



**Denne side (f.v.):** Erik Loe - Visepresident, toppfotball (midtstopper), Stig Nergård - styremedlem (ving), Hege Andersen Leirfall - styremedlem (midtbane), Roger Halberg - styremedlem (spiss), Karen Espelund - GS (sentral midtbane).

**Denne side (f.v.):** Sondre Kåfjord - President (sentral midtbane og kaptein), Eirin Kristin Sund - Visepresident, breddefotball (lagleder), Synnøve Tverlid - styremedlem (midtstopper), Anders Eggen - styremedlem (keeper).

A-landslaget for kvinner deltok i OL, og kvalifiserte seg til et nytt EM-sluttspill. J19-landslaget tok EM-sølv, og J20-landslaget deltok i VM. Dette var noen av de sportslige høydepunktene i 2008. I tillegg opplever norsk fotball fortsatt vekst i aktiviteten i breddefotballen.

#### FORBUNDSSTYRETS ARBEID

Handlingsplanen for 2008-2011, som ble vedtatt på Forbundstinget i mars, er retningsgivende for Forbundsstyrets arbeid.

Forbundsstyrets hovedfokus har vært å bidra til at NFF som organisasjon forvalter sine ressurser på en måte som skaper sportslig og organisatorisk utvikling i en brytningstid for fotballen nasjonalt så vel som internasjonalt.

Den gjensidige avhengigheten mellom bredde og topp, er helt avgjørende for at norsk fotball skal nå sine mål, og for Forbundsstyret har det derfor vært viktig å tydeliggjøre sammenhengene, og det som samler organisasjonen. Forbundsstyret anser, blant annet, samarbeidet med toppklubbene og Norsk Toppfotball (NTF) om medieavtale og toppfotballstrategi, som svært viktig for utviklingen av norsk fotball. Gjennom Jenteløftet har Forbundsstyret lagt vekt på tettere samarbeid med Toppserieklubbene, 1. divisjon kvinner og Serieforeningen for kvinnefotball for å oppnå felles målsettinger for

utviklingen av toppfotball for kvinner. Også arbeidet med spillerutvikling viser viktigheten av at alle gode krefter trekker i samme retning.

En annen viktig oppgave for Forbundsstyret er å bidra til å skape forutsigbare og bedre rammebetingelser for alle de som bidrar til å skape god fotballaktivitet. NFF jobber aktivt i forhold til myndighetene lokalt, regionalt og nasjonalt med dette. For å ha troverdighet i forhold til myndighetene, er det avgjørende at NFF oppfattes som en transparent og ansvarlig forvalter av fotballaktiviteten og organisasjonens ressurser. Prinsippene og verdiene som skal være førende for NFF er nedfelt i handlingsplanen, og har vært lagt til grunn for Forbundsstyrets arbeid gjennom året.

Forbundsstyret har avholdt i alt 17 styremøter etter Forbundstinget og frem til årsskiftet. Styremedlemmene har oppfølgingsansvar innenfor ulike fagområder, samt at oppfølgingsansvar for fotballkretsene og de ulike interesseorganisasjonene er fordelt. Forbundsstyret har vært

til stede på kretsenes ledermøter og kretsting, og har i tillegg representert NFF i ulike organer, så vel nasjonalt som internasjonalt.

#### FOTBALLEN STØRRE ENN NOEN GANG

Forbundsstyret registrerer med glede at antall lag økte fra 26 573 i 2007 til 27 089 i 2008, en økning på 516 lag.

Stadig flere jenter og gutter får et aktivitetstilbud gjennom fotballen. Veksten innenfor antall lag i barnefotballen er på 1,9 %. I en tid der inaktivitet blant barn og unge trekkes frem som en helsemessig utfordring for samfunnet, kan fotballen være stolt av det brede aktivitets-tilbudet som er etablert for denne viktige målgruppen.

Ekstra gledelig er det at jente- og kvinnefotballen samlet har en økning på 268 lag, sammenlignet med 2007. Det er blant jentene at potensialet for fortsatt vekst i aktiviteten er størst, og det er en bred forståelse i organisasjonen om at det må fokuseres på rekruttering av jenter. Forbundsstyret er også tilfreds

med at det igjen er vekst i aktiviteten i ungdomsfotballen og voksenfotballen. Imidlertid er det fortsatt viktig å rette oppmerksomhet mot frafallet i ungdomsklassene. Målet er å holde på de aktive så lenge som mulig, og å sikre at også de som kun ønsker å spille fotball fordi det er sosialt og morsomt, må ha et godt tilbud i klubbene.

#### LANDSLAGENE

Landslagene er norsk fotballs flaggskip, og har en helt sentral plass i NFFs strategier. Resultatene har vært variable gjennom året. Enkelte landslag har nådd sine målsettinger, mens resultatene for andre har vært skuffende. A-landslaget for menn slet med å få gode resultater gjennom hele året, og falt fra 29. plass til 59. plass på FIFA-rankingen. Prestasjonsmessig tok det seg opp i kvalifiseringskampene på høsten, men to poeng på tre kamper var under det som var forventet. I desember ble Åge Hareide enig med NFF om å avslutte sitt engasjement som landslagssjef, og arbeidet med å finne hans etterfølger ble igangsatt. Det er kun to poeng opp til andreplassen i gruppen som kan gi play-off, og målet er fortsatt at vi skal kvalifisere oss til VM i Sør-Afrika i 2010.

A-landslaget for kvinner deltok i OL, men til tross for en god start med seier over USA, ble vi slått ut

i kvartfinalen mot Brasil. I 2008 gjennomførte landslaget en meget god EM-kvalifisering og vant gruppen uten tap og uten å slippe inn mål. Mot slutten av året bestemte fem spillere i OL-troppen seg for å slutte på landslaget, noe som bidro til negativt fokus for NFF og landslaget.

De aldersbestemte landslagene spiller en viktig rolle i arbeidet med å utvikle toppspillere og hvert enkelt landslag har målsetninger om konkrete sportslige resultater. For U23-landslaget for kvinner er målet å vinne Åpent Nordisk Mesterskap. For de aldersbestemte landslagene som deltar i EM-turneringer er målet å kvalifisere seg til sluttspill. Forbundsstyret konstaterer med glede at 2008 var et godt år for aldersbestemt landslagsfotball, selv om ikke alle de ambisiøse målene ble nådd.

U23-landslaget for kvinner kom på fjerdeplass i Åpent Nordisk Mesterskap, etter å ha tapt bronsefinalen mot Sverige.

U21-landslaget for menn kom på tredjeplass i EM-kvalifiseringen, og klarte dermed ikke målsettingen om EM-sluttspill. I november deltok laget i en internasjonal U21-turnering i Jordan, med landslag fra Irak, Jordan og Syria. Turneringen markerte startskuddet for NFFs engasjement i



forhold til å bygge opp fotballaktivitet for barn og unge i Irak, i samarbeid med Utenriksdepartementet.

J20-landslaget deltok i VM i Chile, men i en meget tøff gruppe med regjerende verdensmester Nord-Korea og Brasil, endte laget på tredje plass, og gikk dermed ikke videre til semifinalen.

På guttesiden er det G16- og G18-landslagene som spiller innledende kvalifiseringsrunde i EM-kvalifisering. Når lagene året etter spiller mellomspill, har de endret benevnelse til henholdsvis G17 og G19.

G19-landslaget tapte mot Island og Bulgaria i mellomspillet i EM-kvalifisering, og til tross for seier mot Israel i siste kamp, ble ikke målsettingen om EM-sluttspill nådd.

J19-landslaget tok et gledelig EM-sølv etter å ha storspilt i EM-sluttspillet i Frankrike. Det nye J19-laget er

klar for mellomrunden i EM-kvalifisering. Der møter de Belgia, Ukraina og Østerrike.

G18-landslaget vant sin gruppe i den innledende EM-kvalifisering, og møter Frankrike, Latvia og Romania i mellomspillet i 2009.

J17-landslaget vant sine kamper mot Hellas, Estland og England i det innledende gruppespillet, og er klar for mellomspill i EM-kvalifisering. Der møter de Makedonia, Sverige og Ukraina.

G17-landslaget spilte uavgjort mot Ungarn, tapte mot Nederland, og vant mot Bosnia i mellomspillet. Norge kom dermed på andreplass i gruppen, og nådde ikke målet om en sluttspillplass.

G16-landslaget er klar for mellomspill i kvalifisering til EM for G17-landslag, etter seier mot Ukraina, og uavgjort mot Sveits og Island. Laget møter Moldova, Italia og Hellas i mellomrunden som spilles i 2009.

G15-landslaget og J15-landslaget spiller ikke EM-kvalifisering, men har spilt henholdsvis fire og fem landskamper i 2008. Deltakelse på disse landslagene er spillernes første møte med landslagsfotball, og gir spillerne en nyttig referanse i forhold til egen utvikling.

#### NYTT EMBLEM FOR LANDSLAGENE

På bakgrunn av et vedtak i Forbundsstyret høsten 2007 om å utarbeide et eget emblem for landslagene, slik de fleste andre nasjoner har, ble det i mai lansert et emblem som skulle erstatte flagget foran på drakten. Reaksjonene var imidlertid svært sterke og var først og fremst rettet mot det faktum at flagget ikke lenger var landslagenes symbol. Forbundsstyret tok til etterretning de negative reaksjonene fra egen organisasjon og opinionen og vedtok senere å ta flagget tilbake på drakten. Forbundsstyret trakk samtidig frem at det sterke engasjementet saken hadde skapt måtte tolkes som et positivt signal om at landslagene i fotball har en meget sterk posisjon i det norske folk.

Forbundsstyret vedtok senere på året at det utarbeidede landslagsemblemet heller ikke skal brukes som symbol for landslagene i andre sammenhenger. Bakgrunnen for beslutningen var blant annet en undersøkelse som viste at kun en svært liten del av befolkningen hadde positive assosiasjoner til emblemet. Forbundsstyret vedtok samtidig at landslagets emblem skal være det norske flagget.

#### STABÆK SERIEMESTER FOR FØRSTE GANG

Stabæk Fotball tok sitt første seriemesterskap etter å ha

overbevist gjennom store deler av sesongen med offensiv og underholdende fotball. Fra å ha ledet med tre poeng på lagnummer to på tabellen etter den 21. serierunden i Tippeligaen, festet Stabæk grepet om seriegullet og holdt motstanderne på en armlengdes avstand ut sesongen. Fredrikstad og Tromsø tok henholdsvis sølvmedalje og bronsemedalje.

I og med at Tippeligaen utvides til 16 lag i 2009 var det kun ett lag som rykket direkte ned. Det var lenge knyttet spenning til hvilket lag som vil ende sist, og til slutt ble det HamKam som endte på nedrykksplassen, mens Aalesund fikk mulighet til å fornye kontrakten gjennom kvalifisering mot Sogndal. Aalesund vant begge kvalifiseringskampene, og beholdt dermed plassen i Tippeligaen. Odd Grenland, Sandefjord og Start rykket opp fra Adeccoligaen.

Publikumstillene i Tippeligaen sank noe i forhold til rekorden året før. Noe av forklaringen ligger nok i at flere av de store publikumslagene hadde en svakere sesong enn mange hadde forventet. Tilskuertallet i 2008 var 1 782 326, mot 1 909 585 i 2007. Dette gir et gjennomsnittlig publikumstall på 9 793 i 2008, mot 10 492 i 2007.

I Adeccoligaen økte publikumstallene. Til sammen 475 119 tilskuere løste billett til kampene, mot 416 758 året før. Alt i alt hadde toppfotballen på herresiden 2 257 445 tilskuere i 2008, mot 2 326 343 i 2007.

#### RØA MED NOK ET SERIEMESTERSKAP

Røa befestet sin posisjon som Toppseriens beste lag med nok et overbevisende seriemesterskap. Laget spilte en uavgjort og hadde ett tap, resten vant de. Og det med en fantastisk målforskjell på 90-10. Bak kjempet Kolbotn, Team Strømmen, Asker og Arna-Bjørnar om sølvmedalje og en kvalifiseringsplass til UEFA Women's Champions League. Team Strømmen hadde en god høstsesong og tok sølvet foran Asker.

TV2 sendte 13 direkte sendte kamper fra Toppserien, og 14 magasiner med tittelen Jenteligaen i 2008. I tillegg ble høydepunktene fra alle kampene vist. Dette er et fremskritt for Toppserien. Publikumstillene økte noe, men varierte fra klubb til klubb.

De to nyopprekkede lagene Fart og Larvik endte på siste og nest siste plass, og må dermed ta veien ned igjen til 1. divisjon. Sandviken rykket rett opp igjen etter en sesong i 1. divisjon, og fikk følge av Fortuna Ålesund som er i Toppserien for første gang.

#### NORGESMESTERSKAPET

Norgesmesterskapet har en sterk posisjon i norsk fotball, og nok en gang ble mennenes cupfinale spilt foran et fullsatt Ullevaal stadion. Vålerenga reddet en ellers svak sesong med å bli Norgesmester, etter å ha slått seriemester Stabæk 4-1 i finalen. For å øke Norgesmesterskapets attraktivitet ytterligere vedtok Forbundstinget i mars noen endringer i hvordan NM for menn skal gjennomføres, rent arrangementsmessig. Endringene får virkning fra 2009. Blant annet vil hjemmelaget da beholde alle billettinntektene selv.

Kvinnenes NM-finale ble også i 2008 spilt på Bislett. Nesten 7 000 tilskuere trosset det dårlige været, og fikk se en meget underholdende kamp mellom Røa og Team Strømmen, som Røa til slutt vant 3-1.

#### ELITESERIE I FUTSAL

Futsal er et tilbud til en voksende gruppe utøvere som ønsker å spille fotball innendørs. Fra høsten 2008 startet NFF Telekiosken Futsal Liga, en eliteserie for menn. Dersom den positive utviklingen fortsetter er også planene at et landslag skal etableres i løpet av sesongen 2009/2010. I tillegg er det et mål å få etablert et divisjonssystem, med regionale og kretsviseserier for menn innen 2012.



FORBUNDSSTYRET  
VEDTOK SAMTIDIG AT  
LANDSLAGETS  
EMBLEM SKAL  
VÆRE DET  
NORSKE  
FLAGGET

## “ EN GOD PLASSERING PÅ UEFAS KLUBBRANKING KAN GI GUNSTIG SEEDING I TREKNINGER

Interessen for Futsal for kvinner har vært noe lavere, men Forbundsstyret har en målsetting om å få etablert en eliteserie for kvinner innen 2012, og dersom den internasjonale utviklingen tilsier det, vil man også på kvinnesiden etablere et landslag. Det vil bli jobbet aktivt med å rekruttere lag blant annet gjennom egne turneringer for kvinner.

I utgangspunktet henvender NFF sentralt og fotballkretsene seg til voksne utøvere (16 år og oppover) med dette tilbudet, men det vil også bli gjennomført enkelte forsøksturneringer for ungdomsgruppen (13-19) med sikte på å utvide tilbudet til også å gjelde denne målgruppen innen 2012.

Forbundsstyret sendte et omfattende strategidokument om innføring og organisering av Futsal på høring i organisasjonen. Tilbakemeldingene vil bli lagt vekt på når arbeidet med prioriteringene for inneværende handlingsplanperiode starter.

### EUROPACUPENE

Rosenborg overvintret i UEFA-cupen, etter at de ble tredje beste lag i sin gruppe i Champions League høsten 2007, og spilte 16-delsfinale mot italienske Fiorentina i februar. Til tross for jevnspilte kamper, ble det to tap for Rosenborg.

Norge hadde fem lag med i ulike europacuper høsten 2008. Brann ble slått ut av CL-kvalik, og tapte marginalt kampen om en plass i gruppepillet i UEFA-cupen. Etter en god kamp og 2-0 mot spanske Deportivo hjemme i første kamp, ble det tap 2-0 borte, og tap på straffer i returoppgjøret. Lillestrøm og Stabæk ble slått ut i 2. kvalifiseringsrunde av henholdsvis FC København og franske Rennes, mens Viking ble slått ut i 1. kvalifiserende runde av finske Honka.

Rosenborg kvalifiserte seg til UEFA-cupen gjennom Intertotocupen, og nådde gruppespillet. Rosenborg endte imidlertid sist i sin gruppe, og fikk dermed ikke videre avansement.

Røa kom seg ikke videre fra 2. kvalifiseringsrunde i UEFA Women's Cup. Røa hadde en god start på kvalifiseringen med seier mot skotske Glasgow, men tapte de to påfølgende kampene mot henholdsvis regjerende europacupmester Frankfurt og russiske Zvezda.

Dersom UEFA åpner for at de beste europeiske nasjonene på FIFA-rankingen skal få delta med to lag i UEFAs Women's Cup (eller at et norsk lag vinner E-cupen), har Forbundsstyret besluttet at NFF stiller med nummer én og to i serien. Forbundsstyret mener at det er en fordel at det er de to lagene som har prestert best gjennom en hel sesong, som deltar internasjonalt. Disse lagene bør ha det beste grunnlaget for å oppnå resultater, noe som er viktig for å få Norge så høyt opp som mulig på UEFA-rankingen for klubb lag. En god plassering på UEFAs klubbranking kan gi gunstig seeding i trekninger, noe som styrker norske lags muligheter til å vinne turneringen, i tråd med handlingsplanens målsetting.

### EM I NORGE OG SVERIGE OG NYTT NASJONALANLEGG

NFF har besluttet å utrede muligheten for å gå sammen med det svenske fotballforbundet om en felles søknad om å arrangere EM i 2016. Kravene til Norge vil være en stadion som tar 50 000 tilskuere, en som tar 40 000, og to som tar i overkant av 30 000. NFF har brukt 2008 til å utrede mulighetene for å få til dette, og har i denne prosessen søkt nært samarbeid med resten av idretten, myndigheter, og andre som kan ha interesse i å bidra til et slikt mesterskap.

Sentralt i arbeidet med å utrede mulighetene for et EM-sluttspill står planene om å etablere et nytt nasjonalanlegg for fotball i Oslo. Målet er å få bygget et anlegg med publikumskapasitet på 50 000 i Groruddalen. Forbundsstyret mener at det vil være behov for et slikt anlegg uavhengig av utfallet av prosessen med EM-søknaden. NFF har involvert andre særforbund og NIF i planleggingsarbeidet, for å se på muligheten for å løse også andre idretters behov.

### TOPPFOTBALLUTVIKLING

NFF har sammen med Norsk Toppfotball (NTF) videreført strategiarbeidet for toppfotballen på herresiden gjennom året. Målet for arbeidet har vært å finne frem til strategier og virkemidler som kan føre norsk fotball høyere på UEFAs klubbranking og FIFAs landslagsranking. Ett av virkemidlene som er skissert er etablering av et felles kompetansesenter for klubbene og NFF.

NFF og NTF arbeider sammen om å utarbeide en strategi med handlingsplan innenfor hovedområdene sport og forretningsutvikling. Strategien og handlingsplanen inneholder mål og tiltak for hvordan Norge skal bli blant de 8-12 beste fotballnasjonene i Europa på herresiden. Hovedgrepet på det sportslige området, er å etablere et utviklingssenter som skal observere, innhente og

bearbeide kompetanse fra andre land og andre idretter, for å bygge en bredest mulig kunnskapsbase til bruk for klubber og landslag. Fortsatt gjenstår endelig avklaring av organisasjonsmodell.

For å styrke ledersiden i klubbene har NFF og NTF gått sammen om et lederutviklingsprogram. Programmet startet opp i 2008, og gjennomføres i samarbeid med Høgskolen i Molde. Målgruppen er styremedlemmer, direktører og sportsdirektører i klubbene, samt ledersjiktet i NFFs administrasjon.

### KLUBBLISENS

Klubblisensen er et viktig utviklingsverktøy for toppklubbene. Kravene i lisensen utvikles løpende i forhold til UEFAs lisens og NFFs lisens. Etter å ha gjennomført en grundig evaluering sammen med klubbene, vedtok Forbundsstyret en ny versjon av lisensen for kvinneklubbene. Forbundsstyret registrerte med tilfredshet at alle klubbene kom gjennom lisensbehandlingen.

Det er mange positive utviklingstrekk innen toppfotballen, spesielt på anleggssiden, men med den globale finanskrisen som bakteppe, kombinert med svekket klubbøkonomi, er Forbundsstyret bekymret for den økonomiske utviklingen i toppfotballen på herresiden.

Klubblisens for kvinner ble innført for første



gang foran 2006-sesongen. I 2008 ble kravene i lisensen revidert, etter en omfattende høringsrunde blant klubbene. I Toppserien er det en positiv utvikling i den generelle økonomiske situasjonen, men også her er det klubber med små marginer.

## 2. DIVISJON MENN OG 1. DIVISJON KVINNER

Klubbene i 2. divisjon menn og 1. divisjon kvinner er en sentral målgruppe for NFF. Ved siden av å være en god utviklingsarena for unge spillere, er flere også store breddeklubber som spiller en viktig rolle i sitt nærmiljø. Forbundsstyret har lagt vekt på ordninger med reisestøtte og kompetansehevende tiltak. Det er igangsatt utviklingsprogram for begge grupperingene, og målsettingen er at programmet skal være et hjelpemiddel i klubbens arbeid med organisasjonsutvikling og sportslig utvikling.

Forbundsstyret har vurdert videre håndtering av

utviklingsprogrammet for 2. divisjon menn samt organisatorisk plassering av 2. divisjon i framtida. Forbundsstyret vil legge opp til en vurdering om hvorvidt klubbens lisens for denne målgruppen kan være en riktig vei å gå i forhold til de målene som er formulert i utviklingsprogrammet.

## FRAMTIDIG SPILLERUTVIKLINGSMODELL

Forbundsstyret har etter en bred drøfting i organisasjonen, vedtatt en ny modell for spillerutvikling. I den nye modellen vil eksisterende modell forsterkes med henblikk på:

- Aldersbestemte landslag
- Spillerutvikling i krets 13-16 år
- Spillerutvikling i toppklubb 17-21 år
- Trenerutvikling 6-12 år
- Spillerutvikling i toppklubb 13-16 år
- Spillerutviklingsprosjekter i topp- og breddeklubber

Det legges også opp til at spillerutvikling i krets rendyrkes til gruppen 13-16 år både for gutter og jenter.

## LOKALT UTVIKLEDE SPILLERE

Et viktig ledd i arbeidet med spillerutvikling er å skape gode arenaer for unge spillere i norske klubber. 2008 var første sesong med krav til lokalt utviklede spillere (LUS) i Tippeligaen og Adeccoligaen. Ordningen skal sikre at et visst antall spillere i

hver klubb har blitt utviklet i klubben, eller i en annen norsk klubb. Kravet i dag er at minimum 14 spillere i en tropp på 25 skal ha LUS-status, og av disse skal minimum to være utviklet i klubben de spiller for. Forbundsstyret er glad for at toppklubbene har bidratt til at regelverket har kommet på plass, og har signalisert at det kan bli aktuelt å utvide ordningen.

## PRIORITERINGER INNENFOR BREDDEFOTBALLEN

Som et ledd i arbeidet med oppfølging av NFFs handlingsplan i forhold til breddefotballen, har et tett samarbeid med fotballkretsene ført frem til områder som skal prioriteres. På bakgrunn av dette arbeidet har Forbundsstyret vedtatt 11 satsingsområder:

To overordnede områder skal være en rød tråd i alle aktivitetsplaner:

1. Fair Play – verdier og holdninger
2. Fotballen som samfunnsaktør

Aktivitetsområder i handlingsplanen for 2008-2011:

3. Aktivitetsutvikling
4. Klubbutvikling
5. Anleggsutvikling
6. Spillerutvikling 13-16 år i kretsene
7. Utviklingsprogram for 2. divisjon menn
8. Utviklingsprogram for 1. divisjon kvinner

Administrative utviklingssystemer: i

9. Forvaltnings- og jusoppgaver i kretsene
10. Serie- og kampadministrasjon i kretsene
11. IKT-området, kontorstøtte, kampadministrasjon (FIKS) og ny portalløsning gjennom fotball.no

Det arbeides videre med å komme frem til konkrete tiltak for hva som skal gjøres, hvordan det skal gjøres, og ressursbruk. Det skal blant annet ses på muligheten for at enkelte kretser kan bygge opp særskilt kompetanse for kompliserte forvaltningsoppgaver i kretsene. Målet med å bygge opp slike "fyrtårn" er å få en mest mulig ensartet saksbehandling i kretsene.

## KLUBBUTVIKLING

NFFs aktiviteter er i all hovedsak basert på frivillig innsats. Anslagsvis 130 000 personer gir av sin viktigste ressurs, fritiden, for å skape et godt aktivitetstilbud for egne og andres barn. For å stimulere og motivere til økt frivillig innsats, er det viktig at forholdene legges til rette, blant annet gjennom ulike utdanningstilbud. Utdannede ledere blir lengre i organisasjonen, utdannede trenere gir bedre kvalitet i aktivitetstilbudet, og utdannede dommere er avgjørende for å få avvirket fotballkamper.

I 2006 ble det igangsatt et treårig prosjekt – klubbutvikling

gjennom en sonestruktur. Formålet har vært å stimulere til økt frivillighet, gjennom større utdanningsaktivitet. Det er engasjert 50 klubbutviklere som til sammen har et instruktørkorps på rundt 1 000 personer å spille på. Modellen har vist seg å fungere godt, og utdanningsaktiviteten har økt i perioden. Forbundsstyret har derfor vedtatt å forlenge ordningen med ytterligere tre år, til 2011.

Antall deltakere på ulike kurs økte fra 54 608 i 2007 til 61 968 i 2008, en økning på 7 360 deltakere, eller 13,5 %. Den høye utdanningsaktiviteten vitner om at det er stor vilje til å utdanne seg når forholdene legges til rette for det. Andelen kvinnelige deltakere var 15 951 i 2008, mot 12 813 i 2007. For å få flere kvinner til å ta fotballutdanning har enkelte kretser arrangert egne kurs for kvinner, med gode resultater. Det er en viktig oppgave for NFF å jobbe videre med å få flere kvinner aktivt med.

## ANLEGGsutvikling

En viktig forutsetning for å kunne gi et godt aktivitetstilbud er gode nærmiljøanlegg. Bygging av idrettsanlegg er et kommunalt ansvar, men NFF har inntatt en aktiv rolle som pådriver og tilrettelegger, og formidler av gode løsninger overfor klubber og kommuner. NFFs målsetting er at det skal bygges 100 nye kunst-

gressbaner og 300 nye ballbinger hvert år.

I 2006 startet NFF et treårig prosjekt der fem regionale anleggskonsulenter ble engasjert for å forsterke fokuset på bygging av kunstgressbaner og ballbinger. Ordningen har fungert godt, og på bakgrunn av de gode resultatene som er oppnådd, har Forbundsstyret vedtatt å videreføre ordningen, med noen justeringer, til 2011.

Aktiviteten når det gjelder bygging av kunstgressbaner er på et godt nivå. Det ble bygget 83 kunstgressbaner i full størrelse mot 92 i 2007. Totalt er det nå 595 kunstgressbaner i full størrelse. En av årsakene til at ikke måltallet på 100 ble nådd i 2008, er at de store prosjektene i Tromsø, Bodø og Grenland, ble noe forsinket.

Når det gjelder ballbinger, er det en utfordring å holde oppe en tilfredsstillende utbyggingstakt. I 2008 ble det bygget 206 ballbinger mot 232 i 2007. Totalt er det nå 1 684 ballbinger. I noen grad må dette ses i sammenheng med at det bygges flere mindre kunstgressbaner, som også er gode nærmiljøanlegg.

## FAIR PLAY

NFF gjennomfører et omfattende Fair Play-program sammen med Norsk Tipping som er general-sponsor. Hovedområdene er På lag



EKSTRA GLEDELIG  
ER AT JENTE- OG  
KVINNEFOTBALLEN  
HAR EN ØKNING PÅ  
268 LAG

## “ PÅ LAG MOT MOBBING, FARGERIK FOTBALL - MOT VOLD OG RASISME, OG SPILL FAIR

mot mobbing, Fargerik Fotball – mot vold og rasisme, og Spill fair. I 2008 ble det gjennomført en omfattende undersøkelse blant 100 fotballklubber. Undersøkelsen var på mange områder oppløftende, og viser at ønsket om å lykkes med Fair Play er grunnleggende og stort i alle avdelinger i klubbene. Kjennskapen til Fair Play-programmet og hva det innebærer er god, selv om det fortsatt mangler en god del på implementeringen. Undersøkelsen danner et godt grunnlag for det videre arbeidet med Fair Play i norsk fotball.

Norges Fotballforbund og Norsk Tipping samarbeider også med skolene om å rette fokus mot holdninger og Fair Play. Blant annet er det lagt til rette for at skolene skal kunne arrangere Fair Play-Cup, slik at alle elever gis muligheten til å delta i en morsom aktivitet - men også bli bevisst på god oppførsel gjennom samspill. I utgangspunktet inviteres femte- og sjetteklassinger (10-12 år) til å delta, men Fair Play-Cup kan gjerne arrangeres for andre aldersgrupper. 400 skoler

arrangerte Fair Play-cup i skoleåret 2007/2008. Det er et tilsvarende opplegg i 2008/2009, med blant annet gratis utstyrs-pakker fra Norsk Tipping.

### NY DOMMERORGANISERING

Forbundsstyret har vedtatt en justering i NFFs arbeid med dommerutvikling. Det er oppnevnt en overordnet dommerkomité som dekker hele dommersektoren, og som har fått tre underutvalg; ett for bredde, ett for topp, og ett instruksjonsutvalg. Forbundsstyret mener dette vil gi bedre vilkår for satsingen på rekruttering og utvikling av fotballdommere.

### INTERNASJONALT ARBEID - UEFA OG FIFA

Norsk fotball opplever stadig sterkere internasjonalisering. Avgjørelser som tas internasjonalt får direkte konsekvenser for norsk fotball, enten de tas innenfor fotballens organer, eller utenfor. I 2008 har det spesielt vært fokus på mindreårige fotballspillere som reiser fra sitt hjemland for å prøve lykken i en større klubb, med de negative konsekvensene det kan føre med seg. På dette området er det viktig at fotballorganisasjonen er sitt ansvar bevisst, og NFF har tatt til orde for en 18-årsgrense på alle internasjonale overganger, ikke bare mellom konføderasjoner (verdensdeler).

NFF er godt representert i internasjonale organer. Per Ravn

Omdal er styremedlem i UEFA, leder UEFAs Development And Technical Assistance Committee, og er medlem i UEFAs Fair Play and Social Responsibility Committee. Omdal har varslet at han ikke tar gjenvalg til UEFAs styre i 2009. Fotballpresident Sondre Kålfjord er nestleder både i FIFAs Fair Play Committee og i UEFAs Media Committee. Generalsekretær Karen Espelund er nestleder i UEFAs Women's Football Committee, og medlem i FIFAs komité for VM for J17- og J20-landslag. I tillegg er norsk fotball blant annet representert med NTFs leder Ernst Ravnås i UEFAs Club Licencing Committee, Hege Riise i FIFAs Football Committee, og Heidi Støre som FIFA-ambassadør.

NFF er pilotforbund for FIFAs arbeid med å innføre et mer transparent system for internasjonale overganger, et såkalt Transfer Matching System. Systemet innebærer at alle parter som er involvert i en overgang melder inn overgangssummer og andre økonomiske transaksjoner forbundet med overgangen til et sentralt register, slik at man raskt kan avdekke eventuelle uoverensstemmelser. Dette krever tett samarbeid med klubbene.

Fra UEFA mottar NFF tilskudd fra overskuddet fra Champions League og EM-sluttspillene. For perioden 2004-2008 er deler av dette overskuddet kanalisert gjennom

Hat Trick-midler som utgjør i alt 2,5 mill CHF (ca 12,5 mill NOK). Disse midlene kommer i tillegg til et årlig tilskudd fra UEFA på 1 mill CHF (ca 5 mill NOK). Utbetalinger fra UEFAs Hat Trick-midler forutsetter søknader med konkrete tiltak og investeringer. NFF har blant annet søkt og fått midler til klubbutvikling i Toppserien for kvinner, topplederutdanning for toppklubbene på herresiden, etablering av ballbinger og forprosjektering av kunstgressbaner. Klubbene i Toppserien for kvinner og Adeccoligaen får tildelt infrastrukturmidler etter søknad. Klubbene i Tippeligaen mottar midler fra overskuddet i Champions League til spillerutviklingstiltak. Fra FIFA mottar NFF et årlig tilskudd på 250 000 USD (ca 1,6 mill. NOK) til ulike utviklingstiltak.

### TRAFFICKING

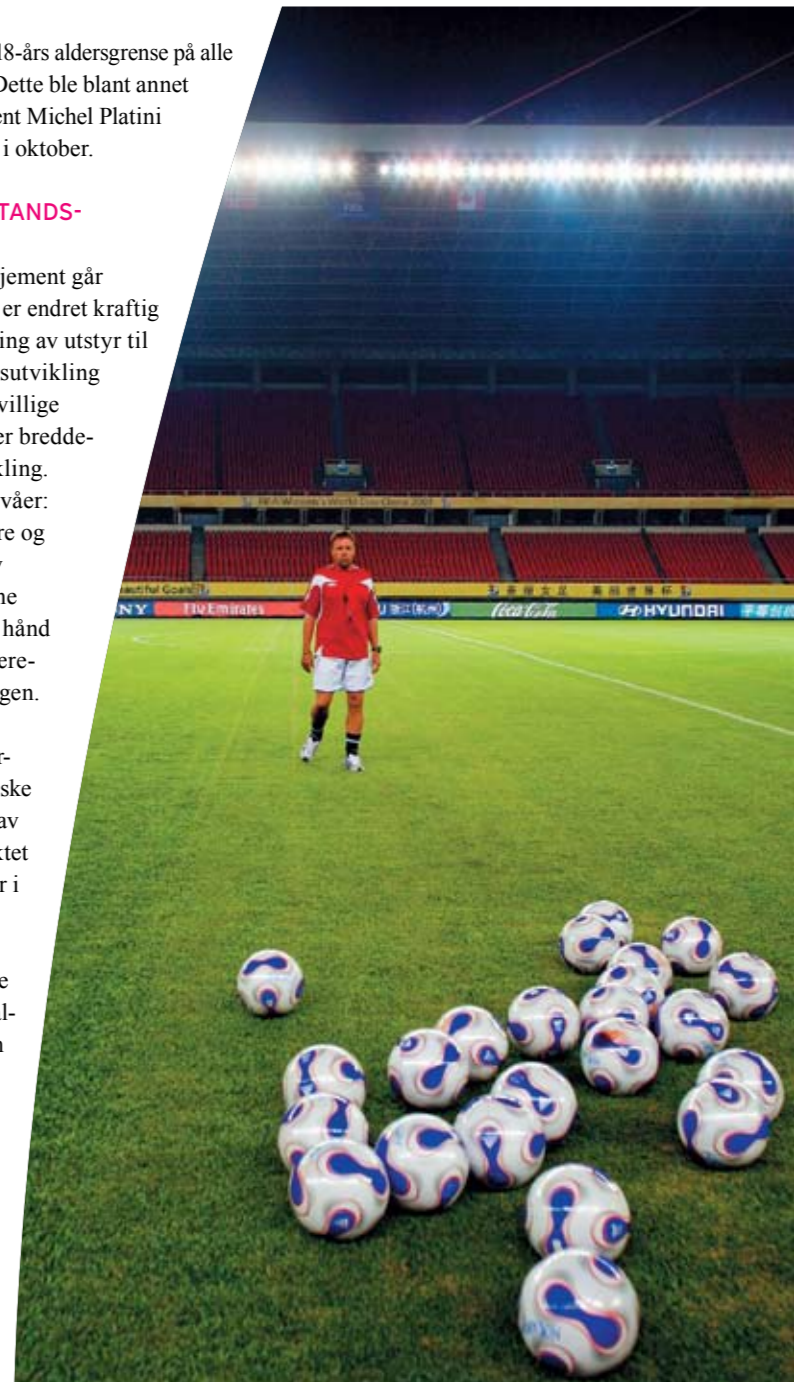
Den såkalte Mikel-saken fikk sin avgjørelse, både i den sivile domstolen, og i NFFs doms- og sanksjonsutvalg i 2008. Saken er i seg selv alvorlig, og har i tillegg avdekket forhold innen fotballen som Forbundsstyret ser meget alvorlig på. Blant annet kan det virke som om enkelte klubber og agenter i Europa bevisst utnytter unge afrikanske gutter i et uverdigg spill, som på mange måter minner om trafficking, eller menneskehandel. Fra Forbundsstyrets side har det vært signalisert et behov for et strammere internasjonalt

regelverk, blant annet med 18-års aldersgrense på alle internasjonale overganger. Dette ble blant annet tatt opp med UEFA-president Michel Platini under hans besøk til Norge i oktober.

### INTERNASJONALT BISTANDS-SAMARBEID

NFFs internasjonale engasjement går mange år tilbake i tid, men er endret kraftig i de senere årene, fra utdeling av utstyr til utdanning og organisasjonsutvikling gjennom kurs utført av frivillige instruktører. Hovedfokus er breddeaktiviteter og anleggsutvikling. Utdanning foregår på to nivåer: utdanning av trenere, ledere og dommere, og utdanning av instruktører som skal kunne gjennomføre kurs på egen hånd lokalt. Det siste ivaretar bærekraftselementet i utdanningen.

I 2008 startet NFF et samarbeidsprosjekt med det irakiske fotballforbundet finansiert av UD. Gjennom dette prosjektet skal det bygges fotballbaner i Irak, og NFF skal bistå det irakiske forbundet med utdanning av ledere, trenere og dommer for breddefotballen, med hovedvekt på barn og unge. For å markere oppstarten av prosjektet arrangerte NFF sammen med det jordanske fotballforbundet, en firenasjonersturnering for U21-landslag i november, med deltakelse fra Norge, Irak, Jordan og Syria. I tillegg er prosjekter i





Vietnam, Mali, Zimbabwe og på Balkan videreført i 2008.

#### INTERESSE-ORGANISASJONER

NFF samarbeider med flere interesseorganisasjoner tilknyttet norsk fotball. Blant klubbene gjelder dette Norsk Toppfotball (NTF), Serieforeningen for Kvinnefotball (SKF) og Divisjonsforeningen av 2002 (DF-02) som organiserer klubbene i 2. divisjon for menn. I tillegg jobber NFF tett med fotballtrenerforeningen, NFTF, fotballdommerforeningen, NFDf, og spillerorganisasjonen NISO.

Forbundsstyret anser det løpende samarbeidet med interesseorganisasjonen for å være både nyttig og fruktbart, og NFF konsulterer organisasjonene aktivt i spørsmål som gjelder de ulike

målgruppene. Kontakten med interesseorganisasjonene bidrar dermed til at partene er best mulig avstemt om felles prioriteringer og innretninger i enkeltsaker.

#### NY MEDIEAVTALE

Fotball Media AS, som er et selskap som eies i felleskap av NFF og NTF, inngikk i juli en avtale med Lyse Tele AS, NRK, TV2-gruppen, TV2/Telenor, VG og Media Norge, som sikrer enda bredere dekning av norsk fotball de neste fire årene. I hovedsak vil publikum få følgende tilbud med den nye fotballavtalen:

- Søndagskampen i Tippeligaen kl 20, og Fotballmagasinet søndag kveld, sendes på TV 2
- Resten av søndagskampene i Tippeligaen sendes på ulike Internettplattformer og IP-TV av VG, Media Norge, Adresse-avisen og Lyse
- NRK sender lørdagskampen i Tippeligaen, Adeccoligaen, og NM for kvinner og menn. TV2 har cupen i 2009
- TV 2 Zebra sender mandagskampen i Tippeligaen
- TV 2 sender landskampene
- TV 2 sender Toppserien for kvinner
- NRK og P4 sender norsk fotball på radio

Avtalen innebærer at tre kamper fra hver runde i Tippeligaen går på åpne TV-kanaler, supplert med et meget bredt tilbud på Internett.

NFF og NTF hadde tre mål for den nye avtalen: Sikre inntekter til videre utvikling av fotballen i topp og bredde, sikre en bred mediedekning av norsk fotball samt å stimulere interessen slik at publikum fortsetter å strømme til arenaene. Forbundsstyret mener at alle de tre målsettingene vil bli oppnådd med den nye avtalen og anser samtidig at det er en fordel at ulike partnere deler på rettighetene på de ulike plattformene. Det vil bety at man får dedikerte ekspertmiljøer som på hver plattform eller kanal vil utvikle og introdusere nye spennende måter å oppleve fotball på. Avtalen sikrer også bred distribusjon som igjen betyr at norsk fotball når ut til både eksisterende og nye målgrupper.

Avtalerammen gir norsk fotball 1,2 milliarder i sikre inntekter over de neste fire årene. I tillegg vil norsk fotball få inntekter fra abonnementsløsninger på Internett.

#### MYNDIGHETER OG RAMMEBETINGELSER

NFF jobber aktivt mot myndigheter lokalt, regionalt og nasjonalt for å sikre gode rammebetingelser for fotballaktiviteten. Forbundsstyret vurderer samarbeidsklimaet med myndighetene som godt, og det vises stor forståelse for NFFs utfordringer. Det er også stor interesse for å se på hvordan fotballaktivitet kan bidra til å styrke

“

## FOTBALLEN TAR BETYDELIG SAMFUNNSANSVAR GJENNOM Å VÆRE TILSTEDE MED ET POSITIVT AKTIVITETS TILBUD

myndighetenes innsats på områder som oppvekstvilkår for barn og unge, inkludering, forebygging, og internasjonalt bistandssamarbeid, for å nevne noe.

#### KOMMUNIKASJON OG OMDØMME

Analysen av oppfatninger av NFF som ble gjennomført i 2007, avdekket flere utfordringer for NFF. På den positive siden kom det frem at NFF ble oppfattet som både faglig sterk og profesjonell, men det ble samtidig avdekket at organisasjonen kunne være arrogant, tungrodd, for mye opptatt av lover og regler og for lite visjonær. På denne bakgrunn ble det satt i gang et arbeid med å utvikle en ny kommunikasjonsstrategi for NFF. Forbundsstyret vedtok et forslag til overordnede føringer for NFFs kommunikasjonsarbeid. Forbundsstyret

signaliserte at NFFs kommunikasjon må være kunnskapsbasert, og videre at NFF i større grad må være involverende og tydelig i sin kommunikasjon med interessentene. Behovet for å sette seg inn i mottakerens ståsted ble understreket. Forbundsstyrets forslag til kommunikasjonsstrategi har vært ute til høring i kretsene som ga sin tilslutning til hovedlinjene. Kretsene skal involveres i det videre arbeid med å forankre strategien i hele organisasjonen.

#### SAMFUNNSANSVAR

Fotballen tar et betydelig samfunnsansvar gjennom å være tilstede med et positivt aktivitets-tilbud i lokalsamfunn landet rundt. For å forsterke synligheten av dette samfunnsoppdraget har Forbundsstyret nedsatt en arbeidsgruppe som skal jobbe med utvikling av NFFs sam-

funnsansvar, spesielt i forhold til breddefotballen.

#### FRAMTIDIG IKT-SYSTEM FOR NORSK FOTBALL

Det har lenge vært et stort behov for et fotballspesifikt støttesystem både sentralt og ute i kretsene. Med bakgrunn i dette ba Forbundsstyret administrasjonen om å gå i dialog med NIF og andre eksterne aktører med tanke på innføring av et nytt system. Forbundsstyret la til grunn to vesentlige føringer:

- Det skulle være fotballspesifikt, dvs. tilpasset fotballens særegne behov
- NFF skal ha full råderett over systemet

Etter en sondering i markedet viste det seg at det svenske fotballforbundet (SvFF) kunne tilby NFF en fotballspesifikk løsning utviklet for svensk fotball, kalt FOGIS. NIF hadde underveis konkludert med at de ikke kunne innfri NFFs krav til et nytt system. NIF ønsket heller ikke å drifte et fotballspesifikt system basert på det svenske FOGIS. På denne bakgrunn vedtok Forbundsstyret å kjøpe FOGIS som i norsk versjon vil få navnet Fotballens Informasjons- og Kommunikasjonssystem (FIKS). Videre ble det inngått kontrakt med det norske selskapet Making Waves for videreutvikling og drift av systemet. FIKS vil bli tatt i bruk fra og med sesongen 2009.

### FOTBALL.NO - PORTAL FOR NORSK FOTBALL

Forbundsstyret har vedtatt å igangsette et forprosjekt for å utrede en ny mulig kommunikasjonsløsning for NFF. Portalen [football.no](http://football.no) vil være en sentral del av NFFs plattform for kommunikasjon i fremtiden. Samtidig er intensjonen å se på muligheten for å rydde opp i dagens system med ulike tekniske løsninger for Intranett, Ekstranett og Internett, og derav skape en helhetlig løsning, basert på fotballens ulike behov. Egen råderett over fotballspesifikke data og videre kommersialisering av disse er en viktig del av forprosjektet.

### SAMARBEIDSPARTNERE

Forbundsstyret registrerer med glede at NFF er en attraktiv samarbeidspartner for kommersielle aktører. NFFs aktiviteter er i stor grad finansiert av markedsinntekter, og gode og langsiktige samarbeidspartnere gir NFF et solid grunnlag for å bidra til utviklingen av norsk fotball på alle plan.

De aller fleste av NFFs kommersielle samarbeidspartnere har vært med i mange år. Det skyldes ikke minst at det er etablert en god og solid struktur for innretningen på ulike kommersielle avtaler. NFFs utgangspunkt for markedsarbeidet er at samarbeidsavtalene skal bidra til en forsterking av NFFs aktiviteter på prioriterte områder. Som eksempel kan nevnes Umbro5 Cup, som er innendørsturneringer for vennelag vinterstid, med mange tusen deltakere. Også TINE gjennom Fotballskolene, og Bama gjennom Bendit Cup, aktiviserer titusener av barn hvert år. Disse turneringene bidrar i tillegg med viktige inntekter for arrangørklubbene.

Norsk Tipping er generalsponsor for Tippeligaen, og har i tillegg et innhold tilpasset breddefotballen, med hovedvekt på området Fair Play.

I 2008 ble følgende avtaler fornyet:

- Adecco – Ligasponsor for 1 divisjon menn (Adeccoligaen)
- Tine – Hovedsponsor for NFFs godkjente fotballskoler
- Telenor – Hovedsponsor for Telenor Cup NM 16-19 år, partner tele- og datakommunikasjonstjenester/teleprodukter
- Kjedehuset – med Nordialog som partner på trådløs kommunikasjon og leverandør av utstyr, samt Telekiosken som hovedsponsor for

- Telekiosken Futsal Liga
- Umbro/ScanTrade – Umbro tok over den tidligere vennefotballturneringen Coca-Cola Cup med Umbro5Cup
- Hafslund – Tilleggsavtale som partner i Toppserien
- VG – Tilleggsavtale som partner i Toppserien
- Sporrang – som leverandør av NFF relaterte produkter
- Coca-Cola Company – samarbeidspartner og leverandør i Arenasalg
- Hennig-Olsen Is – partner som leverandør til Arenasalg
- SAS – tilleggsavtale som sponsor for 2. divisjon menn og 1. divisjon kvinner

I tillegg ble det gjort avtaler med nye samarbeidspartnere for NFF. Disse er:

- Canon – Samarbeidspartner på print og dokumentløsninger
- Joh. Johansson – partner som leverandør til Arenasalg

### ENDRING I OVERGANGS-REGLEMENTET

Othilienborg IL sendte inn forslag til Forbundstinget om en oppmyking av bestemmelsene for overganger i aldersbestemte klasser. Forslaget ble trukket da Forbundsstyret forpliktet seg til å ta opp saken som egen styresak. Saken er drøftet med fotballkretsene, og tilbakemeldingene er at forholdene bør legges til rette for at ungdommer skal være i aktivitet lengst mulig.

Forbundsstyret vedtok derfor at det iverksettes en prøveordning for overganger innen aldersbestemte klasser, der overgangsfristene ikke skal gjelde for spillere som ikke har spilt obligatoriske kamper de to siste sesongene. NFF sentralt vil utforme en veiledning for hvordan prøveordningen skal praktiseres av fotballkretsene. Forbundsstyret ba samtidig om at fotballkretsene sender inn rapporter for hvordan ordningen har fungert, innen 1. desember 2008.

### KOMITÉER OG UTVALG FOR ENKELTSAKER

Forbundsstyret har nedsatt komitéer og utvalg som skal jobbe med enkeltsaker frem mot Forbundstinget i 2010.

### NYTT AGENTREGLEMENT

En arbeidsgruppe bestående av representanter for Forbundsstyret, toppklubber, breddeklubber, spilleragentforeningen og NISO utarbeidet forslag til nytt reglementet. Forbundsstyret vedtok på den bakgrunn et nytt reglement. Det nye reglementet vil gi en langt sterkere regulering av agentvirksomhet i forbindelse med overganger, og er mer omfattende og detaljert enn det gamle. Tidligere praksis har vært relativt uoversiktlig, med mange ulike aktører involvert, og for fotballen har dette vært et stort problem. For å markere et tidsskille med nytt reglement, og som et ledd i å få bedre oversikt

over situasjonen, vedtok Forbundsstyret et amnesti frem til årsskiftet for alle avtaler med direkte utspring i overganger, lån eller personlige kontrakter som ikke tidligere var gjort kjent for NFF, men som er eller kan være i strid med NFFs regelverk. Et av de nye punktene i reglementet er at spillere kan la seg representere av sitt fagforbund i kontraktsforhandlinger med klubber. I tillegg må alle agenter fornye lisensen gjennom ny prøve etter fem år.

### SERIEKOMITÉ KVINNER

Seriekomitéens mandat er å evaluere dagens seriesystem for 1. divisjon og lavere divisjoner for kvinner, samt fremme forslag til endringer som legges fram for Forbundsstyret som utarbeider innstilling til Forbundstinget i 2010.

### SERIEKOMITÉ MENN

Seriekomitéens mandat er å evaluere dagens seriesystem for 2. divisjon og lavere divisjoner for menn, samt fremme forslag til endringer som legges fram for Forbundsstyret som utarbeider innstilling til Forbundstinget i 2010.

### OVERGANGSUTVALG

Overgangsutvalgets mandat er å evaluere NFFs overgangreglement, samt fremme forslag til endringer som legges fram for Forbundsstyret som utarbeider innstilling til Forbundstinget i 2010.



“  
ENDA BREDERE  
DEKNING AV NORSK  
FOTBALL



**FORSIKRINGSUTVALG**

Forsikringsutvalgets mandat er å evaluere hele NFFs forsikringsordning. Utvalget er bedt spesielt om å vurdere hvilken forsikringsordning som bør gjelde i framtida for spillere på seniorlag i breddefotballen. Utvalget har lagt fram sin innstilling overfor Forbundsstyret ved utgangen av 2008. Med bakgrunn i utvalgets innstilling og høringssvarene er Forbundsstyret gitt myndighet av Forbundstinget til å beslutte og eventuelt iverksette innføringen av en ny forsikringsordning for NFF fra 01.01.2010.

**ORGANISASJONS-UTVALG**

Forbundsstyret oppnevnte Organisasjonsutvalget for å vurdere hvordan NFF som organisasjon skal strukturere sine beslutningsprosesser og ulike roller framover. Utvalget skal blant annet vurdere:

- Tingets oppgaver, herunder vurdere forholdet mellom ting og Forbundsstyret

med henhold til konkurranse-relaterte saker.

- Hvorvidt ting fortsatt skal avholdes annethvert år.
- Forholdet mellom Forbundsstyret og Generalsekretær med henhold til formelle beslutningsfullmakter.
- De tingvalgte utvalgs-medlemmenes funksjonstid.
- Hvordan påtalekompetanse i sanksjons- og straffesaker skal organiseres framover.
- Dagens regler for tapt arbeidfortjeneste og kostnadsdekning sett i forhold til godtgjøring for Forbundsstyrets medlemmer.
- Ulike reglementene i forholdet til turneringsbestemmelsene.
- Forbundsstyrets adgang til midlertidige lovendringer.
- Forholdet til NIF relatert til de lovmessige sidene.
- Hvorvidt de ovennevnte forhold får konsekvenser i en tydeligere deling av konkurranse-reglementene for topp og bredde.

**ØKONOMISKE FORHOLD**

Forbundsstyrets økonomiske beretning for 2008 omhandler i hovedsak NFFs resultat og økonomiske stilling. I egen seksjon omhandles NFFs konsernregnskap. Konsernregnskapet er satt opp i samsvar med Regnskapsloven. Alle datterselskap er konsolidert inn i konsernregnskapet for NFF. Konsernregnskapet består av regnskapene til;

- Norges Fotballforbund
  - AS Ullevaal Stadion
  - Ullevaal Stadion Idrett AS
  - Ullevaal Business Class AS
  - Nordic Football AS
  - Tippeligaen AS
  - Arenasalg AS
  - Fotball Media AS\*
  - Sørlandshallen Fotball AS
  - Østfoldhallen Fotball AS
  - Skarphallen Fotball AS
- \* *Fotball Media AS er innarbeidet etter bruttometoden.*

Spesifikke kommentarer til konsernregnskapet følger i eget avsnitt nedenfor.

**NFFS RESULTAT OG ØKONOMISKE STILLING****AKTIVITETSREGNSKAP 2008**

Forbundsstyret valgte fra og med regnskapsåret 2007 å presentere NFFs årsregnskap i henhold til ny regnskapsstandard for ideelle organisasjoner, NSR(F) "God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner". Forbundsstyret mener at den nye standarden på en bedre måte tydeliggjør sammenhengen mellom organisasjonens mål, aktivitet og ressursbruk. Årsregnskap som støtter organisasjonens måloppnåelse på denne måten, gir bedre og mer relevant informasjon til medlemmene, og øker kvaliteten på regnskapsrapporteringen. Regnskapsåret 2008 representerer med dette år 2 hvor

vi benytter denne nye regnskapsstandaren for å presentere NFFs årsregnskap.

Aktivitetsregnskapet viser et negativt aktivitetsresultat etter finans og skatt på 2 132 094 kroner. Tilsvarende resultat i 2007 var 37 084 258 kroner i positivt aktivitetsresultat.

Samlede inntekter utgjorde 670,24 mill. kroner (668,55 mill. kroner i 2007).

Aktivitetskostnadene utgjorde 680,8 mill. kroner (634,35 mill. kroner i 2007).

Totale eiendeler ved årsskiftet viser 252,2 mill. kroner (248,52 mill. kroner i 2007). Egenkapitalen ved årsskiftet var 178,39 mill. kroner (180,52 mill. kroner i 2007) og tilsvarer en egenkapitalandel på 70,7 % (72,6%), alle egenkapitalklasser medregnet. Endringen i fri egenkapital fra 31.12.07 til 31.12.08 er positiv med 6,35 mill. kroner.

Tilførselen til fri egenkapital i 2008 er ca. 4,24 mill. kroner bedre enn budsjett for 2008.

Forbundsstyret er godt fornøyd med årets resultat og NFFs økonomiske stilling, da dette gir grunnlag for å styrke konsernets egenkapital i tråd med Forbundstingets tidligere vedtak. I perioden 2004-2008 har egen-

kapitalen i konsernet økt med ca. 128,3 mill. kroner (alle egenkapitalklasser inkludert). Den frie egenkapitalen har i samme periode økt med nær 80 mill. kroner. Forbundstingets langsiktige målsetning om en egenkapitalandel på 30 % er et førende element for all økonomisk tenkning.

**AVVIK I FORHOLD TIL BUDSJETT FOR 2008**

Stram kostnadsstyring på alle driftsposter er en gjennomgående forutsetning og bidrar på en rekke poster til å forbedre NFFs resultat i forhold til budsjett. Nedenfor kommer man inn på de volumøkninger som løfter både inntekts- og kostnadstallene i regnskapet i forhold til budsjett. Hvis man skal fremheve enkeltårsaker til at aktivitetsoverskuddet ble ca. 8,04 mill. kroner bedre enn budsjett for 2008, vil Forbundsstyret peke på følgende forhold:

- Økt serieavgift fra Tippeligaen og Adeccoligaen ga ca. 1,3 mill. kroner i økt nettoinntekt i forhold til budsjett.
- Noe økte billettinntekter rundt A-lag herrers kamper på Ullevaal Stadion, selv om det ble spilt en privatkamp mindre enn hva som lå til grunn i budsjettet for 2008. Samtidig reduserte arrangementskostnader som følge av at det ble spilt en kamp mindre enn forutsatt.
- Økte øremerkede tilskudd fra det offentlige og fra UEFA.

- Økt finansnetto, gjelder både rentenetto, samt realisert agiogevinst (valutakursgevinst) i tilknytning til tilgodehavende mot UEFA.

For øvrig er resultatforbedringen "spredt" over mange poster og tiltak, med avvik begge veier.

**STØRRE OMSETNINGSTALL (VOLUMØKNINGER)**

Sum anskaffede midler og aktivitetskostnadene ble henholdsvis 67 mill. og 63,5 mill. kroner høyere enn budsjett for 2008. NFFs omsetning ble med andre ord betydelig høyere enn det som framkommer av opprinnelig budsjett for 2008. Dette skyldes en rekke poster som mer eller mindre "videreformidles" gjennom NFFs regnskap. Videre vil Forbundsstyret vise til volummessige utslag som følge av overgang til ny regnskapsstandard. Følgende forhold var med på å øke bruttotalene i forhold til budsjett:

**AVVIK PÅ INNTEKTSSIDEN**

- De gode publikumstallene i Tippeligaen og Adeccoligaen ga høyere inntekter i form av serieavgift.
- Økte publikumsinntekter landslag. I tillegg blir tallene noe høyere på bakgrunn av formidling av billetter til bortelandskamper (spesielt Skottland), samt EURO 2008.
- Økte bruttoinntekter i cupkassen.



**GODE OG LANGSIKTIGE SAMARBEIDSPARTNERE SOM BIDRAR TIL UTVIKLING AV NORSK FOTBALL**

- Formidling av varer og tjenester mellom våre samarbeidspartnere blåser opp regnskapstallene både på innteks- og kostnadssiden. Ingen nettoeffekt i resultatregnskapet.
- Høyere inntekter fra salg av diverse materiell (bøker, brosjyrer etc.), samt økte kurs og deltageravgifter. Tilsvarende økning i NFFs materiellkostnader og kostnader knyttet til kurs og seminarer.
- Høyere øremerkede offentlige tilskudd enn budsjettet.
- Økte tilskudd fra UEFA.

#### AVVIK PÅ KOSTNADSSIDEN

- Økte kostnader knyttet til alle norgesmesterskapene, gjelder økte

utbetalinger til deltagende klubber på grunn av høyere nettoinntekt i cupkassen for herrer. Refusjon og dekning av klubbens reisekostnader i cupen ga også høyere kostnader enn budsjettet. Videre innebærer avvikling av cupfinalen for kvinner på Bislett et høyere kostnadsbilde enn budsjettet.

- Kostnader til dommerobservasjon i Tippeligaen og Adeccoligaen, samt kampinspektorkostnader, ble noe høyere enn hva som lå til grunn i budsjettet.
- Høyere kostnader på anleggsiden som følge av utbetalinger knyttet til bevilgninger/tilskudd til ballbingebygging fra Posten og Sparebankstiftelsen, samt utbetaling av andre øremerkede midler mottatt til utvikling av infrastruktur.

#### KRETSAPPARAT, KLUBBER OG REGIONER

Fotballkretsene har gjennomgående hatt god økonomistyring, og økonomien anses som tilfredsstillende, blant annet målt i egenkapitalandel. Totalt omsatte de 18 fotballkretsene for 108,3 mill. kroner (2007-tall). Dette gir en gjennomsnittlig omsetning for hver krets på ca. 6,02 mill. kroner i 2007. Kretsene mottar direkte støtte fra NFF sentralt. NFF sentralt overførte i 2008 et grunnstilskudd, samt et tilskudd knyttet til markedspool. I tillegg ble det overført midler i forhold til prosjekt "klubb utvikler i sone". I gjennomsnitt utgjorde tilskudd fra NFF ca. 27,8 % av kretsens omsetning for 2007. Intensjonene og innretningene på tilskuddene til kretsene er flere. Noen av tilskuddene er øremerkede til særskilte aktiviteter, mens andre er av mer generell karakter, der

intensjonen er at kretsens nivå på gebyrer, avgifter og kontingenter søkes holdt på lavest mulig nivå overfor klubbene. Pr. 31.12.07 var den samlede egenkapitalen i kretsene (alle egenkapitalklasser medregnet) på 43,82 mill. kroner, som gir en gjennomsnittlig egenkapitalandel på 76,9 %, noe som anses tilfredsstillende.

Klubbisensbehandlingen viser at det er en sterk omsetningsvekst i klubbene i Tippeligaen, blant annet som følge av økte inntekter fra reklame-/sponsoravtaler og billettinntekter. Forbundsstyret mener samtidig at det er grunn til å uttrykke en viss bekymring for at kostnadsnivået øker i samme tempo, spesielt med tanke på "finanskrisen" og endrede makroøkonomiske betingelser rundt oss. Tallene for Tippeligaeklubbene omfatter både klubbens og de samarbeidende selskaperens omsetning og egenkapital. Den samlede omsetningen i Tippeligaeklubbene var i 2007 på 1 396 mill. kroner. Omsetningen i klubbene varierte fra ca. 42 mill. kroner til ca. 271 mill. kroner. Selv med en omsetning på nær 1,4 mrd. kroner ble driftsresultatet for Tippeligaeklubbene marginalt med et overskudd på 78 134 kroner for 2007. Endelige tall for 2008 er ikke ferdigstilte når denne beretningen skrives. Prognosene for 2008, som er basert på klubbens egen rapportering

pr. 01.10.08, viste en prognostisert omsetning på ca. 1 470 mill. kroner i 2008 og et prognostisert driftsunderskudd på ca. 60 mill. kroner. Totalbalansen i Tippeligaeklubbene viste pr. 31.12.07 totale eiendeler på 2 010 mill. kroner, hvor egenkapital utgjorde 575 mill. kroner, eller en gjennomsnittlig egenkapitalandel på ca. 28,6 %.

Den økonomiske situasjonen for klubbene i Toppserien er fortsatt gjennomgående skjør. 2008 innebar det første året i en forsterket satsning mot klubbene i Toppserien gjennom etablering av "Jenteløftet". Satsningen innebærer et grunnstilskudd til alle klubbene, dekning av klubbens kostnader forbundet med reise og opphold til seriekamper, samt en sentral overtakelse av enkelte administrative oppgaver. Den samlede omsetningen i Toppserien var i 2007 på 77,29 mill. kroner og driftsoverskuddet var i 2007 på ca. 6 mill. kroner. Prognosene for 2008, basert på klubbens klubbisensrapportering, indikerer en omsetning i 2008 på ca. 80 mill. kroner og ett driftsoverskudd på ca. 7,5 mill. kroner.

Økonomien i klubbene i Adeccoligaen vurderes også for enkeltklubber å være skjør. Det er en rekke positive prosesser i gang med tanke på utvikling og ombygging av stadionanlegg. En

andel av inntektene fra medieavtalen fordeles også til klubbene i Adeccoligaen gjennom Norsk Toppfotball. Omsetningen i Adeccoligaen er av klubbene selv prognostisert til å ende på ca. 447 mill. kroner (gjennomsnitt 27,9 mill. kroner) for 2008, mens samlet driftsresultat er prognostisert til et underskudd på ca. 49 mill. kroner for 2008. Endelige tall er ikke klare når denne beretningen skrives.

#### BREDDEAKTIVITETER

NFF mottar tilskudd til barne- og ungdomssatsing fra Kultur- og kirkedepartementet via NIF (spillemidler). Midlene kanaliseres via kretsapparatet til ulike tiltak. For 2008 har følgende felt vært prioritert: Aktivitetstiltak, utdanningstiltak, inkluderingsstiltak, ungdomstiltak, samt definerte utviklingstiltak i utvalgte klubber. NFF er partner i prosjektet Cross Cultures Project Association som bruker fotball som verktøy i forsoningsprosesser på Balkan, i form av multietniske fotballskoler. Utenriksdepartementet har i alt bidratt med over 4,76 mill. kroner som kanaliseres via NFF til drift av prosjektet, og bygging av ballbinger. Fra Norad mottar NFF midler til bistandsprosjekter i Vietnam og Mali, med fokus på barne- og ungdomsfotball. NFF har i 2008 også mottatt midler fra Utenriksdepartementet til et utviklingsprosjekt i Irak/Midt-Østen. Formålet med



DET ER EN REKKE  
POSITIVE  
PROSESSER I GANG  
MED TANKE PÅ  
UTVIKLING  
OG OMBYGGING AV  
STADIONANLEGG

prosjektet er å tilføre det irakiske fotballforbundet kompetanse på områdene barn og unge og anleggsutvikling, i tillegg til mindre omfangsrike prosjekter i Syria og Jordan. Prosjektet søker å stimulere til forsoning og fredelig sameksistens mellom ulike befolkningsgrupper i landet, samt å fremme irakisk fotball som nasjonbyggende foretak. Som en del av prosjektet skal det etableres tre kunstgressbaner i Irak, samt to baner i henholdsvis Jordan og Syria.

#### BØTER TIL VELDEDIGE FORMÅL

NFF budsjetterer ikke med inntekter fra bøter, og Forbundsstyret har gjort et prinsippvedtak om at slike inntekter skal fordeles på veldedige formål. I 2008 vedtok

Forbundsstyret å bevilge inntektene fra bøter i 2007 til Kirkens Nødhjelpsprosjekt i Vietnam, Mali og Burma. Inntektene for 2008 er ikke fordelt, men Forbundsstyret vedtok i juni å bevilge 100 000 kroner av inntektene i 2008 til et skoleprosjekt i Afrika i regi av Unicef. NFFs bevilgning er øremerket fotballaktivitet. Ole Gunnar Solskjær er initiativtaker til prosjektet som ble lansert i forbindelse med hans testimonialkamp.

#### FOND FOR BARNE- OG UNGDOMSFOTBALL

Forbundsstyret deler hvert år ut penger fra NFFs fond for barne- og ungdomsfotball. Fondet er etablert for å kunne gi en påskjønnelse til klubber som driver særskilt godt arbeid for barn og ungdom. Det er kretsene som innstiller på aktuelle klubber etter følgende kriterier:

- Antall lag i forhold til innbyggertall og en vurdering av klubbens arbeid
- Antall utdannede trenere, ledere og dommere
- Eventuelle godkjente planer klubben jobber etter
- Status anleggsutvikling
- Antall ansatte i klubben
- Generelt inntrykk av klubben og kretsens kommentarer

Følgende klubber fikk til sammen 400 000 kroner fra fondet for godt arbeid i 2008: Flekkefjord FK, Løvenstad FK, Åssiden IL, Lier IL, Honningsvåg T & IF, Harstad IL,

Vestsiden/Askøy, Storhamar Fotball, FK Saltdalskameratene, Molde FK bredde, Kjelsås IL, Madla IL, Vik IL, IL Ravn, Pors Grenland, Krokeldalen IL, Tangmoen IL, Nøtterøy IF, Ekholt BK

#### SERIESPILL OG NM

Nedgangen i tilskuertallet i Tippeligaen ga noe lavere inntekter til seriekassen enn i 2007. Imidlertid var det en betydelig økning i tilskuertallet i Adeccoligaen i 2008 i forhold til 2007, slik at samlet innbetaling til seriekassen likevel ble omtrent på samme nivå som i 2007. Når det gjelder cupkassen ble deltagende lag i NM for menn godtgjort med til sammen ca. 22,8 mill. kroner i provisjoner og andeler i 2008, mot ca. 21,9 mill. kroner i 2007.

#### LANDSLAGSAKTIVITETENE

A-landslaget for menn har spilt to VM-kvalifiseringskamper og to privatlandskamper på Ullevaal Stadion i 2008. Alle de fire landskampene på Ullevaal var relativt sett godt besøkt, med samlet publikumsoppslutning på 69 377, noe som gir et snitt på 17 344 pr. kamp i 2008 (mot 20 723 pr. kamp for de seks kampene spilt i 2007).

#### LANDSLAGSSPILLERE

Det er inngått en markedsavtale med spillerne på A-landslaget for menn, som regulerer rettigheter for bruk av landslagsspillere i markedssammenheng. Alle

inntekter fra oppdrag som omfatter landslagsspillere går inn i en spillerpool, og fordeles mellom spillerne etter antall landslags-samlinger de har deltatt på. NFF har lagt inn et grunnbeløp på 1,5 mill. kroner i spillerpoolen for NFFs og BAMAs, som er lagets hovedsponsor, bruk av spillere. Videre betales det til spillerpoolen godtgjørelse for faktisk bruk fra NFFs øvrige partnere, etter avtalte økonomiske rammer. Totalt ble spillerpoolen godtgjort 5,0 mill. kroner i 2008. I tillegg kommer arbeidsgiveravgift for spillere skattemessig bosatt i Norge.

Det er utbetalt 885 000 kroner i kamp- og resultatbonus til A-landslaget for kvinner som følge av at laget kvalifiserte seg til EM-sluttspill i Finland i 2009, samt prestasjonene i OL i Beijing i 2008.

#### ANLEGG

Også for 2008 ble det fra KKD, via NIF, stilt midler til rådighet for klubbene til innkjøp av utstyr. NFF fikk tildelt 1,1 mill. kroner, som i sin helhet ble gitt til klubber til innkjøp av mål, hovedsakelig for femmer- og sjuerfotball. Tildelingene ble gjort etter forutgående søknader fra klubbene.

Når det gjelder hallselskapene NFF er involvert i viser resultatet i 2008 et mindre underskudd i

Østfoldhallen for 2008. Selskapet er tilført et ekstraordinært tilskudd fra eierne (50/50 fra forbund/Østfold FK) for å dekke opp underskuddet i 2008. Når det gjelder driftsselskapene for Sørlandshallen og Skarphallen viser regnskapene for 2008 overskudd. Sørlandshallen Fotball AS avvikles sannsynligvis i løpet av 2009, hvor ansvaret for driften av hallen tilbakeføres til Kristiansand kommune. Det vises for øvrig til note 17 til konsernregnskapet for en overordnet oversikt over hallselskapenes regnskaper og balanse.

NFF sentralt skal bistå klubbene med erfaringer og kompetanse med hensyn til stadionutvikling, i tillegg til den formelle rollen selve klubbisensbehandlingen innebærer. Det har vært en betydelig stadionutvikling, både i Tippeligaen og i Adeccoligaen, i regi av klubbene selv, men også i godt samspill med de aktuelle klubbenes hjemkommuner og lokalt næringsliv.

#### NFFS SAMARBEIDSPARTNERE

NFFs samarbeidspartnere er nærmere beskrevet på side 98. NFFs aktiviteter i forhold til bredde- og toppfotballen er i stor grad finansiert av markeds- og medieinntekter. Gode og langsiktige samarbeidspartnere gir NFF et solid grunnlag for å bistå i utviklingen av norsk fotball på

alle plan. De aller fleste av NFFs samarbeidspartnere har vært med norsk fotball i mange år.

Innretningen på samarbeidsavtalene bidrar til en forsterking av NFFs aktiviteter på prioriterte områder. Som eksempler kan nevnes Umbro5cup, som er innendørsturneringer for vennelag vinterstid. Også TINE Fotballskoler og Bendit Cup aktiviserer titusener i fotballaktivitet hvert år. Disse turneringene bidrar i tillegg med gode inntekter for arrangørklubbene.

Norsk Tipping er generalsponsor for Tippeligaen, og har i tillegg et innhold tilpasset breddefotballen, med hovedvekt på tiltak innenfor området Fair Play. Canal Digital var også i 2008 hovedsponsor for Tippeligaen. Medieavtalen med TV 2 og Telenor Broadcast gjelder til og med 2008 for seriekampene, og til og med 2009 for cup- og landskamper. Kentaro har en avtale med NFF om salg av rettigheter til landskamper til aktører i det utenlandske markedet, til og med 2009.

#### SKRAPELOTTERIET

Salg av NFFs skrapelodd er en innarbeidet lotteriform i norsk fotball. Loddene selges av klubbene som også får meste parten av overskuddet. Klubbene hadde en samlet estimert inntekt i størrelsesorden 13 – 16 mill. kroner fra salg av NFFs skrape-



“

FORBUNDSSTYRET REGISTRERER  
MED TILFREDSHET  
REGNSKAPSRESULTATET FOR UBC.

DEN **POSITIVE**  
REGNSKAPSUTVIKLINGEN ER EN  
FØLGE AV FORTSATT HØYT SALG  
AV VIP-PLASSER

lodd i 2008. NFFs inntekter fra lotteriet var på 2,5 mill. kroner, som er i samsvar med det budsjetterte.

#### AS ULLEVAAL STADION, ULLEVAAL STADION IDRETT AS OG ULLEVAAL BUSINESS CLASS AS

De tre stadionselskapene, AS Ullevaal Stadion, Ullevaal Stadion Idrett AS og Ullevaal Business Class AS, har etter at NFF ble eiere av AS Ullevaal Stadion i 2007 hatt gjennomgående styrerepresentasjon. Jan Halstensen (styreleder), Olaf Gauslå Michael Tetzschner, Lotte Grepp Knutsen, Jan Tore Berg-Knutsen, Ole-Jacob Wold og Ronny Aasland, utgjør styrene i de tre selskapene.

AS Ullevaal Stadion eier idrettsanlegget og ca. 40 000 kvadratmeter næringsbygg, dels kontorareal og dels areal for

handelsvirksomhet. Alle næringsarealene var utleid pr. 31.12.08. Ullevaal Stadion er nasjonalarena for fotball, og hjemmebane for Vålerenga og FC Lyn Oslo. Driften av idrettsanlegget ivaretas av Ullevaal Stadion Idrett AS, som er et heleid datterselskap av AS Ullevaal Stadion. Driften av kurs- og konferanselokalene og VIP-lokalene i Ullevaal Business Class (UBC), samt Fotballmuseet, ivaretas av Ullevaal Business Class AS, som er et heleid datterselskap av NFF. Fotballmuseet overdras til AS Ullevaal Stadion pr. 01.01.09 og vil dermed være organisatorisk tilknyttet dette selskap. Vålerenga og Lyn spilte sine hjemmekamper i Tippeligaen og i Norgesmesterskapet på Ullevaal. A-landslaget for menn spilte to privatlandskamper og to VM-kvalifiseringskamper på nasjonalarenaen. NM-finalen for menn mellom Vålerenga og Stabæk ble spilt på Ullevaal. Det ble gjennomført en konsert med Bon Jovi som trakk hele 30 000 tilskuere, samt en privatkamp mellom Vålerenga og Liverpool. I alt har det vært 36 arrangement på Ullevaal Stadion i 2008, med til sammen 419 836 tilskuere innenfor portene (mot 39 arrangement og 444 175 tilskuere i 2007).

Med bakgrunn i krav fra KKD, har NFF stilt inntektsgaranti overfor Ullevaal Stadion-selska-

pene som innebærer at NFF garanterer for en total baneleie på 10 mill. kroner pr. år. Garantien kom ikke til utløsning i 2008. For Ullevaal Stadion-konsernet er to forhold spesielt viktige for den videre utvikling. Det ene gjelder ferdigstilling av området rundt stadion. Vital Eiendom har igangsatt bygging av hotell bak VG-tribunen, og en konferansesal i tilknytning til dette. Utbyggingen vil gi hele området en verdimeessig økning ved ferdigstilling, og det foreligger en avtale mellom Vital Eiendom og AS Ullevaal Stadion om en kompensasjon til AS Ullevaal Stadion når utbyggingen er fullført. Det er fra Vital Eiendoms side planlagt ferdigstilling av prosjektet høsten 2009. Utforming, ferdigstilling og fremdrift blir fortløpende drøftet med AS Ullevaal Stadion, med hensyn til nasjonalanleggets løpende behov.

Det andre elementet knytter seg til pantelånet for AS Ullevaal Stadion og Ullevaal Stadion Idrett AS. Av US-konsernets samlede pantelån, som pr. 31.12.08 utgjør 447 441 525 kroner, er 277 441 525 kroner på flytende rentebetingelser. Fastrenteavtalen på kr. 170 000 000 kroner utløper 1. juli 2012. I et omskiftelig finansmarked er Forbundsstyret komfortable med innretningen og betingelsene knyttet til dette pantelånet. Likevel vil dette området ha et kontinuerlig fokus,

da større rentesvingninger gjør betydelige innslag i US-konsernets resultater og finansielle posisjon. Ulike renteinstrumenter vurderes derfor løpende.

Bokført verdi av tomter, næringsbygg og tribuner i Ullevaal Stadion-konsernet er pr. 31.12.08 533 mill. kroner. Et anslag på markedsverdien av slike eiendeler er beheftet med usikkerhet, men Forbundsstyret er samstemte med styret i AS Ullevaal Stadion og er av den oppfatning at fremtidig inntjening, og verdien som ligger i eiendommene, overstiger de bokførte verdier. Dette underbygges også av eksterne verdivurderinger foretatt i 2006 med senere oppdateringer, senest i januar 2009.

Forbundsstyret registrerer med tilfredshet regnskapsresultatet for UBC. Den positive regnskapsutviklingen er en følge av fortsatt høyt salg av VIP-plasser. NFFs samarbeidspartnere benytter i økende grad fasilitetene og produktene som er utviklet av selskapet. Forbundsstyret er svært tilfreds med selskapets finansielle posisjon. Markedsmessig innebærer den finanskrisen som omverden preges av at selskapets konsepter blir mer utfordrende å selge til næringslivet. Imidlertid ser inngangen til 2009 tilfredsstillende ut knyttet til selskapets to hovedvirksomhetsområder,

hospitality og kurs & konferanse. Fotballmuseet har hatt en utflating i antall besøkende i 2008 med ca. 12 000 besøkende. Det er i 2008 etablert et Premier League rom som presenterer norske fotballspillere som har spilt i England. Man forventer at dette vil bidra til økt besøk i 2009. Utviklingen av museet anses som positiv, og både fotballorganisasjonen og samarbeidspartnerne ser verdien av å utnytte museet. Fotballmuseets venner har gjennomført flere, godt besøkte, medlemsmøter gjennom året, og har på den måte bidratt til å øke interessen og engasjementet rundt museet, og norsk fotballs historie. Det ble i 2007 inngått en avtale om et museumsfaglig samarbeid mellom Fotballmuseet og Fredrikstad Museum. Fotballmuseet har heller ikke i 2007 fått statlig tilskudd, verken til investering eller drift.

#### FOTBALL MEDIA AS

Gjennom Fotball Media AS forvalter NFF og NTF sammen medie- og ligasponsoratavtalene. Dette med bakgrunn i en langsiktig avtale inngått mellom NFF og NTF. Selskapet som er eid 50 % av hver av partene ble stiftet 1. april 2008. Kostnader forbundet med neste avtaleperiode (2009-2012) er akkumulert opp og balanseført i selskapet pr. 31.12.08. Disse kostnadene vil periodiseres ut i selskapet i

tråd med avtaleforholdenes lengde. Eierne har på vegne av selskapet forskuttert kostnader 100 % pr. 31.12.08. Mellomværende mellom selskapet og eierne renteberegnes til fordel for eierne.

#### MULIG FELLES EM-SØKNAD FRA SVERIGE OG NORGE

I 2008 er det påløpt kostnader i størrelsesorden 4 mill. kroner, hovedsaklig til utredninger av muligheten for å arrangere EM-sluttspill i Norge sammen med Sverige. Av disse har NFF valgt å aktivere ca. 2,4 mill. kroner. Dette er kostnader direkte relatert til eksterne kjøpte tjenester knyttet til mulighetsstudier i forhold til infrastruktur (transport og innkvartering), samt skisser/planer for et nytt nasjonalanlegg. Disse bakgrunnsstudiene er helt essensielle og grunnleggende i



forhold til at prosessen med en mulig søknad intensiveres. Når det gjelder kostnader som er kostnadsført direkte over aktivitetsregnskapet i 2008 gjelder dette lønn og drift på NFFs egen prosjektleder.

**NORGES IDRETTSFORBUND**

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) distribuerer støtte fra KKD (spillemidler) til alle sær-idrettsforbund, i form av utviklingsmidler til barne- og ungdomsfotballen, og midler til utstyr i klubbene. Fra Olympiatoppen mottok NFF stipendmidler til kvinnelandslaget, samt 550 gratis overnatningsdøgn på Toppidrettsenteret i Oslo.

**MILJØMESSIGE FORHOLD**

Arbeidsmiljøet i NFF anses som godt, og forbundets aktiviteter medfører ingen uheldige virkninger på det eksterne miljø. NFF har siden 2004 vært en såkalt IA-bedrift (inkluderende arbeidsliv).

Det legemeldte sykefraværet i NFF, registrert av SSB, er 3,1 %, mens det egenmeldte sykefraværet er 0,4 %.

**LIKESTILLING**

NFF arbeider for å legge forholdene best mulig til rette for arbeidstakere av begge kjønn. Kvinneandelen i NFFs sentrale administrasjon var i

2008 på 27,8 % (26 % i 2007). I kretsene var kvinneandelen 22,2 % (21,4 % i 2007). Kvinneandelen i NFF-konsernet, ekskl. kretsapparatet, var på 32,7 % (32 % i 2007).

**BETINGEDE OG LATENTE FORPLIKTELSER**

Forbundsstyret og administrasjonen har ikke kjennskap til at det eksisterer betingede eller latente forpliktelser av vesentlig størrelse, som ikke er hensyntatt pr. 31.12.08.

**RETTVISENDE OVERSIKT**

Etter Forbundsstyrets oppfatning gir NFFs og konsernets resultatregnskap og balanse, samt de tilhørende noter, en rettvise oversikt over utviklingen og resultatet av virksomheten og dens stilling. Forbundsstyret er av den formening at fremlagte tall og informasjon, gir et korrekt og komplett bilde av NFFs og konsernets drift i regnskapsåret, og den økonomiske stilling ved utgangen av regnskapsåret. Forbundsstyret anser videre kredittrisikoen i forhold til store markeds- og mediepartnere som lav. Det foreligger ingen betydelig valutarisiko i NFF eller i konsernet. Forutsetningene for fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for NFF og konsernregnskapet for 2008 er satt opp under denne forutsetning. Det fremlagte budsjett for 2009 er marginalt og utfordrende, men innebærer etter

Forbundsstyret et fortsatt høyt aktivitetsnivå. Forbundsstyret er fornøyd med det økonomiske resultat for 2008, som er bedre enn budsjettet. Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utløp som er av vesentlig betydning for det avlagte regnskapet for 2008.

**KONSERNETS LIKVIDITET**

NFF-konsernets likviditet har i 2008 vært god. Det har i 2008 som i 2007, ikke vært nødvendig å trekke på noen form for kassakreditt. Reservefondet som er stilt til rådighet for midlertidig bruk ved likviditetsbehov, har heller ikke vært benyttet i 2008.

**KONSERNETS RESULTAT OG EGENKAPITAL**

Årsregnskapet viser et positivt resultat etter finans og skatt på 4,98 mill. kroner. Tilsvarende resultat i 2007 (etter minoritetsinteresser) var kr. 49,8 mill kroner i overskudd.

Samlede driftsinntekter utgjorde 775,99 mill. kroner (763,19 mill. kroner i 2007). Totale driftskostnader utgjorde 748,58 mill. kroner i 2008 (mot 684,98 mill. kroner i 2007).

Netto finanskostnader utgjorde 19,19 mill. kroner i 2008, mot

tilsvarende 24,62 mill. kroner i 2007. Skattekostnad i konsernet utgjør 3,23 mill. kroner i 2008 mot 3,77 mill. kroner i 2007. Totale eiendeler ved årsskiftet var 748,67 mill. kroner (753,88 mill. kroner i 2007). Egenkapitalen ved årsskiftet var 161 mill. kroner (156,95 mill. kroner i 2007) og tilsvarer en egenkapitalandel på 21,63% (20,8 % i 2007), alle egenkapitalklasser medregnet. Forbundsstyret er godt fornøyd med årets resultat og Fotballforbundets og konsernets økonomiske stilling, da dette gir grunnlag for å styrke egenkapitalen i tråd med Forbundstingets tidligere signaler.

Forbundsstyret har satt som mål at egenkapitalandelen i NFF-konsernet bør ligge på minimum 30 %, for å ha bedre sikkerhet i forhold til konsernets

totale forpliktelser. For å nå dette målet vil det være behov for en fortsatt årlig egenkapitaloppbygging i konsernet.

**FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL DISPONERING AV ÅRETS AKTIVITETS-RESULTAT I NORGES FOTBALLFORBUND**

Forbundsstyret foreslår at årets negative aktivitetsresultat på 2 132 094 kroner disponeres slik:

	<b>Beløp</b>
Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner	- 9.443.089
Egenkapital med selvpålagte restriksjoner	962.637
Annen egenkapital	6.348.358
<b>SUM DISPONERT</b>	<b>- 2.132.094</b>

Oslo, 4. februar 2009



Erik H. Loe  
Visepresident



Sondre Kåfjord  
President



Eirin Kristin Sund  
Visepresident



Roger Halberg  
Styremedlem



Hege Andersen Leirfall  
Styremedlem



Stig Nergård  
Styremedlem



Synnøve Thørlid  
Styremedlem



Anders Eggen  
Styremedlem



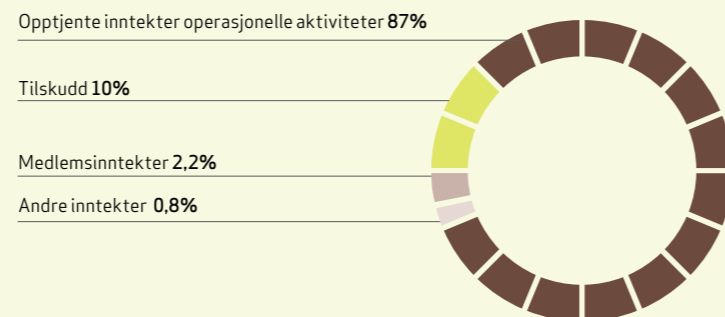
Karen Espelund  
Generalsekretær



# AKTIVITETSREGNSKAP FOR NFF

## Anskaffede midler

ANSKAFTEDE MIDLER	NOTER	NFF	NFF	NFF	NFF	NFF %
		BUDSJETT	BUDSJETT	REGNSKAP	REGNSKAP	AV OMSTN.
		2009	2008	2008	2007	(R-2008)
<b>Medlemsinntekter</b>						
Serieavgift	2	10 350 000	13 135 000	14 434 991	14 420 043	2,2%
<b>Tilskudd</b>						
Tilskudd fotballorganisasjonen	3	20 520 000	9 330 500	23 802 409	22 061 036	3,6%
Offentlige tilskudd	4	28 224 333	20 848 000	29 947 975	27 307 421	4,5%
Andre tilskudd	5	17 507 000	16 910 000	13 395 576	11 123 579	2,0%
<b>Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter</b>						
Spillerlisens og overgangsgebyrer		22 700 000	20 900 000	25 117 288	23 365 370	3,7%
Inntekter NM	6	37 487 000	40 625 000	43 276 975	42 999 696	6,5%
Kursavgifter og egenandeler	7	13 007 500	7 242 000	10 407 882	6 457 012	1,6%
Bøter og gebyrer				1 032 500	242 650	0,2%
Billettinntekter		9 964 000	15 632 500	17 259 756	33 360 325	2,6%
Mediainntekter		342 775 500	295 635 000	298 850 030	301 212 531	44,6%
Samarbeidsavtaler		206 014 114	160 425 500	188 004 290	178 378 233	28,1%
<b>Andre inntekter</b>						
Formålsinntekter - spilleautomater					5 498 409	0,0%
Andre inntekter		2 379 000	2 578 000	4 712 856	2 127 745	0,7%
<b>Sum anskaffede midler</b>		<b>710 928 447</b>	<b>603 261 500</b>	<b>670 242 528</b>	<b>668 554 049</b>	<b>100,0%</b>



FORBRUKTE MIDLER	NOTER	NFF	NFF	NFF	NFF	NFF %
		BUDSJETT	BUDSJETT	REGNSKAP	REGNSKAP	AV OMSTN.
		2009	2008	2008	2007	(R-2008)
<b>Kostnader til anskaffelse av midler</b>						
Leveranser samarbeidsavtaler - datterselskaper		33 228 500	29 847 000	33 083 386	33 222 756	4,9%
Leveranser samarbeidsavtaler - fotballorganisasjonen		3 187 675	3 802 200	7 067 499	6 170 365	1,1%
Leveranser samarbeidsavtaler - øvrige elementer		58 655 421	35 691 580	56 735 941	57 620 410	8,5%
Spillerenes andel av markedsinntekter		5 120 000	7 300 000	6 566 550	9 223 285	1,0%
Andre markeds- og mediakostnader		68 880 313	46 234 375	49 586 106	52 847 219	7,4%
<b>Kostnader til formålet</b>						
A - landslagssektoren	8	30 556 770	29 649 816	29 140 087	29 100 029	4,3%
Toppfotball menn	9	238 511 490	209 363 364	215 750 193	210 191 159	32,2%
Toppfotball kvinner	10	30 809 998	27 333 690	30 549 302	15 666 983	4,6%
Kostnader NM	6	28 822 200	28 675 000	32 768 376	32 038 823	4,9%
Spillerutvikling / aldersbestemte landslag	11	44 609 984	45 383 819	46 935 882	35 565 358	7,0%
Anleggssektoren	12	11 922 032	6 758 814	12 725 386	11 819 642	1,9%
Breddefotball	13	65 494 201	56 589 499	60 065 184	55 222 631	9,0%
Utdanning		14 422 698	10 564 221	14 587 241	9 956 128	2,2%
Arrangement	14	19 191 627	20 746 492	20 297 470	25 727 412	3,0%
Dommersektoren		7 867 104	6 824 059	8 202 872	6 954 303	1,2%
Internasjonalt arbeid		17 217 536	13 651 509	13 298 486	10 430 617	2,0%
Politiske utvalg		5 036 704	4 824 966	6 017 507	4 879 617	0,9%
<b>Administrasjonskostnader</b>						
Lønns og personalkostnader, ikke fordelt på formål	15	14 743 985	11 250 250	11 905 872	11 506 557	1,8%
Administrasjonskostnader		21 594 600	22 832 517	25 521 168	16 204 977	3,8%
<b>Sum aktivetskostnader</b>		<b>719 872 839</b>	<b>617 323 171</b>	<b>680 804 507</b>	<b>634 348 269</b>	<b>101,6%</b>
<b>Aktivitetsresultat før finans</b>						
		<b>- 894 4392</b>	<b>- 14 061 671</b>	<b>- 10 561 979</b>	<b>34 205 780</b>	
Finansinntekter	22	6 300 000	5 625 000	12 458 178	5 151 361	
Finanskostnader	22	- 2 875 000	- 1 740 000	- 4 028 293	- 2 272 883	
<b>ÅRETS AKTIVITETSRESULTAT</b>		<b>- 5 519 392</b>	<b>- 10 176 671</b>	<b>- 2 132 094</b>	<b>37 084 258</b>	

TILLEGG/REDUKSJON AV EGENKAPITAL	NOTER	NFF	NFF	NFF	NFF	NFF %
		BUDSJETT	BUDSJETT	REGNSKAP	REGNSKAP	AV OMSTN.
		2009	2008	2008	2007	(R-2008)
- Egenkapital med lovpålagte restriksjoner						
- Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner	25	- 6 084 262	- 12 932 926	- 9 443 089	9 671 658	
- Egenkapital med selvpålagte restriksjoner	25		650 000	962 637	- 4 131 159	
- Annen egenkapital	25	564 870	2 106 255	6 348 358	31 543 759	
<b>Sum endring egenkapital/disponering av aktivitetsresultat</b>		<b>- 5 519 392</b>	<b>- 10 176 671</b>	<b>- 2 132 094</b>	<b>37 084 258</b>	



# BALANSE FOR NFF PR. 31 DESEMBER

EIENDELER	NOTER	2008	2007
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	24	212 064	151 778
Fotballens IT-kommunikasjonssystemer	17	9 789 622	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>10 001 685</b>	<b>151 778</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar og kontormaskiner	18	6 620 881	6 929 071
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>6 620 881</b>	<b>6 929 071</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	27	92 465 685	92 465 685
Investering i aksjer og andre verdipapirer	27	31 851	31 851
Langsiktig fordring konsernselskap			1 514 993
Lån til felles kontrollert virksomhet		19 708 940	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>112 206 476</b>	<b>94 012 529</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>128 829 043</b>	<b>101 093 379</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Varer</b>		<b>3 369 317</b>	<b>2 027 579</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	19	58 522 620	64 308 754
Kortsiktige fordringer konsernselskap	20	1 082 000	828 320
Opptjente, ikke fakturerte inntekter		3 474 250	1 222 098
Forskuddsbetalte kostnader		6 955 202	5 663 091
<b>Sum fordringer</b>		<b>70 034 072</b>	<b>72 022 262</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>49 969 136</b>	<b>73 380 181</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>123 372 524</b>	<b>147 430 023</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>252 201 567</b>	<b>248 523 401</b>

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTER	2008	2007
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner	25	34 382 014	43 825 103
Egenkapital med selvpålagte restriksjoner	25	16 135 551	15 172 914
Annen egenkapital	25	127 872 669	121 524 311
<b>Sum egenkapital</b>		<b>178 390 234</b>	<b>180 522 328</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	16	4 838 453	4 402 160
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>4 838 453</b>	<b>4 402 160</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		16 646 582	9 496 492
Kortsiktig gjeld til konsernselskap	26	4 399 400	1 155 364
Betalbar skatt	24	88 950	39 089
Skyldige offentlige avgifter		6 516 207	6 529 134
Skyldig lønn og feriepenger		5 994 454	5 107 093
Fakturerte, ikke opptjente inntekter		3 888 250	401 600
Annen kortsiktig gjeld		31 439 038	40 870 144
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>68 972 881</b>	<b>63 598 914</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>73 811 333</b>	<b>68 001 074</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>252 201 567</b>	<b>248 523 401</b>



# KONTANTSTRØMOPPSTILLING NFF

	NFF REGNSKAP	NFF REGNSKAP
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:	2008	2007
Aktivitetsresultat før skattekostnad	-2 066 972	37 176 025
Periodens betalte skatt	-76 479	-68 038
Ordinære avskrivninger	1 843 133	2 263 297
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	436 293	-8 343 425
Endring i varer	-1 341 738	-270 846
Endring i kundefordringer	5 786 134	-28 250 873
Endring i leverandørgjeld	7 150 090	36 774
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-5 522 994	4 106 157
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>6 207 466</b>	<b>6 649 071</b>
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-1 534 943	-764 688
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-9 789 622	
Utbetaling ved kjøp av aksjer	100 000	-32 500 000
Innbetaling av langsiktige konsernutlån	1 514 993	5 167 534
Utbetalinger ved investering i langsiktige konsernfordringer	-19 708 940	
Utbetalinger ved aksjeemisjoner datterselskaper		-2 900 000
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-29 618 512</b>	<b>-30 997 154</b>
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:		
Innbetalinger vedrørende langsiktige forpliktelser		
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		
Tilgang reservefondsmidler bank	-915 887	-601 191
Utbetaling av konsernbidrag		
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-915 887</b>	<b>-601 191</b>
Netto endring i likviditetsreserve	-24 326 933	-24 949 274
Herav bundne skattetrekkmidler	-1 064 710	-624 183
Likviditetsreserve 1.1	57 133 655	82 707 111
<b>Likviditetsreserve 31.12</b>	<b>31 742 012</b>	<b>57 133 655</b>
Betalingsmidler 31.12.	49 969 136	73 380 181
Herav skattetrekk	-4 877 932	-3 813 222
Herav reservefondsmidler	-13 349 192	-12 433 305
<b>Likviditetsreserve 31.12</b>	<b>31 742 012</b>	<b>57 133 655</b>

“  
FORBUNDSSTYRET  
ER AV DEN FORMENING  
AT FREMLAGTE  
**TALL OG INFORMASJON,**  
GIR ET KORREKT OG  
KOMPLETT BILDE



NOTE 1 - REGNSKAPS- OG KONSOLIDERINGSPRINSIPPER (BELØP I HELE KRONER HVIS IKKE ANNET ANGITT)

**Innledning**

Forbundsstyret valgte i forbindelse med avleggelse av årsregnskap for 2007 å legge om presentasjonen av NFFs årsregnskap, i henhold til ny regnskapsstandard for ideelle organisasjoner, NRS(F) "God regnskapskikk for ideelle organisasjoner". Forbundsstyret mener at den nye standarden på en bedre måte tydeliggjør sammenhengen mellom organisasjonens mål, aktivitet og ressursbruk. Årsregnskap som støtter organisasjonens måloppnåelse på denne måten, gir bedre og mer relevant informasjon til medlemmene, og øker kvaliteten på regnskapsrapporteringen.

Forbundsregnskapet består av aktivitetsregnskap og konsernregnskap, balanse, kontantsstrømpstilling og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantsstrømpstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og den økonomiske årsberetningen er avgitt av forbundets styre og generalsekretær.

**REGNSKAPSPRINSIPPER**

**Klassifisering og verdsettelse**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller innen ett år etter regnskapsårets utgang. Postene vurderes til den laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost fratrukket eventuelle planmessige driftsøkonomiske avskrivninger. Dersom virkelig verdi er lavere enn bokført verdi, og verdifallet ikke er av forbigående art, foretas nedskrivning til virkelig verdi. Postene i resultatregnskapet er klassifisert i overensstemmelse med prinsippene i Norges Idrettsforbunds regnskapsbestemmelser.

Fotball Media AS ble stiftet 01.04.08 og er en felles kontrollert virksomhet, med NFF og Norsk Toppfotball, som likeverdige eiere. Deltakelse i felles kontrollert virksomhet er en del av deltakers virksomhet. For konsolidering er bruttometoden benyttet, slik at NFFs andel (50 %) i selskapet er innarbeidet regnskapslinje for regnskapslinje i NFFs aktivitetsregnskap.

Betalingsstrømmen fra TV2/Canal Digital og Kentaro, Norsk Tipping, kommersielle samarbeidspartnere, leverandører og andre samarbeidspartnere kan avvike fra hvordan ytelsene fra samarbeidspartnerne er fordelt over kontraktsperioden. For de avtaler hvor betalingen mottas på forskudd i forhold til ytelsene, foretas det derfor en regnskapsmessig periodisering med avsetning under kortsiktig gjeld, med betegnelsen "Fakturerte, ikke opptjente inntekter", for den delen av mottatte inntekter som ennå ikke er realisert. Hvis betaling mottas i ettertid i forhold til ytelsene, bokføres en fordring under omløpsmidler med betegnelsen "Opptjente, ikke fakturerte inntekter".

Spillerlisenser, overgangsgebyr, serieavgift, inntekter NM, inntekter landslag for menn og kvinner og andre inntekter resultatføres basert på underliggende prosjektregnskap og postene inntektsføres i samme periode som aktivitetene postene er knyttet til utøves, dvs. uavhengig av når inntektene faktureres og/eller betales.

Alle særinntekter som oppstår som følge av og som er direkte knyttet til deltakelse i internasjonale mesterskap og som vedrører aktiviteter etter at laget har kvalifisert seg til sluttspillturneringen, inntektsføres først i turneringsåret. Beløpene føres i mellomliggende perioder opp i balansen som "Fakturerte, ikke opptjente inntekter".

Klubbene i Tippeligaen og Adeccoligaen, betaler en serieavgift til forbundet basert på brutto publikumsinntekt fra seriekampene. Inntektsført avgift i forbundet utgjør 5 %.

Inntekter fra uttak av varer og tjenester som følger av inngåtte barter-/bytteavtaler bokføres til markedsverdien av uttaket. Kostnader tilsvarende inntektene bokføres under de aktuelle kostnadsarter.

Bidrag og tilskudd fra eksterne kilder bokføres som inntekt i den periode midlene mottas og kostnadsføres i den perioden aktiviteten skjer. Eventuell differanse mellom mottatte og forbrukte midler i en regnskapsperiode føres som netto tilførsel eller bruk av egenkapital med restriksjoner.

Royalty på markedsavtaler og lisensinntekter resultatføres basert på mottatte rapporter over og i takt med salg av de produkter som inngår i lisensavtalene og hvor lisenshaverne benytter NFFs logo og betegnelsen "offisielt lisensprodukt".

**Kostnadsføring**

Kostnader belastes resultatregnskapet når de påløper, og det foretas ved årsslutt avsetning for alle kjente, kvantifiserbare og sannsynlige kostnader som vedrører regnskapsåret. Hendelser etter årsslutt, som på tidspunkt for avslutning av regnskapet gir ny informasjon om forhold som eksisterte og som var uavklarte på balansedagen, tas med i vurderingen av eiendeler og forpliktelser pr. årsslutt. Hendelser inntruffet etter årsslutt som har sammenheng med forhold som har oppstått etter balansedagen, omtales i notene og/eller i den økonomiske årsberetningen hvis de er av vesentlig betydning.

Kostnadsføring av provisjon i forbindelse med inngåtte medieavtaler skjer i tråd med inntektsføringen av de samme medieavtalene. Dette i tråd med betingelser i inngåtte provisjonsavtaler.

Alle særkostnader som oppstår som følge av og som er direkte knyttet til deltakelse i internasjonale mesterskap og som vedrører aktiviteter etter at laget har kvalifisert seg til sluttspillturneringen, kostnadsføres først i turneringsåret. Beløpene føres i mellomliggende perioder opp i balansen som "Forskuddsbetalte kostnader".

Provisjon til de deltakende lag i NM menn, 15 % av inntektene til deltakende klubber i 1.-6. runde og 10 % av finaleoverskuddet til finalelagene, og klubbens 60%-andel av cupoverskuddet kostnadsføres av forbundet basert på de prinsipper som er fastsatt av Kampreglementet, og benevnes "Kostnader NM".

Ordinære bonus og ordinær godtgjørelse for markedsrettigheter til spillere og trenere, dvs. kostnader som påløper uavhengig av om et landslag går videre til sluttspillet i et internasjonalt mesterskap eller ikke, belastes resultatregnskapet i takt med at de bonusberettigede kampene spilles. Ekstraordinære bonuser og markedsrettigheter som utløses på grunn av kvalifisering til sluttspillet kostnadsføres i turneringsåret.

Forsikrede pensjonsforpliktelser balanseføres og periodens endring i forpliktelsen kostnadsføres som pensjonskostnad. Balanse- og resultatpostene inkluderer i tillegg ikke forsikrede pensjonsforpliktelser over for tidligere ansatte, samt ikke-forsikrede pensjonsforpliktelser i forbindelse med AFP-ordningen. Se spesifisering i egen note til NFF's aktivitetsregnskap.

NOTE 1 (FORTS.)

**Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta**

Pengeposter, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

**Immaterielle eiendeler**

Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelses-kost kan måles pålitelig.

**Eierandeler i felles kontrollert virksomhet**

Eierandeler i felles kontrollert virksomhet vurderes etter bruttometoden. Andelen av inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld innarbeides linje for linje i regnskapet. Tallene spesifiseres per hovedgruppe i note til regnskapet.

**Fordringer**

Fordringer oppføres i balansen til pålydende med fradrag for konstaterte tap og driftsøkonomisk nødvendige avsetninger til dekning av påregnelige tap på fordringsmassen pr 31. desember.

**Varebeholdning**

Beholdning av varer for videresalg vurderes til den laveste verdi av kostpris og fremtidig salgsverdi fratrukket salgskostnader.

**Aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskap og øvrige selskap**

Aksjer bokføres til kostpris. I de tilfeller hvor virkelig verdi er lavere enn kostpris og forholdet ikke er av forbigående art, blir nedskrivning til virkelig verdi foretatt etter en individuell vurdering av den enkelte investering. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

**Bankinnskudd, kontanter og lignende**

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

**Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler med verdi under 50.000 kroner (15.000 kroner for datterselskapene) blir kostnadsført løpende uten aktivering. For alle driftsmidler med høyere kostpris er driftsøkonomiske prinsipper for aktivering og lineær avskrivning over forventet økonomisk levetid lagt til grunn. Varige driftsmidler som enkeltvis er under 50.000/15.000 kroner, men som samlet overstiger grensen, aktiveres hvis den samlede investering kan ansees å utgjøre en funksjonell enhet som det økonomisk sett er naturlig å betrakte som én investering. Avskrivningssatsene fremgår av note 18.

**Ekstraordinære poster**

Som ekstraordinære poster føres poster som er av vesentlig størrelse i forhold til forbundets totale virksomhet og som dessuten er av uvanlig natur i forhold til ordinær drift og som ikke forventes å opptre ofte eller regelmessig.

**Egenkapital med restriksjoner**

Tilførsel og bruk av egenkapital med restriksjoner føres som resultatdisponering i årsoppgjørdisposisjonene og vises enkeltvis i egen note fordelt på restriksjonsklasse. Bruk av egenkapital med restriksjoner foretas som kostnadsføring via driftskostnader i resultatregnskapet på det tidspunkt kostnadene påløper. Ved årsslutt foretas en overføring fra de aktuelle

egenkapitalkontoer, under resultatdisponeringer, for dekning av årets totale kostnader.

**Betingede/latente fordringer og forpliktelser**

Sannsynlig og kvantifiserbar(t) forpliktelse (tap) utgiftsføres som ordinær driftskostnad mens betinget gevinst ikke inntektsføres. Mindre sannsynlig forpliktelse og sannsynlig fremtidig gevinst medtas som noteopplysning.

**Pensjoner - innskuddplan**

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

**Pensjoner - ytelsesplan**

Ved regnskapsføring av pensjon som er ytelsesplan, kostnadsføres forpliktelsen over opptjeningstiden i henhold til planens opptjeningsformel. Allotteringsmetode tilsvarer planens opptjeningsformel med mindre det vesentlige av opptjeningen skjer mot slutten av opptjeningsperioden. Lineær opptjening legges da til grunn. For pensjonsordninger etter lov om foretakspensjon anvendes således lineær opptjening.

Estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsstid i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene (korridor). Virkningen av planendringer med tilbakevirkende kraft som ikke er betinget av fremtidig ansettelse, innregnes i resultatregnskapet umiddelbart. Planendringer med tilbakevirkende kraft som er betinget av fremtidig ansettelse, fordeles lineært over tiden frem til ytelsen ikke lenger er betinget av fremtidig ansettelse.

Netto pensjonsforpliktelse er differansen mellom nåverdien av pensjonsforpliktelsene og verdien av pensjonsmidler som er avsatt for betaling av ytelsene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Måling av pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler gjennomføres på balansedagen. Arbeidsgi- veravgift er inkludert i tallene, og er beregnet av netto faktisk underfinansiering. AFP-forpliktelser innenfor LO/NHO-ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning, men som regnskapsføres som en innskuddsbasert ordning da den ikke er målbar.

**Merverdiavgiftsbehandling**

Alle avtaler med forbundets samarbeidspartnere, herunder barteravtaler, vurderes individuelt for å fastsette avgiftspliktighetsdel av avtalene.

**Skatteplikt**

Av forbundets aktiviteter er utleie lokaler og evt. utbytte fra Ullevaal Business Class AS definert som skattepliktig virksomhet som inngår i forbundets skattepliktige resultat. Forbundet svarer også formuesskatt på netto formue i tilknytning til disse aktivitetene. Se spesifisering i egen note.

## NOTE A - HISTORISK OVERSIKT FOR NFF (IKKE REVIDERT) (BELØP I HELE TUSEN KRONER HVIS IKKE ANNET ER ANGITT)

	2008 *	2007 *	2006	2005	2004	2003	2002
<b>Spillerlisens og overgangsgebyr</b>	25 117	23 365	22 496	21 785	20 134	20 942	19 954
<b>Serieavgift</b>	14 435	14 420	11 762	11 674	9 735	7 756	6 520
<b>NM</b>	43 277	43 000	42 823	18 239	15 317	16 569	14 780
<b>Landslag</b>	17 260	33 360	21 464	28 669	20 175	25 204	26 389
<b>Sponsorinntekter</b>	118 998	109 372	104 927	110 277	104 582	92 758	81 167
<b>Norsk Tipping/Ligasponsorat</b>	69 006	69 006	36 657	33 530	35 000	31 950	27 988
<b>Mediainntekter</b>	298 850	301 213	292 055	88 200	89 281	91 226	72 401
<b>Bidrag og tilskudd</b>	67 146	60 492	58 456	69 373	34 880	25 551	22 160
<b>Andre inntekter</b>	16 153	14 326	13 947	12 276	12 041	14 119	15 061
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>670 243</b>	<b>668 554</b>	<b>604 587</b>	<b>394 023</b>	<b>341 146</b>	<b>326 075</b>	<b>286 419</b>
<b>Spillerlisens og overgangsgebyr</b>	16 462	14 172	13 044	17 757	17 751	19 140	18 933
<b>Landslag, utvikling og tilskudd</b>	437 004	407 155	386 942	229 625	193 561	188 804	162 015
<b>Lønn og diverse driftskostnader</b>	72 392	51 577	60 979	47 571	47 183	45 991	46 836
<b>Innteksbringende tiltak</b>	153 039	159 084	119 632	79 519	70 358	60 852	57 162
<b>Andre kostnader</b>	1 843	2 263	2 991	2 362	2 555	2 925	3 810
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>680 740</b>	<b>634 251</b>	<b>583 587</b>	<b>376 835</b>	<b>331 409</b>	<b>317 712</b>	<b>288 757</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>- 10 497</b>	<b>34 303</b>	<b>21 000</b>	<b>17 188</b>	<b>9 737</b>	<b>8 363</b>	<b>- 2 338</b>
<b>Netto finansposter</b>	8 430	2 878	3 083	1 501	772	130	4 137
<b>Ekstraordinære poster og skatter</b>	- 65	- 97	- 35	- 26	- 18	- 30	- 31
<b>ÅRSRESULTAT</b>	<b>- 2 132</b>	<b>37 084</b>	<b>24 047</b>	<b>18 662</b>	<b>10 491</b>	<b>8 463</b>	<b>1 768</b>

\* Noen av regnskapstallene for 2007 og 2008 er ikke direkte sammenlignbare med tidligere år.

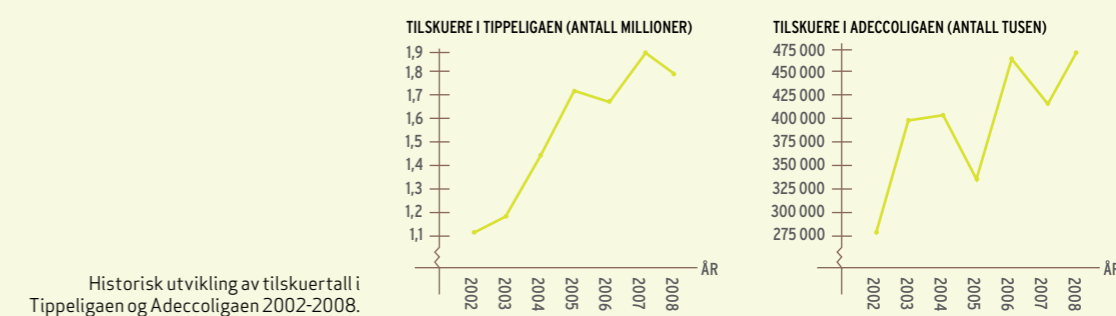
EIENDELER	2008 *	2007 *	2006	2005	2004	2003	2002
Anleggsmidler	128 829	101 093	72 383	80 721	84 205	100 926	76 389
Omløpsmidler	123 373	147 430	148 428	84 791	57 397	40 062	58 765
Egenkapital	177 470	180 522	107 447	83 400	64 738	54 248	45 785
Avsetninger for forpliktelser	31 439	40 870	64 808	43 890	32 508	27 621	24 818
Annen kortsiktig gjeld	38 454	22 729	89 973	61 161	63 873	74 073	77 274
<b>Sum eiendeler</b>	<b>252 202</b>	<b>248 523</b>	<b>220 811</b>	<b>165 512</b>	<b>141 602</b>	<b>140 988</b>	<b>135 155</b>

Netto likviditetsreserve	31 742	57 134	82 707	31 984	26 900	11 274	4 148
Egenkapitalandel (%)	70,7	72,6	48,7	50,4	45,7	38,5	33,9
Resultatgrad (%)	-0,3	5,6	4,0	4,7	3,1	2,6	0,6
Likviditetsgrad	1,8	2,3	1,6	1,4	0,9	0,5	0,8
Antall ansatte (sentralt + kretsene)	53+102	46+98	45+102	37+96	40+98	41+94	42+96
Antall klubber	1 846	1 839	1 841	1 822	1 822	1 831	1 813
Antall lag (i kretsseriene)	27 089	26 538	25 848	25 084	23 410	21 186	19 841
Tilskuere i Tippeligaen (note 2)	1 782 326	1 909 585	1 673 286	1 722 560	1 458 258	1 185 286	1 122 939
Gjennomsnitt pr. kamp	9 793	10 492	9 194	9 465	8 012	6 513	6 170
Tilskuere Adeccoliga (note 2)	475 119	416 758	469 184	333 401	407 095	397 368	281 791
Gjennomsnitt pr. kamp	1 980	1 736	1 955	1 389	1 696	1 656	1 174
Tilskuere landskamper	69 377	124 341	74 617	138 281	92 420	109 459	101 772
Gjennomsnitt pr. kamp	17 344	20 724	18 654	23 047	18 484	18 243	16 962

\* Noen av regnskapstallene for 2007 og 2008 er ikke direkte sammenlignbare med tidligere år.

## DEFINISJONER

Netto likviditetsreserve	= kontanter og bankinnskudd minus bundne bankinnskudd
Egenkapitalandel	= egenkapital dividert med sum eiendeler
Resultatgrad	= årsoverskudd dividert med sum driftsinntekter
Likviditetsgrad	= omløpsmidler dividert med sum kortsiktig gjeld
Antall ansatte	= totalt antall ansatte i sentraladministrasjonen + på kretskontorene



NOTE 2 - SERIEAVGIFT MENN	2008		2007	
	SERIEAVGIFT	ANTALL TILSKUERE	SERIEAVGIFT	ANTALL TILSKUERE
Bodø/Glimt	445 040	71 038		
Brann	2 037 345	220 045	1 844 949	224 249
Fredrikstad	1 190 534	149 798	1 175 163	153 361
HamKam	412 518	66 647		
Lillestrøm	688 232	112 221	744 955	112 843
FC Lyn Oslo	358 617	86 359	371 645	99 574
Molde	665 990	107 339		
Odd Grenland			525 812	75 284
Rosenborg	1 410 526	246 388	1 528 294	257 617
Sandefjord			536 649	79 223
Stabæk	361 194	75 832	383 131	72 382
Start			1 476 148	145 636
Strømsgodset	557 212	76 324	642 713	88 496
Tromsø	600 190	71 139	446 430	79 072
Viking	1 533 874	199 962	1 263 473	206 009
Vålerenga	773 903	164 706	836 454	179 881
Aalesund	991 295	134 528	931 821	135 958
<b>Totalt Tippeligaen</b>	<b>12 026 470</b>	<b>1 782 326</b>	<b>12 707 637</b>	<b>1 909 585</b>
<b>Adeccoligaen</b>	<b>2 408 521</b>	<b>475 119</b>	<b>1 712 406</b>	<b>416 758</b>
<b>SUM</b>	<b>14 434 991</b>	<b>2 257 445</b>	<b>14 420 043</b>	<b>2 326 343</b>

Klubbene i Tippeligaen og Adeccoligaen betaler 5 % av sine brutto billettinntekter inn til seriekassen, jfr kampreglementets § 6-4,1

NOTE 3 - TILSKUDD FRA FOTBALLORGANISASJONER	2008	2007
UEFA	17 915 307	15 945 310
FIFA	2 307 600	2 970 000
Norsk Toppfotball - andel spillerutvikling	3 579 502	3 145 726
<b>SUM</b>	<b>23 802 409</b>	<b>22 061 036</b>

NOTE 4 - TILSKUDD FRA DET OFFENTLIGE	2008	2007
KKD-midler (via NIF)	12 054 094	8 600 000
Momskompensasjonsmidler (via NIF)	3 618 495	3 713 064
Utenriksdepartementet (Balkan, Kaukasus, Irak)	10 081 808	12 300 000
NORAD (Mali, Vietnam)	3 160 188	1 271 973
Fredskorpset (Vietnam)	350 000	
Utlendingsdirektoratet (ballbinger flyktningemottak)	600 000	1 123 300
Annet	83 390	299 084
<b>SUM</b>	<b>29 947 975</b>	<b>27 307 421</b>

NOTE 5 - ANDRE TILSKUDD	2008	2007
Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) - grunn og regiontilskudd	11 462 097	9 217 329
Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) - tilskudd utstyr	982 877	
Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) - integreringstilskudd	650 000	531 250
Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) - Kompensasjon IT	665 602	
Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) - tilskudd stipend	1 950 000	1 175 000
Tilbakebetaling av tilskudd til Posten	- 2 415 000	
Landsorganisasjonen (LO) - tilskudd Fargerik Fotball	100 000	200 000
<b>SUM</b>	<b>13 395 576</b>	<b>11 123 579</b>

NOTE 6 - NORGESMESTERSKAPENE	2008		2007	
	INNETEKTER	KOSTNADER	INNETEKTER	KOSTNADER
1. runde	1 095 097	506 416	955 235	755 744
2. runde	974 069	470 711	1 165 601	763 495
3. runde	1 036 395	424 829	1 019 459	531 359
4. runde	1 696 118	530 624	2 192 371	432 208
Kvartfinaler	1 505 832	195 629	1 129 619	258 815
Semifinaler	1 357 832	103 590	938 313	178 987
Finale, menn	8 449 639	3 771 789	8 471 600	4 016 618
Mediainntekter cupkassen	27 127 500		27 127 500	
Kvalifiseringskostnader		78 224		153 557
Provisjon til klubber i 1.-6. runde		1 149 801		1 110 089
Provisjon til finalelagene		467 911		445 598
Klubbenes andel av cup-overskuddet		21 186 156		20 388 616
Kvinner		2 207 494		2 056 594
Juniorer	34 493	1 675 203		947 143
<b>SUM</b>	<b>43 276 975</b>	<b>32 768 376</b>	<b>42 999 696</b>	<b>32 038 823</b>

NOTE 7 - KURSAVGIFTER OG EGENANDELER	2008	2007
Egenandeleler La Manga (Toppserien)	1 200 644	786 761
Egenandeler prosjekt hjertescreeing (Tippeligaen og Adeccoligaen)	1 424 598	
Egenandeler diverse seminarer og samlinger	364 950	601 866
Kursinntekter	3 620 500	2 243 040
Påmeldingsavgifter Futsal	1 029 000	
Salg av materiell	2 056 790	2 040 345
Tine Fotballskole	711 400	785 000
<b>SUM</b>	<b>10 407 882</b>	<b>6 457 012</b>

# NOTER

NOTE 8 - KOSTNADER A-LANDSLAGENE	2008	2007
Reise, opphold og øvrige troppskostnader A-lag herrer	6 012 131	5 920 192
Reise, opphold og øvrige troppskostnader A-lag kvinner	4 058 347	2 844 854
Kostnader OL/VM kvinner i Kina	1 563 462	1 970 159
Stipendordninger A-lag kvinner	4 732 642	4 244 680
Lønn og drift av landslagstrenerne og støtteapparat A-lag herrer	8 515 370	9 509 333
Lønn og drift av landslagstrenerne og støtteapparat A-lag kvinner	4 258 135	4 610 810
<b>SUM</b>	<b>29 140 087</b>	<b>29 100 029</b>

NOTE 9 - KOSTNADER/ANDELER TOPPFOTBALL MENN	2008	2007
Andeler og tilskudd fra mediaavtaler og ligasponsoravtaler	201 484 592	201 195 248
Oppfølging /serieadministrasjon Tippeligaen og Adeccoligaen	4 486 129	3 133 022
Klubbisensordningen - drift og oppfølging	1 457 389	986 659
Futsal - elitekvalifisering	1 154 107	312 850
Delegater og kampinspektører i Tippeligaen og Adeccoligaen	1 794 859	1 446 430
Reisetilskudd Adeccoligaen	1 041 685	991 695
Kostnader Royal League / UEFA-turneringer	1 805 483	1 055 388
Prosjekt hjertescreening	1 424 519	
Strategiprosesser for Toppfotball herrer	1 101 431	1 069 866
<b>SUM</b>	<b>215 750 193</b>	<b>210 191 159</b>

NOTE 10 - KOSTNADER / ANDELER TOPPFOTBALL KVINNER	2008	2007
Vinterturnering La Manga	3 387 056	3 240 182
Tilskudd og kostnader/tilskudd Daglig leder prosjekt i Toppserien		9 658 799
Tilskudd og kostnader "Jenteløftet"	22 082 691	
Oppfølging /serieadministrasjon Toppserien	1 806 472	1 656 781
Delegater Toppserien	285 093	
Klubbisensordningen - drift og oppfølging	760 581	493 286
Tilskudd, samt bistand i forbindelse med avvikling Europacup	1 827 409	217 934
Tilskudd Serieforeningen for kvinnefotball	400 000	400 000
<b>SUM</b>	<b>30 549 302</b>	<b>15 666 983</b>

NOTE 11 - ALDERSBESTEMTE LANDSLAG /SPILLERUTVIKLING	2008	2007
Lønn og drift spillerutviklere i krets	7 735 983	7 353 054
Lønntilskudd og drift spillerutviklere i toppklubber herrer	6 919 782	6 629 789
Spillerutviklingstiltak for øvrig	3 878 235	877 761
Utstyr og materiell fotballskoler og spillerutviklingstiltak	6 107 978	
Reise, opphold og øvrige troppskostnader aldersbestemte landslag gutter	7 153 897	7 602 440
Reise, opphold og øvrige troppskostnader aldersbestemte landslag jenter	6 280 603	4 543 092
Lønn og drift av landslagstrenerne og støtteapparat aldersbestemte landslag	8 859 404	8 559 221
<b>SUM</b>	<b>46 935 882</b>	<b>35 565 358</b>

NOTE 12 - ANLEGG	2008	2007
Lønn og drift regionale anleggskonsulenter	3 281 208	3 295 110
Tilskudd til ballbinger	3 526 161	2 921 925
Tilskudd til kunstgressutbygning	751 142	637 500
Tilskudd til toppfotballanlegg	577 500	1 200 000
Bistand / rådgivning på anleggssektoren for øvrig	3 722 987	2 448 444
Tilskudd haller i henhold til inntekt- og underskuddsgarantier	26 460	169 573
Drift og avskrivninger La Manga	839 927	1 147 089
<b>SUM</b>	<b>12 725 386</b>	<b>11 819 642</b>

NOTE 13 - BREDDE	2008	2007
Grunntilskudd krets	15 258 347	15 258 387
Øremerkede tilskudd krets	10 608 802	10 247 668
Stipend til klubber "Tilhørighet Ullevaal Stadion"	919 850	
Kretsaktivitet for øvrig	853 105	670 650
Reisetilskudd 2. divisjon menn	6 950 000	6 739 000
Driftstilskudd DF-02	250 000	200 000
Reisetilskudd 1. divisjon kvinner	1 749 058	1 725 000
Serieadministrasjon 1. divisjon kvinner / 2. divisjon menn	1 326 752	1 032 191
Utviklingstiltak / seminarvirksomhet direkte mot klubb	2 744 173	1 931 095
Kostnader spillerlisens / overganger	16 461 730	14 524 622
Andre aktiviteter på breddesiden	384 693	422 812
Diverse materiell for distribusjon	1 567 296	1 443 823
Integreringstiltak	991 378	1 027 383
<b>SUM</b>	<b>60 065 184</b>	<b>55 222 631</b>

NOTE 14 - ARRANGEMENTSKOSTNADER	2008	2007
Arrangement A-lag herrer Ullevaal*	15 461 022	17 888 735
Arrangement A-lag kvinner	1 090 685	291 136
Arrangement UEFA-kvalifiseringsturneringer, aldersbestemte landslag	991 016	1 809 809
Øvrige arrangement aldersbestemte landslag	2 209 385	3 142 267
Felleskostnader arrangement	545 362	2 595 464
<b>SUM</b>	<b>20 297 470</b>	<b>25 727 412</b>

\* Av samlede arrangementskostnader for A-lag herrers kamper på Ullevaal utgjør leie av bane, tribune og øvrige fasiliteter til Ullevaal Stadion Idrett AS kr. 6.356.910,-

## NOTE 15 - LØNNSKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSER, LÅN TIL ANSATTE MM

Lønnskostnad	2008	2007
Lønn, inklusiv innleid ekstrasjelp	78 156 877	59 355 337
Arbeidsgiveravgift	11 933 650	9 235 737
Pensjonskostnader	3 270 496	3 861 473
Andre ytelser	5 982 681	4 077 780
<b>SUM</b>	<b>99 343 705</b>	<b>76 530 326</b>

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret, eksklusive krets	2008	2007
	53	46

Her inngår lønn til engasjerte landslagstrenerne, anleggskonsulenter og spillerutviklere i krets. Ytterligere inngår honorarer til dommere og assistentdommere i Tippeligaen, Adeccoligaen og Toppserien. I posten inngår også bonuser og stipender til spillere.

Ytelser til ledende personer	Lønn	Pensjonskostnader	Andre ytelser
President	835 224	126 495	179 609
Generalsekretær	1 061 965	63 806	118 960
Styret			

**Lån og sikkerhetsstillelse til fordel for ledende ansatte eller styremedlemmer:**

Det er ikke ydet lån eller stillet sikkerhet til fordel for ledende ansatte eller styremedlemmer.

**Pensjoner - innskuddsplan:**

Forbundet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven. Forbundets ordninger ble endret med virkning fra og med 1. november 2007. Den kollektive ytelsesordningen ble lukket og det ble etablert en innskuddsordning som baserer seg på at NFF yter et tilskudd på 4 % av lønn mellom 1 og 6 G og 8 % av lønn mellom 6 og 12 G. NFF har en kollektiv innskuddsordning som omfatter 223 personer herunder fast ansatte i datterselskapene og ansatte i fotballkretsene. I 2008 er det er kostnadsført kr. 2.243.256 relatert til innskuddsordningen inkl. arbeidsgiveravgift. Videre er det kostnadsført kr. 352.466 relatert til risikoforsikring (inkl. arbeidsgiveravgift).

Revisor	2008	2007
<b>Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:</b>		
Lovpålagt revisjon inkl mva	604 750	309 200
Andre tilleggstjenester	64 475	67 774
Rådgivning Deloitte Advokatfirma DA	64 860	42 453

Ulik periodisering / faktureringsperiode fra revisor gjør ikke tallene direkte sammenlignbare mellom 2008 og 2007.

## NOTE 16 - PENSJONSKOSTNADER, -MIDLER OG -FORPLIKTELSE

Forbundets ytelsesordning ble lukket for alle aktive fra og med 01.11.07. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsen fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringsselskap.

Økonomiske forutsetninger	2008	2007
Diskonteringsrente	5,80 %	5,50 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	4,50 %
Forventet pensjonsøkning	1,50 %	2,00 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	4,00 %	4,25 %
Forventet avkastning på fondsmidler	5,80 %	5,75 %

For AFP-ordningen er 25 % uttakstilbøyelighet lagt til grunn.

Pensjonsforpliktelsen kan spesifiseres som følger:	Sikret	Usikret og AFP	Sum
Påløpte pensjonsforpliktelser	11 469 394	3 367 809	14 837 203
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	- 12 500 000		- 12 500 000
Ikke resultatførte planendringer			
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	- 5 090	187 917	182 827
Periodisert arbeidsgiveravgift		474 861	474 861
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>- 1 035 696</b>	<b>4 030 587</b>	<b>2 994 891</b>

NFF har i tillegg usikrede forpliktelser over for 4 tidligere ansatte. Videre periodiseres kostnader relatert til etterlatteordningen i henhold til tariffavtale. Det er ikke avsatt ytterligere midler til etterlatteordning i 2008.

Totale balanseførte forpliktelser	2008	2007	Årets endring
Sikrede ytelser	- 1 035 696	- 696 359	- 339 337
AFP	4 030 587	3 125 885	904 702
Andre usikrede ytelser	599 066	728 137	- 129 071
Avsatt etterlattefond iht tariffavtale	1 244 496	1 244 496	
<b>TOTALT</b>	<b>4 838 453</b>	<b>4 402 160</b>	<b>436 293</b>

Balanseførte forpliktelser i tilknytning til den kollektive ytelsesordningen er redusert som følge av at den kollektive ytelsesordningen ble lukket med virkning fra og med 01.11.07. Alle ansatte gikk med samme virkningsdato over til en kollektiv pensjonsordning med innskuddsplan, ref. note 15. Forpliktelse for AFP-ordningen baseres seg på estimat for 2008 fra aktuarberegning høsten 2007.

## NOTE 17 - IMMATERIELLE EIENDELER

Fotballforbundet er i ferd med å utvikle egne kommunikasjonsløsninger skreddersydd fotballens behov. Fotballens informasjons- og kommunikasjonssystem (FIKS) lanseres som den nye kommunikasjonskanalen i 2009.

	FIKS	Intra- / Ekstranett	Portal (fotball.no)	SUM
Anskaffelseskost 01.01.08				
Tilgang	8 898 909	484 380	406 333	9 789 622
Avgang				
Anskaffelseskost 31.12.08	8 898 909	484 380	406 333	9 789 622
Akk. avskrivninger 31.12.08				
<b>BOKFØRT VERDI PR. 31.12.08</b>	<b>8 898 909</b>	<b>484 380</b>	<b>406 333</b>	<b>9 789 622</b>
Årets avskrivninger				
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær	

## NOTE 18 - VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler med verdi under 50.000 kroner blir kostnadsført løpende uten aktivering. For alle driftsmidler med høyere kostpris er bedriftsøkonomiske prinsipper for aktivering og lineær avskrivning over forventet økonomisk levetid lagt til grunn. Varige driftsmidler som enkeltvis er under 50.000 kroner, men som samlet overstiger grensen, aktiveres hvis den samlede investering kan anses å utgjøre en funksjonell enhet som det økonomisk sett er naturlig å betrakte som én investering.

	Inventar / innredning	Kontor- maskiner	La Manga	Aktiverte kostn. (NAIS)	SUM
Anskaffelseskost 01.01.08	8 833 106	4 542 792	6 358 686	3 000 000	22 734 584
Tilgang kjøpte driftsmidler	1 071 170	463 773			1 534 943
Avgang					
<b>Anskaffelseskost 31.12.08</b>	<b>9 904 276</b>	<b>5 006 565</b>	<b>6 358 686</b>	<b>3 000 000</b>	<b>24 269 527</b>
Akk. avskrivninger 01.01.08	5 899 251	4 404 960	2 801 302	2 700 000	15 805 513
Årets avskrivninger	1 040 024	152 228	350 881	300 000	1 843 133
Avgang avskrivninger					
<b>Akk. avskrivninger 31.12.08</b>	<b>6 939 274</b>	<b>4 557 188</b>	<b>3 152 184</b>	<b>3 000 000</b>	<b>17 648 645</b>
<b>Bokført verdi pr. 31.12.08</b>	<b>2 965 001</b>	<b>449 377</b>	<b>3 206 502</b>		<b>6 620 881</b>
<b>ÅRETS AVSKRIVNINGER</b>	<b>1 040 024</b>	<b>152 228</b>	<b>350 881</b>	<b>300 000</b>	<b>1 843 133</b>
Økonomisk levetid	5 - 10 år	3 år	15 - 20 år	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær		Lineær		

## NOTE 19 - KUNDEFORDRINGER

### Spesifikasjon av kundefordringer

	2008	2007
UEFA	1 314 365	17 116 774
FIFA	3 915 236	2 591 772
Kretser	499 616	182 391
Klubber/foreninger	9 048 432	7 703 917
Ansatte	121 594	48 974
Fotballforbund	122 371	423 649
Kommersielle samarbeidspartnere	35 143 310	26 074 327
Mediapartnere	10 403 681	8 837 123
Diverse mindre fordringer	4 206 015	2 781 828
<b>SUM</b>	<b>64 774 620</b>	<b>65 760 754</b>
Tapsavsetning 31/12	-6 252 000	-1 452 000

### ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER, NETTO

58 522 620      64 308 754

## NOTE 20 - KORTSIKTIGE FORDRINGER PÅ DATTERSELSKAP

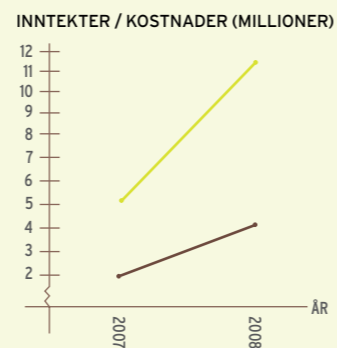
	2008	2007
Ullevaal Business Class AS		359 570
Nordic Football AS	150 000	
Arenasal AS	531 250	468 750
Østfoldhallen Fotball AS	400 750	
<b>TOTALT</b>	<b>1 082 000</b>	<b>828 320</b>

## NOTE 21 - FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR

NFFs fordring mot Fotball Media AS nedbetales over perioden 2009-2012.

NOTE 22 - FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER NFF	2008	2007
<b>Finansinntekter NFF</b>		
Renter på lån til AS Ullevaal Stadion	8 925	257 500
Renter på lån til Østfoldhallen Fotball AS	25 610	
Renter på lån til Ullevaal Business Class AS		200 000
Utbytte fra Ullevaal Business Class AS	919 850	
<b>Finansinntekter mot konsernselskap i NFF</b>	<b>954 385</b>	<b>457 500</b>
Renter på reservefondsmidler	915 887	601 191
Renter på forvaltning av midler for Norsk Toppfotball	1 143 443	
Renter på forvaltning av midler for fotballkretser	899 236	
Agiogevinst (valutakursgevinst)	2 729 114	
Andre renteinntekter	5 816 114	4 092 670
<b>Finansinntekter, øvrig NFF</b>	<b>11 503 793</b>	<b>4 693 861</b>
<b>Totale finansinntekter NFF</b>	<b>12 458 178</b>	<b>5 151 361</b>
<b>Finanskostnader NFF</b>		
Renter på mellomværende Ullevaal Stadion Idrett AS	239 598	332 555
Renter på mellomværende Ullevaal Business Class AS	1 392 033	871 231
<b>Finanskostnader mot konsernselskap NFF</b>	<b>1 631 631</b>	<b>1 203 786</b>
Renter på mellomværende Norsk Toppfotball	1 143 443	
Renter på mellomværende fotballkretser	899 236	
Øvrige finanskostnader - inkl. disagio	353 984	1 069 097
<b>Totale finanskostnader NFF</b>	<b>4 028 293</b>	<b>2 272 883</b>
<b>NETTO FINANS NFF</b>	<b>8 429 885</b>	<b>2 878 478</b>

GRAFIKK TIL HØYRE:  
■ Totale finansinntekter  
■ Totale finanskostnader



NOTE 23 - BUNDNE MIDLER
Av NFF's betalingsmidler pr. 31.12.08 var 4.877.932 kroner (2007: 3.813.222 kroner) bundet beløp vedrørende skattetrekk for ansatte. Skyldig skattetrekk pr. 31.12.08 utgjorde 5.109.778 kroner (2007: 3.934.008 kroner).
Reservefondets midler i bank på 13.349.192 kroner (2007: 12.433.405 kroner) kan ifølge NFF's vedtekter bare disponeres av et enstemmig Forbundsstyre. Økningen på 915.887 kroner (2007: 601.291 kroner) består av årets renter. Beløpet er tillagt reservefondet. Reservefondets midler i bank inngår i regnskapslinje "Bankinnskudd, kontanter etc" i balansen.

NOTE 24 - SKATTEKOSTNAD	2008	2007
<b>Årets skattekostnad fremkommer slik:</b>		
Betalbar skatt	88 950	39 089
Betalbar skatt vedrørende tidligere år	36 457	28 935
Endring i utsatt skatt	- 60 285	23 743
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>65 122</b>	<b>91 767</b>

Betalbar skatt i balansen	2008	2007
Årets betalbare skattekostnad		
Formueskatt	88 950	39 089
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>88 950</b>	<b>39 089</b>

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:	2008		2007	
	FORDEL	FORPLIKTELSE	FORDEL	FORPLIKTELSE
Gevinst og tapskonto	47 727		24 603	
Framførbar utbyttegodtgjørelse	105 295		127 176	
Framførbart underskudd	59 042			
<b>Netto utsatt fordel i balansen</b>	<b>212 064</b>		<b>151 779</b>	

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.

# NOTER

NOTE 25 - EGENKAPITAL	SALDO			SALDO
	01.01.08	TILFØRSEL	BRUK	
<b>Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner</b>				
Midler Utlendingsdirektoratet - ballbinger flyktningemottak	800 000	600 000	- 19 330	1 380 670
Øremerkede midler Norges idrettsforbund	170 000	1 106 172	- 1 276 172	
Formålsinntekter fra oppstillingsløyper - barn og unge	16 217 188		- 8 132 926	8 084 262
Tilskudd fra Utenriksdepartementet (UD) - Balkan	2 105 252	4 761 808	- 4 192 878	2 674 182
Tilskudd fra UD - Kaukasus / Moldova / Bezlan	544 747		- 343 507	201 240
Tilskudd fra NORAD - "Football for all in Vietnam"		2 460 000	- 2 163 156	296 844
Tilskudd fra NORAD - "Football for all in Mali"		600 000	- 600 000	
Tilskudd fra Fredskorpset - Vietnam		350 000	- 113 986	236 014
Tilskudd fra Utenriksdepartementet - Irak	5 558 418	5 320 000	- 2 717 723	8 160 695
UEFA-tilskudd 1 "Anleggsfond Toppklubber"	2 254 132		- 300 000	1 954 132
UEFA-tilskudd 2 "Kvinneprosjekt"	899 948		- 899 948	
UEFA-tilskudd 3 "Forprosjektmidler 60 Kunstgressbaner"	705 352		- 705 352	
UEFA-tilskudd 4 "Lederutviklingsprogram i toppfotballen"	1 249 350		- 1 049 350	200 000
UEFA-tilskudd 5 "Utviklingsprogram 2. divisjon menn"	687 469		- 467 469	220 000
UEFA-tilskudd 6 "Stimulimidler infrastruktur AL/TS"	2 998 840		- 277 500	2 721 340
UEFA-tilskudd 7 "Forprosjektmidler 80 kunstgressbaner"	2 000 000		- 45 800	1 954 200
UEFA-tilskudd "Andre øremerkede tilskudd"	457 663			457 663
UEFA-tilskudd "Scoreboard - videreutvikling av kvinnefotballen"		1 974 623	- 1 674 623	300 000
FIFA-tilskudd "Fotballens informasjon- og kommunikasjonssystem"		2 307 600	- 307 600	2 000 000
OBOS - tilskudd kunstgressutbygning Oslo		1 650 000	- 89 879	1 560 121
Sparebankstiftelsen - tilskudd ballbinger		1 500 000	- 696 093	803 907
Posten Norge - tilskudd ballbinger	7 176 744	- 2 415 000	- 3 585 000	1 176 744
<b>Sum "eksternt pålagte restriksjoner"</b>	<b>43 825 103</b>	<b>20 215 203</b>	<b>- 29 658 292</b>	<b>34 382 014</b>
<b>Egenkapital med selvpålagte restriksjoner</b>				
Bøtekaske - reserveres for ideelle formål	698 924	1 032 500	- 585 750	1 145 674
Fond for Tippeligaanlegg	500 000			500 000
Fond for barne- og ungdomsfotball	1 540 685		- 400 000	1 140 685
Reservefond	12 433 305	915 887		13 349 192
<b>Sum "selvpålagte restriksjoner"</b>	<b>15 172 914</b>	<b>1 948 387</b>	<b>- 985 750</b>	<b>16 135 551</b>
Annen egenkapital	121 524 311	6 348 358		127 872 669
<b>SUM EGENKAPITAL</b>	<b>180 522 328</b>	<b>28 511 948</b>	<b>- 30 644 042</b>	<b>178 390 234</b>

NOTE 26 - KORTSIKTIG GJELD TIL KONSERNSELSKAP	2008	2007
Ullevaal Business Class AS	811 041	52 000
Sørlandshallen Fotball AS	102 039	102 039
AS Ullevaal Stadion	79 565	196 704
Ullevaal Stadion Idrett AS	3 406 754	804 620
<b>Totalt</b>	<b>4 399 400</b>	<b>1 155 364</b>

NOTE 27 - AKSJER OG VERDIPAPIRER NFF	EIERANDEL	2008	2007
<b>Aksjer i datterselskap</b>			
AS Ullevaal Stadion*	100 %	88 940 685	88 940 685
Ullevaal Business Class AS	100 %	200 000	200 000
Tippeligaen AS	100 %	110 000	110 000
Arenasalg AS	100 %	120 000	120 000
Nordic Football AS	100 %	3 020 000	3 020 000
Skarphallen Fotball AS**	50 %	25 000	25 000
Sørlandshallen Fotball AS	50 %	25 000	25 000
Østfoldhallen Fotball AS	50 %	25 000	25 000
<b>Sum aksjer i datterselskap</b>		<b>92 465 685</b>	<b>92 465 685</b>

Aksjer i datterselskap	Forretnings- kontor	Stemmeandel	Resultat 2008	Egenkapital 31.12.08
AS Ullevaal Stadion*	Oslo	100 %	- 1 651 997	42 143 384
Ullevaal Business Class AS	Oslo	100 %	9 273 897	29 588 797
Tippeligaen AS	Oslo	100 %	- 6 516	64 153
Arenasalg AS	Oslo	100 %	10 018	135 802
Nordic Football AS	Oslo	100 %	2 776	3 053 397
Skarphallen Fotball AS**	Tromsø	50 %	1 910	250 000
Sørlandshallen Fotball AS	Kristiansand	50 %	405 024	525 470
Østfoldhallen Fotball AS	Rolvøy	50 %		240 775

Andre aksjer og verdipapirer	Eierandel	2008	2007
Midt-Tromshallen AS	5,34 %		
Sognahallen AS	0,50 %		
Telemarkshallen AS	1,40 %		
Royal League AS	16,67 %	1	1
Obligasjonsinnkudd Fr. Nansens Plass 9, Oslo		31 850	31 850
<b>Sum andre aksjer og verdipapirer</b>		<b>31 851</b>	<b>31 851</b>

\* AS Ullevaal Stadion eier dessuten 100% av aksjene i Ullevaal Stadion Idrett AS.

\*\* Skarphallen Fotball AS eier 33,3% av aksjene i Polarhallen AS med en bokført verdi på kr 330.000.

Regnskapene til datterselskapene er tatt inn i notene til konsernregnskapet. I tillegg eier NFF 50% av aksjene i Fotball Media AS. Selskapet anses som en felles kontrollert virksomhet, ref Regnskapslovens § 5-18 og er konsolidert inn i NFFs regnskap etter bruttometoden.



## (FORTS.) NOTE 27 - AKSJER OG VERDIPAPIRER NFF

Firma	Ansk.- tidspunkt	Forretnings- kontor	Stemmeandel	Eierandel
Fotball Media AS	01.04.08	Oslo	50 %	50 %

Selskaper regnskapsført etter bruttometoden	Fotball Media AS
Opprinnelig anskaffelseskost	100 000
Andel årets resultat	- 3 198
Overføringer til/fra selskapet (utbytte, konsernbidrag)	
Andre endringer i løpet av året	
<b>Utgående balanse 31.12.08</b>	<b>96 802</b>

Fotball Media AS er regnskapsført etter bruttometoden. Andel av resultatet og balanseposter er inkorporert for hver enkelt linje i oppstillingene. Hovedtallene som er tatt inn presenteres nedenfor. Det er ikke merverdier fra oppkjøpstidspunktet i regnskapet.

## Felles kontrollerte virksomheter

Fotball Media AS	
<b>Andel driftsinntekter</b>	
Andel driftskostnader	6 900
Andel netto finansresultat	2 459
Andel skatt	- 1 244
<b>Andel årsresultat</b>	<b>- 3 198</b>

Andel anleggsmidler	9 344 732
Andel omløpsmidler	2 173 049
<b>Andel eiendeler</b>	<b>11 517 781</b>

<b>Andel annen langsiktig gjeld</b>	
Andel kortsiktig gjeld	11 420 979
<b>Andel gjeld</b>	<b>11 420 979</b>

<b>ANDEL EGENKAPITAL</b>	<b>96 802</b>
--------------------------	---------------

## NOTE 28 - GARANTIANSVAR

### NFF

Forbundet har garantert at man vil tilføre Ullevaal Stadion - konsernet den nødvendige likviditet for å kunne betjene løpende engasjement med långiver for ekstern gjeld på kr. 447.441.525 pr. 31.12.08. NFF har stilt en selvskyldnerkausjon for lån opptatt av Østfoldhallen Fotball AS for å legge nytt banedekke. Lånet, stort kr. 3 100 000,- vil ha en løpetid på 5 år fra utbetalingstidspunktet (januar 2005). Pr. 31.12.08 utgjør dette lånet kr. 671.651.

NFF har videre stilt en samlet selvskyldnerkausjon på inntil kr. 1.500.000 for det løpende skattetrekkansvaret for de 18 fotballkretsene. NFF har ytterligere avgitt bankgarantier med en ramme på inntil 7,5 mill. kroner knyttet til leiekontrakter med Ullevaal ANS (Vital).

### Ullevaal Stadion Idrett AS (USI)

NFF har i forbindelse med utbyggingen av Ullevaal Stadion til nasjonalanlegg garantert for en total baneleie i USI med inntil 10 mill. kroner pr. år etter fradrag for baneleie fra andre stadionbrukere enn NFF og etter fradrag for reklame- og netto salgsinntekter utover 3,2 mill kroner pr år.

Drifts- og inntektsgaranti fotballhaller	2008	2007
Manglerudhallen (inntekt t.o.m 2009)	1 500 000	1 500 000
Skedsmo Storhall	2 000 000	2 000 000
<b>Totalt</b>	<b>3 500 000</b>	<b>4 800 000</b>

NFF garanterer i tillegg sammen med henholdsvis Agder FK, Troms FK og Østfold FK for eventuelt underskudd i henholdsvis Sørlandshallen Fotball AS, Skarphallen Fotball AS og Østfoldhallen Fotball AS. Videre garanterer NFF for strøm- og renovasjonsutgifter i Sørlandshallen Fotball AS.

## NOTE 29 - BETINGEDE/LATENTE FORPLIKTELSER

Styret og administrasjonen har ikke kjennskap til at det på tidspunkt for godkjenning av regnskapet eksisterer betingede / latente forpliktelser av vesentlig størrelse som ikke er tilstrekkelig hensyntatt pr. 31.12.08.

## NOTE 30 - LEIEFORPLIKTELSER

Forbundet har inngått tre avtaler om leie av kontorlokaler på til sammen 2.800 m<sup>2</sup> inklusive fellesarealer og parkeringsplasser. Den ene avtalen har en gjenværende leietid på 10 år, og den årlige leien inklusive felleskostnader utgjør ca. kr. 4.300.000 ved utgangen av 2008. Den andre avtalen har en gjenværende leietid på 7 år og den årlige leien inkl. felleskostnader utgjør ca. kr. 845.000. Den tredje kontrakten har en gjenværende leietid på 8 år og den årlige leien inkl. felleskostnader utgjør ca. kr. 620.000.

## NOTE 31 - SÆRSKILTE AVTALER

Forbundet har ingen avtaler om avgang-/sluttvederlag til spillere, ledere, trenere, ansatte, generalsekretær, fotballpresident eller til medlemmer av styret, komiteer eller utvalg ved opphør eller endring av ansettelsesforhold/funksjonstid.



## KONSERNREGNSKAP

### Resultatregnskap

FORBUNDSTINGETS  
LANGSIKTIGE MÅLSETNING  
OM EN EGENKAPITALANDEL  
**PÅ 30 %** ER ET  
**FØRENDE ELEMENT** FOR ALL  
ØKONOMISK TENKNING

		NFF	NFF	KONSERN	KONSERN
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTER	2008	2007	2008	2007
Omsetning	3	670 242 528	668 798 084	775 991 635	763 188 686
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>670 242 528</b>	<b>668 798 084</b>	<b>775 991 635</b>	<b>763 188 686</b>
Varekostnad				17 505 096	14 561 839
Lønnskostnad	4	99 343 705	76 530 326	116 222 069	92 045 871
Avskrivning på varige driftsmidler	6	1 843 133	2 263 297	25 757 594	26 751 133
Annen driftskostnad		579 551 304	555 569 947	589 096 718	551 621 320
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>680 738 142</b>	<b>634 363 570</b>	<b>748 581 477</b>	<b>684 980 164</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-10 495 614</b>	<b>34 434 514</b>	<b>27 410 158</b>	<b>78 208 523</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>					
Annen finansinntekt		12 458 178	5 065 890	12 120 748	5 043 517
Annen finanskostnad		-4 028 293	-2 324 379	-31 316 494	-29 663 385
<b>Netto finansresultat</b>		<b>8 429 885</b>	<b>2 741 511</b>	<b>-19 195 746</b>	<b>-24 619 868</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-2 065 729</b>	<b>37 176 025</b>	<b>8 214 412</b>	<b>53 588 655</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	15	66 365	91 767	3 233 154	3 774 976
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>-2 132 094</b>	<b>37 084 258</b>	<b>4 981 258</b>	<b>49 813 679</b>
<b>Minoritetenes andel av årsresultatet</b>				<b>202 512</b>	
<b>Majoritetens andel av årsresultatet</b>				<b>4 778 746</b>	<b>49 813 679</b>



# KONSERNREGNSKAP

Balanse pr. 31. desember

EIENDELER	NOTER	2008	2007
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	15	843 816	655 120
Fotballens IT-kommunikasjonsverktøy	5	9 789 622	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>10 633 438</b>	<b>655 120</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Varige driftsmidler	6	550 194 025	564 532 682
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>550 194 025</b>	<b>564 532 682</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler		361 851	361 851
Lån til felles kontrollert virksomhet		19 708 940	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>20 070 791</b>	<b>361 851</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>580 898 254</b>	<b>565 549 653</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Varer</b>		<b>3 423 971</b>	<b>2 084 461</b>
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer		70 916 411	79 759 020
Forskuddsbetalte kostnader		6 955 740	5 663 091
Opptjente, ikke fakturerte inntekter		4 720 014	2 292 273
<b>Sum fordringer</b>		<b>82 592 166</b>	<b>87 714 383</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>81 751 988</b>	<b>98 534 985</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>167 768 125</b>	<b>188 333 829</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>748 666 379</b>	<b>753 883 482</b>

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTER	2008	2007
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Egenkapital med restriksjoner	11	50 517 565	58 998 017
Annen egenkapital	11	110 900 640	97 641 442
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>161 418 205</b>	<b>156 639 458</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>161 418 205</b>	<b>156 639 458</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>	11	<b>508 122</b>	<b>305 610</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>161 926 327</b>	<b>156 945 068</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	12	4 838 453	4 402 160
Utsatt skatt	15	1 984 337	2 879 265
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>6 822 790</b>	<b>7 281 425</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	448 113 176	455 879 017
Forpliktelser balanseførte eiendeler		6 120 693	7 560 856
Mottatte offentlige investeringstilskudd	14	43 890 792	46 222 792
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>498 124 661</b>	<b>509 662 665</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		20 587 589	13 077 890
Betalbar skatt	15	4 265 533	4 365 036
Skyldige offentlige avgifter		8 181 077	7 935 455
Skyldig lønn og feriepenger		6 810 331	6 324 400
Fakturerte, ikke opptjente inntekter		4 376 250	1 238 600
Annen kortsiktig gjeld		37 571 821	47 052 944
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>81 792 601</b>	<b>79 994 325</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>586 740 052</b>	<b>596 938 414</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>748 666 379</b>	<b>753 883 482</b>



# KONTANTSTRØMOPPSTILLING KONSERN

(alle tall i hele 1000 kroner)

KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:	2008	2007
Ordinært resultat før skattekostnad	8 214	53 589
Periodens betalte skatt	- 4 403	- 3 491
Ordinære avskrivninger	25 758	26 751
Pensjonsinntekt uten kontanteffekt	436	- 8 343
Inntekt uten kontanteffekt (investeringstilskudd)	- 2 332	- 2 332
Andre poster uten kontanteffekt		
Endring i varer	- 1 340	- 267
Endring i kundefordringer	8 843	- 32 553
Endring i leverandørgjeld	7 510	- 2 291
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	- 9 547	1 832
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>33 140</b>	<b>32 895</b>

KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	- 11 476	- 17 637
Utbetalinger ved kjøp av immatrielle verdier	- 9 790	
Utbetaling ved kjøp av aksjer		- 32 500
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>- 21 266</b>	<b>- 50 137</b>

KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:		
Innbetalinger vedrørende langsiktige forpliktelser		10 081
Lån til tilknyttet virksomhet	- 19 709	
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	- 9 206	- 8 344
Tilgang reservefondsmidler bank	- 916	- 601
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>- 29 831</b>	<b>1 136</b>

Netto endring i likviditetsreserve	- 17 957	- 16 106
Herav bundne skattetreksmidler	- 916	- 850
Likviditetsreserve 1.1	81 703	98 658
<b>Likviditetsreserve 31.12</b>	<b>62 829</b>	<b>81 703</b>

Betalingsmidler 31.12.	81 752	98 535
Herav skattetrekk	- 5 574	- 4 399
Herav reservefondsmidler	- 13 349	- 12 433
<b>Likviditetsreserve 31.12</b>	<b>62 829</b>	<b>81 703</b>

“ FORBUNDSSTYRET ER  
**GODT FORNØYD**  
MED ÅRETS RESULTAT OG  
FOTBALLFORBUNDETS  
OG KONSERNETS  
**ØKONOMISKE STILLING**”

NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet til Norges Fotballforbund (NFF) er aktivitetsbasert og utarbeidet i samsvar med NRS for Ideelle organisasjoner. Konsernregnskapet er artbasert og utarbeidet i samsvar med regnskapsloven av 1998. Det er i 2008 avgitt separerte årsregnskaper. I resultatregnskapet er moderselskapets resultatregnskap vist artsbasert i egen kolonne.

**Konsolideringsprinsipper**

Konsernregnskapet omfatter NFF med datterselskaper hvor NFF har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Ved utarbeidelsen av selskapsregnskapet til Norges Fotballforbund er, fra og med 2007, NRS for Ideelle organisasjoner lagt til grunn, mens datterselskapene følger hovedreglene i regnskapsloven. Dette medfører at det i enkelte tilfeller vil være avvikende regnskapsprinsipper som er lagt til grunn i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet.

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som goodwill. Ved trinnvise oppkjøp i allerede innarbeidede datterselskaper føres merverdier, utover goodwill, mot majoritetens egenkapital.

Deltakelse i felles kontrollert virksomhet er i konsernregnskapet som i morselskapet ført etter bruttometoden.

**Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld**

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

**Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta**

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

**Immaterielle eiendeler**

Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

**Eierandeler i felles kontrollert virksomhet**

Eierandeler i felles kontrollert virksomhet vurderes etter bruttometoden.

Andelen av inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld innarbeides linje for linje i regnskapet. Tallene spesifiseres per hovedgruppe i note til regnskapet.

**Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler**

Aksjer og investeringer i ansvarlige selskaper hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert etter kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

**Varer**

Beholdning av varer for videresalg vurderes til den laveste verdi av kostpris og fremtidig salgsverdi fratrukket salgskostnader.

**Leieavtaler**

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører risiko og kontroll til selskapet (finansiell leasing), balanseføres under varige drifts-midler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under rentebærende langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingen. Driftsmidlet avskrives planmessig og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

**Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

**Bankinnskudd, kontanter og lignende**

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

**Pensjoner - innskuddplan**

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

**Pensjoner - ytelsesplan**

Ved regnskapsføring av pensjon som er ytelsesplan, kostnadsføres forpliktelser over opptjeningsperioden i henhold til planens opptjeningsformel. Allokeringmetode tilsvarende planens opptjeningsformel med mindre det vesentlige av opptjeningen skjer mot slutten av opptjeningsperioden. Lineær opptjening legges da til grunn. For pensjonsordninger etter lov om foretakspensjon anvendes således lineær opptjening.

Estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger amor tiseres over forventet gjenværende opptjeningsperiode i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene (korridor). Virkningen av planendringer med tilbakevirkende kraft som ikke er betinget av fremtidig ansettelse, innregnes i resultatregnskapet umiddelbart. Planendringer med tilbakevirkende kraft som er betinget av fremtidig ansettelse, fordeles lineært over tiden frem til ytelsen ikke lenger er betinget av fremtidig ansettelse.

Netto pensjonsforpliktelse er differansen mellom nåverdien av pensjonsforpliktelsene og verdien av pensjonsmidler som er avsatt for betaling av

NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER (FORTS.)

ytelsene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Måling av pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler gjennomføres på balansedagen. Arbeids-giveravgift er inkludert i tallene, og er beregnet av netto faktisk underfinansiering. AFP-forpliktelser innenfor LO/NHO-ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning, men som regnskapsføres som en innskuddsbasert ordning da den ikke er målbar.

**Offentlige tilskudd**

Investeringstilskudd er ført brutto i balansen og periodiseres over investerings økonomiske levetid som driftsinntekt. Driftstilskudd periodiseres samtidig med den kostnaden den skal redusere.

**Skatter**

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden er fordelt på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen. For to av konsernets enheter er skatteplikten begrenset. Dette gjelder Norges Fotballforbund og Ullevaal Stadion Idrett AS, som kun er skattepliktige for en meget begrenset del av sine virksomheter. Virksomheten i Skarphallen Fotball AS er ikke skattepliktig.

**Inntekter**

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen /tjenesten er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

**Kostnader**

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

NOTE 2 - OVERSIKT OVER KONSERNET

Konsernet omfatter moderselskapet Norges Fotballforbund, samt følgende datterselskap:

Firma	Eierandel
Ullevaal Business Class AS	100 %
AS Ullevaal Stadion	100 %
Ullevaal Stadion Idrett AS	100 %
Tippeligaen AS	100 %
Arenasalg AS	100 %
Nordic Football AS	100 %
Skarphallen Fotball AS	50 %
Sørlandshallen Fotball AS	50 %
Østfoldhallen Fotball AS	50 %
Fotball Media AS (felles kontrollert virksomhet)	50 %

AS Ullevaal Stadion eier 100% av aksjene i datterselskapet Ullevaal Stadion Idrett AS.

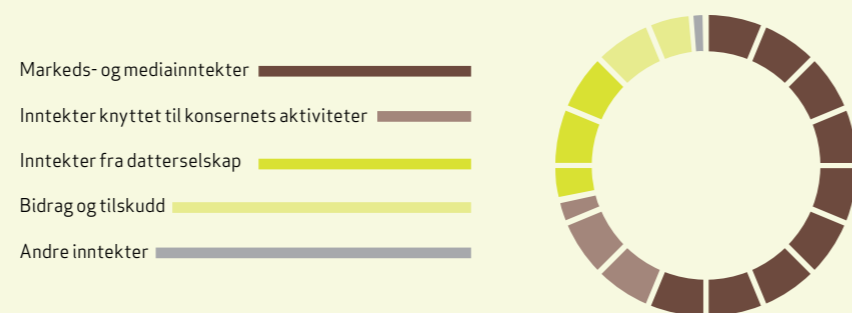
Investeringen i Fotball Media AS er innarbeidet etter bruttometoden.

NOTE 3 - OMSETNING

Spesifikasjon av konsernets inntekter (alle tall i hele 1000 kroner)

Virksomhetsområde:	2008	2007
Markeds- og mediainntekter	486 854	479 591
Inntekter knyttet til konsernets aktiviteter	105 756	120 845
Bidrag og tilskudd	67 146	60 492
Inntekter fra datterselskap	111 523	94 635
Andre inntekter	4 713	7 626
<b>SUM</b>	<b>775 992</b>	<b>763 189</b>

All omsetning i konsernet relaterer seg til aktiviteter i Norge.



NOTE 4 - LØNSKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSER, LÅN TIL ANSATTE MM

Lønnskostnad	2008	2007
Lønn, inklusiv innleid ekstrarhjelp	91 224 675	71 169 922
Arbeidsgiveravgift	14 016 557	11 122 305
Pensjonskostnader	3 801 853	4 760 799
Andre ytelser	7 178 983	4 992 846
<b>SUM</b>	<b>116 222 069</b>	<b>92 045 871</b>
Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	83,5	69

I lønnskostnaden til konsernet inngår i tillegg til lønn til egne ansatte, lønn til 66 deltidsansatte i datterselskapene og NFF (innleid hjelp i forbindelse med arrangementer). Videre inngår lønn til engasjerte landslagstrenerne, anleggskonsulenter og spillerutviklere i krets. Ytterligere inngår honorarer til dommere og assistentdommere i Tippeliga, Adeccoliga og Toppserie. I posten inngår også bonuser og stipender til spillene.

Ytelser til ledende personer	Lønn	Pensjonskostnader	Pensjonskostnader	Andre ytelser
President	835 224	126 495		179 609
Generalsekretær	1 061 965	63 806		118 960
Styret NFF				

Lån og sikkerhetsstillelse til fordel for ledende ansatte eller styremedlemmer:

Det er ikke ydet lån eller stillet sikkerhet til fordel for ledende ansatte eller styremedlemmer.

Pensjoner

Foretakene er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven. Konsernets pensjonsordninger ble endret med virkning f.o.m 1. november 2007. Den kollektive ytelsesordningen ble lukket og det ble etablert en kollektiv innskuddsordning.

Revisor	2008	2007
Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:		
Lovpålagt revisjon inkl mva	1 050 790	702 888
Andre tilleggstjenester	155 005	161 296
Rådgivning Deloitte Advokatfirma DA	87 402	42 453

Ulik periodisering / faktureringsperiode fra revisor gjør ikke tallene direkte sammenlignbare mellom 2008 og 2007.

**NOTE 5 - IMMATERIELLE EIENDELER**

Moderselskapet er i ferd med å utvikle egne kommunikasjonsløsninger skreddersydd fotballens behov.

Fotballens informasjons- og kommunikasjonssystem (FIKS) lanseres som den nye kommunikasjonskanalen i 2009.

	FIKS	Intra- / Ekstra nett	Portal (fotball.no)	SUM
Anskaffelseskost 01.01.08				
Tilgang	8 898 909	484 380	406 333	9 789 622
Avgang				
Anskaffelseskost 31.12.08	8 898 909	484 380	406 333	9 789 622
<b>Akk. avskrivninger 31.12.08</b>				
<b>BOKFØRT VERDI PR. 31.12.08</b>	<b>8 898 909</b>	<b>484 380</b>	<b>406 333</b>	<b>9 789 622</b>
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær	

**NOTE 6 - VARIGE DRIFTSMIDLER**

Varige driftsmidler med verdi under 50.000 kroner (15.000 kroner for datterselskapene) blir kostnadsført løpende uten aktivering. For alle driftsmidler med høyere kostpris er driftsøkonomiske prinsipper for aktivering og lineær avskrivning over forventet økonomisk levetid lagt til grunn. Varige driftsmidler som enkeltvis er under 50.000/15.000 kroner, men som samlet overstiger grensen, aktiveres hvis den samlede investering kan anses å utgjøre en funksjonell enhet som det økonomisk sett er naturlig å betrakte som én investering.

	Næringsbygg	Idrettsanlegg	Tomter	Driftsløsøre, inventar, transp.m. o	SUM
Anskaffelseskost 01.01.08	436 468 460	201 626 387	42 610 000	80 629 003	761 333 850
Tilgang kjøpte driftsmidler	2 950 039	2 946 666		5 579 486	11 476 191
Avgang				- 225 090	- 225 090
<b>Anskaffelseskost 31.12.08</b>	<b>439 418 499</b>	<b>204 573 053</b>	<b>42 610 000</b>	<b>86 433 579</b>	<b>773 035 131</b>
Akk. avskrivninger 01.01.08	52 212 435	93 837 429		51 033 648	197 083 512
Årets avskrivninger	7 983 615	10 269 067		7 504 912	25 757 594
Avgang avskrivninger					
<b>Akk. avskrivninger 31.12.08</b>	<b>60 196 050</b>	<b>104 106 496</b>		<b>58 538 560</b>	<b>222 841 106</b>
<b>BOKFØRT VERDI PR. 31.12.08</b>	<b>379 222 449</b>	<b>100 466 557</b>	<b>42 610 000</b>	<b>27 895 019</b>	<b>550 194 025</b>
Årets avskrivninger	7 983 615	10 269 067		7 504 912	25 757 594
Økonomisk levetid	50 - 75 år	5 - 50 år		3 - 10 år	550 194 025
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		Lineær	

I gruppen driftsløsøre ble det i 2007 balanseført leieavtale knyttet til elektronisk arenaklamesystem på kr 10.081.141. Den balanseførte leieavtalen avskrives over 7 år.

**NOTE 7 - FELLES KONTROLLERT VIRKSOMHET**

NFF eier 50 % av aksjene i Fotball Media AS. Selskapet anses som en felles kontrollert virksomhet, ref Regnskapslovens § 5-18 og er konsolidert inn i NFFs regnskap etter bruttometoden.

FIRMA	Ansk. tidspunkt	Forretningskontor	Stemmeandel	Eierandel
Fotball Media AS	01.04.08	Oslo	50 %	50 %
<b>Selskaper regnskapsført etter bruttometoden</b>				<b>Fotball Media AS</b>
Opprinnelig anskaffelseskost				100 000
Andel årets resultat				- 3 198
Overføringer til/fra selskapet (utbytte, konsernbidrag)				
Andre endringer i løpet av året				
<b>Utgående balanse 31.12.08</b>				<b>96 802</b>

Fotball Media AS er regnskapsført etter bruttometoden. Andel av resultatet og balanseposter er inkorporert for hver enkelt linje i oppstillingene. Hovedtallene som er tatt inn presenteres nedenfor. Det er ikke merverdier fra oppkjøpstidspunktet i regnskapet.

FELLES KONTROLLERTE VIRKSOMHETER	Fotball Media AS
<b>Andel driftsinntekter</b>	
Andel driftskostnader	6 900
Andel netto finansresultat	2 459
Andel skatt	- 1 244
<b>Andel årsresultat</b>	<b>-3 198</b>
Andel anleggsmidler	9 344 732
Andel omløpsmidler	2 173 049
<b>Andel eiendeler</b>	<b>11 517 781</b>

<b>Andel annen langsiktig gjeld</b>	
Andel kortsiktig gjeld	11 420 979
<b>Andel gjeld</b>	<b>11 420 979</b>

<b>ANDEL EGENKAPITAL</b>	<b>96 802</b>
--------------------------	---------------

## NOTE 8 - FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR

Konsernet har ikke fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets utgang.

## NOTE 9 - BUNDNE MIDLER

Av konsernets betalingsmidler pr. 31.12.08 var 5.574.230 kroner (2007: 4.399.292 kroner) bundet beløp vedrørende skattetrekk for ansatte. Skyldig skattetrekk pr. 31.12.08 utgjorde 5.791.936 kroner (2007: 4.520.260 kroner).

Reservefondets midler i bank på 13.349.192 kroner (2007: 12.433.405 kroner) kan ifølge NFF's vedtekter bare disponeres av et enstemmig Forbundsstyre. Økningen på 915.887 kroner (2007: 601.291 kroner) består av årets renter. Beløpet er tillagt reservefondet. Reservefondets midler i bank inngår i regnskapslinje "Bankinnskudd, kontanter etc" i balansen.

## NOTE 10 - EIERINFORMASJON

Moderorganisasjonen i konsernet er Norges Fotballforbund (NFF). Norges Fotballforbund er en frivillig, partipolitisk nøytral og uavhengig medlemsorganisasjon stiftet 30.04.1902. NFF er den høyeste myndighet på fotballidrettens område i Norge og har sitt hovedkontor i Oslo.

NFF er medlem av Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) og er tilsluttet Fédération Internationale de Football Association (FIFA) og Union des Associations Européennes de Football (UEFA).

## NOTE 11 - EGENKAPITAL

Årsregnskapet til morselskapet, Norges Fotballforbund, er omarbeidet til aktivitetsbasert regnskap i samsvar med NRS for Ideelle organisasjoner. Effekten av omarbeidelsen på konsernet er vist under.

	Egenkapital restriksjoner	Annen egenkapital	Minoritets- interesser	Sum egenkapital
Konsernets egenkapital pr 01.01.08	58 998 017	97 641 442	305 610	156 945 069
Årets resultat	- 8 480 452	13 259 198	202 512	4 981 258
<b>KONSERNETS EGENKAPITAL PR 31.12.08</b>	<b>50 517 565</b>	<b>110 900 640</b>	<b>508 122</b>	<b>161 926 327</b>

For nærmere spesifisering av bevegelsene innenfor gruppen egenkapital med restriksjoner vises til egenkapitalnoten i selskapsregnskapet til NFF.

## NOTE 12 - PENSJONSKOSTNADER, -MIDLER OG -FORPLIKTELSE

Flere av selskapene i konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk, tjenstepensjon og har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne loven.

Morselskapet har en kollektiv innskuddsordning som omfatter 223 personer herunder fast ansatte i datterselskapene og ansatte i fotballkretsene.

Morselskapets ytelsesordning ble lukket for alle aktive fra og med 01.11.07. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsen fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsi kringsselskap.

Økonomiske forutsetninger, pensjonskostnader og totale balanseforpliktelser knyttet til den kollektive ytelsesordningen fremgår av egen note til regnskapet til NFF.

NOTE 13 - LANGSIKTIG GJELD	2008	2007
Total pantegjeld	448 113 176	455 879 017
Gjeld som forfaller mer enn 5 år etter regnskapsårets utgang	402 599 000	423 418 000
Gjennomsnittlig rentesats pr. 31.12	5,47 %	5,85 %

Konsernets pantegjeld er primært i datterselskapene AS Ullevaal Stadion og Ullevaal Stadion Idrett AS og vedrører utbyggingen av næringsbygg og idrettsanlegg på Ullevaal Stadion. Resterende pantegjeld i konsernet, 671.651 kroner knytter seg til bane dekke i Østfoldhallen Fotball AS.

## NOTE 14 - OFFENTLIG INVESTERINGSTILSKUDD

I forbindelse med utbyggingen av Ullevaal Stadion til nasjonalanlegg er det i datterselskapet, Ullevaal Stadion Idrett AS, mottatt tilsagn fra Kulturdepartementet om tilskudd på totalt 75.000.000 kroner, hvorav 65.850.000 kroner er mottatt pr. 31.12.08. Tilskuddet er oppført som langsiktig gjeld som inntektsføres i takt med avskrivning av kostpris på de enkelte investeringer (basert på forventet levetid på 50 år).

	2008
Mottatt offentlig investeringstilskudd fram til og med 2008	65 850 000
Inntektsført 1999 - 2007	- 19 627 208
Inntektsført 2008	- 2 332 000
<b>BALANSEFØRT INVESTERINGSTILSKUDD PR 31.12.08</b>	<b>43 890 792</b>



NOTE 15 - SKATTEKOSTNAD	2008	2007
<b>Årets skattekostnad fremkommer slik:</b>		
Betalbar skatt	4 265 533	4 365 035
Betalbar skatt vedrørende tidligere år	50 001	14 348
Endring i utsatt skatt	- 1 082 380	- 604 407
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>3 233 154</b>	<b>3 774 976</b>
<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
Årets betalbare skattekostnad	4 176 583	4 325 946
Formueskatt	88 950	39 089
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>4 265 533</b>	<b>4 365 035</b>
<b>Avstemming fra nominell til faktisk skattesats</b>		
Årsresultat før skatt	8 214 412	54 588 755
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	2 300 035	15 284 851
<b>Skatteeffekten av følgende poster:</b>		
Ikke fradragsberettigede kostnader	84 228	39 257
Ikke skattepliktige inntekter		
Avvikende skattegrunnlag i selskapsregnskap	573 374	- 11 788 996
Årets underskudd uten utsatt skattefordel		
Endring i nedvurdering av utsatt skattefordel		
Skatt vedrørende tidligere år	50 001	14 348
Skatt på konsernavskrivninger	225 516	225 516
<b>Skattekostnad</b>	<b>3 233 154</b>	<b>3 774 976</b>
Effektiv skattesats	39,4 %	6,9 %

Spesifikasjon av skatteeffekten av midler tidige forskjeller og underskudd til framtoning	2008		2007	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler ekskl tomt		1 723 477		1 895 447
Tomter		11 850 247		11 850 247
Gevinst og tapskonto		195 161		291 367
Fordringer		175 560	115 080	
Framførbar utbyttegodtgjørelse	105 295		104 052	
Underskudd til fremføring	12 698 629		11 593 785	
<b>Sum</b>	<b>12 803 924</b>	<b>13 944 445</b>	<b>11 812 917</b>	<b>14 037 062</b>
Ikke balanseført utsatt skattefordel				

NETTO UTSATT FORDEL/FORPL. I BALANSEN	843 816	1 984 337	655 120	2 879 256
---------------------------------------	---------	-----------	---------	-----------

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.

NOTE 16 - PANTSTILLELSER OG GARANTIER M.V.	2008	2007
<b>Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:</b>		
Pantegjeld	448 113 176	455 879 017
<b>Sum</b>	<b>448 113 176</b>	<b>455 879 017</b>
<b>Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld:</b>		
Idrettsanlegg	99 814 003	106 519 830
Næringsbygg	376 006 173	380 685 565
Tomter	42 610 000	42 610 000
<b>Totalt</b>	<b>518 430 176</b>	<b>529 815 395</b>

**NFF**  
Forbundet har garantert at man vil tilføre Ullevaal Stadion - konsernet den nødvendige likviditet for å kunne betjene løpende engasjement med långiver for ekstern gjeld på 447,4 mill. kroner pr. 31.12.08. NFF har stilt en selvskyldnerkausjon for lån opptatt av Østfoldhallen Fotball AS for å legge nytt banebilde. Lånet, stort 3.100.000 kroner vil ha en løpetid på 5 år fra utbetalingstidspunktet (januar 2005). Pr. 31.12.08 utgjør dette lånet 671.651 kroner.

**Ullevaal Stadion Idrett AS (USI)**  
NFF har i forbindelse med utbyggingen av Ullevaal Stadion til nasjonalanlegg garantert for en total baneleie i USI med inntil 10 mill. kroner pr. år etter fradrag for baneleie fra andre stadionbrukere enn NFF og etter fradrag for reklame- og netto salgsinntekter utover 3,2 mill kroner pr år.

Ullevaal Stadion AS (US) har stillet sikkerhet for den skatt som vil kunne utlignes på gevinst ved senere realisasjon av tribuner og tomter som ble overført datterselskapet USI i 1998, og hvor forskrift om konserninterne overføringer ble brukt for å unngå skatt på gevinstene. Skattemessig gevinst utgjorde 20.199.602 kroner for tribunene og 10.877.886 kroner for tomten, og 28 % eventuell skatt herav utgjør 8.701.696 kroner.

Morselskapet har stilt en samlet selvskyldnerkausjon på inntil 1.500.000 kroner for det løpende skattetrekkansvaret for de 18 fotballkretsene.

**Ullevaal Business Class AS**  
Det er avgitt bankgaranti, med en ramme på 7.500.000 kroner, knyttet til leiekontrakter med Ullevaal ANS (Vital).

Drifts- og inntektsgaranti fotballhaller	2008	2007
Manglerudhallen (inntekt t.o.m 2009)	1 500 000	1 500 000
Skedsmo Storhall	2 000 000	2 000 000
<b>Totalt</b>	<b>3 500 000</b>	<b>3 500 000</b>

NFF garanterer i tillegg sammen med henholdsvis Agder FK, Troms FK og Østfold FK for eventuelt underskudd i henholdsvis Sørlandshallen Fotball AS, Skarphallen Fotball AS og Østfoldhallen Fotball AS. Videre garanterer NFF for strøm- og renovasjonsutgifter i Sørlandshallen Fotball AS.

NOTE 17 - KONSERNETS SELSKAPREGNSKAPER
Regnskapene for datterselskapene er på trykkestidspunktet styrebehandlet, dog er ikke regnskapene for datterselskapene endelig godkjent i generalforsamlingene. Regnskapene med balanseoppstilling følger på de etterfølgende sidene.

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2008	2007	2008	2007
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>				
Driftsinntekter	37 489 533	35 841 139	76 922 329	76 395 358
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>37 489 533</b>	<b>35 841 139</b>	<b>76 922 329</b>	<b>76 395 358</b>
Varekostnad			3 504 102	3 475 860
Lønnskostnad	1 176 825	1 337 602	5 620 010	4 980 787
Avskrivninger	7 843 885	7 469 436	20 118 571	19 773 526
Annen driftskostnad	7 540 860	4 278 156	22 066 885	17 144 043
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>16 561 570</b>	<b>13 085 194</b>	<b>51 309 568</b>	<b>45 374 216</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>20 927 963</b>	<b>22 755 945</b>	<b>25 612 761</b>	<b>31 021 142</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>				
Renteinntekt konsernselskap			239 598	332 555
Annen renteinntekt	205 346	138 235	238 777	174 953
Rentekostnad pantelån	-23 486 051	-23 389 159	-28 047 919	-27 743 809
Rentekostnad konsernselskap	-847 165	-257 500	-8 925	-257 500
Annen rentekostnad	-32 722	-47 480	-422 518	-261 753
<b>Netto finansresultat</b>	<b>-24 160 591</b>	<b>-23 555 904</b>	<b>-28 000 986</b>	<b>-27 755 554</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>-3 232 628</b>	<b>-799 959</b>	<b>-2 388 225</b>	<b>3 265 588</b>
Skattekostnad	905 136	223 989	736 229	37 220
<b>ÅRSRESULTAT</b>	<b>-2 327 492</b>	<b>-575 971</b>	<b>-1 651 997</b>	<b>3 302 807</b>
<b>OVERFØRINGER</b>				
Overført fra annen egenkapital	-2 327 492	-575 971		
<b>Sum overføringer</b>	<b>-2 327 492</b>	<b>-575 971</b>		

AS Ullevaal Stadion - Balanse pr. 31. desember

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2008	2007	2008	2007
<b>EIENDELER</b>				
<b>ANLEGGSMIDLER</b>				
<b>Varige driftsmidler</b>				
Tomter	42 400 000	42 400 000	42 610 000	42 610 000
Næringsbygg	343 778 296	347 968 106	376 006 173	380 685 565
Tribuner			88 099 842	92 315 345
Inventar og innredning tribuner			11 714 163	14 204 485
Maskiner, inventar og innredninger	5 236 854	6 420 667	14 585 608	17 259 925
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>391 415 150</b>	<b>396 788 773</b>	<b>533 015 786</b>	<b>547 075 320</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>				
Aksjer i datterselskap	67 620 000	67 620 000		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>67 620 000</b>	<b>67 620 000</b>		
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>459 035 150</b>	<b>464 408 773</b>	<b>533 015 786</b>	<b>547 075 320</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>				
<b>Varer</b>			21 333	32 782
<b>Fordringer</b>				
Kundefordringer	918 894	899 773	1 726 605	2 650 141
Fordringer på konsernselskap	1 927 019	595 777	5 572 033	1 611 155
Andre kortsiktige fordringer	2 932 364	2 441 314	3 718 047	3 159 147
<b>Sum fordringer</b>	<b>5 778 277</b>	<b>3 936 864</b>	<b>11 016 684</b>	<b>7 420 443</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	<b>1 295 634</b>	<b>3 435 849</b>	<b>3 453 238</b>	<b>8 145 964</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>7 073 911</b>	<b>7 372 713</b>	<b>14 491 256</b>	<b>15 599 189</b>
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>466 109 061</b>	<b>471 781 486</b>	<b>547 507 042</b>	<b>562 674 509</b>

AS Ullevaal Stadion - Balanse pr. 31. desember (forts.)

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2008	2007	2008	2007
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>				
<b>EGENKAPITAL</b>				
<b>Innskutt egenkapital</b>				
Selskapskapital (2 556 aksjer á kr 10 000)	25 560 000	25 560 000	25 560 000	25 560 000
Overkursfond	48 234 200	48 234 200	48 234 200	48 234 200
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>73 794 200</b>	<b>73 794 200</b>	<b>73 794 200</b>	<b>73 794 200</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>				
Annen egenkapital	- 6 323 096	- 3 995 603	- 31 650 816	- 29 998 819
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>- 6 323 096</b>	<b>- 3 995 603</b>	<b>- 31 650 816</b>	<b>- 29 998 819</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>67 471 104</b>	<b>69 798 597</b>	<b>42 143 384</b>	<b>43 795 381</b>
<b>GJELD</b>				
<b>Avsetning for forpliktelser</b>				
Utsatt skatt	1 857 179	2 762 315	1 984 337	2 879 265
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>	<b>1 857 179</b>	<b>2 762 315</b>	<b>1 984 337</b>	<b>2 879 265</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>				
Pantegjeld	374 090 480	380 064 864	447 441 525	454 587 362
Langsiktig gjeld til NFF		1 200 000		1 200 000
Forpliktelser knyttet til balanseførte eiendeler			6 120 693	7 560 856
Mottatt offentlig investeringstilskudd			43 890 792	46 222 792
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>374 090 480</b>	<b>381 264 864</b>	<b>497 453 010</b>	<b>509 571 010</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>				
Leverandørgjeld	821 356	722 277	1 317 643	1 749 953
Gjeld til konsernselskap	19 377 567	14 955 083		
Betalbar skatt			159 176	190 000
Skyldige offentlige avgifter	582 192	607 476	754 907	607 476
Annen kortsiktig gjeld	1 909 183	1 670 874	3 694 584	3 881 424
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>22 690 298</b>	<b>17 955 709</b>	<b>5 926 310</b>	<b>6 428 853</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>398 637 957</b>	<b>401 982 889</b>	<b>505 363 657</b>	<b>518 879 128</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>466 109 061</b>	<b>471 781 486</b>	<b>547 507 042</b>	<b>562 674 509</b>



ULLEVAAL STADION IDRETT AS  
Resultatregnskap

	2008	2007
<b>DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>		
Driftsinntekter	39 432 796	40 554 219
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>39 432 796</b>	<b>40 554 219</b>
Varekostnad	3 504 102	3 475 860
Lønnskostnad	4 443 185	3 643 185
Ordinære avskrivninger	11 469 270	11 498 674
Annen driftskostnad	14 508 163	12 865 887
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>33 924 720</b>	<b>31 483 606</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>5 508 075</b>	<b>9 070 613</b>
<b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>		
Renteinntekt konsernselskap	1 077 838	332 555
Renteinntekt	33 431	36 718
Annen rentekostnad	- 4 951 664	- 4 568 922
<b>Netto finansresultat</b>	<b>- 3 840 395</b>	<b>- 4 199 650</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>1 667 680</b>	<b>4 870 963</b>
Skattekostnad	168 907	186 769
<b>ÅRSRESULTAT</b>	<b>1 498 773</b>	<b>4 684 194</b>
<b>OVERFØRINGER</b>		
Overført til annen egenkapital	1 498 773	4 684 194
<b>SUM OVERFØRINGER</b>	<b>1 498 773</b>	<b>4 684 194</b>

Ullevaal Stadion Idrett AS - Balanse pr. 31. desember

EIENDELER	2008	2007
<b>ANLEGGSMIDLER</b>		
<b>Varige driftsmidler</b>		
Tribuner	105 794 678	109 186 903
Inventar og innredning tribuner	11 714 163	14 204 485
Næringslokaler UBC	32 227 877	32 717 459
Tomter	10 877 886	10 877 886
Maskiner, inventar og transportmidler	9 348 754	10 839 257
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>169 963 357</b>	<b>177 825 991</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>169 963 357</b>	<b>177 825 991</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>		
Varelager	21 333	32 782
<b>Fordringer</b>		
Kundefordringer	807 711	1 750 368
Fordringer på konsernselskap	23 022 580	15 970 461
Andre kortsiktige fordringer	785 683	717 834
<b>Sum fordringer</b>	<b>24 615 975</b>	<b>18 438 662</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	<b>2 157 604</b>	<b>4 710 115</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>26 794 912</b>	<b>23 181 560</b>
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>196 758 269</b>	<b>201 007 551</b>

Ullevaal Stadion Idrett AS - Balanse pr. 31. desember

EGENKAPITAL OG GJELD	2008	2007
<b>EGENKAPITAL</b>		
<b>Innskutt egenkapital</b>		
Aksjekapital (422.130 aksjer á kr 100)	42 213 000	42 213 000
Overkursfond	25 407 000	25 407 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>67 620 000</b>	<b>67 620 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>		
Annen egenkapital	3 035 003	1 536 228
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>3 035 003</b>	<b>1 536 228</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>70 655 003</b>	<b>69 156 228</b>
<b>GJELD</b>		
<b>Avsetning for forpliktelser</b>		
Utsatt skatt	127 158	116 950
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>	<b>127 158</b>	<b>116 950</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
Pantegjeld	73 351 045	74 522 498
Leasinggjeld	6 120 693	7 560 856
Mottatt offentlig investeringstilskudd	43 890 792	46 222 792
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>123 362 530</b>	<b>128 306 146</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	496 287	1 027 676
Betalbar skatt	159 176	190 000
Skyldige offentlige avgifter	172 715	
Annen kortsiktig gjeld	1 785 401	2 210 550
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>2 613 579</b>	<b>3 428 226</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>126 103 267</b>	<b>131 851 322</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>196 758 269</b>	<b>201 007 551</b>



# ULLEVAAL BUSINESS CLASS AS

## Resultatregnskap

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2008	2007
Driftsinntekter	71 701 841	71 468 453
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>71 701 841</b>	<b>71 468 453</b>
Varekostnad	13 721 617	14 295 158
Lønnskostnad	10 468 143	9 676 265
Ordinære avskrivninger	3 161 453	4 079 873
Annen driftskostnad	32 546 665	30 730 986
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>59 897 878</b>	<b>58 782 282</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>11 803 962</b>	<b>12 686 171</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>		
Renteinntekt fra konsernselskap	1 392 033	871 231
Renteinntekt	177 302	166 644
Rentekostnad på gjeld konsernselskap		- 200 000
Annen rentekostnad	- 26 748	- 61 006
Annen finanskostnad	- 327 347	- 370 812
<b>Netto finansresultat</b>	<b>1 215 240</b>	<b>406 057</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>13 019 202</b>	<b>13 092 228</b>
Skattekostnad	3 745 305	3 705 081
<b>ÅRSRESULTAT</b>	<b>9 273 897</b>	<b>9 387 147</b>
<b>OVERFØRINGER</b>		
Avsatt til utbytte	919 850	
Overført til annen egenkapital	8 354 047	9 387 147
<b>Sum disponeringer</b>	<b>9 273 897</b>	<b>9 387 147</b>

## Ullevaal Business Class AS - Balanse pr. 31. desember

EIENDELER	2008	2007
<b>ANLEGGSMIDLER</b>		
<b>Immaterielle anleggsmidler</b>		
Utsatt skattefordel	603 364	436 064
<b>Sum immaterielle anleggsmidler</b>	<b>603 364</b>	<b>436 064</b>
<b>Varige driftsmidler</b>		
Opplevelsessenter	3 216 274	3 570 460
Maskiner og inventar	1 071 259	1 421 143
Teknisk utstyr	245 364	871 464
Innredningsmessige påkostninger	5 389 771	3 396 097
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>9 922 669</b>	<b>9 259 164</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>10 526 033</b>	<b>9 695 228</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>		
<b>Fordringer</b>		
Kundefordringer	3 310 797	4 458 163
Fordringer på konsernselskap	2 650 059	
Andre kortsiktige fordringer	1 232 236	3 837 617
<b>Sum fordringer</b>	<b>7 193 092</b>	<b>8 295 780</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	23 442 512	12 787 881
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>30 635 604</b>	<b>21 083 661</b>
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>41 161 637</b>	<b>30 778 889</b>

Ullevaal Business Class AS - Balanse pr. 31. desember (forts.)

EGENKAPITAL OG GJELD	2008	2007
<b>EGENKAPITAL</b>		
<b>Innskutt egenkapital</b>		
Aksjekapital (200 aksjer á kr 1 000)	200 000	200 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>200 000</b>	<b>200 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>		
Annen egenkapital	29 388 797	21 034 750
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>29 388 797</b>	<b>21 034 750</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>29 588 797</b>	<b>21 234 750</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>		
Leverandørgjeld	1 910 409	1 240 553
Gjeld til konsernselskap	1 874 174	734 244
Avsatt til utbytte	919 850	
Betalbar skatt	3 896 904	4 121 057
Skyldige offentlig avgifter	686 029	664 320
Mottatt ikke opptjente inntekt	488 000	837 000
Annen kortsiktig gjeld	1 797 475	1 946 966
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>11 572 840</b>	<b>9 544 139</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>11 572 840</b>	<b>9 544 139</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>41 161 637</b>	<b>30 778 889</b>



HALLSELSKAPER  
Resultat

	SKARPHALLEN FOTBALL AS		SØRLANDSHALLEN FOTBALL AS		ØSTFOLDHALLEN FOTBALL AS	
DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Leie og andre driftsinntekter	1 960 883	1 958 880	1 262 379	1 381 404	3 737 371	3 516 828
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1 960 883</b>	<b>1 958 880</b>	<b>1 262 379</b>	<b>1 381 404</b>	<b>3 737 371</b>	<b>3 516 828</b>
Lønnskostnader			90 517	184 956	699 694	673 537
Avskrivninger					634 437	634 437
Andre driftskostnader	1 957 343	1 834 443	619 335	1 404 815	2 348 416	2 264 256
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>1 957 343</b>	<b>1 834 443</b>	<b>709 852</b>	<b>1 589 771</b>	<b>3 682 547</b>	<b>3 572 230</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>3 541</b>	<b>124 437</b>	<b>552 527</b>	<b>-208 367</b>	<b>54 824</b>	<b>-55 402</b>
<b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>						
Renteinntekt	1 138	243	11 046	4 950	9 038	11 946
Rentekostnad	2 769	12 824	1 040	661	116 782	91 612
<b>Netto finansresultat</b>	<b>-1 631</b>	<b>-12 581</b>	<b>10 006</b>	<b>4 289</b>	<b>-107 744</b>	<b>-79 666</b>
<b>EKSTRAORDINÆRE POSTER</b>						
Ekstraordinært tilskudd fra NFF	0	0		102 039	26 460	67 534
Ekstraordinært tilskudd fra Fotballkrets	0	0		102 039	26 460	67 534
<b>Netto ekstraordinært resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>204 078</b>	<b>52 920</b>	<b>135 068</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>1 910</b>	<b>111 856</b>	<b>562 533</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skattekostnad			157 509			
<b>ÅRSRESULTAT</b>	<b>1 910</b>	<b>111 856</b>	<b>405 024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Hallselskaper - Balanse pr. 31. desember

EIENDELER	SKARPHALLEN FOTBALL AS		SØRLANDSHALLEN FOTBALL AS		ØSTFOLDHALLEN FOTBALL AS	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Anleggsmidler	330 000	330 000	10 640	52 064	634 689	1 269 126
Omløpsmidler	367 526	526 453	885 764	533 561	1 581 091	1 216 326
<b>Sum eiendeler</b>	<b>697 526</b>	<b>856 453</b>	<b>896 404</b>	<b>585 625</b>	<b>2 215 780</b>	<b>2 485 452</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>						
Egenkapital	250 000	250 000	525 470	120 446	240 775	240 775
Langsiktig gjeld					671 651	1 606 648
Kortsiktig Gjeld	447 526	606 453	370 934	465 179	1 303 355	638 029
<b>Sum gjeld</b>	<b>447 526</b>	<b>606 453</b>	<b>370 934</b>	<b>465 179</b>	<b>1 975 005</b>	<b>2 244 677</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>697 526</b>	<b>856 453</b>	<b>896 404</b>	<b>585 625</b>	<b>2 215 780</b>	<b>2 485 452</b>



## ANDRE DATTERSELSKAPER Resultat

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NORDIC FOOTBALL AS		TIPPELIGAEN AS		ARENASALG AS	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Driftsinntekter					1 309 581	1 077 280
<b>Sum driftsinntekter</b>					<b>1 309 581</b>	<b>1 077 280</b>
Andre driftskostnader	160 625	10 000	11 163	10 538	1 310 648	1 078 005
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>160 625</b>	<b>10 000</b>	<b>11 163</b>	<b>10 538</b>	<b>1 310 648</b>	<b>1 078 005</b>
Driftsresultat	-160 625	-10 000	-11 163	-10 538	-1 067	-725
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>						
Renteinntekt	164 824	55 685	2 113	1 765	12 716	18 941
Rentekostnad	247				69	315
<b>Netto finansresultat</b>	<b>164 577</b>	<b>55 685</b>	<b>2 113</b>	<b>1 765</b>	<b>12 647</b>	<b>18 626</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>3 952</b>	<b>45 685</b>	<b>-9 050</b>	<b>-8 773</b>	<b>11 580</b>	<b>17 901</b>
Skattekostnad	1 176	12 792	-2 534	-2 456	1 562	5 012
<b>ÅRSRESULTAT</b>	<b>2 776</b>	<b>32 893</b>	<b>-6 516</b>	<b>-6 316</b>	<b>10 018</b>	<b>12 889</b>

## Balanse pr. 31. desember

EIENDELER	NORDIC FOOTBALL AS		TIPPELIGAEN AS		ARENASALG AS	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Anleggsmidler			17 748	15 214		
Omløpsmidler	3 204 572	3 060 926	46 406	55 455	1 669 661	1 383 798
<b>Sum eiendeler</b>	<b>3 204 572</b>	<b>3 060 926</b>	<b>64 153</b>	<b>70 669</b>	<b>1 669 661</b>	<b>1 383 798</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>						
Egenkapital	3 053 397	3 050 620	64 153	70 669	135 802	125 785
Langsiktig gjeld						
Kortsiktig Gjeld	151 176	10 306			1 533 859	1 258 013
<b>Sum gjeld</b>	<b>151 176</b>	<b>10 306</b>			<b>1 533 859</b>	<b>1 258 013</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>3 204 572</b>	<b>3 060 926</b>	<b>64 153</b>	<b>70 669</b>	<b>1 669 661</b>	<b>1 383 798</b>

**Deloitte.**

Deloitte AS  
Karenslyst allé 20  
Postboks 347 Skøyen  
0213 Oslo

Telefon: 23 27 90 00  
Telefax: 23 27 90 01  
www.deloitte.no

Til Norges Fotballforbunds Ting

## REVISJONSBERETNING FOR 2008

Vi har revidert årsregnskapet for Norges Fotballforbund for regnskapsåret 2008, som viser et negativt aktivitetsresultat på kr. 2.132.094 for forbundet og et overskudd på kr. 4.981.258 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til årets disponering av aktivitetsresultatet. Årsregnskapet består av forbundsregnskap og konsernregnskap. Forbundsregnskapet består av aktivitetsregnskap, balanse, kontantstrømpstilling og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømpstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og den økonomiske årsberetningen er avgitt av forbundets styre og generalsekretær. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening og Norges Idrettsforbunds revisjonsbestemmelser. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av forbundets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lover og forskrifter og gir et rettviseende bilde av forbundets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2008 og av aktivitetsresultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge
- opplysningene i den økonomiske årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til årets disponering av aktivitetsresultatet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 4. februar 2009  
Deloitte AS

Kjartan Kvamme  
statsautorisert revisor

Audit, Tax & Legal, Consulting, Financial Advisory.

Member of  
Deloitte Touche Tohmatsu

Medlemmer av Den Norske Revisorforening  
org.nr: 980 211 282

Til Norges Fotballforbunds Ting

## KONTROLLKOMITEENS BERETNING FOR 2008

Vi har gjennomgått Norges Fotballforbunds årsregnskap og økonomiske årsberetning for 2008.

Vi har fulgt Norges Idrettsforbunds revisjonsbestemmelser og påsett at de foretatte disposisjoner er i samsvar med Forbundets lov og beslutninger. Vi har i størst mulig grad bygget på det arbeid den tilsatte revisor har gjort, og har fått alle ønskede opplysninger om hans foretatte revisjon og revisjonshandlinger.

Vi viser for øvrig til revisors beretning.

Det fremlagte årsoppgjør kan fastsettes som Forbundets årsoppgjør for 2008.

Oslo, 10. februar 2009

Baard E. Steffens  
(sign.)

Tove Berg  
(sign.)





# KOMMENTARER TIL NFFS BUDSJETT

For 2009

## NFFS BUDSJETT 2009

Hovedprinsippet for NFFs budsjett for 2009 er nøkterne anslag på usikre inntekter, og at det tas høyde for alle eventuelle kostnader. Dette er i henhold til prinsippet som er fulgt for budsjetteringen de senere år, og er svært viktig for å unngå at man i løpet av året må kutte i planlagt aktivitet.

## MARKEDS- OG MEDIEINNTEKTER

NFFs omsetning domineres av inntekter fra medie- og markedsavtaler. Markeds- og medieinntekter utgjør omkring 80 % av NFFs samlede inntekter. I dette bildet er AS Ullevaal Stadion og Ullevaal Business Class AS helt sentrale elementer. Disse to datterselskapene utgjør hjørnesteiner i NFFs inntektsbringende arbeid og kommersielle forretningsutvikling. Også det tredje stadionbaserte datterselskapet, Ullevaal Stadion Idrett AS, generer betydelige inntekter til NFF som følge av den sportslige aktiviteten på nasjonalanlegget.

## EGENKAPITAL

Forbundsstyret er opptatt av å styrke og sikre soliditeten og driftsgrunnlaget for organisasjonen gjennom fortsatt oppbygging av egenkapital. I henhold til Tingvedtatte forutsetninger skal NFF-konsernet på sikt ha en egenkapitalandel på 30 %.

Som følge av omleggingen av regnskapet til standarden for ideelle organisasjoner har egenkapitalen, slik den kommer til uttrykk i regnskapet, økt. Egenkapitalen har imidlertid også økt reelt. Egenkapitalandelen i NFF-konsernet var pr. 31.12.08 på 21,53 %, mot 20,81 % ved utgangen av 2007.

## LAVERE OVERSKUDD

NFFs budsjett for 2009 viser et noe høyere overskudd enn faktisk oppnådd resultat i 2008, men betydelig lavere overskudd enn i 2007 og i 2006. Det skyldes blant annet en sterk prioritering av et femårig prosjekt for å styrke klubbene i Toppserien for kvinner sportslig og administrativt (hvor 2009 er det andre året i prosjektet), økte kostnader som følge av styrking av administrasjonen på strategisk viktige områder gjennom 2008, samt lavere inntekter som følge av færre kvalifiseringskamper for A-landslaget for menn.

Forbundsstyrets har som en del av budsjettføringene for 2008, bemannet opp sentraladministrasjonen for å ivareta og ta grep i forhold til sentrale utfordringer i årene fremover. Dette gir ytterligere effekt inn i 2009 når disse lønnskostnadene gis helårseffekt. Et sentralt punkt i dette er hvordan vi har tatt nytt grep og organiserer opp rammebetingelsene for klubbene i

Toppserien for kvinner. Dette er en massiv satsning, som dels finansieres via kommersielle partnere og dels finansieres via omprioritering av økonomiske ressurser i dagens NFF-budsjett.

Et annet område hvor vi fortsatt satser sterkt i 2009 er på IT-siden. Gjennom 2008 og 2009 investerer vi over 20 millioner kroner for å utvikle og tilgjengeliggjøre verktøy på IT-siden. Disse verktøyene skal være fotballspesifikke og skal gjøre hverdagen for alle i fotballorganisasjonen både mer oversiktlig og enklere. Ikke minst vil klubbene få tilgjengeliggjort verktøy som gjør deres hverdag mer effektiv. Grepet på IT-siden vil samtidig gi oss økte inntektsmuligheter på sikt.

Gjennom fremforhandlede avtaler med SAS har vi sikret oss en gunstig fastpris på alle reiser i forbindelse med avvikling av seriekamper for 2. divisjon menn og 1. divisjon kvinner fra og med 2009. Med dette grepet har vi avviklet den gamle reisefordelingsmodellen i disse to divisjonene og klubbene får en forutsigbar hverdag i forhold til sine reisekostnader. Alle flyreiser for 2. divisjon menn og 1. divisjon kvinner i forbindelse med avvikling av seriekamper i 2009 dekkes med dette direkte av NFF sentralt. Modellen kommer økonomisk i havn gjennom bidrag fra våre partnere SAS og Norsk Tipping. i

## HOVEDFØRINGER FOR NFFS BUDSJETT 2009

- ”Jenteløftets” andre år: En fortsatt sterk satsing på Toppserien for kvinner, som innebærer et grunntilskudd til alle klubbene, dekning av klubbenes kostnader forbundet med reise og opphold ved avvikling av seriekamper, og sentral overtakelse av enkelte administrative oppgaver.
- Utvikling av fotballspesifikke IT-verktøy for organisasjonen.
- Ny fordelingsmodell med Norsk Toppfotball i forhold til inntekter fra medie- og ligasponsoratavtaler.
- Videre arbeid med EM-søknad og konsept for nytt nasjonalanlegg
- Optimale forberedelser for A-landslaget for kvinner i forberedelsene til EM-sluttspillet i Finland.
- Forutsigbarhet for 2. divisjon menn og 1. divisjon kvinner i forhold til reisekostnader.
- Fortsatt finansiering av klubbutviklere i sone i kretsene.
- Videreføring av prosjekt med regionale anleggskonsulenter.
- Videreføring av rammebetingelsene for datterselskapene på Ullevaal Stadion.

## FORDELING AV MIDLER FRA MEDIEAVTALER

I de nye medieavtalene har som før TV-/medieselskapene verdsatt de enkelte produktene. Gjennom

en ny langsiktig fordelingsavtale med Norsk Toppfotball (NTF) tilføres klubbene avtalt beløp. NTF fordeler og utbetaler dette beløpet til hver enkelt klubb i Tippeligaen og Adeccoligaen, i henhold til retningslinjer som klubbene har blitt enige om seg imellom. Totalt er dette beløpet estimert til 226,5 mill. kroner for 2009. Det forutsettes som tidligere at NTF dekker kostnadene til vinterturneringer på La Manga for sine medlemsklubber, lagenes deltakelse i JET-turneringen, alle dommerkostnader i forbindelse med serieavvikling og drift av NTF. Beløpet til NTF er inkludert under posten ”Toppfotball menn”. Som en del av den nye fordelingsavtalen er det også gjort enkelte andre justeringer mot toppklubbene på herresiden. Blant annet er den tradisjonelle serieavgiftsordningen (5 % av billettinntektene i klubbene), erstattet med en fast deltageravgift for klubbene i Tippeligaen og Adeccoligaen.

## KONSERNBUDSJETT 2009

Markedsmessig innebærer finanskrisen som omverden preges av at Ullevaal Business Class AS’ konsepter blir mer utfordrende å selge til næringslivet. Imidlertid ser inngangen til 2009 tilfredsstillende ut knyttet til selskapets to hovedvirksomhetsområder som er hospitality og kurs & konferanse. Det lave antall landskamper vil imidlertid også i

2009 skape noen utfordringer for UBC rent konseptuelt, da det ligger en leveranseforpliktelse på syv arrangement for UBC-kundene hvert år. I tillegg vil et lavt antall landskamper på Ullevaal kunne bli utfordrende for Ullevaal Stadion Idrett AS, rent økonomisk.

Fortsatt ligger det betydelig finansiell kostnad i konsernbudsjettet knyttet til pantegjeld i AS Ullevaal Stadion og i Ullevaal Stadion Idrett AS. Netto finansielle kostnader er budsjettert til 18,7 mill. kroner i 2009, mot netto 19,2 mill. kroner i 2008.

Årsresultatet i konsernet er budsjettert til 11 mill. kroner i overskudd før skatt, mot tilsvarende 8,2 mill. kroner i overskudd før skatt i 2008.