

Styrets beretning

2009

••••• **A-landslaget for kvinner tok bronsemedalje i EM i Finland, og både J19- og J17-landslaget kvalifiserte seg for og deltok i EM-sluttspill. Sammen med Røa ILs kvartfinaleplass i Champions League, var dette de største sportslige høydepunktene i 2009. Aktiviteten i breddefotballen er stor og holder høy kvalitet, noe UEFAs tildeling av seks stjerner til norsk breddefotball i 2009 er et synlig bevis på. Kun seks andre nasjoner har fått denne utmerkelsen.**

FORBUNDSSTYRETS ARBEID

Handlingsplanen for 2008-2011, som ble vedtatt på Forbundsstinget i mars 2008, er retningsgivende for Forbundsstyrets arbeid. Prosjekter og prioriteringer følger det som er trukket opp i dette dokumentet.

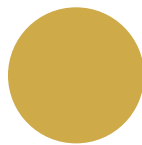
NFF sine inntekter ble i 2009 redusert, blant annet på grunn av reduserte medieinntekter, og dette ga organisasjonen utfordringer i forhold til å utvikle fotballen slik Handlingsplan og ambisjoner tilsier. Forbundsstyrets hovedfokus har i forlengelse av dette vært å sørge for en så god omstilling som mulig, uten å skulle redusere i

aktivitet mer enn høyst nødvendig. Langsiktige prosjekter er forsøkt skånet, eller minimalt justert, mens nye prosjekter er vurdert meget nøye. Arbeidet med å tilpasse aktivitet i forhold til endret inntektsgrunnlag er utfordrende fordi igangværende prosjekter har ulik løpetid, og noen av dem avsluttes først i 2012.

I tillegg har arbeidet med tilrettelegging og gjennomføring av søknad om EURO 2016 lagt beslag på mye tid og ressurser. Arbeidet med en søknad om EM i 2016 er avsluttet etter at Staten avslo å bevilge nødvendige

tilskudd til arenautbygging. Forbundsstyret er uavhengig av dette klart av den oppfatning at det på forholdsvis kort sikt er nødvendig å bygge et nytt og større Nasjonalanlegg, som fundament for å utvikle norsk fotball videre, i den retning, med de økonomiske muskler, og med den kvalitet vi ønsker.

Det er mange som tar ansvar i norsk fotball. Forbundsstyret har gjennom året jobbet videre med å utvikle samarbeidet mellom de ulike aktørene i norsk fotball. Et godt samspill mellom bredde og topp er helt avgjørende for at norsk fotball skal nå sine mål, og



for Forbundsstyret har det derfor vært viktig å tydeliggjøre sammenhengene, og det som samler organisasjonen. Forbundsstyret anser, blant annet, samarbeidet med toppklubbene og Norsk Toppfotball (NTF) om medieavtale og toppfotballstrategi, som svært viktig for utviklingen av norsk fotball. For ytterligere å synliggjøre denne sammenhengen er det avsatt en prosentandel fra mediepengene, såkalte Utviklingsmidler, som skal prioriteres til prosjekter som involverer bredt: toppklubb og krets, eller toppklubb og samarbeidende klubber, som samarbeider om gode spillerutviklingstiltak. Tilbakemeldingene sier at dette er et positivt tiltak, men at det naturlig nok også har potensial for forbedring.

Gjennom Jenteløftet har Forbundsstyret lagt vekt på tettere samarbeid med Toppserieklubbene, 1. divisjon kvinner (SKF). Prosjektet har nå funnet en god organisering og fin arbeidsform. Forbundsstyret er optimistiske i forhold til at det skal være mulig å nå ambisjonen om å skape bærekraftige klubbmiljøer i kvinnefotballen, til tross for at det er nødvendig å justere noe på de økonomiske tilskudd i 2010 som en konsekvens av lavere inntekter.

Forbundsstyrets arbeid ble også preget av omstendighetene som til slutt førte til Generalsekretærens avgang. Det er ingen tvil om at

hele dette sakskomplekset var en belastning for organisasjonen. Både administrasjon og øvrig organisasjon har vært preget av både omstendighetene og etter hvert resultatet. Sakens karakter som en personalsak tilsa også at behovet for inngående informasjon ikke kunne etterkommes. Dette skapte forståelig nok frustrasjon blant enkelte.

Forbundsstyret har avholdt i alt 26 styremøter i 2009, samt tre i 2010 frem til Forbundstinget. Styremedlemmene har oppfølgingsansvar innenfor ulike fagområder, samt at oppfølgingsansvar for fotballkretsene og de ulike interesseorganisasjonene er fordelt. Forbundsstyret har vært til stede på kretsens ledermøter og kretsing, og har i tillegg representert NFF i ulike organer, så vel nasjonalt som internasjonalt.

FOTBALLENS POSISJON I NORGE

NFFs overordnede visjon er fotballglede, muligheter og utfordringer for alle. I Norge engasjerer fotballen på en helt unik måte, og den har en usedvanlig sterk og viktig rolle. 1.931 klubber, mer enn 27.000 lag og over 100.000 frivillige jobber med fotball året rundt. Nesten 400.000 nordmenn spiller aktiv fotball, hvorav 110.000 er jenter og kvinner. På dette området er vi best i Europa.

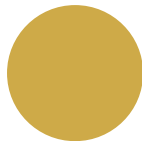
Ved siden av at fotballen bidrar til

økt fysisk aktivitet i befolkningen, bringer den med seg mange andre positive effekter for samfunnet. Den gir barna våre verdifullt kameratskap, gode opplevelser og sosial integrering. Fotballen er blant annet den fritidsaktiviteten med størst andel av flerkulturelle, og spiller derfor en viktig rolle i forhold til å skape et inkluderende og tolerant samfunn. Dette gjenspeiles i prosjektet Fair Play, som gjennomføres i samarbeid med Norsk Tipping.

Toppfotballen i Norge har aldri skapt større interesse enn de siste årene. Én million tilskuere så Tippeligakamper i 2000. I 2007 var dette tilskuertallet nesten fordoblet, og i 2009 så vi for første gang to millioner på kamp. En sterkt medvirkende årsak til dette var utvidelsen til 16 lag i Tippeligaen. Den reelle oppslutningen falt av forskjellige årsaker med åtte prosent, men vi er fremdeles i europatoppen når det gjelder antall tilskuere sett i forhold til befolkningstall. I tillegg er det få ting som engasjerer og opptar det norske folk mer enn herrelandslaget. Selv om vi ikke kvalifiserte oss til VM i Sør Afrika, var det derfor godt å se at vi igjen kunne by et entusiastisk hjemmepublikum på både godt spill og gode resultater på Ullevaal.

Et annet høydepunkt, både sportslig og i forhold til å beskrive fotballens sterke posisjon, var





kvinnelandslagets prestasjon under EM i Finland. Fra å være en tropp og et lag få levnet særlig sjanse, og viste enda mindre interesse, gikk de til å skape nærmest et folkekrav om at deres kamp for å nå finalen ble vist på riksdekkende TV. Et økonomisk samarbeid med partnere, NFF og NRK ble etablert og kravet innfridd. Finalen glapp, men prestasjonen notert og inspirasjonen spredt. Kvinnelandslaget ble da også tildelt prisen for "Årets lag" under Idrettsgallaen på Lillehammer.

GENERALSEKRETÆRENS AVGANG

2009 førte også med seg mangeårig Generalsekretær Karen Espelund sin avgang. Forbundsstyret ble i begynnelsen av året varslet om samarbeidsproblemer i ledergruppen. Dette ble ansett som svært bekymringsfullt, og det ble umiddelbart tatt tak i saken både fra Forbundsstyret og generalsekretær. 2. juli 2009 valgte generalsekretæren å si opp sin stilling, som følge av det hun opplevde som manglende tillitt fra Forbundsstyret. Vi vil gi uttrykk for at man håpet på et annet utfall, men at man respekterer at generalsekretæren valgte som hun gjorde. Forbundsstyret vil også takke Karen Espelund for en fremragende innsats. At hennes bidrag til norsk fotball, både som styremedlem, i sine mange oppdrag for FIFA og UEFA og som generalsekretær gjennom 10 år er betydelig kan ikke spørsmålsstilles. Det

samme mente juryen for Kniksenprisen som under Gullballen i Operaen i cupfinalehelgen tildelte Karen Espelund utmerkelsen "Kniksenprisen". En pris som henger så høyt at den ikke skal deles ut med mindre det finnes særdeles kvalifiserte mottakere.

Visepresident Erik Loe ble konstituert som Generalsekretær fra 8. juli, frem til stillingen er besatt på permanent basis.

LANDSLAGENE

A-landslaget for kvinner hadde EM i Finland som sitt store mål. Inngangen til mesterskapet var ikke som vi hadde håpet, med boikott fra enkelte spillere, ujevne resultater og varierende prestasjoner. En lang og god forberedelse endret dette.

Et sammensveiset og vel forberedt lag gikk videre fra en tøff gruppe. I kvartfinalen ble Sverige beseiret på en overbevisende måte, men Tyskland ble for sterke i semifinalen. Det etterlatte inntrykket er imidlertid at landslagssjef Bjarne Berntsen og hans team avsluttet sin landslagstid på en overbevisende måte, og at vår ferske landslagssjef, og første kvinne i denne posisjonen, Eli Landsem, kan bygge videre på et solid fundament. De innledende resultatene i

VM-kvalifiseringen tyder da også på at dette ivaretas, med seier over Nederland og Slovakia.

I desember 2008 valgte Åge Hareide å si opp sitt engasjement som landslagstrener, og Egil Olsen ble engasjert for resten av kvalifikasjonsperioden. Engasjementet ga etter Forbundsstyrets vurdering godt resultat. Etter 1-0 seier over Tyskland i åpningskampen fulgte noen litt mindre spektakulære forestillinger, men sesongen som helhet må få karakteristikken god med seks seire, to uavgjorte og to tap. Den nye treneren har fått god kontakt både med spillere og publikum, og Ullevaal ble igjen et "fort". Vi endte som nummer to i vår VM-gruppe. Vi ble imidlertid gruppetoeren med minst poeng, og landslaget mistet med det muligheten til å spille play off. Trist, men likevel med mye positivt. Mot slutten av året ble kontrakten til "Drillo" forlenget ut til neste EM-kvalifisering/sluttspill er gjennomført. Ståle Solbakken er engasjert for å ta over ansvaret når denne perioden er over.

// Vi har merket oss fremveksten av spennende spillertyper, som også presterer godt på sine respektive lag i Tippeligaen og Toppserien...//

ALDERSBESTEMTE LANDSLAG

Det er liten tvil om at det er på den internasjonale arenaen kvaliteten på norsk fotball måles. Erfaringen det gir å teste seg mot de beste skal dessuten ikke bare være en personlig erfaring. Det er også viktig at referansene tas med hjem til hverdagen, og treningene med eget lag, slik at så mange som mulig påvirkes og inspireres til ekstra innsats. NFF hadde i 2009 11 aldersbestemte landslag og de spilte 85 landskamper. Resultatene har vært varierende, og delvis skuffende, for noen lag. I sum er det imidlertid mye å glede seg over. Vi har merket oss fremveksten av spennende spillertyper, som også presterer godt på sine respektive lag i Tippeligaen og Toppserien, og vi har notert oss gode prestasjoner fra lag som helhet. Spesielt imponerte J17 og J19, som begge kvalifiserte seg for sluttspillet i EM. Her ble det fjerdeplass for J17, mens J19 ble slått ut etter gruppespillet. Lagene leverte gode spillmessige prestasjoner og tok med seg nyttige erfaringer hjem. Norge ble med dette, sammen med Frankrike og Tyskland, de eneste nasjonene som hadde alle sine tre lag i EM-sluttspill på kvinnesiden i 2009. Det vises at det jobbes godt på alle nivåer i norsk kvinnefotball.

Høsten 2009 har de nye kullene G/J 17 og G/J 19 vært ute i ny EM-kvalifiseringsrunde 1, og nok en gang har alle våre fire lag gått

videre til neste års EM-kvalifiseringsrunde 2. Selv med begrenset antall landskamper i forberedelser har dermed alle lagene passert det første nåløyet mot sluttspill. U21-landslaget for menn har fått en tøff start på EM-kvalifiseringen med fire poeng på fem kamper. For G15 og J15 spilles det ikke kvalifiseringskamper. Våre yngste landslagsspillere har likevel fått prøvd seg på den internasjonale arena med to kamper hver mot Sverige. Det endte med en seier og ett tap på hvert av lagene.

ROSENBORG TILBAKE SOM SERIEMESTER

Rosenborg tok tilbake tronen i norsk herrefotball ved å ta hjem gullet etter å ha gjennomført en sesong med kun ett tap. Molde tok sølv - 13 poeng bak Rosenborg – og vil for sesongen 2009 vil bli husket for teknisk og flott angrepsfotball. Stabæk fulgte opp 2008-gullet med bronse, tre poeng bak Molde.

Sesongen 2009 ble turbulent for Lyn med mye fokus på forhold på siden av sporten. De sportslige resultatene uteble også. Sammen med Bodø/Glimt rykket Oslo-laget direkte ned i Adeccoligaen. Fredrikstad slo også følge ned i vår nest høyeste divisjon, etter å ha måtte gi tapt for Sarpsborg i den første kvalifiseringsrunden om spill i Tippeligaen 2010. Hønefoss FK og Haugesund gikk motsatt vei og rykket direkte opp i

Tippeligaen. Kongsvinger gikk seirende ut av de to avgjørende kvalifiseringskampene mot Sarpsborg, etter først å ha slått ut Sogndal i den første kvalifiseringsrunden. Dermed blir det et gjensyn med en tradisjonsrik klubb på øverste nivå.

EVENTYRET RØA - SERIEMESTERSKAP, CUPFINALEVINNER, CHAMPIONS LEAGUE

Røa hadde en drømmesesong i 2009. Kampen om gullet var helt åpen, og årets seriemesterskap ble ikke avgjort før "seriefinalen" i siste runde mellom Røa og Stabæk. Med 1-0 seier kunne laget fra Oslo Vest for tredje året på rad titulere seg som seriemester. I løpet av en tidagersperiode sikret Røa seriegull, NM-gull og kvartfinale i Champions League. Det er en prestasjon det står stor respekt av.

Nysatsingen Stabæk Fotball Kvinner (tidligere Asker Fotball Kvinner) kom inn som et friskt pust i Toppserien og måtte lenge tåle favorittstemplet. Selv om gullet glapp, kan laget se tilbake på en debutsesong der de skapte mye oppmerksomhet rundt Toppserien. Tilskuerrekorden ble satt på åpningskampen på Nadderud Stadion i kampen mot Røa. Også Kolbotn meldte seg på i gulljakten, men måtte nøye seg med bronsemedalje til slutt. Også det en sterk prestasjon med tanke på at laget mistet flere sentrale spillere før 2009-sesongen.

Sandviken var tilbake i Toppserien etter en tur innom 1. divisjon, men Toppserien ble for tøff for den tradisjonsrike klubben fra Bergen. Heller ikke debutanten Fortuna Aalesund klarte å komme seg opp på et godt nok sportslig nivå for å overleve, og klubben endte sist med sine tre poeng.

I 1. divisjon var det stor spenning knyttet til opprykkskampen. Linderud-Grei fra Oslo og Donn fra Kristiansand gikk seirende ut av opprykksduellen, mens Alta og Fart får ny sjanse til å kjempe om spill i Toppserien neste sesong.

NORGESMESTERSKAPET

Norgesmesterskapet har en sterk posisjon i både på herre- og kvinnesiden norsk fotball, og nok en gang ble cupfinalen for menn spilt foran et fullsatt Ullevaal Stadion.

Aalesunds FK ble norgesmester for første gang i klubbens historie etter at laget slo Molde i det som må kunne karakteriseres som en av tidenes mest dramatiske cupfinaler. Ekstraomganger og straffekonkurranse måtte til før sunnmøringene kunne juble over å ha slått naboen Molde lenger nord i fylket.

Kvinnenes NM-finale ble arrangert på Telenor Arena, og rammen rundt kampen var veldig fin med 7015 tilskuere på tribunen. Finalistene var de samme som året før, og Team Strømmen satset

alt på å revansjere tapet mot Røa i 2008. Men med et perlemål signert Elise Thorsnes, kunne Røa feire nok en cuptriumf.

2009 ble et historisk NM-år, ettersom det ble spilt til sammen seks NM-finaler. Lyn slo Åsane, og Viking slo Vålerenga og dermed gikk de unge håpefulle rett inn i historiebøkene som første vinner av J16/G16 NM. I J19-finalen gikk Team Strømmen seirende ut av duellen med Trondheims-Ørn, mens Rosenborg trakk det lengste strået i G19-finalen mot Stabæk.

TELEKIOSKEN FUTSALLIGA

NFF startet i november 2008 opp den første eliteserien i futsal for menn, Telekiosken Futsaliga 2008/09. Med 10 lag kvalifisert ble det spilt i alt 18 serierunder, 90 kamper, fordelt på seks helger. Til slutt stakk Nidaros Futsal av med seieren og ble den første offisielle seriemesteren i futsal for menn i Norge. Bogstadveien Futsal og Harstad IL rykket ned, mens Nordpolen Futsal og Lillehammer Futsal rykket opp. Nidaros deltok høsten 2009 i UEFAs Futsal Cup på Kypros. Nidaros møtte tre andre lag i den innledende kvalifiseringsrunden, men dessverre klarte ikke Nidaros å kvalifisere seg videre til neste runde. Høsten 2009 startet Telekiosken Futsaliga 2009/10 opp igjen, og i tillegg er det for sesongen 2009/10 etablert seks avdelinger i futsal 1. divisjon menn, samt at noen kretser

har startet opp futsal 2. divisjon menn. På kvinnesiden gjennomføres futsal som kretsvis turneringer.

EUROPACUPENE

Norsk herrefotballs deltagelse i Europa var skuffende i 2009. Norge hadde fem lag med i kvalifiseringen til henholdsvis Champions League og Europa League. Nærmest var Tromsø som røk knepent for Athletic Bilbao (2-3 og 1-1). Stabæk skulle videreføre sin drømmesesong med Champions League-spill, men ble et par nummer for små da de sammenlagt tapte 7-1 mot Valencia i fjerde kvalikrunde. Rosenborg røk overraskende mot Qarabagh og nådde ikke gruppespillet i Europa League. Også Vålerenga og Fredrikstad måtte gi tapt i kvalifiseringen i den samme turneringen, mot henholdsvis greske PAOK og polske Lech Poznan.

På kvinnesiden sørget Røa for norsk klubb fotballs lyspunkt i Europa. UEFA endret formatet for UEFA's Women's Cup i 2009 og lanserte UEFA's Women's Champions League. Målet er å heve produktet og interessen for kvinnefotball. Dette tente Røa, som var ett av to norske lag i Champions League. Etter å ha slått Everton i første runde, kvalifiserte Oslo-laget seg for kvartfinalen på bekostning av fjorårets tapende finalist Zvezda (Russland).

Team Strømmen fikk muligheten til å kvalifisere seg for sluttspillet

i Champions League, men et knepent tap mot Everton (som senere røk ut mot Røa) førte til et kort opphold på den internasjonale scene i denne omgang.

EURO 2016

Ved å arrangere EURO 2016 ønsket Norges Fotballforbund (NFF) og Svenska Fotbollförbundet (SvFF) i fellesskap å lage en spektakulær folkefest i Norge og Sverige. Slik gikk det dessverre ikke. 9. desember ble vi underrettet om at de to lands kulturministere ikke fant å kunne fremme forslag overfor sine Regjeringer om å gi den økonomisk støtte som var nødvendig for å løfte verdens tredje største idrettsarrangement.

En svært kritisk konsulentrapport ble overlevert Statsråden rett før beslutningen ble offentliggjort. Rapporten inneholdt etter Fotballforbundets mening såpass mange feilaktige formuleringer, forutsetninger og konklusjoner, at man fant grunn til å avholde en egen pressekonferanse hvor man imøtegikk hovedkritikken. Dette endret imidlertid ikke konklusjonen. Det blir ikke noen folkefest i Norge og Sverige i 2016. Før vi kom så langt var vi gjennom en svært krevende prosess, med mye arbeid på ekstremt kort tid, omfang og kompleksitet tatt i betraktning. I begynnelsen av april ble klubber, kommuner og andre myndigheter i aktuelle vertsbyer invitert til informasjonsmøte om EM. Dette

markerte startskuddet for konkurransen om å bli en av fire norske vertsbyer i den svensk-norske søknaden. Kommuner og klubber fikk frist til 17. april for å opprette lokale EM-komiteer. Til tross for de store utfordringene og strenge tidsfristene var responsen fra de potensielle vertsbyene svært god. De seks lokale EM-komiteene utarbeidet planer for arenaløsning, overnattingskonsept, transport og lokalt arrangementskonsept.

9. juli 2009 besluttet Forbundsstyret i NFF på grunnlag av dette at Lillestrøm, Oslo, Stavanger og Trondheim skulle være de norske vertsbyene i søknaden. Forbundsstyret mener at de valgte vertsbyene var de som sikret en best mulig søknad til UEFA. Dette skapte en forståelig skuffelse i de to byene som ikke nådde opp. Argumentet knyttet til fremdrift for arena-prosjektene veier tungt for UEFA, og usikkerhet knyttet til foreslått stadiontomt var hovedgrunnen til at Bergen ble valgt bort. Bodø innfridde ikke UEFAs krav til overnatting, og det ble vurdert som svært usikkert at det kunne dokumenteres tilfredsstillende overnattingskapasitet for UEFA KTGs innen fristen for levering av søknad til UEFA.

Et EM ville gitt en fantastisk mulighet for videreutvikling av både topp- og breddefotballen i Norge. I 1987 arrangerte Norge EM i fotball for kvinner, og

sammen med Sverige arrangerte vi et nytt EM ti år senere. Disse mesterskapene var viktige for å utvikle kvinnefotballen i både Norge og Sverige. I dag er våre kvinnelandslag fremdeles helt i verdens-topp, til tross for en stadig sterkere internasjonal konkurranse. EURO 2016 er et arrangement av helt andre dimensjoner, men effekten ville blitt den samme; mesterskapet ville gitt oss et bedre sportslig og økonomisk fundament for å videreutvikle norsk fotball i hele sin bredde.

Om vi likevel skal se noe positivt i etterkant av den omfattende, ressurskrevende og kompliserte anbudsrunderen må det være vissheten om to ting: I tillegg til å få bekreftet det gode samarbeidet mellom det norske og svenske forbundet, avdekket både søkeprosess og arbeidet i vertsbyene meget god kompetanse på store arrangementer, sterk gjennomføringskraft, og en sterk vilje til samarbeid. Så vil bare tiden vise om vi skal påkalle den ved en senere anledning.

NYTT NASJONALANLEGG

Selv om Ullevaal Stadion har tjent oss godt i mange år, og selv om EURO 2016 ikke ble en realitet, ønsker NFF å realisere et nytt stadionanlegg som skal tjene som hovedarena for landslag og norsk fotball. Arenaen vil tilrettelegges for alle typer tilskuere; familier, supportere og ulike VIP-konsept,

og være avgjørende i forhold til å skape kommersielt gode avtaler med samarbeidspartnere og på den måten sørge for et tilstrekkelig inntektsgrunnlag for norsk fotball i fremtiden. Nasjonalanlegget er motoren i NFFs inntektsbringende arbeid for norsk fotball, og inntektene som genereres holder hjulene i gang landet rundt. Vi mener alvor med våre mål om å skape enda mer og bedre fotballaktivitet i flere lokal-samfunn, og å løfte toppfotballen opp blant de 12 beste i Europa. For å lykkes med dette er et nytt nasjonalanlegg av helt sentral betydning.

Noen har stilt spørsmålet om dette blir en spøkelsesarena. For få arrangementer. For få tilskuere. "Når kommer det mer enn 25.000 mennesker på en landskamp?" Svaret er "Aldri". For det eksisterer i dag ikke kapasitet for det. Det vi vet, er at vi kunne opplevd det om muligheten var der. Og vi vet at vi stort sett kunne solgt 75.000 billetter til cupfinalen, nesten uansett hvilke lag som spiller der.

For Fotballforbundet er det viktig at et nytt nasjonalanlegg skal bli noe mer enn bare fotball. Vi ønsker at anlegget skal være Norges storstue for de største idrettsbegivenhetene og kultur arrangementene. For å sikre drift hele året, under sikre forhold, planlegges et eventuelt nytt anlegg med bevegelig tak. Gjennom samspill med andre idretter er det

vår intensjon at det skal utvikles et idretts- og kulturanlegg som brukes hver dag hele året. Gjennom godt samarbeid mellom idretten og offentlige myndigheter, vil dette også gi et viktig positivt bidrag til bydelsutvikling. Ved årsskiftet var et anlegg i Groruddalen det mest sannsynlige, siden dette er et satsingsområde for kommune og stat.

Med et nytt og moderne anlegg vil NFF for eksempel kunne posisjonere seg som en aktuell kandidat for internasjonale fotballarrangementer, som for eksempel finalen i Europa League.

Forretningsplan

I og med at vi ikke skal legge til rette for EURO 2016, må forretningsplanen for nasjonalanlegget justeres. Vi vil vurdere behovet for kapasitet, behovet for kommersielle arealer, tilrettelegging for andre typer events enn fotballkamper, i det hele tatt se på hvordan vi kan utnytte anlegget hele året med et best mulig resultat for fotballen, samt at vi vil legge til rette for idretten for øvrig, både når det gjelder anlegg for større arrangement, men også for hverdagsanlegg. Dette krever tilrettelegging for involvering av idretten og et godt samarbeid med Oslo kommune og Regjeringen.

Finansiering

Bortfallet av EURO 2016 har endret forutsetningene for finansieringen

av nasjonalanlegget. Arbeidet med å tilrettelegge nye løsninger er i gang.

NY FORSIKRINGSORDNING

Forbundstinget på Hamar i mars 2008 sluttet seg til en foreslått arbeidsprosess fra Forbundsstyret om å utrede muligheten for å innføre lagsforsikring for senior breddefotballen og lavere. Forbundsstyret ble den 1. mars 2009 forelagt en rapport fra forsikringsutvalget som konkluderte med en anbefaling om å innføre lagsforsikring fra 2. divisjon menn og lavere divisjoner og 1. divisjon kvinner og lavere divisjoner. Forbundsstyret sendte høsten 2009 ut et høringsnotat til organisasjonen hvor hele NFFs spillerforsikring ble gjennomgått. Totalt 54 svar fra kretser og klubber kom inn, og 61 prosent av svarene anbefalte Forbundsstyret å innføre lagsforsikring for senior breddefotballen. Forbundsstyret har i tillegg fått mange innspill vedrørende denne saken i 2008 og 2009, og mener det er en bred oppslutning omkring den nye ordningen. I tillegg har det i løpet av 2009 vært en prosess i forhold til valg av forsikringsleverandør, hvor det har vært et mål å bedre ytelsene uten å øke forsikringspremien vesentlig. Forbundsstyret har også vedtatt å styrke oppfølgingen av spesielt klubbene og lagene i breddefotballen ved å etablere Idrettens Helsetelefon. Dette er en idrettsmedisinsk





helsetelefon som tilbys alle klubber, lag, spillere og andre som er tilsuttet NFFs spillerforsikring. Bakgrunnen for etableringen er blant annet å styrke servicen og oppfølgingen av spillere med skade eller lidelse.

IDRETTENSHELSESENTER OG IDRETTENSHELSETELEFON

Forbundsstyret har vedtatt å etablere Idrettens Helsecenter (IHS) i et samarbeid med Norsk Toppfotball (50 prosent eierskap hver). Gjennom IHS kan NFF tilby et idrettsmedisinsk tilbud av høy kvalitet til aktive fotballspillere på alle nivåer – ta vare på egne utøvere. Fotballen, som frivillig organisasjon, ønsker også å ta et utvidet samfunnsansvar ved å bidra med kompetanse og kapasitet i et samarbeid med det offentlige Helse-Norge. IHS er godkjent som sykehus av Helse og Omsorgsdepartementet med inntil seks senger, og etableres i første omgang på Ullevaal Stadion. På sikt vil IHS kunne bistå klubber som har ønske om å etablere regionale kompetansesentra.

En sentral del av IHS er Idrettens Helsetelefon (IHT). IHT er en telefonbasert behandling og rådgivningstjeneste med spesialkompetanse på idrettsmedisin. IHT vil gi råd om idrettskader, idrettsmedisin, skadeforebygging og reisemedisin. Forbundsstyret tror IHT vil bli en svært viktig tjeneste for breddefotballen, da alle

breddeklubber og lag vil ha direkte tilgang til idrettsmedisinsk personell alle dager fra kl. 09.00 – 21.00. Over tid ser Forbundsstyret for seg å utvide åpningstidene til en 24-timers service. Alle skader må fra 1.3.2010 umiddelbart meldes til IHT eller via et eget skademeldingsskjema på internett. Deretter vil IHT sørge for utredning og behandling i et kvalitetssikret behandlernetverk.

UTVIKLINGEN PÅ KLUBBLISENS (FOS)

Klubbene i Tippeligaen, Adeccoligaen og Toppserien er underlagt egne bestemmelser om klubbblisens, det vil si at klubbene må oppfylle lisenskrav fastsatt av Forbundsstyret. I løpet av 2009 har Forbundsstyret, i tett dialog med klubbene og interesseorganisasjonene, endret klubbblisensen. Den viktigste endringen består i at klubbblisensen fra 1.1.2010 er kontinuerlig, det vil si at en klubb beholder lisensen inntil man rykker ned til ikke-lisensiert divisjon eller at man blir fratatt lisensen. Forbundsstyret håper med dette at det vil skje en mer kontinuerlig og naturlig utvikling i klubb, og ikke et skippertaksarbeid som den gamle ordningen i litt for stor grad la opp til der klubbene én gang i året skulle søke om lisens. I tillegg er det etablert et verktøy med ”handlingsplan”. Dersom en klubb ikke oppfyller et lisenskrav, skal klubben lage en handlingsplan med konkrete milepælsdatoer og

forelegge denne til Klubbblisensnemnda. I tillegg har Forbundsstyret innført et Finansielt Oppfølgings-system (FOS) som skal være en temperaturmåler på den enkelte klubbs økonomi. Klubbene blir kategorisert innenfor tre nivåer, og de klubbene som havner i laveste kategori må etablere en handlingsplan som viser hvordan man skal komme seg ut av det økonomiske utføret. Målsettingen er at det over tid må skapes en bærekraftig klubbøkonomi hvor inntekter og kostnader står i forhold til hverandre.

NORSK TOPPFOTBALLSENTER

Det mangler ikke på norske talenter. Det mangler ikke på ambisjoner. Det mangler ikke på treningsmuligheter. Men det mangler åpenbart noe. Nok fakta? Nok ydmykhet? Norsk Toppfotballsenter er et samarbeid mellom Norges Fotballforbund og Norsk Toppfotball. Senteret skal bygge opp, videreutvikle og overføre verdensklassekompetanse på spillerutvikling, som gjør trenere og spillere i stand til å maksimalt utvikle og utnytte sine prestasjonspotensial. Det skjer innenfor fire pilarer: Fotballferdighet. Fotballfysiologi. Fotballmentalitet. Fotballmedisin. Dette skjer ikke over natten. Og det skjer kun etter et nøyaktig og omfattende studie av de beste. Toppfotballsenteret har derfor konsentrert seg om å hente inn, oversette og formidle alt som er dokumentert fra forskning

om fotball. Identifisere suksesskriterier ved verdens beste spillere, trenere, land, lag, miljøer og spill. Evaluere norske spillere, trenere og lag/miljø opp mot verdens beste. Identifisere faktorer som blokkerer spillere, trenere og lag fra å nå opp til de beste, og hvordan de beste håndterer dette.

Toppfotballsenteret ledes av toppfotballsjef Nils Johan Semb.

JENTELOFTET - ERFARINGER ETTER 2 ÅR

Jenteløftet er betegnelsen på NFFs satsing på å etablere bærekraftige organisasjoner hos toppklubbene i Toppserien for kvinner. Mens man på herresiden har hatt en sterk økning på nærmest alle områder av virksomheten; publikum, omsetning, ansatte, er det fortsatt mange klubber på kvinnesiden som sliter med små, utilstrekkelige organisasjoner. Så små at det er meget vanskelig å ha kapasitet til høy kvalitet på både det administrative, sportslige og markedsmessige arbeidet. Jenteløftet er derfor basert på å tilføre klubbene et økonomisk tilskudd i form av en grunnstøtte i forhold til å skape utvikling innenfor tre områder:

- 1) Administrativ og organisatorisk utvikling gjennom at alle klubbene har daglig leder
- 2) markeds- og arrangementsutvikling ved å etablere en egen funksjon i klubben
- 3) sportslig utvikling ved å sikre

at klubbene har minimum to årsverk samlet innenfor sporten.

I tillegg dekker NFF alle reisekostnader og overnatting der dette er nødvendig. Hver klubb tilføres på denne måten en million kroner pluss dekking av reisekostnader. Målet er at ved å skape en mer robust organisasjon, skapes et bedre grunnlag for sportslig utvikling.

Det er ikke til å legge skjul på at prosjektet i 2008/09 har hatt behov for å justere kursene flere ganger, men Forbundsstyret er desto mer glad for å se at vi etter hvert har funnet en form på prosjektet som virker positivt. Med den stramme hverdagen de fleste klubbene opplever er det blitt klart at NFF må ta en mer aktiv rolle.

Jenteløftet har i løpet av 2009 definert åtte prioriterte områder:

- Sportslig utvikling
- Organisasjonsutvikling
- Utvikling av infrastruktur/anlegg
- Arrangementsutvikling
- Publikumsutvikling
- Kommersiell utvikling
- Utvikling av klubbens informasjonsarbeid
- Utvikling av bærekraftig klubbøkonomi

Summen av alle disse prioriterte områdene er definert til å være "Toppserieproduktet". Det er et

mål å videreutvikle Toppserien og klubbene til å bli en sterk merkevare.

Høsten/vinteren 2008/09 er det gjennomført besøk hos alle Toppserieklubbene. En observasjon etter disse besøkene er at klubber som har tatt løftet med å ansette personer i tråd med målsettingen, også opplever det som er hensikten, en mer bærekraftig klubborganisasjon. Jenteløftet vil bli videreført i 2010, 2011 og 2012 med et sterkt fokus på den enkelte klubb, og hvordan skape en best mulig utvikling i klubb.

Når skal publikum strømme til Toppserien? Vi er realister, og er klar over at det i overskuelig fremtid vil være en stor utfordring. Målsettingen om økning i tilskuertallene i Toppserien i 2009 ble ikke oppnådd. Nesten 30 000 tilskuere var på Toppseriekamp i 2009, et tall som er noe lavere enn i 2008. Forbundsstyret tror fortsatt at det gjennom å skape bærekraftige klubborganisasjoner kan være realistisk å nå målene om publikums- og inntektsvekst. Prosjektet Jenteløftet løper frem til 2012 og vil da evalueres.

FAIR PLAY-LIGAEN (2. DIVISJON MENN) OG 1. DIVISJON KVINNER

Strømmen IF, Ranheim IL, Ulf Sandnes og Follo ble avdelingsmestere i Fair Play-ligaen i 2009

og rykket dermed opp til Adecco-ligaen. Linderud-Grei og Donn rykket opp fra 1. divisjon kvinner til Toppserien.

Forbundsstyret vedtok før sesongen 2009 en forsterket satsing på Fair Play-ligaen og 1. divisjon kvinner. Takket være godt samarbeid med Norsk Tipping og SAS, kunne NFF realisere et nytt reiseopplegg til klubbene. NFF har derfor i 2009 dekket alle flyreiser for klubbene i Fair Play-ligaen og 1. divisjon kvinner med inntil 17 spillere (unntatt toerlagene). Utover dette har klubbene selv dekket sine reise- og oppholdskostnader. Total verdi for flyreisene har i 2009 vært ca. 16,5 millioner kroner. I tillegg har klubbene i Fair Play-ligaen mottatt et tilskudd på 65.000 kroner for profilering av Norsk Tipping og SAS.

Forbundsstyret er glad for denne satsingen mot både Fair Play-ligaen og 1. divisjon kvinner. Samtidig er det viktig å stoppe opp og være klar over de store reisekostnadene vi har i Norge. Forbundsstyret vil med dette signalisere klart og tydelig at det i framtida ikke kan forventes noen økning i NFFs bidrag til reisestøtte.

ERFARINGEN MED ENDRINGEN I REGLER FOR LOKALT UTVIKLEDE SPILLERE (LUS)

Moderne fotball er mer og mer global. Lover og regler i Europa er

tilpasset det overordnede hensynet til fri bevegelse av arbeidskraft, og fotballen er ikke noe unntak. Dette har for enkelte land betydd en kraftig utfordring med hensyn til det langsiktige perspektivet med å utvikle nok nasjonale spillere av høy kvalitet, i forhold til det kort-siktige perspektivet; import av, tilsynelatende, billigere ferdig-utviklede spillere. Samtidig hadde man, som i Norge, regler som ikke ivaretok dette. Det var tvert om begrensninger for spillere fra land utenom EU/EØS.

Fotballen erkjente dette problemet, og i regi av UEFA ble det derfor utviklet regler som skal sikre balanse mellom lokalt utviklede spillere, og såkalte "frie" spillere i en tropp. En lokalt utviklet spiller kan være utviklet i klubben han nå spiller for, eller i en annen norsk klubb. I hovedsak er spilleren norsk, men vi ser også at det kommer unge utenlandske spillere til Norge som etter hvert blir her lenge nok til å falle inn i kategorien. "Frie" spillere kan være utviklet i hvilket land som helst. LUS handler med andre ord ikke om spillerens nasjonalitet, men hvor spilleren har vært utviklet i alderen 15-21 år. Ordningen, slik den har vært praktisert i Norge i 2008 og 2009, sikrer at det i en spillertropp på 25 spillere kan være maksimum 11 frie spillere. Dette varierer fra land til land. Det er i løpet av disse to årene ikke kommet noen innspill på at LUS-modellen bør

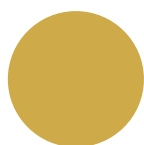
endres. Forbundsstyret har allerede vedtatt at man ønsker ytterligere å redusere antallet "frie" spillere til ni fra 1.1.2011. Dette for å sikre et godt grunnlag for videreutvikling av landslagene, samt understreke betydningen og behovet for satsing på spillerutvikling av høy kvalitet. Det er heller ikke kommet negative reaksjoner på dette.

I det hele tatt virker det som om ordningen har hatt ønsket effekt, og stimulert utviklingen av egne talenter, og satsing på unge spillere. En rekke av de øvrige tiltakene og virkemidlene i Norge rettes da også inn mot dette feltet. Etableringen av Toppfotballsenteret er et slikt. Den mangeårige satsingen på spillerutviklere i klubb, og nå også faste spillerutviklere i krets, er et annet. Søkbare utviklingsmidler i størrelsesorden 20 millioner fra mediepotten er et tredje.

Det vil i løpet av første halvdel i 2010 bli gjennomført en evaluering av ordningen.

PRIORITERINGER INNENFOR BREDEFOTBALLEN

Arbeidet med realisering av målene i NFFs handlingsplan i forhold til breddefotballen, har pågått gjennom året i samtlige fotballkretser. Forbundsstyret har besøkt alle kretser, og en har i fellesskap drøftet målprioriteringene i Handlingsplanen. Forbundsstyret har vært tydelige på



nødvendigheten av kretsvisе prioriteringer, at de prioriterte hovedområder innen hver krets blir færre, og at de representerer hovedutfordringene for den enkelte krets.

Den positive aktivitetsutviklingen har fortsatt i breddefotballen. I 2009 har vi fått 78 flere klubber og 147 flere lag sett i forhold til 2008, og vi har med det 1.931 klubber og 27.236 lag i fotballfamilien.

UEFA har i 2009 anerkjent Norge og gitt oss seks stjerner i UEFAs klassifiseringssystem, UEFA Charter. Sammen med seks andre land har NFF da oppnådd UEFAs høyeste anerkjennelse innenfor breddefotball. Kriteriene for utmerkelsen er systematisk arbeid med aktivitetsvekst og strategisk målrettet arbeid for kompetanseutvikling og inkludering. UEFA har stilt krav til dokumentasjon på måloppnåelse som et viktig kriterium.

KLUBBUTVIKLING

NFFs aktiviteter er i all hovedsak basert på frivillig innsats. Anslagsvis 130.000 personer gir av sin viktigste ressurs, fritiden, for å skape et godt aktivitetstilbud for egne og andres barn. For å stimulere og motivere til økt frivillig innsats, er det viktig at forholdene legges til rette, blant annet gjennom ulike utdannings-tilbud. Utdannede ledere blir

lengre i organisasjonen, utdannede trenere gir bedre kvalitet i aktivitetstilbudet, og utdannede dommere er avgjørende for å få avviklet fotballkamper.

Klubbutvikler i sone er videreført 2009, med forlengelse til 2011. Formålet er å stimulere til økt frivillighet, gjennom større utdanningsaktivitet. Det er engasjert 50 klubbutviklere som til sammen har et instruktørkorps på rundt 1.000 personer å spille på. Modellen har vist seg å fungere godt, og Forbundsstyret har derfor vedtatt å forlenge ordningen med ytterligere tre år, til 2011.

Antall gjennomførte kurs og deltakere på kurs er redusert i forhold til 2008. Vi har registrert 3.003 gjennomførte kurs, mot 3.599 i 2008. Tilsvarende for kursdeltakere har nedgangen gått fra 61.968 i 2008 til 53.062 i 2009. Tallene viser at vi i 2009 hadde samme nivå som i 2007 når det gjelder kurs og deltakelse. Nedgangen i antall gjennomførte kurs må følges opp og drøftes i organisasjonen. Foreløpig kan det se ut som kretsene har prioritert ressursene mot tyngre utviklingsprosesser i klubb, framfor flest mulig enkeltkurs. I tillegg rapporteres det om behov for å sikre best mulig kvalitet i utdanningen i tiden som kommer, framfor kvantitet. Årsaken er at det oppstår en viss "metning" på enkelte kurs i noen av klubbene.

Utdanningstallene er imidlertid fortsatt svært gode og viser at aktivitetsnivået er høyt i NFF.

ANLEGGsutvikling

En viktig forutsetning for å kunne gi et godt aktivitetstilbud er gode nærmiljøanlegg. Bygging av idrettsanlegg er et kommunalt ansvar, men NFF har inntatt en aktiv rolle som pådriver og tilrettelegger, og formidler av gode løsninger overfor klubber og kommuner. NFFs målsetting er at det skal bygges 100 nye kunstgressbaner og 300 nye ballbinger hvert år.

NFF har i 2009 engasjert fire anleggskonsulenter som har delt kretsene i fire regioner. Konsulentene kan nå tilby klubbene ferdige prosjekterte anlegg, og kostnadene for klubbene blir kraftig redusert. Ordningen har fungert godt, og på bakgrunn av de gode resultatene som er oppnådd, har Forbundsstyret vedtatt å videreføre ordningen.

Aktiviteten når det gjelder bygging av kunstgressbaner har fortsatt på et høyt nivå i 2009. Det ble bygget 85 kunstgressbaner i 2009. Totalt er det nå 680 kunstgressbaner i full størrelse.

Når det gjelder ballbinger, er det en utfordring å holde oppe en tilfredsstillende utbyggingstakt. I 2009 ble det bygget 169 ballbinger mot 202 i 2007. Totalt er det nå

1835 ballbinger. Erfaringene viser oss at mange klubber velger å arbeide fram mindre kunstgressbaner framfor ballbinger, og utbyggingstakten på ballbinger går ned på bakgrunn av dette. I 2009 ble det bygd 27 balløkker med kunstgress.

FAIR PLAY

NFF gjennomfører et omfattende Fair Play-program sammen med Norsk Tipping som er general-sponsor. I 2009 har et nytt temahefte blitt delt ut til kretser og klubber. Heftet synliggjør Fair Play-satsingen og har blitt tatt godt imot i organisasjonen. Ett nytt satsingsområde i 2009 er trenerens rolle i å fremme gode Fair Play verdier.

Det har i 2009 blitt etablert et Fair Play-utvalg i NFF. Utvalget skal være et policyutvalg som skal gi signaler om retningen på verdiprosjektet innunder Fair Play-paraplyen.

INTERNASJONALT ARBEID - UEFA OG FIFA

Fotballen blir mer og mer global, og de nasjonale forbundene blir i økende grad avhengig av å tilpasse seg internasjonale regler og lover, både fra idrettens egne organer og fra eksempelvis EU. Norge har i mange år vært representert i både UEFAs og FIFAs øverste organer gjennom tidligere fotballpresident Per Ravn Omdal. Det har gitt oss som nasjon en mulighet til å påvirke beslutninger etter et

verdisyn det er lett å forfekke overfor omgivelsene. Posisjonen dette ga vår lille nasjon har vært uvurderlig, og vi må også i fremtiden jobbe for å komme i tilsvarende posisjoner, etter at Omdal i 2009 varslet at han ikke tok gjenvalg til UEFAs styre (Executive Committee) i 2009. Per Ravn Omdal var medlem i Executive Committee frem til 26. mars 2009. Han har hatt tillitsverv for UEFA i perioden fra 1988 til 2009. Omdal var medlem i UEFAs Executive Committee fra 1992 til 2009, og han var visepresident i perioden fra 1996 til 2006. Omdal ble utnevnt til æresmedlem på UEFAs kongress i København 25.-26. mars 2009.

Både UEFA og FIFA vektlegger behovet for at fotballen får beholde sin suverenitet. Det krever et tett og godt samspill med internasjonale og nasjonale myndigheter, og en spesiell vektlegging av å skape forståelse for fotballens egenart. For å få denne aksepten er det nødvendig med et godt omdømme, og en generell opplevelse av fotballen som en verdifull og viktig bidragsyter i et globalt perspektiv, utover en underholdningsdimensjon.

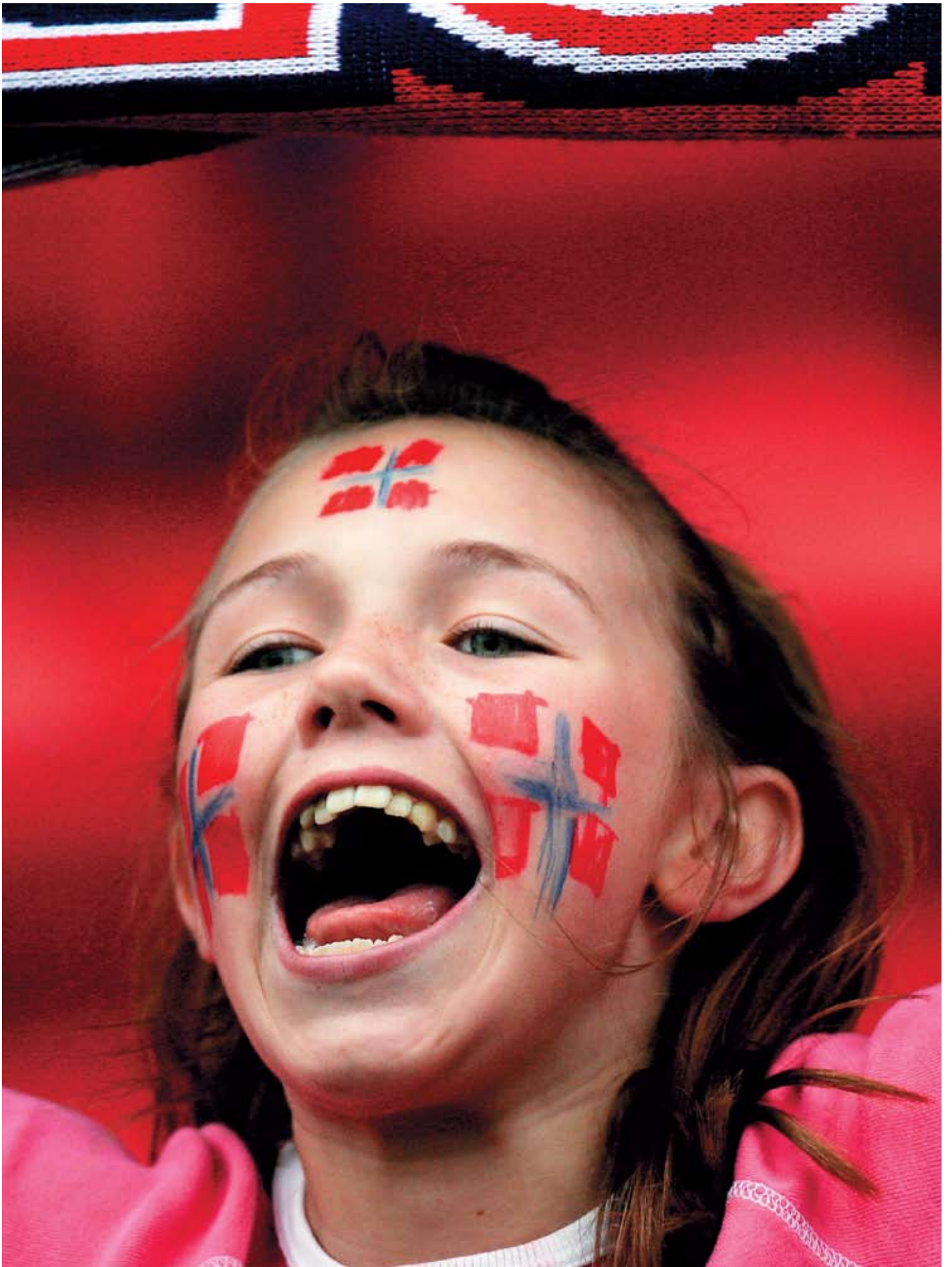
I lys av dette er det gledelig å registrere at president i UEFA, Michel Platini, i sin inngang til kongressen i København 2009 adresserte tre utfordringer som tar opp dette momentet. Finansielt

Fair Play er ett område, og helt i tråd med hvordan vi selv tenker omkring våre krav til eksempelvis positiv egenkapital. Reguleringer når det gjelder internasjonale overganger for mindreårige, og til slutt arbeidet mot illegal gambling. Fotball er en stor økonomi, og store penger tiltrekker seg dessverre alltid elementer som skal utnytte og bedra. Enhver tvil om fotballens holdninger og integritet på disse områdene vil slå meget negativt ut, og det er derfor gledelig å se UEFA sitt engasjement i sakene. Fra norsk side er vi også glade for å se engasjementet som utvises for å hegne om landslagene, og at man tar tak i utfordringene som oppstår ved at enkelte klubber fjerner seg fra fotballens kjerneverdier, men i stedet blir rene forretningsforetak.

INTERNASJONALT BISTANDSARBEID

NFFs internasjonale engasjement har hovedfokus på barnefotball generelt og jentefotball spesielt, og NFFs internasjonale instruktørkorps utdanner lokale instruktører som driver fotballskolene for barn og unge.

2009 var preget av stor aktivitet for NFFs Irak/Midtøsten-prosjekt. Aktivitetene omfattet blant annet fotballskoler for barn i Irak, jentefotball og utdanning av kvinnelige trenere og dommere fra seks land i regionen, samt bygging av seks fotballbaner for barn i Irak.





Prosjektet drives med midler fra Utenriksdepartementet. Aktivitetene er også blitt møtt med stor interesse fra FIFA og UEFA, som har bidratt med sjenerøse donasjoner av fotballutstyr.

NFFs internasjonale engasjement deler verdigrunnlaget for barnefotballen i Norge: Fotball skal være inkluderende, uavhengig av nivå, alder, kjønn eller kulturell bakgrunn.

I 2009 omfattet NFFs internasjonale utviklingssamarbeid fire hovedprosjekter: "Football For All in Vietnam", "Football For All in Mali", Irak/Midtøsten-prosjektet, og Open Fun Football Schools in Balkan and Caucasus (sammen med CCPA).

NFFs internasjonale utviklingssamarbeid ble i 2009 samlet i en selvstendig avdeling. Avdelingen har i dag fire ansatte som finansieres med eksterne midler.

INTERESSEORGANISASJONER

Som en konsekvens av den økende profesjonaliseringen av fotballen, har det dannet seg en rekke sammenslutninger/interesseorganisasjoner. Ved siden av å målbære sine respektive medlemmers interesser, ambisjoner og forventninger, og således være viktige representanter i den vanlige debatten, er de også naturlige bidragsytere inn i forskjellige utvalg- og komitéarbeid. Forbunds-

styret ønsker å uttrykke tilfredshet med samarbeidet, og bidragene i debatten.

Følgende organisasjoner er det mest sentrale, og dessuten godkjent med talerett på tinget: Norsk Toppfotball (NTF); interesseorganisasjon for klubbene i Tippeligaen og Adeccoligaen. Serieforeningen for kvinnefotball (SKF); interesseorganisasjon for klubbene i Toppserien og 1. divisjon kvinner. Divisjonsforeningen; interesseorganisasjon for klubbene i 2. divisjon menn. Norske Idrettsutøveres Sentralorganisasjon (NISO); et landsomfattende forbund for idrettsutøvere. Norsk Fotballtrenerforening (NFT); interesseorganisasjon for fotballtrenere på alle nivåer i norsk fotball. Norsk Fotballdommerforening (NFDF); interesseorganisasjon for dommere og assistentdommere i toppfotballen. Norsk Supporterallianse (NSA); interesseorganisasjon for supporterklubbene til norske fotballag. Spilleragentenes Forening; interesseorganisasjon for spilleragenter lisensiert av NFF.

ERFARINGENE MED NY MEDIEAVTALE

Høsten 2008 forhandlet NFF og NTF, gjennom sitt felles eide forvaltningsselskap Fotball Media, frem en ny medieavtale for perioden 2009-2012. Fra en avtale kun med TV2 og Telenor i perioden 2006-2008, ble resultatet for den

nye perioden at det var flere mediepartnere som delte visningsrettighet til norsk fotball.

Målene for forhandlingene av den nye medieavtalen var tredelt: Sikre inntekter til videre utvikling av norsk fotball i topp og bredde, sikre en bred mediedekning av norsk fotball, samt stimulere interessen slik at publikum fortsetter å komme til de ulike arenaene. I tillegg var det en klar forutsetning at den nye medieavtalen skulle bidra til at norsk fotball skulle forsterke sin posisjon som et attraktivt innhold på de nye mediene, og kommende medier som blir utviklet i perioden. Dette for å tilpasse norsk fotball til de nye brukervaner, og for å rekruttere nye brukergrupper. Totalt gir den nye avtalen ca. 1,2 milliarder kroner i faste inntekter over fire år, men det vil kunne tilkomme betydelige midler i variable inntekter på toppen av dette i løpet av perioden. Den nye avtalen, med kombinasjonen av mange partnere, og visning på alle plattformer som er tilgjengelig, gjør at norsk fotball aldri har hatt en bredere eksponering og dekning enn nå. Dette gjør at de aller fleste som ønsker å følge norsk fotball direkte har muligheten til det. Dette bidrar til en bedre kommersiell effekt, samt en økt profilering av norsk fotball, som igjen er et middel for økt rekruttering av utøvere og frivillige.

Vi kan konstatere at aldri før har så mange sett Tippeligaen på TV, pc eller betalkanaler som i 2009. Gjennom visning på NRK og visning på nrk.no kunne alle kampene i Adeccoligaen for første gang sees direkte enten på TV eller på web. I Toppserien ble seks kamper vist direkte på TV2, og TV2 Zebra viste magasinet "Jenteligaen" også i 2009, med bilder fra Toppserien, og andre elementer fra norsk jente og kvinne-fotball.

I sum er tilgjengeligheten på norsk fotball i de ulike mediene nå så høy, at dette hele veien må balanseres opp mot risikoen for publikum av den grunn ikke oppsøker arenaene for å se kampene.

NY UBC STORSAL - NYE MULIGHETER

NFF sine samarbeidspartnere bruker ofte UBC sine kurs og konferansefasiliteter til møtevirksomhet. Den nye UBC-salen med sine muligheter gir samarbeidspartnerne ennå større fleksibilitet til større samlinger. UBC-salen kan ta opp til 800 personer, men også deles opp i mindre saler. Kombinasjonen av moderne teknisk utstyr og de eksisterende møterommene UBC allerede besitter, sammen med det nyetablerte Thon Hotel Ullevaal, gjør Ullevaal Stadion til et av Oslos beste kurs og konferansesenter. Det er helt nødvendig at vi greier å levere omgivelser og

fasiliteter av ypperste klasse om vi skal ha et rettmessig håp om å opprettholde vår posisjon som ettertraktet partner for næringslivet.

MYNDIGHETER OG RAMMEBETINGELSER

Fotballen har, og tar, et betydelig samfunnsansvar på alle plan. Lokalt, regionalt og nasjonalt jobbes det daglig med å legge til rette for aktivitet og utvikling som skaper både gode fotballspillere og gode samfunnsborgere. Parallelt jobbes det inn mot lokale, regionale og nasjonale myndigheter for å skape dialog og forståelse for den avgjørende betydning gode og forutsigbare rammebetingelser har for å kunne utnytte og videreutvikle potensialet som ligger i forlengelsen av den rene fotballaktiviteten til fulle. Det kan være integrering, det kan være innenfor helse og livsstil, det kan være oppvekstvilkår, det kan være bistandsarbeid, for å nevne noe. Vi opplever kontakten med myndighetene som god, men ønsker oss en enda djervere satsing på anlegg og infrastruktur.

KOMMUNIKASJON OG OMDØMME

Omdømmeundersøkelsen fra 2007 avdekket at NFF har flere utfordringer, blant annet at vi i enkelte sammenhenger ble oppfattet som arrogante og for opptatt av lover og regler. På denne bakgrunn ble arbeidet med å

utvikle en ny kommunikasjonsstrategi for NFF iverksatt. Strategidokumentet ble bearbeidet i ledergruppen i NFF, sendt ut til høring i kretsene og endelig vedtatt av Forbundsstyret. Kommunikasjonsmålene er at NFF skal bli oppfattet som kunnskapsrik, involverende og tydelig. For å nå målene må det utarbeides profileringsplaner for fagavdelingene i NFF sentralt og i kretsene. På et overordnet nivå er følgende føringer lagt i 2009:

Profileringsplaner

- Topp – kunnskapsbasert toppfotballutvikling
- Bredde – kunnskapsbasert utvikling av breddefotballen - samfunnsgevinster
- Konkurranses – legale og legitime beslutninger tatt av kunnskapsrike mennesker
- Marked – strategisk, langsiktig arbeid med ledende virksomheter
- Kretsene – gode historier, samfunnsgevinster, fotballutvikling

Arbeidet er påbegynt i NFF sentralt i 2009, mens arbeidet med å lage konkrete profileringsplaner for den enkelte fagavdeling i NFF sentralt og kretsene vil iverksettes i 2010. Informasjonsavdelingen vil bistå, legge til rette, og sørge for fremdrift i dette arbeidet.

SAMFUNNSANSVAR

Fotballen tar et betydelig samfunnsansvar gjennom å være

tilstede med et positivt aktivitets-tilbud i lokalsamfunn landet rundt. NFF har lenge hatt som ambisjon å være en viktig samfunnsaktør på områder som folkehelse, inkludering og anti-diskriminering, og en betydelig innsats har vært nedlagt fra NFF sentralt og fra klubber over hele landet. Å ta et utvidet samfunns-ansvar er en naturlig og logisk konsekvens av det verdisyn som fotballen er tuftet på.

Fotballens globale appell gir NFF en god mulighet for å inkludere alle religiøse, kulturelle og etniske minoriteter. NFF har prioritert dette arbeidet ved å ansette en fagansvarlig i full stilling og også lagt en strategi for det videre arbeidet. Gjennom Fair Play-programmet, og en klar holdning mot mobbing, vold og rasisme arbeider vi for at alle skal trives i fotballen.

Fysisk aktivitet bidrar til å redusere helserisikoen som inaktivitet innebærer. NFF utvikler seg stadig på dette området, blant annet med Bendit-samarbeidet og den nylig inngåtte samarbeids-avtalen med AV-OG-TIL, en paraplyorganisasjon som arbeider for å redusere alkoholskadene i samfunnet. Samarbeidet skal tydeliggjøre grensene for bruk av alkohol i fotballsammenheng. I 2010 vil samarbeidet konkretiseres og resultere i praktiske råd og veiledninger til bruk i hele fotball-Norge.

FIKS - FOTBALLENS INFORMASJON OG KOMMUNIKASJON SYSTEM

FIKS ble innført november 2008 med fokus på å understøtte og forenkle hverdagen for fotballkretsene og forbundet sentralt. Disse to brukergruppene har gjennom sesongen 2009 administrert alle NFFs fotballkamper i det nye systemet og tilbakemeldinger fra gruppene har vært positive. Systemet har gjennom 2009 gjennomgått en del tilpasninger hvorav en har vært å koble FIKS sammen med NIF sitt personregister SportsAdmin (SA). Tilpasningen gjør det nå mulig å synkronisere persondata mellom systemene og det legger til rette for at idretten kan jobbe videre med visjonen om å opprettholde ett felles personregister for Idretts-Norge.

Vi har nå foran 2010-sesongen rettet blikket mot klubbene og har en klar målsetting om å forenkle klubbhverdagen. Første ledd i denne prosessen blir å gi alle klubbene tilgang til FIKS, slik at de selv kan administrere klubbens personer, spillere, lag, kamper og anlegg, samt kommunisere enklere med fotballkretsene. Det vil også i 2010 bli innført elektronisk kamprapport for Tippeligaen, Adeccoligaen og Toppserien.

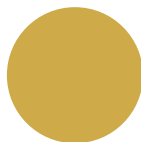
FOTBALL.NO - PORTAL FOR NORSK FOTBALL

NFF lanserte sommeren 2009 sin nye portal. Den gamle tjenesten ble faset ut og fotball.no gjenoppstod i ny drakt og på en ny plattform. Portalen er utviklet sammen med Making Waves og utvalgte fotballkretser har vært involvert i arbeidet.

Plattformen til de nye nettsidene er EPIserver CMS 5. I tillegg har vi integrert FAST i løsningen slik at det ligger en kraftig søkemotor i bunn. Det er også utviklet et eget community, kalt Innsiden, i tilknytning til løsningen. Denne lanseres bredt for hele norsk fotball før seriestart i 2010. Målet er å gjøre hverdagen lettere for alle som har en rolle i fotballen. NFF har med dette bygd en grunnmur som tåler skalering og innføring av nye tjenester i årene som kommer.

Portalen er startsted for all informasjon fra NFF sentralt og alle 18 fotballkretser. Kretsene har egne undersider hvor de selv publiserer innhold av lokal, og noen ganger nasjonal interesse. Systemets oppbygging gjør at alle kan hente innhold fra hverandre, og på denne måten synliggjøre nyttig innhold uten selv å måtte lage alt.

Oppbyggingen av innholdet er temabasert. Det vil si at det skal være én inngang til et emne, uavhengig av nivå, hvor man



finner alt som har med det temaet å gjøre. Dette for å samle mest mulig nærliggende innhold til ett sted så brukerne lettere skal finne det de er ute etter. I 2011 er planen å lansere en forbedret resultat-service på fotball.no.

SAMARBEIDSPARTNERE

Forbundsstyret registrerer med glede at NFF er en attraktiv samarbeidspartner for kommersielle aktører. NFFs aktiviteter er i stor grad finansiert av markedsinntekter, og gode og langsiktige samarbeidspartnere gir NFF et solid grunnlag for å bidra til utviklingen av norsk fotball på alle plan.

De aller fleste av NFFs kommersielle samarbeidspartnere har vært med i mange år. Det skyldes ikke minst at det er etablert en god og solid struktur for innretningen på ulike kommersielle avtaler. NFFs utgangspunkt for markedsarbeidet er at samarbeidsavtalene skal bidra til en forsterking av NFFs aktiviteter på prioriterte områder. Som eksempel kan nevnes Umbro5 Cup, som er innendørs-turneringer for vennelag vinterstid med mange tusen deltakere. Også TINE gjennom Fotballskolene, og Bama gjennom Bendit Cup, aktiverer titusener av barn hvert år. Disse aktivitetene bidrar i tillegg med viktige inntekter for arrangørklubbene.

Norsk Tipping er generalsponsor for Tippeligaen, Fair Play Ligaen (2 div. menn), og 1 div. kvinner, og har i tillegg et innhold tilpasset breddefotballen som generalsponsor for området Fair Play.

I 2009 ble følgende avtaler fornyet: Giovani Fashion - representsjonsklær herrer. Mexx - representasjonsklær kvinner.

KOMITEER OG UTVALG FOR ENKELTSAKER

Erfaring med nytt agentreglement

FIFAs styre vedtok endringer i det internasjonale reglementet for spilleragenter høsten 2007, og påla samtidig nasjonale forbund å foreta endringer i sitt nasjonale. Et utvalg med representanter fra NFF, klubber, agenter og NISO ble nedsatt og Forbundsstyret vedtok reglementet i sitt møte 16.10.2008. Det nye reglementet trådte i kraft 01.01.2009. Da det nye reglementet var vesentlig mer omfattende og detaljert enn tidligere, og dessuten gikk lengre enn FIFA på en del punkter, ble det bestemt å gjennomføre en evaluering høsten 2009.

Evalueringen tyder på at man har truffet godt med reglementet, selv om det selvfølgelig vil være en del uenighet omkring et så omfattende reglement, som samtidig berører flere parter med til dels motstridende interesser. I hovedsak dreide innspillene seg

om lengre frist på å sende inn representasjonskontraktene til NFF, raskere retur fra NFF på innsendte og at karantenetiden på to år fra en agent har representert en klubb til han/hun kan formidle spillere til klubben, ble fjernet. Forbundsstyret vedtok høsten 2009 å imøtekomme noen av innvendingene med virkning fra 01.01.2010.

Seriekomité kvinner

Etter Forbundstinget på Hamar i mars 2008 ble det av Forbundsstyret oppnevnt en komité med mandat å evaluere serieordningen for kvinner fra 2. divisjon og lavere. Komiteen har bestått av: leder Hege Leirfall, Forbundsstyret, Steinar Molvik, Hålogaland FK, Morten Wolden, Trøndelag FK, Mette Thorslund, FL Fart, Torstein Hauge, Sola FK, Tone Angeltveit, SKF.

Komiteen anbefaler at det ikke gjøres noen endringer i serieordningen, men det pekes på at den største utfordringen er å få økt antall senior kvinnelag i de 18 fotballkretsene. Ved økt fokus og prioritering på å rekruttere flere senior kvinnelag, vil serieordningen naturlig utvikle seg i årene som kommer. Seriekomiteen for kvinner la fram sin rapport til Forbundsstyret i august 2009, og saken ble deretter sendt på høring til kretser og klubber. Det har gjennom høringen ikke kommet fram synspunkter som krever

konkrete endringer i NFFs lov og reglementer. Forbundsstyret finner det derfor heller ikke nødvendig å framlegge noen konkret sak til Forbundstinget.

Seriekomité menn

Etter Forbundstinget på Hamar i mars 2008 nedsatte Forbundsstyret en komité med mandat til å evaluere serieordningen for menn fra 3. divisjon og lavere. Komiteen har bestått av: leder Anders Eggen, Forbundsstyret, Erik Holmberg, NTF, Erik Revdal, DF-02, Klaus Skjeldal, FK Voss, Tore Heidenreich, Agder Fotballkrets, Ronald Martinsen, Troms Fotballkrets.

Seriekomiteen for menn la fram sin rapport til Forbundsstyret i august 2009, hvorpå Forbundsstyret sendte saken ut på høring. Komiteen foreslo å redusere antall avdelingen i 3. divisjon menn fra 24 avdelingen til 14, 10 avdelingen i Sør-Norge å 14 lag og fire avdelinger i Nord-Norge. Årsaken til at Nord-Norge (fire kretser) ble foreslått beholdt med fire kretsvisse avdelinger, var lange reiser og høye reisekostnader.

Etter høringen og innspill fra kretser og klubber, har Forbundsstyret konkludert med å legge fram forslag til Forbundstinget om 12 avdelingen i 3. divisjon menn, 10 avdelinger å 14 lag fordelt på 14 kretser i Sør-Norge, og to avdelinger å 12 lag fordelt på fire kretser i Nord-Norge.

Overgangsutvalg

Forbundstinget i 2008 sluttet seg til en arbeidsprosess hvor Forbundsstyret oppnevnte et utvalg som fikk i mandat å vurdere NFFs overgangsreglement og komme med forslag til justering. Overgangsutvalget har bestått av: leder Roger Halberg, Forbundsstyret, Helmer Almerud, Indre Østland Fotballkrets, Hans Olav Braut, Rogaland Fotballkrets, Egil Østenstad, Viking FK, Per Morten Haugen, Moss FK, Svein Olav Ludvigsen, Mo IL, John Hårstad Evjen, Serieforeningen for kvinnefotball og Marit Fiane Christensen, NISO.

Forbundsstyret fikk i desember 2009 forelagt seg en rapport med anbefalinger fra utvalget. Forbundsstyret har til Forbundstinget i 2010 forelagt alle nødvendige lovendringer for beslutning.

Forsikringsutvalg

Forsikringsutvalget avsluttet sitt arbeid 1. mars 2009 og en endelig rapport ble overlevert til Forbundsstyret. I utvalget har følgende deltatt: leder Stig Nergård, Forbundsstyret, Helmer Almerud, Indre Østland FK, Rune Østerhaug, Lørenskog IF, Anne Tine Berge, NFFs ungdomsutvalg, Jo Are Vik, Troms Fotballkrets.

Utvalget har vurdert NFFs spillerforsikring og har kommet med en klar anbefaling om å innføre lagsforsikring



for 2. divisjon menn og lavere og 1. divisjon kvinner og lavere.

Organisasjonsutvalg

Forbundstinget i 2008 sluttet seg til å nedsette et utvalg som fikk i mandat å vurdere de framtidige organisatoriske utfordringene. Utvalget har bestått av: leder Synnøve Tverlid, Forbundsstyret, Mette Hammersland, Serieforeningen for kvinnefotball og Sandviken IL, Odd Flattum, Modum IL, Kjartan Berland, Lillestrøm SK, Yngve Solberg,



Akershus Fotballkrets, Johan Fredrik Remmen, Lovkomiteen, Yngve Hallèn, Norsk Toppfotball og Sogndal Fotball, Torill Hole Standal, Aalesunds FK, Tove Haugen, Divisjonsforeningen av 2002.

Utvalget har vurdert følgende områder:

1. Forholdet mellom Forbunds-tinget og Forbundsstyret
2. Forholdet mellom reglement og turneringsbestemmelser
3. Årlige eller toårige ting
4. Påtalekompetanse

5. Forholdet mellom Forbundsstyret og Generalsekretæren
6. Utvalgsmedlemmers funksjonstid
7. Honorering av Forbundsstyrets medlemmer
8. Representasjonsrett på Forbundstinget

Organisasjonsutvalgets rapport ble drøftet første gang på NFFs Ledermøte i mars 2009, deretter ble utvalgets rapport sendt på høring høsten 2009. Forbundsstyret oppfatter de ulike diskusjonene og

tilbakemeldingene i denne saken av å være en slik karakter at det er viktig med en god og bred forankring. Forbundsstyret fremmer derfor kun ett forslag til Forbunds-tinget i 2010, der det foreslås å ta påtalekompetansen bort fra Forbundsstyret og legge denne til en egen påtalenemnd. Forbundsstyret mener det er riktig at det jobbes fram mot Forbundstinget i 2012 vedrørende de andre forholdene som er berørt av Organisasjonsutvalget.

Økonomisk beretning

Norges Fotballforbund 2009

Forbundsstyrets økonomiske beretning for 2009 omhandler i hovedsak NFFs resultat og økonomiske stilling. I tillegg omhandles NFFs konsernregnskap. Konsernregnskapet er satt opp i samsvar med Regnskapsloven. Alle datterselskap er konsolidert inn i konsernregnskapet for NFF. Konsernregnskapet består av regnskapene til;

- Norges Fotballforbund
- AS Ullevaal Stadion
- Ullevaal Stadion Idrett AS
- Ullevaal Business Class AS
- Nordic Football AS
- Tippeligaen AS
- Arenasal AS
- Fotball Media AS *
- Idrettens Helsecenter AS *
- Østfoldhallen Fotball AS
- Skarphallen Fotball AS
- Sørlandshallen Fotball AS**
- EM til Norge AS.

* *Fotball Media AS og Idrettens Helsecenter AS er innarbeidet etter egenkapitalmetoden.*

** *Sørlandshallen Fotball AS ble avvirket i 2009 (se eget omtale under).*

Spesifikke kommentarer til konsernregnskapet følger i eget avsnitt nedenfor.

NFFS RESULTAT OG ØKONOMISKE STILLING

TOTALØKONOMIEN I NFF-KONSERNET

Regnskapet for NFF og datterselskapene plages i stor grad av at kostnadene i forbindelse med EM 2016-søknaden er ført i NFF-regnskapet, mens en ekstraordinær inntekt ved tomtesalg som var forutsatt å være hovedfinansieringskilde for disse kostnadene er inntektsført i et datterselskap.

Konsernresultatet for 2009 er et overskudd på 4,17 mill. kroner før skatt, og et underskudd på 4,23 mill. kroner etter skatt. Dette medfører at den totale egenkapitalen i konsernet (alle egenkapitalklasser) reduseres fra 161,9 mill. kroner til 157,4 mill. kroner (fra 21,63 % til 20,57 % av balansen). Den frie egenkapitalen er uendret fra 2008 til 2009, og utgjorde pr. 31.12.09 110,9 mill. kroner.

AKTIVITETSREGNSKAP 2009

Forbundsstyret valgte fra og med regnskapsåret 2007 å presentere NFFs årsregnskap i henhold til ny regnskapsstandard for ideelle organisasjoner, NSR(F) "God regnskapsskikk for ideelle

organisasjoner". Forbundsstyret mener at den nye standarden på en bedre måte tydeliggjør sammenhengen mellom organisasjonens mål, aktivitet og ressursbruk. Årsregnskap, som støtter organisasjonens måloppnåelse på denne måten, gir bedre og mer relevant informasjon til medlemmene og øker kvaliteten på regnskapsrapporteringen. Regnskapsåret 2009 representerer med dette år tre hvor vi benytter denne nye regnskapsstandard for å presentere NFFs årsregnskap.

Aktivitetsregnskapet viser et negativt aktivitetsresultat etter finans og skatt på 24.072.791 kroner. Tilsvarende resultat i 2008 var 2.132.094 kroner. Bruk av egenkapital med restriksjoner utgjør 4.320.971 kroner og endring i fri/annen egenkapital er negativt 19.751.820 kroner.

Samlede inntekter utgjorde 717,48 mill. kroner (670,24 mill. kroner i 2008).

Aktivitetskostnadene utgjorde 742,32 mill. kroner (680,8 mill. kroner i 2008).

Totale eiendeler ved årsskiftet viser 260,1 mill. kroner (252,2 mill. kroner i 2008). Egenkapitalen ved årsskiftet var 154,32 mill. kroner (178,39 mill. kroner i 2008) og tilsvarer en egenkapitalandel på 59,3 % (70,7 % i 2008), alle egenkapitalklasser medregnet.

Endringen i fri egenkapital fra 31.12.08 til 31.12.09 er negativ med 19,75 mill. kroner.



Årets negative resultat i NFF skyldes i all hovedsak kostnadene til EM-søknad og arbeidet med planene for nytt Nasjonalanlegg. Det har vært Forbundsstyrets forutsetning at brorparten av kostnadene i forbindelse med EM 2016-søknaden skulle finansieres med inntekter som regnskapsmessig kommer til syne i et av datterselskapene (US). Dette understrekes ved at US-konsernet leverer et resultat på vel 20 mill. kroner i overskudd i 2009. I tillegg påløp det ekstrakostnader som en konsekvens av personalavganger. Videre er det også avskrevet 2 mill. kroner i fordringsmassen i 2009.

Gjennom årene 2004-2008 er egenkapitalen i konsernet økt med ca. 128,3 mill. kroner (alle egenkapitalklasser inkludert). Forbundstingets langsiktige målsetning om en egenkapitalandel på 30 % står ved lag.

AVVIK I FORHOLD TIL BUDSJETT FOR 2009

Stram kostnadsstyring på alle driftsposter er en gjennomgående forutsetning, og bidrar på en rekke poster til å forbedre NFFs resultat i forhold til budsjett. Nedenfor kommer man inn på de volumøkninger som løfter både inntekts-

og kostnadstallene i regnskapet i forhold til budsjett.

Hvis man skal fremheve enkeltårsaker til at aktivitetsunderskuddet blir ca. 18,6 mill. kroner svakere enn budsjett for 2009, vil Forbundsstyret peke på følgende forhold:

- Arbeidet med EM-søknaden i 2009 er kostnadsført med 15,5 mill. kroner, og i tillegg er det kostnadsført 2,4 mill. kroner som var pådratt i 2008.
- Kostnader til planlegging av nytt nasjonalanlegg er kostnadsført med 3,3 mill. kroner. I tillegg er det aktivert 0,7 mill. kroner knyttet til konseptutvikling av nytt nasjonalanlegg som representerer en påbegynt utvikling av et varig driftsmiddel for NFF.
- Økte billettinntekter rundt A-landslaget for menns kamper på Ullevaal Stadion, selv om det ble spilt én privatkamp mindre enn hva som lå til grunn i budsjettet for 2009. Samtidig reduserte arrangementskostnader som følge av det ble spilt én kamp mindre enn forutsatt.
- Avskrevet 2 mill. kroner i fordringsmassen.
- Økte øremerkede tilskudd fra det offentlige og fra FIFA.
- Redusert finansnetto, gjelder både rentenetto, samt realisert agiotap (valutakurstap) i tilknytning til tilgodehavende mot UEFA.

For øvrig er budsjettavviket ”spredt” over mange poster og tiltak, med avvik begge veier.

STØRRE OMSETNINGSTALL (VOLUMØKNINGER)

Sum anskaffede midler og aktivitetskostnadene ble henholdsvis 6,6 mill. kroner og 22,4 mill. kroner høyere enn budsjett for 2009.

NFFs omsetning ble med andre ord høyere enn det som framkommer av opprinnelig budsjett for 2009. Dette skyldes en rekke poster som mer eller mindre ”videreformidles” gjennom NFFs regnskap.

AVVIK PÅ INNTEKTSSIDEN

Inntektene samlet avviker i liten grad fra budsjett, men de vesentligste avvikene skyldes:

- Økte (publikums) inntekter landslag.
- Høyere inntekter fra spillerlisens enn budsjettet, men 2009 er om lag på nivå med realisert 2008.
- Høyere offentlige tilskudd (KKD-midler) enn budsjettet.
- Inntekter fra medieavtalene ble noe høyere enn budsjettet.
- Høyere øremerkede offentlige tilskudd enn budsjettet.
- Lavere inntekter fra samarbeidsavtaler enn budsjettet. Det ble i budsjettet for 2009 lagt til grunn inntekter for mersalg til nye samarbeidspartnere og delfinansiering av nytt nasjonalanlegg som ikke ble realisert.



AVVIK PÅ KOSTNADSSIDEN

- Arbeidet med EM-søknaden, inkludert kostnadsføring av utgifter pådratt i 2009 med totalt 17,9 mill. kroner.
- Kostnader forbundet med planlegging av nytt nasjonalanlegg med 3,3 mill. kroner.
- Kostnader forbundet med personalavganger.
- Høyere kostnader på anleggs-siden som følge av utbetalinger knyttet til bevilgninger/tilskudd til ballbingebygging fra Posten og Sparebankstiftelsen.
- Utbetaling av andre øremerkede midler mottatt til utvikling av infrastruktur og internasjonalt arbeid.

KRETSAPPARAT OG KLUBBER

Fotballkretsene har gjennomgående hatt god økonomistyring, og økonomien anses som tilfredsstillende, blant annet målt i egenkapitalandel. Totalt omsatte de 18

fotballkretsene for 100,45 mill. kroner i 2008. Kretsene mottar direkte støtte fra NFF sentralt. NFF sentralt overførte i 2009 et grunntilskudd på 13,5 mill. kroner til kretsene. I tillegg ble det overført midler til prosjekt "klubb-utvikler i sone" og gitt vesentlig støtte til etablering av stillinger som spillerutvikler 13-16 år. Intensjonene og innretningene på tilskuddene til kretsene er flere. Noen av tilskuddene er øremerkede til særskilte aktiviteter, mens andre er av mer generell karakter. Målsettingen er at kretsenes nivå på gebyrer, avgifter og kontingenter søkes holdt på lavest mulig nivå overfor klubbene. Pr. 31.12.08 var den samlede egenkapitalen i krets (alle egenkapitalklasser medregnet) på 47,83 mill. kroner, som gir en gjennomsnittlig egenkapitalandel på 79,5 %, noe som anses tilfredsstillende. Økonomidelen av Klubb-lisensbehandlingen i 2009 viser at

den samlede omsetningsveksten i de lisensierte divisjonene flatet ut i 2009. Adeccoligaen og Toppserien viser en nedgang, mens Tippeligaen viser en marginal vekst. Hovedårsaken til den marginale veksten for Tippeligaens del er at det fra og med 2009 er 16 lag i Tippeligaen, mot 14 lag tidligere år.

Klubb-lisensnemnda uttrykte allerede i forbindelse med lisensbehandlingen 2008 en bekymring for den økonomiske utviklingen for toppklubber i de norske lisensierte divisjonene.

Endelige tall for 2009 er ikke ferdigstilt når denne beretningen skrives. Prognosene for 2009, som er basert på klubbenes egen rapportering pr. 01.10.09, viste følgende utvikling: (Se tabell neste side).

Satsing mot klubbene i Toppserien, Jenteløftet, er videreført i 2009.





Dette innebærer et grunntilskudd til alle klubbene og dekning av klubbens kostnader forbundet med reise og opphold til seriekamper, samt en sentralisering av enkelte administrative oppgaver for klubbene.

BREDEAKTIVITETER

NFF mottar tilskudd fra KKD til å stimulere til bedre og økt aktivitet for barn og ungdom. Midlene kanaliseres via kretsapparatet til ulike tiltak. Den enkelte klubb får stimuleringsmidlene fra krets, og ressursene skal stimulere til utdannings- og utviklingstiltak på klubbnivå. Kretsapparatet sikrer kompetansetilførsel til klubb. For 2009 har det vært satt inn tiltak innenfor følgende områder: aktivitetstiltak, utdanningstiltak, inkluderingstiltak, ungdomstiltak, samt definerte utviklingstiltak i utvalgte klubber.

TALL I MILL KR	TIPPELIGA		ADECCOLIGA		TOPPSERIEN	
	2008 14 lag	2009 (p) 16 lag	2008	2009 (p)	2008	2009 (p) *
Omsetning	1.422	1.448	473	315	88	82
Driftsresultat	-126	-180	-131	-23	6	3
Eiendeler	1.975	2.028	555	406	106	94

(p) = prognose for året innlevert 1.10.2009

*Toppserien 2009 er 11 lag (Stabæk Fotball Kvinner har felles regnskapsrapportering med herrelaget).

BØTER TIL VELDEDIGE FORMÅL

NFF budsjetterer ikke med inntekter fra bøter, og Forbundsstyret har gjort et prinsippvedtak om at slike inntekter skal fordeles på veldedige formål. For 2009 er det ikke anvendt midler, men støtte til prosjekter i slumområdet i Cape Town er foreslått prioritert.

FOND FOR BARNE- OG UNGDOMSFOTBALL

Forbundsstyret deler hvert år ut penger fra NFFs fond for barne- og

ungdomsfotball. Fondet er etablert for å kunne gi en påskjønnelse til klubber som driver særskilt godt arbeid for barn og ungdom. Det er kretsene som innstiller på aktuelle klubber etter følgende kriterier:

- Antall lag i forhold til innbyggertall og en vurdering av klubbens arbeid
- Antall utdannede innenfor trener, leder og dommer
- Eventuelle godkjente planer klubben jobber etter
- Status anleggsutvikling



- Antall ansatte i klubben
- Generelt inntrykk av klubben og kretsens kommentarer

Følgende klubber fikk til sammen 380 000 kroner fra fondet for godt arbeid i 2009: Torridal I.L. Fotball, Ull/Kisa Fotball, Vikersund IF, Bossekopp UL, Skånland og Omegn Idrettsforening, IL Bjarg, Ottestad IL, Selfors IL, Bud IL, Langhus IL, Forus og Gausel IL Fotball, IL Jotun, Bergsøy IL, Storm, Idrettslaget Blåmann, Byåsen Breddefotball, IL Flint, Rolvsøy IF.

NM

Når det gjelder cupkassen ble deltagende lag i NM for menn godtgjort med til sammen ca. 19,5 mill. kroner i provisjoner og andeler i 2009, mot ca. 22,8 mill. kroner i 2008. Forklaringen på denne nedgangen er at klubbene for første gang selv beholdt billettinntektene i cupkampene.

LANDSLAGSAKTIVITETENE

A-landslaget for menn har spilt to VM-kvalifiseringskamper og to privatlandskamper på Ullevaal Stadion i 2009. Alle de fire landskampene på Ullevaal var relativt sett godt besøkt, med samlet publikumsoppslutning på 69.002, noe som gir et snitt på 17.250 pr. kamp i 2009 (mot 17.344 pr. kamp for de fire kampene spilt i 2008).

LANDSLAGSSPILLERE

Det er inngått en markedsavtale



med spillerne på A-landslaget for menn, som regulerer rettigheter for bruk av landslagsspillere i markedssammenheng. Alle inntekter fra oppdrag som omfatter landslagsspillere går inn i en spillerpool, og fordeles mellom spillerne etter antall landslags-samlinger de har deltatt på. NFF har lagt inn et grunnbeløp i spillerpoolen for NFFs og landslagets hovedsponsors bruk av spillere. Videre betales det til spillerpoolen godtgjørelse for faktisk bruk fra NFFs øvrige partnere, etter avtalte økonomiske rammer. Totalt ble spillerpoolen godtgjort 5,2 mill. kroner i 2009. I tillegg kommer arbeidsgiveravgift for spillere skattemessig bosatt i Norge.

Det er utbetalt 600.000 kroner i resultatbonus til A-landslaget for kvinner som følge av at laget spilte seg fram til bronsemedalje i EM-sluttspillet i Finland i 2009.

ANLEGG

Også for 2009 ble det fra KKD, via NIF, stilt midler til rådighet for klubbene til innkjøp av utstyr. NFF fikk tildelt 1,144 mill. kroner, som i sin helhet ble benyttet til innkjøp av mål i klubbene, hovedsakelig for femmer- og sjuerfotball. Tildelingene ble gjort etter forutgående søknader fra klubbene.

Når det gjelder hallselskapene NFF er involvert i, viser resultatet i 2009 et mindre underskudd i Østfoldhallen. Selskapet er tilført et ekstraordinært tilskudd fra eierne (50/50 fra forbund/Østfold FK) for å dekke opp underskuddet i 2009. Når det gjelder drifts-selskapet Skarphallen viser regnskapene for 2009 et overskudd. Sørlandshallen Fotball AS er avvirket i løpet av 2009, hvor ansvaret for driften av hallen tilbakeføres til Kristiansand kommune.

AS ULLEVAAL STADION, ULLEVAAL STADION IDRETT AS OG ULLEVAAL BUSINESS CLASS AS

De tre stasjonselskapene, AS Ullevaal Stadion, Ullevaal Stadion Idrett AS, og Ullevaal Business Class AS, har en gjennomgående styrerepresentasjon. Jan Halstensen (styreleder), Olaf Gauslå, Michael Tetzschner, Jan Tore Berg-Knutsen, Ole-Jacob Wold og Ronny Aasland, utgjør styrene i alle de tre selskapene. Lotte Grepp Knutsen trådte ut av styret i 2009.

AS Ullevaal Stadion eier idrettsanlegget og ca. 40 000 kvadratmeter næringsbygg, dels kontorareal og dels areal for handelsvirksomhet. Alle næringsarealene var utleid pr. 31.12.09. Ullevaal Stadion er nasjonalarena for fotball, og har i 2009 vært hjemmebane for Vålerenga og FC Lyn Oslo. Driften av idrettsanlegget ivaretas av Ullevaal Stadion Idrett AS, som er et heleid datterselskap av AS Ullevaal Stadion.

Driften av kurs- og konferanse-lokalene og VIP-lokalene ivaretas av Ullevaal Business Class AS

(UBC), som er et heleid datterselskap av AS Ullevaal Stadion. Det ble i 2009 gjennomført en konsernfusjon hvor UBC nå er et heleid datterselskap av AS Ullevaal Stadion.

Fotballmuseet er overdratt til AS Ullevaal Stadion pr. 01.01.09 og er organisatorisk tilknyttet dette selskap fra dette tidspunkt.

Vålerenga og Lyn spilte sine hjemmekamper i Tippeligaen og i Norgesmesterskapet på Ullevaal. A-landslaget for menn har spilt to VM-kvalifiseringskamper og to privatlandskamper på Ullevaal Stadion i 2009.

Med bakgrunn i krav fra KKD, har NFF stilt inntektsgaranti overfor Ullevaal Stadion-selskapene, som innebærer at NFF garanterer for en total baneleie på 10 mill. kroner pr. år. Garantien kom ikke til utløsning i 2009.

Pantelånet for AS Ullevaal Stadion og Ullevaal Stadion Idrett AS utgjør pr. 31.12.09 439.865.000 kroner, hvorav 119.865.000 kroner er på flytende rentebetingelser. I et omskiftelig finansmarked er

Forbundsstyret komfortable med innretningen og betingelsene knyttet til dette pantelånet. Likevel vil dette området ha et kontinuerlig fokus, da større rentesvingninger gjør betydelige innslag i US-konsernets resultater og finansielle posisjon.

Bokført verdi av varige driftsmidler i Ullevaal Stadion-konsernet er pr. 31.12.2009 544 mill. kroner (31.12.2008 lik 533 mill. kroner). Et anslag på markedsverdien av slike eiendeler er beheftet med usikkerhet, men Forbundsstyret er samstemte med styret i AS Ullevaal Stadion og er av den oppfatning at fremtidig inntjening, og verdien som ligger i eiendommene, overstiger de bokførte verdier. Dette underbygges også av eksterne verddivurderinger foretatt i 2009.

Forbundsstyret registrerer med tilfredshet regnskapsresultatet for UBC. Det positive regnskapsresultatet er en følge av fortsatt høyt salg av VIP-plasser. NFFs samarbeidspartnere benytter i økende grad fasilitetene og produktene som er utviklet av selskapet. Markedsmessig

UBC

VIP-PLASSER: Forbundsstyret registrerer med tilfredshet regnskapsresultatet for UBC. Det positive regnskapsresultatet er en følge av fortsatt høyt salg av VIP-plasser.



innebærer den finanskrisen som omverden preges av at selskapets konsepter blir mer utfordrende å selge til næringslivet, noe budsjettet for 2010 viser. I 2009 er ny UBC-sal tatt i bruk, og inngangen til 2010 er tilfredsstillende knyttet til selskapets kurs & konferansevirksomhet.

Samlet viser årsresultatet for US-konsernet et overskudd på 20 mill. kroner etter skatt. I tillegg til overskudd i driften, er det foretatt et salg av rettigheter (tomt) i 2009 som representerer en inntekt på 17,95 mill. kroner før skatt.

FOTBALL MEDIA AS

Gjennom Fotball Media AS forvalter NFF og NTF sammen medie- og ligasponsoratavtalene. Dette med bakgrunn i en langsiktig avtale inngått mellom NFF og NTF. Selskapet, som er eid 50 % av hver av partene, ble stiftet 1. april 2008. Kostnader forbundet med avtaleperioden (2009-2012) er akkumulert opp og balanseført i selskapet. Disse kostnadene er periodisert ut

i selskapet i tråd med avtaleforholdenes lengde. Mellomværende mellom selskapet og eierne renteberegnes til fordel for eierne. Årsregnskapet for 2009 viser et underskudd etter skatt på 7.704 kroner.

IDRETTENS HELSESENTER AS

Selskapet ble stiftet 28. september 2009 med formål om å tilby helsetjenester til fotballorganisasjonen i et samarbeid mellom NFF og NTF. Selskapet er eid 50 % av hver av partene. Eierne har på vegne av selskapet forskuttert kostnadene frem til stiftelsesdato. Mellomværende mellom selskapet og eierne renteberegnes til fordel for eierne. Årsregnskapet for 2009 viser et underskudd etter skatt på 1.898.708 kroner.

AVVIKLING AV SØRLANDS- HALLEN FOTBALL AS

Sørlandshallen Fotball AS er et av NFFs datterselskap og inngår som en del av NFFs konsernregnskap. Eierskapet i selskapet er delt ved

at Agder FK eier 50 % og NFF eier 50 %. Selskapet ble stiftet i november 1994. I 2009 er selskapet Sørlandshallen Fotball AS avviklet. Med nye tilbud lokalt i regionen (blant annet økning av antall kunstgressbaner) og et redusert bruksmønster fra den lokale toppklubben på dagtid i hallsesongen, ble driftsgrunnlaget forverret sett i fra selskapets styre sin side. Avviklingsoppgjøret viser at selskapet hadde en egenkapital på 667.778 kroner. Fratrullet gjeld i selskapet er det utbetalt 531.483 kroner til eierne i slutt-oppgjør.

FELLES EM-SØKNAD FRA SVERIGE OG NORGE

I 2008 påløp det kostnader i størrelsesorden 4 mill. kroner, hovedsakelig til utredninger av muligheten for å arrangere EM-sluttspill i Norge sammen med Sverige. Av disse valgte NFF å aktivere ca. 2,4 mill. kroner. Dette var kostnader direkte relatert til eksterne kjøpte tjenester knyttet til mulighetsstudier i forhold til



infrastruktur (transport og innkvartering).

Forbundsstyrets søknad om stats-tilskudd ble avslått av Regjeringen desember 2009. Arbeidet med EM-søknaden er totalt (2008 og 2009) kostnadsført med 17,9 mill. kroner. Kostnader til planlegging av nytt nasjonalanlegg er kostnadsført med 3,3 mill. kroner. I tillegg er det aktivert 0,7 mill. kroner knyttet til konseptutvikling av nytt nasjonalanlegg som representerer en påbegynt utvikling av et varig driftsmiddel for NFF.

Inntektene fra oppjøret med Vital var forutsatt å dekke størsteparten av kostnadene relatert til EM-søknaden. Dette innbrakte et beløp på 17,95 mill. kroner før skatt. I tillegg vil Forbundsstyret peke på verdiskapingen som har oppstått sentralt, spesielt knyttet til konsept- og forretningsutvikling rundt et nytt nasjonalanlegg, og lokalt i søkerbyene. Gode arrangementskonsepter ble utviklet av kommune, klubb og

kulturliv. Vissheten om denne kompetansen gjør det lettere for et fremtidig Forbundsstyre å vurdere om NFF skal påta seg å arrangere et mesterskap. Sist vi gjorde det er så langt tilbake som i 1997, da vi gjennomførte EM for kvinner sammen med Sverige. Det er styrets mening at vi bør ha som ambisjon å søke om noe tilsvarende i løpet av kort tid.

NORGES IDRETTSFORBUND OG OLYMPISKE OG PARALYMPISKE KOMITÉ (NIF)

NFF mottar støtte fra spillmidlene fra Kulturdepartementet gjennom NIF. Støtten er fordelt på 5 poster. NFF mottar grunnstøtte gjennom post 2, støtte til barn, ungdom og bredde gjennom post 3. Fra Olympiatoppen mottar NFF stipendmidler til kvinnelandslaget over post 4. I tillegg mottar NIF grunnstøtte til fellesfunksjoner gjennom post 1. Lokale klubber mottar støtte til barne- og ungdomsaktiviteter gjennom post 5, som fordeles av det lokale idrettsrådet.

MILJØMESSIGE FORHOLD

Arbeidsmiljøet i NFF har i løpet av 2009 vært omtalt i media ved flere anledninger. Forbundsstyret har igangsatt aktiviteter som i løpet av 2010 skal kartlegge arbeidsmiljøet som sådan. Forbundets aktiviteter medfører ingen uheldige virkninger på det eksterne miljø. NFF har siden 2004 vært en IA-bedrift (inkluderende arbeidslivsbedrift).

Det legemeldte sykefraværet i NFF, registrert av SSB, er 3,1 %, mens det egenmeldte sykefraværet, registrert av NFF, er 0,35 %.

LIKESTILLING

NFF arbeider for å legge forholdene best mulig til rette for arbeidstakere av begge kjønn. Kvinneandelen i NFFs sentrale administrasjon var i 2009 på 22,9 prosent (27,8 prosent i 2008). I kretsene var kvinneandelen 21,6 prosent (22,2 prosent i 2008). Kvinneandelen i NFF-konsernet, eksklusiv kretsapparatet, var på 29,7 prosent (32,7 prosent i 2008).

BETINGEDE OG LATENTE FORPLIKTELSE

Forbundsstyret og administrasjonen har ikke kjennskap til at det eksisterer betingede eller latente forpliktelser av vesentlig størrelse, som ikke er hensyntatt pr. 31.12.2009.

RETTVISENDE OVERSIKT

Etter Forbundsstyrets oppfatning gir NFFs og konsernets resultatregnskap og balanse, samt de tilhørende noter, en rettvise oversikt over utviklingen og resultatet av virksomheten og dens stilling. Forbundsstyret er av den formening at fremlagte tall og informasjon, gir et korrekt og komplett bilde av NFFs og konsernets drift i regnskapsåret, og den økonomiske stilling ved utgangen av regnskapsåret. Forbundsstyret

anser videre kredittrisikoen i forhold til store markeds- og mediepartnere som lav. Det foreligger ingen betydelig rente- og valutarisiko i NFF eller i konsernet. Forutsetningene for fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for NFF og konsernregnskapet for 2009 er satt opp under denne forutsetning. Det fremlagte budsjett for 2010 er utfordrende, men innebærer et fortsatt høyt aktivitetsnivå. Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utløp som er av vesentlig betydning for det avlagte regnskapet for 2009. NFF har i løpet av 2009 vært i dialog med Skatt Øst i forhold til Forbundets løpende merverdiavgiftsbehandling. Dette arbeidet vil fortsette også i 2010.

KONSERNETS LIKVIDITET

NFF-konsernets likviditet har mot slutten av 2009 blitt strammere. Det har likevel ikke vært nødvendig å trekke på noen form for kassakreditt. Likviditetssituasjon vil styrkes gjennom 2010 blant annet som følge av oppgjør fra Vital.

KONSERNETS RESULTAT OG EGENKAPITAL

Årsregnskapet viser et negativt resultat etter finans og skatt på 4,2 mill. kroner. Tilsvarende resultat i 2008 (etter minoritetsinteresser) var kr. 4,98 mill. kroner i overskudd.

Samlede driftsinntekter utgjorde 833,1 mill. kroner i 2009 (775,99 mill. kroner i 2008). Totale driftskostnader utgjorde 805,15 mill. kroner i 2009 (mot 748,58 mill. kroner i 2008). Netto finanskostnader utgjorde 23,78 mill. kroner i 2009, mot tilsvarende 19,19 mill. kroner i 2008. Skattekostnad i konsernet utgjør 8,39 mill. kroner i 2009 mot 3,23 mill. kroner i 2008.

Totale eiendeler ved årsskiftet var 765,02 mill. kroner (748,67 mill. kroner i 2008).

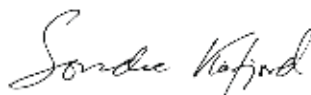
Egenkapitalen ved årsskiftet var 157,36 mill. kroner (161,93 mill. kroner i 2008) og tilsvarer en egenkapitalandel på 20,57 % (21,63 % i 2008), alle egenkapitalklasser medregnet. Samtidig er fri/annen egenkapital uendret fra 2008 (110,90 mill kroner) til 2009 (110,92 mill kroner).

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL DISPONERING AV ÅRETS AKTIVITETS-RESULTAT I NORGES FOTBALLFORBUND

Forbundsstyret foreslår at årets negative aktivitetsresultat på 24.072.791 kroner disponeres slik:

	Beløp
Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner	-4.876.773
Egenkapital med selvpålagte restriksjoner	555.802
Annent egenkapital	-19.751.820
SUM disponert	- 24.072.791

Oslo, 27. januar 2010



Sondre Kåfjord
President



Erik H. Loe
Kst Generalsekretær



Synnøve Tverlid
Styremedlem



Stig Nergård
Styremedlem



Anders Eggen
Styremedlem



Sondre Kåfjord
President



Erik H. Loe
Kst Generalsekretær



Hege Andersen Leirfall
Styremedlem



Eirin Kristin Sund
Visepresident



Roger Halberg
Styremedlem

Aktivitetsregnskap

for NFF

ANSKAFTEDE MIDLER	NOTER	NFF BUDSJETT 2010	NFF BUDSJETT 2009	NFF REGNSKAP 2009	NFF RENGSKAP 2008	% AV OMSETN. (R-2009)
Medlemsinntekter						
Deltakeravgift/Serieavgift	2	12 628 000	10 350 000	10 350 000	14 434 991	1,4 %
Tilskudd						
Tilskudd fotballorganisasjonen	3	20 254 400	20 520 000	23 204 848	23 802 409	3,2 %
Offentlige tilskudd	4	37 985 000	28 224 333	36 701 834	29 947 975	5,1 %
Andre tilskudd	5	18 480 600	17 507 000	17 633 489	13 395 576	2,5 %
Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter						
Spillerlisens og overgangsgebyrer		38 426 399	22 700 000	25 899 533	25 117 288	3,6 %
Inntekter NM	6	31 901 345	37 487 000	37 116 539	43 276 975	5,2 %
Kursavgifter og egenandeler	7	12 337 500	13 007 500	9 263 343	10 407 882	1,3 %
Bøter og gebyrer				615 800	1 032 500	0,1 %
Billettinntekter		16 468 750	9 964 000	15 185 548	17 259 756	2,1 %
Medieinntekter		286 311 155	342 775 500	348 368 636	298 850 030	48,6 %
Samarbeidsavtaler		211 847 392	206 014 114	187 484 405	188 004 290	26,1 %
Andre inntekter						
Andre inntekter		5 489 000	2 379 000	5 660 109	4 712 856	0,8 %
Sum anskaffede midler		692 129 541	710 928 447	717 484 084	670 242 528	100,0 %

	NOTER	NFF BUDSJETT 2010	NFF BUDSJETT 2009	NFF REGNSKAP 2009	NFF RENGSKAP 2008	% AV OMSETN. (R-2009)
FORBRUKTE MIDLER						
Kostnader til anskaffelse av midler						
Leveranser samarbeidsavtaler - datterselskaper		31 649 500	33 228 500	32 359 859	33 083 386	4,5 %
Leveranser samarbeidsavtaler - fotballorganisasjonen		5 546 500	3 187 675	3 205 658	7 067 499	0,4 %
Leveranser samarbeidsavtaler - øvrige elementer		58 162 181	58 655 421	59 250 651	56 735 941	8,3 %
Spillerenes andel av markedsinntekter		6 070 000	5 120 000	6 014 915	6 566 550	0,8 %
Andre markeds- og mediakostnader		69 885 859	68 880 313	68 969 005	49 586 106	9,6 %
Kostnader til formålet						
A - landslagssektoren	8	28 460 194	30 556 770	28 543 500	29 140 087	4,0 %
Toppfotball menn	9	207 782 309	238 511 490	236 790 962	215 750 193	33,0 %
Toppfotball kvinner	10	27 421 763	30 809 998	33 497 236	30 549 302	4,7 %
Kostnader NM	6	24 410 807	28 822 200	29 691 504	32 768 376	4,1 %
Spillerutvikling / aldersbestemte landslag	11	45 846 313	44 609 984	36 343 259	46 935 882	5,1 %
Anleggssektoren	12	9 082 998	11 922 032	14 223 037	12 725 386	2,0 %
Breddefotball	13	70 419 251	65 494 201	65 243 496	60 065 184	9,1 %
Utdanning		15 578 773	14 422 698	11 578 904	14 587 241	1,6 %
Arrangement	14a	23 566 174	19 191 627	16 938 421	20 297 470	2,4 %
Dommersektoren		8 618 311	7 867 104	8 641 933	8 202 872	1,2 %
Internasjonalt arbeid	14b	20 839 265	17 217 536	42 091 361	13 298 486	5,9 %
Politiske utvalg		5 706 324	5 036 704	5 549 988	6 017 507	0,8 %
Administrasjonskostnader						
Lønns og personalkostnader, ikke fordelt på formål	15	16 265 787	14 743 985	15 603 637	11 905 872	2,2 %
Administrasjonskostnader		27 304 500	21 594 600	27 783 080	25 521 168	3,9 %
Sum aktivitetskostnader		702 616 811	719 872 839	742 320 407	680 804 507	103,5 %*
Aktivitetsresultat før finans		-10 487 270	-8 944 392	-24 836 323	-10 561 979	
Finansinntekter	22	2 700 000	6 300 000	3 820 636	12 458 178	
Finanskostnader	22	-1 275 000	-2 875 000	-3 057 104	-4 028 293	
ÅRETS AKTIVITETSRESULTAT		-9 062 270	-5 519 392	-24 072 791	-2 132 094	

	NOTER	NFF BUDSJETT 2010	NFF BUDSJETT 2009	NFF REGNSKAP 2009	NFF RENGSKAP 2008	% AV OMSETN. (R-2009)
TILLEGG/REDUKSJON AV EGENKAPITAL						
- Egenkapital med lovpålagte restriksjoner						
- Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner	25	-3 100 000	-6 084 262	-4 876 773	-9 443 089	
- Egenkapital med selvpålagte restriksjoner	25			555 802	962 637	
- Annen egenkapital	25	-5 962 270	564 870	-19 751 820	6 348 358	
Sum endring egenkapital /disponering av aktivitetsresultat		-9 062 270	-5 519 392	-24 072 791	-2 132 094	

* Totale kostnader av total omsetning

Balanse

pr. 31 desember

EIENDELER	NOTER	31-12-09	31-12-08
ANLEGGSMIDLER			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	24	168 415	212 064
Fotballens IT-kommunikasjonssystemer	17	25 564 487	9 789 622
Sum immaterielle eiendeler		25 732 902	10 001 685
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar og kontormaskiner	18	5 581 221	6 620 881
Sum varige driftsmidler		5 581 221	6 620 881
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	27	91 844 281	92 465 685
Investering i aksjer og andre verdipapirer	27	31 851	31 851
Langsiktig fordring felleskontrollert virksomhet		25 106 720	19 708 940
Sum finansielle anleggsmidler		116 982 852	112 206 476
Sum anleggsmidler		148 296 976	128 829 043
OMLØPSMIDLER			
Varer		4 602 690	3 369 317
Fordringer			
Kundefordringer	19	46 226 848	58 522 620
Kortsiktige fordringer konsernselskap	20	7 993 730	1 082 000
Opptjente, ikke fakturerte inntekter		4 486 094	3 474 250
Forskuddsbetalte kostnader		7 372 169	6 955 202
Sum fordringer		66 078 840	70 034 072
Bankinnskudd, kontanter og lignende		41 118 680	49 969 136
Sum omløpsmidler		111 800 210	123 372 524
SUM EIENDELER		260 097 186	252 201 567

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTER	31-12-09	31-12-08
EGENKAPITAL			
Opptjent egenkapital			
Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner	25	29 505 240	34 382 014
Egenkapital med selvpålagte restriksjoner	25	16 691 353	16 135 551
Annen egenkapital	25	108 120 849	127 872 669
Sum egenkapital		154 317 442	178 390 234
GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	16	4 751 001	4 838 453
Sum avsetninger for forpliktelser		4 751 001	4 838 453
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		19 581 236	16 646 582
Kortsiktig gjeld til konsernselskap	26	20 542 393	4 399 400
Kortsiktig gjeld fotballkretsene		18 035 550	
Kortsiktig gjeld klubber		11 892 034	
Betalbar skatt	24	125 000	88 950
Skuldige offentlige avgifter		5 176 872	6 516 207
Skuldig lønn og feriepenger		7 011 791	5 994 454
Fakturerte, ikke opptjente inntekter		184 915	3 888 250
Annen kortsiktig gjeld		18 478 953	31 439 038
Sum kortsiktig gjeld		101 028 743	68 972 881
Sum gjeld		105 779 744	73 811 333
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		260 097 186	252 201 567

Kontantstrømoppstilling

for NFF

KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:	2009	2008
Aktivitetsresultat før skattekostnad	-23 895 215	-2 066 972
Periodens betalte skatt	-97 607	-76 479
Ordinære avskrivninger	3 491 453	1 843 133
Andre endringer uten kontanteffekt	757 629	436 293
Endring i varer	-1 233 373	-1 341 738
Endring i kundefordringer	12 295 772	5 786 134
Endring i leverandørgjeld	2 934 654	7 150 090
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	20 780 668	-5 522 994
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	15 033 981	6 207 467
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-646 306	-1 534 943
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-17 580 352	-9 789 622
Utbetaling ved kjøp av aksjer	-260 000	-100 000
Innbetaling av langsiktige konsernutlån	0	1 514 993
Utbetalinger ved investering i langsiktige konsernfordringer	-5 397 780	-19 708 940
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-23 884 438	-29 618 512
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:		
Tilgang reservefondsmidler bank	-340 002	-915 887
Utbetaling av konsernbidrag		
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-340 002	-915 887
Netto endring i likviditetsreserve	-9 190 459	-24 326 932
Herav bundne skattetrekkmidler	-366 554	-1 064 710
Likviditetsreserve 1.1	31 742 013	57 133 655
Likviditetsreserve 31.12	22 185 000	31 742 013
Betalingsmidler 31.12.	41 118 680	49 969 136
Herav skattetrekk	-5 244 486	-4 877 932
Herav reservefondsmidler	-13 689 194	-13 349 192
Likviditetsreserve 31.12	22 185 000	31 742 012

// Årets negative resultat i NFF skyldes i all hovedsak kostnadene til EM-søknad og arbeidet med planene for nytt Nasjonalanlegg. Det har vært Forbundsstyrets forutsetning at brorparten av kostnadene i forbindelse med EM 2016-søknaden skulle finansieres med inntekter som regnskapsmessig kommer til syne i et av datterselskapene (US). Dette understrekes ved at US-konsernet leverer et resultat på vel 20 mill. kroner i overskudd i 2009 //

Noter

til regnskapet 2009

NOTE 1- REGNSKAPS- OG KONSOLIDERINGSPRINSIPPER (beløp i hele kroner hvis ikke annet angitt)

Forbundsstyret valgte i forbindelse med avleggelse av årsregnskap for 2007 å legge om presentasjonen av NFFs årsregnskap, i henhold til ny regnskapsstandard for ideelle organisasjoner, NRS(F) "God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner". Forbundsstyret mener at den nye standarden på en bedre måte tydeliggjør sammenhengen mellom organisasjonens mål, aktivitet og ressursbruk. Årsregnskap som støtter organisasjonens måloppnåelse på denne måten, gir bedre og mer relevant informasjon til medlemmene, og øker kvaliteten på regnskapsrapporteringen.

Forbundsregnskapet består av aktivitetsregnskap og konsernregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og den økonomiske årsberetningen er avgitt av forbundets styre og generalsekretær.

REGNSKAPSPRINSIPPER

Klassifisering og verdsettelse

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller innen ett år etter regnskapsårets utgang. Postene vurderes til den laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Postene i resultatregnskapet er klassifisert i overensstemmelse med prinsippene i Norges Idrettsforbunds regnskapsbestemmelser.

Fotball Media AS, stiftet 01.04.08, og Idrettens Helsecenter AS, stiftet 28.09.09, er en felles kontrollert virksomhet, med NFF og Norsk Toppfotball, som likeverdige eiere. Deltakelse i felles kontrollert virksomhet er en del av deltakers virksomhet. For konsolidering er egenkapitalmetoden benyttet, slik at NFFs andel på 50% er innarbeidet i NFFs aktivitetsregnskap.

Betalingsstrømmen fra medieavtalene, kommersielle samarbeidspartnere, leverandører og andre samarbeidspartnere kan avvike fra hvordan ytelsene fra samarbeidspartnerne er fordelt over kontraktperioden. For de avtaler hvor betalingen mottas på forskudd i forhold til ytelsene, foretas det derfor en regnskapsmessig periodisering med avsetning under kortsiktig gjeld, med betegnelsen "Fakturerte, ikke opptjente inntekter", for den delen av mottatte inntekter som ennå ikke er realisert. Hvis betaling mottas i ettertid i forhold til ytelsene, bokføres en fordring under omløpsmidler med betegnelsen "Opptjente, ikke fakturerte inntekter".

Spillerlisenser, overgangsgebyr, deltakeravgift, inntekter NM, inntekter landslag for menn og kvinner og andre inntekter resultatføres basert på underliggende prosjektregnskap og postene inntektsføres i samme periode som aktivitetene postene er knyttet til utøves, dvs. uavhengig av når inntektene faktureres og/eller betales.

Alle særinntekter som oppstår som følge av og som er direkte knyttet til deltakelse i internasjonale mesterskap og som vedrører aktiviteter etter at laget har kvalifisert seg til sluttspillturneringen, inntektsføres først i turneringsåret. Beløpene føres i mellomliggende perioder opp i balansen

som "Fakturerte, ikke opptjente inntekter".

Ordningen med serieavgift for klubbene i Tippeligaen og Adeccoligaen ble avvirket etter sesongen 2008. Ny ordning med deltakeravgift trådte i kraft fra sesongen 2009, jfr. Kampreglementets pkt. 6-4. Deltakeravgiften pr. sesong er på 350.000 kroner for hver klubb i Tippeligaen og 50.000 kroner per klubb i Adeccoligaen.

Inntekter fra uttak av varer og tjenester som følger av inngåtte barter-/bytteavtaler bokføres til markedsverdien av uttaket. Kostnader tilsvarende inntektene bokføres under de aktuelle kostnadsarter.

Bidrag og tilskudd fra eksterne kilder bokføres som inntekt i den periode midlene mottas og kostnadsføres i den perioden aktiviteten skjer. Eventuell differanse mellom mottatte og forbrukte midler i en regnskapsperiode føres som netto tilførsel eller bruk av egenkapital med restriksjoner.

Royalty på markedsavtaler og lisensinntekter resultatføres basert på mottatte rapporter og i takt med salg av de produkter som inngår i lisensavtalene og hvor lisenshaverne benytter NFFs logo og betegnelsen "offisielt lisensprodukt".

Kostnadsføring

Kostnader belastes resultatregnskapet når de påløper, og det foretas ved årsslutt avsetning for alle kjente, kvantifiserbare og sannsynlige kostnader som vedrører regnskapsåret. Hendelser etter årsslutt, som på tidspunkt for avslutning av regnskapet gir ny informasjon om forhold som eksisterte og som var uavklarte på balansedagen, tas med i vurderingen

av eiendeler og forpliktelser pr. årsslutt. Hendelser inntruffet etter årsslutt som har sammenheng med forhold som har oppstått etter balanse-dagen, omtales i notene og/eller i den økonomiske årsberetningen hvis de er av vesentlig betydning.

Kostnadsføring av provisjon i forbindelse med inngåtte medieavtaler skjer i tråd med inntektsføringen av de samme medieavtalene. Dette i tråd med betingelser i inngåtte provisjonsavtaler.

Alle særkostnader som oppstår som følge av og som er direkte knyttet til deltakelse i internasjonale mesterskap og som vedrører aktiviteter etter at laget har kvalifisert seg til sluttspillturneringen, kostnadsføres først i turneringsåret. Beløpene føres i mellomliggende perioder opp i balansen som "Forskuddsbetalte kostnader".

Klubbenes 60%-andel av cupoverskuddet kostnadsføres av forbundet basert på de prinsipper som er fastsatt av Kampreglementet, og benevnes "Kostnader NM".

Ordinære bonus og ordinær godtgjørelse for markedsrettigheter til spillere og trenere, dvs. kostnader som påløper uavhengig av om et landslag går videre til sluttspillet i et internasjonalt mesterskap eller ikke, belastes resultatregnskapet i takt med at de bonusberettigede kampene spilles. Ekstraordinære bonuser og markedsrettigheter som utløses på grunn av kvalifisering til sluttspillet kostnadsføres i turneringsåret.

Forsikrede pensjonsforpliktelser balanseføres og periodens endring i forpliktelsen kostnadsføres som pensjonskostnad. Balanse- og resultatpostene inkluderer i tillegg ikke forsikrede pensjonsforpliktelser overfor tidligere ansatte, samt ikke-forsikrede pensjonsforpliktelser i forbindelse med AFP-ordningen. Se spesifisering i egen note til NFF's aktivitetsregnskap.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

Eierandeler i felles kontrollert virksomhet

Eierandeler i felles kontrollert virksomhet vurderes etter egenkapitalmetoden. Andelen av inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld er spesifisert i egen note til regnskapet.

Fordringer

Fordringer oppføres i balansen til pålydende med fradrag for konstaterede tap og bedriftsøkonomisk nødvendige avsetninger til dekning av påregnelige tap på fordringsmassen pr 31. desember.

Varebeholdning

Beholdning av varer for videresalg vurderes til den laveste verdi av kostpris og fremtidig salgsværdi fratrukket salgskostnader.

Aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskap og øvrige selskap

Aksjer bokføres til kostpris. I de tilfeller hvor virkelig verdi er lavere enn kostpris og forholdet ikke er av forbigående art, blir nedskrivning til virkelig verdi foretatt etter en individuell vurdering av den enkelte investering. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler med verdi under

50.000 kroner (15.000 kroner for datterselskapene) blir kostnadsført løpende uten aktivering. For alle driftsmidler med høyere kostpris er bedriftsøkonomiske prinsipper for aktivering og lineær avskrivning over forventet økonomisk levetid lagt til grunn. Varige driftsmidler som enkeltvis er under 50.000/15.000 kroner, men som samlet overstiger grensen, aktiveres hvis den samlede investering kan ansees å utgjøre en funksjonell enhet som det økonomisk sett er naturlig å betrakte som én investering. Avskrivningssatsene fremgår av note 18.

Egenkapital med restriksjoner

Tilførsel og bruk av egenkapital med restriksjoner føres som resultatdisponering i årsoppgjørdisposisjonene og vises enkeltvis i egen note fordelt på restriksjonsklasse. Bruk av egenkapital med restriksjoner foretas som kostnadsføring via driftskostnader i resultatregnskapet på det tidspunkt kostnadene påløper. Ved årsslutt foretas en overføring fra de aktuelle egenkapitalkontoer, under resultatdisponeringer, for dekning av årets totale kostnader.

Betingede/latente fordringer og forpliktelser

Sannsynlig og kvantifiserbar(t) forpliktelse (tap) utgiftsføres som ordinær driftskostnad mens betinget gevinst ikke inntektsføres. Mindre sannsynlig forpliktelse og sannsynlig fremtidig gevinst medtas som noteopplysning.

Pensjoner - innskuddplan

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

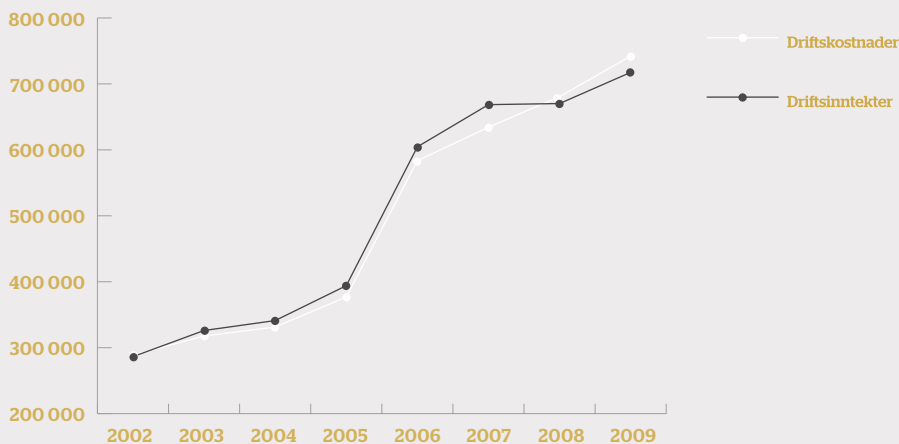
Skatteplikt

Av forbundets aktiviteter er utleie lokaler og evt. utbytte fra AS Ullevaal Stadion definert som skattepliktig virksomhet som inngår i forbundets skattepliktige resultat. Forbundet svarer også formuesskatt på netto formue i tilknytning til disse aktivitetene. Se spesifisering i egen note.

NOTE A - Historisk oversikt for NFF (ikke revidert) (beløp i hele tusen kroner hvis ikke annet er angitt)

	2009*	2008*	2007*	2006	2005	2004	2003	2002
Spillerlisens og overgangsgebyr	25 900	25 117	23 365	22 496	21 785	20 134	20 942	19 954
Serieavgift	10 350	14 435	14 420	11 762	11 674	9 735	7 756	6 520
NM	37 117	43 277	43 000	42 823	18 239	15 317	16 569	14 780
Landslag	15 186	17 260	33 360	21 464	28 669	20 175	25 204	26 389
Sponsorinntekter	115 098	118 998	109 372	104 927	110 277	104 582	92 758	81 167
Norsk Tipping / Ligasponsorat	72 387	69 006	69 006	36 657	33 530	35 000	31 950	27 988
Mediainntekter	348 369	298 850	301 213	292 055	88 200	89 281	91 226	72 401
Bidrag og tilskudd	77 540	67 146	60 492	58 456	69 373	34 880	25 551	22 160
Andre inntekter	15 539	16 153	14 326	13 947	12 276	12 041	14 119	15 061
Sum driftsinntekter	717 484	670 243	668 554	604 587	394 023	341 146	326 075	286 419
Spillerlisens og overgangsgebyr	16 219	16 462	14 172	13 044	17 757	17 751	19 140	18 933
Landslag, utvikling og tilskudd	470 555	437 004	407 155	386 942	229 625	193 561	188 804	162 015
Lønn og diverse driftskostnader	82 079	72 392	51 577	60 979	47 571	47 183	45 991	46 836
Inntektsbringende tiltak	169 800	153 039	159 084	119 632	79 519	70 358	60 852	57 162
Andre kostnader	3 491	1 843	2 263	2 991	2 362	2 555	2 925	3 810
Sum driftskostnader	742 144	680 740	634 251	583 587	376 835	331 409	317 712	288 757
Driftsresultat	-24 661	-10 497	34 303	21 000	17 188	9 737	8 363	-2 338
Netto finansposter	764	8 430	2 878	3 083	1 501	772	130	4 137
Ekstraord poster og skatter	-176	-65	-97	-35	-26	-18	-30	-31
ÅRSRESULTAT	-24 073	-2 132	37 084	24 047	18 662	10 491	8 463	1 768

* noen av regnskapstallene for 2007, 2008 og 2009 er ikke direkte sammenlignbare med tidligere år.



EIENDELER	2009*	2008*	2007*	2006	2005	2004	2003	2002
Anleggsmidler	148 297	128 829	101 093	72 383	80 721	84 205	100 926	76 389
Omløpsmidler	111 800	123 373	147 430	148 428	84 791	57 397	40 062	58 765
Egenkapital	154 317	178 390	180 522	107 447	83 400	64 738	54 248	45 785
Annen kortsiktig gjeld	18 479	31 439	40 870	64 808	43 890	32 508	27 621	24 818
Kortsiktig gjeld	52 622	37 532	22 729	89 973	61 161	63 873	74 073	77 274
Sum eiendeler	260 097	252 202	248 523	220 811	165 512	141 602	140 988	135 155
Nto likviditetsreserve	22 185	31 742	57 134	82 707	31 984	26 900	11 274	4 148
Egenkapitalandel (%)	59,3	70,7	72,6	48,7	50,4	45,7	38,5	33,9
Resultatgrad (%)	-3,4	-0,3	5,6	4,0	4,7	3,1	2,6	0,6
Likviditetsgrad	1,1	1,8	1,8	1,6	1,4	0,9	0,5	0,8
Antall ansatte (sentralt + kretsene)	50+100	53+102	46+98	45+102	37+96	40+98	41+94	42+96
Antall klubber	1 931	1 846	1 839	1 841	1 822	1 822	1 831	1 813
Antall lag (i kretsseriene)	27 236	27 089	26 538	25 848	25 084	23 410	21 186	19 841
Tilskuere i Tippeligaen	2 128 902	1 782 326	1 909 585	1 673 286	1 722 560	1 458 258	1 185 286	1 122 939
Gjennomsnitt pr kamp	8 973	9 793	10 492	9 194	9 465	8 012	6 513	6 170
Tilskuere Adeccoliga	305 385	475 119	416 758	469 184	333 401	407 095	397 368	281 791
Gjennomsnitt pr kamp	1 272	1 980	1 736	1 955	1 389	1 696	1 656	1 174
Tilskuere landskamper	69 002	69 377	124 341	74 617	138 281	92 420	109 459	101 772
Gjennomsnitt pr kamp	17 251	17 344	20 724	18 654	23 047	18 484	18 243	16 962

* noen av regnskapstallene for 2007, 2008 og 2009 er ikke direkte sammenlignbare med tidligere år.

DEFINISJONER

Nto likviditetsreserve	= kontanter og bankinnskudd minus bundne bankinnskudd
Egenkapitalandel	= egenkapital dividert med sum eiendeler
Resultatgrad	= årsoverskudd dividert med sum driftsinntekter
Likviditetsgrad	= sum omløpsmidler dividert med sum kortsiktig gjeld
Antall ansatte	= totalt antall ansatte på forbundskontoret + på kretskontorene

NOTE 2 - Serieavgift/Deltakeravgift

Ordningen med serieavgift for klubbene i 0. og 1. divisjon menn ble avvirket etter forrige sesong. Ny ordning med deltakeravgift trådte i kraft fra sesongen 2009, jfr. Kampreglementets pkt. 6-4.

Deltakeravgiften pr. sesong er på 350.000 kroner for 0. divisjon menn (Tippeliga), og 50.000 kroner for 1. divisjon menn (Adeccoliga). I tillegg ble det etablert deltakeravgift for 2. divisjon, menn og reiseutjevning 1. divisjon, kvinner

	2009	2008
	DELTAKERAVGIFT	SERIEAVGIFT
Tippeliga	5 600 000	12 026 470
Adeccoliga	800 000	2 408 521
Deltakeravgift 2. divisjon, menn	3 650 000	
Reiseutjevning, 1. divisjon kvinner	300 000	
Sum	10 350 000	14 434 991

NOTE 3 - Tilskudd fra fotballorganisasjonen

	2009	2008
UEFA	16 621 139	17 915 307
FIFA	6 583 709	2 307 600
Norsk Toppfotball - andel spillerutvikling (fra medieinntekter 2009)		3 579 502
Sum fotballorganisasjonene	23 204 848	23 802 409

NOTE 4 - Tilskudd fra det offentlige

	2009	2008
KKD-midler (via NIF)	15 300 000	12 054 094
Momskompensasjonsmidler (via NIF)	3 423 472	3 618 495
Utenriksdepartementet (Balkan, Kaukasus, Irak)	12 938 127	10 081 808
NORAD (Mali, Vietnam)	2 800 421	3 160 188
Fredskorpset (Vietnam)	289 814	350 000
Utlendingsdirektoratet (ballbinger flyktningemottak)		600 000
Annet	1 950 000	83 390
Sum offentlige tilskudd	36 701 834	29 947 975

NOTE 5 - Andre tilskudd	2009	2008
Norges Idrettsforbund - grunn og regionstilskudd	14 294 045	11 462 097
Norges Idrettsforbund - tilskudd utstyr	1 444 444	982 877
Norges Idrettsforbund - integreringstilskudd	650 000	650 000
Norges Idrettsforbund - Kompensasjon IT		665 602
Norges Idrettsforbund og Olympiske komité - tilskudd stipend	900 000	1 950 000
Norges Idrettsforbund - Funksjonshemmede	125 000	
Tilbakebetaling av tilskudd til Posten		-2 415 000
Landsorganisasjonen (LO) - tilskudd Fargerik Fotball	100 000	100 000
Tilskudd fra AV-OG-TIL - alkoholfrie soner	120 000	
SUM andre tilskudd	17 633 489	13 395 576

NOTE 6 - Norgesmesterskapene	2009		2008	
	INNETEKTER	KOSTNADER	INNETEKTER	KOSTNADER
1. runde		256 458	1 095 097	506 416
2. runde		325 643	974 069	470 711
3. runde		340 014	1 036 395	424 829
4. runde		104 407	1 696 118	530 624
Kvartfinaler		32 900	1 505 832	195 629
Semifinaler		16 584	1 357 832	103 590
Finale, menn	8 366 951	3 514 935	8 449 639	3 771 789
Mediainntekter cupkassen	28 749 588		27 127 500	
Kvalifiseringskostnader		152 540		78 224
Provisjon til klubber i 1.- 6. runde				1 149 801
Provisjon til finalelagene		485 201		467 911
Klubbenes andel av cup-overskuddet		18 987 143		21 186 156
Kvinner		2 155 791		2 207 494
Juniorer		3 319 889	34 493	1 675 203
Sum	37 116 539	29 691 504	43 276 975	32 768 376

NOTE 7 - Kursavgifter og egenandeler	2009	2008
Egenandeler La Manga (Toppserien)	1 284 601	1 200 644
Egenandeler prosjekt hjertescreening (TL og AL)		1 424 598
Egenandeler diverse seminarer og samlinger	969 293	364 950
Kursinntekter	3 950 288	3 620 500
Påmeldingsavgifter Futsal	80 000	1 029 000
Salg av materiell	2 259 461	2 056 790
Tine Fotballskole	719 700	711 400
Sum	9 263 343	10 407 882

NOTE 8 - Kostnader A-landslagene

	2009	2008
Reise, opphold og øvrige troppskostnader A-lag herrer	6 287 222	6 012 131
Reise, opphold og øvrige troppskostnader A-lag kvinner	4 197 248	4 058 347
Kostnader OL/VM kvinner i Kina		1 563 462
Stipendordninger A-lag kvinner	3 764 843	4 732 642
Lønn og drift av landslagstrenerne og støtteapparat A-lag herrer	9 831 146	8 515 370
Lønn og drift av landslagstrenerne og støtteapparat A-lag kvinner	4 463 041	4 258 135
Sum	28 543 500	29 140 087

NOTE 9 - Kostnader/andeler Toppfotball menn

	2009	2008
Andeler og tilskudd fra medieavtaler og ligasponsoratavtaler	224 703 430	201 484 592
Oppfølging /serieadministrasjon Tippeliga og Adeccoliga	5 684 777	4 486 129
Klubbisensordningen - drift og oppfølging	453 949	1 457 389
Futsal - elitekvalifisering	107 174	1 154 107
Delegater og kampinspektører i TL og Adeccoliga	2 042 632	1 794 859
Reisetilskudd Adeccoliga		1 041 685
Kostnader Royal League / UEFA-turneringer		1 805 483
Prosjekt hjertescanning		1 424 519
Strategiprosesser for Toppfotball herrer	3 799 000	1 101 431
Sum	236 790 962	215 750 193

NOTE 10 - Kostnader / andeler Toppfotball kvinner

	2009	2008
Vinterturnering La Manga	3 546 024	3 387 056
Tilskudd og kostnader "Jenteløftet"	23 745 415	22 082 691
Oppfølging /serieadministrasjon Toppserien	2 406 135	1 806 472
Delegater Toppserien	604 794	285 093
Klubbisensordningen - drift og oppfølging	847 097	760 581
Tilskudd, samt bistand i forbindelse med avvikling Europacup	1 947 772	1 827 409
Tilskudd serieforeningen for kvinner	400 000	400 000
Sum	33 497 236	30 549 302

NOTE 11 - Aldersbestemte landslag /spillerutvikling

	2009	2008
Lønn og drift spillerutviklere i krets	9 875 513	7 735 983
Lønnstilskudd og drift spillerutviklere i toppklubber herrer		6 919 782
Spillerutviklingstiltak for øvrig		3 878 235
Utstyr og materiell fotballskoler og spillerutviklingstiltak	5 628 779	6 107 978
Reise, opphold og øvrige troppskostnader aldersbestemte landslag gutter	6 588 757	7 153 897
Reise, opphold og øvrige troppskostnader aldersbestemte landslag jenter	5 435 930	6 280 603
Lønn og drift av landslagstrenerne og støtteapparat aldersbestemte landslag	8 814 280	8 859 404
Sum	36 343 259	46 935 882

NOTE 12 - Anlegg	2009	2008
Lønn og drift regionale anleggskonsulenter	3 279 261	3 281 208
Tilskudd til ballbinger	5 594 879	3 526 161
Tilskudd til kunstgressutbygning	2 192 152	751 142
Tilskudd til toppfotballanlegg	235 000	577 500
Bistand / rådgivning på anleggssektoren for øvrig	2 379 882	3 722 987
Tilskudd haller i henhold til inntekt- og underskuddsgarantier		26 460
Drift og avskrivninger La Manga	541 864	839 927
Sum	14 223 037	12 725 386

NOTE 13 - Brekke	2009	2008
Grunntilskudd krets	13 544 301	15 258 347
Øremerkede tilskudd krets	10 725 334	10 608 802
Stipend til klubber/spillemidler til utstyr	1 444 444	919 850
Kretsaktivitet for øvrig	1 032 564	853 105
Reisetilskudd 2. divisjon menn	9 438 962	6 950 000
Driftstilskudd DF-02	184 797	250 000
Reisetilskudd 1. divisjon kvinner	4 376 653	1 749 058
Serieadministrasjon 1. divisjon kvinner / 2. divisjon menn	1 870 447	1 326 752
Utviklingstiltak / seminarvirksomhet direkte mot klubb	3 611 955	2 744 173
Kostnader spillerlisens / overganger	16 218 802	16 461 730
Andre aktiviteter på breddesiden	837 414	384 693
Diverse materiell for distribusjon	1 181 739	1 567 296
Integreringstiltak	776 084	991 378
Sum	65 243 496	60 065 184

NOTE 14A - Arrangementskostnader	2009	2008
Arrangement A-lag herrer Ullevaal	12 980 599	15 461 022
Arrangement A-lag kvinner	884 994	1 090 685
Arrangement UEFA-kvalifiseringsturneringer, aldersbestemte landslag		991 016
Øvrige arrangement aldersbestemte landslag	2 654 904	2 209 385
Felleskostnader arrangement	417 924	545 362
Sum	16 938 421	20 297 470

NOTE 14B - Internasjonalt arbeid	2009	2008
Kostnader EM og nytt nasjonalanlegg	21 158 361	
Internasjonalt arbeid	20 933 000	13 298 486
Sum	42 091 361	13 298 486

NOTE 15 - Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

	2009	2008
Lønnskostnad		
Lønn, inklusiv innleid ekstrahjelp	86 691 041	78 156 877
Arbeidsgiveravgift	13 260 629	11 933 650
Pensjonskostnader	3 662 832	3 270 496
Andre ytelser	2 154 587	5 982 681
Sum	105 769 089	99 343 705

Antall faste årsverk sysselsatt i regnskapsåret, eksklusive krets

50 53

Her inngår lønn til engasjerte landslagstrenerne, anleggskonsulenter og spillerutviklere i krets. Ytterligere inngår honorarer til dommere og assistentdommere i Tippeligaen, Adeccoligaen og Toppserien. I posten inngår også bonuser og stipender til spillere.

Ytelser til ledende personer	LØNN	PENSJONS- KOSTNADER	ANDRE YTELSER
President	856 116	352 787	149 995
Generalsekretær*	1 493 180	93 278	160 669
Styret			

*Ytelser til generalsekretær knytter seg til de to som har innehatt denne posisjonen i 2009.

Lån og sikkerhetsstillelse til fordel for ledende ansatte eller styremedlemmer:

Det er ikke ydet lån eller stillet sikkerhet til fordel for ledende ansatte eller styremedlemmer.

Pensjoner - innskuddsplan

Forbundet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstillende kravene i denne loven. Forbundets ordninger ble endret med virkning fra og med 1. november 2007. Den kollektive ytelsesordningen ble lukket og det ble etablert en innskuddsordning som baserer seg på at NFF yter et tilskudd på 4 % av lønn mellom 1 og 6 G og 8 % av lønn mellom 6 og 12 G. NFF har en kollektiv innskuddsordning som omfatter 223 personer herunder fast ansatte i datterselskapene og ansatte i fotballkretsene.

I 2009 er det er kostnadsført 2.792.088 kroner relatert til innskuddsordningen inkl. arbeidsgiveravgift. Videre er det kostnadsført 408.292 kroner relatert til risikoforsikring (inkl. arbeidsgiveravgift) som omfatter uførhet og barnpensjon vedrørende de som inngår i innskuddsordningen.

Revisor**Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:**

	2009	2008
Lovpålagt revisjon inkl mva	671 040	604 750
Andre tilleggstenester	111 692	64 475
Rådgivning Deloitte Advokatfirma DA	141 020	64 860

Ulik periodisering / faktureringsperiode fra revisor gjør ikke tallene direkte sammenlignbare mellom 2009 og 2008.

NOTE 16 - Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Forbundets ytelsesordning ble lukket for alle aktive fra og med 01.11.07. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsen fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringsselskap.

Økonomiske forutsetninger:	2009	2008
Diskonteringsrente	5,40 %	5,80 %
Forventet lønnsregulering	4,50 %	4,00 %
Forventet pensjonsøkning	2,00 %	1,50 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	4,25 %	4,00 %
Forventet avkastning på fondsmidler	0,00 %	5,80 %

For AFP-ordningen er 25 % uttakstilbøyelighet lagt til grunn.

Pensjonsforpliktelsen kan spesifiseres som følger:

	AFP
Påløpte pensjonsforpliktelser	3 588 000
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	359 000
Periodisert arbeidsgiveravgift	506 000
Netto pensjonsforpliktelse	4 453 000

Totale balanseførte forpliktelser

	2009	2008	ÅRETS ENDRING
Sikrede ytelser		-1 035 696	1 035 696
AFP	4 453 000	4 030 587	422 413
Andre usikrede ytelser	298 100	599 066	-300 966
Avsatt etterlattefond ihht tariffavtale		1 244 496	-1 244 496
TOTALT	4 751 100	4 838 453	-87 353

Balanseførte forpliktelser i tilknytning til den kollektive ytelsesordningen er redusert som en følge av at den kollektive ytelsesordningen ble lukket med virkning fra og med 01.11.07. Alle ansatte gikk med samme virkningsdato over til en kollektiv pensjonsordning med innskuddsplan, ref. note 15. Forpliktelse for AFP-ordningen baseres seg på aktuarberegning for 2009. Andre usikrede ytelser gjelder 2 tidligere ansatte.

NOTE 17 - Immaterielle eiendeler

Fotballforbundet er i ferd med å utvikle egne kommunikasjonsløsninger skreddersydd fotballens behov. Fotballens informasjons- og kommunikasjonssystem (FIKS) lanseres som den nye kommunikasjonskanalen i 2009.

	FIKS	INTRA- / EKSTRA NETT	PORTAL (FOTBALL.NO)	SUM
Anskaffelseskost 01.01.09	8 898 909	484 380	406 333	9 789 622
Tilgang	10 693 755	6 886 597		17 580 352
Avgang				
Anskaffelseskost 31.12.09	19 592 664	7 370 977	406 333	27 369 974
Akk. avskrivninger 01.01.2009				
Årets avskrivninger	1 355 671	368 549	81 267	1 805 486
Akk. avskrivninger 31.12.09	1 355 671	368 549	81 267	1 805 486
BOKFØRT VERDI PR. 31.12.09	18 236 993	7 002 428	325 066	25 564 487
Økonomisk levetid	10 år	5 år	5 år	
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær	

NOTE 18 - Varige driftsmidler

Varige driftsmidler med verdi under 50.000 kroner blir kostnadsført løpende uten aktivering. For alle driftsmidler med høyere kostpris er bedriftsøkonomiske prinsipper for aktivering og lineær avskrivning over forventet økonomisk levetid lagt til grunn. Varige driftsmidler som enkeltvis er under 50.000 kroner, men som samlet overstiger grensen, aktiveres hvis den samlede investering kan anses å utgjøre en funksjonell enhet som det økonomisk sett er naturlig å betrakte som én investering.

	INVENTAR/ INNREDNING	KONTOR- MASKINER	LA MANGA	SUM
Anskaffelseskost 01.01.2009	9 904 276	5 006 565	6 358 686	21 269 527
Tilgang kjøpte driftsmidler		646 306		646 306
Avgang				
Anskaffelseskost 31.12.2009	9 904 276	5 652 871	6 358 686	21 915 833
Akk. avskrivninger 01.01.2009	6 939 274	4 557 188	3 152 184	14 648 645
Årets avskrivninger	1 048 110	286 976	350 881	1 685 967
Avgang avskrivninger				
Akk. Avskrivninger 31.12.2009	7 987 384	4 844 164	3 503 065	16 334 612
BOKFØRT VERDI PR. 31.12.2009	1 916 891	808 707	2 855 621	5 581 220
Økonomisk levetid	5 - 10 år	3 år	15 - 20 år	
Avskrivningsplan	Lineær		Lineær	

NOTE 19 - Kundefordringer	2009	2008
Spesifikasjon av kundefordringer		
UEFA	6 280 552	1 314 365
FIFA	10 253 715	3 915 236
Kretser	1 901 626	499 616
Klubber/foreninger	5 636 077	9 048 432
Ansatte	41 613	121 594
Fotballforbund	534 087	122 371
Kommersielle samarbeidspartnere	17 900 523	35 143 310
Mediapartnere		10 403 681
Diverse mindre fordringer	4 439 730	4 206 015
Sum	46 987 923	64 774 620
Tapsavsetning 31/12	-761 075	-6 252 000
ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER, NETTO	46 226 848	58 522 620

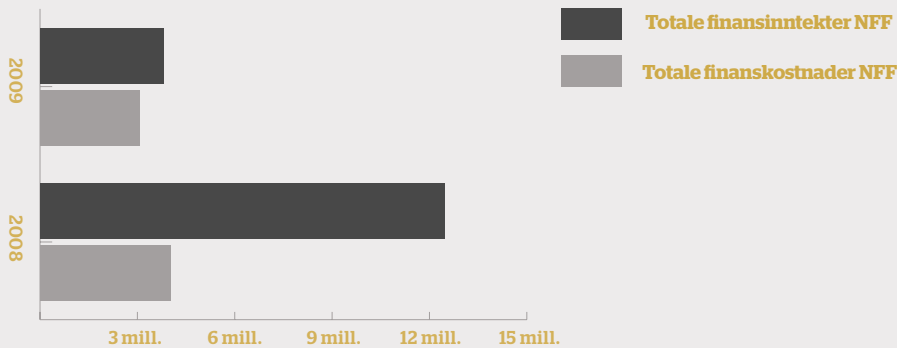
NOTE 20 - Kortsiktige fordringer på datterselskap	2009	2008
AS Ullevål Stadion	6 440 315	
Nordic Football AS		150 000
Arenasalg AS	906 250	531 250
Østfoldhallen Fotball AS	647 165	400 750
Ullevaal Stadion Idrett AS		
Totalt	7 993 730	1 082 000

NOTE 21 - Fordringer med forfall senere enn ett år

NFF har ikke fordringer som forfaller senere enn et år etter regnskapsårets utgang.

NOTE 22 - Finansinntekter og finanskostnader NFF

	2009	2008
Finansinntekter NFF		
Renter på lån til US	48 849	8 925
Renter på lån til Østfoldhallen Fotball AS	15 223	25 610
Renter på lån til Ullevaal Business Class AS		
Utbytte fra AS Ullevål Stadion		
Utbytte fra Ullevaal Business Class AS		919 850
Finansinntekter mot konsernselskap i NFF	64 072	954 385
Renter på reservefondsmidler	340 002	915 887
Renter på forvaltning av midler for Norsk Toppfotball		1 143 443
Renter på forvaltning av midler for fotballkretser	390 587	899 236
Agiogevinst (valutakursgevinst)		2 729 114
Andre renteinntekter	3 025 975	5 816 114
Finansinntekter, øvrig NFF	3 756 564	11 503 793
Totale finansinntekter NFF	3 820 636	12 458 178
Finanskostnader NFF		
Renter på mellomværende USI	119 799	239 598
Renter på mellomværende Ullevaal Business Class AS	525 383	1 392 033
Finanskostnader mot konsernselskap NFF	645 182	1 631 631
Renter på mellomværende Norsk Toppfotball		1 143 443
Renter på mellomværende fotballkretser	390 587	899 236
Øvrige finanskostnader - inkl.disagio	2 021 335	353 984
Totale finanskostnader NFF	3 057 104	4 028 293
NETTO FINANS NFF	763 532	8 429 885



NOTE 23 - Bundne midler

Av NFF's betalingsmidler pr 31.12.2009 var 5.244.486 kroner (2008: 4.877.932 kroner) bundet beløp vedrørende skattetrekk for ansatte. Skyldig skattetrekk pr. 31.12.2009 utgjorde 5.105.678 kroner (2008: 5.109.778 kroner)
Reservefondets midler i bank på 13.869.194 kroner (2008: 13.349.192 kroner) kan ifølge NFF's vedtekter bare disponeres av et enstemming Forbundsstyre. Økningen på 340.002 kroner (2008: 915.887 kroner) består av årets renter. Beløpet er tillagt reservefondet. Reservefondets midler i bank inngår i regnskapslinje "Bankinnskudd, kontanter etc " i balansen.

NOTE 24 - Skattekostnad

	2009	2008
Årets skattekostnad fremkommer slik:		
Betalbar skatt	125 000	88 950
Betalbar skatt vedrørende tidligere år	8 657	36 457
Endring i utsatt skatt	43 919	-60 285
Skattekostnad ordinært resultat	177 576	65 122
Betalbar skatt i balansen		
Årets betalbare skattekostnad		
Formueskatt	125 000	88 950
Betalbar skatt i balansen	125 000	88 950

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

	2009		2008	
	FORDEL	FORPLIKTELSE	FORDEL	FORPLIKTELSE
Gevinst og tapskonto	47 727		47 727	
Framførbar utbyttegodtgjørelse			105 295	
Framførbart underskudd	120 418		59 042	
Netto utsatt fordel i balansen	168 145		212 064	

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.

NOTE25 - Egenkapital	SALDO			SALDO
	01-01-2009	TILFØRSEL (+)	BRUK (-)	31-12-2009
Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner				
Formålsinntekter fra oppstillingsløyver - barn og unge	8 084 262		-6 084 262	2 000 000
Midler Utlendingsdirektoratet - ballbinger flyktningemottak	1 380 670		-1 380 670	
Tilskudd fra AV-OG-TIL - alkoholfrie soner		120 000		120 000
Tilskudd fra Fredskorpset - Vietnam	236 014	289 814	-277 874	247 954
Tilskudd fra KKD - aktivitetsutvikling for barn og unge		15 300 000	-10 892 190	4 407 810
Tilskudd fra NIF - idrett for funksjonshemmede		125 000	-34 327	90 673
Tilskudd fra NORAD - "Football for all in Mali"		395 370	-395 370	
Tilskudd fra NORAD - "Football for all in Vietnam"	296 844	2 405 051	-2 701 895	
Tilskudd fra UD - Kaukasus / Moldova / Bezlan	201 240	3 000 000	-3 201 240	
Tilskudd fra Utenriksdepartementet - Irak	8 160 695	8 000 000	-7 775 293	8 385 402
Tilskudd fra Utenriksdepartementet (UD) - Balkan	2 674 182	931 067	-1 853 365	1 751 884
Tilskudd fra Utenriksdepartementet (UD) - Makedonia		1 007 060	-1 002 816	4 244
Tilskudd Inkluderings- og mangfoldsdirektoratet - Flerkulturelle til arenaen		900 000	-753 894	146 106
UEFA-tilskudd "Andre øremerkede tilskudd"	457 663			457 663
UEFA-tilskudd - Internasjonale utviklingsarbeid		905 650	-77 469	828 181
UEFA-tilskudd " Scoreboard - videreutvikling av kvinnefotballen"	300 000			300 000
UEFA-tilskudd 1 "Anleggsfond Topklubber"	1 954 132		-235 000	1 719 132
UEFA-tilskudd 4 "Lederutviklingsprogram i toppfotballen"	200 000			200 000
UEFA-tilskudd 5 "Utviklingsprogram 2.divisjon menn"	220 000			220 000
UEFA-tilskudd 6 "Stimulimidler infrastruktur AL/TS"	2 721 340			2 721 340
UEFA-tilskudd 7 "Forprosjektmidler 80 kunstgressbaner"	1 954 200		-830 000	1 124 200
FIFA-tilskudd "Fotballens informasjon- og kommunikasjonssystem	2 000 000		-200 000	1 800 000
OBOS - tilskudd kunstgressutbygning Oslo	1 560 121	1 650 000	-1 560 121	1 650 000
Posten Norge - tilskudd ballbinger	1 176 744		-945 000	231 744
Sparebankstiftelsen - tilskudd ballbinger	803 907	2 000 000	-1 705 000	1 098 907
Sum "Eksternt pålagte restriksjoner"	34 382 014	37 029 012	-41 905 785	29 505 240
Egenkapital med selvpålagte restriksjoner				
Bøtekaske - reserveres for ideelle formål	1 145 674	615 800		1 761 474
Fond for tippeligaanlegg	500 000			500 000
Fond for barne- og ungdomsfotball	1 140 685		-400 000	740 685
Reservefond	13 349 192	340 002		13 689 194
Sum "Selvpålagte restriksjoner"	16 135 551	955 802	-400 000	16 691 353
Annen egenkapital	127 872 669	-19 751 820		108 120 849
SUM EGENKAPITAL	178 390 234	18 232 994	-42 305 785	154 317 442

NOTE 26 - Kortsiktig gjeld til konsernselskap

	2009	2008
Ullevaal Business Class AS	9 838 561	811 041
Sørlandshallen Fotball AS		102 039
AS Ullevaal Stadion		79 565
Ullevaal Stadion Idrett AS	10 703 832	3 406 754
Totalt	20 542 393	4 399 400

NOTE 27 - Aksjer og verdipapirer NFF

	EIERANDEL	2009	2008
Aksjer i datterselskap			
AS Ullevaal Stadion *	100 %	89 140 685	88 940 685
Ullevål Business Class	100 %		200 000
EM til Norge AS	100 %	200 000	
Tippeligaen AS	100 %	110 000	110 000
Arenasalg AS	100 %	120 000	120 000
Nordic Football AS	100 %	3 020 000	3 020 000
Skarphallen Fotball AS **	50 %	25 000	25 000
Sørlandshallen Fotball AS	50 %		25 000
Østfoldhallen Fotball AS	50 %	25 000	25 000
Fotball Media AS	50 %	92 950	
Idrettens Helsecenter AS	50 %	-889 354	
Sum aksjer i datterselskap		91 844 281	92 465 685

Aksjer i datterselskap	FORRETNINGS-KONTOR	STEMME-ANDEL	RESULTAT 2009	EGENKAPITAL 31.12.09
AS Ullevaal Stadion *	Oslo	100 %	20 008 623	91 740 804
EM til Norge AS	Oslo	100 %	110	200 110
Tippeligaen AS	Oslo	100 %	-9 473	54 680
Arenasalg AS	Oslo	100 %	1 133	136 936
Nordic Football AS	Oslo	100 %	9 686	3 063 153
Skarphallen Fotball AS **	Tromsø	50 %	465 123	250 000
Østfoldhallen Fotball AS	Rolvsøy	50 %		240 775
Andre aksjer og verdipapirer				
Midt-Tromshallen AS		5,34 %		
Sognahallen AS		0,5 %		
Telemarkshallen AS		1,4 %		
Royal League AS		16,67 %	1	1
Obligasjonsinnskudd Fr Nansens Plass 9, Oslo			31 850	31 850
SUM ANDRE AKSJER OG VERDIPAPIRER			31 851	31 851

* AS Ullevaal Stadion eier dessuten 100% av aksjene i Ullevaal Stadion Idrett AS og Ullevaal Business Class AS.

** Skarphallen Fotball AS eier 33,3% av aksjene i Polarhallen AS med en bokført verdi på 330.000 kroner.

Regnskapene til datterselskapene er tatt inn i notene til konsernregnskapet. I tillegg eier NFF 50 % av aksjene i Fotball Media AS og Idrettens Helsecenter AS. Selskapene er konsolidert inn i NFFs regnskap etter egenkapitalmetoden.

(forts.) **Note 27 - Aksjer og verdipapirer NFF**

Firma	ANSK- TIDSPUNKT	FORRETNINGS- KONTOR	STEMME- ANDEL	EIERANDEL
Fotball Media AS	01.04.08	Oslo	50 %	50 %
Idrettens Helsecenter AS	28.09.09	Oslo	50 %	50 %
Selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden			FOTBALL- MEDIA AS	IDRETTENS HELSESENTER AS
Inngående balanse 01.01.09			96 802	
Investering i ny felleskontrollert virksomhet				60 000
Andel årets resultat			-3 852	-949 354
Andre endringer i løpet av året				
Utgående balanse 31.12.09			92 950	-889 354

Fotball Media AS og Idrettens Helsecenter AS er regnskapsført etter egenkapitalmetoden. NFFs andel av hovedposter vises i oppstillingen under. Det er ikke merverdier fra oppkjøpstidspunktet i regnskapet.

Felles kontrollerte virksomheter	FOTBALL- MEDIA AS	IDRETTENS HELSESENTER AS
Andel driftsinntekter	13 565 649	835 112
Andel driftskostnader	12 924 390	2 131 498
Andel netto finansresultat	-601 352	-21 801
Andel skatt	43 759	-368 833
Andel årsresultat	-3 852	-949 354
Andel anleggsmidler	9 438 215	1 851 196
Andel omløpsmidler	2 026 485	659 883
Andel eiendeler	11 464 699	2 511 079
Andel annen langsiktig gjeld	11 320 146	2 841 641
Andel kortsiktig gjeld	51 603	558 792
Andel gjeld	11 371 749	3 400 433
Andel egenkapital	92 950	-889 354

NOTE 28 - Garantiansvar**NFF**

Forbundet har garantert at man vil tilføre Ullevaal Stadion - konsernet den nødvendige likviditet for å kunne betjene løpende engasjement med långiver for ekstern gjeld på 439.865.000 kroner pr. 31.12.2009.

NFF har stillt en selvskyldnerkausjon for lån opptatt av Østfoldhallen Fotball AS for å legge nytt banedekke.

Lånet, stort 3 100 000 kroner vil ha en løpetid på 5 år fra utbetalingstidspunktet (januar 2005). Pr. 31.12.09 utgjør dette lånet 51.647 kroner.

NFF har videre stillt en samlet selvskyldnerkausjon på inntil 1.500.000 kroner for det løpende skattetrekkansvaret for de 18 fotballkretsene.

NFF har ytterligere avgitt bankgarantier med en ramme på inntil 7,5 mill. kroner knyttet til leiekontrakter med Ullevaal ANS (Vital).

Ullevaal Stadion Idrett AS (USI)

NFF har i forbindelse med utbyggingen av Ullevaal Stadion til nasjonalanlegg garantert for en total baneleie i USI med inntil 10 mill. kroner pr. år etter fradrag for baneleie fra andre stadionbrukere enn NFF og etter fradrag for reklame- og netto salgsinntekter utover 3,2 mill. kroner pr år.

	2009	2008
Drifts- og inntektsgaranti fotballhaller		
Manglerudhallen (inntekt t.o.m 2009)	1 500 000	1 500 000
Skedsmo Storhall	2 000 000	2 000 000
Totalt	3 500 000	3 500 000

NFF garanterer i tillegg sammen med henholdsvis Agder FK, Troms FK og Østfold FK for eventuelt underskudd i henholdsvis Skarphallen Fotball AS og Østfoldhallen Fotball AS.

NOTE 29 - Betingede/latente forpliktelser

Styret og administrasjonen har ikke kjennskap til at det på tidspunkt for godkjenning av regnskapet eksisterte betingede/latente forpliktelser av vesentlig størrelse som ikke er tilstrekkelig hensyntatt pr. 31.12.09.

NOTE 30 - Leieforpliktelser

Forbundet har inngått tre avtaler om leie av kontorlokaler på til sammen 3.100 m² inklusive fellesarealer og parkeringsplasser.

Den ene avtalen har en gjenværende leietid på 9 år, og den årlige leien inklusive felleskostnader utgjør ca. 4.500.000 kroner ved utgangen av 2009. Den andre avtalen har en gjenværende leietid på 6 år og den årlige leien inkl. felleskostnader utgjør ca. 890.000 kroner. Den tredje kontrakten har en gjenværende leietid på 5 år og den årlige leien inkl. felleskostnader utgjør ca. 2.000.000 kroner.

Deler av arealet på den tredje kontrakten fremleies, slik at den reelle kostnaden for NFF er ca. 700.000 kroner.

NOTE 31 - Særskilte avtaler

Forbundet har ingen avtaler om avgang-/sluttvederlag til spillere, ledere, trenere, ansatte, generalsekretær, fotballpresident eller til medlemmer av styret, komiteer eller utvalg ved opphør eller endring av ansettelsesforhold/funksjonstid. I 2009 har Forbundet utbetalt sluttvederlag på totalt 1.100 000 kroner ifm. avslutning av arbeidsforhold.

Konsernregnskap

Resultatregnskap

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	NFF 2009	NFF 2008	KONSERN 2009	KONSERN 2008
Driftsinntekter	3	717 484 084	670 242 528	815 155 052	775 991 635
Andre inntekter	3	0	0	17 950 000	0
Sum driftsinntekter		717 484 084	670 242 528	833 105 052	775 991 635
Varekostnad		3 400 973	0	20 207 767	17 505 096
Lønnskostnad	4	105 769 090	99 343 705	123 229 699	116 222 069
Avskrivning på driftsmidler	6	3 491 441	1 843 133	26 360 293	25 757 594
Annen driftskostnad		629 492 801	579 551 304	635 356 799	589 096 718
Sum driftskostnader		742 154 305	680 738 142	805 154 558	748 581 477
Driftsresultat		-24 670 221	-10 495 614	27 950 494	27 410 158
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER					
Annen finansinntekt		3 830 596	12 458 178	4 571 730	12 120 748
Annen finanskostnad		-3 057 104	-4 028 293	-28 354 408	-31 316 494
Netto finansresultat		773 492	8 429 885	-23 782 678	-19 195 746
Ordinært resultat før skattekostnad		-23 896 729	-2 065 729	4 167 816	8 214 412
Skattekostnad på ordinært resultat	15	176 062	66 365	8 397 110	3 233 154
ÅRSRESULTAT		-24 072 791	-2 132 094	-4 229 294	4 981 258
Minoritetenes andel av årsresultatet				71 154	202 512
Majoritetens andel av årsresultatet				-4 300 448	4 778 746

Konsernregnskap

Balanse pr 31. desember

EIENDELER	NOTE	2009	2008
ANLEGGSMIDLER			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	15	168 415	843 816
Andre immaterielle eiendeler	5	30 844 206	9 789 622
Sum immaterielle eiendeler		31 012 621	10 633 438
Varige driftsmidler			
Varige driftsmidler	6	549 771 215	550 194 025
Sum varige driftsmidler		549 771 215	550 194 025
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		361 851	361 851
Investering i felles kontrollert virksomhet	7	92 950	0
Lån investering i felleskontrollert virksomhet	7	25 106 720	19 708 940
Sum finansielle anleggsmidler		25 561 521	20 070 791
Sum anleggsmidler		606 345 357	580 898 254
OMLØPSMIDLER			
Varer		4 662 052	3 423 971
Fordringer			
Andre fordringer		86 519 172	70 916 411
Forskuddsbetalte kostnader		4 449 903	6 955 740
Opptjente, ikke fakturerte inntekter		8 622 661	4 720 015
Sum fordringer		99 591 736	82 592 166
Bankinnskudd, kontanter og lignende		54 420 735	81 751 988
Sum omløpsmidler		158 674 523	167 768 125
SUM EIENDELER		765 019 880	748 666 379

Konsernregnskap

Balanse pr 31. desember

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2009	2008
EGENKAPITAL			
Opptjent egenkapital			
Egenkapital med restriksjoner	11	46 196 593	50 517 565
Annen egenkapital	11	110 921 234	110 900 640
Sum opptjent egenkapital		157 117 827	161 418 205
Sum egenkapital		157 117 827	161 418 205
Minoritetsinteresser	11	245 387	508 122
Sum egenkapital		157 363 214	161 926 327
GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	12	4 751 001	4 838 453
Utsatt skatt	15	9 238 607	1 984 337
Sum avsetninger for forpliktelser		13 989 608	6 822 790
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	439 916 647	448 113 176
Investering i felles kontrollert virksomhet	7	889 354	0
Forpliktelser balanseførte eiendeler		4 680 530	6 120 693
Mottatte offentlige investeringstilskudd	14	41 558 792	43 890 792
Sum annen langsiktig gjeld		487 045 323	498 124 661
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		33 436 683	20 587 589
Betalbar skatt	15	328 014	4 265 533
Skyldige offentlige avgifter		6 784 496	8 181 077
Annen kortsiktig gjeld		66 072 542	48 758 402
Sum kortsiktig gjeld		106 621 735	81 792 601
Sum gjeld		607 656 666	586 740 052
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		765 019 880	748 666 379

Kontantstrømoppstilling konsern

(alle tall i hele 1000 kroner)

KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:	2009	2008
Ordinært resultat før skattekostnad	4 168	8 214
Periodens betalte skatt	-4 266	-4 403
Ordinære avskrivninger	26 360	25 758
Inntekt uten kontanteffekt (investeringstilskudd)	-2 332	-2 332
Andre poster uten kontanteffekt	866	436
Endring i varer	-1 238	-1 340
Endring i fordringer	-15 603	8 843
Endring i leverandørgjeld	12 849	7 510
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	14 277	-9 546
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	35 081	33 140
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-24 132	-11 476
Utbetalinger ved kjøp av immatrielle verdier	-22 860	-9 790
Utbetaling ved kjøp av aksjer	-385	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-47 377	-21 266
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:		
Lån til tilknyttet virksomhet	-5 398	-19 709
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-9 637	-9 206
Tilgang reservefondsmidler bank	-520	-916
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-15 554	-29 831
Netto endring i likviditetsreserve	-27 851	-17 957
Herav bundne skattetrekkmidler	-308	-916
Likviditetsreserve 1.1	62 829	81 702
Likviditetsreserve 31.12	34 670	62 829
Betalingsmidler 31.12.	54 421	81 752
Herav skattetrekk	-5 882	-5 574
Herav reservefondsmidler	-13 869	-13 349
Likviditetsreserve 31.12	34 670	62 829

Noter

til regnskapet 2009

NOTE 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet til Norges Fotballforbund (NFF) er aktivitetsbasert og utarbeidet i samsvar med NRS for Ideelle organisasjoner. Konsernregnskapet er artbasert og utarbeidet i samsvar med regnskapsloven av 1998. Det er i 2009 avgitt separerte årsregnskaper. I resultatregnskapet er morselskapets resultatregnskap vist artsbasert i egen kolonne.

KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Konsernregnskapet omfatter NFF med datterselskaper hvor NFF har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Ved utarbeidelsen av selskapsregnskapet til Norges Fotballforbund er, fra og med 2007, NRS for Ideelle organisasjoner lagt til grunn, mens datterselskapene følger hovedreglene i regnskapsloven. Dette medfører at det i enkelte tilfeller vil være avvikende regnskapsprinsipper som er lagt til grunn i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som goodwill. Ved trinnvise oppkjøp i allerede innarbeidede datterselskaper føres merverdier, utover goodwill, mot majoritetens egenkapital.

Deltakelse i felles kontrollert virksomhet er i konsernregnskapet som i morselskapet ført etter egenkapitalmetoden.

HOVEDREGEL FOR VURDERING OG KLASSIFISERING AV EIENDELER OG GJELD

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

EIENDELER OG GJELD I UTENLANDSK VALUTA

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

IMMATERIELLE EIENDELER

Utgifter til egen tilvirkning av

immaterielle eiendeler balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

EIERANDELER I FELLES KONTROLLERT VIRKSOMHET

Eierandeler i felles kontrollert virksomhet vurderes etter egenkapitalmetoden. Andel av resultat klassifiseres som finansinntekt/finanskostnad, mens andel egenkapital klassifiseres som finansielle anleggsmidler/andre forpliktelser. Tallene spesifiseres i hovedgrupper i note til regnskapet. Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler Aksjer og investeringer i ansvarlige selskaper hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert etter kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

VARER

Beholdning av varer for videresalg vurderes til den laveste verdi av kostpris og fremtidig salgsverdi fratrukket salgskostnader.

LEIEAVTALER

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører risiko og kontroll til selskapet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under

rentebærende langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingsen. Driftsmidlet avskrives planmessig og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd, kontanter og lignende Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

PENSJONER - INNSKUDDPLAN

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres

OFFENTLIGE TILSKUDD

Investeringsstilskudd er ført brutto i balansen og periodiseres over investeringsens økonomiske levetid som driftsinntekt. Driftstilskudd periodiseres samtidig med den kostnaden den skal redusere.

SKATTER

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skatte-

pliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen. For to av konsernets enheter er skatteplikten begrenset. Dette gjelder Norges Fotballforbund og Ullevaal Stadion Idrett AS, som kun er skattepliktige for en meget begrenset del av sine virksomheter. Virksomheten i Skarphallen Fotball AS er ikke skattepliktig.

INNTEKTER

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen / tjenesten er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet

KOSTNADER

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

NOTE 2 - Oversikt over konsernet

Konsernet omfatter morselskapet Norges Fotballforbund, samt følgende datterselskap:

FIRMA	EIERANDEL
AS Ullevaal Stadion	100 %
Ullevaal Stadion Idrett AS (datterselskap av AS Ullevaal Stadion)	100 %
Ullevaal Business Class AS (datterselskap av AS Ullevaal Stadion)	100 %
Tippeligaen AS	100 %
Arenasalg AS	100 %
Nordic Football AS	100 %
EM til Norge AS	100 %
Skarphallen Fotball AS	50 %
Østfoldhallen Fotball AS	50 %
Fotball Media AS (felles kontrollert virksomhet)	50 %
Idrettens Helsesenter AS (felles kontrollert virksomhet)	50 %

Ullevaal Business Class AS var i 2008 eid 100% av Norges Fotballforbund. I 2009 er selskapet datterselskap av AS Ullevaal Stadion etter at Ullevaal Business Class AS fusjonerte med Karenslyst Årgang 2008 XXII AS, gjennom en konsernfusjon til kontinuitet.

Investeringen i Fotball Media AS og Idrettens helsesenter AS er innarbeidet etter egenkapitalmetoden.

Sørlandshallen Fotball AS er avviklet ved utgangen av 2009.

NOTE 3 - Driftsinntekter / andre inntekter

Spesifikasjon av konsernets inntekter (alle tall i hele 1000 kroner)

VIRKSOMHETSOMRÅDE:	2009	2008
Markeds- og mediainntekter	535 853	486 854
Inntekter knyttet til konsernets aktiviteter	95 493	105 756
Bidrag og tilskudd	77 540	67 146
Inntekter fra datterselskap	100 979	111 523
Andre driftsinntekter	5 290	4 713
Andre inntekter	17 950	
SUM	833 105	775 992

All omsetning i konsernet relaterer seg til aktiviteter i Norge.

Andre inntekter:

Andre inntekter knytter seg i sin helhet til gevinst ved salg av eiendomsrettigheter i datterselskapet AS Ullevaal Stadion.

NOTE 4 - Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnad	2009	2008
Lønn, inklusiv innleid ekstrahjelp	100 036 624	91 224 675
Arbeidsgiveravgift	15 465 661	14 016 557
Pensjonskostnader	4 256 889	3 801 853
Andre ytelser	3 470 525	7 178 983
SUM	123 229 699	116 222 069
Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	76,5	83,5

I lønnskostnaden til konsernet inngår i tillegg til lønn til egne ansatte, lønn til deltidsansatte i datterselskapene og NFF (innleid hjelp i forbindelse med arrangementer). Videre inngår lønn til engasjerte landslagstrenerne, anleggskonsulenter og spillerutviklere i krets. Ytterligere inngår honorarer til dommere og assistentdommere i Tippeliga, Adeccoliga og Toppserie. I posten inngår også bonuser og stipender til spillere.

Ytelser til ledende personer	LØNN	PENSJONS- KOSTNADER	ANDRE YTELSER
President	856 116	352 787	149 995
Generalsekretær*	1 493 180	62 185	160 669
Styret NFF			

*Ytelser til generalsekretær knytter seg til de to som har innehatt denne posisjonen i 2009.

Lån og sikkerhetsstillelse til fordel for ledende ansatte eller styremedlemmer:

Det er ikke ydet lån eller stillet sikkerhet til fordel for ledende ansatte eller styremedlemmer.

Pensjoner

Foretakene er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven. Konsernets pensjonsordninger ble endret med virkning f.o.m 1. november 2007. Den kollektive ytelsesordningen ble lukket og det ble etablert en kollektiv innskuddsordning.

Revisor	2009
Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:	
Lovpålagt revisjon inkl mva	1 050 790
Andre tilleggstjenester	155 005
Rådgivning Deloitte Advokatfirma DA	87 402

Ulik periodisering / faktureringsperiode fra revisor gjør ikke tallene direkte sammenlignbare mellom 2008 og 2009.

NOTE 5 - Immaterielle eiendeler

	FIKS	INTRA-/ EKSTRA NETT	PORTAL (FOTBALL. NO)	BERG BANEN	SUM
Anskaffelseskost 01.01.09	8 898 909	484 380	406 333		9 789 622
Tilgang	10 362 951	6 886 596		5 610 523	22 860 070
Avgang					
Anskaffelseskost 31.12.09	19 261 860	7 370 976	406 333	5 610 523	32 649 692
Akk. avskrivninger 31.12.09	1 355 671	368 549	81 267		1 805 486
BOKFØRT VERDI PR. 31.12.09	19 261 860	7 370 976	406 333	5 610 523	30 844 206
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

NOTE 6 - Varige driftsmidler

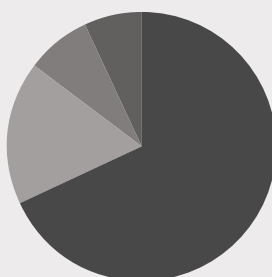
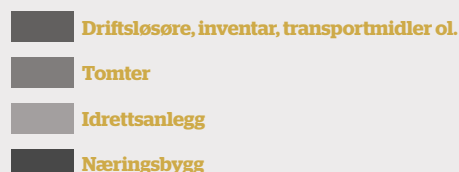
Varige driftsmidler med verdi under 50.000 (15.000 kroner for datterselskapene) blir kostnadsført løpende uten aktivering. For alle driftsmidler med høyere kostpris er bedriftsøkonomiske prinsipper for aktivering og lineær avskrivning over forventet økonomisk levetid lagt til grunn. Varige driftsmidler som enkeltvis er under 50.000/15.000 kroner, men som samlet overstiger grensen, aktiveres hvis den samlede investering kan anses å utgjøre en funksjonell enhet som det økonomisk sett er naturlig å betrakte som én investering.

	NÆRINGS- BYGG	IDRETTS- ANLEGG	TOMTER	DRIFTSLØSØ- RE, INVENTAR, TRANSP.M. OL	SUM
Anskaffelseskost 01.01.2009	439 418 499	204 573 053	42 610 000	86 433 579	773 035 131
Tilgang kjøpte driftsmidler	2 202 149			21 929 848	24 131 997
Avgang					
Anskaffelseskost 31.12.2009	441 620 648	204 573 053	42 610 000	108 363 427	797 167 128
Akk. avskrivninger 01.01.2009	60 196 050	104 106 496		58 538 560	222 841 106
Årets avskrivninger	7 076 114	5 183 212		12 295 481	24 554 807
Avgang avskrivninger					
Akk. Avskrivninger 31.12.2009	67 272 164	109 289 708		70 834 041	247 395 913
Bokført verdi pr. 31.12.2009	374 348 484	95 283 345	42 610 000	37 529 386	549 771 215
Årets avskrivninger	7 076 114	5 183 212	12 295 481		24 554 807
Økonomisk levetid	50 - 75 år	5 - 50 år		3 - 10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		Lineær	

I gruppen driftsløsøre ble det i 2007 balanseført leieavtale knyttet til elektronisk arenareklamesystem på 10.081.141 kroner. Den balanseførte leieavtalen avskrives over 7 år og restverdien er 5.760.652 kroner.

SAMLEDE AVSKRIVNINGER FORDELER SEG PÅ:

Årets avskrivninger immaterielle eiendeler	1 805 486
Årets avskrivninger varige driftsmidler	24 554 807
Sum avskrivninger i resultatregnskapet	26 360 293

**Bokført verdi pr. 31.12.2009**

NOTE 7 - Felles kontrollert virksomhet

NFF eier 50 % av aksjene i Fotball Media AS og Idrettens Helsecenter AS. Selskapene anses som felles kontrollert virksomhet jfr regnskapslovens § 5-18 og er konsolidert inn i NFFs regnskap etter egenkapitalmetoden.

FIRMA	ANSK-TIDSPUNKT	FORRETNINGS-KONTOR	STEMME-ANDEL	EIER-ANDEL
Fotball Media AS	01.04.08	Oslo	50 %	50 %
Idrettens Helsecenter AS	28.09.09	Oslo	50 %	50 %

SELSKAPER REGNSKAPSFØRT ETTER EGENKAPITALMETODEN	FOTBALL MEDIA AS	IDRETTENS HELSES. AS
Bokført verdi 1.1.2009	96 802	
Investering i ny felles kontrollert virksomhet		60 000
Andel årets resultat	-3 852	-949 354
Andre endringer i løpet av året		
Utgående balanse 31.12.2009	92 950	-889 354

Negativ verdi på investering i Idrettens Helsecenter AS er klassifisert som langsiktig forpliktelse.

FORDRINGER PÅ SELSKAPER SOM ER FELLES KONTROLLERT	FOTBALL MEDIA AS	IDRETTENS HELSES. AS
Fordringer	21 044 044	4 062 676

Hovedtallene fra forbundets investeringer i felleskontrollert virksomhet:

FELLES KONTROLLERTE VIRKSOMHETER	FOTBALL MEDIA AS	IDRETTENS HELSES. AS
Andel driftsinntekter	13 565 649	835 112
Andel driftskostnader	-12 924 390	-2 131 498
Andel netto finansresultat	-601 352	-21 801
Andel skatt	-43 759	368 833
Andel årsresultat	-3 852	-949 354
Andel anleggsmidler	9 438 214	1 851 196
Andel omløpsmidler	2 026 485	659 883
Andel eiendeler	11 464 699	2 511 079
Andel annen langsiktig gjeld	11 320 146	2 841 641
Andel kortsiktig gjeld	51 603	558 792
Andel gjeld	11 371 749	3 400 433
ANDEL EGENKAPITAL	92 950	-889 354

NOTE 8 - Fordringer med forfall senere enn ett år

Konsernet har fordringer på 25.106.720 kroner som har forfall et år etter regnskapsårets utgang.

NOTE 9 - Bundne midler

Av konsernets betalingsmidler pr 31.12.2009 var 5.882.237 kroner. (2008: 5.574.230 kroner) bundet beløp vedrørende skattetrekk for ansatte.

Skyldig skattetrekk pr 31.12.2009 utgjorde 5.827.423 kroner (2007: 5.791.936 kroner)

Reservefondets midler i bank på 13.869.194 kroner (2008: 13.349.192 kroner) kan ifølge NFF's vedtekter bare disponeres av et enstemmig Forbundsstyre. Økningen på 520.002 kroner (2008: 915.887 kroner) består av årets renter. Beløpet er tillagt reservefondet. Reservefondets midler i bank inngår i regnskapslinje "Bankinnskudd, kontanter etc" i balansen.

NOTE 10 - Eierinformasjon

Mor-organisasjonen i konsernet er Norges Fotballforbund (NFF). Norges Fotballforbund er en frivillig, partipolitisk npartipolitisk nøytral og uavhengig medlemsorganisasjon stiftet 30.04.1902. NFF er den høyeste myndighet på fotballidrettens område i Norge og har sitt hovedkontor i Oslo. NFF er medlem av Norges Idrettsforbund (NIF) og er tilsluttet Fédération Internationale de Football Association (FIFA) og Union des Associations Européennes de Football (UEFA).

NOTE 11 - Egenkapital

Årsregnskapet til morselskapet, Norges Fotballforbund, er omarbeidet til aktivitetsbasert regnskap i samsvar med NRS for Ideelle organisasjoner. Effekten av omarbeidelsen på konsernet er vist under.

	EGENKAPITAL RESTRIKSJONER	ANNEN EGENKAPITAL	MINORITETS- INTERESSER	SUM EGENKAPITAL
Konsernets egenkapital pr 01.01.2009	50 517 565	110 900 640	508 122	161 926 327
Årets resultat	-4 320 972	20 594	71 154	-4 229 224
Utgang Sørlandshallen Fotball AS			-333 889	-333 889
KONSERNETS EGENKAPITAL PR 31.12.2009	46 196 593	110 921 234	245 387	157 363 214

For nærmere spesifikasjon av bevegelsene innenfor gruppen egenkapital med restriksjoner vises til egenkapitalnoten i selskapsregnskapet til NFF.

NOTE 12 - Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Flere av selskapene i konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon og har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne loven. Forbundets ytelsesordning ble lukket for alle aktive fra og med 01.11.07. Forbundet har fra dette tidspunkt har en kollektiv innskuddsordning som, i tillegg til de ansatte i NFF, omfatter fast ansatte i datterselskapene og ansatte i fotballkretsene. Forpliktelse for AFP-ordningen baseres seg på aktuarberegning for 2009.

Økonomiske forutsetninger:	2009	2008
Diskonteringsrente	5,40 %	5,80 %
Forventet lønnsregulering	4,50 %	4,00 %
Forventet pensjonsøkning	2,00 %	1,50 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	4,25 %	4,00 %
Forventet avkastning på fondsmidler	0,00 %	5,80 %

For AFP-ordningen er 25 % uttakstilbøyelighet lagt til grunn.

Pensjonsforpliktelsen knyttet til AFP kan spesifiseres som følger:	AFP
Påløpte pensjonsforpliktelser	3 588 000
Ikke resultatført virkning av estematavvik	359 000
Periodisert arbeidsgiveravgift	506 000
Netto pensjonsforpliktelse	4 453 000

Totale balanseførte forpliktelser	2009	2008	ÅRETS ENDRING
Sikrede ytelser		-1 035 696	1 035 696
AFP	4 453 000	4 030 587	422 413
Andre usikrede ytelser	298 100	599 066	-300 966
Avsatt etterlattefond ihht tariffavtale		1 244 496	-1 244 496
TOTALT	4 751 100	4 838 453	-87 353

Andre usikrede ytelser knytter seg til 2 tidligere ansatte.

NOTE 13 - Langsiktig gjeld

	2009	2008
Total pantegjeld	439 916 647	448 113 176
Gjeld som forfaller mer en 5 år etter regnskapsårets utgang	391 623 647	402 599 000

Konsernets pantegjeld er primært i datterselskapene AS Ullevaal Stadion og Ullevaal Stadion Idrett AS og vedrører utbyggingen av næringsbygg og idrettsanlegg på Ullevaal Stadion. Resterende pantegjeld i konsernet, 51.647 kroner knytter seg til banedekke i Østfoldhallen Fotball AS.

NOTE 14 - Offentlig investeringstilskudd

I forbindelse med utbyggingen av Ullevaal Stadion til nasjonalanlegg er det i datterselskapet, Ullevaal Stadion Idrett AS, mottatt tilsagn fra Kulturdepartementet om tilskudd på totalt 75.000.000 kroner, hvorav 65.850.000 kroner er mottatt pr 31.12.2009. Tilskuddet er oppført som langsiktig gjeld som inntektsføres i takt med avskrivning av kostpris på de enkelte investeringer (basert på forventet levetid på 50 år)

Mottatt offentlig investeringstilskudd fram til og med 2009	65 850 000
Inntektsført 1999 - 2008	-21 959 208
Inntektsført 2009	-2 332 000
Balanseført investeringstilskudd pr 31.12.2009	41 558 792

NOTE 15 - Skattekostnad

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2009	2008
Betalbar skatt	388 748	4 265 533
Betalbar skatt vedrørende tidligere år	89 061	50 001
Endring i utsatt skatt	7 919 301	-1 082 380
Skattekostnad ordinært resultat	8 397 110	3 233 154
Betalbar skatt i balansen	2009	2008
Årets betalbare skattekostnad	203 014	4 176 583
Formueskatt	125 000	88 950
Betalbar skatt i balansen	328 014	4 265 533
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats	2009	2008
Årsresultat før skatt	4 167 816	8 214 412
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	1 166 988	2 300 035
SKATTEEFFEKTEN AV FØLGENDE POSTER:		
Ikke fradragsberettigede kostnader	80 742	84 228
Avvikende skattegrunnlag i selskapsregnskap	6 834 803	573 374
Årets underskudd uten utsatt skattefordel		
Skatt vedrørende tidligere år	89 061	50 001
Skatt på konsernavskrivninger	225 516	225 516
Skattekostnad	8 397 110	3 233 154
Effektiv skattesats	IA	39,4 %

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:	2009		2008	
	FORDEL	FORPLIKTELSE	FORDEL	FORPLIKTELSE
Driftsmidler ekskl tomt		5 044 171		1 723 477
Tomter		11 850 247		11 850 247
Gevinst og tapskonto		169 293		195 161
Fordringer	1 105 373			175 560
Gjeld		985 948		
Framførbar utbyttegodtgjørelse			105 295	
Underskudd til framføring	7 874 094		12 698 629	
Sum	8 979 467	18 049 659	12 803 924	13 944 445
Netto utsatt fordel/forpl. i balansen	168 415	9 238 607	843 816	1 984 337

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.

NOTE 16 - Pantstillelser og garantier m.v.

Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:	2009	2008
Pantegjeld	439 916 647	448 113 176
Sum	439 916 647	448 113 176

Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld	2009	2008
Idrettsanlegg	95 283 345	99 814 003
Næringsbygg	374 348 484	376 006 173
Tomter	42 610 000	42 610 000
Totalt	512 241 829	518 430 176

Norges Fotballforbund

Forbundet har garantert at man vil tilføre Ullevaal Stadion - konsernet den nødvendige likviditet for å kunne betjene løpende engasjement med långiver for ekstern gjeld på 439,9 mill. kroner pr 31.12.2009. NFF har stilt en selvskyldnerkausjon for lån opptatt av Østfoldhallen Fotball AS for å legge nytt banedekke. Lånet, stort 3 100 000 kroner vil ha en løpetid på 5 år fra utbetalingstidspunktet (januar 2005). Pr. 31.12.2009 har lånet en restverdi på 51.647 kroner.

Det er avgitt bankgaranti, med en ramme på 7.500.000 kroner, knyttet til leiekontrakter med Ullevaal ANS (Vital).

AS Ullevaal Stadion / Ullevaal Stadion Idrett AS

Som sikkerhet for så vel morselskapets som datterselskapets lån, er det deponert en 1.prioritets pantobligasjon på 60 mill. kroner en 2. prioritets pantobligasjon på 350 mill. kroner, og en 3.prioritets pantobligasjon på 500 mill. kroner i fast eiendom med driftstilbehør.

Det er også inngått en factoringavtale med pant i enkle krav, begrenset oppad til 10 mill. kroner som 1.prioritets og 40 mill. kroner som 2. prioritets pant i mor- og datterselskapets fordringer.

Som sikkerhet for datterselskapets forpliktelse etter nasjonalanleggsavtalen med staten, herunder eventuell tilbakebetaling av mottatte tilskudd, er utstedt pantobligasjon til staten på 75 mill. kroner i mor- og datterselskapets eiendommer med prioritet etter ovenstående pantobligasjoner.

NFF har i forbindelse med utbyggingen av Ullevaal Stadion til nasjonalanlegg garantert for en total baneleie i USI med inntil 10 mill. kroner pr. år etter fradrag for baneleie fra andre stadionbrukere enn NFF og etter fradrag for reklame- og netto salgsinntekter utover 3,2 mill. kroner pr år.

AS Ullevaal Stadion (US) har stillet sikkerhet for den skatt som vil kunne utlignes på gevinst ved senere realisasjon av tribuner og tomter som ble overført datterselskapet USI i 1998, og hvor forskrift om om konserninterne overføringer ble brukt for å unngå skatt på gevinstene. Skattemessig gevinst utgjorde 20.199.602 kroner for tribunen og 10.877.886 kroner for tomten, og 28% eventuell skatt herav utgjør 8.701.696 kroner

Morselskapet har stilt en bankgaranti på inntil 1.500.000 kroner for det løpende skattetrekkansvaret for de 18 fotballkretsene.

Drifts- og inntektsgaranti fotballhaller	2009	2008
Manglerudhallen (inntekt t.o.m 2009)	1 500 000	1 500 000
Skedsmo Storhall	2 000 000	2 000 000
Totalt	3 500 000	3 500 000

NFF garanterer i tillegg sammen med henholdsvis Troms FK og Østfold FK for eventuelle underskudd i henholdsvis Skarphallen Fotball AS og Østfoldhallen Fotball AS.

NOTE 17 - Betingede / latente forpliktelser

Styret og administrasjonen har ikke kjennskap til at det på tidspunkt for godkjenning av regnskapet eksisterte betingede / latente forpliktelser av vesentlig størrelse som ikke er tilstrekkelig hensyntatt pr. 31.12.2009.

NOTE 18 - Leieforpliktelser

Forbundet har inngått tre avtaler om leie av kontorlokaler på til sammen 3.100 m² inklusive fellesarealer og parkeringsplasser. Den ene avtalen har en gjenværende leietid på 9 år, og den årlige leien inklusive felleskostnader utgjør ca. 4.500.000 kroner ved utgangen av 2009. Den andre avtalen har en gjenværende leietid på 6 år og den årlige leien inkl. felleskostnader utgjør ca. 890.000 kroner. Den tredje kontrakten har en gjenværende leietid på 5 år og den årlige leien inkl. felleskostnader utgjør ca. 2.000.000 kroner. Deler av arealet på den tredje kontrakten fremleies, slik at den reelle kostnaden for NFF er ca. 700.000 kroner.

NOTE 19 - Særskilte avtaler

Forbundet har ingen avtaler om avgang-/sluttvederlag til spillere, ledere, trenere, ansatte, generalsekretær, fotballpresident eller til medlemmer av styret, komiteer eller utvalg ved opphør eller endring av ansettelsesforhold/funksjonstid. I 2009 har Forbundet utbetalt sluttvederlag på totalt 1.100 000 kroner ifm avslutning av arbeidsforhold.

NOTE 20 - Konsernets selskapsregnskaper

Regnskapene for datterselskapene er på trykkesidspunktet styrebehandlet, dog er ikke regnskapene for datterselskapene endelig godkjent i generalforsamlingene. Regnskapene med balanseoppstilling følger på de etterfølgende sidene.

**// Den frie egenkapitalen er uendret fra 2008 til 2009,
og utgjorde pr. 31.12.09 110,9 mill. kroner //**

AS Ullevaal Stadion

Resultatregnskap

DRIFTSINNT EKTER OG DRIFTSKOSTNADER	MORSELSKAP		KONSERN	
	2009	2008	2009	2008
Driftsinntekter	42 678 325	37 489 533	139 546 624	76 922 329
Andre driftsinntekter	17 950 000	0	17 950 000	0
Sum driftsinntekter	60 628 325	37 489 533	157 496 624	76 922 329
Varekostnad	349 914	0	16 586 996	3 504 102
Lønnskostnad	1 855 941	1 176 825	16 756 302	5 620 010
Avskrivninger	9 334 985	7 843 885	22 234 163	20 118 571
Annen driftskostnad	7 157 177	7 540 860	50 483 288	22 066 885
Sum driftskostnader	18 698 017	16 561 570	106 060 749	51 309 568
Driftsresultat	41 930 308	20 927 963	51 435 875	25 612 761
FINANSINNT EKTER OG FINANSKOSTNADER				
Inntekt fra datterselskap	4 440 000	0	0	0
Renteinntekt konsernselskap	860 000	0	645 183	239 598
Annen renteinntekt	121 487	205 346	276 764	238 777
Rentekostnad pantelån	-19 912 396	-23 486 051	-23 898 743	-28 047 919
Rentekostnad konsernselskap	-463 306	-847 165	-48 849	-8 925
Annen rentekostnad	-29 380	-32 721	-241 817	-422 517
Netto finansresultat	-14 983 595	-24 160 591	-23 267 462	-28 000 986
Resultat før skattekostnad	26 946 713	-3 232 628	28 168 413	-2 388 225
Skattekostnad	7 549 560	-905 136	8 159 790	-736 229
ÅRSRESULTAT	19 397 153	-2 327 492	20 008 623	-1 651 996
OVERFØRINGER				
Overført til / fra annen egenkapital	19 397 153	-2 327 492		
Sum overføringer	19 397 153	-2 327 492		

Balanse pr 31. desember

EIENDELER	MORSELSKAP		KONSERN	
	2009	2008	2009	2008
ANLEGGSMIDLER				
Immaterielle anleggsmidler				
Immaterielle rettigheter	5 610 523	0	5 610 523	0
Sum immaterielle anleggsmidler	5 610 523	0	5 610 523	0
Varige driftsmidler				
Tomter	42 400 000	42 400 000	42 610 000	42 610 000
Næringsbygg	339 393 913	343 778 296	371 132 208	376 006 173
Tribuner	0	0	83 902 199	88 099 842
Inventar og innredning tribuner, gressmatte	0	0	16 609 643	11 714 163
Maskiner, inventar og innredninger	8 002 620	5 236 854	29 935 944	14 585 608
Sum varige driftsmidler	389 796 533	391 415 150	544 189 994	533 015 786
Finansielle anleggsmidler				
Aksjer i datterselskap	67 745 000	67 620 000	0	0
Fordring på konsernselskap	28 750 791	0	0	0
Sum finansielle anleggsmidler	96 495 791	67 620 000	0	0
Sum anleggsmidler	491 902 847	459 035 150	549 800 517	533 015 786
OMLØPSMIDLER				
Varer	0	0	20 474	21 333
Fordringer				
Kundefordringer	1 622 282	918 894	12 948 573	1 726 605
Fordringer på konsernselskap	0	1 927 019	20 678 234	5 572 033
Fordring på konsernbidrag	4 440 000	0	0	0
Andre kortsiktige fordringer	20 396 741	2 932 364	25 393 673	3 718 047
Sum fordringer	26 459 023	5 778 277	59 020 480	11 016 685
Bankinnskudd, kontanter o.l.	2 505 046	1 295 634	8 791 210	3 453 238
Sum omløpsmidler	28 964 069	7 073 911	67 832 164	14 491 256
SUM EIENDELER	520 866 916	466 109 061	617 632 681	547 507 042

(forts.) AS Ullevaal Stadion – Balanse pr 31. desember

EIENDELER	MORSELSKAP		KONSERN	
	2009	2008	2009	2008
EGENKAPITAL				
Innskutt egenkapital				
Selskapskapital (2 556 aksjer á kr 11 000)	28 116 000	25 560 000	28 116 000	25 560 000
Overkursfond	75 266 997	48 234 200	75 266 997	48 234 200
Sum innskutt egenkapital	103 382 997	73 794 200	103 382 997	73 794 200
Opptjent egenkapital				
Annen egenkapital	13 074 057	-6 323 096	-11 642 193	-31 650 816
Sum opptjent egenkapital	13 074 057	-6 323 096	-11 642 193	-31 650 816
Sum egenkapital	116 457 054	67 471 104	91 740 804	42 143 384
GJELD				
Avsetning for forpliktelser				
Utsatt skatt	8 568 733	1 857 179	9 260 039	1 984 337
Sum avsetninger for forpliktelser	8 568 733	1 857 179	9 260 039	1 984 337
Annen langsiktig gjeld				
Pantegjeld	367 756 000	374 090 480	439 865 000	447 441 525
Forpliktelser knyttet til balanseførte eiendeler	0	0	4 680 530	6 120 693
Mottatt offentlig investeringstilskudd	0	0	41 558 792	43 890 792
Sum annen langsiktig gjeld	367 756 000	374 090 480	486 104 322	497 453 010
Kortsiktig gjeld				
Leverandørgjeld	6 434 521	821 356	13 455 440	1 317 643
Gjeld til konsernselskap	18 246 918	19 377 567	6 434 322	0
Betalbar skatt	0	0	198 806	159 176
Skyldige offentlige avgifter	568 653	582 192	1 338 764	754 907
Annen kortsiktig gjeld	2 835 037	1 909 183	9 100 184	3 694 585
Sum kortsiktig gjeld	28 085 129	22 690 298	30 527 516	5 926 311
Sum gjeld	404 409 862	398 637 957	525 891 877	505 363 658
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	520 866 916	466 109 061	617 632 681	547 507 042
SUM EIENDELER	520 866 916	466 109 061	617 632 681	547 507 042

Ullevaal Stadion Idrett AS

Resultatregnskap

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2009	2008
Driftsinntekter	37 195 245	39 432 796
Sum driftsinntekter	37 195 245	39 432 796
Varekostnad	2 899 414	3 504 102
Lønnskostnad	4 771 984	4 443 185
Ordinære avskrivninger	10 009 039	11 469 270
Annen driftskostnad	14 911 038	14 508 164
Sum driftskostnader	32 591 475	33 924 721
Driftsresultat	4 603 770	5 508 075
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER		
Renteinntekt konsernselskap	534 256	1 077 838
Renteinntekt	10 617	33 431
Annen rentekostnad	-3 979 012	-4 951 664
Netto finansresultat	-3 434 139	-3 840 395
Resultat før skattekostnad	1 169 631	1 667 680
Skattekostnad	292 861	168 907
ÅRSRESULTAT	876 770	1 498 773
OVERFØRINGER		
Overført til annen egenkapital	876 770	1 498 773
Sum overføringer	876 770	1 498 773

Balanse pr 31. desember

EIENDELER	2009	2008
ANLEGGSMIDLER		
Varige driftsmidler		
Tribuner	102 402 450	105 794 678
Inventar og innredning tribuner	13 064 293	11 714 163
Gressmatte Ullevaal Stadion	3 545 350	0
Næringslokaler UBC	31 738 295	32 227 877
Tomter	10 877 886	10 877 886
Maskiner, inventar og transportmidler	6 784 502	9 348 753
Sum varige driftsmidler	168 412 776	169 963 357
Sum anleggsmidler	168 412 776	169 963 357
OMLØPSMIDLER		
Varelager	20 474	21 333
Fordringer		
Kundefordringer	1 818 434	807 711
Fordringer på konsernselskap	21 012 044	23 022 580
Andre kortsiktige fordringer	2 646 037	785 684
Sum fordringer	25 476 515	24 615 975
Bankinnskudd, kontanter o.l.	785 016	2 157 604
Sum omløpsmidler	26 282 005	26 794 912
SUM EIENDELER	194 694 781	196 758 269

(forts.) Balanse pr 31. desember

EGENKAPITAL OG GJELD	2009	2008
EGENKAPITAL		
Innskutt egenkapital		
Aksjekapital (422.130 aksjer á kr 100)	42 213 000	42 213 000
Overkursfond	25 407 000	25 407 000
Sum innskutt egenkapital	67 620 000	67 620 000
Opptjent egenkapital		
Annen egenkapital	3 911 773	3 035 003
Sum opptjent egenkapital	3 911 773	3 035 003
Sum egenkapital	71 531 773	70 655 003
GJELD		
Avsetning for forpliktelser		
Utsatt skatt	136 248	127 158
Sum avsetning for forpliktelser	136 248	127 158
Annen langsiktig gjeld		
Pantegjeld	72 109 000	73 351 045
Leasinggjeld	4 680 530	6 120 693
Mottatt offentlig investeringstilskudd	41 558 792	43 890 792
Sum annen langsiktig gjeld	118 348 322	123 362 530
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	1 636 293	496 287
Betalbar skatt	197 602	159 176
Skyldige offentlige avgifter	305	172 715
Annen kortsiktig gjeld	2 844 237	1 785 400
Sum kortsiktig gjeld	4 678 437	2 613 578
Sum gjeld	123 163 007	126 103 266
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	194 694 781	196 758 269

Ullevaal Business Class AS

(Tidligere Karenslyst Årgang 2008 XXII AS)

Resultatregnskap

	2009	2008
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER		
Driftsinntekter	64 901 526	0
Sum driftsinntekter	64 901 526	0
Varekostnad	13 337 668	0
Lønnskostnad	10 128 377	0
Ordinære avskrivninger	2 084 723	0
Annen driftskostnad	33 619 539	0
Sum driftskostnader	59 170 306	0
Driftsresultat	5 731 219	0
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER		
Renteinntekt fra konsernselskap	525 384	0
Renteinntekt	144 660	1 381
Rentekostnad på gjeld konsernselskap	-860 000	0
Rentekostnad	-7 335	0
Annen finanskostnad	-212 437	0
Netto finansresultat	-409 728	1 381
Resultat før skattekostnad	5 321 491	1 381
Skattekostnad	1 560 569	387
ÅRSRESULTAT	3 760 922	994
OVERFØRINGER		
Avgitt konsenrbidrag etter skatt	3 196 800	0
Overført til annen egenkapital	564 122	994
Sum disponeringer	3 760 922	994

Balanse pr 31. desember

EIENDELER	2009	2008
ANLEGGSMIDLER		
Varige driftsmidler		
Maskiner og inventar	1 019 381	0
Teknisk utstyr	1 719 362	0
Innredningsmessige påkostninger	5 300 312	0
UBC - salen	7 109 767	0
Sum varige driftsmidler	15 148 822	0
Sum anleggsmidler	15 148 822	0
OMLØPSMIDLER		
Fordringer		
Kundefordringer	9 507 857	0
Fordringer på konsernselskap	11 906 891	0
Andre kortsiktige fordringer	2 350 895	0
Sum fordringer	23 765 643	0
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5 501 148	101 381
Sum omløpsmidler	29 266 791	101 381
SUM EIENDELER	44 415 613	101 381

(forts.) AS Ullevaal Business Class AS
- Balanse pr 31. desember

EGENKAPITAL OG GJELD	2009	2008
EGENKAPITAL		
Innskutt egenkapital		
Aksjekapital (1 aksje å kr 100.000)	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital	100 000	100 000
Opptjent egenkapital		
Annen egenkapital	565 116	994
Sum opptjent egenkapital	565 116	994
Sum egenkapital	665 116	100 994
GJELD		
Avsetning for forpliktelser		
Utsatt skatt	555 058	0
Sum avsetning for forpliktelser	555 058	0
Annen langsiktig gjeld		
Gjeld til konsernselskap	28 750 791	0
Sum annen langsiktig gjeld	28 750 791	0
Sum langsiktig gjeld	29 305 849	0
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	5 384 626	0
Gjeld til konsernselskap	428 105	0
Skyldig konsernbidrag	4 440 000	0
Betalbar skatt	1 204	387
Skyldige offentlig avgifter	769 806	0
Annen kortsiktig gjeld	3 420 906	0
Sum kortsiktig gjeld	14 444 647	387
Sum gjeld	43 750 496	387
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	44 415 613	101 381

Hallselskaper

Resultatregnskap

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	SKARPHALLEN FOTBALL AS		ØSTFOLDHALLEN FOTBALL AS	
	2009	2008	2009	2008
Leie- og andre driftsinntekter	2 576 650	1 960 883	3 550 909	3 790 292
Sum driftsinntekter	2 576 650	1 960 883	3 550 909	3 790 292
Lønnskostnader			704 307	699 694
Avskrivninger			634 689	634 437
Andre driftskostnader	2 110 962	1 957 343	2 162 662	2 348 416
Sum driftskostnader	2 110 962	1 957 343	3 501 658	3 682 547
Driftsresultat	465 688	3 541	49 251	107 745
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER				
Renteinntekt	134	1 138	1 397	9 038
Rentekostnad	-699	-2 769	-50 648	-116 783
Netto finansresultat	-565	-1 631	-49 251	-107 745
Resultat før skattekostnad			0	0
Skattekostnad			0	0
ÅRSRESULTAT	465 123	1 910	0	0

Balanse per 31.desember

EIENDELER	SKARPHALLEN FOTBALL AS		ØSTFOLDHALLEN FOTBALL AS	
	2009	2008	2009	2008
Sum anleggsmidler	330 000	330 000	0	634 689
Sum omløpsmidler	673 455	367 526	1 703 039	1 581 091
SUM EIENDELER	1 003 455	697 526	1 703 039	2 215 780
EGENKAPITAL OG GJELD				
Sum egenkapital	250 000	250 000	240 775	240 775
Sum gjeld	753 455	447 526	1 462 264	1 975 005
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	1 003 455	697 526	1 703 039	2 215 780

Andre datterselskaper

Resultatregnskap

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NORDIC FOOTBALL AS		TIPPELIGAEN AS	
	2009	2008	2009	2008
Driftsinntekter	0	0	0	0
Sum driftskostnader	0	0	0	0
Andre driftskostnader	93 195	160 625	13 663	11 163
Sum driftskostnader	93 195	160 625	-13 663	-11 163
Driftsresultat	-93 195	-160 625	-13 663	-11 163
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER				
Renteinntekt	106 648	164 824	505	2 113
Rentekostnad		247	0	0
Netto finansresultat	106 648	164 577	505	2 113
Resultat før skattekostnad	13 453	3 952	-13 157	-9 050
Skattekostnad	3 767	1 176	-3 684	-2 534
ÅRSRESULTAT	9 686	2 776	-9 473	-6 516

Balanse per 31. desember

EIENDELER	NORDIC FOOTBALL AS		TIPPELIGAEN AS	
	2009	2008	2009	2008
Sum anleggsmidler	0	0	21 432	17 748
Sum omløpsmidler	3 066 920	3 204 572	33 248	46 406
SUM EIENDELER	3 066 920	3 204 572	54 680	64 153
EGENKAPITAL OG GJELD				
Sum egenkapital	3 063 153	3 053 466	54 680	64 153
Sum gjeld	3 767	151 106	0	0
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	3 066 920	3 204 572	54 680	64 153

Resultatregnskap

	ARENASALG AS		EM TIL NORGE AS
	2009	2008	2009
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Driftsinntekter	1 155 723	1 309 581	12 000
Sum driftskostnader	1 155 723	1 309 581	12 000
Andre driftskostnader	1 160 427	1 310 648	12 000
Sum driftskostnader	1 160 427	1 310 648	-12 000
Driftsresultat	-4 704	-1 067	0
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekt	6 277	12 716	110
Rentekostnad	0	69	0
Netto finansresultat	6 277	12 647	110
Resultat før skattekostnad	1 573	11 580	110
Skattekostnad	441	1 562	0
ÅRSRESULTAT	1 133	10 018	110

Balanse per 31. desember

	ARENASALG AS		EM TIL NORGE AS
	2009	2008	2009
EIENDELER			
Sum anleggsmidler	0	0	0
Sum omløpsmidler	2 062 069	1 669 661	212 110
SUM EIENDELER	2 062 069	1 669 661	212 110
EGENKAPITAL OG GJELD			
Sum egenkapital	136 936	135 802	200 110
Sum gjeld	1 925 133	1 533 859	12 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	2 062 069	1 669 661	212 110

Revisjonsberetning

Deloitte.

Deloitte AS
Karenslyst allé 20
Postboks 347 Skøyen
N-0213 Oslo
Norway

Tel: +47 23 27 90 00
Fax: +47 23 27 90 01
www.deloitte.no

Til Norges Fotballforbunds Ting

REVISJONSBERETNING FOR 2009

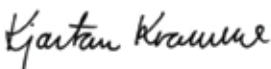
Vi har revidert årsregnskapet for Norges Fotballforbund for regnskapsåret 2009, som viser et negativt aktivitetsresultat på kr 24.072.791 for forbundet og et underskudd på kr 4.229.294 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til årets disponering av aktivitetsresultatet. Årsregnskapet består av forbundsregnskap og konsernregnskap. Forbundsregnskapet består av aktivitetsregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og den økonomiske årsberetningen er avgitt av forbundets styre og generalsekretær. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening og Norges Idrettsforbunds revisjonsbestemmelser. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av forbundets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lover og forskrifter og gir et rettviseende bilde av forbundets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2009 og av aktivitetsresultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge
- opplysningene i den økonomiske årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til årets disponering av aktivitetsresultatet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 27. januar 2010
Deloitte AS



Kjartan Kvamme
statsautorisert revisor

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu, a Swiss Verein, and its network of member firms, each of which is a legally separate and independent entity. Please see www.deloitte.com/norcross for a detailed description of the legal structure of Deloitte Touche Tohmatsu and its member firms.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu

Medlemmer av Den Norske Revisorforening
org.nr: 960 211 282

Kontrollkomiteens beretning

Til Norges Fotballforbunds Ting

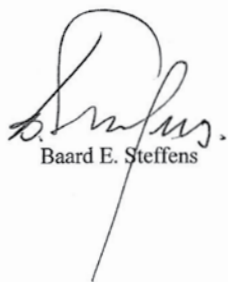
KONTROLLKOMITEENS BERETNING FOR 2009

Vi har gjennomgått Norges Fotballforbunds årsregnskap og økonomiske årsberetning for 2009.

Vi har fulgt Norges Idrettsforbunds revisjonsbestemmelser og påsett at de foretatte disposisjoner er i samsvar med Forbundets lov og beslutninger. Vi har i størst mulig grad bygget på det arbeid den tilsatte revisor har gjort, og har fått alle ønskede opplysninger om hans foretatte revisjon og revisjonshandlinger.

Vi viser for øvrig til revisors beretning.

Det fremlagte årsoppgjør kan fastsettes som Forbundets årsoppgjør for 2009.



Baard E. Steffens

Oslo, 28.januar 2010



Tove Berg

Kommentarer

til NFFs budsjett 2010

NFFS BUDSJETT 2010

Aktivetsbudsjettet til NFF for 2010 er lagt med et underskudd på 9,1 mill. kroner med budsjettet endring i fri/annen egenkapital på 5,9 mill. Konsernbudsjettet viser et mindre overskudd. Prinsippene for NFFs budsjett for 2010 er nøkterne anslag på inntektssiden, og at det samtidig tas høyde for usikkerhetsfaktorer på kostnads-siden. Dette prinsipp er fulgt for budsjetteringen de senere år, og er svært viktig for å unngå at man i løpet av året må kutte i planlagt aktivitet.

MARKEDS- OG MEDIE- INNTEKTER

NFFs omsetning domineres av inntekter fra medie- og markedsavtaler. Markeds- og medieinntekter utgjør omkring 80 prosent av NFFs samlede inntekter. Inntektene på mediasiden er noe lavere for 2010 enn for 2009. Dette skyldes at NFFs produkter som landslag og NM er verdsatt noe lavere. Inntektene fra samarbeidspartnere er stabilt, noe som er svært gledelig med tanke på de utfordringer norsk næringsliv har vært gjennom i 2008 og 2009.

For å kunne levere et godt innhold til våre partnere, er AS Ullevaal Stadion og Ullevaal Business Class svært viktige aktører. Disse to datterselskapene utgjør hjørne- steiner i NFFs inntektsbringende arbeid og kommersielle forretnings-

utvikling. Også det tredje stadion- baserte datterselskapet, Ullevaal Stadion Idrett AS, genererer betydelige inntekter til NFF, som følge av den sportslige aktiviteten på nasjonalanlegget.

EGENKAPITAL

Forbundsstyret er opptatt av å styrke og sikre soliditeten og driftsgrunnlaget for organisasjonen gjennom fortsatt oppbygging av egenkapital. Gjennom de siste driftsår har aktiviteten i konsernet muliggjort en styrkning av egenkapitalen. Målsetting, som vedtatt på Tinget i 2008, er at NFF-konsernet skal arbeide for å bygge opp en egenkapitalandel på 30 prosent. Dette lar seg vanskelig fortsette i 2010 da det budsjetterte overskudd er svært marginalt. NFF er nå i en fase der en må sterkere prioritere arbeidet med å tilpasse aktiviteten i henhold til inntektsgrunnlaget.

LAVERE OVERSKUDD

NFFs budsjett for 2010 balanserer med et tilnærmet nullresultat. Aktiviteten i 2010 bærer preg av vesentlige bundne kostnader med pågående prosjekter. Dette er prosjekt for å styrke klubbene i Toppserien for kvinner sportslig og administrativt (hvor 2010 er det tredje året i prosjektet), treårig prosjekt for å styrke arbeidet med spillerutvikling (igangsatt i 2008), samt kostnader forbundet med reisestøtte for å kunne opprett-

holde gjeldende serieordninger.

Forbundsstyret har gjennom 2009 fortsatt arbeidet med å styrke sentraladministrasjonen for å ivareta og ta grep i forhold til sentrale utfordringer i årene fremover. Dette gir effekt inn i 2010, når disse lønnskostnadene gis helårseffekt.

Et annet område hvor vi fortsatt satser sterkt i 2010 er på IT-siden. Gjennom 2008 og 2009 har vi investert over 20 millioner kroner for å utvikle og tilgjengeliggjøre verktøy på IT-siden. Satsningen vil fortsette, dog med et noe lavere ambisjonsnivå i 2010, da mye allerede er på plass. Verktøyene som er utviklet er fotballspesifikke, og skal gjøre hverdagen for alle i fotballorganisasjonen både mer oversiktlig og enklere. Ikke minst vil klubbene få tilgjengeliggjort verktøy som gjør deres hverdag mer effektiv. Grepet på IT-siden vil samtidig gi oss økte inntektsmuligheter på sikt.

Gjennom fremforhandlede avtaler med SAS har vi sikret oss en gunstig fastpris på alle reiser i forbindelse med avvikling av seriekamper for Toppserien, 2. divisjon menn, og 1. divisjon kvinner. Avtalen ble inngått for 2009 og gjelder til og med 2011. Med dette grepet har vi avviklet den gamle reise-fordelingsmodellen i disse tre divisjonene, og klubbene får en forutsigbar hverdag i forhold til

sine reisekostnader. Alle flyreiser for Toppserien, 2. divisjon menn og 1. divisjon kvinner i forbindelse med avvikling av seriekamper i 2010 dekkes med dette direkte av NFF sentralt. Det var helt avgjørende for gjennomføringen av gjeldende serieordning at en fikk på plass avtaler om reise støtte.

HOVEDFØRINGER FOR NFFS

BUDSJETT 2010

På tross av reduserte inntekter for 2010, har Forbundsstyret funnet rom for å videreføre og fortsatt prioritere følgende områder:

- En fortsatt sterk satsing på Toppserien for kvinner, som innebærer et grunntilskudd til alle klubbene, dekning av klubbenes kostnader forbundet med reise og opphold ved avvikling av seriekamper, og sentral overtakelse av enkelte administrative oppgaver. "Jenteløftets" tredje år.
- Videreføring av støtten til spillerutvikling på kretsnivå
- Utvikling av fotballspesifikke IT-verktøy for organisasjonen
- Optimale forberedelser for A-landslaget for kvinner i forberedelsene til VM-kvalifisering
- En videreføring av satsningen på aldersbestemte landslag
- Forutsigbare reisekostnader for 2. divisjon menn og 1. divisjon kvinner
- Fortsatt finansiering av klubb-utviklere i sone i kretsene
- Videreføring av prosjekt med

regionale anleggskonsulenter

- Videreføring av rammebetingelsene for datterselskapene på Ullevaal Stadion
- En fortsatt styrkning av administrasjonen spesielt relatert til arbeidet med ny klubbisensordning og breddeaktiviteter
- Etablering av NFFs medlems-service

FORDELING AV MIDLER FRA

MEDIEAVTALER

I de nye medieavtalene har som før TV-/medieselskapene verdsatt de enkelte produktene. Gjennom en ny langsiktig fordelingsavtale med Norsk Toppfotball (NTF) tilføres klubbene avtalt beløp. NTF fordele og utbetaler dette beløpet til hver enkelt klubb i Tippeligaen og Adeccoligaen, i henhold til retningslinjer som klubbene har blitt enig om seg imellom. Det forutsettes som tidligere at NTF dekker kostnadene til vinterturneringer på La Manga for sine medlemsklubber, lagenes deltakelse i JET-turneringen, alle dommerkostnader i forbindelse med serieavvikling og drift av NTF. Som en del av den nye fordelingsavtalen er det også gjort enkelte andre justeringer mot toppklubbene på herresiden.

KONSERNBUDSJETT 2010

Markedsmessig innebærer finans-krisen, som omverden preges av, at Ullevaal Business Class AS' konsepter blir mer utfordrende å

selge til næringslivet. Imidlertid ser inngangen til 2010 tilfredsstillende ut knyttet til kurs & konferanse. Etableringen av nytt hotell med tilhørende storsal ser ut til å kunne gi de ønskede effekter. Det lave antall landskamper vil imidlertid også i 2010 skape noen utfordringer for UBC rent konseptuelt, da det ligger en leveranseforpliktelse på syv arrangement for UBC-kundene hvert år. I skrivende stund hersker det usikkerhet rundt landskampstrukturen for 2010. Mye vil avklares i februar etter trekningen av gruppespillet til EM i 2012.

FC Lyn Oslo skal for sesongen 2010 spille sine hjemmekamper på Bislett Stadion. Dette har svært liten nettoeffekt i budsjettene til stadionselskapene.

Aktivitetsbudsjettet til NFF for 2010 er lagt med et underskudd på 9,1 millioner kroner med budsjettert endring i fri/annen egenkapital på 5,9 millioner kroner. NFFs heleide datterselskaper budsjetterer med et samlet årsoverskudd på 6,2 millioner kroner.

English summary

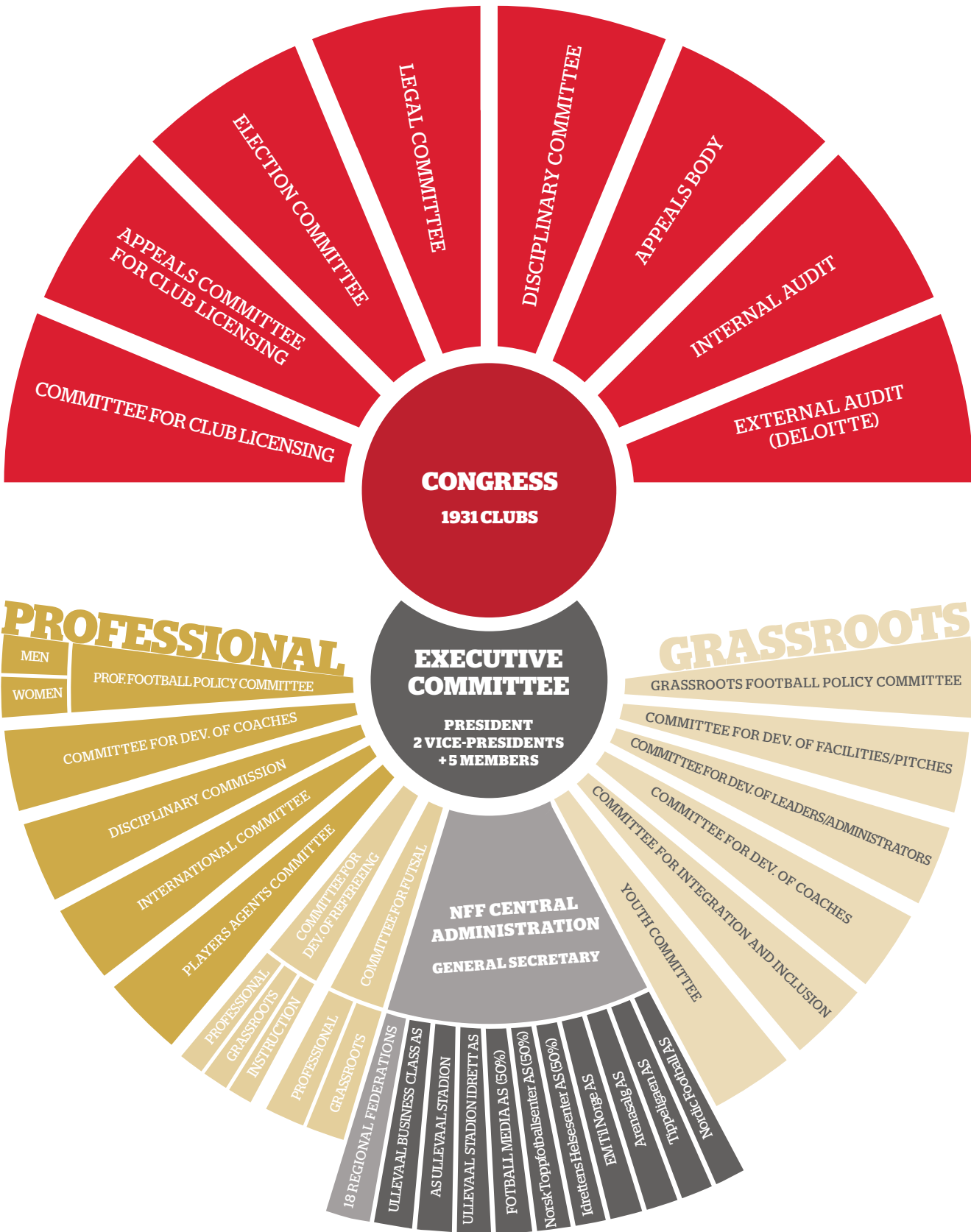
NFF's vision:

**Football for all
- opportunities
and challenges
for everyone**

NFF FINANCIAL FIGURES	2009	2008
Total revenues (1000 NKR):	717 484	670 243
Total expenses (1000 NKR):	742 144	680 805
Result (1000 NKR):	-24 073	- 2 132
Assets (1000 NKR):	260 097	252 202
Equity (in %):	59,3	70,7

FACTS AND FIGURES:

Norwegian population:	4 842 700	4 801 100
Clubs:	1 931	1 846
Teams:	27 236	27 089
Members, total:	362 833	370 901
Numbers of girls/women:	106 418	107 477
Matches each year:	330 000	330 000
Spectators, Tippeligaen: (Premier League, men)	2 128 902	1 782 326
Spectators, Toppserien: (Premier League, women)	29 292	30 130
Referees:	2 388	2 387
Volunteers (app.):	130 000	130 000
Participants NFF-courses:	53 062	61 968



NFFs organisational chart:

- Red: Committees and Bodies, Congress elected
- Gold: Committees and Bodies, appointed by the Executive Committee
- Grey: Executive Committee (Congress elected), Administration and NFF owned companies