseth, Marit Fostervold, Guro Bergsvand, Carlotta Fennefoss, Jenny Plym Askim, Nina Bratsberg

**Kaptein:** Guro Bergsvand  
**Trener:** Tresor Egholm

## HØDD

Aina Eid Kvamme, Andrea Storøy Rødseth, Åslaug Helvig, Charlotte Skare Haanes, Thea Vattøy Kristensen, Marit Fintland Vikebakk, Rita-Kristin Rise, Ragnhild Ertesvåg, Annika Brandal, Veronica Mork, Elise Romestrand, Kamilla Borvik Skog, Marita Bergseth Vågeskar, Andrea Synnøve Gjerdsbakk, Lilly Anne Meinseth, Kristine Ertesvåg, Angelica Vattøy

**Kaptein:** Marit Vikebakk  
**Trener:** Harald H. Rise



# Bredde

**NFF kan vise til rekordhøy fotballaktivitet i 2010. 27 298 lag har gjennomført seriespill, deltatt i turneringer og lagt ned hundrevis av timer på treningsfeltet.**

Gleden ved å spille fotball er en sterk motivasjon for barn og ungdom til å bruke fritiden på idrett. Aktiviteten på treningsfelt og kamparena er vår viktigste motivasjonsfaktor til å drive med fotball. Rekruttering til fotballfamilien har vært en prioritert oppgave for NFF.

I 2010 har vi lyktes med å øke antall lag som deltar i seriespill. Det er gledelig at den positive utviklingen fortsetter. Spesielt fornøyde er vi med at det er en klar økning i antall lag på jentesiden. Også på guttesiden ser vi en økning for de fleste aldersgruppene, selv om økningen ikke er like stor som på jentesiden. I 2010 var 27 298 aktive lag med i seriespill.

Anleggsutviklingen i Norge er en suksess. I 2010 kunne fotballpresident Yngve Hallén og leder av anleggsutvalget Per Ravn Omdal høytidelig åpne ballbinge nummer 2000 i Norge. Åpningen

var en milepæl for det arbeidet som er gjort i norske kommuner gjennom mange år. Ingen andre land i Europa er i nærheten av å ha samme tall.

NFF har hatt en nøkkelrolle i anleggsutviklingen gjennom å være pådriver og støttespiller for klubber og kommuner. I 2010 kan vi vise til 70 nye kunstgress 11'er baner. Til sammen 751 kunstgressbaner er status ved årsskiftet. Utviklingen av balløkker og 7'er baner er også en viktig del av anleggsutviklingen. I 2010 fikk vi henholdsvis 39 nye 7'er baner og 32 nye balløkker.

Kunstgressrevolusjonen er ikke over. NFFs anleggsutvalg har gitt klare råd til forbundsstyret om å fortsette satsingen. Måltallene for årene som kommer er lagt fram med råd om å fortsette satsingen på gode utendørs kunstgressanlegg. NFF vil sammen med klubbene fortsatt være den viktigste pådriveren i anleggs-

utviklingen i tiden som kommer. Fair Play er i samarbeid med Norsk Tipping et viktig område for NFF. I 2010 har det vært et forsterket fokus på kampgjennomføringen. NFF har distribuert kampvertvester, foreldrevettregler, flagg og bannere. Alt er støttmateriell til klubbene som har blitt utfordret på å gjøre Fair Play-rammene synlige og viktige rundt arrangementene.

Futsal er en aktivitet i vekst, og ble i 2010 omorganisert ved at Troms Fotballkrets overtar det administrative ansvaret for eliteserien i tre år framover. Futsal skal videreutvikles ved å jobbe mot aldersbestemte klasser, etablere et seriesystem for kvinner, alternativ organisering av det laveste nivået i seriesystemet, og ikke minst en offensiv ambisjon om å gjøre futsal til den største innendørsidretten i Norge innen 15 år.



# 27 298

**LAG DELTOK I SERIESPILLET I REGI AV NFF I 2010. DETTE ER DET HØYESTE TALLET NOENSINNE.**



# Keeperen i fokus

2010

I 2010 har NFF løftet keeperen opp og fram på flere måter. En keeper-DVD ble lansert under Norway Cup, og den har blitt et populært og svært etterlengtet verktøy for trenerne. Keeper-trening har også vært prioritert med toppkeeper-kurs og som tema under cupfinaleseminaret. Ikke minst er lavterskeltilbudet Keepertrenerkurs 1 nå på plass for trenere i barne- og ungdoms-fotballen.

NRK og NFF har utviklet og produsert en programserie der

målet er å finne frem til Norges største keepertalent i alderen 15 – 17 år. Serien skal gå gjennom ti episoder i beste sendetid på NRK i 2011, og blir en unik sjanse til å gi keeperen et skikkelig løft. 300 keepere ble testet og intervjuet før åtte gutter og tre jenter slapp gjennom nåløyet. De ti programmene vil fortelle historien til de 11 ungdommene, og gjennom serien vil programmene vise hvor kompleks keeperrollen er, hva som skal til og hvordan keeperen trener.



*// I 2010 har NFF løftet keeperen opp og fram på flere måter //*



# Fokus på leder- og trenerutdanning

2010

**En målbevisst satsing på flere områder skal sikre at vi rekrutterer flere barn, ungdom og voksne til å bli aktive utøvere, og til å ta leder- og trenerverv i fotballen.**

NFFs handlingsplan peker ut kursen for våre satsingsområder. Lederutvikling er en prioritert oppgave for vårt nye forbundsstyre. Sterke og vitale klubbmiljøer er avgjørende for kvaliteten på det som foregår på fotballbaner og treningsfelt. Breddefotballens tradisjonelle lederkurs har vært gjennomført i regi av fotballkretsene. Antall frivillige som tar ledkurs har ligget på et jevnt nivå de siste årene, men NFF er ikke helt fornøyd med utviklingen. I 2010 var det en økning på hele 30 prosent i antall deltakere på Leder 1-utdanningen, men en nedgang på 33 prosent i antallet som tok Leder 2-utdanningen.

Tilbakemeldingen fra kursdeltakere er svært gode. Ufordringen

ligger i å få flere til å prioritere å bruke tid på lederkurs. Erfaringene fra kretsene er at mange tillitsvalgte prioriterer den daglige driften før egenutvikling. I flere kretser har det i 2010 vært organisert alternative opplæringsarenaer, som nettverksbygging og lederseminarer for nøkkelpersoner på klubbnivå. Tilbakemeldingene er gode, og blir framhevet som gode alternativer eller supplement til å gå på kurs. Med den forsterkede satsingen forbundsstyret i 2010 har lagt på lederutvikling i NFF, er grunnlaget lagt for å tenke ut nye måter å utvikle lederfunksjonen i klubb.

Den samme trenden kan observeres i forhold til klubbbesøk fra kretsene, der flere kretser har fokusert på å skape

arenaer for frivillige i nøkkelroller fremfor å skape store allmøter i klubb, da de fleste klubber i løpet av de siste årene har hatt slike besøk. Det medfører et lavere antall registrerte deltakere på klubbbesøk, men for klubbens utvikling vil trenden være positiv da nøkkelpersonell får økt kompetanse og et nettverk.

NFF har et omfattende og mangfoldig trenerutdanningsprogram, og det var en nedgang på 10 prosent i antall deltakere på Trener 1-kursene. 2010 var et rekordår for kvinneandelen på trenerkoordinator-kursene; av de 798 som tok kurset var hele 17 prosent kvinner, og det lover godt for hele kvinnesiden i norsk fotball.

*// Sterke og vitale klubbmiljøer er avgjørende for kvaliteten på det som foregår på fotballbaner og treningsfelt //*



# Statistikk

## Aktivitetsutvikling 2009-2010

| KRETS               | ANTALL KLUBBER |       | ANTALL LAG TOTALT |        | ANTALL LAG I JENTEFOTBALLEN |       | ANTALL LAG I UNGDOMSFOTBALLEN |       |
|---------------------|----------------|-------|-------------------|--------|-----------------------------|-------|-------------------------------|-------|
|                     | 2009           | 2010  | 2009              | 2010   | 2009                        | 2010  | 2009                          | 2010  |
| Agder               | 74             | 76    | 1 162             | 1 135  | 227                         | 199   | 270                           | 247   |
| Akershus            | 69             | 68    | 1 827             | 1 836  | 428                         | 439   | 618                           | 605   |
| Buskerud            | 91             | 92    | 1 462             | 1 451  | 310                         | 312   | 314                           | 307   |
| Finnmark            | 42             | 42    | 287               | 281    | 111                         | 98    | 85                            | 77    |
| Hordaland           | 203            | 209   | 2 761             | 2 797  | 761                         | 795   | 648                           | 672   |
| Hålogaland          | 66             | 67    | 557               | 526    | 118                         | 131   | 127                           | 127   |
| Indre Østland       | 179            | 175   | 2 100             | 2 111  | 642                         | 626   | 436                           | 429   |
| Nordland            | 91             | 95    | 864               | 854    | 245                         | 256   | 252                           | 238   |
| Nordmøre og Romsdal | 67             | 66    | 806               | 797    | 209                         | 191   | 173                           | 173   |
| Oslo                | 202            | 208   | 3 627             | 3 594  | 849                         | 865   | 807                           | 824   |
| Rogaland            | 134            | 132   | 2 681             | 2 663  | 729                         | 732   | 697                           | 694   |
| Sogn og Fjordane    | 75             | 73    | 906               | 900    | 295                         | 302   | 189                           | 180   |
| Sunnmøre            | 73             | 72    | 1 008             | 983    | 341                         | 332   | 282                           | 270   |
| Telemark            | 75             | 73    | 894               | 986    | 234                         | 283   | 210                           | 221   |
| Troms               | 90             | 90    | 785               | 731    | 219                         | 199   | 176                           | 170   |
| Trøndelag           | 248            | 252   | 3 182             | 3 271  | 1 011                       | 1 041 | 730                           | 761   |
| Vestfold            | 62             | 62    | 1 046             | 1 051  | 217                         | 229   | 259                           | 248   |
| Østfold             | 90             | 89    | 1 281             | 1 331  | 208                         | 235   | 284                           | 313   |
| TOTAL               | 1 931          | 1 941 | 27 236            | 27 298 | 7 154                       | 7 265 | 6 557                         | 6 556 |

## Utvikling av lag fordelt på klasse og kjønn 2009-2010

| 2009   |        |       |        |       |       |        |       |        |        |
|--------|--------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|--------|--------|
| VOKSEN |        |       | UNGDOM |       |       | BARN   |       |        | FUNKIS |
| HERRE  | KVINNE | SUM   | GUTT   | JENTE | SUM   | GUTT   | JENTE | SUM    | SUM    |
| 2 454  | 579    | 3 033 | 4 332  | 2 225 | 6 557 | 13 202 | 4 350 | 17 552 | 94     |
| 2010   |        |       |        |       |       |        |       |        |        |
| VOKSEN |        |       | UNGDOM |       |       | BARN   |       |        | FUNKIS |
| HERRE  | KVINNE | SUM   | GUTT   | JENTE | SUM   | GUTT   | JENTE | SUM    | SUM    |
| 2 398  | 562    | 2 960 | 4 399  | 2 157 | 6 556 | 13 115 | 4 546 | 17 661 | 121    |

## Anleggsutvikling 2009-2010

|                     | KUNSTGRESS        |                 |        |                 |        |                 |        |                 |        |                 |        |                 |
|---------------------|-------------------|-----------------|--------|-----------------|--------|-----------------|--------|-----------------|--------|-----------------|--------|-----------------|
|                     | ANTALL BALLBINGER |                 |        |                 | 7-ER   |                 |        |                 | 11-ER  |                 |        |                 |
|                     | NYE 09            | TOTALT 31.12.09 | NYE 10 | TOTALT 31.12.10 | NYE 09 | TOTALT 31.12.09 | NYE 10 | TOTALT 31.12.10 | NYE 09 | TOTALT 31.12.09 | NYE 10 | TOTALT 31.12.10 |
| Agder               | 6                 | 163             | 15     | 178             | 5      | 22              | 4      | 26              | 7      | 44              | 4      | 48              |
| Akershus            | 9                 | 63              | 6      | 69              | 1      | 15              | 2      | 17              | 2      | 28              | 3      | 31              |
| Buskerud            | 6                 | 67              | 8      | 75              | 4      | 9               | 1      | 10              | 4      | 32              | 2      | 34              |
| Finnmark            | 6                 | 58              | 3      | 61              | 0      | 4               | 0      | 4               | 0      | 21              | 2      | 23              |
| Hordaland           | 20                | 225             | 20     | 245             | 3      | 20              | 3      | 23              | 15     | 94              | 5      | 99              |
| Hålogaland          | 5                 | 72              | 5      | 77              | 0      | 7               | 0      | 7               | 2      | 21              | 3      | 24              |
| Indre Østland       | 13                | 106             | 13     | 139             | 3      | 13              | 3      | 16              | 4      | 27              | 4      | 31              |
| Nordland            | 3                 | 53              | 5      | 58              | 1      | 5               | 2      | 7               | 3      | 31              | 4      | 35              |
| Nordmøre og Romsdal | 7                 | 74              | 4      | 78              | 2      | 9               | 2      | 11              | 2      | 19              | 2      | 21              |
| Oslo                | 6                 | 129             | 8      | 137             | 0      | 9               | 2      | 11              | 5      | 85              | 6      | 91              |
| Rogaland            | 17                | 228             | 14     | 237             | 4      | 13              | 1      | 14              | 6      | 64              | 7      | 71              |
| Sogn og Fjordane    | 19                | 95              | 11     | 102             | 0      | 7               | 3      | 10              | 3      | 21              | 3      | 24              |
| Sunnmøre            | 7                 | 79              | 10     | 89              | 5      | 14              | 1      | 15              | 4      | 26              | 6      | 32              |
| Telemark            | 4                 | 75              | 5      | 76              | 0      | 3               | 3      | 6               | 3      | 24              | 5      | 29              |
| Troms               | 8                 | 75              | 5      | 80              | 2      | 3               | 0      | 3               | 6      | 22              | 1      | 23              |
| Trøndelag           | 18                | 139             | 12     | 151             | 5      | 30              | 9      | 39              | 6      | 65              | 8      | 73              |
| Vestfold            | 1                 | 44              | 4      | 48              | 1      | 6               | 2      | 8               | 3      | 25              | 3      | 28              |
| Østfold             | 14                | 90              | 12     | 102             | 2      | 6               | 1      | 7               | 10     | 31              | 3      | 34              |
| TOTAL               | 169               | 1 835           | 160    | 2 002           | 38     | 195             | 39     | 234             | 85     | 680             | 71     | 751             |

## Utdanning 2009-2010

|                     | SUM TOTALT UTDANNING 2009 |        |         |        | SUM TOTALT UTDANNING 2010 |        |         |        |
|---------------------|---------------------------|--------|---------|--------|---------------------------|--------|---------|--------|
|                     | ANT. KURS                 | MENN   | KVINNER | SUM    | ANT. KURS                 | MENN   | KVINNER | SUM    |
| Agder               | 72                        | 971    | 138     | 1 109  | 51                        | 654    | 54      | 708    |
| Akershus            | 117                       | 1 648  | 833     | 2 481  | 115                       | 1 775  | 389     | 2 164  |
| Buskerud            | 127                       | 1 276  | 461     | 1 737  | 164                       | 2 025  | 460     | 2 485  |
| Finnmark            | 56                        | 467    | 263     | 730    | 64                        | 622    | 200     | 822    |
| Hordaland           | 357                       | 5 882  | 2 021   | 7 903  | 257                       | 3 851  | 1 427   | 5 278  |
| Hålogaland          | 70                        | 832    | 226     | 1 058  | 95                        | 1 235  | 169     | 1 404  |
| Indre Østland       | 267                       | 3 084  | 938     | 4 022  | 266                       | 2 911  | 895     | 3 806  |
| Nordland            | 80                        | 947    | 279     | 1 226  | 95                        | 1 075  | 387     | 1 462  |
| Nordmøre og Romsdal | 96                        | 978    | 215     | 1 193  | 160                       | 3 267  | 593     | 3 860  |
| Oslo                | 275                       | 4 057  | 755     | 4 812  | 207                       | 3 177  | 689     | 3 866  |
| Rogaland            | 207                       | 3 242  | 885     | 4 127  | 179                       | 2 784  | 818     | 3 602  |
| Sogn og Fjordane    | 177                       | 2 603  | 702     | 3 305  | 229                       | 2 742  | 801     | 3 543  |
| Sunnmøre            | 157                       | 2 859  | 1 029   | 3 888  | 160                       | 2 572  | 680     | 3 252  |
| Telemark            | 304                       | 4 032  | 1 656   | 5 688  | 233                       | 3 058  | 1 250   | 4 308  |
| Troms               | 223                       | 2 641  | 1 441   | 4 082  | 147                       | 1 312  | 678     | 1 990  |
| Trøndelag           | 301                       | 4 422  | 1 079   | 5 501  | 257                       | 4 156  | 693     | 4 849  |
| Vestfold            | 232                       | 2 828  | 685     | 3 513  | 278                       | 2 450  | 493     | 2 943  |
| Østfold             | 218                       | 2 717  | 713     | 3 430  | 193                       | 2 594  | 509     | 3 103  |
| TOTAL               | 3 336                     | 45 486 | 14 319  | 59 805 | 3 150                     | 42 260 | 11 185  | 53 445 |



## Antall aktive dommere totalt i år 2009 og 2010

|                     | KVINNER   |           | MENN         |              | TOTALT       |              |
|---------------------|-----------|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                     | 2009      | 2010      | 2009         | 2010         | 2009         | 2010         |
| Agder               | 3         | 5         | 89           | 96           | 92           | 101          |
| Akershus            | 5         | 5         | 135          | 113          | 140          | 118          |
| Buskerud            | 2         | 2         | 115          | 98           | 117          | 100          |
| Finnmark            | 2         | 9         | 68           | 68           | 70           | 77           |
| Hordaland           | 5         | 5         | 247          | 282          | 252          | 287          |
| Hålogaland          | 3         | 5         | 48           | 52           | 51           | 57           |
| Indre Østland       | 3         | 3         | 173          | 135          | 176          | 138          |
| Nordland            | 8         | 21        | 144          | 196          | 152          | 217          |
| Nordmøre og Romsdal | 4         | 4         | 61           | 63           | 65           | 67           |
| Oslo                | 16        | 9         | 240          | 264          | 256          | 273          |
| Rogaland            | 4         | 2         | 227          | 249          | 231          | 251          |
| Sogn og Fjordane    | -         | -         | 58           | 61           | 58           | 61           |
| Sunnmøre            | 4         | 3         | 77           | 115          | 81           | 118          |
| Telemark            | 2         | 1         | 85           | 80           | 87           | 81           |
| Troms               | 6         | 6         | 79           | 87           | 85           | 93           |
| Trøndelag           | 11        | 8         | 224          | 250          | 235          | 258          |
| Vestfold            | 1         | 1         | 107          | 105          | 108          | 106          |
| Østfold             | 1         | 2         | 131          | 148          | 132          | 150          |
| <b>TOTAL</b>        | <b>80</b> | <b>91</b> | <b>2 308</b> | <b>2 462</b> | <b>2 388</b> | <b>2 553</b> |

## Idrettsregistreringen 2002-2009

### Utviklingen i antall aktive utøvere i Norges Fotballforbund

| GUTTER              | ÅR2002         | ÅR2003         | ÅR2004         | ÅR2005         | ÅR2006         | ÅR2007         | ÅR2008         | ÅR2009         |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Gutter under 6 år   | 2 429          | 2 168          | 2 450          | 2 396          | 2 537          | 2 350          | 2 691          | 2 794          |
| Gutter 6-12 år      | 103 883        | 110 399        | 114 117        | 112 457        | 116 592        | 116 058        | 110 918        | 110 909        |
| Gutter 13-19 år     | 68 076         | 74 424         | 76 833         | 75 372         | 77 486         | 74 701         | 72 976         | 70 434         |
| Menn 20-25 år       | 21 086         | 21 770         | 21 954         | 19 344         | 20 127         | 19 130         | 19 943         | 20 701         |
| Menn 26 år og eldre | 70 064         | 71 778         | 73 850         | 44 438         | 50 380         | 51 185         | 49 887         | 52 510         |
| <b>Totalt</b>       | <b>265 538</b> | <b>280 539</b> | <b>289 204</b> | <b>254 007</b> | <b>267 122</b> | <b>263 424</b> | <b>256 415</b> | <b>257 348</b> |

| JENTER                 | ÅR2002        | ÅR2003        | ÅR2004         | ÅR2005        | ÅR2006         | ÅR2007         | ÅR2008         | ÅR2009         |
|------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Jenter under 6 år      | 1 174         | 1 143         | 1 096          | 1 111         | 1 390          | 1 520          | 1 602          | 1 486          |
| Jenter 6-12 år         | 34 890        | 38 500        | 43 063         | 44 947        | 49 347         | 49 138         | 48 602         | 48 547         |
| Jenter 13-19 år        | 27 955        | 31 895        | 36 140         | 36 675        | 37 765         | 37 407         | 36 752         | 35 058         |
| Kvinner 20-25 år       | 5 801         | 6 305         | 6 204          | 5 202         | 6 249          | 5 704          | 5 936          | 5 977          |
| Kvinner 26 år og eldre | 15 860        | 17 049        | 18 094         | 10 223        | 13 032         | 13 708         | 13 526         | 14 272         |
| <b>Total</b>           | <b>85 680</b> | <b>94 892</b> | <b>104 597</b> | <b>98 158</b> | <b>107 783</b> | <b>107 477</b> | <b>106 418</b> | <b>105 340</b> |

| SUM TOTALT | 351 218 | 375 431 | 393 801 | 352 165 | 374 905 | 370 901 | 362 833 | 362 688 |
|------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|

Kilde: Idrettsregistreringen i 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008 og 2009  
 Merk: NIFs måte å registrere aktive utøvere på ble endret i 2005. Derfor kan 2005-tallene ikke sammenliknes med tidligere år. Tallene for 2010 var ikke klare da årsrapporten ble trykket.



# Administrasjon i forbund og krets

2010

## Per 31.12 2010 har forbundet følgende ansatte:

- I NFF regionalt 100 personer som utgjør 95,45 årsverk
- I NFF sentralt 44 personer som utgjør 44 årsverk.

I tillegg har 25 personer (22,8 årsverk) hatt engasjementer sentralt i 2010. Seks av disse er landslagstrenerne engasjert på heltid. Tre er regionale anleggskonsulenter.

NFF regionalt har også engasjert cirka 50 klubb utviklere i sone i kretsene med stillingsstørrelser fra 5 til 19 prosent. Av de 100 personene i krets er 18 personer (17,25 årsverk) engasjert som spillerutviklere.

Totalt hadde NFF hovedarbeids-giveransvaret for 169 personer ved utgangen av 2010.

I tillegg har cirka 60 personer hatt engasjement i tilknytning til landslagene, som trenere, assistenttrenere, leger, fysioterapeuter, administrative ledere og liknende.

Miljømessige forhold egenmeldt sykefravær for NFF inkludert krets er 0,63 prosent og det legemeldte er 2,15 prosent.

### Likestilling

Kvinneandelen i NFFs sentrale administrasjon var i 2010 på 23,6 prosent (22,9 prosent i 2009). I kretsene var kvinneandelen 22,4 prosent (21,6 prosent i 2009). Kvinneandelen i NFF-konsernet, eksklusiv kretsapparatet, var på 31,9 prosent (29,7 prosent i 2009).

**GIR SEG:** Trygve Bornø sluttet i Norges Fotballforbund høsten 2010 etter å ha hatt flere sentrale posisjoner i løpet av sine snau 30 år i NFF. Bornø var blant annet generalsekretær i to perioder.



## ANSATT SENTRALT I 2010:

HANS KNUTSEN – ass. landslagstrener A-kvinner  
 ODD EINAR FOSSUM – ass. landslagstrener A-kvinner  
 PAUL GLOMSAKER - generalsekretær  
 ELIN TERNING AAS – økonomikonsulent (vikariat)  
 SILJE KRISTIN BAKKENE – rådgiver medlemservice  
 REMY UTENG – konsulent medlemservice (utleid fra Troms Fotballkrets)  
 FRODE GRODÅS – fagutvikler  
 SILJE TOSETH – medarbeider juridisk (deltidsstilling)  
 ANNE BERIT LINDHOLT – økonomikonsulent (vikariat)  
 SVEIN GRAFF – informasjonssjef  
 KAI-ERIK ARSTAD – økonomisjef  
 MONA MOSSING – prosjektkoordinator Midtøsten

## SLUTTET I 2010:

SVEIN OLAV AURE - anleggskonsulent  
 ERIK HARALD LOE – konst. generalsekretær  
 NOMAT SHAWKAT – prosjektkoordinator Midtøsten  
 STIG-OVE SANDNES – avdelingsleder Konkurransesjefavdelingen  
 ANNE BERIT LINDHOLT – økonomikonsulent (vikariat)  
 ANDERS RIKTER – kommunikasjonssjef EM 2016 prosjekt  
 KJELL ÅGE VOLD - økonomisjef  
 LE HANG DUONG - kommunikasjonsrådgiver  
 ELIN TERNING AAS – økonomikonsulent (vikariat)  
 TRON MØLLER NATLAND – prosjektcontroller EM 2016  
 JANNE STANGE - trainee  
 FRODE JENSEN – medarbeider klubb utvikling  
 TRYGVE BORNØ – seniorrådgiver  
 AASE RYDEN – administrasjonskonsulent  
 KARIN KARLSEN – sekretær  
 ANNEMOR KVÆRNUM-BERG – markeds-konsulent  
 BJØRN MAGNE ERIKSEN – konsulent  
 THOR GRØNNERUD - seniorrådgiver

ØYSTEIN GÅRE – død 18/9 (†)

**NY ØKONOMISJEF:** Kai-Erik Arstad begynte i NFF som ny økonomisjef høsten 2010.



## KOMITEER OG UTVALG

# Tingvalgte

### KLUBBLISENSNEMND

#### Medlemmer:

Jan Løkling, Pors Grenland - leder, Eli Årland, Aalesunds FK - nestleder, Kjell Brevik, SFK Lyn Dag Trygve Berntsen, FK Bodo/Glimt, Arild Hopen, Sogndal IL, Mette Hammersland, IL Sandviken, Morten Wolden, Orkla FK, Jonas Madsø, Holmen IF.

Klubblisensnemnda behandler Tippeliga, Adeccoliga og Toppseriekubbens klubbisens. Norsk klubbisens er en forutsetning for å få adgang til å konkurrere i nevnte serier. I Norge har man et system med kontinuerlig lisens, som betyr at det kun er nyopprykkede klubber som skal søke lisens. Resterende klubber har lisens så lenge de oppfyller kriteriene. Den kontinuerlige lisensen gir adgang til andre reaksjoner enn den tidligere modellen med årlig lisens. I tilfelle brudd mot lisenskrITERIER må klubbene nå etablere handlingsplaner for å rette opp i bruddet. Klubblisensnemnda innvilget ikke klubbisens til Follo FK, dette medførte at klubben ikke fikk beholde sin plass i Adeccoligaen i 2011-sesongen. Vedtaket ble ikke påklaget til klagenemnda for klubbisens.

Klubblisensnemnda vedtok også å inndra klubbisensen til Moss FK i januar 2010 gjeldende for 2010-sesongen. Vedtaket ble påklaget til klagenemnda for klubbisens hvor klagenemnda var enig med Klubblisensnemnda i at Moss FK ikke hadde dokumentert positiv egenkapital per 31.12.09 som var kravet, men fant likevel at Moss FK burde fått mulighet til å stille garanti. Klagenemnda la til grunn at slik garanti hadde blitt lagt frem den 14.01.10 dersom klubben selv hadde hatt mistanke om negativ egenkapital, eller blitt bedt om slik fremleggelse. For øvrig har klubbisensnemnda behandlet et stort antall handlingsplaner for å rette opp i brudd mot lisenskrITERIER, samt handlingsbegrensingsregler for klubber som er underlagt finansielt oppfølgingssystem. Klubblisensnemnda har også behandlet handlingsbegrensingsregelunntak for klubber som ønsker unntak fra sine handlingsbegrensingsregler.

### KLAGENEMNDA FOR KLUBBLISENS:

#### Medlemmer:

Odd-Iver Pellfoch, Lillestrøm SK - leder, Tor Inge Holm, Lyngen/Karlsens IL - nestleder, Svein Johannessen, Fredrikstad FK, Gunhild Lærum, Lillestrøm SK, Ståle Ruud, HamKam Fotball, Mimi Berdal, Stabæk Fotball.

Klagenemnda for klubbisens behandler klubbenes klager på vedtak fattet i klubbisensnemnda. Klagenes behandles på vilkår fastsatt i lisensordningen. Klagenemnda behandlet klagen fra Moss FK på at klubbisensnemnda inndro klubbens lisens i januar 2010. Klagenemnda var enig med Klubblisensnemnda i at Moss FK ikke hadde dokumentert positiv egenkapital per 31.12.09 som var kravet, men fant likevel at Moss FK burde fått mulighet til å stille garanti. Klagenemnda la til grunn at slik garanti hadde blitt lagt frem den 14.01.10 dersom klubben selv hadde hatt mistanke om negativ egenkapital, eller blitt bedt om slik fremleggelse. Klagenemnda har i tillegg behandlet tre andre klager i 2010.

### VALGKOMITÉ

#### Medlemmer:

Ulla Britt Wiig Kristensen, Kolbotn IL - leder, Tore Dvergsdal, Førde, Per-Olav Helgeland, Svarstad IL, Rolf Navarsete, Sogndal, Per Ståle Theodosen, Fyllingen Fotball, Marianne Brynildsen, Furuset Fotball IF.

Valgkomiteen er ansvarlig for at det fremmes forslag på de best mulige kandidatene til alle tillitsverv som skal besettes ved førstkommende Forbundsting, hensyntatt en rimelig kontinuitet i forbundets styre,



komiteer og utvalg. Valgkomiteen hadde sitt konstituerende møte 7. 9. 2010, der Ulla Britt Wiig Kristensen ble valgt som komiteens leder. Det har vært fire møter i komiteen i 2010, og komiteen har valgt å ha tett kommunikasjon med organisasjonen fram til forbundstinget i 2012

### LOVKOMITÉ:

#### Medlemmer:

Henning Harborg, Lillestrøm SK - leder, Johan Fredrik Remmen, Korsvoll IL - nestleder, Olav Eriksen, Finnsnes IL, Tove Marit Berg, Medkila IL, Bente Skogvang, Elverum IL.

Komiteen uttaler seg om lovligheten av forslag til Forbundstinget. Den uttaler seg også om forslag til endringer av loven og reglementene er lovteknisk tilfredsstillende eller ikke. Komiteen avgir uttalelser til Forbundsstyret, som skal påse at komiteens uttalelser legges frem for Forbundstinget. Lovkomiteen avgir rådgivende uttalelser om tolkningen av lov eller reglementer og andre generelle spørsmål som forelegges komiteen av forbunds-

styret eller NFFs andre organer. Forbundsstyret kan også be lovkomiteen om råd i enkeltsaker.

Lovkomiteen har i 2010 foretatt en klargjøring av enkelte vedtak på forbundstinget, blant annet når det gjelder deltakelsen på Tippeligaenes andrelag og divisjonsinndelingen i ny 3. divisjon. Komiteen har også uttalt seg om konsekvenser som følge av konkurs i en klubb i Adeccoligaen og gjennomgått nye bestemmelser om kommersielt og/eller administrativt samarbeid mellom klubb/idrettslag og selskap.

### DOMS- OG SANKSJONSUTVALG

#### Medlemmer:

Sven Olav Larsen, Mjøndalen IF - leder, Solveig Hagman, Nymark IL og Øyvind Skaara, Tjølling IF - nestledere, Terje Wist, SK Nessegutten, Terje Hansen, Innstrandens IL, Vivian Nyheim Orset, Molde FK, Harald Andersen, SK Brann.

Doms- og sanksjonsutvalget behandler straffesaker etter



NFFs straffebestemmelser. Utvalget behandler i tillegg sanksjonssaker og protester etter henholdsvis sanksjonsreglementet og kampreglementet, samt sanksjoner etter NFFs reglement for spilleragenter. Utvalget har i 2010 behandlet 60 saker.

### ANKEUTVALG

#### Medlemmer:

Frode Grotmol, Bryne FK - leder, Mathias Lilleengen, Store Bergan IL - nestleder, Anne-Gry



Rønning-Aaby, Bøler IF, Roar Norheim Larsen, Mjøndalen IF, Lisbeth Bakken, Vålerenga IF.

Ankeutvalget behandler anker over avgjørelser truffet av Disiplinærutvalget og Doms- og sanksjonsutvalget, samt anker over forbundsstyrets og kretsstyrenes avgjørelser. Leder og nestleder skal være jurister med erfaring fra tvistebehandling og med innsikt i både breddefotball og toppfotball. Utvalget har i 2010 behandlet 45 anker.

**KONTROLLKOMITÉ:**  
**Medlemmer:**

Bendik Christoffersen, Røa IL

- leder, Seunn Smith-Tønnesen, FK Donn, Stine Schouten, IF Fløya, Roar Eilertsen, Holmlia SK.

Kontrollkomiteen skal påse at foretatte disposisjoner i driftsåret er i samsvar med Forbundsstyrets vedtak, lov og reglementer. Komiteen skal sammen med valgt revisor gjennomgå forbundets regnskap etter at disse er revidert av revisor. Kontrollkomiteens innberetning skjer til forbundstinget.

Som revisor for NFF er Deloitte Statsautoriserte Revisorer A/S engasjert.

**KOMITEER OG UTVALG**

**Oppnevnt av forbundsstyret**

**BREDEKOMITÉ**

**Medlemmer:**

Hege Leirfall – Forbundsstyret – leder, Anders Eggen – forbundsstyret, Kjartan Berland – Forbundsstyret, Mette Christiansen – Forbundsstyret – kretsledere fra samtlige 18 kretser.

Breddekomiteen er viktig som policyleverandør for breddefotballen i NFF. Forbundsstyret vedtok i 2010 at kretslederforumet blir breddekomiteen, og ledes av visepresident bredde. I tillegg deltar tre representanter fra forbundsstyret.

Komiteens hovedoppgave er å ha et overordnet strategisk ansvar for utviklingen av breddefotballen, og sørge for å koordinere aktiviteten i de øvrige breddeutvalgene.

I 2010 ble breddekomiteen utfordret av forbundsstyret til å velge to prioriterte områder innenfor NFFs Handlingsplan, og valget falt på Fair Play og rekruttering. Breddekomiteen har siden jobbet med å få frem konkrete målsettinger innenfor disse områdene.

**ANLEGGsutVALGET**  
**Medlemmer:**

Per Ravn Omdal, Fossum IF – leder, Johan Jørstad, Borgen IL, Einar Mikalsen, Bossmo og Yttern IL, Åge Tovan, Lørenskog IF, Eli Arnstad, Fram IL.

Anleggsutvalget er oppnevnt av forbundsstyret. Hovedoppgaven er å legge til rette for at det hvert år blir bygget kunstgressbaner for breddefotball og ballbinger i henhold til vedtatte målsettinger; 100 nye kunstgressbaner og 300 ballbinger.

Et av hovedsatsingsområdene for Norges Fotballforbund er anleggsutvikling, og da primært kunstgressbaner og ballbinger.

I 2010 er det bygget 71 kunstgressbaner med full størrelse (100 x 64), 39 baner i 7-er størrelse (60 x 40), 107 løkker og 160 ballbinger og fire nye treningshaller (60 x 40). Dette vil igjen si at det i Norge i utgangen av 2010 er totalt 751 kunstgressbaner i full størrelse, 234 baner i 60 x 40 størrelse (7-er), 107 ballløkker og vi har passert en milepæl: 2002 ballbinger.

Anleggsutvalget skal også være høringsinstans og rådgivende organ for forbundsstyret og Breddekomiteen. Fotballen er en meget viktig aktør i lokalmiljøet og Norges Fotballforbund gjennom anleggsutvalget skal også tilse at dette blir ivaretatt og tydeliggjort i de fora man deltar i.

Anleggsutvalget skal også støtte fotballkretsene og klubbene i sitt arbeid for at man i fellesskap kan påvirke kommuner, skoler og borettslag og andre aktuelle aktører til å bygge ut flere og bedre anlegg. Gjennom NFFs tre anleggskonsulenter skal kommuner, krets, lag, foreninger og andre utbyggere få tilgang til anleggspaglig støtte der det er behov.

Ballbingekorpsene har også i 2010 lagt ned et stort arbeid. Med god støtte fra disse ambassadørene, har man nå også fått en god oversikt over eksisterende binger og løkker.

Anleggsutvalget har hatt to møter i 2010, og har sendt sine uttalelser og innstillinger til aktuelle råd og utvalg i perioden.

**LEDERUTVALG**  
**Medlemmer:**

Anders Eggen, Forbundsstyret – leder, Lena Pedersen, IL Ravn, Rita Helleseth, Fyllingen Fotball, Torfinn Haugen, Vestfold FK, Vegard Eikrem, Mauseidvåg og Solevåg IL.

Lederutvalget er oppnevnt av forbundsstyret, og skal i hovedsak understøtte arbeidet med klubb utvikling. Utvalget skal være diskusjonspartner for NFFs administrasjon, arrangere veiledersamlinger for klubb utviklere og bidra på seminarer for ulike målgrupper.

Utvalget har også, sammen med NFFs administrasjon, ansvaret for Fotballederkurs 1, 2 og 3. Utvalget har vært en medspiller i utviklingen av de nye lederkursene, og lederseminaret under cupfinalehelgen.

Utvalget skal arbeide strategisk i henhold til NFFs handlingsplan.

**TRENERUTVALG****Medlemmer:**

Mette Christiansen, Forbundsstyret – leder, Marit Anita Glesnes, FK Hald, Kjell Kolle, Fyllingen IL, Jørgen Neumann, Eidsvold Turn, Stig Winsnes, Ranheim IL.

Trenerutvalget er oppnevnt av forbundsstyret. Nytt av året er at lederen i utvalget er styremedlem i forbundsstyret. I tillegg er utvalget utvidet med et medlem, en ungdomsrepresentant.

Utvalget skal støtte arbeidet med å motivere og utvikle flere trenere for breddefotballen. NFF har utviklet mye godt undervisningsmaterieell til målgruppene, og i 2010 har mye av det materielle blitt tatt i bruk for alvor. Utvalget har gjennomført tre møter. I tillegg var hele utvalget samlet i forbindelse med det årlige Cupfinaleseminaret for trenere i 2010. I året 2010 har hovedfokuset vært på gjennomføring av kurskvelden "Den store barnefotballkvelden". Sammen med kretsene og klubbene har utvalget nådd mange trenere og ledere i barnefotballen med budskap om retningslinjer og praktisk gjennomføring av god og differensiert fotballaktivitet. Utfordringene "flest mulig - best mulig - lengst mulig" er et kontinuerlig arbeid som Trenerutvalget vil ha fokus på i kommende år.

**TOPPTRENERKOMITÉ****Medlemmer:**

Vidar Davidsen, Vålerenga Fotball - leder, Eli Landsem, Landslagssjef A-kvinner, Egil Olsen – Landslagssjef A-menn, Arne Erlandsen, Ullensaker/Kisa IL, Øystein Gåre, U21-landslagstrener (†), Henning Berg, Lillestrøm SK, Gøril Kringen, Trondheims-Ørn, Ola By Rise, ass. trener A-landslag menn, Nils Johan Semb, toppforballsjeff NFF.

Topptrenerkomiteen er oppnevnt av forbundsstyret og har sitt hovedfokus på utviklingen av topptrenere gjennom NFFs topptrenerutdanning; UEFA A-lisens og UEFA Pro-lisens. Alle trenere i toppfotballen må i henhold til NFFs klubbisens ha gjennomført UEFA A-lisens og UEFA Pro-lisens-utdanningen. I tillegg til å bidra innenfor trenerutdanningen, er komiteen delaktig i ulike impulssamlinger for topptrenere. Komiteen diskuterer jevnlig utviklingen i toppfotballen, både nasjonalt og internasjonalt, og innhenter impulser fra internasjonal fotball gjennom observasjon og studiebesøk.

**DISIPLINÆRUTVALG****Medlemmer:**

Einar Bergum, IL Jardar – leder, Jostein Svendsen, Lommedalen IL – nestleder, Erik Holmberg, Odd Grenland,

Mariann Neset Gjøen, IL Sandviken, Johan Jørstad, Ullensaker/Kisa IL, Ingeborg Hovland, Klepp IL, Hans Jørn Rønningen, Moss FK.

Disiplinærutvalget behandler saker om karantene som følge av advarsler, utvisninger eller bortvisninger i kamper hvor lagene i 0., 1. og 2. divisjon menn og 0. og 1. divisjon kvinner deltar, samt i NM-kamper. Utvalget behandler dessuten saker om andre påståtte overtredelser begått i tilknytning til kamp uten at det ledet til utvisning eller bortvisning. Utvalget har i 2010 behandlet 296 saker.

**PÅTALENEMNDA****Medlemmer:**

Egil André Berghlund, Bygdø Monolitten IL – leder, Gunn Iren Midtbø, Hønefoss BK, Knut Fure, Tystubben IF. NFFs administrasjon fungerer som sekretariat for nemnda.

På forbundstinget i 2010 ble det enstemmig besluttet å opprette en påtalenemnd. Medlemmene ble deretter oppnevnt av forbundsstyret for perioden 2010 – 2011. Påtalenemnda har gjennomført sin første sesong i 2010.

Hovedbegrunnelsen for å opprette påtalenemnda var at man ønsket å sikre en uavhengig



behandling av påtalespørsmålet. Påtalenemnda kan følgelig ikke instrueres av forbundsstyret eller andre i behandlingen av den enkelte sak.

Påtalenemnda avgjør hvilke saker som skal påtales til doms- og sanksjonsutvalget som overtredelser av straffebestemmelsene i kapittel 11, og som sanksjonssaker etter sanksjonsreglementet og etter forbundets reglement for spilleragenter. Nemnda tar også stilling til hvilke saker som skal påtales til disiplinærutvalget i medhold av § 5-2 i reglement for advarsler og

utvisninger. Nemnda avgir innstilling til straff/sanksjon i den enkelte sak.

Påtalenemnda har i 2010 anmeldt 17 straffesaker og 33 sanksjonssaker til Doms- og sanksjonsutvalget. Videre har påtalenemnda oversendt tre disiplinærsaker til disiplinærutvalget. I tillegg har påtalenemnda vurdert en rekke andre saker der man har konkludert med at det ikke er grunnlag for å forfølge saken videre med påtalebeslutning.

**INTERNASJONAL KOMITÉ****Medlemmer:**

Per Ravn Omdal, Fossum IF – leder, Olav Boksasp, Molde FK, Arnor Dingen, Lyngbø SK, Sigbjørn Engebretsen, Kjapp IL, Per Olav Helgeland, Svarstad IL, Elisabeth Holm, Kongsvinger IL.

Internasjonal komité er oppnevnt av forbundsstyret og skal bistå forbundsstyret med hensyn til representasjon i forbindelse med aldersbestemte landskamper og landslags-turneringer.

**DOMMERKOMITE****Medlemmer:**

Kjartan Berland, Lillestrøm, – leder, Jon E. Skjervold, Fet IL, Bente Ovedie Skogvang, Elverum Fotball, Arild Sundet,

Kolstad Fotball, Tone Reime Årsrud, Mysen IL og Espen Eriksen, Sande Sportsklubb.

Dommerkomiteen arbeider med NFFs totale innsats på dommersektor. Komiteen har ansvar for topp, bredde og instruksjon, og arbeider i samsvar med anbefalinger fra FIFA og UEFA. Komiteen har tre underutvalg:

**TOPPDOMMERUTVALG****Medlemmer:**

Jon E Skjervold, Fet IL - leder, Bente Ovedie Skogvang, Elverum Fotball og Arild Sundet, Kolstad Fotball.

Utvalget målretter sitt arbeid inn mot utvikling av dommere, assistentdommere og veiledere til toppfotball. Medlemmene har også ansvar for den totale instruksjonsvirksomhet mot topp sammen med instruksjonsutvalget. Toppdommerutvalget er også ansvarlig for oppsett, oppfølging og rangering av dommere og assistentdommere i toppfotball.

Utvalget har sterkt fokus inn mot å finne de beste dommerne til kamper i norsk toppfotball og jobber i et langt perspektiv for å sikre at det alltid er gode kandidater. Gjennom 2010 har våre mannlige FIFA dommere hatt

regelmessige oppdrag i toppkamper, og Terje Hauge avsluttet sin karriere som dommer denne sesongen. Tom Henning Øvrebo sluttet som internasjonal dommer, men vil fortsette i Tippeligaen. Svein Oddvar Moen ble ved utgangen av 2010 rangert inn i UEFAs beste gruppe, og har i høst etablert seg med flere Champions League-kamper.

På kvinnesiden var Christina Pedersen med som dommer i U20-VM i Tyskland, og våre kvinnelige internasjonale dommere benyttes mye av UEFA.

#### **BREDDEDOMMERUTVALGET** **Medlemmer:**

*Kjartan Berland, Lillestrøm SK - leder, Vibeke Karlsen, Asker SKK, Tone Åsrud Reime, Mysen IF, Svein Tore Sinnes, Flekkefjord FK, Frode Enge Hovdal, Tasta IL.*

Breddedommerutvalget jobber og tilrettelegger for satsingsområdene innenfor dommersektor på breddesiden. Hovedfokus har vært å finne gode virkemidler for å beholde de som velger å starte som dommere, da det viser seg at veldig mange slutter etter et par år. Det er mange som tar klubbdommerkurs, og det er viktig å legge forholdene til rette for at flest mulig av disse blir med videre som rekrutterings-

og kretsdommere. I 2010 har derfor fokus vært å videreføre arbeidet med ulike tiltak som utvalget mener vil kunne redusere frafallet blant nye dommere.

I tillegg har det vært gjennomført ulike utviklingstiltak i henhold til aktivitetskalenderen for både kvinner og menn. På kvinnesiden har en gruppe utvalgte talenter blitt fulgt opp gjennom sesongen, blant annet gjennom kurs og samlinger i forbindelse med Norway Cup og Hafslund Cup.

Når det gjelder herresiden, så ble det gjennomført felles regionsdommerkurs for alle landets regionsdommere og veiledere i Oslo i mars. I tillegg ble utvalgte regionsdommere og assistenter invitert til kurs under JET-turneringen på Hamar i juli, som er et årlig tiltak for talentfulle dommere og assistenter. Videre ble ett regionsdommerteam, sammen med dommere fra fire kretser invitert til samling i forbindelse med Skaw Cup i Danmark, og det hele ble avrundet med det tradisjonelle utviklingstiltaket for talentfulle kretsdommere under Norway Cup i august.



#### **INSTRUKSJONSUTVALG**

##### **Medlemmer:**

*Espen Eriksen, Sande Sportsklubb - leder, Nina Hedlund, Korsvoll IL og Arild Haugstad, Faaberg Fotball.*

Utvalget bistår NFF's administrasjon med utvikling av kursmateriell for dommersektor til topp og bredde. Utvalget kommer også med uttalelser i forhold til spilleregler og bistår med utforming av nyheter. Instruksjonsutvalget har også et medansvar for at dette er profilert på en forståelig måte på våre nettsider.

**// Breddedommerutvalget jobber og tilrettelegger for satsingsområdene innenfor dommersektor på breddesiden //**



# Internasjonal representasjon

2010

## FIFA

**Sondre Kåfjord**  
Medlem FIFAs Ethics Committee

**Karen Espelund**  
Medlem FIFAs Organising Committee for the FIFA U20 and U17 Women's World Cups

**Hege Riise**  
Medlem FIFAs Football Committee

**Heidi Støre**  
Ambassador for Women's Football  
FIFA Instructor

## UEFA KOMITEER

**Per Ravn Omdal**  
Honorary Member  
UEFA Grassroots Ambassador  
Member UEFA Research Grant Jury

**Sondre Kåfjord**  
2. visepresident UEFAs HatTrick Committee

**Erik Loe**  
Medlem UEFAs Marketing Advisory Committee

**Karen Espelund**  
1. visepresident UEFAs Women's Committee

**Ernst Ravnaas**  
Medlem UEFAs Club Licensing Committee

**Trygve Bornø**  
Medlem UEFAs Stadium and Security Committee

**Nils Skutle**  
Medlem UEFAs Club Competitions Committee

**UEFA EKSPERTGRUPPER**  
**Trygve Bornø**  
Stadium Construction & Management Panel

**Stig-Ove Sandnes**  
Grassroots Football Panel

**Dag Riisnæs**  
Jira Panel

**Rune Pedersen**  
Referee Convention Panel

## UEFA INSTRUKTØRER

**Rune Pedersen**  
Referee Instructor

**Andreas Morisbak**  
Technical Instructor

## UEFA KAMPDELEGATER

**Trygve Bornø**  
UEFA Men Delegate

**Odd Flattum**  
UEFA Men Delegate

**Svein Johannessen**  
UEFA Men Delegate



**UEFA-VERV:** Per Ravn Omdal har hatt flere ulike tillitsverv i UEFA siden 1988.

**Nina Hedlund**  
UEFA Women Delegate

**Kari Iuell**  
UEFA Women Delegate

## UEFA MEDIA OFFICERS

**Jon Sindre Jamessen**  
**Kjell Borgersen**  
**Dag Svinsås**

## UEFA DOMMEROBSERVATØRER

**Einar Halle**  
**Rolf Haugen**  
**Rune Pedersen**  
**Jon Skjervold**  
**Bente Ovedie Skogvang**

## EUROPEAN CLUB ASSOCIATION (ECA)

**SK Brann**, medlem  
**Lillestrøm SK**, medlem  
**Rosenborg BK**, medlem  
**Viking FK**, medlem  
**Vålerenga Fotball**, medlem

**Nils Skutle**  
medlem ECA Executive Board

## ROYAL LEAGUE A/S

**Paul Glomsaker**  
Styret (NFF)

**Niels Røine**  
Styret (NTF)

## LA MANGA CLUB FOOTBALL CENTRE

**La Manga Steering Committee**  
**Nils Fisketjønn**  
Styreleder (NFF)

**Boye Skistad**  
Styremedlem (NTF)

**Svein Rustad**  
Honorært styremedlem

# Samarbeidspartnere:

## 2010

### SAMARBEIDSPARTNERE

#### DnB NOR

Generalsponsor for NFF.

#### Bama

Hovedsponsor for A-landslaget menn og Bendit Cup for barn mellom 6-12 år. Partner til flerforbundsavtalen.

#### Statoil

Hovedsponsor A-landslaget kvinner og sponsor for aldersbestemte landslag og talentutvikling.

#### Norsk Tipping

Generalsponsor for Tippeligaen, Fair Play ligaen (2. divisjon menn) og 1. divisjon kvinner. I tillegg general-sponsor for område Fair Play i hele norsk fotball. Norsk Tipping er også offisiell samarbeidspartner for Addecoligaen og Toppserien.

#### Canal Digital

Hovedsponsor for Tippeligaen.

#### Adecco

Ligasponsor for 1. divisjon menn (Adeccoligaen).

#### Umbro/Scantrade

Utstørsleverandør av kamp- og treningstøy til samtlige landslag, samt replicas og offisielle lisensprodukter. Sammen med NFF ansvarlig for utviklingen av lisensprodukter.

#### Thon Hotels

Hovedsponsor for Toppserien. NFFs leverandør av hotelltjenester.

#### SAS Norge

Sponsor for Toppserien. Leverandør av flytransport.

#### Telenor

Hovedsponsor for Telenor Cup, og NM 16-19 år. Partner på tele- og datakommunikasjonstjenester/teleprodukter.

#### Frisk Forsikring

Hovedsponsor for Norgesmesterskapet - herrer og kvinner.

#### Tine

Hovedsponsor for NFFs fotballskoler.

#### Hafslund

Sponsor for Toppserien. Hovedsponsor Hafslund Cup for 16-års lagene til Toppserieklubbene og 1. divisjon kvinner.

#### Telekiosken

Hovedsponsor for Telekiosken Futsalliga.

#### Coca-Cola Company

Leverandør av drikke på Ullevaal Stadion og i Arenasalg.

#### ISS

Leverandør av servicenæring.

#### Nordialog

Partner på trådløs kommunikasjon og leverandør av utstyr.

#### Canon

Print og dokumentløsninger.

#### Gilde

Sponsor i Arenasalg.

### LEVERANDØRER

Kraft Foods

Maarud

Scanpix

Mexx

Sporrong

Sportmedia

Giovani

CTC

Leaf

Glov reklame

Sponsor Insight

Hardanger Bestikk

Joh. Johansson

Assist Sport

Maxim

Skanlab

Hennig-Olsen

Polar

Rehband

Steve Perryman Sport Travel

Hörmann

Kongsberggruppen

VG

### MEDIAPARTNERE

TV 2

NRK

Altibox

Schibsted – VG Nett/100 % fotball

Kentaro

P4

**KOKKEMESTER:** John Arne Riise vant landslagsspillernes kokkekamp i regi av samarbeidspartner Bama i 2010.





# Styrets beretning

2010

**Landslagene imponerte stort i 2010. Kvinnelandslaget kvalifiserte seg for VM i Tyskland, og herrelandslaget tok full pott i de tre første EM-kvalifiseringskampene. Breddefotballen kan også vise til sterke tall. Det er gledelig å konstatere at aktiviteten aldri har vært større i norsk fotball.**

## FORBUNDSTINGET 2010

Forbundstinget ble avholdt på Lillestrøm 5.-7. mars 2010. Yngve Hallén ble valgt til ny fotball-president. Hallén kom fra jobben som daglig leder for Sogndal IL Fotball, der han hadde arbeidet siden 2000.

## NYTT FORBUNDSSTYRE FOR PERIODEN 2010-2012 BLE VALGT:

- Yngve Hallén, president, Sogndal IL Fotball (ny)
- Hege Leirfall, visepresident, Innstrandens IL (gjenvalg, ny posisjon)
- Einar Schultz, visepresident, Stabæk Fotball (ny)
- Anders Eggen, styremedlem, Levanger FK (gjenvalg)
- Arne Aambakk, styremedlem, SK Herd (ny)

- Kjartan Berland, styremedlem, Lillestrøm SK (ny)
- Mette Christiansen, styremedlem, Valdres FK (ny)
- Hege Jørgensen, styremedlem, Kolbotn IL (ny)

Totalt ble 75 saker meldt inn til forbundstinget 2010. Dette er et rekordhøyt tall. Blant flere store saker behandlet tinget forslaget om ny organisering av 3. divisjon.

## STYRETS ARBEID

Forbundstinget vedtok å halvere antall avdelinger i 3. divisjon menn for å høyne det sportslige nivået. Forbundsstyret baserte sitt forslag på seriekomiteens arbeid. I 2011 blir 3. divisjon halvert, fra 24 til 12 avdelinger.

Forbundsstyret har hatt 11 møter i 2010, og behandlet 90 saker.

Forbundsstyret har jobbet aktivt ut mot kretsene og deltatt på møter og seminarer med interessegrupperingene i norsk fotball. Forbundsstyret var også representert på FIFA-kongressen i Sør-Afrika sommeren 2010. I tillegg har styret deltatt på UEFA-kongress og andre fagmøter i regi av UEFA. President og generalsekretær har også hatt personlige møter med presidenten i UEFA og FIFA.

Forbundsstyret har foretatt en intern arbeidsfordeling blant styrets medlemmer i forhold til representasjonsoppgaver og oppfølgingsansvar ut mot fotballkretsene, komiteer/utvalg og interessegrupperinger.

I 2011 avholdes det nytt idrettsting. Ny idrettspresident skal

velges for fire år. Tinget blir viktig i forhold til hvordan norsk idrett skal organiseres i fremtiden. Samtidig annonserte kulturminister Anniken Huitfeldt på ledermøtet i mai at det kommer ny idrettsmelding i 2011. Forbundsstyret vil følge arbeidet med den nye meldingen tett - med fokus på blant annet spillemidler og rammevilkår for støtte.

NFF har i 2010 også spilt en aktiv rolle i Særforbundenes Fellesorganisasjon (SFF). Fremtidig finansiering av norsk idrett, og videreføring av prosessen for endring av idrettstings sammensetningen er viktige saker i dette forumet.

Store investeringer og negativt resultat i 2009 påvirket NFFs økonomi i 2010. Økte kostnader førte til en restrukturering av

administrasjonen på Ullevaal og i de 18 fotballkretsene. Som en del av denne prosessen ble kostnadene i administrasjonen redusert med en årlig virkning på 20 millioner kroner i 2010. Da forbundsstyret i desember 2010 vedtok budsjettet for 2011 ble reisestøtten for Fair Play Ligaen (2. divisjon) og 1. divisjon kvinner redusert noe i forhold til tidligere tildeling i 2010.

Forbundsstyret er tilfreds med budsjettet for 2011, men ser samtidig at det vil være økonomiske utfordringer

# Forbundsstyret



## FORBUNDSSTYRET:

Bak f.v.: Mette Christiansen (styremedlem), Arne Aambakk (styremedlem), Anders Eggen (styremedlem), Kjartan Berland (styremedlem), Hege Jørgensen (styremedlem).  
Foran f.v.: Hege Leirfall (visepresident), Yngve Hallén (president), Einar Schultz (visepresident).

de kommende årene som må løses. Det er forbundsstyrets vurdering at det må tas ytterligere grep for å gi organisasjonen økonomisk handlingsfrihet framover.

### NY GENERALSEKRETÆR

Ekspedisjonssjef i Kultur- og kirke departementet, Paul Glomsaker, ble ansatt som ny generalsekretær, og tiltrådte 1. februar 2010.

### HANDLINGSPLAN

Handlingsplanen for 2008-2011 ble vedtatt på forbundstinget i 2008. Denne planen er retningsgivende for forbundsstyrets arbeid og prioriteringer. På tinget i 2012 vil forbundsstyret rapportere hovedlinjene i arbeidet som er utført i tingperioden, samtidig som en ny handlingsplan legges fram for de neste fire årene.

NFFs hovedmål i nåværende handlingsplan er:

- NFF skal ha et tilbud til alle som ønsker å spille fotball ut fra sine ønsker, behov og ambisjoner, og tilbudene skal gi trivsel og utviklingsmuligheter for den enkelte.
- Toppfotballen skal utvikles slik at det oppnås gode resultater på internasjonalt nivå.

Forbundsstyret er i gang med å utarbeide forslag til ny handlings-

plan, og har definert noen fokusområder. Viktige områder vil blant annet være økt landslagsaktivitet og ny spillerutviklingsmodell som skal gi bedre grunnlag for gode internasjonale resultater. Lederutdanning og kontinuitet i lederarbeidet i klubbene blir sammen med styrking av rekrutteringsarbeidet nøkkelområder for forbundsstyrets forslag til videre prioriteringer. Tilsvarende gjelder utvikling av Fair Play både i bredde- og toppfotballen, som er viktige områder i den kommende handlingsplanen.

### SAMFUNNSANSVAR INKLUDERING

Arbeidet med å åpne dørene til fotballfamilien for alle grupper i samfunnet har vært viktig for NFF i 2010. I samarbeid med IMDI og UDI har en rekke tiltak vært gjennomført rundt klubbmiljøene våre for å få flere flerkulturelle til å ta del i fotballaktiviteten.

Fotballen er et unikt integreringsverktøy, og betyr mye for de som ønsker å bli en del av vår kultur. Kretsene har i 2010 fått en mer sentral posisjon i inkluderingsarbeidet. Enkeltkretser har blitt valgt ut etter søknad for å initiere utviklingsarbeid på klubbnivå. Det er skapt enormt

mye aktivitet for et stort spekter av målgrupper – alt fra voksne menn på asylmottak til jenter med minoritetsbakgrunn.

Fotball er den suverent største idretten for funksjonshemmede, og i 2010 har vi 114 lag for utviklingshemmede og sju klubber for døve og hørselshemmede. I september ble den 20. Landsturneringen for utviklingshemmede arrangert i Bergen, der over 1400 deltakere demonstrerte ekte idrettsglede.

Fargerik Fotball-turneringene satte ny rekord i 2010: 28 000 barn deltok på det som er Norges største antirasistiske arrangement. Arrangementene har stor variasjon i form, men innholdet er krystallklart: En morsom dag med fotball og venner – mot rasisme.

### FAIR PLAY

NFF samarbeider med Norsk Tipping om Fair Play, som er et satsningsområde. I 2010 har det vært et forsterket fokus på kampgjennomføringen. NFF har distribuert kampvertvester, foreldrevettregler, flagg og bannere. Alt er støttemateriell til klubbene, som har blitt utfordret på å gjøre Fair Play-rammene synlige og viktige rundt arrangementene.

Breddekomiteen, som er et kretslederforum (18 kretser), har

## // Kvinnelandslaget imponerte med 22 av 24 poeng i VM-kvalifiseringen //

satt opp Fair Play som satsingsområde for hele organisasjonen i tiden som kommer, og forbundsstyret vil følge opp dette arbeidet.

Forbundsstyret har vært opptatt av formidling av Fair Play-prinsippene i breddefotballen, og har deltatt sammen med kretsene på kamper. Det er satt fokus på den viktige rollen til dommerne og deres arbeidsforhold. Forbundsstyret ser behov for økt fokus på Fair Play i toppfotballen, og vil sammen med interessegrupperingene vurdere nærmere tiltak for dette i 2011.

### INTERNASJONALT ARBEID

NFF gjør et omfattende internasjonalt bistandsarbeid med fokus på barnefotball og spesielt jentefotball. NFFs internasjonale instruktørkorps utdanner lokale instruktører som driver fotballskoler for barn og ungdom.

I 2010 omfattet NFFs internasjonale utviklingssamarbeid fire hovedprosjekter:

- Football For All in Vietnam
- Football For All in Mali
- Irak/Midtøsten-prosjektet
- Open Fun Football Schools in Balkan and Caucasus (sammen med CCPA)

Ved hjelp av NFFs prosjekt er jentefotballen på frammarsj i

Vietnam. Over 3000 trenere, ledere og dommere har tatt kurs i regi av NFF i Vietnam. De sørger igjen for fotballaktivitet for 8000 barn, hvor av 50 prosent er jenter.

Jentefestivalen i Midtøsten ble arrangert for andre gang høsten 2010. Barn, jenter og utdanning står i fokus for NFFs engasjement i Midtøsten. Aktivitetene omfatter blant annet fotballskoler, utdanning av kvinnelige trenere og dommere.

Under fotball-VM besøkte NFF og Norsk Tipping Kliptown i Soweto for å følge opp byggingen av en stor ballbinge. Project Minipitch står bak tiltaket, og NFF bidro med 200 000 kroner for å finansiere en stor ballbinge.

NFFs internasjonale engasjement deler verdigrunnlaget for barnefotballen i Norge. Fotball skal være inkluderende, uavhengig av nivå, alder, kjønn og kulturell bakgrunn.

### IDRETTENS HELSESENTER

Idrettens Helsecenter (IHS) er etablert i et samarbeid mellom Norges Fotballforbund og Norsk Toppfotball (50 prosent eierskap hver). IHS tilbyr idrettsmedisinsk tilbud av høy kvalitet til aktive fotballspillere på alle nivåer, men fotballen tar også et utvidet

samfunnsansvar ved å bidra med kompetanse og kapasitet i et samarbeid med det offentlige Helse-Norge. NFF er godkjent av Helse- og omsorgsdepartementet, og drifter i dag under forretningsområdene Idrettens Skadetelefon, Idrettens sykehus og spesialistsenter, Idrettens Bedriftshelsetjeneste, Idrettens Rehabiliteringssenter og Idrettens Forsikring.

### LANDSLAGENE

A-landslagene for kvinner og menn har levert meget sterke resultater i 2010. Kvinnelandslaget innfridde målsettingen om en plass i VM-sluttspillet i Tyskland i 2011, mens herrelandslaget leder EM-kvalifiseringen etter tre seire og full pott.

### KVINNELANDSLAGET

Eli Landsem er historiens første norske kvinnelige landslagssjef, og kan vise til puljeseier i gruppespillet etter kun å ha avgitt ett poeng borte mot Nederland. Kampen om sluttspillplass er tøffere enn noen gang på kvinnesiden, og gruppevinnerne måtte spille play off. Norge slo Ukraina 3-0 sammenlagt etter 1-0 seier borte og 2-0 seier hjemme på Nadderud.

Laget har gjennom sesongen spilt 16 landskamper. Det har

gitt åtte seire, fire uavgjorte og fire tap. God matching mot USA, England og Sverige har gjort at mange spillere har fått brynt seg mot de beste i verden. Laget spiller vinteren og våren 2011 flere kamper i VM-oppkjøringen, og i mesterskapet i Tyskland møter spillerne til Eli Landsem og Hans Knutsen Brasil, Australia og Ekvatorial-Guinea.

Kvinnelandslaget lå på 7. plass på FIFA-rankingen ved utgangen av 2010.

### HERRELANDSLAGET

Egil Olsen og Ola By Rise ledet herrelandslaget til imponerende resultater i 2010. Ni kamper har gitt sju seire og to tap. Tre seire av tre mulige i EM-kvalifiseringen har gjort at en spennende høst blir opptakten til en thriller-sesong i 2011. Norge slo Portugal på Ullevaal, og sikret seg også seier i bortekampene mot Island og Kypros.

Resultatene førte Norge opp på en 12. plass på FIFA-rankingen ved utgangen av 2010. Dette er Norges høyeste plassering på rankingen siden i oktober 2000. 26. mars fortsetter EM-kvalifiseringen når Norge tar imot Danmark på Ullevaal. Kampen ble utsolgt på rekordtid, og i 2011 skal herrelandslaget også spille kvalifiseringskamper mot Island

og Kypros på Ullevaal. I desember 2010 ble det klart at Bård Wiggen blir Ståle Solbakkens assistenttrener når duoen tar over landslaget i 2012. Egil Olsen og Ola By Rise vil imidlertid lede Norge dersom laget kvalifiserer seg for EM-sluttspillet i 2012.

### ALDERSBESTEMTE LANDSLAG

Kvaliteten på norsk fotball måles internasjonalt, og det er gjennom å konkurrere mot andre nasjoner vi kan måle hvordan vi ligger an. NFF hadde i 2010 11 aldersbestemte landslag, som totalt spilte 86 landskamper.

For U21-landslaget ble 2010 en sesong med stang ut. Laget tapte de avgjørende duellene og kampene i EM-kvalifiseringen, og det ser for øyeblikket svært vanskelig ut å klare play-off om plass i EM-sluttspillet høsten 2010.

På U23-nivå arrangeres det det ikke EM-sluttspill, men Norges U23-landslag har i 2010 slått både USA, Sverige, England og spilt uavgjort mot Tyskland - alle nasjoner høyt oppe på verdensranking.

Våren 2010 spilte G17 og G19 andre runde i EM-kvalifiseringen, der kun puljevinner går videre til EM-sluttspillet. G17 hadde, som året før, havnet i pulje med

Frankrike, og de ble nok en gang for sterke da det gjaldt som mest. G19 møtte blant annet Spania i sin pulje, en nasjon som "alltid" når sluttspill og prestere godt der. Norge kjempet hardt, men etter en meget spennende og jevn kamp trakk spanjolene til slutt det lengste strået.

J17 og J19 fikk også en meget sterk utfordrer i sine puljer, nemlig Tyskland. Tradisjonelt sett går Tyskland til sluttspill med alle sine aldersbestemte lag, og 2010 ble ikke noe unntak. Oppgjørene mot Tyskland viser at disse kullene må jobbe knallhardt videre for å komme opp på nivå med de aller beste.

Høsten 2010 har de nye kullene G/J 17 og G/J 19 deltatt i første runde av ny EM-kvalifisering, og tre av lagene gikk videre til andre runde, som spilles våren 2011. Våre yngste jenter gjorde en god innsats og tapte ingen kamper, men det var dessverre ikke nok til avansement.

De øvrige landslagene har spilt enkeltstående landskamper og turneringer i 2010. Dette gir verdifull erfaring og viser hva som kreves på internasjonalt nivå, noe som er viktig at den enkelte spiller viderefører til trenings- og kamphverdagen i

klubb. Det gjør spillerne enda bedre rustet til å kjempe om muligheten til deltagelse i EM- og VM-sluttspill på høyere landslagsnivå.

Det norske futsallandslaget gjennomførte tre treningskamper i 2010. I mars vant Norge to kamper over Irland i Dublin (begge endte 2-1), mens et lag sammensatt av Tippeligaspillere ble slått 8-1 i en oppvisningskamp i Oslo i november. Landslaget skal ut i sin første EM-kvalifisering i 2011.

### EUROPACUP

I Champions League måtte Røa gi tapt for russiske Zvezda i åttedelsfinalen. Oslo-laget spilte uavgjort 1-1 hjemme, men tapte 0-4 i returkampen.

FC København kvalifiserte seg til Champions League på bekostning av Rosenborg. I Europa League leverte RBK bedre spill enn resultater, og endte opp med tre poeng og sisteplass i gruppe med Bayer Leverkusen, Atletico Madrid og Aris.

I Europa klarte verken Molde, Stabæk eller Aalesund å kvalifisere seg for gruppespillet, og årets europacup-spill ble totalt sett en nedtur.

### SPILLERUTVIKLING

Med bakgrunn i behov for reduksjoner i budsjettammen vedtok forbundsstyret sommeren 2010 å endre prosjektet for spillerutvikling. I forbundsstyrets vedtak ble det gitt føringer for å gå inn i en tett dialog med kretsene for å få etablert en justert spillerutviklingsmodell i NFF med virkning fra 1.1.2011. I den nye modellen overtar kretsene det økonomiske ansvaret for spillerutviklerne, som i 2011 også får et tydeligere ansvar for trener- og klubbutvikling. Det faglige fundamentet til den justerte spillerutviklingsmodellen vil utvikles videre i samspill mellom fagansvarlige i NFF og kretsene ved spillerutviklere, styre og administrasjon. Engasjerte aldersbestemte landslagstrenerne vil være med å bidra på sportslige fagsamlinger der det er naturlig.

NFF inngikk i 2010 en treårig samarbeidsavtale med Statoil, noe som skaper den største satsingen på aldersbestemte landslag og spillerutvikling noensinne. NFF har i dag seks aldersbestemte landslag på guttesiden og fem lag på jentesiden. Den nye samarbeidsavtalen med Statoil sikrer at de aldersbestemte landslagene får øremerkede

midler, noe som innebærer en økning i aktiviteten på 35 – 40 prosent. Den treårige avtalen om utvikling av morgendagens fotballhelter har en samlet verdi på rundt 40 millioner kroner. Statoil og NFF har samarbeidet i 10 år. Samarbeidet har blant annet bestått av utdeling av prisen for månedens og årets fotballtalent, samt gjennomføring av talentleiren for landets mest lovende 14-åringer, kalt Statoilakademiet. NFF-samarbeidet er en del av Statoils program Morgendagens Helter, der selskapet støtter talentarbeid innenfor idrett, kultur og utdanning både i Norge og i utlandet.

Den treårige samarbeidsavtalen innebærer også en nysatsing på tiltak regionsvis. De beste spillerne fra fire fotballkretser vil samles fem ganger på våren og fem ganger på høsten. Aldersbestemte landslagstrenerne vil få en sentral rolle på disse tiltakene. Forbundsstyret er godt fornøyd med den endelige modellen for spillerutvikling som nå er på plass, og det arbeidet som fotballkretsene har bidratt med for å finne gode løsninger i den justerte modellen.

For forbundsstyret er det viktig at spillerutviklingsmodellen henger sammen med arbeidet i breddefotballen. I modellen skal



landslagstrenerne med sin kompetanse mye mer ut i regionene, samtidig som spillerutviklings tiltak i bredden skal ha et perspektiv inn mot både spillere og trenere. Slik skal kompetansen fra landslagstrenerne overføres til spillere og trenere som bidrar på de enkelte lag i jente- og guttefotballen.

### TOPPFOTBALL LISENS

Klubbene i Tippeligaen, Adecoligaen og Toppserien er underlagt egne bestemmelser om klubb-lisens. Dette innebærer at klubbene må innfri ulike kriterier vedtatt av forbundsstyret. I 2009 ble det bestemt at kriteriene skulle endres, og den nye kontinuerlige klubb-lisensordningen trådte i kraft 1.1.2010.

Målsettingen er at klubbene skal utvikle en bærekraftig økonomi.

Klubbene har gjennom sine interessegrupper selv vært med på å vedta den nye lisensordningen, som innebærer at klubbene blir plassert i en av tre kategorier avhengig av hvordan den økonomiske situasjonen er. Det finansielle oppfølgings-systemet betyr at klubber med svak økonomi er underlagt en handlingsplan, med konkrete kriterier klubbene må følge i perioden for å bedre situasjonen. Dersom klubbene ikke følger planen, kan de motta irettesettelse og risikerer senere poengstraff eller nedrykk. I ytterste konsekvens kan lag bli fratatt lisensen.

I 2010 trakk FK Lyn seg fra spill i Adecoligaen på grunn av

økonomiske problemer. I Toppserien fullførte Donn sesongen, men ble begjært konkurs og får ikke plass i Toppserien i 2011. Follo fikk ikke fornyet lisens, og rykker dermed ned til Fair Play Ligaen. To tippeligaklubber fikk irettesettelse i 2010, mens tre klubber i Adecoligaen fikk samme reaksjon.

I 2010 etablerte forbundsstyret et økonomisk Fair Play-utvalg, ledet av visepresident Einar Schultz.

I Norge har vi et godt lisenssystem som har utviklet fotballen på en god måte. Det er i dag et stort fokus på økonomisk Fair Play i UEFA og her hjemme. For forbundsstyret er det viktig å følge dette området tett. Samtidig er det viktig å forankre dette

arbeidet godt i våre toppklubber. Det er der erfaringene med ulike AS-modeller, ekstern kapital til spillerkjøp og annet ligger. AS-bestemmelsene ble revidert i 2010, og er innført fra 1.1.2011.

### JENTELØFTET

Hovedmålet med Jenteløftet var å styrke toppserieklubbene organisatorisk og legge til rette for økt frivillighet. Ved å gi klubbene øremerkede midler skulle driften profesjonaliseres, og klubbene skulle utvikle en bærekraftig økonomi.

Forbundsstyret har i 2010 hatt en gjennomgang av prosjektet, og denne viser at klubbene i for liten grad har brukt de øremerkede midlene på å skape utvikling innenfor de tre områdene som var kriteriene da Jenteløftet ble introdusert i 2008.

- Daglig leder som sikrer administrativ og organisatorisk utvikling
- Markeds- og arrangementsfunksjon
- Sportslig utvikling ved å sikre minimum to årsverk samlet innenfor sporten

Publikumstallene i Toppserien har holdt seg lave, inntektene er små og organisasjonen i klubbene sårbar. Sammen med Serieforeningen for kvinnefotball (SKF) ønsker NFF å utvikle

Jenteløftet slik at vi får en bærekraftig toppserie gjennom kontinuitet i klubbene, en framtidig økonomisk horisont og klubbvisjonen som et utviklingsverktøy.

NFF har dekket alle reisekostnader og overnatting for Toppserieklubbene. Hver klubb har også fått tilført en million kroner gjennom Jenteløftet. Med bakgrunn i den økonomiske situasjonen for NFF besluttet forbundsstyret i budsjettet for 2011 å redusere grunnstøtten for hver klubb med 200 000 kroner – det vil si totalt 2,4 millioner kroner.

I løpet av 2010 ble det satt ned en ressursgruppe som skulle vurdere prosjektets innretning, spesielt med hensyn til hvordan midlene skulle fordeles. Dette medførte en ny modell for utbetaling for 2011.

Forbundsstyret besluttet så at det skal legges en helhetlig strategi for kvinnefotballen for de kommende årene og det ble opprettet en ressursgruppe som i samarbeid med organisasjonen skal utvikle skissen til den nye strategien. En utvidet prosjektperiode for toppfotball kvinner kan innlemmes i den nye strategien. Hvilken form satsningen vil ha fra 2012 skal fastsettes som et resultat av forbundsstyrets strategiprosess. Forbundsstyret

har fortsatt tro på at det er mulig å skape bærekraftige klubborganisasjoner.

### TOPPFOTBALLSENTERET

Toppfotballsenteret eies av NFF og NTF i fellesskap. Senteret arbeider med innhenting, utvikling og kompetanseoverføring med hovedvekt på fotballfysiologi, mental/medisinsk kunnskap og fotballferdigheter til toppklubbene og landslag for å utvikle norsk fotball videre.

I 2010 jobbet Toppfotballsenteret med prosjektet "Verdens beste". Dette arbeidet omfattende detaljerte studier av spillet, spillere, spillerutviklere, trenere og ledere. Senteret utarbeidet også "VM-rapporten". Alle de 64 kampene i sommerens fotball-VM har blitt satt under lupen. Analysene skal være med på ytterligere å styrke vår norske forståelse av fotballspillet.

Det er utarbeidet en struktur for å koble utvikling av landslag og toppklubber tettere sammen under ledelse av toppfotballsjefen, hvor Toppfotballsenteret vil inneha en viktig leverandørrolle. Toppfotballutvalget utgjør styret for senteret.

### LOKALT UTVIKLEDE SPILLERE (LUS)

Fri bevegelse av arbeidskraft er



// NFF har et omfattende og mangfoldig trener-utdanningsprogram... //

bakgrunnen for at UEFA utviklet regler som skal sikre balanse mellom lokalt utviklede spillere, og såkalte "frie" spillere i en tropp. En lokalt utviklet spiller kan være utviklet i klubben vedkommende nå spiller for eller i en annen norsk klubb. Også utenlandske spillere som kommer til Norge og blir her lenge nok kan falle inn under denne kategorien. Spillerens nasjonalitet er derfor ikke avgjørende, men hvor spilleren har utviklet seg i alderen 15-21 år.

I 2008 og 2009 kunne det i Norge være maksimum 11 frie spillere i en spillertropp på 25. I 2010 ble ordningen evaluert, og forbunds-

styret vedtok å opprettholde tidligere vedtak om å redusere antall frie spillere fra 11 til 9 med virkning fra 2011. Lokalt utviklede spillere øker fra 14 til 16. Av de 16 skal to være klubb utviklet. Det vil forsterke NFFs syn på spillerutvikling om at en spiller skal være lengst mulig i moderklubb.

Det innføres også en prøveordning med en B-liste i 2011, med inntil fem amatørspillere som kan benyttes i inntil tre kamper. Dette for å gi unge talenter lettere erfaring på toppnivå.

#### **BREDEFOTBALL**

27 298 lag har i 2010 gjennomført seriespill, deltatt i turneringer og lagt ned uttallige timer på

treningsfeltet. Ved årsskiftet 2010/2011 var det registrert 1941 fotballklubber i Norge.

Fotballfamilien har aldri vært større, og gleden ved å spille fotball er en sterk motivasjon for barn og ungdom til å bruke fritiden på idrett.

#### **ANLEGG**

Anleggsutviklingen i Norge er en suksess! I 2010 kunne fotballpresident Yngve Hallén og leder av anleggsutvalget Per Ravn Omdal åpne ballbinge nr 2000 i Norge.

Åpningen var en milepæl for det arbeidet som har vært gjort i norske kommuner gjennom mange år. NFF har hatt en

## // Anleggsutviklingen i Norge er en suksess! //

nøkkelrolle i anleggsutviklingen gjennom å være pådriver og støttespiller for klubber og kommuner.

I 2010 kan vi telle opp 70 nye kunstgress 11-er baner. Til sammen 751 kunstgressbaner er status ved årsskiftet. Utviklingene av balløkker og 7-er baner er også en viktig del av anleggsutviklingen. I 2010 fikk vi henholdsvis 39 nye 7-er baner og 32 nye balløkker. Kunstgressrevolusjonen er ikke over.

Anleggsutvalget til NFF har gitt klare råd til forbundsstyret om å fortsette satsingen. Måltallene for årene som kommer er lagt fram med råd om å fortsette satsingen på gode utendørs kunstgressanlegg.

NFF vil sammen med klubbene fortsatt være den viktigste pådriveren i anleggsutviklingen i tiden som kommer.

#### **UTDANNING**

NFFs handlingsplan peker ut kursen for våre satsingsområder. En målbevisst satsing på flere områder skal sikre at vi rekrutterer flere barn, ungdom og voksne til å bli aktive utøvere som spillere, dommere, trenere og ledere.

Lederutvikling er en prioritert oppgave for forbundsstyret. Sterke og vitale klubbmiljøer er avgjørende for kvaliteten på det som foregår på fotballbaner og treningsfelt. Breddefotballens tradisjonelle lederkurs vært gjennomført i regi av fotballkretsene. Antall frivillige som tar ledekurs har ligget på et jevnt nivå de siste årene. I 2010 var det en økning på hele 30 prosent i antall deltakere på Leder 1-utdanningen, men en nedgang på 33 prosent i antallet som tok Leder 2-utdanningen. Å øke dette antallet blir en utfordring framover.

Tilbakemeldingen fra kursdeltakerne er gode. Ufordringen ligger i å få flere til å prioritere å bruke tid på lederkurs. Erfaringene fra kretsene er at mange tillitsvalgte prioriterer den daglige driften før egenutvikling. I flere kretser har det i 2010 vært organisert alternative opplæringsarenaer som

nettverksbygging og lederseminarer for nøkkelpersoner på klubb-nivå. Med den forsterkede satsingen forbundsstyret i 2010 har lagt på lederutvikling i NFF, er grunnlaget lagt for å tenke nye måter å utvikle lederfunksjonen i klubb.

Den samme trenden kan observeres i forhold til klubbek fra kretsene, der flere kretser har fokusert på å skape arenaer for frivillige i nøkkelløker, fremfor å skape store allmøter i klubb, da de fleste klubber i løpet av de siste årene har hatt slike besøk. Det medfører et lavere antall registrerte deltakere på klubbek, men for klubbenes utvikling vil trenden være positiv da nøkkelpersonell får økt kompetanse og et nettverk.

NFF har et omfattende og mangfoldig trenerutdanningsprogram. 2010 var et rekordår for kvinneandelen på trenerkoordinatorkursene; av de 798 som tok kurset var hele 17 prosent kvinner, og det lover godt for hele kvinnesiden i norsk fotball. Det var imidlertid en nedgang totalt sett på 10 prosent i antall deltakere på Trener 1-kursene.

I forhold til utdanning av dommere så er det i 2010 en liten nedgang i antall rekrutteringsdommere sammenlignet med 2009. Antall deltakere på



klubbdommerkurs ligger fortsatt på et høyt nivå. Utfordringen framover vil være å få flere av klubbdommerne til å gå videre på rekrutteringskurs. Dette med siktemål å få flere autoriserte kretsdommere i breddefotballen.

#### UTVALG OG KOMITEER

På kretsledermøte våren 2010 ble forslag til ny struktur for utvalg og komiteer presentert.

Forbundsstyret vedtok at breddekomiteen ledet av visepresident bredde blir en premissleverandør for breddefotballen i NFF. Komiteen består av 18 kretsledere og fire forbundsstyreprerentanter.

I 2010 ble det besluttet å videreføre lederutvalget, trenerutvalget, dommerutvalget og anleggsutvalget som fagutvalg. Utvalgene har som mål å tilrettelegge for og kvalitetssikre de ulike fagområdene innenfor breddefotballen ut fra gjeldene handlingsplan.

Fair Play-utvalget, futsalutvalget, ungdomsutvalget og inkluderingsutvalget videreføres ikke i 2011.

Som erstatning for inkluderingsutvalget etablerer administra-

sjonen en faggruppe som ledes av inkluderingsansvarlig i breddeavdelingen. Det øvrige arbeidet til de andre utvalgene blir ivarettatt av breddekomiteen og forbundsstyret.

I Europa er det et stort fokus på økonomisk Fair Play. Forbundsstyret har fulgt opp dette, og opprettet et visepresidentutvalg ledet av Einar Schultz og Hege Leirfall. Sammen skal de to forankre arbeidet i NTF og SKF og forberede en sak på temaet for forbundsstyret på et senere møte.

Den tidligere toppfotballkomiteen er ikke videreført i 2010. Forbundsstyret har som erstatning opprettet et toppfotballutvalg bestående av president, generalsekretær og

toppfotballsjef i NFF samt styreleder og administrerende direktør i NTF. Topptrenerkomiteen er videreført som tidligere, mens toppdommerutvalget ligger som et fagutvalg under dommerkomiteen.

#### PÅTALENEMDA

På forbundstinget i 2010 ble påtalenemnda opprettet. Medlemmene ble deretter oppnevnt av forbundsstyret for perioden 2010 – 2011, og påtalenemnda gjennomførte sin første sesong i 2010.

Hovedbegrunnelsen for å opprette påtalenemnda var at man ønsket å sikre en uavhengig behandling av påtalespørsmålet. Påtalenemnda kan følgelig ikke instrueres av forbundsstyret eller andre i behandlingen av den enkelte sak.

Påtalenemnda avgjør hvilke saker som skal påtales til doms- og sanksjonsutvalget som overtredelser av straffebestemmelsene i kapittel 11, og som sanksjonssaker etter sanksjonsreglementet og etter forbundets reglement for spilleragenter. Nemnda tar også stilling til hvilke saker som skal påtales til disiplinærutvalget i medhold av § 5-2 i reglement for advarsler og utvisninger. Nemnda avgir innstilling til straff/sanksjon i den enkelte sak.

Påtalenemnda har i 2010 anmeldt 17 straffesaker og 33 sanksjonssaker til doms- og sanksjonsutvalget. Videre har påtalenemnda oversendt tre disiplinærsaker til disiplinærutvalget. I tillegg har påtalenemnda vurdert en rekke andre saker der man har konkludert med at det ikke er grunnlag for å forfølge saken videre med påtalebeslutning.

#### Medlemmer:

Egil André Berglund, Bygdø Monolitten IL – leder, Gunn Iren Midtbø, Hønefoss BK, Knut Fure, Tyristubben IF. NFFs administrasjon fungerer som sekretariat for nemnda.

#### IKT

I 2009 gjorde NFF store endringer i sine IKT-systemer. FIKS (Fotballens Informasjon og Kommunikasjons System) og nye fotball.no ble implementert og satt i produksjon.

FIKS er det administrative systemet i NFF og brukes av NFF sentralt, fotballkretsene og klubbene. Fotball.no henter mye av sitt datagrunnlag fra FIKS, og det er også startstedet for all informasjon fra forbund og krets.

Løftet som ble gjort i 2009 gjorde at det i 2010 var stort

fokus på stabilisering av systemene. Parallelt ble det også utført videreutvikling på begge systemene og tilpasninger til brukernes behov. Det er gjort mange nyttige erfaringer i 2010. Grunnmuren er nå solid, og NFF kan ha større fokus på å tilpasse og forbedre hverdagen for ansatte og frivillige i 2011.

#### SAMARBEIDSPARTNERE

NFF forlenget og utvidet markedsavtalene med hovedparten av partnerne i 2010. Gode og langsiktige samarbeidspartnere er viktig, og markedsinntektene er avgjørende for å utvikle både bredde- og toppfotballen i Norge. Fotballens omfang gir partnerne en unik mulighet til aktivisering av sponsoratene. I tillegg får samarbeidspartnerne omfattende eksponering.

Tine Fotballskole har blitt en tradisjon og en begivenhet med over 70 000 deltakere hvert år. NFF og klubbene videreutvikler kontinuerlig det faglige innholdet, og i 2010 har det vært et ekstra fokus på å heve kvaliteten på gjennomføringen av fotballskolen. Klubbene har blitt utfordret på å videreutvikle strukturerte opplegg med skolerte instruktører og kretsene

// Tine Fotballskole har blitt en tradisjon og en begivenhet med over 70 000 barn hvert år //



har vært oppfølgingsansvarlige. Sommeren 2010 lansert NFF en DVD spesielt rettet mot arrangører av Tine Fotballskoler, og her ble det gitt praktiske råd og øvelser til bruk for instruktører, samt retningslinjer for hva en god fotballskole skal inneholde.

Også Bendit Cup i regi av Bama og Umbro5 Cup samler tusenvis av deltakere.

#### I 2010 BLE FØLGENDE AVTALER FORNYET:

##### SCAN TRADE AS (UMBRO)

Norges Fotballforbund og Umbro ble i 2010 enige om en ny avtale som strekker seg ut 2015. Landslagene har spilt i utstyr fra Umbro siden 1997, og den nye avtalen har en verdi på cirka 100 millioner kroner.

##### STATOIL

Norges Fotballforbund inngikk i desember 2010 en ny treårig samarbeidsavtale med Statoil, noe som vil resultere i forbundets hittil største satsing på talentutvikling. Avtalen innebærer at tiltak i aldersbestemt landslagsfotball øker med 35 – 40 prosent i 2011. Samarbeidet inngår i Statoils program "Morgendagens Helter" og landslagskaptein Brede Hangeland blir ambassadør for fotballdelen av dette konseptet. Avtalen har en totalverdi på vel 40 millioner kroner.

##### KJEDEHUSET

Kjedehuset AS (som er morselskapet til Nordialog, Telekiosken og Mobldata) har forlenget sin avtale med Norges Fotballforbund med ett år, slik at avtalen går ut 2011.

##### KONGSBERG GRUPPEN

Norges Fotballforbund og Kongsberg Gruppen har i 2010 blitt enige om en forlengelse av avtaleforholdet med to nye år, slik at avtalen nå løper ut 2012.

##### GENERALSPONSOR

Den mangeårige avtalen med DnB NOR/Postbanken gikk ut i 2010. Arbeidet med dette sponsoratet fortsetter, og NFF vurderer ulike alternativer for å sikre inntektsgrunnet i 2011 og framover.

##### REISEPARTNERE

Norges Fotballforbund har i 2010 gjort avtale med Sabra Tours som hovedpartner for sin egen reisevirksomhet. Avtalen erstatter tidligere avtale med American Express. I tillegg har NFF forlenget sin avtale med Steve Perryman Sports Travel som leverandør av enkelte spesialreiser.

##### UTFORDRINGER FRAMOVER

Forbundsstyret skal på tinget i 2012 rapportere sitt arbeid med

handlingsplanen for perioden 2008-11, og samtidig fremme en ny plan for de neste fire årene. Dette arbeidet har forbundsstyret startet på. Hele organisasjonen vil bli involvert i dette arbeidet i 2011.

Etter forbundsstyrets oppfatning er det viktig at vi oppnår internasjonale resultater, vi må få kontinuitet og kvalitet i lederarbeidet i klubbene våre, vi må ha gode planer for rekruttering og videreutvikle arbeidet med Fair Play.

Videre ser forbundsstyret det som en viktig oppgave å sikre organisasjonen en økonomi som gir handlingsrom i årene fremover, og som oppfyller de økonomiske krav som forbundstinget tidligere har vedtatt.

På ledermøtet i Arendal mars 2011 ønsker forbundsstyret å forankre arbeidet med ny handlingsplan og nye prioriterte områder (internasjonale resultater, lederutvikling, Fair Play og rekruttering).

Forbundsstyret vil takke alle frivillige, aktive spillere og dommere, trenere og andre lokale ledere, ansatte i klubber, kretser og forbund og tillitsvalgte for en flott innsats i 2010. Vi ønsker dere alle lykke til med arbeidet og nye utfordringer i 2011.



**FOTBALLGLEDE:** Hødd United storkoste seg på banen under den 20. utgaven av Landsturneringen, som ble arrangert i Bergen den første helgen i september.





## Økonomisk beretning

## Norges Fotballforbund 2010

Forbundsstyrets økonomiske beretning for 2010 omhandler i hovedsak NFFs resultat og økonomiske stilling. I egen seksjon omhandles NFFs konsernregnskap. Konsernregnskapet er satt opp i samsvar med Regnskapsloven. Alle datterselskap er konsolidert inn i konsernregnskapet for NFF. Konsernregnskapet består av regnskapene til:

- Norges Fotballforbund
- AS Ullevaal Stadion
- Ullevaal Stadion Idrett AS
- Ullevaal Business Class AS
- Nordic Football AS
- Tippeligaen AS
- Arenasalg AS
- Fotball Media AS \*
- Idrettens Helsesenter AS \*
- Skarphallen Fotball AS
- Østfoldhallen Fotball AS
- EM til Norge AS

\* *Fotball Media AS og Idrettens Helsesenter AS er innarbeidet etter egenkapitalmetoden.*

Spesifikke kommentarer til konsernregnskapet følger i eget avsnitt nedenfor.

**NFFS RESULTAT OG ØKONOMISKE STILLING****AKTIVITETSREGNSKAP 2010**

Forbundsstyret presenterer NFFs årsregnskap i henhold til regnskapsstandard for ideelle organisasjoner, NSR(F) "God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner". Forbundsstyret mener at denne metodikken på en bedre måte tydeliggjør sammenhengen mellom organisasjonens mål, aktivitet og ressursbruk. Årsregnskap som støtter organisasjonens måloppnåelse på denne måten, gir bedre og mer relevant informasjon til medlemmene, og øker kvaliteten på regnskapsrapporteringen. Regnskapsåret 2010 representerer det fjerde året hvor vi benytter denne nye regnskapsstandard for å presentere NFFs årsregnskap.

Aktivitetsregnskapet viser et negativt aktivitetsresultat etter finans og skatt på 2.613.971 kroner. Tilsvarende resultat i 2009 var 24.072.791 kroner i negativt aktivitetsresultat (høye kostnader til EM-søknad og nytt nasjonalanlegg inkludert). Bruk av egenkapital med restriksjoner utgjør 8.917.688 kroner og

endring i fri/annen egenkapital er positivt med 6.303.697 kroner.

Samlede inntekter utgjorde 674,55 millioner kroner (717,48 millioner kroner i 2009).

Aktivitetskostnadene utgjorde 677,85 millioner kroner (742,32 millioner kroner i 2009).

Totale eiendeler ved årsskiftet viser 265,2 millioner kroner (260,1 millioner kroner i 2009). Egenkapitalen ved årsskiftet var 151,7 millioner kroner (154,32 millioner kroner i 2009) og tilsvarer en egenkapitalandel på 57,2 prosent (59,3 prosent), alle egenkapitalklasser medregnet. Endringen i fri egenkapital fra 31.12.09 til 31.12.10 er positiv med 6,3 millioner kroner.

Tilførselen til fri egenkapital i 2010 er cirka 12,3 millioner kroner bedre enn budsjett for 2010.

Forbundsstyret er ikke tilfreds med negativt aktivitetsresultat. Det er allikevel en betydelig bedring sett i forhold til 2009, og det anses som positivt. Det har vært gjennomført en betydelig omstillingsprosess i 2010, og dette begynner virksomheten nå å se effekten av.

Gjennom 2010 er egenkapitalen i konsernet økt med cirka 0,26

millioner kroner (alle egenkapitalklasser inkludert). Per 31.12.2010 er egenkapitalandelen i konsernet 20,6 prosent (samme i 2009). Forbundsstyret legger til grunn en langsiktig målsetting om en egenkapitalandel på 30 prosent (innen 2013).

**AVVIK I FORHOLD TIL BUDSJETT FOR 2010**

Stram kostnadsstyring på alle driftsposter er en gjennomgående forutsetning, og bidrar på en rekke poster til å forbedre NFFs resultat i forhold til budsjett.

Dersom man skal fremheve enkeltårsaker til at aktivitetsunderskuddet blir ca 6,4 millioner kroner bedre enn budsjett for 2010, vil forbundsstyret peke på følgende forhold:

Forhold med positiv resultateffekt:

- Økt MVA-kompensasjon
- Garanti stilt ovenfor datterselskap ikke utløst
- Nytt regelverk knyttet til AFP-forpliktelser
- Stram kostnadsstyring

Forhold med negativ resultateffekt:

- Kostnader til planlegging av nytt nasjonalanlegg
- Redusert finansnetto, inkl. realisert agiotap (valutakurstap)
- MVA-kostnader
- Forsikringskostnader (krets)
- Reversering av serieavgift

For øvrig er budsjettavviket "spredt" over mange poster og tiltak, med avvik begge veier.

**LAVERE OMSETNINGSTALL**

Sum anskaffede midler og aktivitetskostnadene ble henholdsvis 17,6 millioner kroner og 24,8 millioner kroner lavere enn budsjett for 2010.

**AVVIK PÅ INNTEKTSSIDEN**

Inntektene samlet avviker i liten grad fra budsjett, men de vesentligste avvikene skyldes:

- Barter-avtaler reflekteres i 2010-regnskapet til markedsverdi (ikke veiledende utsalgspris som forutsatt i budsjettet)
- Inntekter fra ligasponsorat lavere enn budsjettet
- Inntekter fra medieavtalene ble noe høyere enn budsjettet
- Økte billettinntekter rundt herrelandslaget kamper på Ullevaal Stadion, selv om det ble spilt en kvalifiseringskamp mindre enn hva som lå til grunn i budsjettet for 2010.

**AVVIK PÅ KOSTNADSSIDEN**

- Lavere kostnader toppfotball menn (hovedsakelig overføring til NTF)
- Lavere kostnader på grunn av gjennomføring av en A-landskamp mindre enn planlagt
- Barter-avtaler reflekteres i 2010 regnskapet til markedsverdi (ikke veiledende utsalgs-

- pris som forutsatt i budsjettet)
- Kostnader i forbindelse med planlegging av nytt nasjonalanlegg
- Kostnader forbundet med personalavganger
- Høyere kostnader på anleggsiden. Dette avregnes mot egenkapital med restriksjoner ved årsslutt
- Stram kostnadsstyring har medført positive avvik i forhold til budsjett

**KRETSAPPARAT OG KLUBBER**

Fotballkretsene har gjennomgående hatt god økonomistyring, og økonomien anses som tilfredsstillende, blant annet målt i egenkapitalandel.

Totalt omsatte de 18 fotballkretsene for cirka 102,6 millioner kroner i 2010. Kretsene mottar direkte støtte fra NFF sentralt. NFF sentralt overførte i 2010 et grunntilskudd på 13,3 millioner kroner til kretsene. Intensjonene og innretningene på tilskuddene til kretsene er flere. Noen av tilskuddene er øremerkede til særskilte aktiviteter, mens andre er av mer generell karakter. Målsettingen er at kretsenes nivå på gebyrer, avgifter og kontingenter søkes holdt på lavest mulig nivå overfor klubbene. Pr. 31.12.10 var den samlede egenkapitalen i krets (alle



egenkapitalklasser medregnet på 49,4 millioner kroner, som gir en gjennomsnittlig egenkapitalandel på 75,7 prosent, noe som anses som tilfredsstillende. Alle kretsregnskaper er ikke ferdig revidert og/eller signert, men eventuelle endringer vil ikke endre overnevnte vesentlig.

Innrapporterte tall i forbindelse med klubbisensbehandlingen i 2010 viser en prognostisert omsetningsnedgang for alle seriene fra 2009 til 2010. Tippeligaen (-8,4 prosent) og Adeccoligaen (-5,8 prosent) prognostiserer likevel forbedret resultat for 2010 enn 2009-sesongen, mens Toppserien

(-23,3 prosent) prognostiserer et dårligere resultat. Tallene i Adeccoligaen er påvirket av at NFF ikke har mottatt tall fra FK Lyn og Follo FK. Toppserien mangler tall fra FK Donn (og Stabæk fordi deres økonomi er samlet med herrelaget).

2010 har vist at mange klubber har slitt med en vanskelig økonomisk situasjon. Klubbisensnemnda uttrykte i 2009 en bekymring for klubbens økonomiske situasjon. Nemnda har i løpet av slutten av 2009 og hele 2010 vært i tett dialog og oppfølging med mange klubber i forhold til økonomistyring. Dette er en effekt av det kontinuerlige

lisenssystemet med krav til finansielt oppfølgingssystem. Endelige tall for 2010 er ikke ferdigstilte når denne beretningen skrives, prognosene for 2010 er basert på klubbens egen rapportering pr. 15.09.10. Se tallene i tabell på neste side.

Satsing mot klubbene i Toppserien, Jenteløftet, er videreført i 2010. Satsingen innebærer et grunntilskudd til alle klubbene og dekning av klubbens kostnader forbundet med reise og opphold til seriekamper, samt en sentralisering av enkelte administrative oppgaver for klubbene.

| TALL I MILL KR | TIPPELIGA |          | ADECCOLIGA |          | TOPPSERIEN |             |
|----------------|-----------|----------|------------|----------|------------|-------------|
|                | 2009      | 2010 (p) | 2009       | 2010 (p) | 2009**     | 2010 (p)*** |
| Omsetning      | 1.515     | 1.388    | 311        | 293      | 86         | 66          |
| Driftsresultat | -136      | -60      | -40        | -17      | 3,7        | -0,4        |
| Eiendeler      | 2.156     | 1.718    | 394        | 539      | 96         | 91          |

(p) = prognose for året innlevert 15.9.2010  
 \* Adeccoligaen 2010 inneholder 14 av 16 lag  
 \*\* Toppserien 2009 inneholder 11 av 12 lag  
 \*\*\*Toppserien 2010 inneholder 12 lag

#### BREDDEAKTIVITETER

NFF mottar tilskudd fra KUD til å stimulere til bedre og økt aktivitet for barn og ungdom. Midlene kanaliseres via kretsapparatet til ulike tiltak. Ressursene skal stimulere til utdannings- og utviklingstiltak på klubbnivå. Kretsapparatet sikrer kompetansetilførsel til klubb. For 2010 har det vært satt inn tiltak innenfor følgende områder: aktivitetstiltak, utdanningstiltak, inkluderingstiltak, ungdomstiltak, samt definerte utviklingstiltak i utvalgte klubber.

#### BØTER TIL VELDEDIGE FORMÅL

NFF budsjetterer ikke med inntekter fra bøter, og forbundstyret har gjort et prinsippvedtak om at slike inntekter skal fordeles på veldedige formål. For 2010 ble det bevilget 210 000 til prosjekt i Sør-Afrika.

#### FOND FOR BARNE- OG UNGDOMSFOTBALL

Forbundsstyret deler hvert år ut penger fra NFFs fond for barne- og ungdomsfotball. Fondet er etablert for å kunne gi en påskjønnelse til klubber som driver særskilt godt arbeid for barn og ungdom. Det er kretsene som innstiller på aktuelle klubber etter følgende kriterier:

- Antall lag i forhold til innbyggertall og en vurdering av klubbens arbeid
- Antall utdannede innenfor trener, leder og dommer
- Eventuelle godkjente planer klubben jobber etter
- Status anleggsvikling
- Antall ansatte i klubben
- Generelt inntrykk av klubben og kretsens kommentarer.

Følgende klubber fikk til sammen 380 000 kroner fra fondet for godt arbeid i 2010:

Froland IL, Raunnes & Årnes IL, Haugsbygd IF, Kirkenes IF, Austevoll IK, Leknes FK, Raufoss Fotball, FK Fauske/Sprint, Clausenengen FK, Oppegård IL, Randaberg IL, Stryn TIL, IL Hødd, Herøya IF, Bardufoss og Omegn IF, Verdal IL ungdom, Nanset IF og Tistedalen Turn & Idrettsforening.

#### NM

Når det gjelder cupkassen ble deltagende lag i NM for menn godtgjort med til sammen cirka 16,4 millioner kroner i provisjoner og andeler i 2010. Tilsvarende beløp for 2009 var 19,5 millioner kroner. Forklaringen på denne nedgangen er reduksjon i medieinntekter.

#### LANDSLAGSAKTIVITETENE

A-landslaget for menn har spilt én EM-kvalifiseringskamp og tre privatlandskamper på Ullevaal Stadion i 2010. Alle de fire landskampene på Ullevaal var relativt godt besøkt, med samlet publikumsoppslutning på 63 010. Det gir et snitt på 15 752 pr. kamp i 2010 [mot 17 250 pr. kamp for de fire kampene (to VM-kvalik og to privatlandskamper) spilt i 2009].

A-landslaget for kvinner er gjennomført i henhold til plan og innenfor kostnadsrammen i budsjett.

**LANDSLAGSSPILLERE**

Det er inngått en markedsavtale med spillerne på A-landslaget for menn, som regulerer rettigheter for bruk av landslagsspillere i markedssammenheng. Totalt ble spillerpoolen godtgjort med 5,5 millioner kroner i 2010.

Det er utbetalt 1,25 millioner kroner i resultatbonus til A-landslaget for kvinner som følge av at laget har kvalifisert

seg til VM-sluttspill i Tyskland sommeren 2011.

**ANLEGG**

Også for 2010 ble det fra KUD, via NIF, stilt midler til rådighet for klubbene til innkjøp av utstyr. NFF fikk tildelt 1,33 millioner kroner, som i sin helhet ble benyttet til innkjøp av mål i klubbene, hovedsakelig for femmer- og sjuerfotball. Tildelingene ble gjort etter forutgående søknader fra klubbene.

Tilsvarende beløp for 2009 var 1,14 millioner kroner.

Når det gjelder hallselskapene NFF er involvert i viser resultatet i 2010 et mindre underskudd i Østfoldhallen. Selskapet er tilført et tilskudd fra eierne (50/50 fra forbund/Østfold FK) for å dekke opp underskuddet i 2010. Når det gjelder driftsselskapet Skarphallen viser regnskapet for 2010 et overskudd. Dette overskuddet overfø-

res til et anleggsgfond som disponeres av Troms Fotballkrets.

**FK LYN KONKURS**

FK Lyn ble som kjent slått konkurs 1. juli 2010. Det forventes ikke vesentlig oppgjør fra konkursboet, og NFF-konsernet har tapsført cirka 2,5 millioner kroner av fordringsmassen.

Bobestyrer for Lyn AS' konkursbo har tatt ut stevning mot NFF og datterselskapet USI. Boet hevder å ha et krav på cirka 2,3 millioner kroner. Forholdet er under juridisk vurdering. NFFs vurdering (basert på anbefaling av juridisk ekspertise) er at det er svært liten sannsynlighet for at søksmålet vil vinne frem.

**AS ULLEVAAL STADION, ULLEVAAL STADION IDRETT AS OG ULLEVAAL BUSINESS CLASS AS**

De tre stadionselskapene, AS Ullevaal Stadion, Ullevaal Stadion Idrett AS, og Ullevaal Business Class AS, har en gjennomgående styrerepresentasjon. Jan Halstensen (styreleder), Michael Tetzschner, Jan Tore Berg-Knutsen, Ole-Jacob Wold, Signe Horn, Roy Holth og Ronny Aasland, utgjør styrene i alle de tre selskapene.

AS Ullevaal Stadion eier idrettsanlegget og cirka 40 000 kvadratmeter næringsbygg, dels kontorareal og dels areal for handelsvirksomhet. Alle næringsarealene var utleid pr. 31.12.10. Ullevaal Stadion er nasjonalarena for fotball, og har i 2010 vært hjemmebane for Vålerenga. I tillegg spilte Stabæk tre hjemmekamper der i vårsesongen. Driften av idrettsanlegget ivaretas av Ullevaal Stadion Idrett AS, som er et heleid datterselskap av AS Ullevaal Stadion.

Driften av kurs- og konferanselokalene og VIP-lokalene ivaretas av Ullevaal Business Class AS (UBC), som er et heleid datterselskap av AS Ullevaal Stadion. Det ble i 2009 gjennomført en konsernfusjon hvor UBC ble et heleid datterselskap av AS Ullevaal Stadion.

Fotballmuseet inngår i driften til AS Ullevaal Stadion. Vålerenga spilte sine hjemmekamper i Tippeligaen og i Norgesmesterskapet på Ullevaal. A-landslaget for menn har spilt én EM-kvalifiseringskamp og tre privatlandskamper på Ullevaal Stadion i 2010.

Med bakgrunn i krav fra KUD, har NFF stilt inntektsgaranti overfor Ullevaal Stadion-selska-

pene, som innebærer at NFF garanterer for en total baneleie på 10 millioner kroner pr. år. Garantien kom ikke til utløsning i 2010.

Pantelånet for AS Ullevaal Stadion og Ullevaal Stadion Idrett AS utgjør pr. 31.12.10 kroner 431.573.000, hvorav kroner 104.855.000 er inngått på flytende rentebetingelser. I et omskiftelig finansmarked er forbundsstyret komfortable med innretningen og betingelsene knyttet til dette pantelånet. Likevel vil dette området ha et kontinuerlig fokus, da større rentesvingninger gjør betydelige innslag i US-konsernets resultater og finansielle posisjon.

Bokført verdi av tomter, næringsbygg og tribuner i Ullevaal Stadion-konsernet er pr. 31.12.2010 534 millioner kroner (31.12.2009 lik 544 millioner kroner). Et anslag på markedsverdien av slike eiendeler er beheftet med usikkerhet, men forbundsstyret er samstemte med styret i AS Ullevaal Stadion og er av den oppfatning at fremtidig inntjening, og verdien som ligger i eiendommene, overstiger de bokførte verdier.

Forbundsstyret registrerer med tilfredshet utviklingen for UBC. Stor interesse har medført at





samarbeidspartnere og andre i økende grad benytter de fasilitetene og produktene som er utviklet av selskapet. Spesielt god utvikling har selskapet som konsekvens av at UBC-sal benyttes mer og mer.

#### **FOTBALL MEDIA AS**

Gjennom Fotball Media AS forvalter NFF og NTF sammen medie- og ligasponsoratavtalene. Dette med bakgrunn i en langsiktig avtale inngått mellom NFF og NTF. Selskapet, som er eid 50 prosent av hver av partene, ble stiftet 1. april 2008. Kostnader forbundet med neste avtaleperiode (2009-2012) er akkumulert opp og balanseført i selskapet. Disse kostnadene er periodisert ut i selskapet i tråd med avtaleforholdenes lengde. Eierne har på vegne av selskapet forskuttert kostnadene 100 prosent pr. 31.12.10. Mellomværende mellom selskapet og eierne renteberegnes til fordel for eierne. Årsregnskapet for 2010

viser et overskudd etter skatt på kr 54 176.

#### **IDRETTENS HELSESENTER AS**

Selskapet ble stiftet 28. september 2009 med formål om å tilby helsetjenester til fotballorganisasjonen i et samarbeid mellom NFF og NTF. Selskapet er eid 50 prosent av hver av partene. Eierne har i 2010 økt egenkapitalen i selskapet med totalt 8 millioner kroner. Årsregnskapet for 2010 viser et underskudd etter skatt på kr 1.476.890 (i 2009 underskudd på 1.898.708).

#### **NORGES IDRETTSFORBUND**

Norges Idrettsforbunds distribuerer støtte fra KUD (spillemidler) til alle særiddrettsforbundene, i form av utviklingsmidler til barne- og ungdomsfotballen, og midler til utstyr i klubbene. Fra Olympia-toppen mottok NFF stipendmidler til kvinnelandslaget.

#### **MILJØMESSIGE FORHOLD**

Arbeidsmiljøet i NFF anses som godt, og forbundets aktiviteter medfører ingen uheldige virkninger på det eksterne miljø. NFF har siden 2004 vært en IA-bedrift (inkluderende arbeidslivsbedrift).

Det legemeldte sykefraværet i NFF inkludert kretsene, registrert av SSB, er 2,15 prosent. Det egenmeldte sykefraværet, registrert av NFF inkludert kretsene, er 0,63 prosent.

#### **LIKESTILLING**

NFF arbeider for å legge forholdene best mulig til rette for arbeidstakere av begge kjønn. Kvinneandelen i NFFs sentrale administrasjon var i 2010 på 23,6 prosent (22,9 prosent i 2009). I kretsene var kvinneandelen 22,4 prosent (21,6 prosent i 2009). Kvinneandelen i NFF-konsernet, eksklusiv kretsapparatet, var på 31,9 prosent (29,7 prosent i 2009).

#### **BETINGEDE OG LATENTE FORPLIKTELSER**

Forbundsstyret og administrasjonen har ikke kjennskap til at det eksisterer betingede eller latente forpliktelser av vesentlig størrelse, som ikke er tatt hensyn til per 31.12.2010.

#### **FINANSIELL RISIKO**

NFFs finansielle risiko er hovedsakelig knyttet til konsernets langsiktige gjeldsportefølje. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom vurderinger av fastrenteavtaler på pantelånene. Disse vurderinger foretas av styret i datterselskapene AS Ullevaal Stadion, Ullevaal Stadion Idrett AS og Ullevaal Business Class AS. Per 31.12.2010 har 75 prosent av konsernets pantegjeld en rentebinding på over ett år. Budsjettet for 2011 er utarbeidet, etter styrets vurdering, i forhold til markedets forventning for 2011.

Det er liten risiko for at kontantstrømmen fra virksomheten og

finansielle forpliktelser ikke samsvarer noenlunde og basert på dette anses likviditetsrisiko som lav. Hovedtyngden av konsernets debitorer er solide selskaper og tradisjonelt har tap på fordringer vært lave. Risikoen for tap som følge av at kunder eller andre motparter ikke har evne eller vilje til å oppfylle sine forpliktelser anses som liten og derfor vurderes kredittrisikoen til å være lav. Markedsrisikoen (tap som skyldes endringer i rente, aksje-/verdi papirkurser og valutakurser) anses også som lav.

#### **RETTVISENDE OVERSIKT**

Etter forbundsstyrets oppfatning gir NFFs og konsernets resultatregnskap og balanse, samt de tilhørende noter, en rettvise oversikt over utviklingen og resultatet av virksomheten og dens stilling. Forbundsstyret er av den formening at fremlagte tall og informasjon gir et korrekt og

komplett bilde av NFFs og konsernets drift i regnskapsåret, og den økonomiske stilling ved utgangen av regnskapsåret. Forbundsstyret anser videre kredittrisikoen i forhold til store markeds- og mediepartnere som lav. Det foreligger ingen betydelig rente- og valutarisiko i NFF eller i konsernet. Forutsetningene for fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for NFF og konsernregnskapet for 2010 er satt opp under denne forutsetning. Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utløp som er av vesentlig betydning for det avlagte regnskapet for 2010.

#### **KONSERNETS LIKVIDITET**

NFF-konsernets likviditet er styrket gjennom 2010, men den er allikevel svært stram. Til tross for det har det ikke vært nødvendig å trekke på noen form for kassakreditt.

**KONSERNETS RESULTAT OG EGENKAPITAL**

Årsregnskapet viser et positivt resultat etter finans og skatt på 0,3 millioner kroner. Tilsvarende resultat i 2009 (etter minoritetsinteresser) var 4,3 millioner kroner i underskudd.

Samlede driftsinntekter utgjorde 774,8 millioner kroner i 2010 (833,1 millioner kroner i 2009). Totale driftskostnader utgjorde 748,8 millioner kroner i 2010 (mot 805,2 millioner kroner i 2009)

Netto finanskostnader utgjorde 24,4 millioner kroner i 2010, mot tilsvarende 23,8 millioner kroner i 2009. Skattekostnad i konsernet utgjør 1,3 millioner kroner i 2010 mot 8,4 millioner kroner i 2009.

Totale eiendeler ved årsskiftet var 767 millioner kroner (765 millioner kroner i 2009).

Egenkapitalen ved årsskiftet var 157,6 millioner kroner (157,4 millioner kroner i 2009) og tilsvarer en egenkapitalandel på 20,6 prosent (samme i 2009), alle egenkapitalklasser medregnet. Samtidig er fri/annen egenkapital økt fra 2009 (110,9 millioner kroner) til 2010 (120,1 millioner kroner).

**FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL DISPONERING AV ÅRETS AKTIVITETSRESULTAT I NORGES FOTBALLFORBUND**


Forbundsstyret foreslår at årets negative aktivitetsresultat på 2.613.971 kroner disponeres slik:

|  | <b>Beløp</b> |
|--|--------------|
| Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner | -8.932.225   |
| Egenkapital med selvpålagte restriksjoner      | 14.557       |
| Annent egenkapital                             | 6.303.697    |
| SUM disponert                                  | -2.613.971   |

Oslo, 14. februar 2011



Yngve Hallén  
President



Paul Glomsaker  
Generalsekretær



# Aktivitetsregnskap

for NFF

| ANSKAFTEDE MIDLER  | NOTER | NFF<br>BUDSJETT<br>2011 | NFF<br>BUDSJETT<br>2010 | NFF<br>REGNSKAP<br>2010 | NFF<br>RENGSKAP<br>2009 | % AV<br>OMSETN.<br>(R-2010) |
|--|-------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| <b>Medlemsinntekter</b>                                  |       |                         |                         |                         |                         |                             |
| Deltakeravgift/Serieavgift                               | 2     | 12 312 360              | 12 628 000              | 11 988 000              | 10 350 000              | 1,8 %                       |
| <b>Tilskudd</b>  |       |                         |                         |                         |                         |                             |
| <b>Tilskudd fotballorganisasjonen</b>                    |       |                         |                         |                         |                         |                             |
| Offentlige tilskudd                                      | 3     | 20 883 000              | 20 254 400              | 19 491 037              | 23 204 848              | 2,9 %                       |
| Andre tilskudd   | 4     | 34 311 000              | 37 985 000              | 35 741 613              | 36 701 834              | 5,3 %                       |
|  | 5     | 26 344 685              | 18 480 600              | 18 405 015              | 17 633 489              | 2,7 %                       |
| <b>Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter</b> |       |                         |                         |                         |                         |                             |
| Spillerlisens og overgangsgebyrer                        |       | 36 665 000              | 38 426 399              | 37 166 729              | 25 899 533              | 5,5 %                       |
| Inntekter NM   | 6     | 34 798 097              | 31 901 345              | 31 609 304              | 37 116 539              | 4,7 %                       |
| Kursavgifter og egenandeler                              | 7     | 9 594 600               | 12 337 500              | 12 931 083              | 9 263 343               | 1,9 %                       |
| Bøter og gebyrer   |       | -                       | -                       | 326 098                 | 615 800                 | 0,0 %                       |
| Billettinntekter   |       | 25 873 704              | 16 468 750              | 16 857 524              | 15 185 548              | 2,5 %                       |
| Medieinntekter   |       | 315 214 403             | 286 311 155             | 287 289 938             | 348 368 636             | 42,6 %                      |
| Samarbeidsavtaler  |       | 194 103 100             | 211 847 392             | 197 551 665             | 187 484 405             | 29,3 %                      |
| <b>Andre inntekter</b>                                   |       |                         |                         |                         |                         |                             |
| Andre inntekter  |       | 5 130 000               | 5 489 000               | 5 193 292               | 5 660 109               | 0,8 %                       |
| <b>Sum anskaffede midler</b>                             |       | <b>715 229 949</b>      | <b>692 129 541</b>      | <b>674 551 298</b>      | <b>717 484 084</b>      | <b>100,0 %</b>              |

// Aktivitetsregnskapet viser et negativt resultat på

2,6 millioner kroner etter finans //

| FORBRUKTE MIDLER                                     | NOTER | NFF<br>BUDSJETT<br>2011 | NFF<br>BUDSJETT<br>2010 | NFF<br>REGNSKAP<br>2010 | NFF<br>RENGSKAP<br>2009 | % AV<br>OMSETN.<br>(R-2010) |
|--|-------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| <b>Kostnader til anskaffelse av midler</b>           |       |                         |                         |                         |                         |                             |
| Leveranser samarbeidsavtaler - datterselskaper       |       | 38 509 893              | 31 649 500              | 31 841 291              | 32 359 859              | 4,7 %                       |
| Leveranser samarbeidsavtaler - fotballorganisasjonen |       | 6 409 333               | 5 546 500               | 5 770 572               | 3 205 658               | 0,9 %                       |
| Leveranser samarbeidsavtaler - øvrige elementer      |       | 60 915 266              | 58 162 181              | 56 786 969              | 59 250 651              | 8,4 %                       |
| Spillerenes andel av markedsinntekter                |       | 6 500 000               | 6 070 000               | 6 275 500               | 6 014 915               | 0,9 %                       |
| Andre markeds- og mediakostnader                     |       | 65 289 382              | 69 885 859              | 63 196 850              | 68 969 005              | 9,4 %                       |
| <b>Kostnader til formålet</b>                        |       |                         |                         |                         |                         |                             |
| A - landslagssektoren                                | 8     | 38 086 850              | 28 460 194              | 26 599 761              | 28 543 500              | 3,9 %                       |
| Toppfotball menn                                     | 9     | 227 714 949             | 207 782 309             | 207 755 294             | 236 790 962             | 30,8 %                      |
| Toppfotball kvinner                                  | 10    | 20 853 643              | 27 421 763              | 22 938 993              | 33 497 236              | 3,4 %                       |
| Kostnader NM   | 6     | 27 378 858              | 24 410 807              | 25 324 120              | 29 691 504              | 3,8 %                       |
| Spillerutvikling/aldersbestemte landslag             | 11    | 31 372 032              | 45 846 313              | 35 611 651              | 36 343 259              | 5,3 %                       |
| Anleggssektoren                                      | 12    | 8 370 915               | 9 082 998               | 11 326 323              | 14 223 037              | 1,7 %                       |
| Breddefotball  | 13    | 71 188 808              | 70 419 251              | 70 800 541              | 65 243 496              | 10,5 %                      |
| Utdanning  |       | 15 349 872              | 15 578 773              | 11 085 138              | 11 578 904              | 1,6 %                       |
| Arrangement  | 14a   | 22 399 436              | 23 566 174              | 18 121 398              | 16 938 421              | 2,7 %                       |
| Dommersektoren                                       |       | 8 143 243               | 8 618 311               | 9 438 012               | 8 641 933               | 1,4 %                       |
| Internasjonalt arbeid                                | 14b   | 19 349 995              | 20 839 265              | 20 592 891              | 42 091 361              | 3,1 %                       |
| Politiske utvalg                                     |       | 5 606 365               | 5 706 324               | 6 932 912               | 5 549 988               | 1,0 %                       |
| <b>Administrasjonskostnader</b>                      |       |                         |                         |                         |                         |                             |
| Lønns- og personalkostnader, ikke fordelt på formål  | 15    | 15 596 980              | 16 265 787              | 15 896 509              | 15 603 637              | 2,4 %                       |
| Administrasjonskostnader                             |       | 30 117 200              | 27 304 500              | 31 559 944              | 27 783 080              | 4,7 %                       |
| <b>Sum aktivitetskostnader</b>                       |       | <b>719 153 019</b>      | <b>702 616 811</b>      | <b>677 854 669</b>      | <b>742 320 407</b>      | <b>94,5 %</b>               |
| <b>Aktivitetsresultat før finans</b>                 |       | <b>-3 923 070</b>       | <b>-10 487 270</b>      | <b>-3 303 371</b>       | <b>-24 836 323</b>      |                             |
| Finansinntekter                                      | 22    | 1 500 000               | 2 700 000               | 2 731 539               | 3 820 636               | -                           |
| Finanskostnader                                      | 22    | -1 275 000              | -1 275 000              | -2 042 139              | -3 057 104              | -                           |
| <b>ÅRETS AKTIVITETSRESULTAT</b>                      |       | <b>-3 698 070</b>       | <b>-9 062 270</b>       | <b>-2 613 971</b>       | <b>-24 072 791</b>      | <b>-</b>                    |

| TILLEGG/REDUKSJON AV EGENKAPITAL                                  | NOTER | NFF<br>BUDSJETT<br>2011 | NFF<br>BUDSJETT<br>2010 | NFF<br>REGNSKAP<br>2010 | NFF<br>RENGSKAP<br>2009 | % AV<br>OMSETN.<br>(R-2010) |
|---|-------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| - Egenkapital med lovpålagte restriksjoner                        |       | -                       | -                       | -                       | -                       | -                           |
| - Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner                  | 25    | -1 100 000              | -3 100 000              | -8 932 225              | -4 876 773              | -                           |
| - Egenkapital med selvpålagte restriksjoner                       | 25    | -                       | -                       | 14 557                  | 555 802                 | -                           |
| - Annen egenkapital   | 25    | -2 598 070              | -5 962 270              | 6 303 697               | -19 751 820             | -                           |
| <b>Sum endring egenkapital /disponering av aktivitetsresultat</b> |       | <b>-3 698 070</b>       | <b>-9 062 270</b>       | <b>-2 613 971</b>       | <b>-24 072 791</b>      | <b>-</b>                    |

# Balanse

pr. 31 desember

| <b>EIENDELER</b>                                 | <b>NOTER</b> | <b>31.12.10</b>    | <b>31.12.09</b>    |
|--|--------------|--------------------|--------------------|
| <b>ANLEGGSMIDLER</b>                             |              |                    |                    |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                    |              |                    |                    |
| Utsatt skattefordel                              | 24           | 244 134            | 168 415            |
| Fotballens IT-kommunikasjonssystemer             | 17           | 19 930 221         | 25 564 487         |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>                |              | <b>20 174 355</b>  | <b>25 732 902</b>  |
| <b>Varige driftsmidler</b>                       |              |                    |                    |
| Driftsløsøre, inventar og kontormaskiner         | 18           | 4 428 334          | 5 581 221          |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                   |              | <b>4 428 334</b>   | <b>5 581 221</b>   |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>                 |              |                    |                    |
| Investering i datterselskap                      | 27           | 92 640 685         | 91 844 281         |
| Investering i felleskontrollert virksomhet       | 27           | 2 492 239          | -                  |
| Investering i aksjer og andre verdipapirer       | 27           | 31 851             | 31 851             |
| Langsiktig fordring felleskontrollert virksomhet | 21           | 11 044 044         | 25 106 720         |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>             |              | <b>106 208 819</b> | <b>116 982 852</b> |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                         |              | <b>130 811 508</b> | <b>148 296 976</b> |
| <b>OMLØPSMIDLER</b>                              |              |                    |                    |
| Varer  |              | 3 769 147          | 4 602 690          |
| <b>Fordringer</b>                                |              |                    |                    |
| Kundefordringer                                  | 19           | 38 527 411         | 46 226 848         |
| Kortsiktige fordringer konsernselskap            | 20           | 3 979 333          | 7 993 730          |
| Kortsiktige felleskontrollert virksomhet         | 20           | 39 215             | -                  |
| Opptjente, ikke fakturerte inntekter             |              | 99 000             | 4 486 094          |
| Forskuddsbetalte kostnader                       |              | 8 569 639          | 7 372 169          |
| <b>Sum fordringer</b>                            |              | <b>51 214 598</b>  | <b>66 078 840</b>  |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>       | 23           | <b>79 370 630</b>  | <b>41 118 680</b>  |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                          |              | <b>134 354 375</b> | <b>111 800 210</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>                             |              | <b>265 165 883</b> | <b>260 097 186</b> |

| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>                    | <b>NOTER</b> | <b>31.12.10</b>    | <b>31.12.09</b>    |
|--|--------------|--------------------|--------------------|
| <b>EGENKAPITAL</b>                             |              |                    |                    |
| <b>Opptjent egenkapital</b>                    |              |                    |                    |
| Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner | 25           | 20 573 015         | 29 505 240         |
| Egenkapital med selvpålagte restriksjoner      | 25           | 16 705 910         | 16 691 353         |
| Annen egenkapital                              | 25           | 114 424 545        | 108 120 849        |
| <b>Sum egenkapital</b>                         |              | <b>151 703 470</b> | <b>154 317 442</b> |
| <b>GJELD</b>                                   |              |                    |                    |
| <b>Avsetning for forpliktelser</b>             |              |                    |                    |
| Pensjonsforpliktelser                          | 16           | 3 049 244          | 4 751 001          |
| <b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>       |              | <b>3 049 244</b>   | <b>4 751 001</b>   |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                        |              |                    |                    |
| Leverandørgjeld                                |              | 7 862 980          | 19 581 236         |
| Kortsiktig gjeld til konsernselskap            | 26           | 7 090 490          | 20 542 393         |
| Korsiktig gjeld felleskontrollert virksomhet   | 26           | 1 329 654          | -                  |
| Kortsiktig gjeld fotballkretsene               |              | 18 335 550         | 18 035 550         |
| Kortsiktig gjeld NM                            |              | 140 308            | 11 892 034         |
| Kortsiktig gjeld tilskudd                      |              | 14 820 983         | -                  |
| Betalbar skatt                                 | 24           | 13 571             | 125 000            |
| Skyldige offentlige avgifter                   |              | 11 071 550         | 5 176 872          |
| Skyldig lønn og feriepenger                    |              | 6 527 751          | 7 011 791          |
| Fakturerte, ikke opptjente inntekter           |              | 5 426 121          | 184 915            |
| Annen kortsiktig gjeld                         |              | 37 794 211         | 18 478 953         |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>                    |              | <b>110 413 169</b> | <b>101 028 743</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                               |              | <b>113 462 413</b> | <b>105 779 744</b> |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b>                |              | <b>265 165 883</b> | <b>260 097 186</b> |

# Kontantstrømoppstilling

for NFF

|  | 2010              | 2009               |
|--|-------------------|--------------------|
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>        |                   |                    |
| Aktivitetsresultat før skattekostnad                         | -2 789 905        | -23 895 215        |
| Periodens betalte skatt                                      | -11 484           | -97 607            |
| Ordinære avskrivninger                                       | 4 979 573         | 3 491 453          |
| Andre endringer uten kontanteffekt                           | -                 | 757 629            |
| Endring i varer  | 833 544           | -1 233 373         |
| Endring i kundefordringer                                    | 7 699 437         | 12 295 772         |
| Endring i leverandørgjeld                                    | -11 718 256       | 2 934 654          |
| Forskjell mellom resultatført pensjon og betalt ytelse       | -1 701 757        | -                  |
| Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter           | 25 090 540        | 20 780 668         |
| <b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>   | <b>22 381 692</b> | <b>15 033 981</b>  |
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>          |                   |                    |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler                 | -415 109          | -646 306           |
| Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler              | -1 266 089        | -17 580 352        |
| Utbetaling ved kjøp av aksjer                                | -                 | -260 000           |
| Innbetaling ved salg av immaterielle eiendeler               | 3 488 780         | -                  |
| Utbetalinger ved investering i langsiktige konsernfordringer | -                 | -5 397 780         |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>        | <b>1 807 582</b>  | <b>-23 884 438</b> |
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>         |                   |                    |
| Innbetalinger vedrørende langsiktige forpliktelser           | 14 062 676        | -                  |
| Tilgang reservefondsmidler bank                              | -278 459          | -340 002           |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>       | <b>13 784 217</b> | <b>-340 002</b>    |
| Netto endring i likviditetsreserve                           | 37 973 491        | -9 190 459         |
| Herav bundne skattetrekkmidler                               | -825 051          | -366 554           |
| Likviditetsreserve 1.1                                       | 22 185 000        | 31 742 013         |
| <b>Likviditetsreserve 31.12.</b>                             | <b>59 333 440</b> | <b>22 185 000</b>  |
| Betalingsmidler 31.12.                                       | 79 370 630        | 41 118 680         |
| Herav skattetrekk  | -6 069 537        | -5 244 486         |
| Herav reservefondsmidler                                     | -13 967 653       | -13 689 194        |
| <b>Likviditetsreserve 31.12.</b>                             | <b>59 333 440</b> | <b>22 185 000</b>  |

**// Likviditetsbeholdningen er i 2010 styrket med 38 millioner kroner. Dette må vurderes i sammenheng med kortsiktig gjeld hvilket betyr at likviditetssituasjonen til NFF fortsatt er anstrengt //**



# Noter

## til regnskapet 2010

### NOTE 1- REGNSKAPS- OG KONSOLIDERINGSPRINSIPPER (beløp i hele kroner hvis ikke annet angitt)

NFFs årsregnskap avlegges i henhold til regnskapsstandard for ideelle organisasjoner, NRS(F) "God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner". Forbundsstyret mener at den nye standarden på en bedre måte tydeliggjør sammenhengen mellom organisasjonens mål, aktivitet og ressursbruk. Årsregnskap som støtter organisasjonens måloppnåelse på denne måten, gir bedre og mer relevant informasjon til medlemmene, og øker kvaliteten på regnskapsrapporteringen.

Forbundsregnskapet består av aktivitetsregnskap og konsernregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og den økonomiske årsberetningen er avgitt av forbundets styre og generalsekretær.

#### REGNSKAPSPRINSIPPER

##### Klassifisering og verdsettelse

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller innen ett år etter regnskapsårets utgang. Postene vurderes til den laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Postene i resultatregnskapet er klassifisert i overensstemmelse med prinsippene i Norges Idrettsforbunds regnskapsbestemmelser.

Fotball Media AS, stiftet 01.04.08, og Idrettens Helsecenter AS, stiftet 28.09.09, er en felles kontrollert

virksomhet, med NFF og Norsk Toppfotball, som likeverdige eiere. Deltakelse i felles kontrollert virksomhet er en del av deltakers virksomhet. For konsolidering er egenkapitalmetoden benyttet, slik at NFFs andel på 50 prosent er innarbeidet i NFFs aktivitetsregnskap.

Betalingsstrømmen fra medieavtalene, kommersielle samarbeidspartnere, leverandører og andre samarbeidspartnere kan avvike fra hvordan ytelsene fra samarbeidspartnerne er fordelt over kontraktperioden. For de avtaler hvor betalingen mottas på forskudd i forhold til ytelsene, foretas det derfor en regnskapsmessig periodisering med avsetning under kortsiktig gjeld, med betegnelsen "Fakturerte, ikke opptjente inntekter", for den delen av mottatte inntekter som ennå ikke er realisert. Hvis betaling mottas i ettertid i forhold til ytelsene, bokføres en fordring under omløpsmidler med betegnelsen "Opptjente, ikke fakturerte inntekter.

Spillerlisenser, overgangsgebyr, deltakeravgift, inntekter NM, inntekter landslag for menn og kvinner og andre inntekter resultatføres basert på underliggende prosjektregnskap og postene inntektsføres i samme periode som aktivitetene postene er knyttet til utøves, dvs. uavhengig av når inntektene faktureres og/eller betales.

Alle særinntekter som oppstår som følge av og som er direkte knyttet til deltakelse i internasjonale mesterskap og som vedrører aktiviteter etter at laget har kvalifisert seg til sluttspillturneringen, inntektsføres først i turneringsåret. Beløpene føres i mellomliggende perioder opp i balansen som "Fakturerte, ikke opptjente inntekter".

Ordningen med serieavgift for klubbene i Tippeligaen og Adeccoligaen ble avvirket etter sesongen 2008. Ny ordning med deltakeravgift trådte i kraft fra sesongen 2009, jfr. Kampreglementets pkt. 6-4. Deltakeravgiften pr. sesong er på kr. 350.000 for hver klubb i Tippeligaen og kr. 50.000 for per klubb i Adeccoligaen.

Inntekter fra uttak av varer og tjenester som følger av inngåtte barter-/bytteavtaler bokføres til markedsverdien av uttaket. Kostnader tilsvarende inntektene bokføres under de aktuelle kostnadsarter.

Bidrag og tilskudd fra eksterne kilder bokføres som inntekt i den periode midlene mottas og kostnadsføres i den perioden aktiviteten skjer. Eventuell differanse mellom mottatte og forbrukte midler i en regnskapsperiode føres som netto tilførsel eller bruk av egenkapital med restriksjoner.

Royalty på markedsavtaler og lisensinntekter resultatføres basert på mottatte rapporter og i takt med salg av de produkter som inngår i lisensavtalene og hvor lisenshaverne benytter NFFs logo og betegnelsen "offisielt lisensprodukt".

#### Kostnadsføring

Kostnader belastes resultatregnskapet når de påløper, og det foretas ved årsslutt avsetning for alle kjente, kvantifiserbare og sannsynlige kostnader som vedrører regnskapsåret. Hendelser etter årsslutt, som på tidspunkt for avslutning av regnskapet gir ny informasjon om forhold som eksisterte og som var uavklarte på balansedagen, tas med i vurderingen av eiendeler og forpliktelser pr. årsslutt. Hendelser inntruffet etter årsslutt som har sammenheng med forhold som har

oppstått etter balansedagen, omtales i notene og/eller i den økonomiske årsberetningen hvis de er av vesentlig betydning.

Kostnadsføring av provisjon i forbindelse med inngåtte medieavtaler skjer i tråd med inntektsføringen av de samme medieavtalene. Dette i tråd med betingelser i inngåtte provisjonsavtaler.

Alle særkostnader som oppstår som følge av og som er direkte knyttet til deltakelse i internasjonale mesterskap og som vedrører aktiviteter etter at laget har kvalifisert seg til sluttspillturneringen, kostnadsføres først i turneringsåret. Beløpene føres i mellomliggende perioder opp i balansen som "Forskuddsbetalte kostnader".

Klubbens 60 prosent-andel av cupoverskuddet kostnadsføres av forbundet basert på de prinsipper som er fastsatt av Kampreglementet, og benevnes "Kostnader NM".

Ordinære bonus og ordinær godtgjørelse for markedsrettigheter til spillere og trenere, dvs. kostnader som påløper uavhengig av om et landslag går videre til sluttspillet i et internasjonalt mesterskap eller ikke, belastes resultatregnskapet i takt med at de bonusberettigede kampene spilles. Ekstraordinære bonuser og markedsrettigheter som utløses på grunn av kvalifisering til sluttspillet kostnadsføres i turneringsåret.

Forsikrede pensjonsforpliktelser balanseføres og periodens endring i forpliktelsen kostnadsføres som pensjonskostnad. Balanse- og resultatpostene inkluderer i tillegg ikke forsikrede pensjonsforpliktelser overfor tidligere ansatte, samt ikke-forsikrede pensjonsforpliktelser i forbindelse med AFP-ordningen. Se spesifikasjon i egen note til NFF's aktivitetsregnskap.

#### Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter, fordringer og gjeld i

utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

#### Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelses-kost kan måles pålitelig.

#### Eierandeler i felles kontrollert virksomhet

Eierandeler i felles kontrollert virksomhet vurderes etter egenkapitalmetoden. Andelen av inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld er spesifisert i egen note til regnskapet.

#### Fordringer

Fordringer oppføres i balansen til pålydende med fradrag for konstaterte tap og bedriftsøkonomisk nødvendige avsetninger til dekning av påregnelige tap på fordringsmassen pr 31. desember.

#### Varebeholdning

Beholdning av varer for videresalg vurderes til den laveste verdi av kostpris og fremtidig salgsverdi fratrukket salgskostnader.

#### Aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskap og øvrige selskap

Aksjer bokføres til kostpris. I de tilfeller hvor virkelig verdi er lavere enn kostpris og forholdet ikke er av forbigående art, blir nedskrivning til virkelig verdi foretatt etter en individuell vurdering av den enkelte investering. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

#### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler med verdi under kr 50 000 (kr 15 000 for datterselskappene) blir kostnadsført løpende uten

aktivering. For alle driftsmidler med høyere kostpris er bedriftsøkonomiske prinsipper for aktivering og lineær avskrivning over forventet økonomisk levetid lagt til grunn. Varige driftsmidler som enkeltvis er under kr 50 000/kr 15 000, men som samlet overstiger grensen, aktiveres hvis den samlede investering kan ansees å utgjøre en funksjonell enhet som det økonomisk sett er naturlig å betrakte som én investering. Avskrivningssatsene fremgår av note 18.

**Egenkapital med restriksjoner**  
Tilførsel og bruk av egenkapital med restriksjoner føres som resultatdisponering i årsoppgjørdisposisjonene og vises enkeltvis i egen note fordelt på restriksjonsklasse. Bruk av egenkapital med restriksjoner foretas som kostnadsføring via driftskostnader i resultatregnskapet på det tidspunkt kostnadene påløper. Ved årsslutt foretas en overføring fra de aktuelle egenkapitalkontoer, under resultatdisponeringer, for dekning av årets totale kostnader.

#### Betingede/latente fordringer og forpliktelser

Sannsynlig og kvantifiserbar(t) forpliktelse (tap) utgiftsføres som ordinær driftskostnad mens betinget gevinst ikke inntektsføres. Mindre sannsynlig forpliktelse og sannsynlig fremtidig gevinst medtas som noteopplysning.

#### Pensjoner - innskuddplan

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

#### Skatteplikt

Av forbundets aktiviteter er utleie lokaler og eventuelt utbytte fra AS Ullevaal Stadion definert som skattepliktig virksomhet som inngår i forbundets skattepliktige resultat. Forbundet svarer også formuesskatt på netto formue i tilknytning til disse aktivitetene. Se spesifikasjon i egen note.

**NOTE A - Historisk oversikt for NFF (ikke revidert) (beløp i hele tusen kroner hvis ikke annet er angitt)**

|                                  | 2010*          | 2009*          | 2008*          | 2007           | 2006           | 2005           | 2004           | 2003           |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Spillerlisens og overgangsgebyr  | 37 167         | 25 900         | 25 117         | 23 365         | 22 496         | 21 785         | 20 134         | 20 942         |
| Serieavgift                      | 11 988         | 10 350         | 14 435         | 14 420         | 11 762         | 11 674         | 9 735          | 7 756          |
| NM                               | 31 609         | 37 117         | 43 277         | 43 000         | 42 823         | 18 239         | 15 317         | 16 569         |
| Landslag                         | 16 858         | 15 186         | 17 260         | 33 360         | 21 464         | 28 669         | 20 175         | 25 204         |
| Sponsorinntekter                 | 120 746        | 115 098        | 118 998        | 109 372        | 104 927        | 110 277        | 104 582        | 92 758         |
| Norsk Tipping/Ligasponsorat      | 76 806         | 72 387         | 69 006         | 69 006         | 36 657         | 33 530         | 35 000         | 31 950         |
| Mediainntekter                   | 287 290        | 348 369        | 298 850        | 301 213        | 292 055        | 88 200         | 89 281         | 91 226         |
| Bidrag og tilskudd               | 73 638         | 77 540         | 67 146         | 60 492         | 58 456         | 69 373         | 34 880         | 25 551         |
| Andre inntekter                  | 18 450         | 15 539         | 16 153         | 14 326         | 13 947         | 12 276         | 12 041         | 14 119         |
| <b>Sum driftsinntekter</b>       | <b>674 551</b> | <b>717 484</b> | <b>670 243</b> | <b>668 554</b> | <b>604 587</b> | <b>394 023</b> | <b>341 146</b> | <b>326 075</b> |
| Spillerlisens og overgangsgebyr  | 21 479         | 20 389         | 16 462         | 14 172         | 13 044         | 17 757         | 17 751         | 19 140         |
| Landslag, utvikling og tilskudd  | 414 401        | 470 555        | 437 004        | 407 155        | 386 942        | 229 625        | 193 561        | 188 804        |
| Lønn og diverse driftskostnader  | 73 130         | 82 079         | 72 392         | 51 577         | 60 979         | 47 571         | 47 183         | 45 991         |
| Inntektsbringende tiltak         | 163 871        | 169 800        | 153 039        | 159 084        | 119 632        | 79 519         | 70 358         | 60 852         |
| Andre kostnader                  | 4 975          | 3 491          | 1 843          | 2 263          | 2 991          | 2 362          | 2 555          | 2 925          |
| <b>Sum driftskostnader</b>       | <b>677 855</b> | <b>746 314</b> | <b>680 740</b> | <b>634 251</b> | <b>583 587</b> | <b>376 835</b> | <b>331 409</b> | <b>317 712</b> |
| <b>Driftsresultat</b>            | <b>-3 304</b>  | <b>-28 830</b> | <b>-10 497</b> | <b>34 303</b>  | <b>21 000</b>  | <b>17 188</b>  | <b>9 737</b>   | <b>8 363</b>   |
| Netto finansposter               | 690            | 764            | 8 430          | 2 878          | 3 083          | 1 501          | 772            | 130            |
| Ekstraordinære poster og skatter | -              | -176           | -65            | -97            | -35            | -26            | -18            | -30            |
| <b>Årsresultat</b>               | <b>-2 614</b>  | <b>-28 243</b> | <b>-2 132</b>  | <b>37 084</b>  | <b>24 047</b>  | <b>18 662</b>  | <b>10 491</b>  | <b>8 463</b>   |

\* noen av regnskapstallene for 2007, 2008, 2009 og 2010 er ikke direkte sammenlignbare med tidligere år

| EIENDELER                            | 2010*          | 2009*          | 2008*          | 2007           | 2006           | 2005           | 2004           | 2003           |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Anleggsmidler                        | 130 812        | 148 297        | 128 829        | 101 093        | 72 383         | 80 721         | 84 205         | 100 926        |
| Omløpsmidler                         | 134 354        | 111 800        | 123 373        | 147 430        | 148 428        | 84 791         | 57 397         | 40 062         |
| Egenkapital                          | 151 703        | 154 317        | 178 390        | 180 522        | 107 447        | 83 400         | 64 738         | 54 248         |
| Kortsiktig gjeld                     | 72 619         | 18 479         | 31 439         | 40 870         | 64 808         | 43 890         | 32 508         | 27 621         |
| Annen kortsiktig gjeld               | 37 794         | 52 662         | 37 532         | 22 729         | 89 973         | 61 161         | 63 873         | 74 073         |
| <b>Sum eiendeler</b>                 | <b>265 166</b> | <b>260 097</b> | <b>252 202</b> | <b>248 523</b> | <b>220 811</b> | <b>165 512</b> | <b>141 602</b> | <b>140 988</b> |
| Nto likviditetsreserve               | 59 333         | 22 185         | 31 742         | 57 134         | 82 707         | 31 984         | 26 900         | 11 274         |
| Egenkapitalandel (%)                 | 57,2           | 59,3           | 70,7           | 72,6           | 48,7           | 50,4           | 45,7           | 38,5           |
| Resultatgrad (%)                     | -0,4           | -3,9           | -0,3           | 5,6            | 4,0            | 4,7            | 3,1            | 2,6            |
| Likviditetsgrad                      | 1,2            | 1,1            | 1,1            | 2,3            | 1,6            | 1,4            | 0,9            | 0,5            |
| Antall ansatte (sentralt + kretsene) | 44+100         | 50+100         | 53+102         | 46+98          | 45+102         | 37+96          | 40+98          | 41+94          |
| Antall klubber                       | 1 941          | 1 931          | 1 846          | 1 839          | 1 841          | 1 822          | 1 822          | 1 831          |
| Antall lag (i kretsseriene)          | 27 285         | 27 236         | 27 089         | 26 538         | 25 848         | 25 084         | 23 410         | 21 186         |
| Tilskuere i Tippeligaen              | 1 943 098      | 2 128 902      | 1 782 326      | 1 909 585      | 1 673 286      | 1 722 560      | 1 458 258      | 1 185 286      |
| Gjennomsnitt pr kamp                 | 8 096          | 8 973          | 9 793          | 10 492         | 9 194          | 9 465          | 8 012          | 6 513          |
| Tilskuere Adeccoliga                 | 216 634        | 305 385        | 475 119        | 416 758        | 469 184        | 333 401        | 407 095        | 397 368        |
| Gjennomsnitt pr kamp                 | 976            | 1 272          | 1 980          | 1 736          | 1 955          | 1 389          | 1 696          | 1 656          |
| Tilskuere landskamper                | 63 010         | 69 002         | 69 377         | 124 341        | 74 617         | 138 281        | 92 420         | 109 459        |
| Gjennomsnitt pr kamp                 | 15 753         | 17 251         | 17 344         | 20 724         | 18 654         | 23 047         | 18 484         | 18 243         |

\* noen av regnskapstallene for 2007, 2008, 2009 og 2010 er ikke direkte sammenlignbare med tidligere år

**DEFINISJONER**

|                  |   |
|------------------|---|
| Egenkapitalandel | = egenkapital dividert med sum eiendeler                        |
| Resultatgrad     | = årsoverskudd dividert med sum driftsinntekter                 |
| Likviditetsgrad  | = sum omløpsmidler dividert med sum kortsiktig gjeld            |
| Antall ansatte   | = totalt antall ansatte på forbundskontoret + på kretskontorene |

**NOTE 2 - Serieavgift/Deltakeravgift**

Deltakeravgiften pr. sesong er på kr. 357 000 for 0. divisjon menn (Tippeliga), og kr 51 000 for 1. divisjon menn (Adeccoliga).

I tillegg ble det etablert deltakeravgift for 2. divisjon menn og reiseutjevning 1. divisjon kvinner.

|  | 2010              | 2009              |
|--|-------------------|-------------------|
|  | DELTAKERAVGIFT    | DELTAKERAVGIFT    |
| Tippeliga                                | 5 712 000         | 5 600 000         |
| Adeccoliga                               | 816 000           | 800 000           |
| Deltakeravgift 2. divisjon menn          | 5 160 000         | 3 650 000         |
| Reiseutjevningmodell 1. divisjon kvinner | 300 000           | 300 000           |
| <b>Sum</b>                               | <b>11 988 000</b> | <b>10 350 000</b> |

**NOTE 3 - Tilskudd fra fotballorganisasjonen**

|                                   | 2010              | 2009              |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| UEFA                              | 17 685 634        | 16 621 139        |
| FIFA                              | 1 805 403         | 6 583 709         |
| <b>Sum fotballorganisasjonene</b> | <b>19 491 037</b> | <b>23 204 848</b> |

**NOTE 4 - Tilskudd fra det offentlige**

|  | 2010              | 2009              |
|--|-------------------|-------------------|
| KUD-midler (via NIF)                           | 15 420 000        | 15 300 000        |
| Momskompensasjonsmidler (via NIF)              | 7 650 946         | 3 423 472         |
| Utenriksdepartementet (Balkan, Kaukasus, Irak) | 8 769 662         | 12 938 127        |
| NORAD (Mali, Vietnam)                          | 2 603 081         | 2 800 421         |
| Fredskorpset (Vietnam)                         | 67 536            | 289 814           |
| Annet  | 1 230 388         | 1 950 000         |
| <b>Sum offentlige tilskudd</b>                 | <b>35 741 613</b> | <b>36 701 834</b> |

**NOTE 5 - Andre tilskudd**

|  | 2010              | 2009              |
|--|-------------------|-------------------|
| Norges Idrettsforbund - grunn og regionstilskudd             | 14 153 648        | 14 294 045        |
| Norges Idrettsforbund - tilskudd utstyr                      | 1 325 467         | 1 444 444         |
| Norges Idrettsforbund - integreringstilskudd                 | 1 230 000         | 650 000           |
| Norges Idrettsforbund og Olympiske komité - tilskudd stipend | 980 000           | 900 000           |
| Norges Idrettsforbund og Olympiske komité - OLT støtte       | 400 000           | -                 |
| Landsorganisasjonen (LO) - tilskudd Fargerik Fotball         | -                 | 100 000           |
| Tilskudd fra AV-OG-TIL - alkoholfrie soner                   | -                 | 120 000           |
| Andre tilskudd   | 315 900           | -                 |
| <b>Sum andre tilskudd</b>                                    | <b>18 405 015</b> | <b>17 633 489</b> |

**NOTE 6 - Norgesmesterskapene**

|                                    | 2010              |                   | 2009              |                   |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                    | INNTEKTER         | KOSTNADER         | INNTEKTER         | KOSTNADER         |
| 1. runde                           |                   | 111 515           |                   | 256 458           |
| 2. runde                           |                   | 148 007           |                   | 325 643           |
| 3. runde                           |                   | 192 196           |                   | 340 014           |
| 4. runde                           |                   | 80 882            |                   | 104 407           |
| Kvartfinaler                       |                   | 206 452           |                   | 32 900            |
| Semifinaler                        |                   | 46 175            |                   | 16 584            |
| Finale, menn                       | 8 207 959         | 3 656 369         | 8 366 951         | 3 514 935         |
| Mediainntekter cupkassen           | 23 401 345        |                   | 28 749 588        |                   |
| Kvalifiseringskostnader            |                   | 61 000            |                   | 152 540           |
| Provisjon til finalelagene         |                   | 456 365           |                   | 485 201           |
| Klubbenes andel av cup-overskuddet |                   | 15 930 798        |                   | 18 987 143        |
| Kvinner                            |                   | 2 032 578         |                   | 2 155 791         |
| Juniorer                           |                   | 2 401 784         |                   | 3 319 889         |
| <b>Sum</b>                         | <b>31 609 304</b> | <b>25 324 120</b> | <b>37 116 539</b> | <b>29 691 504</b> |

**NOTE 7 - Kursavgifter og egenandeler**

|  | 2010              | 2009             |
|--|-------------------|------------------|
| Egenandeleler La Manga (Toppserien)        | -                 | 1 284 601        |
| Egenandeler diverse seminarer og samlinger | 4 545 202         | 969 293          |
| Kursinntekter                              | 4 338 909         | 3 950 288        |
| Påmeldingsavgifter Futsal                  | 60 000            | 80 000           |
| Salg av materiell                          | 3 319 972         | 2 259 461        |
| Tine Fotballskole                          | 667 000           | 719 700          |
| <b>Sum</b>                                 | <b>12 931 083</b> | <b>9 263 343</b> |

| <b>NOTE 8 - Kostnader A-landslagene</b>                           | <b>2010</b>       |
|---|-------------------|
| Reise, opphold og øvrige troppskostnader A-lag herrer             | 4 727 831         |
| Reise, opphold og øvrige troppskostnader A-lag kvinner            | 3 310 893         |
| Stipendordninger A-lag kvinner                                    | 4 586 296         |
| Lønn og drift av landslagstrenerne og støtteapparat A-lag herrer  | 8 827 800         |
| Lønn og drift av landslagstrenerne og støtteapparat A-lag kvinner | 5 146 940         |
| <b>Sum</b>  | <b>26 599 761</b> |

| <b>NOTE 9 - Kostnader/andeler Toppfotball menn</b>           | <b>2010</b>        |
|--|--------------------|
| Andeler og tilskudd fra medieavtaler og ligasponsoratavtaler | 193 461 625        |
| Oppfølging/serieadministrasjon Tippeliga og Adeccoliga       | 6 207 982          |
| Klubbisensordningen - drift og oppfølging                    | 1 226 541          |
| Futsal - elitekvalifisering                                  | 1 208 672          |
| Delegater og kampinspektører i Tippeliga og Adeccoliga       | 1 674 202          |
| Kostnader til Toppfotballsenteret herrer                     | 3 976 272          |
| <b>Sum</b>   | <b>207 755 294</b> |

| <b>NOTE 10 - Kostnader/andeler Toppfotball kvinner</b>       | <b>2010</b>       |
|--|-------------------|
| Vinterturnering La Manga                                     | -                 |
| Tilskudd og kostnader "Jenteløftet"                          | 17 024 640        |
| Oppfølging/serieadministrasjon Toppserien                    | 4 098 148         |
| Delegater Toppserien   | 212 166           |
| Klubbisensordningen - drift og oppfølging                    | 514               |
| Tilskudd, samt bistand i forbindelse med avvikling Europacup | 1 203 525         |
| Tilskudd serieforeningen for kvinner                         | 400 000           |
| <b>Sum</b>   | <b>22 938 993</b> |

| <b>NOTE 11 - Aldersbestemte landslag/spillerutvikling</b>                   | <b>2010</b>       |
|---|-------------------|
| Lønn og drift spillerutviklere i krets                                      | 12 162 933        |
| Utstyr og materiell fotballskoler og spillerutviklingstiltak                | 4 974 194         |
| Reise, opphold og øvrige troppskostnader aldersbestemte landslag gutter     | 6 079 092         |
| Reise, opphold og øvrige troppskostnader aldersbestemte landslag jenter     | 3 570 136         |
| Lønn og drift av landslagstrenerne og støtteapparat aldersbestemte landslag | 8 825 296         |
| <b>Sum</b>  | <b>35 611 651</b> |

| <b>NOTE 12 - Anlegg</b>                         | <b>2010</b>       |
|---|-------------------|
| Lønn og drift regionale anleggskonsulenter      | 2 536 190         |
| Tilskudd til ballbinger                         | 4 445 000         |
| Tilskudd til kunstgressutbygging                | 858 172           |
| Tilskudd til toppfotballanlegg                  | 975 000           |
| Bistand/rådgivning på anleggssektoren for øvrig | 2 101 968         |
| Drift og avskrivninger La Manga                 | 409 993           |
| <b>Sum</b>                                      | <b>11 326 323</b> |

| <b>NOTE 13 - Bredde</b>                                  | <b>2010</b>       |
|--|-------------------|
| Grunntilskudd krets                                      | 13 200 406        |
| Øremerkede tilskudd krets                                | 8 014 572         |
| Stipend til klubber/spillemidler til utstyr              | 93 788            |
| Kretsaktivitet for øvrig                                 | 4 775 264         |
| Reisetilskudd 2. divisjon menn                           | -                 |
| Driftstilskudd DF-02                                     | 12 300 397        |
| Reisetilskudd 1. divisjon kvinner                        | 4 751 871         |
| Serieadministrasjon 1. divisjon kvinner/2. divisjon menn | 1 066 815         |
| Utviklingstiltak/seminarvirksomhet direkte mot klubb     | 2 308 110         |
| Kostnader spillerlisens/overganger                       | 20 388 733        |
| Andre aktiviteter på breddesiden                         | 3 899 879         |
| Diverse materiell for distribusjon                       | 706               |
| Integreringstiltak                                       | -                 |
| <b>Sum</b>   | <b>70 800 541</b> |

| <b>NOTE 14A - Arrangementskostnader</b>    | <b>2010</b>       |
|--|-------------------|
| Arrangement A-lag herrer Ullevaal          | 13 540 147        |
| Arrangement A-lag kvinner                  | 1 335 034         |
| Øvrige arrangement aldersbestemte landslag | 2 760 594         |
| Felleskostnader arrangement                | 485 623           |
| <b>Sum</b>                                 | <b>18 121 398</b> |

| <b>NOTE 14B - Internasjonalt arbeid</b> | <b>2010</b>       | <b>2009</b>       |
|---|-------------------|-------------------|
| Kostnader EM og nytt nasjonalanlegg     | 2 903 825         | 21 158 361        |
| Internasjonalt arbeid                   | 17 689 066        | 20 933 000        |
| <b>Sum</b>                              | <b>20 592 891</b> | <b>42 091 361</b> |

#### **NOTE 15 - Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm**

|                                     | <b>2010</b>        | <b>2009</b>        |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Lønn, inklusiv innleid ekstrarhjelp | 85 307 441         | 86 691 041         |
| Arbeidsgiveravgift                  | 13 027 049         | 13 260 629         |
| Pensjonskostnader                   | 1 068 834          | 3 662 832          |
| Andre ytelser                       | 1 235 963          | 2 154 587          |
| <b>Sum</b>                          | <b>100 639 286</b> | <b>105 769 089</b> |

#### **Antall faste årsverk sysselsatt i regnskapsåret, eksklusive krets**

|  |    |    |
|--|----|----|
|  | 44 | 50 |
|--|----|----|

Her inngår lønn til engasjerte landslagstrenerne, anleggskonsulenter og spillerutviklere i krets. Ytterligere inngår honorarer til dommere og assistent-dommere i Tippeligaen, Adeccoligaen og Toppserien. I posten inngår også bonuser og stipender til spillere.

| <b>Ytelser til ledende personer</b> | <b>LØNN</b> | <b>PENSJONS-KOSTNADER</b> | <b>ANDRE YTELSE</b> |
|-------------------------------------|-------------|---------------------------|---------------------|
| President*                          | 1 094 804   | 45 225                    | 85 233              |
| Generalsekretær**                   | 1 329 071   | 320 498                   | 151 608             |
| Styret                              |             |                           |                     |

\* Godtgjørelse president inklusiv etterlønn til avgått president (enkeltvedtak). Årslønn president per 31.12.2010 er 868.576 kroner.

\*\* Godtgjørelse generalsekretær og konstituert generalsekretær.

#### **Særskilte avtaler**

Ved fratredelse har to personer i ledergruppen i NFF, under gitte forutsetninger, krav på etterlønn på inntil 12 måneder.

Forbundet har ellers ingen avtaler om avgang-/sluttvederlag til spillere, ledere, trenere, ansatte, fotballpresident eller til medlemmer av styret, komiteer eller utvalg ved opphør eller endring av ansettelsesforhold/funksjonstid.

#### **Lån og sikkerhetsstillelse til fordel for ledende ansatte eller styremedlemmer:**

Det er ikke ydet lån eller stillet sikkerhet til fordel for ledende ansatte eller styremedlemmer.

#### **Pensjoner - innskuddsplan**

Forbundet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven. Forbundets ordninger ble endret med virkning fra og med 1. november 2007. Den kollektive ytelsesordningen ble lukket og det ble etablert en innskuddsordning som baserer seg på at NFF yter et tilskudd på 4 prosent av lønn mellom 1 og 6 G og 8 prosent av lønn mellom 6 og 12 G.

NFF har en kollektiv innskuddsordning som omfatter 223 personer herunder fast ansatte i datterselskapene og ansatte i fotballkretsene.

I 2010 er det er kostnadsført kr. 3.280.386 relatert til innskuddsordningen inkl. arbeidsgiveravgift. Videre er det kostnadsført kr. 413.996 relatert til risikoforsikring (inkl. arbeidsgiveravgift) som omfatter uførhet og barnepensjon vedrørende de som inngår i innskuddsordningen.

#### **Revisor**

| <b>Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:</b> | <b>2010</b> | <b>2009</b> |
|---|-------------|-------------|
| Lovpålagt revisjon inkl mva   | 728 640     | 671 040     |
| Andre tilleggstjenester   | 114 060     | 111 692     |
| Rådgivning Deloitte Advokatfirma DA   | 352 740     | 141 020     |

Ulik periodisering/faktureringsperiode fra revisor gjør ikke tallene direkte sammenlignbare mellom 2010 og 2009.

#### **NOTE 16 - Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser**

Forbundets ytelsesordning ble lukket for alle aktive fra og med 01.11.07. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsen fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringsselskap.

| <b>Økonomiske forutsetninger:</b>                    | <b>2010</b> | <b>2009</b> |
|--|-------------|-------------|
| Diskonteringsrente                                   | 4,60 %      | 5,40 %      |
| Forventet lønnsregulering                            | 3,75 %      | 4,50 %      |
| Forventet pensjonsøkning                             | 1,30 %      | 2,00 %      |
| Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G) | 3,75 %      | 4,25 %      |
| Forventet avkastning på fondsmidler                  | 5,40 %      | 0,00 %      |

For AFP-ordningen er 25 % uttakstilbøyelighet lagt til grunn.

#### **Pensjonsforpliktelsen kan spesifiseres som følger:**

|  | <b>AFP</b>       |
|--|------------------|
| Påløpte pensjonsforpliktelser              | 999 000          |
| Pensjonsmidler (til markedsverdi)          | -                |
| Ikke resultatførte planendringer           | -                |
| Ikke resultatført virkning av estimatavvik | 114 000          |
| Periodisert arbeidsgiveravgift             | 141 000          |
| <b>Netto pensjonsforpliktelse</b>          | <b>1 254 000</b> |

Usikrede forpliktelser på kr 281.244 gjelder to tidligere ansatte.

| <b>Totale balanseførte forpliktelser</b> | <b>2010</b>      | <b>2009</b>      | <b>ÅRETS ENDRING</b> |
|--|------------------|------------------|----------------------|
| Sikrede ytelser                          | 368 000          | -                | 368 000              |
| AFP                                      | 1 254 000        | 4 453 000        | -3 199 000           |
| Andre usikrede ytelser                   | 281 244          | 298 100          | -16 856              |
| Underdekning AFP                         | 1 146 000        | -                | 1 146 000            |
| <b>Totalt</b>                            | <b>3 049 244</b> | <b>4 751 100</b> | <b>-1 701 856</b>    |

Den kollektive ytelsesordningen ble lukket med virkning fra og med 01.11.07. Alle ansatte gikk med samme virkningsdato over til en kollektiv pensjonsordning med innskuddsplan, ref. note 15. Forpliktelse for AFP-ordningen baseres seg på aktuarberegning for 2010.

**NOTE 17 - Immaterielle eiendeler**

Fotballforbundet har utviklet og videreutvikler egne kommunikasjonsløsninger skreddersydd fotballens behov. Fotballens informasjons- og kommunikasjonssystem (FIKS) ble lansert som den nye kommunikasjonskanalen i 2009.

|                                    | FIKS              | INTRA- / EKSTRA<br>NETT | PORTAL<br>(FOTBALL.NO) | SUM               |
|------------------------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|-------------------|
| Anskaffelseskost 01.01.10          | 19 592 664        | 7 370 977               | 406 333                | 27 369 974        |
| Tilgang                            | 1 266 089         | -                       | -                      | 1 266 089         |
| Avgang                             | 3 488 780         | -                       | -                      | 3 488 780         |
| <b>Anskaffelseskost 31.12.10</b>   | <b>17 369 973</b> | <b>7 370 977</b>        | <b>406 333</b>         | <b>25 147 283</b> |
| Akk. avskrivninger 01.01.2010      | 1 355 671         | 368 549                 | 81 267                 | 1 805 487         |
| Årets avskrivninger                | 1 852 385         | 1 477 923               | 81 267                 | 3 411 575         |
| <b>Akk. avskrivninger 31.12.10</b> | <b>3 208 056</b>  | <b>1 846 472</b>        | <b>162 534</b>         | <b>5 217 062</b>  |
| <b>Bokført verdi pr. 31.12.10</b>  | <b>14 161 917</b> | <b>5 524 505</b>        | <b>243 799</b>         | <b>19 930 221</b> |
| Økonomisk levetid                  | 10 år             | 5 år                    | 5 år                   |                   |
| Avskrivningsplan                   | lineær            | lineær                  | lineær                 |                   |

**NOTE 18 - Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler med verdi under kr 50.000 blir kostnadsført løpende uten aktivering. For alle driftsmidler med høyere kostpris er bedriftsøkonomiske prinsipper for aktivering og lineær avskrivning over forventet økonomisk levetid lagt til grunn. Varige driftsmidler som enkeltvis er under kr 50.000, men som samlet overstiger grensen, aktiveres hvis den samlede investering kan anses å utgøre en funksjonell enhet som det økonomisk sett er naturlig å betrakte som én investering.

|                                      | INVENTAR /<br>INNREDNING | KONTOR-<br>MASKINER | LA MANGA         | SUM               |
|--------------------------------------|--------------------------|---------------------|------------------|-------------------|
| Anskaffelseskost 01.01.2010          | 9 904 276                | 5 652 871           | 6 358 686        | 21 915 836        |
| Tilgang kjøpte driftsmidler          | 327 956                  | 87 153              | -                | 415 109           |
| Avgang                               | -                        | -                   | -                | -                 |
| <b>Anskaffelseskost 31.12.2010</b>   | <b>10 232 232</b>        | <b>5 740 024</b>    | <b>6 358 686</b> | <b>22 330 945</b> |
| Akk. avskrivninger 01.01.2010        | 7 987 384                | 4 844 164           | 3 503 065        | 16 334 612        |
| Årets avskrivninger                  | 925 013                  | 292 104             | 350 881          | 1 567 998         |
| Avgang avskrivninger                 | -                        | -                   | -                | -                 |
| <b>Akk. Avskrivninger 31.12.2010</b> | <b>8 912 397</b>         | <b>5 136 268</b>    | <b>3 853 946</b> | <b>17 902 610</b> |
| <b>Bokført verdi pr. 31.12.2010</b>  | <b>1 319 834</b>         | <b>603 756</b>      | <b>2 504 740</b> | <b>4 428 334</b>  |
| Økonomisk levetid                    | 5 - 10 år                | 3 år                | 15 - 20 år       |                   |
| Avskrivningsplan                     | Lineær                   | Lineær              | Lineær           |                   |

**NOTE 19 - Kundefordringer****Spesifikasjon av kundefordringer**

|                                   | 2010              | 2009              |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| UEFA                              | 4 522 490         | 6 280 552         |
| FIFA                              | -                 | 10 253 715        |
| Kretser                           | 1 150 332         | 1 901 626         |
| Klubber/foreninger                | 3 707 550         | 5 636 077         |
| Ansatte                           | 64 838            | 41 613            |
| Fotballforbund                    | 70 372            | 534 087           |
| Kommersielle samarbeidspartnere   | 26 233 098        | 17 900 523        |
| Diverse mindre fordringer         | 3 378 747         | 4 439 730         |
| <b>Sum</b>                        | <b>39 127 411</b> | <b>46 987 923</b> |
| Tapsavsetning 31/12               | -600 000          | -761 075          |
| <b>Sum kundefordringer, netto</b> | <b>38 527 411</b> | <b>46 226 848</b> |

Bobestyrer for Lyn AS' konkursbo har tatt ut stevning mot NFF og datterselskapet USI. Boet hevder å ha et krav på cirka 2,3 millioner kroner. Forholdet er under juridisk vurdering. NFFs vurdering (basert på anbefaling av juridisk ekspertise) er at det er svært liten sannsynlighet for at søksmålet vil vinne frem.

**NOTE 20 - Kortsiktige fordringer på datterselskap**

|                          | 2010             | 2009             |
|--------------------------|------------------|------------------|
| AS Ullevaal Stadion      | 34 397           | 6 440 315        |
| Nordic Football AS       | 33 361           | -                |
| Arenasalg AS             | 375 000          | 906 250          |
| Østfoldhallen Fotball AS | 1 006 005        | 647 165          |
| Ullevaal Business Class  | 2 530 571        | -                |
| <b>Totalt</b>            | <b>3 979 333</b> | <b>7 993 730</b> |

**Kortsiktige fordringer på felleskontrollert virksomhet**

|                          | 2010          | 2009     |
|--------------------------|---------------|----------|
| Idrettens Helsecenter AS | 39 215        | -        |
| <b>Totalt</b>            | <b>39 215</b> | <b>-</b> |

**NOTE 21 - Fordringer med forfall senere enn ett år**

NFF har langsiktig fordring på felleskontrollert virksomhet som har forfall senere enn ett år etter regnskapsavslutning.

| <b>NOTE 22 - Finansinntekter og finanskostnader NFF</b> | <b>2010</b>      | <b>2009</b>      |
|---|------------------|------------------|
| <b>Finansinntekter NFF</b>                              |                  |                  |
| Renter på lån til US                                    | 157 311          | 48 849           |
| Renter på lån til Østfoldhallen Fotball AS              | 46 928           | 15 223           |
| <b>Finansinntekter mot konsernselskap i NFF</b>         | <b>204 239</b>   | <b>64 072</b>    |
| Renter på reservefondsmidler                            | 278 459          | 340 002          |
| Renter på forvaltning av midler for fotballkretser      | 405 444          | 390 587          |
| Agiogevinst (valutakursgevinst)                         | 200 493          | -                |
| Andre renteinntekter                                    | 1 642 904        | 3 025 975        |
| <b>Finansinntekter, øvrig NFF</b>                       | <b>2 527 300</b> | <b>3 756 564</b> |
| <b>Totale finansinntekter NFF</b>                       | <b>2 731 539</b> | <b>3 820 636</b> |
| <b>Finanskostnader NFF</b>                              | <b>2010</b>      | <b>2009</b>      |
| Renter på mellomværende USI                             | 291 384          | 119 799          |
| Renter på mellomværende Ullevaal Business Class AS      | 189 237          | 525 383          |
| <b>Finanskostnader mot konsernselskap NFF</b>           | <b>480 621</b>   | <b>645 182</b>   |
| Renter på mellomværende fotballkretser                  | 405 444          | 390 587          |
| Øvrige finanskostnader - inklusiv disagio               | 1 156 074        | 2 021 335        |
| <b>Totale finanskostnader NFF</b>                       | <b>2 042 139</b> | <b>3 057 104</b> |
| <b>Netto finans NFF</b>                                 | <b>689 400</b>   | <b>763 532</b>   |

**NOTE 23 - Bundne midler**

Av NFFs betalingsmidler pr 31.12.2010 var kr. 6.069.537 (2009: kr 5.244.486) bundet beløp vedrørende skattetrekk for ansatte. Skyldig skattetrekk pr. 31.12.2010 utgjorde kr. 5.431.680 (2009: kr 5.105.678)

Reservefondets midler i bank på kr 13.967.653 (2009: kr 13.689.194) kan ifølge NFF's vedtekter bare disponeres av et enstemming Forbundsstyre. Økningen på kr. 278.459 (2009: kr 340.002) består av årets renter. Beløpet er tillagt reservefondet. Reservefondets midler i bank inngår i regnskapslinje "Bankinnskudd, kontanter etc" i balansen.

**NOTE 24 - Skattekostnad****Årets skattekostnad fremkommer slik:**

|  | <b>2010</b>     | <b>2009</b>    |
|--|-----------------|----------------|
| Betalbar skatt                         | 13 571          | 125 000        |
| Avvik i forhold til avsatt skatt       | -113 516        | 8 657          |
| Endring i utsatt skatt                 | -75 719         | 43 919         |
| <b>Skattekostnad ordinært resultat</b> | <b>-175 664</b> | <b>177 576</b> |

**Betalbar skatt i balansen**

|                                  |               |                |
|----------------------------------|---------------|----------------|
| Årets betalbare skattekostnad    | -             | -              |
| Formueskatt                      | 13 571        | 125 000        |
| <b>Betalbar skatt i balansen</b> | <b>13 571</b> | <b>125 000</b> |

**Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:**

|                                       | <b>2010</b>    |                     | <b>2009</b>    |                     |
|---------------------------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|
|                                       | <b>FORDEL</b>  | <b>FORPLIKTELSE</b> | <b>FORDEL</b>  | <b>FORPLIKTELSE</b> |
| Gevinst og tapskonto                  | 47 727         |                     | 47 727         |                     |
| Framførbart underskudd                | 196 407        |                     | 120 688        |                     |
| <b>Netto utsatt fordel i balansen</b> | <b>244 134</b> |                     | <b>168 415</b> |                     |

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.

| <b>NOTE 25 - Egenkapital</b>   | <b>SALDO</b>       |                      |                    | <b>SALDO</b>       |
|--|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
|  | <b>01-01-2010</b>  | <b>TILFØRSEL (+)</b> | <b>BRUK (-)</b>    | <b>31-12-2010</b>  |
| <b>Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner</b>                            |                    |                      |                    |                    |
| Formålsinntekter fra oppstillingsløyver - barn og unge                           | 2 000 000          | -                    | -2 000 000         | -                  |
| Tilskudd fra AV-OG-TIL - alkoholfrie soner                                       | 120 000            | -                    | -120 000           | -                  |
| Tilskudd fra Fredskorpset - Vietnam  | 247 954            | -                    | -247 954           | -                  |
| Tilskudd fra KUD - aktivitetsutvikling for barn og unge                          | 4 407 810          | 15 420 000           | -16 484 795        | 3 343 015          |
| Tilskudd fra NIF - idrett for funksjonshemmede                                   | 90 673             | -                    | -90 673            | -                  |
| Tilskudd fra Utenriksdepartementet (UD)- Irak                                    | 8 385 402          | 2 337 825            | -5 914 371         | 4 808 856          |
| Tilskudd fra Utenriksdepartementet (UD) - Balkan                                 | 1 751 884          | 3 329 737            | -2 396 212         | 2 685 409          |
| Tilskudd fra Utenriksdepartementet (UD) - Makedonia                              | 4 244              | -                    | -4 244             | -                  |
| Tilskudd fra Inkluderings- og mangfoldsdirektoratet - Flerkulturelle til arenaen | 146 106            | -                    | -146 106           | -                  |
| UEFA-tilskudd "Andre øremerkede tilskudd"  | 457 663            | -                    | -                  | 457 663            |
| UEFA-tilskudd - Internasjonale utviklingsarbeid                                  | 828 181            | -                    | -40 432            | 787 749            |
| UEFA-tilskudd " Scoreboard - videreutvikling av kvinnefotballen"                 | 300 000            | -                    | -                  | 300 000            |
| UEFA-tilskudd 1 "Anleggsfond Toppklubber"  | 1 719 132          | -                    | -975 000           | 744 132            |
| UEFA-tilskudd 4 "Lederutviklingsprogram i toppfotballen"                         | 200 000            | -                    | -                  | 200 000            |
| UEFA-tilskudd 5 "Utviklingsprogram 2.divisjon menn"                              | 220 000            | -                    | -                  | 220 000            |
| UEFA-tilskudd 6 "Stimulimidler infrastruktur AL/TS"                              | 2 721 340          | -                    | -                  | 2 721 340          |
| UEFA-tilskudd 7 "Forprosjektmidler 8o kunstgressbaner"                           | 1 124 200          | -                    | -635 000           | 489 200            |
| FIFA-tilskudd "Fotballens informasjon- og kommunikasjonssystem"                  | 1 800 000          | -                    | -200 000           | 1 600 000          |
| OBOS - tilskudd kunstgressutbygning Oslo   | 1 650 000          | -                    | -1 650 000         | -                  |
| Posten Norge - tilskudd ballbinger   | 231 744            | -                    | -231 744           | -                  |
| Sparebankstiftelsen - tilskudd ballbinger  | 1 098 907          | 2 000 000            | -883 256           | 2 215 651          |
| <b>Sum "Eksternt pålagte restriksjoner"</b>                                      | <b>29 505 240</b>  | <b>23 087 562</b>    | <b>-32 019 787</b> | <b>20 573 015</b>  |
| <b>Egenkapital med selvpålagte restriksjoner</b>                                 |                    |                      |                    |                    |
| Botekasse - reserveres for ideelle formål  | 1 761 474          | 326 098              | -210 000           | 1 877 572          |
| Fond for tippeligaanlegg   | 500 000            | -                    | -                  | 500 000            |
| Fond for barne- og ungdomsfotball  | 740 685            | -                    | -380 000           | 360 685            |
| Reservefond  | 13 689 194         | 278 459              | -                  | 13 967 653         |
| <b>Sum "Selvpålagte restriksjoner"</b>   | <b>16 691 353</b>  | <b>604 557</b>       | <b>-590 000</b>    | <b>16 705 910</b>  |
| <b>Annen egenkapital</b>   | <b>108 120 849</b> | <b>6 303 697</b>     | <b>-</b>           | <b>114 424 545</b> |
| <b>Sum egenkapital</b>   | <b>154 317 442</b> | <b>29 995 816</b>    | <b>-32 609 787</b> | <b>151 703 470</b> |

| <b>NOTE 26 - Kortsiktig gjeld til konsernselskap</b> | <b>2010</b>      | <b>2009</b>       |
|--|------------------|-------------------|
| Ullevaal Business Class AS                           | -                | 9 838 561         |
| Ullevaal Stadion Idrett AS                           | 7 090 490        | 10 703 832        |
| <b>Totalt</b>  | <b>7 090 490</b> | <b>20 542 393</b> |
| <b>Korsiktig gjeld felleskontrollert virksomhet</b>  |                  |                   |
| Fotball Media AS                                     | 1 329 654        | -                 |
| <b>Totalt</b>  | <b>1 329 654</b> | <b>-</b>          |

| <b>NOTE 27 - Aksjer og verdipapirer NFF</b> | <b>EIERANDEL</b> | <b>2010</b>       | <b>2009</b>       |
|---|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Aksjer i datterselskap</b>               |                  |                   |                   |
| AS Ullevaal Stadion *                       | 100 %            | 89 140 685        | 89 140 685        |
| EM til Norge AS                             | 100 %            | 200 000           | 200 000           |
| Tippeligaen AS                              | 100 %            | 110 000           | 110 000           |
| Arenasal AS                                 | 100 %            | 120 000           | 120 000           |
| Nordic Football AS                          | 100 %            | 3 020 000         | 3 020 000         |
| Skarphallen Fotball AS **                   | 50 %             | 25 000            | 25 000            |
| Østfoldhallen Fotball AS                    | 50 %             | 25 000            | 25 000            |
| <b>Sum aksjer i datterselskap</b>           |                  | <b>92 640 685</b> | <b>92 640 685</b> |

|                                   | <b>EIERANDEL</b> | <b>2010</b>      | <b>2009</b>     |
|-----------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| <b>Aksjer i datterselskap</b>     |                  |                  |                 |
| Fotball Media AS                  | 50 %             | 120 038          | 92 950          |
| Idrettens Helsesenter AS          | 50 %             | 2 372 201        | -889 354        |
| <b>Sum aksjer i datterselskap</b> |                  | <b>2 492 239</b> | <b>-796 404</b> |

| <b>Aksjer i datterselskap</b> | <b>KONTOR</b> | <b>ANDEL</b> | <b>2010</b> | <b>31.12.10</b> |
|-------------------------------|---------------|--------------|-------------|-----------------|
| AS Ullevaal Stadion *         | Oslo          | 100 %        | 4 306 351   | 120 763 405     |
| Ullevaal Stadion Idrett AS *  |               |              | 622 733     | 72 154 507      |
| Ullevaal Business Class AS *  |               |              | 685 336     | 20 528 853      |
| EM til Norge AS               | Oslo          | 100 %        | 212         | 212 322         |
| Tippeligaen AS                | Oslo          | 100 %        | -36 103     | 18 577          |
| Arenasal AS                   | Oslo          | 100 %        | -41 349     | 95 587          |
| Nordic Football AS            | Oslo          | 100 %        | -30 044     | 3 033 109       |
| Skarphallen Fotball AS **     | Tromsø        | 50 %         | -           | 250 000         |
| Østfoldhallen Fotball AS      | Rolvøy        | 50 %         | -           | 240 775         |



(forts.) **Note 27 - Aksjer og verdipapirer NFF**

| Andre aksjer og verdipapirer                 | KONTOR | ANDEL   | 2010          | 31.12.10      |
|--|--------|---------|---------------|---------------|
| Midt-Tromshallen AS                          |        | 5,34 %  | -             | -             |
| Sognahallen AS                               |        | 0,5 %   | -             | -             |
| Telemarkshallen AS                           |        | 1,4 %   | -             | -             |
| Royal League AS                              |        | 16,67 % | 1             | 1             |
| Obligasjonsinnskudd Fr Nansens Plass 9, Oslo |        |         | 31 850        | 31 850        |
| <b>Sum andre aksjer og verdipapirer</b>      |        |         | <b>31 851</b> | <b>31 851</b> |

\* AS Ullevaal Stadion eier 100% av aksjene i Ullevaal Stadion Idrett AS og Ullevaal Business Class AS.

\*\* Skarphallen Fotball AS eier 33,3% av aksjene i Polarhallen AS med en bokført verdi på kr 330.000.

I tillegg eier NFF 50 % av aksjene i Fotball Media AS og Idrettens Helsesenter AS. Selskapene er konsolidert inn i NFFs regnskap etter egenkapitalmetoden.

| Firma                    | ANSK.-TIDSPUNKT | FORRETNINGS-KONTOR | STEMME-ANDEL | EIERANDEL |
|--------------------------|-----------------|--------------------|--------------|-----------|
| Fotball Media AS         | 01.04.08        | Oslo               | 50 %         | 50 %      |
| Idrettens Helsesenter AS | 28.09.09        | Oslo               | 50 %         | 50 %      |

| Selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden | FOTBALL-MEDIA AS | IDRETTENS HELSESENTER AS |
|--|------------------|--------------------------|
| Inngående balanse 01.01.10                       | 92 950           | -889 354                 |
| Investering i ny felleskontrollert virksomhet    | -                | 4 000 000                |
| Andel årets resultat                             | 27 088           | -                        |
| Andre endringer i løpet av året                  | -                | -738 445                 |
| <b>Utgående balanse 31.12.10</b>                 | <b>120 038</b>   | <b>2 372 201</b>         |

Fotball Media AS og Idrettens Helsesenter AS er regnskapsført etter egenkapitalmetoden. NFFs andel av hovedposter vises i oppstillingen under. Det er ikke merverdier fra oppkjøpstidspunktet i regnskapet.

| Felles kontrollerte virksomheter | FOTBALL-MEDIA AS  | IDRETTENS HELSESENTER AS |
|----------------------------------|-------------------|--------------------------|
| Andel driftsinntekter            | 29 598 868        | 8 997 911                |
| Andel driftskostnader            | 29 085 872        | 9 998 924                |
| Andel netto finansresultat       | -475 374          | -16 399                  |
| Andel skatt                      | 10 534            | -278 967                 |
| <b>Andel årsresultat</b>         | <b>27 089</b>     | <b>-738 445</b>          |
| Andel anleggsmidler              | 6 292 138         | 2 450 085                |
| Andel omløpsmidler               | 4 464 532         | 1 811 796                |
| <b>Andel eiendeler</b>           | <b>10 756 670</b> | <b>4 261 881</b>         |
| Andel annen langsiktig gjeld     | 5 522 022         | 235 082                  |
| Andel kortsiktig gjeld           | 5 114 610         | 1 654 598                |
| <b>Andel gjeld</b>               | <b>10 636 632</b> | <b>1 889 680</b>         |
| <b>Andel egenkapital</b>         | <b>120 038</b>    | <b>2 372 001</b>         |

## NOTE 28 - Garantiansvar

### NFF

Forbundet har garantert at man vil tilføre Ullevaal Stadion-konsernet den nødvendige likviditet for å kunne betjene løpende engasjement med långiver for ekstern gjeld på kr. 431.573.000 pr. 31.12.2010.

NFF har videre stilt en samlet selvskyldnerkausjon på inntil kr. 1.500.000 for det løpende skattetrekkansvaret for de 18 fotballkretsene. NFF har ytterligere avgitt bankgarantier med en ramme på inntil 7,5 millioner kroner knyttet til leiekontrakter med Ullevaal ANS (Vital).

### Ullevaal Stadion Idrett AS (USI)

NFF har i forbindelse med utbyggingen av Ullevaal Stadion til nasjonalanlegg garantert for en total baneleie i USI med inntil 10 millioner kroner pr. år etter fradrag for baneleie fra andre stadionbrukere enn NFF og etter fradrag for reklame- og netto salgsinntekter utover 3,2 millioner kroner pr år.

| Drifts- og inntektsgaranti fotballhaller | 2010             | 2009             |
|--|------------------|------------------|
| Manglerudhallen (inntekt t.o.m 2009)     | -                | 1 500 000        |
| Skedsmo Storhall                         | 2 000 000        | 2 000 000        |
| <b>Totalt</b>                            | <b>2 000 000</b> | <b>3 500 000</b> |

NFF garanterer i tillegg sammen med henholdsvis Troms FK og Østfold FK for eventuelt underskudd i henholdsvis Skarphallen Fotball AS og Østfoldhallen Fotball AS.

## NOTE 29 - Betingede/latente forpliktelser

Styret og administrasjonen har ikke kjennskap til at det på tidspunkt for godkjenning av regnskapet eksisterte betingede/latente forpliktelser av vesentlig størrelse som ikke er tilstrekkelig hensyntatt pr. 31.12.10.

## NOTE 30 - Leieforpliktelser

Forbundet har inngått tre avtaler om leie av kontorlokaler på til sammen 3.100 m2 inklusive fellesarealer og parkeringsplasser. Den ene avtalen har en gjenværende leietid på åtte år, og den årlige leien inklusive felleskostnader utgjør ca. kr. 4.500.000 ved utgangen av 2010. Den andre avtalen har en gjenværende leietid på fem år og den årlige leien inklusive felleskostnader utgjør ca. kr. 890.000. Den tredje kontrakten har en gjenværende leietid på fire år og den årlige leien inklusive felleskostnader utgjør cirka kr. 2.000.000.

Deler av arealet på den tredje kontrakten fremleies, slik at den reelle kostnaden for NFF er cirka 700.000.

# Konsernregnskap

## Resultatregnskap

|   | NOTE | NFF<br>2010        | NFF<br>2009        | KONSERN<br>2010    | KONSERN<br>2009    |
|---|------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>   |      |                    |                    |                    |                    |
| <b>Driftsinntekter</b>                      | 3    | 674 551 298        | 717 484 084        | 774 790 134        | 815 155 052        |
| Andre inntekter                             |      | 0                  | 0                  | 0                  | 17 950 000         |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                  |      | <b>674 551 298</b> | <b>717 484 084</b> | <b>774 790 134</b> | <b>833 105 052</b> |
| Varekostnad                                 |      | 14 559 892         | 3 400 973          | 39 199 422         | 20 207 767         |
| Lønnskostnad                                | 4    | 100 639 286        | 105 769 090        | 119 542 617        | 123 229 699        |
| Avskrivning på driftsmidler                 | 6, 7 | 4 979 573          | 3 491 441          | 28 379 645         | 26 360 293         |
| Annen driftskostnad                         | 5    | 556 460 922        | 629 492 801        | 561 720 451        | 635 356 799        |
| <b>Sum driftskostnader</b>                  |      | <b>676 639 673</b> | <b>742 154 305</b> | <b>748 842 135</b> | <b>805 154 558</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                       |      | <b>-2 088 375</b>  | <b>-24 670 221</b> | <b>25 947 999</b>  | <b>27 950 494</b>  |
| <b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>   |      |                    |                    |                    |                    |
| Annen finansinntekt                         |      | 2 531 047          | 3 830 596          | 2 641 856          | 4 571 730          |
| Annen finanskostnad                         |      | -3 232 307         | -3 057 104         | -27 002 673        | -28 354 408        |
| <b>Netto finansresultat</b>                 |      | <b>-701 260</b>    | <b>773 492</b>     | <b>-24 360 817</b> | <b>-23 782 678</b> |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>  | 16   | <b>-2 789 635</b>  | <b>-23 896 729</b> | <b>1 587 182</b>   | <b>4 167 816</b>   |
| Skattekostnad på ordinært resultat          |      | -175 664           | 176 062            | 1 321 021          | 8 397 110          |
| <b>Årsresultat</b>                          |      | <b>-2 613 971</b>  | <b>-24 072 791</b> | <b>266 161</b>     | <b>-4 229 294</b>  |
| <b>Minoritetenes andel av årsresultatet</b> |      | -                  | -                  | 106 882            | 71 154             |
| <b>Majoritetens andel av årsresultatet</b>  |      | -                  | -                  | 159 280            | -4 300 448         |

# Konsernregnskap

## Balanse pr 31. desember

| EIENDELER                                      | NOTE | 31.12.10           | 31.12.09           |
|--|------|--------------------|--------------------|
| <b>ANLEGGSMIDLER</b>                           |      |                    |                    |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                  |      |                    |                    |
| Utsatt skattefordel                            | 16   | 244 134            | 168 415            |
| Andre immaterielle eiendeler                   | 6    | 25 690 215         | 30 844 206         |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>              |      | <b>25 934 349</b>  | <b>31 012 621</b>  |
| <b>Varige driftsmidler</b>                     |      |                    |                    |
| Varige driftsmidler                            | 7    | 543 253 424        | 549 771 215        |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                 |      | <b>543 253 424</b> | <b>549 771 215</b> |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>               |      |                    |                    |
| Investeringer i aksjer og andeler              |      | 361 851            | 361 851            |
| Investering i felles kontrollert virksomhet    | 8    | 2 492 239          | 92 950             |
| Lån investering i felleskontrollert virksomhet | 9    | 11 044 044         | 25 106 720         |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>           |      | <b>13 898 134</b>  | <b>25 561 521</b>  |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                       |      | <b>583 085 907</b> | <b>606 345 357</b> |
| <b>OMLØPSMIDLER</b>                            |      |                    |                    |
| Varer  |      | 3 850 465          | 4 662 052          |
| <b>Fordringer</b>                              |      |                    |                    |
| Andre fordringer                               | 9    | 47 167 116         | 60 848 743         |
| Opptjente, ikke fakturerte inntekter           |      | 12 773 260         | 38 742 993         |
| <b>Sum fordringer</b>                          |      | <b>59 940 376</b>  | <b>99 591 736</b>  |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>     | 10   | 120 136 158        | 54 420 735         |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                        |      | <b>183 926 999</b> | <b>158 674 523</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>                           |      | <b>767 012 906</b> | <b>765 019 880</b> |

# Konsernregnskap

Balanse pr 31. desember

| EGENKAPITAL OG GJELD                        | NOTE | 31.12.10           | 31.12.09           |
|---|------|--------------------|--------------------|
| <b>EGENKAPITAL</b>                          |      |                    |                    |
| <b>Opptjent egenkapital</b>                 |      |                    |                    |
| Egenkapital med restriksjoner               | 12   | 37 278 925         | 46 196 593         |
| Annen egenkapital                           | 12   | 120 105 054        | 110 921 234        |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>             |      | 157 383 979        | 157 117 827        |
| <b>Sum egenkapital</b>                      |      | <b>157 383 979</b> | <b>157 117 827</b> |
| <b>Minoritetsinteresser</b>                 | 12   | 245 387            | 245 387            |
| <b>Sum egenkapital</b>                      |      | <b>157 629 366</b> | <b>157 363 214</b> |
| <b>GJELD</b>                                |      |                    |                    |
| <b>Avsetning for forpliktelser</b>          |      |                    |                    |
| Pensjonsforpliktelser                       | 13   | 3 049 244          | 4 751 001          |
| Utsatt skatt                                | 16   | 10 518 613         | 9 238 607          |
| <b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>    |      | <b>13 567 857</b>  | <b>13 989 608</b>  |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>               |      |                    |                    |
| Gjeld til kredittinstitusjoner              | 14   | 431 573 000        | 439 916 647        |
| Investering i felles kontrollert virksomhet | 8    | -                  | 889 354            |
| Forpliktelser balanseførte eiendeler        | 7    | 3 240 363          | 4 680 530          |
| Mottatte offentlige investeringstilskudd    | 15   | 39 226 792         | 41 558 792         |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>           |      | <b>474 040 155</b> | <b>487 045 323</b> |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                     |      |                    |                    |
| Leverandørgjeld                             |      | 14 654 101         | 33 436 683         |
| Betalbar skatt                              | 16   | 307 136            | 328 014            |
| Skylldige offentlige avgifter               |      | 11 801 230         | 6 784 496          |
| Annen kortsiktig gjeld                      |      | 95 013 061         | 66 072 542         |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>                 |      | <b>121 775 528</b> | <b>106 621 735</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                            |      | <b>609 383 540</b> | <b>607 656 666</b> |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b>             |      | <b>767 012 906</b> | <b>765 019 880</b> |

# Kontantstrømoppstilling konsern

(alle tall i hele 1000 kroner)

| KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:                                    | 2010            | 2009            |
|---|-----------------|-----------------|
| Ordinært resultat før skattekostnad   | 1 587           | 4 168           |
| Periodens betalte skatt   | (133)           | (4 266)         |
| Ordinære avskrivninger  | 28 380          | 26 360          |
| Inntekt uten kontanteffekt (investeringstilskudd)                                 | (2 332)         | (2 332)         |
| Andre poster uten kontanteffekt   | 481             | 866             |
| Endring i varer   | 812             | (1 238)         |
| Endring i fordringer  | 39 651          | (15 603)        |
| Endring i leverandørgjeld   | (18 783)        | 12 849          |
| Forskjell mellom resultatført pensjon og betalt ytelse                            | (1 702)         | -               |
| Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter                                | 32 517          | 14 277          |
| <b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>                        | <b>80 478</b>   | <b>35 081</b>   |
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>                               |                 |                 |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler                                      | (18 027)        | (24 132)        |
| Utbetalinger ved kjøp av immatrielle verdier                                      | (2 016)         | (22 860)        |
| Innbetaling ved salg av immaterielle eiendeler                                    | 3 489           | -               |
| Utbetaling ved kjøp av aksjer   | -               | (385)           |
| Innbetalinger finansielle anleggsmidler   | 14 063          | -               |
| Innbetaling ved salg driftsmidler   | 177             | -               |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>                             | <b>(2 314)</b>  | <b>(47 377)</b> |
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>                              |                 |                 |
| Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld til felleskontrollert virksomhet | (889)           | (5 398)         |
| Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld                                  | (8 344)         | (9 637)         |
| Utbetaling investering finansielle anleggsmidler                                  | (2 399)         | -               |
| Tilgang reservefondsmidler bank   | (278)           | (520)           |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>                            | <b>(11 911)</b> | <b>(15 554)</b> |
| Netto endring i likviditetsreserve  | 66 253          | (27 851)        |
| Herav bundne skattetrekksmidler   | (1 641)         | (308)           |
| Likviditetsreserve 1.1  | 34 670          | 62 829          |
| <b>Likviditetsreserve 31.12</b>   | <b>99 282</b>   | <b>34 670</b>   |
| Betalingsmidler 31.12.  | 120 136         | 54 421          |
| Herav skattetrekk   | (6 887)         | (5 882)         |
| Herav reservefondsmidler  | (13 968)        | (13 869)        |
| <b>Likviditetsreserve 31.12</b>   | <b>99 282</b>   | <b>34 670</b>   |

# Noter

## til regnskapet 2010

### NOTE 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet til Norges Fotballforbund (NFF) er aktivitetsbasert og utarbeidet i samsvar med NRS for Ideelle organisasjoner. Konsernregnskapet er artbasert og utarbeidet i samsvar med regnskapsloven av 1998. Det er i 2010 avgitt separerte årsregnskaper. I resultatregnskapet er morselskapets resultatregnskap vist artsbasert i egen kolonne.

### KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Konsernregnskapet omfatter NFF med datterselskaper hvor NFF har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Ved utarbeidelsen av selskapsregnskapet til Norges Fotballforbund er, fra og med 2007, NRS for Ideelle organisasjoner lagt til grunn, mens datterselskapene følger hovedreglene i regnskapsloven. Dette medfører at det i enkelte tilfeller vil være avvikende regnskapsprinsipper som er lagt til grunn i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet.

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som goodwill. Ved trinnvise oppkjøp

i allerede innarbeidede datterselskaper føres merverdier, utover goodwill, mot majoritetens egenkapital.

Deltakelse i felles kontrollert virksomhet er i konsernregnskapet som i morselskapet ført etter egenkapital-metoden.

### HOVEDREGEL FOR VURDERING OG KLASSIFISERING AV EIENDELER OG GJELD

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler.

Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

### EIENDELER OG GJELD I UTENLANDSK VALUTA

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

### IMMATERIELLE EIENDELER

Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

### EIERANDELER I FELLES KONTROLLERT VIRKSOMHET

Eierandeler i felles kontrollert virksomhet vurderes etter egenkapitalmetoden. Andel av resultat klassifiseres som finansinntekt/finanskostnad, mens andel egenkapital klassifiseres som finansielle anleggsmidler/andre forpliktelser. Tallene spesifiseres i hovedgrupper i note til regnskapet.

### ANDRE AKSJER OG ANDELER KLASSIFISERT SOM ANLEGGSMIDLER

Aksjer og investeringer i ansvarlige selskaper hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert etter kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

### VARER

Beholdning av varer for videresalg vurderes til den laveste verdi av kostpris og fremtidig salgsverdi fratrukket salgskostnader.

### LEIEAVTALER

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører risiko og kontroll til selskapet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under rentebærende langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingen. Driftsmidlet avskrives planmessig og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

### BANKINNSKudd, KONTANTER OG LIGNENDE

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

### PENSJONER - INNSKUDDPPLAN

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets

innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

### OFFENTLIGE TILSKUDD

Investeringstilskudd er ført brutto i balansen og periodiseres over investeringens økonomiske levetid som driftsinntekt. Driftstilskudd periodiseres samtidig med den kostnaden den skal redusere.

### SKATTER

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Se nærmere om skatteplikten for de enkelte enhetene i konsernet i note 15.

### INNTEKTER

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen/tjenesten er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

### KOSTNADER

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom

utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

**NOTE 2 - Oversikt over konsernet**

Konsernet omfatter morselskapet Norges Fotballforbund, samt følgende datterselskap:

| FIRMA   | EIERANDEL |
|---|-----------|
| AS Ullevaal Stadion   | 100 %     |
| Ullevaal Stadion Idrett AS (datterselskap av AS Ullevaal Stadion) | 100 %     |
| Ullevaal Business Class AS (datterselskap av AS Ullevaal Stadion) | 100 %     |
| Tippeligaen AS  | 100 %     |
| Arenasalg AS  | 100 %     |
| Nordic Football AS  | 100 %     |
| EM til Norge AS   | 100 %     |
| Skarphallen Fotball AS  | 50 %      |
| Østfoldhallen Fotball AS  | 50 %      |
| Fotball Media AS (felles kontrollert virksomhet)                  | 50 %      |
| Idrettens Helsecenter AS (felles kontrollert virksomhet)          | 50 %      |

Investeringen i Fotball Media AS og Idrettens helsecenter AS er innarbeidet etter egenkapitalmetoden.

**NOTE 3 - Driftsinntekter/andre inntekter**

Spesifikasjon av konsernets inntekter (alle tall i hele 1000 kroner)

| VIRKSOMHETSOMRÅDE:                           | 2010           | 2009           |
|--|----------------|----------------|
| Markeds- og mediainntekter                   | 484 842        | 535 853        |
| Inntekter knyttet til konsernets aktiviteter | 101 055        | 95 493         |
| Bidrag og tilskudd                           | 77 104         | 77 540         |
| Inntekter fra datterselskap                  | 104 867        | 100 979        |
| Andre inntekter                              | 6 922          | 5 290          |
| <b>Sum</b>                                   | <b>774 790</b> | <b>815 155</b> |

All omsetning i konsernet relaterer seg til aktiviteter i Norge.

**Andre inntekter:**

Andre driftsinntekter i 2009-regnskapet knytter seg i sin helhet til gevinst ved salg av eiendomsrettigheter i datterselskapet AS Ullevaal Stadion.

**NOTE 4 - Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm**

| Lønnskostnad                              | 2010               | 2009               |
|---|--------------------|--------------------|
| Lønn, inklusiv innleid ekstrahjelp        | 100 159 873        | 100 036 624        |
| Arbeidsgiveravgift                        | 15 411 009         | 15 465 661         |
| Pensjonskostnader                         | 1 652 750          | 4 256 889          |
| Andre ytelser                             | 2 318 985          | 3 470 525          |
| <b>Sum</b>                                | <b>119 542 617</b> | <b>123 229 699</b> |
| Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret | 73,5               | 76,5               |

I lønnskostnaden til konsernet inngår i tillegg til lønn til egne ansatte, lønn til deltidsansatte i datterselskapene og NFF (innleid hjelp i forbindelse med arrangementer). Videre inngår lønn til engasjerte landslagstrenerne, anleggskonsulenter og spillerutviklere i krets. Ytterligere inngår honorarer til dommere og assistentdommere i Tippeliga, Adeccoliga og Toppserie. I posten inngår også bonuser og stipender til spillere.

| Ytelser til ledende personer | LØNN      | PENSJONS-KOSTNADER | ANDRE YTELSE |
|------------------------------|-----------|--------------------|--------------|
| President*                   | 1 094 804 | 45 225             | 85 233       |
| Generalsekretær**            | 1 329 071 | 320 498            | 151 608      |
| Styret NFF                   |           |                    |              |

\* Godtgjørelse til president inkluderer etterlønn til avgått president (enkeltvedtak). Årslønn president pr 31.12.2010 er kr 868.576.

\*\* Gjelder godtgjørelse til konstituert generealsekretær og generalsekretær.

**Særskilte avtaler**

Ved fratredelse har to personer i ledergruppen i NFF, under gitt forutsetninger, krav på etterlønn på inntil 12 måneder.

Forbundet har ellers ingen avtaler om avgang-/sluttvederlag til spillere, ledere, trenere, ansatte, fotballpresident eller til medlemmer av styret, komiteer eller utvalg ved opphør eller endring av ansettelsesforhold/funksjonstid.

**Lån og sikkerhetsstillelse til fordel for ledende ansatte eller styremedlemmer:**

Det er ikke ydet lån eller stillet sikkerhet til fordel for ledende ansatte eller styremedlemmer.

**Pensjoner**

Foretakene er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstillende kravene i denne loven. Konsernets pensjonsordninger ble endret med virkning f.o.m 1. november 2007. Den kollektive ytelsesordningen ble lukket og det ble etablert en kollektiv innskuddsordning.

| Revisor  | 2010      | 2009      |
|--|-----------|-----------|
| Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik: |           |           |
| Lovpålagt revisjon inkl mva  | 1 373 152 | 1 050 790 |
| Andre tilleggstjenester  | 246 535   | 155 005   |
| Rådgivning Deloitte Advokatfirma DA  | 521 118   | 87 402    |

Ulik periodisering/faktureringsperiode fra revisor gjør ikke tallene direkte sammenlignbare mellom 2010 og 2009.

**NOTE 5 - Andre driftskostnader**

Andre driftskostnaderfordeler seg på følgende konsernselskaper:

|                            | 2010               |
|----------------------------|--------------------|
| Norges Fotballforbund      | 503 040 227        |
| AS Ullevaal Stadion        | 5 992 086          |
| Ullevaal Stadion Idrett AS | 16 929 541         |
| Ullevaal Business Class AS | 25 330 843         |
| Øvrige datterselskap       | 5 168 225          |
| <b>Sum driftskostnader</b> | <b>556 460 922</b> |

**NOTE 6 - Immaterielle eiendeler**

Norges Fotballforbund har utviklet og videreutvikler egne kommunikasjonsløsninger skreddersydd for fotballens behov. Fotballens informasjons- og kommunikasjonsystem (FIKS) ble lansert som den nye kommunikasjonskanalen i 2009.

|                                    | FIKS              | INTRA-/<br>EKSTRA<br>NETT | PORTAL<br>(FOTBALL-<br>NO) | BERG<br>BANEN    | SUM               |
|------------------------------------|-------------------|---------------------------|----------------------------|------------------|-------------------|
| Anskaffelseskost 01.01.10          | 19 592 664        | 7 370 976                 | 406 333                    | 5 610 523        | 32 980 496        |
| Tilgang                            | 1 266 089         | -                         | -                          | 750 000          | 2 016 089         |
| Avgang                             | 3 488 780         | -                         | -                          | -                | 3 488 780         |
| <b>Anskaffelseskost 31.12.10</b>   | <b>17 369 973</b> | <b>7 370 976</b>          | <b>406 333</b>             | <b>6 360 523</b> | <b>31 507 805</b> |
| Akk. avskrivninger 31.12.10        | 1 355 671         | 368 549                   | 81 267                     | -                | 1 805 486         |
| Årets avskrivninger                | 1 852 385         | 1 477 923                 | 81 267                     | 600 529          | 4 012 104         |
| Avgang avskrivninger               | -                 | -                         | -                          | -                | -                 |
| <b>Akk. avskrivninger 31.12.10</b> | <b>3 208 056</b>  | <b>1 846 472</b>          | <b>162 534</b>             | <b>600 529</b>   | <b>5 817 590</b>  |
| <b>Bokført verdi pr. 31.12.10</b>  | <b>14 161 917</b> | <b>5 524 504</b>          | <b>243 799</b>             | <b>5 759 994</b> | <b>25 690 215</b> |

|                   |        |        |        |        |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|
| Økonomisk levetid | 10 år  | 5 år   | 5 år   | 10 år  |
| Avskrivningsplan  | lineær | lineær | lineær | lineær |

**NOTE 7 - Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler med verdi under kr 50.000 (kr 15.000 for datterselskapene) blir kostnadsført løpende uten aktivering. For alle driftsmidler med høyere kostpris er bedriftsøkonomiske prinsipper for aktivering og lineær avskrivning over forventet økonomisk levetid lagt til grunn. Varige driftsmidler som enkeltvis er under kr 50.000/kr 15.000, men som samlet overstiger grensen, aktiveres hvis den samlede investering kan anses å utgjøre en funksjonell enhet som det økonomisk sett er naturlig å betrakte som én investering.

|                                      | NÆRINGS-<br>BYGG   | IDRETTS-<br>ANLEGG | TOMTER            | DRIFTSLØSØ-<br>RE, INVENTAR,<br>TRANSP.M. OL | SUM                |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--|--------------------|
| Anskaffelseskost 01.01.2010          | 441 620 648        | 204 573 053        | 42 610 000        | 108 363 427                                  | 797 167 128        |
| Tilgang kjøpte driftsmidler          | -                  | -                  | 300 000           | 17 726 826                                   | 18 026 826         |
| Avgang                               | -                  | -                  | -                 | 177 079                                      | 177 079            |
| <b>Anskaffelseskost 31.12.2010</b>   | <b>441 620 648</b> | <b>204 573 053</b> | <b>42 910 000</b> | <b>125 913 174</b>                           | <b>815 016 875</b> |
| Akk. avskrivninger 01.01.2010        | 67 272 164         | 109 289 708        | -                 | 70 834 041                                   | 247 395 910        |
| Årets avskrivninger                  | 7 798 405          | 6 996 060          | -                 | 9 573 076                                    | 24 367 541         |
| Avgang avskrivninger                 | -                  | -                  | -                 | -  | -                  |
| <b>Akk. Avskrivninger 31.12.2010</b> | <b>75 070 569</b>  | <b>116 285 768</b> | <b>-</b>          | <b>80 407 117</b>                            | <b>271 763 451</b> |
| <b>Bokført verdi pr. 31.12.2010</b>  | <b>366 550 079</b> | <b>88 287 285</b>  | <b>42 910 000</b> | <b>45 506 057</b>                            | <b>543 253 424</b> |
| Årets avskrivninger                  | 7 798 405          | 6 996 060          | 9 573 076         | -  | 24 367 541         |
| Økonomisk levetid                    | 50 - 75 år         | 5 - 50 år          | -                 | 3 - 10 år                                    | -                  |
| Avskrivningsplan                     | Lineær             | Lineær             | -                 | Lineær                                       | -                  |

I gruppen driftsløse ble det i 2007 balanseført leieavtale knyttet til elektronisk arenareklamesystem på kr 10.081.141. Den balanseførte leieavtalen avskrives over syv år og restverdien er 3.240.370.

**SAMLEDE AVSKRIVNINGER FORDELER SEG PÅ:**

|   |                   |
|---|-------------------|
| Årets avskrivninger immaterielle eiendeler    | 4 012 104         |
| Årets avskrivninger varige driftsmidler       | 24 367 541        |
| <b>Sum avskrivninger i resultatregnskapet</b> | <b>28 379 645</b> |

**NOTE 8 - Felles kontrollert virksomhet**

NFF eier 50 prosent av aksjene i Fotball Media AS og Idrettens Helsecenter AS. Selskapene anses som felles kontrollert virksomhet jfr regnskapslovens § 5-18 og er konsolidert inn i NFFs regnskap og konsernregnskapet etter egenkapitalmetoden.

| FIRMA  | ANSK.-TIDSPUNKT | FORRET-NINGS-KONTOR     | STEMME-ANDEL                | EIER-ANDEL        |
|--|-----------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------|
| Fotball Media AS   | 01.04.08        | Oslo                    | 50 %                        | 50 %              |
| Idrettens Helsecenter AS   | 28.09.09        | Oslo                    | 50 %                        | 50 %              |
|  |                 | <b>FOTBALL MEDIA AS</b> | <b>IDRETTENS HELSES. AS</b> | <b>SUM</b>        |
| Selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden                     |                 |                         |                             |                   |
| Bokført verdi 1.1.2010   |                 | 92 950                  | -889 355                    | -796 405          |
| Innskutt kapital   |                 | -                       | 4 000 000                   | 4 000 000         |
| Andel årets resultat   |                 | 27 089                  | -738 445                    | -711 357          |
| <b>Utgående balanse 31.12.2010</b>                                   |                 | <b>120 039</b>          | <b>2 372 200</b>            | <b>2 492 239</b>  |
|  |                 | <b>FOTBALL MEDIA AS</b> | <b>IDRETTENS HELSES. AS</b> | <b>SUM</b>        |
| <b>LANGSIKTIGE FORDRINGER PÅ SELSKAPER SOM ER FELLES KONTROLLERT</b> |                 |                         |                             |                   |
| <b>Langsiktige fordringer</b>  |                 | <b>11 044 044</b>       | <b>-</b>                    | <b>11 044 044</b> |

I tillegg har konsernet kortiktige fordringer på Idrettens Helsecenter AS på kr 39.125 og kortsiktig gjeld til Fotball Media AS på kr 1.329.624.

Hovedtallene fra forbundets investeringer i felleskontrollert virksomhet:

| FELLES KONTROLLERTE VIRKSOMHETER | FOTBALL MEDIA AS | IDRETTENS HELSES. AS | SUM              |
|----------------------------------|------------------|----------------------|------------------|
| Andel driftsinntekter            | 29 598 868       | 8 997 911            | 38 596 779       |
| Andel driftskostnader            | -29 085 872      | -9 998 924           | -39 084 796      |
| Andel netto finansresultat       | -475 374         | -16 399              | -491 772         |
| Andel skatt                      | -10 534          | 278 967              | 268 433          |
| <b>Andel årsresultat</b>         | <b>27 089</b>    | <b>-738 445</b>      | <b>-711 357</b>  |
| Andel anleggsmidler              | 6 292 138        | 2 450 085            | 8 742 223        |
| Andel omløpsmidler               | 4 374 532        | 1 811 796            | 6 186 328        |
| Andel eiendeler                  | 10 666 670       | 4 261 881            | 14 928 551       |
| Andel annen langsiktig gjeld     | 5 522 022        | 235 082              | 5 757 104        |
| Andel kortsiktig gjeld           | 5 024 610        | 1 654 598            | 6 679 208        |
| Andel gjeld                      | 10 546 632       | 1 889 680            | 12 436 312       |
| <b>Andel egenkapital</b>         | <b>120 038</b>   | <b>2 372 201</b>     | <b>2 492 239</b> |

**NOTE 9 - Fordringer**

Konsernet har fordringer på kr 11.044.044 som har forfall et år etter regnskapsårets utgang. Bobestyrer for Lyn AS' konkursbo har tatt ut stevning mot NFF og datterselskapet USI. Boet hevder å ha et krav på cirka 2,3 millioner kroner. Forholdet er under juridisk vurdering. NFFs vurdering (basert på anbefaling av juridisk ekspertise) er at det er svært liten sannsynlighet for at søksmålet vil vinne frem.

**NOTE 10 - Bundne midler**

Av konsernets betalingsmidler pr 31.12.2010 var kr 6.886.539. (2009: kr 5.882.237) bundet beløp vedrørende skattetrekk for ansatte. Skyldig skattetrekk pr 31.12.2010 utgjorde kr 6.231.894. (2009: kr 5.827.423)

Reservefondets midler i bank på kr 13.967.653 (2009: kr 13.689.194) kan ifølge NFF's vedtekter bare disponeres av et enstemmig forbundsstyre. Økningen på kr 278.459 (2009: kr 520.002) består av årets renter. Beløpet er tillagt reservefondet. Reservefondets midler i bank inngår i regnskapslinje "Bankinnskudd, kontanter etc" i balansen.

**NOTE 11 - Eierinformasjon**

Mor-organisasjonen i konsernet er Norges Fotballforbund (NFF). Norges Fotballforbund er en frivillig, partipolitisk partipolitisk nøytral og uavhengig medlemsorganisasjon stiftet 30.04.1902. NFF er den høyeste myndighet på fotballidrettens område i Norge og har sitt hovedkontor i Oslo.

NFF er medlem av Norges Idrettsforbund (NIF) og er tilsluttet Fédération Internationale de Football Association (FIFA) og Union des Associations Européennes de Football (UEFA).

**NOTE 12 - Egenkapital**

Årsregnskapet til morselskapet, Norges Fotballforbund, er aktivitetsbasert regnskap i samsvar med NRS for Ideelle organisasjoner.

|   | EGENKAPITAL RESTRIKSJONER | ANNEN EGENKAPITAL  | MINORITETS-INTERESSER | SUM EGENKAPITAL    |
|---|---------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|
| Konsernets egenkapital pr 01.01.2010        | 46 196 593                | 110 921 225        | 245 387               | 157 363 205        |
| Årets resultat                              | -8 917 668                | 9 183 829          | -                     | 266 161            |
| <b>Konsernets egenkapital pr 31.12.2010</b> | <b>37 278 925</b>         | <b>120 105 054</b> | <b>245 387</b>        | <b>157 629 366</b> |

For nærmere spesifikasjon av bevegelsene innefor gruppen egenkapital med restriksjoner vises til egenkapitalnoten i selskapsregnskapet til NFF.

**NOTE 13 - Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser**

Flere av selskapene i konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon og har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne loven.

Forbundets ytelsesordning ble lukket for alle aktive fra og med 01.11.07. Forbundet har fra dette tidspunkt har en kollektiv innskuddsordning som, i tillegg til de ansatte i NFF, omfatter fast ansatte i datterselskapene og ansatte i fotballkretsene.

Forpliktelse for AFP-ordningen baseres seg på aktuarberegning for 2010.

| Økonomiske forutsetninger:                           | 2010   | 2009   |
|--|--------|--------|
| Diskonteringsrente                                   | 4,60 % | 5,40 % |
| Forventet lønnsregulering                            | 3,75 % | 4,50 % |
| Forventet pensjonsøkning                             | 1,30 % | 2,00 % |
| Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G) | 3,75 % | 4,25 % |
| Forventet avkastning på fondsmidler                  | 5,40 % | 0,00 % |

For AFP-ordningen er 25 % uttakstilbøyelighet lagt til grunn.

| Pensjonsforpliktelsen knyttet til AFP kan spesifiseres som følger: | 2010             | 2009             | ÅRETS ENDRING     |
|--|------------------|------------------|-------------------|
| Påløpte pensjonsforpliktelser                                      | 999 000          | 3 588 000        | -2 589 000        |
| Andel underdekning i AFP ordning                                   | 1 146 000        | -                | 1 146 000         |
| Ikke resultatført virkning av estimatavvik                         | 114 000          | 359 000          | -245 000          |
| Periodisert arbeidsgiveravgift                                     | 141 000          | 506 000          | -365 000          |
| <b>Netto pensjonsforpliktelse</b>                                  | <b>2 400 000</b> | <b>4 453 000</b> | <b>-2 053 000</b> |

| Totale balanseførte forpliktelser | 2010             | 2009             | ÅRETS ENDRING     |
|-----------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Sikrede ytelser                   | 368 000          | -                | 368 000           |
| AFP                               | 2 400 000        | 4 453 000        | -2 053 000        |
| Andre usikrede ytelser            | 281 244          | 298 100          | -16 856           |
| <b>Totalt</b>                     | <b>3 049 244</b> | <b>4 751 100</b> | <b>-1 701 856</b> |

Usikrede ytelser på kr 281.244 knytter seg til to tidligere ansatte.

**NOTE 14 - Langsiktig gjeld**

|  | 2010        | 2009        |
|--|-------------|-------------|
| Total pantegjeld   | 431 573 000 | 439 916 647 |
| Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets utgang | 379 591 000 | 391 623 647 |

Konsernets pantegjeld ligger i datterselskapene AS Ullevaal Stadion og Ullevaal Stadion Idrett AS og vedrører utbyggingen av næringsbygg og idrettsanlegg på Ullevaal Stadion.

Av konsernets samlede pantelån på kr 431.573.000, er det inngått renteswap avtaler på kr 320.000.000. Resterende lån har flytende rente

| LÅN                | RENTEINKL MARGIN | RENTEPERIODE            |
|--------------------|------------------|-------------------------|
| 140 000 000        | 4,92 %           | 02.07.2007 - 02.07.2014 |
| 75 000 000         | 3,92 %           | 12.06.2009 - 12.06.2014 |
| 75 000 000         | 4,02 %           | 01.09.2009 - 01.09.2014 |
| 30 000 000         | 4,92 %           | 01.07.2007 - 01.07.2012 |
| 111 573 000        | 4,03 %           |                         |
| <b>431 573 000</b> |                  |                         |

**NOTE 15 - Offentlig investeringstilskudd**

I forbindelse med utbyggingen av Ullevaal Stadion til nasjonalanlegg er det i datterselskapet, Ullevaal Stadion Idrett AS, mottatt tilsagn fra Kulturdepartementet om tilskudd på totalt kr 75.000.000, hvorav kr 65.850.000 er mottatt pr 31.12.2010. Tilskuddet er oppført som langsiktig gjeld som inntektsføres i takt med avskrivning av kostpris på de enkelte investeringer (basert på forventet levetid på 50 år)

|   |                   |
|---|-------------------|
| Mottatt offentlig investeringstilskudd fram til og med 2010 | 65 850 000        |
| Inntektsført 1999 - 2009                                    | -24 291 208       |
| Inntektsført 2010   | -2 332 000        |
| <b>Balanseført investeringstilskudd pr 31.12.2010</b>       | <b>39 226 792</b> |



**NOTE 16 - Skattekostnad**

| Årets skattekostnad fremkommer slik:                  | 2010             | 2009             |
|---|------------------|------------------|
| Betalbar skatt  | 307 136          | 388 748          |
| Avvik i forhold til avsatt skatt                      | -190 400         | 89 061           |
| Endring i utsatt skatt                                | 1 204 285        | 7 919 301        |
| <b>Skattekostnad ordinært resultat</b>                | <b>1 321 021</b> | <b>8 397 110</b> |
| <b>Betalbar skatt i balansen</b>                      | <b>2010</b>      | <b>2009</b>      |
| Årets betalbare skattekostnad                         | 293 565          | 203 014          |
| Formueskatt   | 13 571           | 125 000          |
| <b>Betalbar skatt i balansen</b>                      | <b>307 136</b>   | <b>328 014</b>   |
| <b>Avstemming fra nominell til faktisk skattesats</b> | <b>2010</b>      | <b>2009</b>      |
| Årsresultat før skatt                                 | 1 587 161        | 4 167 816        |
| Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats     | 444 405          | 1 166 988        |
| <b>Skatteeffekten av følgende poster:</b>             |                  |                  |
| Ikke fradagsberettigede kostnader                     | 34 398           | 80 742           |
| Avvikende skattegrunnlag i selskapsregnskap           | 781 562          | 6 834 803        |
| Underskudd, ikke hensyntatt i utsatt skattefordel     | 25 540           | -                |
| Skatt vedrørende tidligere år                         | -190 400         | 89 061           |
| Skatt på konsernavskrivninger                         | 225 516          | 225 516          |
| <b>Skattekostnad</b>                                  | <b>1 321 021</b> | <b>8 397 110</b> |
| Effektiv skattesats                                   | IA               | IA               |

| Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring: | 2010             |                   | 2009             |                   |
|---|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|   | FORDEL           | FORPLIKTELSE      | FORDEL           | FORPLIKTELSE      |
| Driftsmidler ekskl tomt   | -                | 7 870 629         | -                | 5 044 171         |
| Tomter  | -                | 11 850 247        | -                | 11 850 247        |
| Gevinst og tapskonto  | -                | 125 889           | -                | 169 293           |
| Fordringer  | 18 907           | -                 | 1 105 373        | -                 |
| Gjeld   | -                | 112 572           | -                | 985 948           |
| Framførbar utbyttegodtgjørelse  | -                | -                 | -                | -                 |
| Underskudd til framføring   | 9 665 952        | -                 | 7 874 094        | -                 |
| <b>Sum</b>  | <b>9 684 858</b> | <b>19 959 337</b> | <b>8 979 467</b> | <b>18 049 659</b> |
| <b>Netto utsatt fordel/forpliktelser i balansen</b>                                       | <b>244 134</b>   | <b>10 518 613</b> | <b>168 415</b>   | <b>9 238 607</b>  |

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.

**NOTE 17 - Annen kortsiktig gjeld**

| Andre driftskostnader fordeler seg på følgende konsernselskaper: | 2010              |
|--|-------------------|
| Gjeld til fotballkretsene  | 18 838 247        |
| Tilskuddsgjeld   | 14 820 983        |
| Påløpne feriepenger  | 8 032 805         |
| Uopptjent inntekt  | 9 243 209         |
| Annen kortsiktig gjeld   | 44 077 810        |
| <b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>                                | <b>95 013 054</b> |

**// Den frie egenkapitalen har i 2010 økt med 9,2 millioner kroner og utgjør per 31.12.10 120,1 millioner kroner //**

**NOTE 18 - Pantstillelser og garantier m.v.**

| <b>Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:</b> | <b>2010</b>        | <b>2009</b>        |
|---|--------------------|--------------------|
| Pantegjeld  | 431 573 000        | 439 916 647        |
| <b>Sum</b>  | <b>431 573 000</b> | <b>439 916 647</b> |

| <b>Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld</b> | <b>2010</b>        | <b>2009</b>        |
|---|--------------------|--------------------|
| Idrettsanlegg   | 88 287 285         | 95 283 345         |
| Næringsbygg   | 366 550 079        | 374 348 484        |
| Tomter  | 42 910 000         | 42 610 000         |
| <b>Totalt</b>   | <b>497 747 364</b> | <b>512 241 829</b> |

**Norges Fotballforbund**

Forbundet har garantert at man vil tilføre Ullevaal Stadion-konsernet den nødvendige likviditet for å kunne betjene løpende engasjement med långiver for ekstern gjeld på kr 431.573.000 pr 31.12.2010.

Det er avgitt bankgaranti, med en ramme på kr. 7.500.000, knyttet til leiekontrakter med Ullevaal ANS (Vital).

**AS Ullevaal Stadion / Ullevaal Stadion Idrett AS**

Som sikkerhet for AS Ullevaal Stadion og datterselskapet, Ullevaal Stadion Idrett AS sine lån, er det deponert en 1. prioritets pantobligasjon på kr 60 millioner, en 2. prioritets pantobligasjon på kr 350 millioner, og en 3. prioritets pantobligasjon på kr 500 millioner i fast eiendom med driftstilbehør.

Det er også inngått en factoringavtale med pant i enkle krav, begrenset oppad til kr 10 millioner som 1. prioritets og kr 40 millioner som 2. prioritets pant i fordringer i AS Ullevaal Stadion og Ullevaal Stadion Idrett AS.

Som sikkerhet for Ullevaal Stadion Idrett AS forpliktelse etter nasjonalanleggsavtalen med staten, herunder eventuell tilbakebetaling av mottatte tilskudd, er utstedt pantobligasjon til staten på kr 75 millioner i eiendommer i AS Ullevaal Stadion og Ullevaal Stadion Idrett AS, med prioritet etter ovenstående pantobligasjoner.

NFF har i forbindelse med utbyggingen av Ullevaal Stadion til nasjonalanlegg garantert for en total baneleie i Ullevaal Stadion Idrett AS med inntil 10 millioner kroner pr. år etter fradrag for baneleie fra andre stadionbrukere enn NFF og etter fradrag for reklame- og netto salgsinntekter utover 3,2 millioner kroner pr år.

AS Ullevaal Stadion har stillet sikkerhet for den skatt som vil kunne utlignes på gevinst ved senere realisasjon av tribuner og tomter som ble overført datterselskapet Ullevaal Stadion Idrett AS i 1998, og hvor forskrift om konserninterne overføringer ble brukt for å unngå skatt på gevinstene. Skattemessig gevinst utgjorde kr 20.199.602 for tribunene og kr 10.877.886 for tomten, og 28 prosent eventuell skatt herav utgjør kr 8.701.696

Morselskapet har stilt en bankgaranti på inntil kr. 1.500.000 for det løpende skattetrekkansvaret for de 18 fotballkretsene.

| <b>Drifts- og inntektsgaranti fotballhaller</b> | <b>2010</b>      | <b>2009</b>      |
|---|------------------|------------------|
| Manglerudhallen (inntekt t.o.m 2009)            | -                | 1 500 000        |
| Skedsmo Storhall                                | 2 000 000        | 2 000 000        |
| <b>Totalt</b>                                   | <b>2 000 000</b> | <b>3 500 000</b> |

NFF garanterer i tillegg sammen med henholdsvis Troms FK og Østfold FK for eventuelle underskudd i henholdsvis Skarphallen Fotball AS og Østfoldhallen Fotball AS.

**NOTE 19 - Betingede/latente forpliktelser**

Styret og administrasjonen har ikke kjennskap til at det på tidspunkt for godkjenning av regnskapet eksisterte betingede/latente forpliktelser av vesentlig størrelse som ikke er tilstrekkelig hensyntatt pr. 31.12.2010.

**NOTE 20 - Leieforpliktelser**

Forbundet har inngått tre avtaler om leie av kontorlokaler på til sammen 3.100 m2 inklusive fellesarealer og parkeringsplasser. Den ene avtalen har en gjenværende leietid på åtte år, og den årlige leien inklusive felleskostnader utgjør ca. kr. 4.500.000 ved utgangen av 2010. Den andre avtalen har en gjenværende leietid på fem år og den årlige leien inklusive felleskostnader utgjør ca. kr. 890.000. Den tredje kontrakten har en gjenværende leietid på fire år og den årlige leien inklusive felleskostnader utgjør ca. kr. 2.000.000. Deler av arealet på den tredje kontrakten fremleies, slik at den reelle kostnaden for NFF er cirka 700.000.

**NOTE 21 - Finansiell risiko**

NFF finansielle risiko er hovedsakelig knyttet til konsernets langsiktige gjeldsportefølje. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom vurderinger av fastrenteavtaler på pantelånene. Disse vurderinger foretas av styret i datterselskapene AS Ullevaal Stadion, Ullevaal Stadion Idrett AS og Ullevaal Busniess Class AS. Per 31.12.2010 har 75 prosent av konsernets pantegjeld en rentebinding på over ett år. Budsjettet for 2011 er utarbeidet, etter styrets vurdering, i forhold til markedets forventning for 2011.

Det er liten risiko for at kontantstrømmen fra virksomheten og finansielle forpliktelser ikke samsvarer noenlunde og basert på dette anses likviditetsrisiko lav. Hovedtyngden av konsernets debitorer er solide selskaper og tradisjonelt har tap på fordringer vært lave. Risikoen for tap som følge av at kunder eller andre motparter ikke har evne eller vilje til å oppfylle sine forpliktelser anses liten og derfor vurderes kredittrisikoen til å være lav. Markedsrisikoen (tap som skyldes endringer i rente, aksje-/verdipapirkurser og valutakurser) anses også lav.

# AS Ullevaal Stadion

## Resultatregnskap

| DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER        | 2010               | 2009               |
|--|--------------------|--------------------|
| Driftsinntekter                          | 43 458 096         | 42 678 325         |
| Andre driftsinntekter                    |                    | 17 950 000         |
| <b>Sum driftsinntekter</b>               | <b>43 458 096</b>  | <b>60 628 325</b>  |
| Varekostnad                              | 467 218            | 349 914            |
| Lønnskostnad                             | 2 343 866          | 1 855 941          |
| Avskrivninger                            | 10 389 910         | 9 334 985          |
| Annen driftskostnad                      | 6 767 140          | 7 157 177          |
| <b>Sum driftskostnader</b>               | <b>19 968 134</b>  | <b>18 698 017</b>  |
| <b>Driftsresultat</b>                    | <b>23 489 962</b>  | <b>41 930 308</b>  |
| <b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b> |                    |                    |
| Inntekt fra datterselskap                | 2 530 000          | 4 440 000          |
| Renteinntekt konsernselskap              | 295 448            | 860 000            |
| Annen renteinntekt                       | 99 568             | 121 487            |
| Rentekostnad pantelån                    | -20 207 205        | -19 912 396        |
| Rentekostnad konsernselskap              | -189 753           | -463 306           |
| Annen rentekostnad                       | -26 244            | -29 380            |
| <b>Netto finansresultat</b>              | <b>-17 498 186</b> | <b>-14 983 595</b> |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>        | <b>5 991 776</b>   | <b>26 946 713</b>  |
| Skattekostnad                            | 1 685 425          | 7 549 560          |
| <b>Årsresultat</b>                       | <b>4 306 351</b>   | <b>19 397 153</b>  |
| <b>OVERFØRINGER</b>                      |                    |                    |
| Overført til/fra annen egenkapital       | 4 306 351          | 19 397 153         |
| <b>Sum overføringer</b>                  | <b>4 306 351</b>   | <b>19 397 153</b>  |

## Balanse pr 31. desember

| EIENDELER                                   | 31.12.10           | 31.12.09           |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>ANLEGGSMIDLER</b>                        |                    |                    |
| <b>Immaterielle anleggsmidler</b>           |                    |                    |
| Immaterielle rettigheter                    | 5 759 994          | 5 610 523          |
| <b>Sum immaterielle anleggsmidler</b>       | <b>5 759 994</b>   | <b>5 610 523</b>   |
| <b>Varige driftsmidler</b>                  |                    |                    |
| Tribuner                                    | 42 700 000         | 42 400 000         |
| Inventar og innredning tribuner, gressmatte | 330 480 656        | 339 393 913        |
| Maskiner, inventar og innredninger          | 15 842 203         | 8 002 620          |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>              | <b>389 022 859</b> | <b>389 796 533</b> |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>            |                    |                    |
| Aksjer i datterselskap                      | 88 745 000         | 67 745 000         |
| Fordring på konsernselskap                  | 8 750 791          | 28 750 791         |
| Sum finansielle anleggsmidler               | 97 495 791         | 96 495 791         |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                    | <b>492 278 644</b> | <b>491 902 847</b> |
| <b>OMLØPSMIDLER</b>                         |                    |                    |
| <b>Fordringer</b>                           |                    |                    |
| Kundefordringer                             | 1 447 580          | 1 622 282          |
| Fordringer på konsernselskap                | 1 885 745          | -                  |
| Fordring på konsernbidrag                   | 1 530 000          | 4 440 000          |
| Andre kortsiktige fordringer                | 1 219 019          | 20 396 741         |
| <b>Sum fordringer</b>                       | <b>6 082 344</b>   | <b>26 459 023</b>  |
| <b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>         | <b>7 660 590</b>   | <b>2 505 046</b>   |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                     | <b>13 742 934</b>  | <b>28 964 069</b>  |
| <b>Sum eiendeler</b>                        | <b>506 021 578</b> | <b>520 866 916</b> |

(forts.) AS Ullevaal Stadion - Balanse pr 31. desember

| EIENDELER                                    | 31.12.10           | 31.12.09           |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>                  |                    |                    |
| <b>Innskutt egenkapital</b>                  |                    |                    |
| Selskapskapital ( 2 556 aksjer á kr 11 000 ) | 28 116 000         | 28 116 000         |
| Overkursfond                                 | 75 266 997         | 75 266 997         |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>              | <b>103 382 997</b> | <b>103 382 997</b> |
| Opptjent egenkapital                         |                    |                    |
| Annen egenkapital                            | 17 380 408         | 13 074 057         |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>              | <b>17 380 408</b>  | <b>13 074 057</b>  |
| <b>Sum egenkapital</b>                       | <b>120 763 405</b> | <b>116 457 054</b> |
| <b>GJELD</b>                                 |                    |                    |
| <b>Avsetning for forpliktelser</b>           |                    |                    |
| Utsatt skatt                                 | 10 254 158         | 8 568 733          |
| <b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>     | <b>10 254 158</b>  | <b>8 568 733</b>   |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>                |                    |                    |
| Pantegjeld                                   | 360 824 000        | 367 756 000        |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>            | <b>360 824 000</b> | <b>367 756 000</b> |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                      |                    |                    |
| Leverandørgjeld                              | 1 180 310          | 6 434 521          |
| Gjeld til konsernselskap                     | 10 000 000         | 18 246 918         |
| Betalbar skatt                               | -                  | -                  |
| Skyldige offentlige avgifter                 | 491 908            | 568 653            |
| Annen kortsiktig gjeld                       | 2 507 798          | 2 835 037          |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>                  | <b>14 180 016</b>  | <b>28 085 129</b>  |
| <b>Sum gjeld</b>                             | <b>385 258 174</b> | <b>404 409 862</b> |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b>              | <b>506 021 578</b> | <b>520 866 916</b> |

# Ullevaal Stadion Idrett AS

Resultatregnskap

| DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER        | 2010              | 2009              |
|---|-------------------|-------------------|
| Driftsinntekter                           | 38 471 146        | 37 195 245        |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                | <b>38 471 146</b> | <b>37 195 245</b> |
| Varekostnad                               | 2 592 702         | 2 899 414         |
| Lønnskostnad                              | 4 812 450         | 4 771 984         |
| Ordinære avskrivninger                    | 9 516 846         | 10 009 039        |
| Annen driftskostnad                       | 17 236 561        | 14 911 038        |
| <b>Sum driftskostnader</b>                | <b>34 158 559</b> | <b>32 591 475</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                     | <b>4 312 587</b>  | <b>4 603 770</b>  |
| <b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b> |                   |                   |
| Renteinntekt konsernselskap               | 323 826           | 534 256           |
| Renteinntekt                              | 9 777             | 10 617            |
| Annen rentekostnad                        | -3 801 027        | -3 979 012        |
| <b>Netto finansresultat</b>               | <b>-3 467 424</b> | <b>-3 434 139</b> |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>         | <b>845 163</b>    | <b>1 169 631</b>  |
| Skattekostnad                             | 222 430           | 292 861           |
| <b>ÅRSRESULTAT</b>                        | <b>622 733</b>    | <b>876 770</b>    |
| <b>OVERFØRINGER</b>                       |                   |                   |
| Overført til annen egenkapital            | 622 733           | 876 770           |
| <b>Sum overføringer</b>                   | <b>622 733</b>    | <b>876 770</b>    |

## Balanse pr 31. desember

| EIENDELER                             | 31.12.10           | 31.12.09           |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ANLEGGSMIDLER</b>                  |                    |                    |
| <b>Varige driftsmidler</b>            |                    |                    |
| Tribuner                              | 99 010 226         | 102 402 450        |
| Inventar og innredning tribuner       | 17 131 541         | 13 064 293         |
| Gressmatte Ullevaal Stadion           | 2 481 668          | 3 545 350          |
| Næringslokaler UBC                    | 31 248 713         | 31 738 295         |
| Tomter                                | 10 877 886         | 10 877 886         |
| Maskiner, inventar og transportmidler | 5 001 031          | 6 784 502          |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>        | <b>165 751 066</b> | <b>168 412 776</b> |
| <b>Sum anleggsmidler</b>              | <b>165 751 066</b> | <b>168 412 776</b> |
| <b>OMLØPSMIDLER</b>                   |                    |                    |
| Varelager                             | 48 145             | 20 474             |
| <b>Fordringer</b>                     |                    |                    |
| Kundefordringer                       | 865 048            | 1 818 434          |
| Fordringer på konsernselskap          | 15 696 495         | 21 012 044         |
| Andre kortsiktige fordringer          | 903 923            | 2 646 037          |
| <b>Sum fordringer</b>                 | <b>17 465 466</b>  | <b>25 476 515</b>  |
| <b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>   | <b>9 204 530</b>   | <b>785 016</b>     |
| <b>Sum omløpsmidler</b>               | <b>26 718 141</b>  | <b>26 282 005</b>  |
| <b>Sum eiendeler</b>                  | <b>192 469 207</b> | <b>194 694 781</b> |

## (forts.) Balanse pr 31. desember

| EGENKAPITAL OG GJELD                    | 31.12.10           | 31.12.09           |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>EGENKAPITAL</b>                      |                    |                    |
| <b>Innskutt egenkapital</b>             |                    |                    |
| Aksjekapital ( 422.130 aksjer à kr 100) | 42 213 000         | 42 213 000         |
| Overkursfond                            | 25 407 000         | 25 407 000         |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>         | <b>67 620 000</b>  | <b>67 620 000</b>  |
| <b>Opptjent egenkapital</b>             |                    |                    |
| Annen egenkapital                       | 4 534 507          | 3 911 773          |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>         | <b>4 534 507</b>   | <b>3 911 773</b>   |
| <b>Sum egenkapital</b>                  | <b>72 154 507</b>  | <b>71 531 773</b>  |
| <b>GJELD</b>                            |                    |                    |
| <b>Avsetning for forpliktelser</b>      |                    |                    |
| Utsatt skatt                            | 144 248            | 136 248            |
| <b>Sum avsetning for forpliktelser</b>  | <b>144 248</b>     | <b>136 248</b>     |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>           |                    |                    |
| Pantegjeld                              | 70 749 000         | 72 109 000         |
| Leasinggjeld                            | 3 240 363          | 4 680 530          |
| Mottatt offentlig investeringstilskudd  | 39 226 792         | 41 558 792         |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>       | <b>113 216 155</b> | <b>118 348 322</b> |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                 |                    |                    |
| Leverandørgjeld                         | 1 811 344          | 1 636 293          |
| Betalbar skatt                          | 291 316            | 197 602            |
| Skyldige offentlige avgifter            | -                  | 305                |
| Annen kortsiktig gjeld                  | 4 851 634          | 2 844 237          |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>             | <b>6 954 294</b>   | <b>4 678 437</b>   |
| <b>Sum gjeld</b>                        | <b>120 314 697</b> | <b>123 163 007</b> |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b>         | <b>192 469 207</b> | <b>194 694 781</b> |

# Ullevaal Business Class AS

## Resultatregnskap

| DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER        | 2010              | 2009              |
|---|-------------------|-------------------|
| Driftsinntekter                           | 71 932 899        | 64 901 526        |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                | <b>71 932 899</b> | <b>64 901 526</b> |
| Varekostnad                               | 21 358 327        | 13 337 668        |
| Lønnskostnad                              | 11 028 179        | 10 128 377        |
| Ordinære avskrivninger                    | 2 687 900         | 2 084 723         |
| Annen driftskostnad                       | 35 629 029        | 33 619 539        |
| <b>Sum driftskostnader</b>                | <b>70 703 435</b> | <b>59 170 306</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                     | <b>1 229 465</b>  | <b>5 731 219</b>  |
| <b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b> |                   |                   |
| Renteinntekt fra konsernselskap           | 189 237           | 525 384           |
| Renteinntekt                              | 194 492           | 144 660           |
| Rentekostnad på gjeld konsernselskap      | -295 448          | -860 000          |
| Rentekostnad                              | -31 623           | -7 335            |
| Annen finanskostnad                       | -297 224          | -212 437          |
| <b>Netto finansresultat</b>               | <b>-240 566</b>   | <b>-409 728</b>   |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>         | <b>988 898</b>    | <b>5 321 491</b>  |
| Skattekostnad                             | 303 562           | 1 560 569         |
| <b>Årsresultat</b>                        | <b>685 336</b>    | <b>3 760 922</b>  |
| <b>OVERFØRINGER</b>                       |                   |                   |
| Avgitt konsenrbidrag etter skatt          | -                 | 3 196 800         |
| Overført til annen egenkapital            | 685 336           | 564 122           |
| <b>Sum disponeringer</b>                  | <b>685 336</b>    | <b>3 760 922</b>  |

## Balanse pr 31. desember

| EIENDELER                           | 31.12.10          | 31.12.09          |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ANLEGGSMIDLER</b>                |                   |                   |
| <b>Varige driftsmidler</b>          |                   |                   |
| Maskiner og inventar                | 479 358           | 1 019 381         |
| Teknisk utstyr                      | 1 204 363         | 1 719 362         |
| Innredningsmessige påkostninger     | 4 458 904         | 5 300 312         |
| UBC-salen                           | 7 882 093         | 7 109 767         |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>      | <b>14 024 718</b> | <b>15 148 822</b> |
| <b>Sum anleggsmidler</b>            | <b>14 024 718</b> | <b>15 148 822</b> |
| <b>OMLØPSMIDLER</b>                 |                   |                   |
| <b>Fordringer</b>                   |                   |                   |
| Kundefordringer                     | 5 150 781         | 9 507 857         |
| Fordringer på konsernselskap        | 201 673           | 11 906 891        |
| Offentlige avgifter                 | 539 658           | -                 |
| Andre kortsiktige fordringer        | 170 383           | 2 350 895         |
| <b>Sum fordringer</b>               | <b>6 062 494</b>  | <b>23 765 643</b> |
| <b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b> | <b>19 428 700</b> | <b>5 501 148</b>  |
| <b>Sum omløpsmidler</b>             | <b>25 491 194</b> | <b>29 266 791</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>                | <b>39 515 912</b> | <b>44 415 613</b> |

(forts.) AS Ullevaal Business Class AS  
– Balanse pr 31. desember

| EGENKAPITAL OG GJELD                   | 31.12.10          | 31.12.09          |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>            |                   |                   |
| Aksjekapital ( 100 aksjer á kr 10 000) | 1 000 000         | 100 000           |
| Overkursfond                           | 19 100 000        | -                 |
| Annen innskutt egenkapital             | 428 853           | -                 |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>        | <b>20 528 853</b> | <b>100 000</b>    |
| Opptjent egenkapital                   |                   |                   |
| Annen egenkapital                      | -                 | 565 116           |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>        | <b>-</b>          | <b>565 116</b>    |
| <b>Sum egenkapital</b>                 | <b>20 528 853</b> | <b>665 116</b>    |
| <b>GJELD</b>                           |                   |                   |
| <b>Avsetning for forpliktelser</b>     |                   |                   |
| Utsatt skatt                           | 147 971           | 555 058           |
| <b>Sum avsetning for forpliktelser</b> | <b>147 971</b>    | <b>555 058</b>    |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>          |                   |                   |
| Gjeld til konsernselskap               | 8 750 791         | 28 750 791        |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>      | <b>8 750 791</b>  | <b>28 750 791</b> |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                |                   |                   |
| Leverandørgjeld                        | 3 631 830         | 5 384 626         |
| Gjeld til konsernselskap               | 2 917 395         | 428 105           |
| Skyldig konsernbidrag                  | 1 530 000         | 4 440 000         |
| Betalbar skatt                         | 2 249             | 1 204             |
| Skyldige offentlig avgifter            | -                 | 769 806           |
| Mottatt ikke opptjente inntekt         | 718 151           | -                 |
| Annen kortsiktig gjeld                 | 1 288 671         | 3 420 906         |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>            | <b>10 088 297</b> | <b>14 444 647</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                       | <b>18 987 059</b> | <b>43 750 496</b> |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b>        | <b>39 515 912</b> | <b>44 415 613</b> |

# Hallselskaper

## Resultatregnskap

| DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER        | SKARPHALLEN FOTBALL AS |                  | ØSTFOLDHALLEN FOTBALL AS |                  |
|---|------------------------|------------------|--------------------------|------------------|
|   | 2010                   | 2009             | 2010                     | 2009             |
| Leie- og andre driftsinntekter            | 2 357 850              | 2 576 650        | 3 219 447                | 3 550 909        |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                | <b>2 357 850</b>       | <b>2 576 650</b> | <b>3 219 447</b>         | <b>3 550 909</b> |
| Lønnskostnader                            | -                      | -                | 718 836                  | 704 307          |
| Avskrivninger                             | -                      | -                | -                        | 634 689          |
| Andre driftskostnader                     | 2 143 623              | 2 110 962        | 2 452 857                | 2 162 662        |
| <b>Sum driftskostnader</b>                | <b>2 143 623</b>       | <b>2 110 962</b> | <b>3 171 693</b>         | <b>3 501 658</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                     | <b>214 227</b>         | <b>465 688</b>   | <b>47 754</b>            | <b>49 251</b>    |
| <b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b> |                        |                  |                          |                  |
| Renteinntekt                              | 237                    | 134              | 864                      | 1 397            |
| Rentekostnad                              | -701                   | -699             | -48 619                  | -50 648          |
| <b>Netto finansresultat</b>               | <b>-464</b>            | <b>-565</b>      | <b>-47 755</b>           | <b>-49 251</b>   |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>         | <b>-</b>               | <b>-</b>         | <b>-</b>                 | <b>-</b>         |
| Skattekostnad                             | -                      | -                | -                        | -                |
| <b>Årsresultat</b>                        | <b>213 763</b>         | <b>465 123</b>   | <b>-</b>                 | <b>-</b>         |

## Balanse per 31. desember

| EIENDELER                       | SKARPHALLEN FOTBALL AS |                  | ØSTFOLDHALLEN FOTBALL AS |                  |
|---------------------------------|------------------------|------------------|--------------------------|------------------|
|                                 | 31.12.10               | 31.12.09         | 31.12.10                 | 31.12.09         |
| <b>Sum anleggsmidler</b>        | <b>330 000</b>         | <b>330 000</b>   | <b>1 534 112</b>         | <b>1 703 039</b> |
| <b>Sum omløpsmidler</b>         | <b>522 388</b>         | <b>673 455</b>   | <b>1 534 112</b>         | <b>1 703 039</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>            | <b>852 388</b>         | <b>1 003 455</b> | <b>-</b>                 | <b>-</b>         |
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>     |                        |                  |                          |                  |
| <b>Sum egenkapital</b>          | <b>250 000</b>         | <b>250 000</b>   | <b>240 775</b>           | <b>240 775</b>   |
| <b>Sum gjeld</b>                | <b>602 388</b>         | <b>753 455</b>   | <b>1 293 338</b>         | <b>1 462 264</b> |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b> | <b>852 388</b>         | <b>1 003 455</b> | <b>1 534 112</b>         | <b>1 703 039</b> |

# Andre datterselskaper

## Resultatregnskap

| DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER        | NORDIC FOOTBALL AS |                | TIPPELIGAEN AS |                |
|---|--------------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 2010               | 2009           | 2010           | 2009           |
| Driftsinntekter                           | -                  | -              | -              | -              |
| <b>Sum driftskostnader</b>                | <b>93 840</b>      | <b>93 195</b>  | <b>-14 830</b> | <b>-13 663</b> |
| Andre driftskostnader                     | 93 840             | 93 195         | 14 830         | 13 663         |
| Sum driftskostnader                       | 93 840             | 93 195         | -14 830        | -13 663        |
| <b>Driftsresultat</b>                     | <b>-93 840</b>     | <b>-93 195</b> | <b>-14 830</b> | <b>-13 663</b> |
| <b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b> |                    |                |                |                |
| Renteinntekt                              | 52 112             | 106 648        | 159            | 505            |
| Rentekostnad                              | -                  | -              | 159            | 505            |
| <b>Netto finansresultat</b>               | <b>52 112</b>      | <b>106 648</b> | <b>-14 671</b> | <b>-13 157</b> |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>         | <b>-41 728</b>     | <b>13 453</b>  | <b>-14 671</b> | <b>-13 157</b> |
| Skattekostnad                             | -11 684            | 3 767          | 21 432         | -3 684         |
| <b>Årsresultat</b>                        | <b>-30 044</b>     | <b>9 686</b>   | <b>-36 103</b> | <b>-9 473</b>  |

## Balanse per 31. desember

| EIENDELER                       | NORDIC FOOTBALL AS |                  | TIPPELIGAEN AS |               |
|---------------------------------|--------------------|------------------|----------------|---------------|
|                                 | 31.12.10           | 31.12.09         | 31.12.10       | 31.12.09      |
| <b>Sum anleggsmidler</b>        | <b>11 684</b>      | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>21 432</b> |
| <b>Sum omløpsmidler</b>         | <b>3 054 786</b>   | <b>3 066 920</b> | <b>18 577</b>  | <b>33 248</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>            | <b>3 066 470</b>   | <b>3 066 920</b> | <b>18 577</b>  | <b>54 680</b> |
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>     |                    |                  |                |               |
| <b>Sum egenkapital</b>          | <b>3 033 109</b>   | <b>3 063 153</b> | <b>18 577</b>  | <b>54 680</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                | <b>33 361</b>      | <b>3 767</b>     | <b>-</b>       | <b>-</b>      |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b> | <b>3 066 470</b>   | <b>3 066 920</b> | <b>18 577</b>  | <b>54 680</b> |

## Resultatregnskap

| DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER        | ARENASALG AS   |                  | EM TIL NORGE AS |            |
|---|----------------|------------------|-----------------|------------|
|   | 2010           | 2009             | 2010            | 2009       |
| Salgsinntekter                            | 865 643        | 1 155 723        | -               | -          |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                | <b>865 643</b> | <b>1 155 723</b> | <b>-</b>        | <b>-</b>   |
| Andre driftskostnader                     | 927 339        | 1 160 427        | -               | -          |
| <b>Sum driftskostnader</b>                | <b>927 339</b> | <b>1 160 427</b> | <b>-</b>        | <b>-</b>   |
| <b>Driftsresultat</b>                     | <b>-61 696</b> | <b>-4 704</b>    | <b>-</b>        | <b>-</b>   |
| <b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b> |                |                  |                 |            |
| Renteinntekt                              | 4 267          | 6 277            | 212             | 110        |
| <b>Netto finansresultat</b>               | <b>4 267</b>   | <b>6 277</b>     | <b>212</b>      | <b>110</b> |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>         | <b>-57 429</b> | <b>1 573</b>     | <b>212</b>      | <b>110</b> |
| Skattekostnad                             | -16 080        | 441              | -               | -          |
| <b>Årsresultat</b>                        | <b>-41 349</b> | <b>1 133</b>     | <b>212</b>      | <b>110</b> |

## Balanse per 31. desember

| EIENDELER                       | ARENASALG AS     |                  | EM TIL NORGE AS |                |
|---------------------------------|------------------|------------------|-----------------|----------------|
|                                 | 31.12.10         | 31.12.09         | 31.12.10        | 31.12.09       |
| <b>Sum anleggsmidler</b>        | <b>16 080</b>    | <b>0</b>         | <b>-</b>        | <b>-</b>       |
| <b>Sum omløpsmidler</b>         | <b>1 319 057</b> | <b>2 062 069</b> | <b>212 322</b>  | <b>212 110</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>            | <b>1 335 137</b> | <b>2 062 069</b> | <b>212 322</b>  | <b>212 110</b> |
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>     |                  |                  |                 |                |
| <b>Sum egenkapital</b>          | <b>95 587</b>    | <b>136 936</b>   | <b>200 322</b>  | <b>200 110</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                | <b>1 239 550</b> | <b>1 925 133</b> | <b>12 000</b>   | <b>12 000</b>  |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b> | <b>1 335 137</b> | <b>2 062 069</b> | <b>212 322</b>  | <b>212 110</b> |



# Revisjonsberetning

## Deloitte.

Deloitte AS  
Karenslyst allé 20  
Postboks 347 Skøyen  
NO-0213 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
Fax: +47 23 27 90 01  
www.deloitte.no

Til Norges Fotballforbunds Ting

REVISORS BERETNING

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Norges Fotballforbund som består av forbundsregnskap, som viser et negativt aktivitetsresultat på kr 2.613.971, og konsernregnskap, som viser overskudd på kr 266.161. Forbundsregnskapet består av balanse per 31. desember 2010, aktivitetsregnskap og kontantstrømpoppstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2010, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

### Styret og generalsekretærens ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og generalsekretær finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

### Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing og Norges Idrettsforbunds revisjonsbestemmelser. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for forbundets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av forbundets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av forbundets og konsernets Norges Fotballforbunds finansielle stilling per 31. desember 2010 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu, a Swiss Verein, and its network of member firms, each of which is a legally separate and independent entity. Please see www.deloitte.com/norways for a detailed description of the legal structure of Deloitte Touche Tohmatsu and its member firms.

org.nr: 900 211 282

## (forts.) revisjonsberetning

### Uttalelse om øvrige forhold

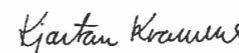
#### Konklusjon om årsberetningen og disponering av aktivitetsresultatet

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift, samt forslaget til disponering av aktivitetsresultatet, er i samsvar med lov og forskrifter og at opplysningene er konsistent med årsregnskapet.

#### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller begrenset revisjon av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordenlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av forbundets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 14. februar 2011  
Deloitte AS



Kjartan Kvamme  
statsautorisert revisor

## Kontrollkomiteens beretning

Til Norges Fotballforbunds Ledermøte

### KONTROLLKOMITEENS BERETNING FOR 2010

Vi har gjennomgått Norges Fotballforbunds årsregnskap og økonomiske årsberetning for 2010.

Vi har fulgt Norges Idrettsforbunds revisjonsbestemmelser og påsett at de foretatte disposisjoner er i samsvar med Forbundets lov og beslutninger. Vi har i størst mulig grad bygget på det arbeid den tilsatte revisor har gjort, og har fått alle ønskede opplysninger om hans foretatte revisjon og revisjonshandlinger.

Vi viser for øvrig til revisors beretning.

Det fremlagte årsoppgjør kan fastsettes som Forbundets årsoppgjør for 2010.

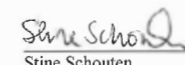
Oslo, 14. februar 2011



Bendik Christoffersen  
Leder



Seunn Smith-Tønnessen



Stine Schouten



Roar Eilertsen

# Kommentarer

## til NFFs budsjett 2011

### NFFS BUDSJETT 2011

Aktivitetsbudsjettet til NFF for 2011 er lagt med et underskudd på 3,7 millioner kroner med budsjettert negativ endring i fri/annen egenkapital på 2,6 millioner kroner. Konsernbudsjettet viser et overskudd på 12,3 millioner kroner. Som tidligere er prinsippene for NFFs budsjettarbeid nøkterne anslag på inntektssiden, samtidig som det tas høyde for usikkerhetsfaktorer på kostnadssiden. Nøkternhet både på inntekts- og kostnads-siden anses som svært viktig for å unngå at det i løpet av året må kuttes i planlagt aktivitet. Det eksisterer risikoområder i det vedtatte budsjettet. Den største relaterer seg til at det, per primo februar 2011, ikke er signert avtale med ny generalsponsor. Forbundsstyret er ikke tilfreds med å budsjettere med negativt aktivitetsresultat, og det er en klar forutsetning at NFF fra 2012-budsjettet minimum er i balanse. Gjennom 2010 hadde NFF høyt fokus og en sterk prioritering av arbeid med å tilpasse aktiviteten til inntektsgrunnlaget. Arbeidet har gitt resultater slik at organisasjonen er bedre rustet ved inngangen til 2011.

### MARKEDS- OG MEDIEINNTEKTER

NFFs omsetning domineres av inntekter fra medie- og markeds-

avtaler. Markeds- og medieinntekter utgjør over 72 prosent av NFFs samlede inntekter. Inntektene på mediesiden er høyere for 2011 en for 2010. Dette skyldes at NFFs produkter er verdsatt noe høyere. Inntektene fra samarbeidspartnere er stabile, noe som er svært gledelig, spesielt med bakgrunn i de utfordringer norsk næringsliv har vært gjennom de siste årene. For å kunne levere et godt innhold til våre partnere, er AS Ullevaal Stadion og Ullevaal Business Class svært viktige aktører. Disse to datterselskaperne utgjør hjørnesteiner i NFFs inntektsbringende arbeid og kommersielle forretningsutvikling. Også det tredje stadionbaserte datterselskapet, Ullevaal Stadion Idrett AS, genererer betydelige inntekter til NFF, som følge av den sportslige aktiviteten på nasjonalanlegget.

### EGENKAPITAL

Forbundsstyret er opptatt av å styrke og sikre soliditeten og driftsgrunnlaget for organisasjonen gjennom fortsatt oppbygging av egenkapital. Gjennom de siste driftsår har aktiviteten i konsernet muliggjort en styrking av egenkapitalen. Målsettingen er, som vedtatt på forbundstinget i 2008, at NFF-konsernet skal arbeide for å bygge opp en egenkapitalandel på 30 prosent. Realiseres budsjettet for 2011

fullt ut, vil overskuddet i datterselskapene bidra til at egenkapitalen i konsernet styrkes med mer enn 12 millioner kroner. Forutsatt uforandret total kapital vil dette medføre en økning i egenkapitalandelen på cirka 1,6 prosent.

### LAVERE OVERSKUDD

NFFs aktivitetsbudsjett for 2011 balanserer med et tilnærmet nullresultat. Budsjettet preges av vesentlige bundne kostnader i pågående prosjekter. Spesielt gjelder dette prosjekt for å styrke klubbene i Toppserien sportslig og administrativt (hvor 2011 er det fjerde året i prosjektet), samt kostnader forbundet med reisestøtte for å kunne opprettholde gjeldende serieordninger.

I 2010 har sentraladministrasjonen gjennomført en restrukturering av organiseringen. Dette har medført at arbeidsstokken er redusert fra 50 til 44 ansatte (31.12.2010 sammenlignet med 31.12.2009). Dette gir betydelig kostnadsbesparende effekt inn i 2011.

Et annet område hvor vi fortsatt satser sterkt i 2011 er på IT-siden. I de siste årene har NFF investert nærmere 25 millioner kroner for å utvikle og tilgjengeliggjøre gode verktøy. Satsingen vil fortsette, men prosjektene er nå i større grad overført drift og

forvaltning. Verktøyene som er utviklet er fotballspesifikke og skal gjøre hverdagen for alle i fotballorganisasjonen både mer oversiktlig og enklere. Ikke minst vil klubbene få tilgjengelige løsninger som gjør deres hverdag mer effektiv. Grepet på IT-siden vil samtidig gi oss muligheter for økte inntekter.

Gjennom fremforhandlede avtaler med SAS har vi sikret oss en gunstig fastpris på alle reiser i forbindelse med avvikling av seriekamper for Toppserien, 2. divisjon menn, og 1. divisjon kvinner. Avtalen ble inngått for 2009 og gjelder til og med 2011. Med dette grepet får klubbene en forutsigbarhet i forhold til sine reisekostnader. Som i 2010 vil alle flyreiser og eventuelt opphold for Toppserien i forbindelse med avvikling av seriekamper, dekkes direkte av NFF sentralt. Når det gjelder 2. divisjon menn og 1. divisjon kvinner endres prinsippet og klubbene får, etter eget ønske, utbetalt midlene og dekker selv kostnadene. Det var helt avgjørende for gjennomføringen av gjeldende serieordning at en fikk på plass justerte avtaler om reisestøtte.

### HOVEDFØRINGER FOR NFFS BUDSJETT 2011

På tross av at den økonomiske situasjonen er krevende, har

forbundsstyret funnet rom for å videreføre og fortsatt prioritere følgende områder:

- Vesentlig økning av satsningen på yngre landslag og talentutvikling
- Videreføring av NM for jenter og gutter 16 år
- En fortsatt sterk satsing på Toppserien for kvinner gjennom prosjektet "Jenteløftet"
- Videreføring av ordningen med reisestøtte til 2. divisjon menn og 1. divisjon kvinner
- Utvikling av fotballspesifikke IT-verktøy for organisasjonen
- Optimale forberedelser for A-landslaget for kvinner i forberedelsene til VM-sluttspill
- Optimale forberedelser for A-landslaget for menn i forberedelsene til EM-kvalifiseringskampene
- Forutsigbare rammebetingelsene for datterselskapene på Ullevaal Stadion
- Videreføring av prosjekt med regionale anleggskonsulenter
- I samarbeid med kretser og klubber en videreføring av ordningen med lokale spillerutviklere

### FORDELING AV MIDLER FRA MEDIEAVTALER

I de nye medieavtalene har som før TV-/medieselskapene verdsatt de enkelte produktene. Gjennom en ny langsiktig fordelingsavtale med Norsk Toppfotball (NTF) tilføres

klubbene avtalt beløp. NTF fordeler og utbetaler dette beløpet til hver enkelt klubb i Tippeligaen og Adeccoligaen, i henhold til retningslinjer som klubbene har blitt enig om seg imellom. Det forutsettes som tidligere at NTF dekker kostnadene til vinterturneringer på La Manga for sine medlemsklubber, alle dommerkostnader i forbindelse med serieavvikling og drift av NTF.

### KONSERNBUDSJETT 2011

Den sportslige suksessen til A-landslaget menn i 2010 har medført at Ullevaal Business Class AS' VIP fasiliteter på det nærmeste er utsolgt for hele 2011. Kurs & konferanseavdelingen viser også en meget positiv utvikling, ikke minst på grunn av etableringen av UBC-storsal. Det nyetablerte hotellet i umiddelbar nærhet til stadion begynner også å gi positive effekter.

NFFs heleide datterselskaper budsjetterer med et samlet årsoverskudd på 14,4 millioner kroner. Dette utgjør en forbedring på 8,3 millioner kroner.

# English summary

NFF's vision:

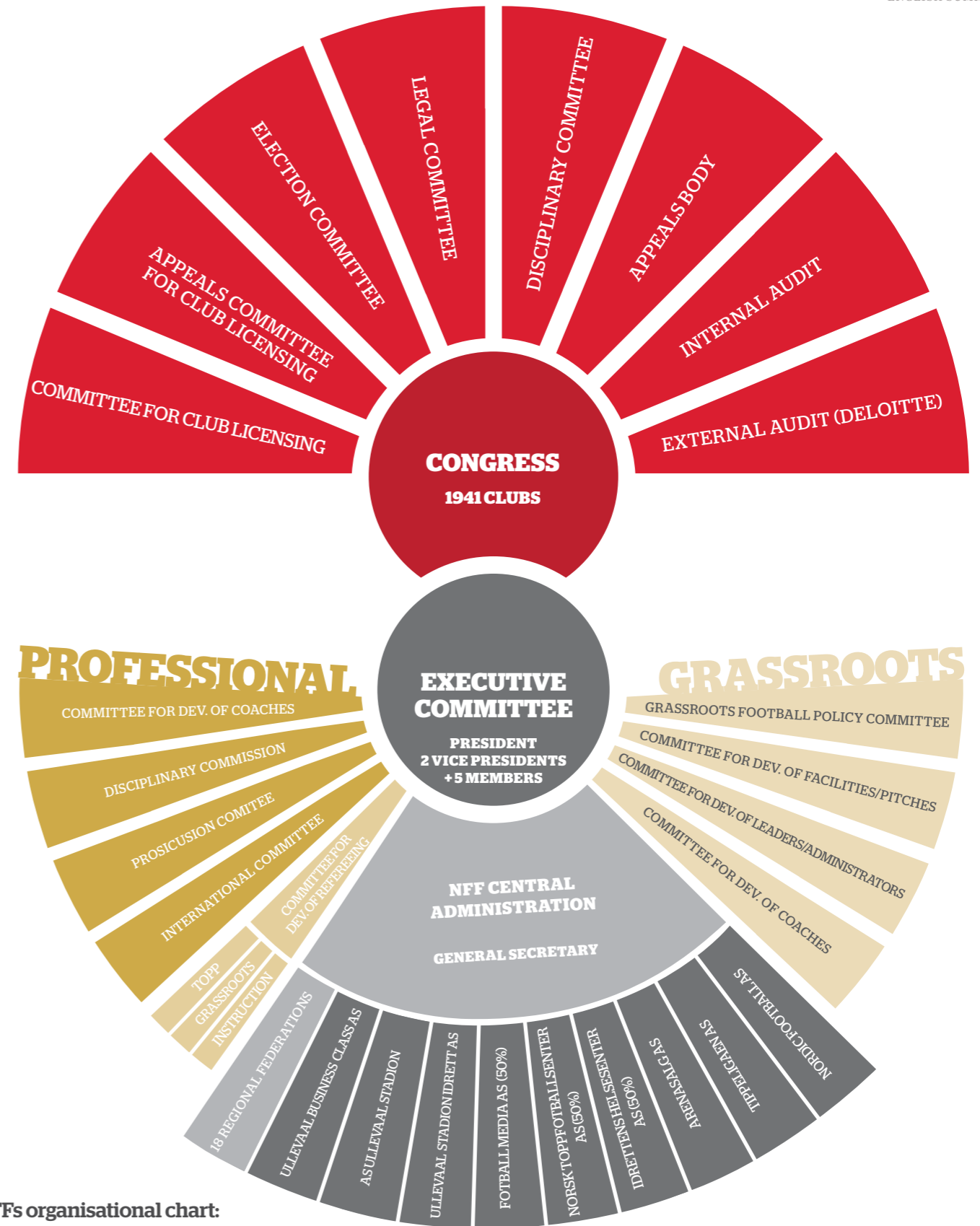
**Football for all  
- opportunities  
and challenges  
for everyone**

**NFF FINANCIAL FIGURES 2010 2009**

|                            |         |         |
|----------------------------|---------|---------|
| Total revenues (1000 NKR): | 674 551 | 717 484 |
| Total expenses (1000 NKR): | 677 854 | 742 144 |
| Result (1000 NKR):         | -2 614  | -24 073 |
| Assets (1000 NKR):         | 265 166 | 260 097 |
| Equity (in %):             | 57,2    | 59,3    |

**FACTS AND FIGURES:**

|  |           |           |
|--|-----------|-----------|
| Norwegian population:                              | 4 908 100 | 4 842 700 |
| Clubs:   | 1 941     | 1 931     |
| Teams:   | 27 298    | 27 236    |
| Members, total:                                    | 362 688   | 362 833   |
| Numbers of girls/women:                            | 105 340   | 106 418   |
| Matches each year:                                 | 330 000   | 330 000   |
| Spectators, Tippeligaen:<br>(Premier League, men)  | 1 943 098 | 2 128 902 |
| Spectators, Toppserien:<br>(Premier League, women) | 23 608    | 29 292    |
| Referees:  | 2553      | 2 388     |
| Volunteers (app.):                                 | 130 000   | 130 000   |
| Participants NFF-courses:                          | 53 564    | 53 062    |



**NFFs organisational chart:**

Red: Committees and Bodies, Congress elected

Gold: Committees and Bodies, appointed by the Executive Committee

Grey: Executive Committee (Congress elected), Administration and NFF owned companies



## Takk

til alle som har vært bidragsyttere i arbeidet med NFFs årsrapport 2010:

Bilder: Scanpix og SPORTMEDIA AS.

Statistikk:  
Norsk Toppfotball, statistikk bruken av unge spillere.

SPORTMEDIA AS ved Elisabeth Rovde, Sveinung Røgeberg og Harald Aase, som har hatt ansvaret for design og layout.

NFFs egne ansatte for bidragene til årsrapporten som oppsummerer aktiviteten i norsk fotball i 2010.



Besøksadresse  
Ullevaal Stadion  
Sognsveien 75, inngang J

Postadresse  
Ullevaal Stadion  
0840 Oslo  
Tlf.: 04420  
Faks: 21 02 93 01  
e-post: [nff@fotball.no](mailto:nff@fotball.no)  
[www.fotball.no](http://www.fotball.no)