

# Forbundsstyrets beretning

2007 var preget av kvinnelandslaget sterke prestasjon i VM i Kina, den spennende avslutningen på EM-kvalifiseringen for herrelandslaget, to klubb lag som henger med i Europa inn i 2008, de gode prestasjoner til de aldersbestemte landslagene, og fortsatt vekst i antall lag og aktive spillere.

## FORBUNDSSTYRETS ARBEID

Forbundsstyret har avholdt i alt 20 styremøter. Samtlige styremedlemmer har vært innkalt til styremøtene. Styremedlemmene har hatt oppfølgingsansvar innenfor ulike områder, komiteer og/eller datterselskap. Forbundsstyret har vært representert på fotballkretsenes ledermøter og kretsting, samt møter med interesseorganisasjonene. NFF ved Forbundsstyret har også vært representert ved kongresser, trekninger, møter og konferanser i regi av UEFA og FIFA. Forholdet mellom Forbundsstyret og administrasjonen har fungert godt gjennom året.

## FOTBALLEN STØRRE ENN NOEN GANG

Forbundsstyret registrerer med tilfredshet at den totale fotballaktiviteten målt i antall lag, økte også i 2007. I alt deltok 26 573 lag i seriesystemet, noe som er ny rekord. Dette tilsvarer en vekst på 723 lag, eller 2,7 prosent, sammenlignet med 2006.

Stadig flere jenter og gutter får et fotballtilbud i barnefotballen. Veksten innenfor barnefotballen er på 745 lag, en vekst på 4,6 prosent. I en tid der det stadig fokuseres på inaktivitet blant barn og unge, kan fotballfamilien være stolt over omfanget av aktivitetstilbudet for denne gruppen. Ekstra gledelig er det at jente- og kvinne-

fotballen samlet har en økning på 330 lag, noe som tilsvarer 5,1 prosent. Det er fremdeles et stort potensial i jentefotballen, og Forbundsstyret mener at nøkkelen til fortsatt økning er at det etableres flere rene jentelag i klubbene.

I ungdomsfotballen er det en nedgang på guttsiden på 52 lag. Selv om det er en liten økning på jentesiden, er dette en utfordring Forbundsstyret tar på alvor. Målet er å holde på de aktive så lenge som mulig, og et viktig virkemiddel for å hindre frafall er at det gis et tilbud som er tilpasset den enkeltes behov, både når det gjelder trening og kamper.

Antall lag i voksenfotballen på herresiden er på samme nivå som i 2006, mens det i voksenfotballen på kvinnesiden er en økning på 21 lag. For en mer detaljert oversikt over aktiviteten i 2007, se statistikken bakerst i Årsrapporten.

NFFs aktiviteter er med få unntak basert på frivillig innsats. Innrapporterte tall fra klubbene viser at rundt 130 000 personer yter frivillig innsats året igjennom. For å stimulere og motivere til frivillig innsats, er det viktig at forholdene legges til rette, blant annet gjennom ulike utdanningsopplegg. I 2006 ble det igangsatt et treårig prosjekt: "Klubb utvikling - gjennom en sonestruktur". Formålet med prosjektet er å skape utvikling, gjennom å legge til rette for økt frivil-

lighet i kretser og klubber. Det er engasjert 50 klubb utviklere i sone på deltid, som igjen har ansvar for et frivillig instruktørkorps på rundt 1 000 personer. Disse gjør en formidabel innsats for å gi et kurstilbud til ledere, trenere og dommere. I 2007 ble det gjennomført 700 klubb besøk, noe som bidro sterkt til at NFF i 2007 hadde hele 54 608 deltakere på ulike kurs, mot 45 519 i 2006. Det vitner om at det er stor interesse for å utdanne seg innen fotballen, og at organisasjonen har funnet en god form på utdanningstilbudet. I 2007 var nesten hver fjerde deltaker kvinne, noe som absolutt er bra. Det er imidlertid fortsatt en utfordring å øke deltakelsen blant kvinner. Flere av kretsene tilbyr egne kurs spesielt for kvinner, og Forbundsstyret mener det er et viktig tiltak for å øke andelen kvinnelige kursdeltakere.

## ANLEGG FOR BREDDEFOTBALLEN

En annen viktig forutsetning for aktivitetsvekst er gode og funksjonelle anlegg. Bygging av anlegg er primært et kommunalt ansvar, men NFF har inntatt en rolle som pådriver og tilrettelegger, samt formidler av gode løsninger overfor klubber og kommuner. I NFFs handlingsplan er måltallet satt til 50 nye kunstgressbaner hvert år. I 2006 oppjusterte Forbundsstyret måltallet til 100. For å bistå klubbene og kretsene i arbeidet med å få bygget nye anlegg, har NFF engasjert fem regionale anleggs-

konsulenter i et treårig prosjekt frem til 2009. Forbundsstyret konstaterer med tilfredshet at 130 nye kunstgressanlegg ble realisert i 2007. Av disse var 92 i full størrelse, og 38 syverbaner i størrelse 60x40 meter. På landsbasis var det ved årsskiftet 512 kunstgressbaner i full størrelse, og 119 syverbaner med kunstgress. Også bygging av ballbinger er et satsingsområde i handlingsplanen. Ballbingene legger til rette for egenorganisert aktivitet, spesielt for barn og unge. Målet er 300 nye ballbinger hvert år. I 2005 ble det inngått landsomfattende avtaler med Sprebankstiftelsen DNB NOR og Posten Norge om finansiell støtte tilbygging av ballbinger. Begge disse avtalene løp ut 2007. I løpet av året ble det bygget 232 nye ballbinger, mot 223 året før. I statistikken fremkommer det at det ble bygget 281 ballbinger i 2007, men dette skyldes en feilregistrering i en fotballkrets, som ble oppdaget i 2007. Det totale antall ballbinger var ved årsskiftet 1 477.

## FAIR PLAY

Fair play er en grunnverdi i fotballen. Fair play handler om mer enn gule og røde kort. Det handler om hvordan vi oppfører oss mot hverandre, både på og utenfor banen. NFF innledet i 2006 et omfattende samarbeid med Norsk Tipping for å styrke arbeidet med fair play. Dette prosjektet er videreført, og forsterket i 2007. Gjennom arbeidet med fair play skal fotballen være med og skape positive holdninger i samfunnet, basert på verdier som respekt og toleranse. Kampen mot rasisme og diskriminering er et sentralt tema. I tillegg er det lagt vekt på tiltak som kan bidra til at fotballen blir en mobbefri sone, gjennom kampanjen "På lag mot mobbing", og tiltak som kan bidra til mer fair play, både for de ute på banen, og de som står rundt. Trenerens og spillerens, og ikke minst foreldres holdninger til medspillere, mot-spillere og dommere, må preges av respekt og forståelse i alle sammenhenger. Forbundsstyret har oppfattet at klubbene tar aktivt tak i dette arbeidet, slik at den positive utviklingen på dette

området kan fortsette. I breddefotballen har det også i 2007 vært noen tilfeller der utøvere har testet positivt på dopingmidler. Forbundsstyret anser dette først og fremst som et samfunnsproblem som rammer fotballen som en følge av vår store bredde. NFF har samarbeidet med Antidoping Norge om aktiv oppfølging av hvert enkelt tilfelle, med blant annet informasjonsmøter i de aktuelle klubbene, og jobber for øvrig med forebyggende tiltak gjennom fotballkretsene.

## FORSTÅELSE MELLOM BREDDE OG TOPP

Forståelsen av at det er en gjensidig avhengighet mellom topp og bredde, og en anerkjennelse av at topp og bredde har ulike behov, har i alle år vært en viktig bærebjelke for norsk fotball. Den gjensidige avhengigheten kan grovt sett beskrives ved at toppfotballen genererer interesse, bidrar til å skaffe inntekter til organisasjonen, og sender penger ned i organisasjonen når spillere kommer opp, mens breddefotballen sikrer grunnfjellet og rekrutteringen, og gjør grunnlagsarbeidet i forhold til spillerutvikling. Arbeidet med spillerutvikling er limet som holder topp og bredde sammen. Gjennom kvalitet i breddeklubbene utvikles over tid også toppspillere som toppklubbene overtar for videre utvikling.

Arbeidet med spillerutvikling spiller også de aldersbestemte landslagene en viktig rolle. Forståelsen av denne sammenhengen er viktig for motivasjonen for å skape et sterkt aktivitetsfokus og kvalitet i hverdagen i breddefotballen, og for den lokale og regionale identiteten hos toppklubbene.

## LANDSLAGENE

A-landslaget for menn klarte ikke å kvalifisere seg til EM-sluttspillet i Sveits og Østerrike. Tapet på hjemmebane mot Tyrkia i nest siste kamp, viste seg å være avgjørende. I løpet av 2007 har Norge rykket opp fra 50. plass til 29. plass på FIFA-rankingen. Det gir grunn til fornyet

optimisme foran VM-kvalifiseringen som starter høsten 2008.

A-landslaget for kvinner befestet sin posisjon i verdenstoppen med en 4. plass i VM-sluttspillet i Kina. Gjennom VM-innsatsen kvalifiserte kvinnelandslaget seg også til OL i Beijing i 2008. I den pågående EM-kvalifiseringen står laget bokført med tre seire på tre kamper, og er på god vei mot EM-sluttspillet i 2009.

De aldersbestemte landslagene skal bidra til å utvikle norske spillere til norsk og internasjonal toppklasse, og hvert enkelt landslag har i tillegg konkrete målsettinger om sportslige resultater. Forbundsstyret konstaterer med glede at 2007 har vært et godt år for de aldersbestemte landslagene.

U23-landslaget for kvinner tok bronse i Åpent Nordisk Mesterskap i Finland i juli 2007. U21-landslaget for menn ligger på andreplass i sin EM-kvalifiseringsgruppe og er med i kampen om en sluttspillplass i 2009.

G19-landslaget kjempet om sluttspillplass i andre runde i EM-kvalifiseringen, på hjemmebane i månedsskiftet mai/juni, men måtte gi tapt for Spania i den avgjørende kvalifiseringskampen.

J19-landslaget tok bronse under EM-sluttspillet på Island, og sikret dermed også plass til VM-sluttspillet for J20-landslag i Chile i 2008. Det nye J19-laget fikk også en fin start på EM-kvalifiseringen, og vant sin gruppe i første kvalifiseringsrunde.

G18-landslaget vant sin gruppe i første runde i EM-kvalifiseringen, og skal ut i siste og avgjørende kvalifiseringsrunde i 2008. G17-landslaget måtte gi tapt mot Frankrike i kampen om en plass i EM-sluttspillet i kvalifiseringsrunden i mars 2007.

J17-landslaget kvalifiserte seg til andre runde i EM-kvalifiseringen, som en av de beste toerne i det innledende gruppespillet.



*Publikumsopp-  
slutningen i  
Tippeligaen økte  
betydelig i 2007.  
Totalt 1 909 585  
tilskuere så kampene  
i Tippeligaen, mot  
1 673 286 året før.  
En økning på  
236 299, eller vel  
14 prosent.*

G16-landslaget gikk videre fra første EM-kvalifiseringsrunde, og skal ut i siste og avgjørende kvalifiseringsrunde i 2008.

G15-landslaget og J15/J16-landslaget spiller ikke EM-kvalifiseringskamper, men aktuelle spillere får utviklet seg sportslig både gjennom treningssamlinger og privatlandskamper.

#### **SERIEGULLET TIL BERGEN ETTER 44 ÅR**

Brann ble seriemester i Tippeligaen foran Stabæk og Viking. Det var klubbens første seriemesterskap siden 1963. Brann festet grepet tidlig på høsten, og da det gjensto to kamper var seriemesterskapet avgjort. I nedrykksstriden var det stor spenning til siste runde. Til slutt var det Start som måtte ta den tunge veien ned i Adeccoligaen sammen med Sandefjord, mens Odd Grenland havnet på kvalifiseringsplass. Odd Grenland tapte imidlertid begge kvalifiseringskampene mot Bodø/Glimt, og rykket ned. Molde, HamKam og Bodø/Glimt rykket opp til Tippeligaen.

Publikumsoppslutningen i Tippeligaen økte betydelig i 2007. Totalt 1 909 585 tilskuere så kampene i Tippeligaen, mot 1 673 286 året før. En økning på 236 299, eller vel 14 prosent. Det betyr at nok en milepæl er nådd for Tippeligaen. Aldri før har det vært over 10 000 tilskuere i gjennomsnitt på kampene. Gjennomsnittstallet i 2007 var 10 492.

Adeccoligaen opplevde nedgang i antall tilskuere. Til sammen 416 758 tilskuere samlet seg rundt kampene i Adeccoligaen i 2007, mot 469 184 tilskuere året før. Alt i alt hadde toppfotballen på herresiden en rekordstor oppslutning på til sammen 2 326 343 tilskuere, mot 2 142 470 året før. Dette er en bekreftelse på at både det som skjer på og rundt banen oppleves positivt av stadig flere.

NFF har sammen med Norsk Toppfotball startet et omfattende analyse- og strategiarbeid for toppfotballen på herresiden.

Målet for arbeidet er å finne frem til mål, strategier og virkemidler, for kommende handlingsplanperiode.

Toppklubben på herresiden har helt spesielle utfordringer med hensyn til profesjonalisering og ledelse. For å styrke ledersiden i klubbene, har NFF og NTF sammen utviklet et lederutdanningsprogram. Målgruppen er styremedlemmer, direktører og sportsdirektører. Programmet vil starte i 2008, og gjennomføres i samarbeid med et etablert høgskolemiljø.

#### **RØA TILBAKE PÅ TOPPEN**

Røa ble seriemester i Toppserien for kvinner i nest siste serierunde, i en ellers jevnspilt Toppserie. Kampen om sølv og bronse ble avgjort i siste serierunde. Kolbotn tok sølvet med bedre målforskjell enn Asker. Dette var første sesong med 12 lag i Toppserien for kvinner, og Forbundsstyret mener at utvidelsen har påvirket toppfotballen for kvinner i positiv retning. Sandviken og Grand Bodø kom på henholdsvis 11. og 12. plass, og rykket ned. Nye lag i Toppserien i 2008 er Fart og Larvik.

Forbundsstyret har vedtatt en sterk satsing på Toppserien for kvinner de neste fem årene. I samarbeid med Serieforeningen for kvinnefotball, ble satsingen presentert for klubbene i desember. Over en femårsperiode vil NFF årlig bidra et grunntilskudd til toppklubbene på kvinnesiden, i tillegg til at klubbene får dekket alle kostnader knyttet til flyreiser og overnatting i forbindelse med seriekamper. Det er på plass flere store samarbeidspartnere knyttet opp mot denne satsingen. Det vil også bli opprettet nye stillinger i NFF sentralt, for å bistå klubbene i alt fra markedsarbeid og stadionutvikling, til reisebestillinger.

Målsettingen med femårsplanen er å skape ytterligere sportslig fremgang i norsk kvinnefotball. For toppklubbene på kvinnesiden har det vært utfordringer knyttet til områdene økonomi, organisasjon, marked,

infrastruktur og medieoppmerksomhet. Ett sentralt virkemiddel for å sikre positiv utvikling for toppklubbene over tid, er et nytt profilkonsept som inneholder tre sentrale elementer: Egen identitet, stor eksponering, og solide og langsiktige partnere. Ved at toppklubbene får en bedre og mer forutsigbar økonomi, og bistand til rene organisatoriske oppgaver og markedsarbeid, kan de i enda større grad konsentrere seg om den viktigste oppgaven; sportslig utvikling.

Det er allerede tegnet flere store, langsiktige samarbeidsavtaler for Toppserien, som en følge av den nevnte satsingen fra NFFs side. I tillegg er det tilrettelagt for en bred profilflate for klubbene egne samarbeidspartnere.

Denne satsingen vil etter Forbundsstyrets mening gi en helt ny plattform for sportslig, organisatorisk og kommersiell utvikling. Et viktig område fremover blir å arbeide frem målrettede planer for utvikling av moderne stadionanlegg i kvinnefotballen.

## NORGESMESTERSKAPET

Norgesmesterskapet har en sterk posisjon i norsk fotball, og nok en gang ble mennenes cupfinale spilt på et fullsatt Ullevaal Stadion. Lillestrøm SK tok sitt femte NM-gull, da de vant 2-0 mot FK Haugesund.

Kvinnenes NM-finale ble i 2007 spilt på Bislett Stadion i Oslo. Også kvinnenes finale hadde meget godt publikumsoppmøte. Rekorden fra 2006 på 8 878 tilskuere, ble ikke slått, men 8 523 entusiastiske tilskuere fikk se en velspilt, målrik og spennende finale mellom Asker Fotball Kvinner og Kolbotn IL, som Kolbotn til slutt vant 4-2. Det var Kolbotns første NM-tittel.

NM-finalen for junior mellom Vålerenga og Start gikk på Sør Arena i Kristiansand. I en spennende kamp var Start mest effektiv, vant 2-1, og ble Norgesmester.

Forbundsstyret satte i 2007 av en helg til gjennomføring av første runde i NM for menn. Bakgrunnen var et ønske om å legge til rette for gode arrangementer, og å gjøre første runde i NM til en enda større begivenhet for arrangørklubbene og gjestende lag. Dette ga en umiddelbar positiv effekt, ved at publikumsoppslutningen i første runde økte med over 50 prosent i forhold til året før.

Norgesmesterskapet i fotball for menn, har en helt spesiell posisjon, sammenlignet med tilsvarende konkurranser i mange andre land. Innledende runder er fotballfester ute i små lokalsamfunn, og NM-finalen på Ullevaal er en institusjon. For å styrke Norgesmesterskapets posisjon, la Forbundsstyret i 2007 opp til en omfattende høring blant klubber og kretser. Høringen har resultert i flere forslag til endringer, som legges frem for Forbundstinget i 2008.

## EUROPACUPENE

Rosenborg kvalifiserte seg til Champions League, og kom til slutt på tredjeplass i det innledende gruppespillet, etter en sterk prestasjon med uavgjort mot Chelsea borte, og to seire over Valencia. Med tredjeplassen gikk Rosenborg inn i UEFA-cupen. De slår følge med Brann, som kvalifiserte seg til gruppespillet i UEFA-cupen, hvor de til slutt havnet på tredjeplass. Det innebærer videre avansement. I UEFA Women's Cup ble Kolbotn slått ut i 2. kvalifiseringsrunde.

## KLUBBLISENS

Klubblisensen er et viktig utviklingsverktøy for toppklubbene. Kriteriene for klubblisensen utvikles løpende, både hva gjelder UEFAs lisens og NFFs lisens. Forbundsstyret har vedtatt en ny versjon av klubb-lisensen for herreklubbene, og igangsatt en evaluering av lisensen for kvinneklubbene.

Fokus blir nå i stadig sterkere grad rettet på utvikling av de sportslige kriteriene, i tillegg til at økonomibestemmelsene er under justering.

## LOKALT UTVIKLEDE SPILLERE

I 2007-sesongen ble det satt nok en ny rekord hva gjelder antall utenlandske spillere med kontrakt i tippeligaklubber. Gode utenlandske spillere er med på å berike toppfotballen, men det er viktig å finne en balanse som sikrer at unge talenter har en reell mulighet til å ta steget opp i toppfotballen. UEFA innførte fra 2006-sesongen en regel om lokalt utviklede spillere hvor det er lagt opp til en progresjon som innebærer at klubbene som deltar i europacupene sesongen 2008/2009, må ha minst åtte lokalt utviklede spillere i en stall på 25. Forbundsstyret vedtok i desember 2006 å innføre et tilsvarende system i norsk toppfotball. Forbundsstyret videreførte arbeidet med å få på plass en omforent løsning for lokalt utviklede spillere i toppfotballen på herresiden i 2007. Dette førte til en løsning som i hovedsak går ut på at minimum 14 spillere i en tropp på 25 må være utviklet i en klubb tilknyttet NFF. Av disse må minimum to være utviklet i egen klubb. Uavhengig av troppens størrelse vil det være en begrensning på maksimalt 11 utenlandsk utviklede spillere. Ordningen vil gjelde fra 15. januar 2008. Hensikten er å sikre at arbeidet med spillerutvikling prioriteres og at man etablerer sterkest mulig samspill mellom de norske topp- og breddeklubbene om utvikling av spillere til toppfotballen.

## ROYAL LEAGUE

Finalen i Royal League 2006/2007 ble et hel-dansk oppgjør mellom Brøndby og FC København. Brøndby vant 1-0 og ble skandinavisk mester. Brann, Vålerenga og Lillestrøm, ble alle slått ut i kvartfinalene. Rosenborg gikk ikke videre fra det innledende gruppespillet.

Høsten 2007 besluttet styret i Royal League ikke å gjennomføre turneringen for sesongen 2007/2008. Dette skyldes hovedsakelig at det ikke var mulig å få på plass en tilfredsstillende TV-avtale.



SCANPIX

KA HE

BERGENS HONDI FK

BR

BRANN

BRANN E BE

BRANN E BE

GULLET SKA H

BRANN

BRANN

GULLET SK

BRANN  
BERGENS STOLTHET

BRANN

BRANN

A HEM

Sparebanken  
Vest

BRANN

GULLET SKA H

GULLET SKA

SKB

BRANN

BR

BERGENS STOLTHET

BR

BRANN

BRANN

BRANN

BERGENS STOLTHET

GULLET SKA HEM

BR

GULLET SKA HEM

GULLET SKA HEM

BERGENS

BRANN

BERGENS

THON

create

®

Forbundsstyret er av den oppfatning at Royal League er av stor sportslig betydning for de beste norske klubbene, og det skal arbeides for å finne løsninger som kan innebære at turneringen kommer i gang igjen høsten 2008. Turneringen vil i så fall skifte navn til Royal Cup, da UEFA har påpekt at turneringen ikke bør ha et navn som ligger for tett opp mot UEFAs Champions League.

## 2. DIVISJON MENN OG 1. DIVISJON KVINNER

Klubbene i 2. divisjon, menn, er ved siden av klubbene i 1. divisjon, kvinner, en viktig målgruppe i NFFs arbeid. De fleste klubbene er også store breddeklubber som spiller en viktig rolle i sitt lokalmiljø. Forbundsstyret mener derfor det er viktig å stimulere disse klubbene til fortsatt positiv utvikling, blant annet gjennom kompetansehevende tiltak. Det er igangsatt et omfattende utviklingsprogram for 2. divisjon, menn, og 1. divisjon, kvinner, og målsettingen er at programmene skal være et hjelpemiddel for utvikling og sportslig fremgang.

## STRATEGIARBEID

Fotballen er i rivende utvikling, både på klubb- og landslagsnivå. Det internasjonale konkurransebildet er i endring, fotballens autonomi og selvstyre utfordres, inntektsgrunnlaget endres, og det er en stadig utfordring å bedre rammebetingelsene, både for toppen og bredden. Med utgangspunkt i NFFs visjon og hovedmål har Forbundsstyret i 2007 gjennomført en grunnleggende interndiskusjon om viktige strategiske valg i et 5 til 10 års perspektiv. Målet for strategiarbeidet har vært at NFF skal oppleves som en ressurs og drivkraft i den videre utviklingen av norsk fotball. Gjennom strategiarbeidet har Forbundsstyret gitt administrasjonen føringer for rolle- og arbeidsdelingen mellom de politiske organene og administrasjonen slik at de utfordringene organisasjonen som helhet står overfor løses på best mulig måte.

## MYNDIGHETER OG RAMMEBETINGELSER

NFF jobber aktivt i forhold til myndigheter lokalt, regionalt og nasjonalt, for å sikre best mulige rammebetingelser for fotballaktiviteten. I denne sammenheng kan det nevnes at Kultur- og kirkedepartementet, etter lang tids påvirkning fra blant andre NFF, fremmet et forslag til lovforbud mot videresalg av billetter til en høyere pris enn pålydende, såkalt svartebørs. Lovforbudet ble vedtatt av Stortinget i våren 2007, og trådte i kraft 1. juli.

Kultur- og kirkedepartementet sendte i 2006 ut et forslag på høring om en forskrift som innebærer at begivenheter av vesentlig nasjonal betydning, skal kunne tilbys gratis av riksdekkende TV-kanaler. Forbundsstyret har hele tiden vært negativ til forslaget, da det griper direkte inn i organisasjonens muligheter til å forvalte egne medieprodukter. NFF har ved inngåelse av tidligere medie-avtaler hatt som mål å få medieavtaler som sikrer bredest mulig dekning, flest mulig tilskuere på arrangementene og størst mulig inntekter til videreutvikling av norsk fotball. Etter Forbundsstyrets mening har man funnet en god balanse mellom disse ulike målsettingene i de avtalene som er inngått. En regulering av dette området vil gjøre det vanskelig å komme frem til markedspris på medierettighetene, og vil kunne føre til en reduksjon av verdien på NFFs medieprodukter. NFF leverte i mars 2007 en høringsuttalelse som underbygger dette synet. Høringsuttalelsen er fulgt opp gjennom et møte med Kulturministeren, og NFF vil jobbe videre med å dokumentere de negative effektene en slik forskrift vil ha for fotballen som ideell virksomhet.

## INTERNASJONALT ARBEID – UEFA OG FIFA

Norsk fotball opplever stadig sterkere internasjonalisering. Avgjørelser som tas internasjonalt får direkte konsekvenser for norsk fotball, enten de tas innenfor fotballens organer, eller utenfor. Det siste året har det vært satt fokus på idrettens behov for

et stabilt og forutsigbart internasjonalt rammeverk som tar hensyn til idrettens egenart, som klubbstruktur, solidaritetsordninger, og behov for selvstyre. I 2006 kom en rapport om temaet på initiativ fra idrettsministrene i England, Tyskland, Frankrike, Italia og Spania. I 2007 ble innholdet i rapporten fulgt opp av EU-kommisjonen, gjennom en egen Hvitbok om idrett.

Forbundsstyret anser arbeidet med å skape forutsigbare og stabile rammebetingelser som meget viktig, da problemstillingene i særlig grad angår fotballen, og har jobbet aktivt med å skape forståelse for dette nasjonalt og internasjonalt.

NFF er godt representert i internasjonale organer. Tidligere NFF-president, Per Ravn Omdal, sitter i UEFAs styre, og leder i tillegg UEFAs Development and Technical Assistance Committee, og er nestleder i UEFAs Fair Play and Social Responsibility Committee. Fotballpresident Sondre Kåfjord er nestleder i UEFAs Media Committee, og i FIFAs Fair Play Committee. Generalsekretær Karen Espelund er nestleder i UEFAs Women's Football Committee, og medlem i FIFAs komité for VM for J17- og J20-landslag. NTFs leder Ernst Ravnaas er medlem av UEFAs Club Licencing Committee. Hege Riise er medlem i FIFAs Football Committee.

NFF har blitt plukket ut som ett av elleve nasjonale forbund som skal delta i et pilotprosjekt i regi av UEFA, kalt UEFA Convention on Referee Education and Organisation. Prosjektet skal kunne ut i et mer standardisert utdannings- og utviklingsprogram for fotballdommere i UEFAs 53 medlemsforbund.

Fra UEFA mottar NFF tilskudd fra overskuddet fra Champions League og EM-sluttspillene. For perioden 2004-2008 er deler av dette overskuddet kanalisert gjennom Hat Trick-midler som utgjør i alt ca. 12,5 mill. kroner (2,5 mill CHF). Disse midlene kommer i tillegg til et årlig tilskudd fra UEFA

på ca. 5 mill. kroner (1 mill. CHF). Utbetalinger fra UEFAs Hat Trickmidler forutsetter søknader om konkrete tiltak og investeringer. NFF har blant annet fått midler til prosjekter for utvikling av klubbene i Toppserien, utdanningsprogram for toppklubbene på herresiden, etablering av ballbinger og forprosjektering av kunstgressbaner, som alle er videreført i 2007. I 2007 ble det utlyst infrastrukturmidler til klubbene i Adeccoligaen og Toppserien. Klubbene i Tippeligaen mottar tilskudd fra UEFA til spillerutviklingstiltak fra Champions League-poolen. Fra FIFA mottar NFF årlig ca. 1,6 mill. kroner (250 000 USD) til ulike utviklingstiltak. Det vises for øvrig til note 7 i regnskapet.

### INTERNASJONALT BISTANDS-SAMARBEID

Forbundsstyret ser på NFFs internasjonale bistandssamarbeid som en viktig solidaritetshandling. NFF driver ingen egne prosjekter, men er direkte involvert i ulike prosjekter der NFFs kompetanse brukes til å bygge opp fotballstruktur i land som har vært preget av konflikter eller fattigdom. NFF er blant annet med på å arrangere fotballskoler på Balkan hvor barn og ungdommer på tvers av etniske skillelinjer deltar, og deltar i tillegg i bistandsprosjekter i bl.a. Mali, Vietnam, Eritrea og Bolivia. I 2007 fikk NFF midler fra Utenriksdepartementet til et nytt prosjekt i Irak, hvor formålet i hovedsak er å bistå det irakiske fotballforbundet i oppbyggingen av et fotballtilbud for barn og unge, samt bistå med kompetanse i forhold til inntektsbringende arbeid. Forbundsstyret har tidligere gjort et prinsippvedtak om at NFFs overskudd av inntekter fra bøter skal gå til samfunnsnyttige formål. Ved regnskapsavslutningen ble det besluttet at 242 650 kroner av beløpet som kom inn i form av bøter i 2007, skal gå til Kirkens Nødhjelp.

### INTERESSEORGANISASJONER

I norsk fotball er det flere interesseorganisasjoner som blant annet skal ivareta medlemmenes interesser i kontakt med NFF.

Blant klubbene gjelder dette Norsk Toppfotball (NTF), Serieforeningen for Kvinnefotball (SKF) og Divisjonsforeningen av 2002 (DF-02). I tillegg forholder NFF seg til fotballtrenerforeningen (NFTF), fotballdommerforeningen (NFDF) og spillerorganisasjonen NISO.

Forbundsstyret anser det løpende samarbeidet med interesseorganisasjonene for å være nyttig for alle parter. Kontakten med interesseorganisasjonene bidrar til at partene er best mulig avstemt om felles prioriteringer, og innretninger i enkeltsaker. Det er gjennomført kontaktmøter med organisasjonene gjennom året.

### AVTALE MELLOM NFF OG NTF

Forbundsstyret er spesielt tilfreds med at det er inngått en 10-årig samarbeidsavtale, om salg av ligasponsorater for Tippeligaen og Adeccoligaen, og medieprodukter for norsk fotball samlet. Med denne avtalen legges tidligere uenighet mellom NFF og klubbene i Norsk Toppfotball til side, og kreftene forenes om å skape størst mulig verdier som skal komme hele norsk fotball til gode.

Avtalen skaper nødvendig forutsigbarhet for hele norsk fotball, noe som betyr at man kan tenke langsiktig også i forhold til utviklingstiltak på områder som barne- og ungdomsfotball, spillerutvikling og toppfotball for kvinner.

Avtalen innebærer at en del tidligere enkeltordninger overfor toppklubbene på herresiden som har hatt sin historiske begrunnelse endres og sees i sammenheng med det langsiktige samarbeidsforholdet. Dette gjelder bl.a. serieavgiftsordningen for Tippeligaen og Adeccoligaen, som forutsettes å bli en kontingentbasert avgift fra og med 2009, en endring som må behandles av Forbundstinget i 2008. Det ble redegjort for avtalen på NFFs ledermøte i mars 2007, og alle fotballkretser, interesseorganisasjoner og NFFs komiteer og utvalg er skriftlig og muntlig orientert om avtaleforholdet.

### DAGENS MEDIEAVTALE OG GRUNNLAG FOR KOMMENDE MEDIEAVTALER

Resultatene etter to sesonger av medieavtalen med TV 2 og Telenor viser at norsk fotball har oppnådd de målene som ble definert for avtalen:

- En økonomisk avtale som sikrer en positiv utvikling av norsk fotball, både i topp og bredde
  - Mediedekning som sikrer at interessen for norsk fotball styrkes ytterligere
  - Økt publikumsoppslutning om kampene.
- Aldri har det blitt vist flere norske fotballkamper på TV enn i 2007. Samtidig ble det ny rekord i antall tilskuere, både i Tippeligaen, og samlet for Tippeligaen og Adeccoligaen. I tillegg genererer medieproduktene gode inntekter til utvikling av norsk fotball. Inneværende medieavtale gjelder til og med 2008 for seriefotballen, og til og med 2009 for landslagsfotballen og Norgesmesterskapet (cupen).

NFF og Norsk Toppfotball (NTF) har funnet frem til en modell som skal skape forutsigbare rammebetingelser for hele norsk fotball, når det gjelder salg og forvaltning av fotballens medieprodukter. Dette er en del av den overordnede avtalen mellom NFF og NTF som det er redegjort for i forrige avsnitt. Samarbeidet innebærer at NFF og toppklubbene på herresiden gjennom NTF, forener sine krefter foran de videre medieforhandlinger i et eget selskap, Fotballmedia AS. Selskapet eies av NFF og NTF sammen med like stor eierandel og med lik representasjon i selskapets styre. Styret i Fotballmedia AS besto pr. 31.12 av Ernst Ravnaas, NTF, Sondre Kåfjord, NFF, Nils Skutle, NTF, Erik Loe, NFF, Niels Røine, NTF og Karen Espelund, NFF. Selskapet skal forhandle frem og drifte alle sentrale medieavtaler og ligasponsorater. Med denne avtalen er man også kommet frem til en fordeling av inntektene fra disse avtalene i minimum 10 år fremover.

I tillegg skal Fotballmedia være den enheten i norsk fotball som fortløpende skal



analysere og vurdere grunnlaget for, og innholdet i nye medieavtaler for perioden fra 2009 og årene fremover.

Det nye avtalegrunnlaget gir følgende gevinst for norsk fotball samlet:

- Felles mål om å maksimere inntekter. Fotballen samler seg om å skape en felles og positiv utvikling for fotballen totalt sett. Samlet salg av fotballproduktene gir grunnlag for å hente ut maksimal verdi i markedet.
- Større forutsigbarhet. Avtalen gir både klubbene og NFF større forutsigbarhet og trygghet med hensyn til fremtidige rammebetingelser. Dette er viktig for å kunne fortsette å skape en positiv utvikling for norsk fotball, både i topp og bredde.
- Øremerking. Partene er opptatt av å sikre betydelige midler til utviklingstiltak og investeringer i varige verdier for norsk fotball som man ønsker å prioritere framover, og som dermed ikke skal bidra til ytterligere press på ordinære driftskostnader.

#### KOMMUNIKASJON OG OMDØMME

Forbundsstyret er opptatt av at NFF som organisasjon og norsk fotball i hele sin bredde, skal ha et godt omdømme. Det er viktig i forhold til rekruttering, eierskapsfølelse til organisasjonen, og i forhold til nåværende og fremtidige samarbeidspartnere, både innenfor næringslivet og i forhold til offentlige myndigheter.

Organisasjonens omdømme skapes først og fremst av hvordan ulike saker håndteres, men også av hvordan man kommuniserer. Fotballen har en sterk posisjon i mediene, spesielt toppfotballen, og NFFs omdømme påvirkes i stor grad gjennom mediernes dekning.

Det er en stor utfordring å forvalte den muligheten den sterke medieinteressen gir til å gi et riktig bilde av NFF som organisasjon, og norsk fotball totalt sett. Også internt i organisasjonen er informasjonsbehovet stort. Det er derfor også en stor utfordring å sikre at berørte parter er informert om aktuelle prosesser og beslutninger i organisasjonen, og å sikre en fornuftig involvering.


I 2007 gjennomførte NFF en omfattende undersøkelse om oppfatningene av NFFs sentrale organisasjon og ledelse. Undersøkelsen viste at NFF sentralt har utfordringer, både når det gjelder leveranser og kommunikasjon. Forbundsstyret har tatt undersøkelsen på alvor, og det er satt i gang flere prosesser for å møte disse utfordringene.

#### ØKONOMISKE FORHOLD

Forbundsstyret har som varslet på NFFs ledermøte i Bergen i mars 2007, valgt å legge om presentasjonen av NFFs årsregnskap, i henhold til ny regnskapsstandard for ideelle organisasjoner, NSR(F) "God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner". Forbundsstyret mener at den nye standarden på en bedre måte tydeliggjør sammenhengen mellom organisasjonens mål, aktivitet og ressursbruk. Årsregnskap som støtter organisasjonens måloppnåelse på denne måten, gir bedre og mer relevant informasjon til medlemmene, og øker kvaliteten på regnskapsrapporteringen.

For å få sammenlignbare tall for 2007 og 2006, er derfor balansen pr. 01.01.06 og resultatregnskapet for 2006 omarbeidet. Det omarbeidede aktivitetsregnskapet for 2006 vil på flere poster være avvikende fra det opprinnelige regnskapet som ble presentert i årsrapport for 2006. Videre vil aktivitetsoverskuddet i ny regnskapsstandard på grunn av de prinsippendringer som gjøres i den nye standarden, være avvikende fra årsresultatet presentert i årsrapport for 2006. For sammenlignings skyld er årsregnskapet for 2006 vist i egen kolonne i oversikten, men omarbeidet til malen for aktivitetsregnskapet. Balansen 31.12.06, som fremgikk av forrige årsregnskap, er justert for å komme frem til balansen 01.01.07 etter omarbeiding. Begge balansen og justeringene er vist.

Forbundsstyrets økonomiske beretning omhandler i hovedsak NFFs resultat og økonomiske stilling. I egen seksjon omhandles



*Forbundsstyret er opptatt av at NFF som organisasjon og norsk fotball i hele sin bredde, skal ha et godt omdømme.*

NFFs konsernregnskap. Konsernregnskapet er satt opp i samsvar med Regnskapsloven. Alle datterselskap er konsolidert inn i konsernregnskapet for NFF. Konsernregnskapet består av regnskapene til;

- Norges Fotballforbund
- AS Ullevaal Stadion
- Ullevaal Stadion Idrett AS
- Ullevaal Business Class AS
- Nordic Football AS (tidligere Opplev Norsk Football AS)
- Tippeligaen AS
- Arenasalg AS
- Sørlandshallen Fotball AS
- Østfoldhallen Fotball AS
- Skarphallen Fotball AS

Spesifikke kommentarer til konsernregnskapet følger i eget avsnitt nedenfor.

## NFFS RESULTAT OG ØKONOMISKE STILLING

NFFs aktivitetsregnskap viser et positivt resultat etter finansnetto og skatt på kr. 37.084.258. Tilsvarende resultat i 2006 var kr. 33.566.926 i overskudd.

Samlede inntekter utgjorde 668,55 mill. kroner (602,87 mill. kroner i 2006).

Aktivitetskostnadene utgjorde 634,35 mill. kroner (572,09 mill. kroner i 2006).

Totale eiendeler ved årskiftet viser 248,52 mill. kroner (220,81 mill. kroner i 2006). Egenkapitalen ved årsskiftet var 180,52 mill. kroner (143,44 mill. kroner i 2006) og tilsvarende egenkapitalandel på 72,6 % (65,0 %), alle egenkapitalklasser medregnet.

Forbundsstyret er godt fornøyd med årets resultat og NFFs økonomiske stilling, da dette gir grunnlag for å styrke konsernets egenkapital i tråd med Forbundstingets tidligere signaler.

## AVVIK I FORHOLD TIL BUDSJETT FOR 2007

Stram kostnadsstyring på alle driftsposter er en gjennomgående forutsetning og bidrar på en rekke poster til å forbedre NFFs resultat i forhold til budsjett. Nedenfor kommer man inn på de volumøkninger som løfter både inntekts- og kostnadstallene i regnskapet i forhold til budsjett. Hvis man skal fremheve enkeltårsaker til at aktivitetsoverskuddet blir ca. 16,3 mill. kroner bedre enn budsjett for 2007 vil Forbundsstyret peke på følgende forhold:

- Lukking av tidligere pensjonsordning for ansatte i NFF (sentralt og i kretsene) og i datterselskapene, og overgang til ny. Overgang fra ytelsesbasert til innskuddsbasert ordning, og redusert balanseført forpliktelse i denne forbindelse gir en kostnadsreduksjon på ca. 7 mill. kroner.
- Kompensasjonsmidler fra staten (utbetalt via NIF) for merverdiavgift fra 2006, var ikke budsjettet inn. Disse ble mottatt i desember 2007. Dette gir en bedret nettoeffekt over resultatet på ca. 3,5 mill. kroner i forhold til budsjett.
- Økt serieavgift fra Tippeligaen og Adeccoligaen ga ca. 3 mill. kroner i økt nettoinntekt i forhold til budsjett.
- Økte billettinntekter rundt A-lag herrers kamper på Ullevaal Stadion, men også høyere kostnader (til baneleie og spesielt strenge sikkerhetstiltak rundt enkeltkamper).
- Endringer som følge av prinsippendringer for regnskapsførsel som gir både positive og negative resultatutslag, ref overgang til "God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner", nevnt innledningsvis.

For øvrig er resultatforbedringen "spredt" over mange poster og tiltak, med avvik begge veier.

## STØRRE OMSETNINGSTALL (VOLUMØKNINGER)

Inntektene og kostnadene ble henholdsvis 53,4 mill. og 37,2 mill. kroner høyere enn

budsjett for 2007. NFFs omsetning ble med andre ord betydelig høyere enn det som framkommer av opprinnelig budsjett for 2007. Dette skyldes en rekke poster som mer eller mindre "videreformidles" gjennom NFFs regnskap. Videre vil Forbundsstyret vise til volummessige utslag som følge av overgang til ny regnskapsstandard. Følgende forhold var med på å øke bruttotalene i forhold til budsjett:

## AVVIK PÅ INNTEKTSSIDEN


- De gode publikumstallene i Tippeligaen og Adeccoligaen ga høyere inntekter i form av serieavgift.
- Økte (publikums)inntekter landslag. Forbundsstyret valgte å budsjettere noe forsiktig med hensyn til billettinntekter for privatlandskampen mot Argentina, samt kvalifiseringskampene mot Bosnia-Herzegovina, Malta, Ungarn, Hellas og Tyrkia på Ullevaal Stadion. Landslaget hang med til siste slutt, noe som ga høy oppslutning rundt kampene, og høyere billettinntekter enn budsjettet.
- Økte bruttoinntekter i cupkassen.
- Formidling av varer og tjenester mellom våre samarbeidspartnere blåser opp regnskapstallene både på inntekts- og kostnadssiden. Ingen nettoeffekt i resultatregnskapet.
- Høyere inntekter fra salg av diverse materiell (bøker, brosjyrer, etc.), samt økte kurs og deltageravgifter. Tilsvarende økning i NFFs materiellkostnader og kostnader knyttet til kurs og seminarer.
- Høyere øremerkede offentlige tilskudd enn budsjettet.

## AVVIK PÅ KOSTNADSSIDEN

- Økte kostnader knyttet til alle norgesmesterskapene, gjelder økte utbetalinger til deltagende klubber på grunn av høyere nettoinntekt i cupkassen for herrer. Refusjon og dekning av klubbens reisekostnader i cupen ga også høyere kostnader enn budsjettet. Videre innebærer avvikling av kvinnecupfinalen på Bislett et høyere kostnadsbilde enn budsjettet.

ALGARVE, PORTUGAL: De norske jentene Lindy Melissa Wiik (til høyre) og Lene Storløyen jubler etter den første scoringen i kampen mellom Norge og Finland i Algarve cup. Norge vant 2-0.  
Foto: Gorm Kallestad / SCANPIX





*Fotballkretsene har gjennomgående hatt god økonomistyring, og økonomien anses som tilfredsstillende, blant annet målt i egenkapitalandel.*

- Som følge av større publikumstall på landskampene, ble også arrangementskostnadene høyere enn budsjettet (noe av dette ga økte baneleieinntekter for Ullevaal Stadion Idrett AS). For øvrig ga spesielt kampene mot Bosnia og Tyrkia, et høyt kostnadsnivå i forhold til beredskaps- og sikkerhetsnivå som disse kampene ble underlagt.
- Kostnader til dommerobservasjon i Tippeligaen og Adeccoligaen, samt kampinspektørkostnader, ble noe høyere enn hva som lå til grunn i budsjettet.
- Høyere kostnader på anleggssiden som følge av utbetalinger knyttet til bevilgninger/tilskudd til ballbingebygging fra Posten og Sparebankstiftelsen, samt utbetaling av andre øremerkede midler mottatt til utvikling infrastruktur.

#### KRETSAPPARAT, KLUBBER OG REGIONER

Fotballkretsene har gjennomgående hatt god økonomistyring, og økonomien anses som tilfredsstillende, blant annet målt i egenkapitalandel. Totalt omsatte de 18 fotballkretsene for 100,4 mill. kroner (2006-tall). Dette gir en gjennomsnittlig omsetning for hver krets på ca. 5,58 mill. kroner i 2006. Kretsene mottar direkte støtte fra NFF sentralt. NFF sentralt overførte i 2007 et grunntilskudd, samt et tilskudd knyttet til markedspool. I tillegg ble det overført midler i forhold til prosjekt "klubbutvikler i sone". I gjennomsnitt utgjorde tilskudd fra NFF ca. 28,6 % av kretsenes omsetning for 2006. Intensjonene og innretningene på tilskuddene til kretsene er flere. Noen av tilskuddene er øremerkede til særskilte aktiviteter, mens andre er av mer generell karakter, der intensjonen er at kretsenes nivå på gebyrer, avgifter og kontingenter søkes holdt på lavest mulig nivå overfor klubbene. Pr. 31.12.06 var den samlede egenkapitalen i krets (alle egenkapitalklasser medregnet) på 37,08 mill. kroner, som gir en gjennomsnittlig egenkapitalandel på 71,3 %

Klubblisensbehandlingen viser at det er en sterk omsetningsvekst i klubbene i Tippeligaen, blant annet som følge av økte inntekter fra medieavtalen. Men det er samtidig grunn til å uttrykke en viss bekymring for at kostnadsnivået øker i samme tempo. Tallene for tippeligaklubbene omfatter både klubbens og de samarbeidende selskaperes omsetning og egenkapital. Den samlede omsetningen i Tippeligaklubbene var i 2006 1 074 mill. kroner. Omsetningen i klubbene varierte fra ca. 34 mill. kroner til ca. 173 mill. kroner. Selv med en omsetning på over 1 milliard kroner ble driftsresultatet for Tippeligaklubbene negativt med ca. 33 mill. kroner for 2006. Endelige tall for 2007 er ikke ferdigstilte når denne beretningen skrives. Prognosene for 2007, som er basert på klubbens rapportering pr. 01.10.07, viste en prognostisert omsetning på ca. 1.300 mill. kroner i 2007 og et prognostisert drifts-overskudd på ca. 19 mill. kroner. Totalbalansen i Tippeligaklubbene viste pr. 31.12.06 totale eiendeler på 1.676 mill. kroner, hvor egenkapital utgjorde 545 mill. kroner, eller en gjennomsnittlig egenkapitalandel på ca. 32,5 %.

Den økonomiske situasjonen for klubbene i Toppserien er fortsatt gjennomgående skjør. Klubbene får et markeds- og medietilskudd, samt lønnstilskudd til daglig ledere fra NFF. Fra 2008 vil den økonomiske støtten til klubbene økes, som en følge av det nye femårige prosjektet for Toppserien for kvinner. Økonomien i klubbene i Adeccoligaen vurderes også for enkeltklubber å være skjør, men totaliteten viser en positiv utvikling, basert på klubblisensbehandlingen for sesongen 2007. Det er en rekke positive prosesser i gang med tanke på utvikling og ombygging av stadionanlegg. En andel av inntektene fra medieavtalen fordeles også til klubbene i Adeccoligaen gjennom Norsk Toppfotball. Omsetningen i Adeccoligaen er av klubbene selv prognostisert til å ende på ca. 360 mill. kroner (gjennomsnitt 22,5 mill. kroner) for 2007, mens samlet driftsresultat er prognostisert til et underskudd på ca. 19 mill. kroner

for 2007. Endelige tall er ikke klare når denne beretningen skrives.

### BREDDEAKTIVITETER

NFF mottar tilskudd til barne- og ungdoms-satsing fra Kultur- og kirkedepartementet via NIF (spillemidler). Midlene kanaliseres via kretsapparatet til ulike tiltak. For 2007 har følgende felter vært prioritert: Aktivitetstiltak, utdanningstiltak, inkluderings-tiltak, ungdomstiltak, samt definerte utviklings-tiltak i utvalgte klubber. NFF har også i 2007 hatt inntekter av oppstillings-automater. I tråd med statlige retningslinjer har inntektene blitt brukt til målgruppen barn og unge. NFF er partner i prosjektet Cross Cultures Project Association som bruker fotball som verktøy i forsoningspro-sesser på Balkan og i Kaukasus, i form av multietniske fotballskoler. Utenriksdepar-tementet har i alt bidratt med over 8,75 mill. kroner som kanaliseres via NFF til drift av prosjektet, og bygging av ballbinger. Fra Norad mottar NFF midler til bistandspro-sjekter i Vietnam og Mali, med fokus på barne- og ungdomsfotball. NFF har i 2007 også mottatt midler fra Utenriksdepar-teamentet til et utviklingsprosjekt i Irak. For-målet med prosjektet er å tilføre det ira-kiske fotballforbundet kompetanse på områdene barn og unge, anleggsutvikling, og utnyttelse av kommersielle rettigheter.

### SERIESPILL OG NM

Økningen i tilskuerantallet i Tippeligaen ga noe større inntekter til seriekassen enn i 2006. Imidlertid var det en liten nedgang i tilskuertal-let i Adeccoligaen i 2007 i forhold til 2006, men samlet innbetaling til seriekassen likevel ble ca. 2,6 mill. kroner høyere enn for 2006.

### LANDSLAGSAKTIVITETENE

A-landslaget for menn har spilt fem EM-kvalifiseringskamper og en privatlands-kamp på Ullevaal Stadion i 2007. Alle de seks landskampene på Ullevaal var relativt sett godt besøkt, med samlet publikums-oppslutning på 124.341, noe som gir et snitt på 20.723 pr. kamp i 2007.

### LANDSLAGSSPILLERE

Det er inngått en markedsavtale med spil-lerne på A-landslaget for menn, som regule-rer rettigheter for bruk av landslagsspillere i markedssammenheng. Alle inntekter fra oppdrag som omfatter landslagsspillere går inn i en spillerpool, og fordeles mellom spil-lerne etter antall landslagssamlinger de har deltatt på. NFF har lagt inn et grunnbeløp på 1,5 mill. kroner i spillerpoolen for NFFs, og lagets hovedsponsor BAMAs, bruk av spillere. Videre betales det til spillerpoolen godt-gjørelse for faktisk bruk fra NFFs øv-rige partnere, etter avtalte økonomiske rammer. Totalt ble spillerpoolen godtgjort 5,2 mill. kroner i 2007. I tillegg kommer ar-beidsgiveravgift for spillere skattemessig bosatt i Norge.

Avtalen om kamppbonus til spillerne på A-landslaget for menn var i hovedsak relatert til om laget kvalifiserte seg til EM-sluttspil-let. Imidlertid lå det også inne en mindre bonus om laget kom på tredje plass i grup-pen, som de faktisk gjorde. Totalt ble det i henhold til denne avtalen godtgjort 2,23 mill. kroner til spillerne i 2007

Det er utbetalt 950.000 kroner i kamp- og resultatbonus til A-landslaget for kvinner som følge av at laget kom på fjerdeplass i VM-sluttspillet i Kina, og derigjennom kvalifiserte seg til OL i Beijing i 2008.

### ANLEGG

Også for 2007 ble det fra KKD, via NIF, stilt midler til rådighet for klubbene til innkjøp av utstyr. NFF fikk tildelt 1 mill. kroner, som i sin helhet ble benyttet til innkjøp av mål i klubbene, hovedsakelig for femmer- og sju-erfotball. Tildelingene ble gjort etter forut-gående søknader fra klubbene. Når det gjelder hallselskapene NFF er involvert i viser resultatet i 2007 et mindre under-skudd i både Sørlandshallen og Østfoldhal-len. Selskapene er tilført et ekstraordinært tilskudd fra eierne (50/50 fra forbund/ak-tuell krets) for å dekke opp underskuddet i 2007. Det vises for øvrig til note x til kon-

sernregnskapet for en overordnet oversikt over hallselskapenes regnskaper og balan-se. NFFs og Telemark Fotballkrets' garan-tiansvaret for Telemarkshallen løp ut i 2006.

NFF sentralt skal bistå klubbene med erfa-ringer og kompetanse med hensyn til stadi-on-utvikling, i tillegg til den formelle rollen selve klubb-lisensbehandlingen innebærer. Det har vært en betydelig stadionutvikling, både i Tippeligaen og i Adeccoligaen, i regi av klubbene selv, men også i godt samspill med de aktuelle klubbenes hjemkommuner og lokalt næringsliv.

### NFFS SAMARBEIDSPARTNERE

NFFs samarbeidspartnere er nærmere be-skrevet på side 114. NFFs aktiviteter i for-hold til bredde- og toppfotballen er i stor grad finansiert av markeds- og medieinn-tekter. Gode og langsiktige samarbeids-partnere gir NFF et solid grunnlag for å bistå i utviklingen av norsk fotball på alle plan. De aller fleste av NFFs samarbeidspartnere har vært med norsk fotball i mange år.

Innretningen på samarbeidsavtalene bidrar til en forsterking av NFFs aktiviteter på prioriterte områder. Som eksempler kan nevnes Coca-Cola Cup, som er innendørs-turneringer for vennelag vinterstid, med 3658 deltakende lag fordelt på 87 turnerin-ger i 2007. Også TINE Fotballskoler og Bend It-cup aktiviserer titusener i fotballaktivitet hvert år. Disse turneringene bidrar i tillegg med gode inntekter for arrangørklubbene.

Norsk Tipping er generalsponsor for Tip-peligaen, og har i tillegg et innhold tilpasset breddefotballen, med hovedvekt på tiltak innenfor området Fair Play. Canal Digital er hovedsponsor for Tippeligaen. Medieavta-len med TV 2 og Telenor Broadcast gjelder til og med 2008 for seriekampene, og til og med 2009 for cup- og landskamper. Kentaro har en avtale med NFF om salg av rettighete-r til landskamper til aktører i det uten-landske markedet, til og med 2009.



Landslagsspiller Kristofer Hæstad.  
Foto: Bjørn Sigurdson / SCANPIX

## SKRAPELOTTERIET

Salg av NFFs skrapelodd er en innarbeidet lotteriform i norsk fotball. Loddene selges av klubbene som også får mesteparten av overskuddet. Klubbene hadde en samlet estimert inntekt på ca. 15 mill. kroner fra salg av NFFs skrapelodd i 2007. NFFs inntekter fra lotteriet var på 2,5 mill. kroner, som er i samsvar med det budsjetterte.

## AS ULLEVAAL STADION, ULLEVAAL STADION IDRETT AS OG UBC AS

NFF kjøpte ut SFK Lyns eierandel i AS Ullevaal Stadion i 2007, og er pr. 31.12.07 ene-eier av selskapet. Eierposten på 13,07 % ble overdratt for 32,5 mill. kroner 7. mai. 2007. De tre stadionselskapene, AS Ullevaal Stadion, Ullevaal Stadion Idrett AS, og UBC, har etter at NFF ble ene-eier av AS Ullevaal Stadion gjennomgående styrerepresentasjon. Jan Halstensen (styreleder), Jon H. Nordbrekken, Michael Tetzschner, Hilde Barstad, Jan Tore Berg-Knutsen, Ole-Jacob Wold og Ronny Aasland, utgjør styrene i alle de tre selskapene.

AS Ullevaal Stadion eier idrettsanlegget og ca. 40 000 kvadratmeter næringsbygg, dels kontorareal og dels areal for handelsvirksomhet. Alle næringsarealene var utleid pr. 31.12. Ullevaal Stadion er nasjonalarena for fotball, og hjemmebane for Vålerenga og FC Lyn Oslo. Driften av idrettsanlegget ivaretas av Ullevaal Stadion Idrett AS, som er et heleid daterselskap av AS Ullevaal Stadion. Driften av kurs- og konferanselokalene og VIP-lokalene i Ullevaal Business Class (UBC), samt Fotballmuseet, ivaretas av Ullevaal Business Class AS, som er et heleid daterselskap av NFF. Vålerenga Fotball og FC Lyn Oslo spilte sine hjemmekamper i Tippeligaen og i Norgesmesterskapet på Ullevaal. A-landslaget for menn spilte en privatlandskamp og fem EM-kvalifiseringskamper på nasjonalarenaen. Også NM-finalen for menn ble spilt på Ullevaal, mens NM-finalen for kvinner i 2007 ble spilt på Bislett. I alt har det vært 39 arrangementer på Ullevaal Stadion i 2007, med til sammen 444 175 tilskuere innenfor portene.

Med bakgrunn i krav fra KKD, har NFF stilt inntektsgaranti overfor Ullevaal Stadion-selskapene som innebærer at NFF garanterer for en total baneleie på 10 mill. kroner pr. år. Garantien kom ikke til utløsning i 2007.

For Ullevaal Stadion-konsernet er to forhold spesielt viktige for den videre utvikling. Det ene gjelder ferdigstillelse av området rundt stadion. Vital Eiendom har igangsatt bygging av hotell bak VG-tribunen, og en kongressal i tilknytning til dette. Utbyggingen vil gi hele området en verdimeisig økning ved ferdigstillelse, og det foreligger en avtale mellom Vital Eiendom og AS Ullevaal Stadion om en kompensasjon til AS Ullevaal Stadion når utbyggingen er fullført. Det er fra Vital Eienoms side planlagt ferdigstillelse av prosjektet høsten 2009. Utforming, ferdigstillelse og fremdrift blir fortløpende drøftet med AS Ullevaal Stadion, med hensyn til nasjonalanleggets løpende behov.

Det andre elementet knytter seg til pantelånet for AS Ullevaal Stadion og Ullevaal Stadion Idrett AS. I 2006 reforhandlet styret i AS Ullevaal Stadion betingelsene for pantelånet. Dette innebar en bedret margin på hele låneporteføljen. AS Ullevaal Stadion har, med virkning fra og med 01.07.07, inngått avtale om fastrentebinding for 170 millioner kroner i en femårsavtale. Resterende pantegjeld som pr. 31.12.07 utgjør kr. 284.587.362, løper på flytende rentebetingelser. Bokført verdi av tomter, næringsbygg og tribuner i Ullevaal Stadion-konsernet er pr. 31.12.07 547 mill. kroner. Et anslag på markedsverdien av slike eiendeler er befestet med usikkerhet, men Forbundsstyret er av den oppfatning at fremtidig inntjening, og verdien som ligger i eiendommene, overstiger de bokførte verdier. Dette underbygges også av eksterne verdivurderinger foretatt i 2006.

Forbundsstyret registrerer med tilfredshet regnskapsresultatet for UBC. Den positive regnskapsutviklingen er en følge av fortsatt høyt salg av VIP-plasser. NFFs samarbeids-

partnere benytter i økende grad fasilitetene og produktene som er utviklet av selskapet. Forbundsstyret er også fornøyd med at man i løpet av 2007 solgte ut alle UBC-plassene for 2008. Dette gir stor grad av forutsigbarhet med hensyn til å kunne oppnå et godt driftsresultat, også i 2008.

Fotballmuseet har hatt en positiv utvikling i antall besøkende i 2007. 14 331 personer var innom i løpet av året. Det er det høyeste besøkstallet siden åpningsåret, 2002. Utviklingen av museet anses som positiv, og både fotballorganisasjonen og samarbeidspartnerne ser verdien av å utnytte museet. Fotballmuseets venner har gjennomført flere, godt besøkte, medlemsmøter gjennom året, og har på den måte bidratt til å øke interessen og engasjementet rundt museet, og norsk fotballs historie. Det ble i 2007 inngått en avtale om et museumsfaglig samarbeid mellom Fotballmuseet og Fredrikstad Museum. Fotballmuseet har heller ikke i 2007 fått statlig tilskudd, verken til investering eller drift.

## NORGES IDRETTSFORBUND

Norges Idrettsforbunds distribuerer støtte fra KKD (spillemidler) til alle sær-idrettsforbund, i form av utviklingsmidler til barne- og ungdomsfotballen, og midler til utstyr i klubbene. Fra Olympiatoppen mottok NFF stipendmidler til kvinnelandslaget, samt 550 gratis overnattingsdøgn på Toppidrettssenteret i Oslo.

## MILJØMESSIGE FORHOLD

Arbeidsmiljøet i NFF anses som godt, og forbundets aktiviteter medfører ingen uheldige virkninger på det eksterne miljø. NFF har siden 2004 vært en såkalt IA-bedrift (inkluderende arbeidsliv).

Det legemeldte sykefraværet i NFF, registrert av SSB, er som følger:

2. kvartal 2007 1,7 %  
(landsgjennomsnitt 5,7 %)  
1. kvartal 2007 1,9 %  
(landsgjennomsnitt 6,0 %)

4. kvartal 2006 1,4 %  
(landsgjennomsnitt 5,8 %)  
3. kvartal 2006 1,2 %  
(landsgjennomsnitt 6,1 %)

Det egenmeldte sykefraværet, registrert av NFF, er som følger:

2. kvartal 2007 0,4 %  
(landsgjennomsnitt 0,8 %)  
1. kvartal 2007 0,6 %  
(landsgjennomsnitt 1,3 %)  
4. kvartal 2006 0,6 %  
(landsgjennomsnitt 1,0 %)  
3. kvartal 2006 0,2 %  
(landsgjennomsnitt 0,8 %)

### LIKESTILLING

NFF arbeider for å legge forholdene best mulig til rette for arbeidstakere av begge kjønn. Kvinneandelen i NFFs sentrale administrasjon var i 2007 på 26 prosent (25 prosent i 2006). I kretsene var kvinneandelen 21,4 prosent (19,6 prosent i 2006). Kvinneandelen i NFF-konsernet, ekskl. kretsapparatet, var på 32 prosent (32 prosent også i 2006).

### BETINGEDE OG LATENTE FORPLIKTELSER

Forbundsstyret og administrasjonen har ikke kjennskap til at det eksisterer betingede eller latente forpliktelser av vesentlig størrelse, som ikke er hensyntatt pr. 31.12.07.

### RETTVISENDE OVERSIKT

Etter Forbundsstyrets oppfatning gir NFFs og konsernets resultatregnskap og balanse, samt de tilhørende noter, en rettvise oversikt over utviklingen og resultatet av virksomheten og dens stilling. Forbundsstyret er av den formening at fremlagte tall og informasjon, gir et korrekt og komplett bilde av NFFs og konsernets drift i regnskapsåret, og den økonomiske stilling ved utgangen av regnskapsåret. Forbundsstyret anser videre kredittrisikoen i forhold til store markeds- og mediepartnere som lav. Det foreligger ingen betydelig valutarisiko i NFF eller i konsernet. Forutsetningene for

fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for NFF og konsernregnskapet for 2007 er satt opp under denne forutsetning. Det fremlagte budsjett for 2008 er tilfredsstillende. Forbundsstyret er fornøyd med det økonomiske resultat for 2007, som er bedre enn budsjettet. Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utløpsom er av vesentlig betydning for det avlagte regnskapet for 2007.

### KONSERNETS LIKVIDITET

NFF-konsernets likviditet har i 2007 vært god. Det har i 2007 som i 2006, ikke vært nødvendig å trekke på noen form forkassakreditt. Reservefondet som er stilt til rådighet for midlertidig bruk ved likviditetsbehov, har heller ikke vært benyttet i 2007.

### KONSERNETS RESULTAT OG EGENKAPITAL

Årsregnskapet viser et positivt resultat etter finans og skatt på kr. 49.813.679. Tilsvarende resultat i 2006 (etter minoritetsinteresser) var kr. 41.621.344 i overskudd.

Samlede driftsinntekter utgjorde 763,19 mill. kroner (691,83 mill. kroner i 2006). Totale driftskostnader utgjorde 684,98 mill. kroner i 2007 (mot 620,77 mill. kroner i 2006).

Netto finanskostnader utgjorde 24,62 mill. kroner i 2007, mot tilsvarende 27,01 mill. kroner i 2006. Skattekostnad i konsernet utgjør kr. 3,77 mill. kroner i 2007 mot 2,34 mill. kroner i 2006.

Totale eiendeler ved årskiftet var 753,88 mill. kroner (749,94 mill. kroner i 2006). Egenkapitalen ved årsskiftet var 156,95 mill. kroner (139,63 mill. kroner i 2006) og tilsvarer en egenkapitalandel på 20,8 % (18,6 % i 2006), alle egenkapitalklasser medregnet.

Forbundsstyret er godt fornøyd med årets resultat og Fotballforbundets og konsernets økonomiske stilling, da dette gir grunnlag for å styrke egenkapitalen i tråd med Forbundstingets tidligere signaler.

Forbundsstyret har satt som mål at egenkapitalandelen i NFF-konsernet bør ligge på minimum 30 prosent, for å ha bedre sikkerhet i forhold til konsernets totale forpliktelser. For å nå dette målet vil det være behov for en fortsatt årlig egenkapitaloppbygging i konsernet.

## I STYRET FOR NORGES FOTBALLFORBUND:



Sondre Kåfjord  
President



Mette Hammersland  
Visepresident



Erik H. Loe  
Visepresident



## FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL DISPONERING AV ÅRETS OVER- SKUDD I NORGES FOTBALL- FORBUND

Forslag til disponering av årets overskudd; Forbundsstyret foreslår at årets aktivitetsoverskudd på kr. 37.084.258,- disponeres slik;

Aktivitetsoverskudd 2007 kr. 37.084.258,-

Disponeres slik:	Beløp
Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner	9 671 658
Egenkapital med selvpålagte restriksjoner	-4 131 159
Annen egenkapital	31 543 759
SUM disponert	37 084 258

(detaljene i forhold til de enkelte egenkapitalklassene fremgår av egenkapitalnoten til NFFs regnskap).



Synnøve Tverlid  
Styremedlem



Jon H. Nordbrekken  
Styremedlem



Roger Halberg  
Styremedlem



Hege Leirfall Andersen  
Styremedlem



Bergfinn Meling  
Styremedlem



Karen Espelund  
Generalsekretær

# Aktivitetsregnskap for NFF

(beløp i hele kroner)

	NOTER	NFF BUDSJETT 2008	NFF BUDSJETT 2007	NFF REGNSKAP 2007	NFF REGNSKAP 2006*	NFF % AV OMSTN. 2007
<b>Anskaffede midler</b>						
<b>Medlemsinntekter</b>						
Serieavgift	2	13 135 000	11 285 000	14 420 043	11 761 864	2,2 %
<b>Tilskudd</b>						
Tilskudd fotballorganisasjonen	3	12 130 500	16 025 500	22 061 036	13 476 613	3,3 %
Offentlige tilskudd	4	20 848 000	18 900 000	27 307 421	21 967 224	4,1 %
Andre tilskudd	5	16 910 000	12 300 000	11 123 579	10 621 346	1,7 %
<b>Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter</b>						
Spillerlisens og overgangsgebyrer		20 900 000	22 000 000	23 365 370	22 496 152	3,5 %
Inntekter NM	6	40 625 000	40 625 000	42 999 696	42 823 224	6,4 %
Kursavgifter og egenandeler	7	7 242 000	4 562 000	6 457 012	6 116 515	1,0 %
Bøter og gebyrer				242 650	571 274	0,0 %
Billettinntekter		15 632 500	17 239 000	33 360 325	17 625 404	5,0 %
Mediainntekter		295 635 000	301 635 000	301 212 531	293 429 955	45,1 %
Samarbeidsavtaler		160 425 500	161 242 500	178 378 233	150 985 201	26,7 %
<b>Andre inntekter</b>						
Formålsinntekter- spillautomater		10 132 926	7 300 000	5 498 409	9 818 779	0,8 %
Andre inntekter		2 578 000	2 045 000	2 127 745	892 575	0,3 %
Sum anskaffede midler		616 194 426	615 159 000	668 554 049	602 586 125	100,0 %
<b>Forbrukte midler</b>						
<b>Kostnader til anskaffelse av midler</b>						
Leveranser samarbeidsavtaler - datterselskaper		29 847 000	31 633 000	33 222 756	31 742 279	5,0 %
Leveranser samarbeidsavtaler - fotballorganisasjonen		3 802 200	5 244 300	6 170 365	4 789 438	0,9 %
Leveranser samarbeidsavtaler - øvrige elementer		35 691 580	49 788 528	57 620 410	38 713 581	8,6 %
Spillernes andel av markedsinntekter		7 300 000	5 500 000	9 223 285	6 957 481	1,4 %
Andre markeds- og mediakostnader		46 234 375	52 519 375	52 847 219	39 785 843	7,9 %
<b>Kostnader til formålet</b>						
A-landslagssektoren	8	29 649 816	30 082 398	29 100 029	26 468 294	4,4 %
Toppfotball menn	9	209 363 364	207 515 289	210 191 159	198 724 832	31,4 %
Toppfotball kvinner	10	27 333 690	13 621 669	15 666 983	13 123 793	2,3 %
Kostander NM	6	28 675 000	28 075 000	32 038 823	31 047 945	4,8 %
Aldersbestemte landslag/spillerutvikling	11	45 383 819	33 961 546	35 565 358	32 450 595	5,3 %
Anleggssektoren	12	6 758 814	5 694 961	11 819 642	7 755 757	1,8 %
Breddefotball	13	56 589 499	50 096 582	55 222 631	55 102 821	8,3 %
Utdanning		10 564 221	11 505 932	9 956 128	10 431 579	1,5 %
Arrangement	14	20 746 492	19 793 087	25 727 412	24 890 858	3,8 %
Dommersektoren		6 824 059	5 467 058	6 954 303	4 727 757	1,0 %
Internasjonalt arbeid		13 651 509	11 490 411	10 430 617	13 135 813	1,6 %
Politiske utvalg		4 824 966	4 021 112	4 879 617	4 546 787	0,7 %
<b>Administrasjonskostnader</b>						
Lønn og personalkostnader, ikke fordelt på formål		11 250 250	9 917 765	11 506 557	9 512 247	1,7 %
Administrasjonskostnader		22 832 517	18 258 846	16 204 977	18 194 166	2,4 %
Sum aktivitetskostnader		617 323 171	597 186 857	634 348 269	572 101 865	94,9 %
Aktivitetsresultat før finans		- 1 128 745	17 972 143	34 205 780	30 484 260	
Finansinntekter	22	5 625 000	3 825 000	5 151 361	3 854 727	
Finanskostnader	22	- 1 740 000	- 1 000 000	- 2 272 883	- 772 061	
Årets aktivitetsresultat		2 756 255	20 797 143	37 084 258	33 566 926	
<b>Tillegg/reduksjon av egenkapital</b>						
Egenkapital med lovpålagte restriksjoner		0	0			
Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner	23	0	0	9 671 658	5 857 072	
Egenkapital med selvpålagte restriksjoner	23	0	0	- 4 131 159	2 744 017	
Annen egenkapital	23	0	0	31 543 759	24 965 837	
Sum endring egenkapital/disponering av aktivitetsresultat				37 084 258	33 566 926	

\* omarbeidet til aktivitetsregnskap

# Balanse for NFF pr. 31. desember

(beløp i hele kroner)

	NOTER	31.12.2007	01.01.2007	JUSTERT	31.12.2006
<b>Eiendeler</b>					
<b>Anleggsmidler</b>					
Immaterielle eiendeler					
Utsatt skattefordel	21	151 778	175 521		175 521
Sum immaterielle eiendeler		151 778	175 521		175 521
<b>Varige driftsmidler</b>					
Driftsløsøre, inventar og kontormaskiner	17	6 929 071	8 427 482		8 427 482
Sum varige driftsmidler		6 929 071	8 427 482		8 427 482
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
Investering i datterselskap	24	92 465 685	57 065 690		57 065 690
Investering i aksjer og andre verdipapirer	24	31 851	31 851		31 851
Langsiktig fordring konsernselskap		1 514 993	6 682 527		6 682 527
Sum finansielle anleggsmidler		94 012 529	63 780 068		63 780 068
Sum anleggsmidler		101 093 379	72 383 071		72 383 071
<b>Omløpsmidler</b>					
Varer		2 027 579	1 756 733		1 756 733
<b>Fordringer</b>					
Kundefordringer	18	64 308 754	36 057 881		36 057 881
Kortsiktige fordringer konsernselskap	20	828 320	1 160 767		1 160 767
Opppfente, ikke fakturerte inntekter		1 222 098	5 452 168		5 452 168
Forskuddsbetalte kostnader		5 663 091	6 272 359		6 272 359
Sum fordringer		72 022 262	48 943 175		48 943 175
Bankinnskudd, kontanter og lignende	19	73 380 181	97 728 444		97 728 444
Sum omløpsmidler		147 430 023	148 428 352		148 428 352
Sum eiendeler		248 523 401	220 811 423		220 811 423
<b>Egenkapital og gjeld</b>					
<b>Egenkapital</b>					
Opppfent egenkapital					
Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner	23	43 825 103	34 153 445	34 153 445	0
Egenkapital med selvpålagte restriksjoner	23	15 172 914	19 304 073	1 837 142	17 466 931
Annen egenkapital	23	121 524 311	89 980 551		89 980 551
Sum egenkapital		180 522 328	143 438 069	35 990 587	107 447 482
<b>Gjeld</b>					
Avsetning for forpliktelser					
Pensjonsforpliktelser	16	4 402 160	12 745 585		12 745 585
Formålsinntekter, barn og unge			0	-10 645 853	10 645 853
Sum avsetninger for forpliktelser		4 402 160	12 745 585	-10 645 853	23 391 438
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
Leverandørgjeld		9 496 492	9 459 718		9 459 718
Kortsiktig gjeld til konsernselskap	27	1 155 364	67 700		67 700
Betalbar skatt	21	39 089	7 637		7 637
Skyldige offentlige avgifter		6 529 134	8 591 132		8 591 132
Skyldig lønn og feriepenger		5 107 093	4 530 735		4 530 735
Fakturerte, ikke opppfente inntekter		401 600	2 507 773		2 507 773
Annen kortsiktig gjeld		40 870 144	39 463 074	-25 344 734	64 807 808
Sum kortsiktig gjeld		63 598 914	64 627 769	-25 344 734	89 972 503
Sum gjeld		68 001 074	77 373 354	-35 990 587	113 363 941
Sum egenkapital og gjeld		248 523 401	220 811 423	0	220 811 423

# Kontantstrømoppstilling

(beløp i hele kroner)

	NFF 2007	NFF 2006
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Aktivitetsresultat før skattekostnad	37 176 025	33 601 947
Ekstraordinært resultat før skattekostnad		
Periodens betalte skatt	- 68 038	- 17 000
Ordinære avskrivninger	2 263 297	2 248 617
Pensjonsinntekt uten kontanteffekt	- 8 343 425	- 4 429
Andre poster uten kontanteffekt		37 742
Endring i varer	- 270 846	305 094
Endring i kundefordringer	- 28 250 873	- 14 587 229
Endring i leverandørgjeld	36 774	5 618 969
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	4 106 157	16 145 962
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	6 649 071	43 349 672
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	- 764 688	- 2 057 533
Utbetaling ved kjøp av aksjer	- 32 500 000	0
Innbetaling av langsiktige utlån	5 167 534	8 087 575
Utbetalinger ved investering i langsiktige konsernfordringer		
Utbetaling ved aksjeemisjoner datterselskap	- 2 900 000	
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	- 30 997 154	6 030 042
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger vedrørende langsiktige forpliktelser		2 445 853
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		
Netto endring i kassekreditt		
Tilgang reservefondsmidler i bank	- 601 191	- 402 743
Utbetaling av konsernbidrag		
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	- 601 191	2 043 110
Netto endring i likviditetsreserve	- 24 949 274	51 422 824
Herav bundne skattetreksmidler	- 624 183	- 699 734
Likviditetsreserve 1.1	82 707 111	31 984 021
Likviditetsreserve 31.12	57 133 655	82 707 111
Betalingsmidler 31.12	73 380 181	97 728 444
Herav skattetrekk	- 3 813 222	- 3 189 039
Herav reservefondsmidler	- 12 433 305	- 11 832 114
Likviditetsreserve 31.12	57 133 655	82 707 291

## Note 1 - Regnskaps- og konsolideringsprinsipper (beløp i hele kroner hvis ikke annet er angitt)

### INNLEDNING

Forbundsstyret har valgt å legge om presentasjonen av NFFs årsregnskap, i henhold til ny regnskapsstandard for ideelle organisasjoner, NSR(F) "God regnskapskikk for ideelle organisasjoner". Forbundsstyret mener at den nye standarden på en bedre måte tydeliggjør sammenhengen mellom organisasjonens mål, aktivitet og ressursbruk. Årsregnskap som støtter organisasjonens måloppnåelse på denne måten, gir bedre og mer relevant informasjon til medlemmene, og øker kvaliteten på regnskapsrapporteringen.

For å få sammenlignbare tall for 2007 og 2006, er balansen pr. 01.01.06 og resultatregnskapet for 2006 omarbeidet. Det omarbeidede aktivitetsregnskapet for 2006 vil på flere poster være avvikende fra det opprinnelige regnskapet som ble presentert i årsrapport for 2006. Videre vil aktivitetsoverskuddet i ny regnskapsstandard på grunn av de prinsippendringer som gjøres i den nye standarden, være avvikende fra årsresultatet presentert i årsrapport for 2006. Balansen 31.12.06, som fremgikk av forrige årsregnskap, er justert for å komme frem til balansen 01.01.07 etter omarbeiding. Begge balansene og justeringene er vist.

I forhold til årsregnskap for 2006 som ble presentert i årsrapport 2006 er følgende hovedendringer foretatt;

	OMARBEIDET REGNSKAP 2006, SE AKTIVITETSREGNSKAP	OPPRINNELIG REGNSKAP 2006 (FRA ÅRBOK 2006)	ENDRING
Samlet omsetning	602 586 125	603 236 125	(650 000)
Samlede aktivitetskostnader	572 101 865	582 271 571	10 169 706
Årets aktivitetsresultat før finans	30 484 260	20 964 554	9 519 706
Finansnetto	3 082 666	3 082 666	
Åretsaktivitetsresultat etter finans	33 566 926	24 047 220	9 519 706

Regnskapsprinsippendringen bedrer med dette aktivitetsresultatet med kr. 9.519.706,-

Hele økningen av aktivitetsresultatet tilføres egenkapital med restriksjoner, slik at den andelen som tilføres annen egenkapital er lik i begge utgavene av resultatregnskapet for 2006. Andelen som tilføres "Annen egenkapital" utgjør kr. 24.965.837.

Forbundsregnskapet består av aktivitetsregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og den økonomiske årsberetningen er avgitt av forbundets styre og generalsekretær.

## REGNSKAPSPRINSIPPER

### KLASSIFISERING OG VERDSETTELSE

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller innen ett år etter regnskapsårets utgang. Postene vurderes til den laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost fratrukket eventuelle planmessige bedriftsøkonomiske avskrivninger. Dersom virkelig verdi er lavere enn bokført verdi, og verdifallet ikke er av forbigående art, foretas nedskrivning til virkelig verdi. Postene i resultatregnskapet er klassifisert i overensstemmelse med prinsippene i Norges Idrettsforbunds regnskapsbestemmelser.

Betalingsstrømmen fra TV2/Canal Digital og Kentaro, Norsk Tipping, Team Norway, leverandører og andre samarbeidspartnere kan avvike fra hvordan ytelsene fra samarbeidspartnere er fordelt over kontraktperioden. For de avtaler hvor betalingen mottas på forskudd i forhold til ytelsene, foretas det derfor en regnskapsmessig periodisering med avsetning under kortsiktig gjeld, med betegnelsen "Fakturerte, ikke opptjente inntekter", for den delen av mottatte inntekter som ennå ikke er realisert. Hvis betaling mottas i ettertid i forhold til ytelsene, bokføres en fordring under omløpsmidler med betegnelsen "Opptjente, ikke fakturerte inntekter".

Spillerlisenser, overgangsbetyr, serieavgift, inntekter NM, inntekter landslag for menn og kvinner og andre inntekter resultatføres basert på underliggende prosjektrengskap og postene inntektsføres i samme periode som aktivitetene postene er knyttet til utøves, dvs. uavhengig av når inntektene faktureres og/eller betales.

Alle særinntekter som oppstår som følge av og som er direkte knyttet til deltakelse i internasjonale mesterskap og som vedrører aktiviteter etter at laget har kvalifisert seg til sluttspillturneringen, inntektsføres først i turneringsåret. Beløpene føres i mellomliggende perioder opp i balansen som "Fakturerte, ikke opptjente inntekter".

Klubbene i Tippeligaen og 1. divisjon, menn, betaler en serieavgift til forbundet basert på brutto publikumsinntekt fra seriekampene. Inntektsført avgift i forbundet utgjør 5%.

Inntekter fra uttak av varer og tjenester som følger av inngåtte barter-/bytteavtaler bokføres til markedsverdien av uttaket. Kostnader tilsvarende inntektene bokføres under de aktuelle kostnadsarter.

Bidrag og tilskudd fra eksterne kilder bokføres som inntekt i den periode som aktivitetene støtten er knyttet til utøves, og bidragene vises på egen linje under driftsinntekter. Offentlige investeringstilskudd mottatt av Ullevaal Stadion Idrett AS i forbindelse med utbygging av stadion til nasjonalanlegg føres opp som langsiktig gjeld som inntektsføres i takt med avskrivning av kostprisen for de enkelte investeringer.

Royalty på markedsavtaler og lisensinntekter resultatføres basert på mottatte rapporter over og i takt med salg av de produkter som inngår i lisensavtalene og hvor lisenshaverne benytter NFFs logo og betegnelsen "offisielt lisensprodukt".

### KOSTNADSFØRING

Kostnader belastes resultatregnskapet når de påløper, og det foretas ved årsslutt avsetning for alle kjente, kvantifiserbare og sannsynlige kostnader som vedrører regnskapsåret. Hendelser etter årsslutt, som på tidspunkt for avslutning av regnskapet gir ny informasjon om forhold som eksisterte og som var uavklarte på balansedagen, tas med i vurderingen av eiendeler og forpliktelser pr. årsslutt. Hendelser inntruffet etter årsslutt som har sammenheng med forhold som har oppstått etter balansedagen, omtales i notene og/eller i den økonomiske årsberetningen hvis de er av vesentlig betydning.

Kostnader er i størst mulig grad direkte henført til den aktivitet de hører til, kostnader tilhørende mer enn en aktivitet, er så godt som mulig fordelt på en rimelig, pålitelig og konsistent måte på de ulike aktivitetene. Lønnskostnader er fordelt på formålsområdene i aktivitetsregnskapet etter beste estimat.

Kostnadsføring av provisjon i forbindelse med inngåtte mediaavtaler skjer i tråd med inntektsføringen av de samme mediaavtalene. Dette i tråd med betingelser i inngåtte provisjonsavtaler.

Alle særkostnader som oppstår som følge av og som er direkte knyttet til deltakelse i internasjonale mesterskap og som vedrører aktiviteter etter at laget har kvalifisert seg til sluttspillturneringen, kostnadsføres først i turneringsåret. Beløpene føres i mellomliggende perioder opp i balansen som "Forskuddsbetalte kostnader".

Provisjon til de deltakende lag i NM menn, 15% av inntektene til deltakende klubber i 1.-6. runde og 10 % av finaleoverskuddet til finalelagene, og klubbens 60%-andel av cupoverskuddet kostnadsføres av forbundet basert på de prinsipper som er fastsatt av Kampreglementet, og benevnes "Kostnader NM".

Ordinære bonus og ordinær godtgjørelse for markedsrettigheter til spillere og trenere, dvs. kostnader som påløper uavhengig av om et landslag går videre til sluttspillet i et internasjonalt mesterskap eller ikke, belastes resultatregnskapet i takt med at de bonusberettigede kampene spilles. Ekstraordinære bonuser og markedsrettigheter som utløses på grunn av kvalifisering til sluttspillet kostnadsføres i turneringsåret.

Forsikrede pensjonsforpliktelser balanseføres og periodens endring i forpliktelsen kostnadsføres som pensjonskostnad. Balanse- og resultatpostene inkluderer i tillegg ikke forsikrede pensjonsforpliktelser overfor tidligere ansatte, samt ikke-forsikrede pensjonsforpliktelser i forbindelse med AFP-ordningen. Se spesifisering i egen note til NFF's aktivitetsregnskap.

### FORDRINGER

Fordringer oppføres i balansen til pålydende med fradrag for konstaterte tap og bedriftsøkonomisk nødvendige avsetninger til dekning av påregnelige tap på fordringsmassen pr 31. desember.

### VAREBEHOLDNING

Beholdning av varer for videresalg vurderes til den laveste verdi av kostpris og fremtidig salgsverdi fratrukket salgskostnader.

### VERDIPAPIRER

Aksjer bokføres til kostpris. I de tilfeller hvor virkelig verdi er lavere enn kostpris og forholdet ikke er av forbigående art, blir nedskrivning til virkelig verdi foretatt etter en individuell vurdering av den enkelte investering.

### VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler med verdi under kr 50.000 (kr 15.000 for datterselskapene) blir kostnadsført løpende uten aktivering. For alle driftsmidler med høyere kostpris er bedriftsøkonomiske prinsipper for aktivering og lineær avskrivning over forventet økonomisk levetid lagt til grunn. Varige driftsmidler som enkeltvis er under kr 50.000/kr 15.000, men som samlet overstiger grensen, aktiveres hvis den samlede investering kan ansees å utgjøre en funksjonell enhet som det økonomisk sett er naturlig å betrakte som én investering. Avskrivningssatsene fremgår av note 17.

### EKSTRAORDINÆRE POSTER

Som ekstraordinære poster føres poster som er av vesentlig størrelse i forhold til forbundets totale virksomhet og som dessuten er av uvanlig natur i forhold til ordinær drift og som ikke forventes å opptre ofte eller regelmessig.

### EGENKAPITAL MED RESTRIKSJONER

Tilførsel og bruk av egenkapital med restriksjoner føres som resultatdisponering i årsoppgjørdisposisjonene og vises enkeltvis i egen note fordelt på restriksjonsklasse. Bruk av egenkapital med restriksjoner foretas som kostnadsføring via driftskostnader i resultatregnskapet på det tidspunkt kostnadene påløper. Ved årsslutt foretas en overføring fra de aktuelle egenkapitalkontoer, under resultatdisponeringer, for dekning av årets totale kostnader.

### BETINGEDE/LATENTE FORDRINGER OG FORPLIKTELSER

Sannsynlig og kvantifiserbar(t) forpliktelse (tap) utgiftsføres som ordinær driftskostnad mens betinget gevinst ikke inntektsføres. Mindre sannsynlig forpliktelse og sannsynlig fremtidig gevinst medtas som noteopplysning.

### MERVERDIavgiftsbehandling

Alle avtaler med forbundets samarbeidspartnere, herunder barteravtaler, vurderes individuelt for å fastsette avgiftspliktig del av avtalene.

### SKATTEPLIKT

Av forbundets aktiviteter er utleie lokaler og evt. utbytte fra Ullevaal Business Class AS (tidligere Opplev Norsk Fotball AS) definert som skattepliktig virksomhet som inngår i forbundets skattepliktige resultat. Forbundet svarer også formuesskatt på netto formue i tilknytning til disse aktivitetene. Se spesifikasjon i egen note.



## Note A - Historisk oversikt for NFF (ikke revidert)

(beløp i hele tusen kroner hvis ikke annet er angitt)

	NFF * 2007	NFF 2006	NFF 2005	NFF 2004	NFF 2003	NFF 2002	NFF 2001
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>							
Spillerlisens og overgangsgebyr	23 365	22 496	21 785	20 134	20 942	19 954	19 529
Serieavgift	14 420	11 762	11 674	9 735	7 756	6 520	6 143
NM	43 000	42 823	18 239	15 317	16 569	14 780	12 990
Landslag	33 360	21 464	28 669	20 175	25 204	26 389	15 317
Sponsorinntekter	109 372	104 927	110 277	104 582	92 758	81 167	63 881
Norsk tipping /Ligasponsorat	69 006	36 657	33 530	35 000	31 950	27 988	27 557
Mediainntekter	301 213	292 055	88 200	89 281	91 226	72 401	44 123
Bidrag og tilskudd	60 492	58 456	69 373	34 880	25 551	22 160	17 225
Andre inntekter	14 326	13 947	12 276	12 041	14 119	15 061	10 205
Sum driftsinntekter	668 554	604 587	394 023	341 146	326 075	286 419	216 970
Spillerlisens og overgangsgebyr	14 172	13 044	17 757	17 751	19 140	18 933	17 922
Landslag, utvikling og tilskudd	407 155	386 942	229 625	193 561	188 804	162 015	126 692
Lønn og diverse driftskostnader	51 577	60 979	47 571	47 183	45 991	46 836	41 688
Inntektsbringende tiltak	159 084	119 632	79 519	70 358	60 852	57 162	32 348
Andre kostnader	2 263	2 991	2 362	2 555	2 925	3 810	5 953
Sum driftskostnader	634 251	583 587	376 835	331 409	317 712	288 757	224 603
Driftsresultat	34 303	21 000	17 188	9 737	8 363	-2 338	-7 633
Netto finansposter	2 878	3 083	1 501	772	130	4 137	5 531
Ekstraord poster og skatter	-97	-35	-26	-18	-30	-31	-31
Årsresultat	37 084	24 047	18 662	10 491	8 463	1 768	-2 133
<b>Anleggs- og omløpsmidler</b>							
Anleggsmidler	101 093	72 383	80 721	84 205	100 926	76 389	46 573
Omløpsmidler	147 430	148 428	84 791	57 397	40 062	58 765	76 075
Egenkapital	180 522	107 447	83 400	64 738	54 248	45 785	44 017
Avsetninger for forpliktelser	40 870	64 808	43 890	32 508	27 621	24 818	12 476
Annen kortsiktig gjeld	22 729	89 973	61 161	63 873	74 073	77 274	66 155
Sum eiendeler	248 523	220 811	165 512	141 602	140 988	135 155	122 648
Nto likviditetsreserve	57 134	82 707	31 984	26 900	11 274	4 148	4 751
Egenkapitalandel (%)	72,6	48,7	50,4	45,7	38,5	33,9	35,9
Resultatgrad (%)	5,6	4,0	4,7	3,1	2,6	0,6	-1,0
Likviditetsgrad	1,2	1,6	1,4	0,9	0,5	0,8	1,1
Antall ansatte (sentralt + kretsene)	46+98	45+102	37+96	40+98	41+94	42+96	42+92
Antall klubber	1 839	1 841	1 822	1 822	1 831	1 813	1 829
Antall lag (i kretsseriene)	26 573	25 848	25 084	23 410	21 186	19 841	19 702
Tilskuere i Tippeligaen (note 2)	1 909 585	1 673 286	1 722 560	1 458 258	1 185 286	1 122 939	1 013 264
Gjennomsnitt per kamp	10 492	9 194	9 465	8 012	6 513	6 170	5 567
Tilskuere Adeccaligaen (note 2)	416 758	469 184	333 401	407 095	397 368	281 791	357 519
Gjennomsnitt per kamp	1 736	1 955	1 389	1 696	1 656	1 174	1 490
Tilskuere landskamper	124 341	74 617	138 281	92 420	109 459	101 772	68 119
Gjennomsnitt per kamp	20 724	18 654	23 047	18 484	18 243	16 962	13 624

\* noen av regnskapstallene for 2007 er ikke direkte sammenlignbare med tidligere år

### Definisjoner

Nto likviditetsreserve	= Kontanter og bankinnskudd minus bundne bankinnskudd
Egenkapitalandel	= Egenkapital dividert med sum eiendeler
Resultatgrad	= Årsoverskudd dividert med sum driftsinntekter
Likviditetsgrad	= Sum omløpsmidler dividert med sum kortsiktig gjeld
Antall ansatte	= Totalt antall ansatte på forbundskontoret + på kretskontorene

	NFF SERIEAVGIFT 2007	NFF ANT. TILSKUERE 2007	NFF SERIEAVGIFT 2006	NFF ANT. TILSKUERE 2006
<b>Note 2 - Serieavgift menn</b>				
Brann	1 844 949	224 249	1 502 569	217 053
Fredrikstad	1 175 163	153 361	731 595	105 289
HamKam			392 751	71 574
Lillestrøm	744 955	112 843	611 696	107 758
FC Lyn Oslo	371 645	99 574	321 287	91 872
Molde			377 342	79 519
Odd Grenland	525 812	75 284	435 019	63 923
Rosenborg	1 528 294	257 617	1 732 978	252 976
Sandefjord	536 649	79 223	303 490	70 205
Stabæk	383 131	72 382	325 103	65 733
Start	1 476 148	145 636	786 644	120 201
Strømsgodset	642 713	88 496		
Tromsø	446 430	79 072	344 676	65 992
Viking	1 263 473	206 009	1 023 053	180 863
Vålerenga	836 454	179 881	814 361	180 328
Aalesund	931 821	135 958		
Total Tippeligaen	12 707 637	1 909 585	9 702 564	1 673 286
Adeccoligaen	1 712 406	416 758	2 060 327	469 184
Sum	14 420 043	2 326 343	11 762 891	2 142 470

Klubbene i Tippeligaen og Adeccoligaen betaler 5% av sine brutto billettinntekter til seriekassen, jfr. kampreglementets paragraf § 6-4, 1

	2007	2006
<b>Note 3 - Tilskudd fra fotballorganisasjonen</b>		
UEFA	15 945 310	8 734 239
FIFA	2 970 000	1 562 500
Norsk Toppfotball - andel spillerutvikling	3 145 726	3 179 874
Sum fotballorganisasjonene	22 061 036	13 476 613

	2007	2006
<b>Note 4 - Tilskudd fra det offentlige</b>		
Kultur- og kirkedepartementet (KKD-midler - via NIF)	8 600 000	8 555 000
Kompensasjonsmidler for merverdiavgift (via NIF)	3 713 064	2 717 736
Utenriksdepartementet (Balkan, Kaukasus og Irak)	12 300 000	8 750 000
NORAD (Mali og Vietnam)	1 271 973	1 200 600
Utlendingsdirektoratet (ballbinger flyktingemottak)	1 123 300	700 000
Annet	299 084	43 888
Sum offentlige tilskudd	27 307 421	21 967 224

	2007	2006
<b>Note 5 - Andre tilskudd</b>		
Norges Idrettsforbund - grunn- og regionstilskudd	9 217 329	8 327 413
Norges Idrettsforbund - tilskudd utstyr		1 000 000
Norges Idrettsforbund - integreringstilskudd	531 250	393 933
Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité - tilskudd stipend	1 175 000	900 000
Landsorganisasjonen (LO) - tilskudd Fargerik Fotball	200 000	
Sum andre tilskudd	11 123 579	10 621 346

	INNTEKTER 2007	KOSTNADER 2007	INNTEKTER 2006	KOSTNADER 2006
<b>Note 6 - Norgesmesterskapene</b>				
1. runde, menn	955 235	755 744	477 989	281 906
2. runde, menn	1 165 601	763 495	916 403	568 951
3. runde, menn	1 019 459	531 359	926 166	573 858
4. runde, menn	2 192 371	432 208	1 464 969	430 476
Kvartfinaler, menn	1 129 619	258 815	1 690 823	205 487
Semifinaler, menn	938 313	178 987	1 716 375	188 013
Finale, menn	8 471 600	4 016 618	8 503 000	3 490 891
Inntekter fra medieavtaler, NM menn	27 127 500		27 127 500	
Kvalifiseringskostnader, NM menn		153 557		137 901
Provisjon til klubber i 1. - 6. runde, NM menn		1 110 089		1 078 909
Provisjon til finalelagene, NM menn		445 598		501 212
Klubbenes andel av NM overskuddet, menn		20 388 616		21 069 010
NM, kvinner		2 056 594		1 753 696
NM, junior, menn		947 143		767 634
Sum	42 999 696	32 038 823	42 823 224	31 047 945

	2007	2006
<b>Note 7 - Kursavgifter og egenandeler</b>		
Egenandeler La Manga (Toppserien for kvinner)	786 761	694 263
Egenandeler diverse seminarer og samlinger	601 866	484 705
Kursinntekter	2 243 040	2 158 273
Salg av materiell	2 040 345	2 017 737
Tine Fotballskoler	785 000	761 538
Sum	6 457 012	6 116 515

	2007	2006
<b>Note 8 - A Landslagene</b>		
Reise, opphold og øvrige troppskostnader A-lag, menn	5 920 192	4 825 984
Reise, opphold og øvrige troppskostnader A-lag, kvinner	2 844 854	3 328 530
Kostnader VM kvinner i Kina	1 970 159	
Stipendordninger A-lag, kvinner	4 244 680	2 180 269
Lønn og drift av landslagstrenerer og støtteapparat A-lag, menn	9 509 333	11 591 912
Lønn og drift av landslagstrenerer og støtteapparat A-lag, kvinner	4 610 810	4 541 598
Sum	29 100 029	26 468 294

	2007	2006
<b>Note 9 - Toppfotball menn</b>		
Andeler og tilskudd fra medieavtaler og ligasponsoratavtaler	201 195 248	190 746 748
Oppfølging/serieadministrasjon Tippeligaen og Adeccoligaen	3 133 022	2 989 058
Klubbisensordningen - drift og oppfølging	986 659	994 454
Futsal - elitekvalifisering	312 850	
Delegater og kampinspektører i Tippeligaen og Adeccoligaen	1 446 430	1 337 579
Reisetilskudd Adeccoligaen	991 695	989 000
Kostnader Royal League/UEFA-turneringer	1 055 388	1 667 993
Strategiprosesser for toppfotball, menn	1 069 866	
Sum	210 191 159	198 724 832

	2007	2006
<b>Note 10 - Toppfotball Kvinner</b>		
Vinterturnering La Manga	3 240 182	2 724 451
Tilskudd og kostnader Daglig leder-prosjekt i Toppserien for kvinner	4 992 850	4 213 393
Øvrige tilskudd (markeds, media og reisetilskudd)	4 665 949	3 799 712
Oppfølging/serieadministrasjon Toppserien for kvinner	1 656 781	1 357 016
Klubbisensordningen - drift og oppfølging	493 286	408 230
Tilskudd og bistand UEFA Women's Cup	217 934	220 991
Tilskudd Serieforeningen for kvinnefotball	400 000	400 000
Sum	15 666 983	13 123 793

	2007	2006
<b>Note 11 - Aldersbestemte landslag/spillerutvikling</b>		
Lønn og drift, spillerutviklere i kretsene	7 353 054	7 332 948
Lønntilskudd og drift, spillerutviklere i toppklubber, menn	6 629 789	5 625 981
Spillerutviklingstiltak for øvrig	877 761	1 210 997
Reise, opphold og øvrige troppskostnader aldersbestemte landslag gutter	7 602 440	6 993 052
Reise, opphold og øvrige troppskostnader aldersbestemte landslag jenter	4 543 092	3 751 171
Lønn og drift, landslagstrenerere og støtteapparat aldersbestemte landslag	8 559 221	7 536 447
Sum	35 565 358	32 450 595

	2007	2006
<b>Note 12 - Anlegg</b>		
Lønn og drift, regionale anleggskonsulenter	3 295 110	1 178 768
Tilskudd til ballbinger	2 921 925	2 429 843
Tilskudd til kunstgressutbygning	637 500	175 000
Tilskudd til toppfotballanlegg	1 200 000	1 141 361
Bistand/rådgivning på anleggssektoren for øvrig	2 448 444	1 612 569
Tilskudd haller i henhold til underskuddsgarantier	169 573	606 516
Drift og avskrivninger La Manga	1 147 089	611 701
Sum	11 819 642	7 755 757

	2007	2006
<b>Note 13 - Bredde</b>		
Grunntilskudd kretsene	15 258 387	15 258 387
Øremerkede tilskudd kretsene	10 247 668	10 173 794
Kretsaktivitet for øvrig	670 650	682 679
Reisetilskudd 2. divisjon, menn	6 739 000	6 981 000
Driftstilskudd DF - 02	200 000	200 000
Reisetilskudd 1. divisjon, kvinner	1 725 000	1 716 000
Serieadministrasjon 1. divisjon, kvinner, og 2. divisjon, menn	1 032 191	1 259 082
Utviklingstiltak/seminarvirksomhet direkte mot klubb	1 931 095	2 451 273
Kostnader spillerlisens/overganger	14 524 622	14 245 934
Andre aktiviteter på breddesiden	422 812	549 169
Diverse materiell for distribusjon	1 443 823	515 162
Integreringstiltak	1 027 383	1 070 341
Sum	55 222 631	55 102 821

	2007	2006
<b>Note 14 - Arrangement</b>		
Arrangement A-lag, menn, Ullevaal *	17 888 735	17 988 620
Arrangement A-lag, kvinner	291 136	398 241
Arrangement EM-kvalifiseringsturneringer, aldersbestemte landlag	1 809 809	1 658 025
Øvrige arrangement, aldersbestemte landslag	3 142 267	2 449 568
Felleskostnader arrangement	2 595 464	2 396 404
Sum	25 727 412	24 890 858

\* Av samlede arrangementskostnader for Herrelandslagets kamper på Ullevaal utgjør leie av bane, tribune og øvrige fasiliteter til Ullevall Stadion Idrett AS kr. 9.755.243.

	2007	2006
<b>Note 15 - Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte etc.</b>		
Lønn, inkl. innleid ekstrahjelp	59 355 337	53 105 700
Arbeidsgiveravgift	9 235 737	7 751 684
Pensjonskostnader (se note 16)	3 861 473	4 042 955
Andre ytelser	4 077 780	3 117 388
Sum	76 530 326	68 017 727
Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret, ekskl. krets	46	45

Her inngår lønn til engasjerte landslagstrenerne, anleggskonsulenter og spillerutviklere i krets. Ytterligere inngår honorarer til dommere og assistentdommere i Tippeligaen, Adeccoligaen og Toppserien. I posten inngår også bonuser og stipender til spillere.

	LØNN	PENSJONS- KOSTNADER	ANDRE YTELSER
<b>Ytelser til ledende personer</b>			
President	779 561	105 869	158 633
Generalsekretær	867 481	156 609	119 052
Styret			

#### Lån og sikkerhetsstillelse til fordel for ledende ansatte eller styremedlemmer:

Det er ikke ytt lån eller stilt sikkerhet til fordel for ledende ansatte eller styremedlemmer.

#### Pensjoner - innskuddsplan

Forbundet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven. Forbundets ordninger ble endret med virkning fra og med 1. november 2007. Den kollektive ytelsesordningen ble lukket og det ble etablert en innskuddsordning som baserer seg på at NFF yter et tilskudd på 4 % av lønn mellom 1 G og 6 G, og 8 % av lønn mellom 6 G og 12 G. Det er kostnadsført kr. 316.124 relatert til innskuddsordningen (inkl. arbeidsgiveravgift). Videre er det kostnadsført kr. 51.345 relatert til risikoforsikring (inkl. arbeidsgiveravgift), som omfatter uførhet og barnepensjon, for de som inngår i innskuddsordningen.

	2007	2006
<b>Revisor</b>		
Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:		
Lovpålagt revisjon inkl. mva.	309 200	255 000
Andre tilleggstjenester	67 774	44 696
Rådgivning Deloitte Advokater	42 453	19 450

**Note 16 - Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser**

NFF er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne loven.

NFF har en kollektiv ytelsesordning som omfatter 197 personer, herunder fast ansatte i datterselskapene, og ansatte i fotballkretsene. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder, og størrelsen på ytelsen fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringselskap.

	2007	2006
<b>Økonomiske forutsetninger</b>		
Diskonteringsrente	5,50%	5,0%
Forventet lønnsregulering	4,50%	3,0%
Forventet pensjonsøkning	2,00%	2,5%
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	4,25%	3,0%
Forventet avkastning på fondsmidler	5,75%	6,0%

For AFP-ordningen er 25% uttaktstilbøyelighet lagt til grunn.

	SIKRET	USIKRET OG AFP	SUM
<b>Pensjonskostnader - sikret og usikret ordning</b>			
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	6 048 790	388 440	6 437 230
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	491 841	112 585	604 426
Avkastning på pensjonsmidler	- 566 757	0	- 566 757
Amortisering av estimatavvik	59 486	0	59 486
Resultatført planendring	0	93 074	93 074
Netto pensjonskostnad (før aga)	6 033 360	364 118	6 627 459
Periodisert arbeidsgiveravgift (endring)	850 704	83 768	934 472
Netto pensjonskostnad (etter aga)	6 884 064	415 458	7 561 931
Herav viderebelastet kretser, NTF med mer	- 4 180 386	0	- 4 180 386
Kostnader usikret forpliktelse	0	56 270	56 270
Andre usikrede forpliktelser	0	323 660	323 660
Netto totale pensjonskostnader	2 703 678	795 388	3 761 475

	SIKRET	USIKRET OG AFP	SUM
<b>Pensjonsforpliktelsen kan spesifiseres som følger:</b>			
Påløpne pensjonsforpliktelser	12 052 009	2 881 655	14 933 664
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	- 11 991 258	0	- 11 991 258
Ikke resultatførte planendringer	0	0	0
Ikke resultatførte virkning av estimatavvik	- 765 676	- 162 083	- 927 759
Periodisert arbeidsgiveravgift	8 566	406 313	414 879
Netto pensjonsforpliktelse	- 696 359	3 125 885	2 429 526

NFF har i tillegg usikrede forpliktelser overfor fem tidligere ansatte. Videre periodiseres kostnader relatert til etterlatteordningen i henhold til tariffavtale.

	2007	2006	ÅRETS ENDRING
<b>Totale balanseførte forpliktelser</b>			
Sikrede ytelser	- 696 359	8 450 409	- 9 146 768
AFP	3 125 885	2 516 131	609 754
Andre usikrede ytelser	728 137	857 708	- 129 571
Avsatt etterlattefond ihht tariffavtale	1 244 996	921 336	323 660
<b>Total</b>	<b>4 402 659</b>	<b>12 745 584</b>	<b>- 8 342 925</b>

Balanseførte forpliktelser i tilknytning til den kollektive ytelsesordningen reduseres som en følge av at den kollektive ytelsesordningen ble lukket med virkning fra og med 01.11.07. Alle ansatte gikk med samme virkningsdato over til en kollektiv pensjonsordning med innskuddsplan, ref. note 15.

#### Note 17 - Varige driftsmidler

Varige driftsmidler med verdi under kr 50.000, blir kostnadsført løpende uten aktivering. For alle driftsmidler med høyere kostpris, er bedriftsøkonomiske prinsipper for aktivering, og lineær avskrivning over forventet økonomisk levetid, lagt til grunn. Varige driftsmidler som enkeltvis er under kr 50.000, men som samlet overstiger grensen, aktiveres hvis den samlede investering kan anses å utgøre en funksjonell enhet som det, økonomisk sett, er naturlig å betrakte som én investering.

	INVENTAR/ INNREDNING	KONTOR- MASKINER	LA MANGA	AKTIVERTE KOSTNADER (NAIS)	SUM
Anskaffelseskost 01.01.2007	8 068 418	4 542 792	6 358 686	3 000 000	21 969 896
Tilgang kjøpte driftsmidler	764 688				764 688
Avgang					
Anskaffelseskost 31.12.2007	8 833 106	4 542 792	6 358 686	3 000 000	22 734 584
Akk. avskrivninger 01.01.2007	4 537 069	4 154 919	2 450 421	2 400 000	13 542 409
Årets avskrivninger	1 362 182	250 041	350 881	300 000	2 263 104
Avgang avskrivninger					
Akk. avskrivninger 31.12.2007	5 899 251	4 404 960	2 801 302	2 700 000	15 805 513
Bokført verdi pr. 31.12.2007	2 933 855	137 832	3 557 384	300 000	6 929 071
Årets avskrivninger	1 362 182	250 041	350 881	300 000	2 263 104
Økonomisk levetid	5 år	3 år	15 - 20 år	10 år	
Avskrivningsplan	Linær		Linær		

**Note 18 - Fordringer med forfall senere enn ett år**

NFF har ikke fordringer som forfaller senere enn et år etter regnskapsårets utgang.

	2007	2006
<b>Spesifikasjon av kundefordringer</b>		
UEFA	17 116 774	14 098 720
FIFA	2 591 772	
Kretser	182 391	996 985
Klubber/foreninger	7 703 917	630 150
Ansatte	48 974	122 531
Fotballforbund	423 649	22 915
Kommerisielle samarbeidspartnere	26 074 327	8 618 916
Mediapartnere	8 837 123	10 409 563
Diverse mindre fordringer	2 781 828	1 610 102
Sum	65 760 754	36 509 881
Tapsavsetning 31/12	-1 452 000	-452 000
Andre kortsiktige fordringer, netto	64 308 754	36 057 881

**Note 19 - Bundne midler**

Av NFFs betalingsmidler pr. 31.12.2007 var kr. 3.813.222. (2006: kr 3.189.093) bundet beløp vedrørende skattetrekk for ansatte. Skyldig skattetrekk pr. 31.12.2007 utgjorde kr. 3.934.008 (2006: kr 3.506.803)

Reservefondets midler i bank på kr 12.433.405 (2006: kr 11.832.114), kan ifølge NFFs vedtekter bare disponeres av et enstemmig Forbundsstyre. Økningen på kr 601.291 (2006: kr 402.743) består av årets renter. Beløpet er tillagt reservefondet. Reservefondets midler i bank inngår i regnskapslinje "Bankinnskudd, kontanter etc." i balansen.

	2007	2006
<b>Note 20 - Kortsiktige fordringer på datterselskap</b>		
Årets skattekostnader fremkommer slik:	359 570	209 443
Betalbar skatt	468 750	256 000
Betalbar skatt vedrørende tidligere år		53 540
Endring i utsatt skatt		641 784
Skattekostnad ordinært resultat	828 320	1 160 767

	2007	2006
<b>Note 21 - Skattekostnad</b>		
Årets skattekostnader fremkommer slik:		
Betalbar skatt	39 089	7 637
Betalbar skatt vedrørende tidligere år	28 935	5 806
Endring i utsatt skatt	23 743	21 578
Skattekostnad ordinært resultat	91 767	35 021
Betalbar skatt i balansen		
Årets betalbare skattekostnad		
Formueskatt	39 089	7 637
Betalbar skatt i balansen	39 089	7 637

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:



	FORDEL 2007	FORPLIKTELSE 2007	FORDEL 2006	FORPLIKTELSE 2006
Gevinst og tapskonto	24 603		48 346	
Fremførbar utbyttegodtgjørelse	127 176		127 176	
Netto utsatt fordel i balansen	151 779		175 522	

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.

	2007	2006
<b>Note 22 - Finansinntekter og finanskostnader NFF</b>		
Finansinntekter NFF		
Renter på lån til US	257 500	267 979
Renter på lån til Ullevaal Business Class AS	200 000	256 667
Finansinntekter mot konsernselskap i NFF	457 500	524 646
Renter på reservefondsmidler	601 191	402 743
Andre renteinntekter	4 092 670	2 927 338
Finansinntekter, øvrig NFF	4 693 861	3 330 081
<b>Totale finansinntekter NFF</b>	<b>5 151 361</b>	<b>3 854 727</b>
Finanskostnader NFF		
Renter på mellomværende USI	332 555	147 435
Renter på mellomværende Ullevaal Business Class AS	871 231	474 150
Finanskostnader mot konsernselskap NFF	1 203 786	621 585
Øvrige finanskostnader - inkl. disagio	1 069 097	150 476
<b>Totale finanskostnader NFF</b>	<b>2 272 883</b>	<b>772 061</b>
<b>Netto finans NFF</b>	<b>2 878 478</b>	<b>3 082 666</b>

	SALDO 01.01.2007	TILFØRSEL	BRUK	SALDO 31.12.2007
<b>Note 23 - Egenkapital</b>				
Egenkapital med lovpålagte restriksjoner				
Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner				
Midler utlendingsdirektoratet - Ballbinger flyktingemottak	700 000	1 123 300	- 1 023 300	800 000
Øremerkede midler Norges Idrettsforbund	1 000 000	531 250	- 1 361 250	170 000
Formålsinntekter fra oppstillingsløyver - barn og unge	18 018 779	5 498 409	- 7 300 000	16 217 188
Tilskudd fra Utenriksdepartementet	3 958 327	12 300 000	- 8 049 910	8 208 417
UEFA-tilskudd 1 "Anleggsfond Toppklubber"	3 454 132		- 1 200 000	2 254 132
UEFA-tilskudd 2 "Kvinneprojekt"	899 948			899 948
UEFA-tilskudd 3 "Forprosjektmidler 60 kunstgressbaner"	1 342 852		- 637 500	705 352
UEFA-tilskudd 4 "Lederutviklingsprogram i toppfotballen"		1 249 350		1 249 350
UEFA-tilskudd 5 "Utviklingsprogram 2.divisjon menn"		889 532	- 202 063	687 469
UEFA-tilskudd 6 "Stimulimidler infrastruktur AL/TS"		2 998 840		2 998 840
UEFA-tilskudd 7 "Forprosjektmidler 80 kunstgressbaner"		2 000 000		2 000 000
UEFA-tilskudd 8 "Andre øremerkede tilskudd"	457 663			457 663
Posten Norge - tilskudd ballbinger	4 321 744	5 000 000	- 2 145 000	7 176 744
Sum "Eksternt pålagte restriksjoner"	34 153 445	31 590 681	- 21 919 023	43 825 103
Egenkapital med selvpålagte restriksjoner				
Spillertisens	4 835 000		- 4 835 000	
Bøtekasse	456 274	242 650		698 924
Fond for Tippeliga-anlegg	500 000			500 000
Fond for barne- og ungdomsfotball	1 680 685	260 000	- 400 000	1 540 685
Reservefond	11 832 114	601 191		12 433 305
Sum "Selvpålagte restriksjoner"	19 304 073	1 103 841	- 5 235 000	15 172 914
Annen egenkapital	89 980 551	31 543 759		121 524 311
Sum egenkapital	143 438 069	64 238 281	- 27 154 023	180 522 328

	EIERANDEL	2007	2006
<b>Note 24 - Aksjer og verdipapirer NFF (bokførte verdier)</b>			
Aksjer i datterselskap			
AS Ullevaal stadion*	100%	88 940 685	56 440 685
Ullevaal Business Class AS	100%	200 000	200 000
Tippeligaen AS	100%	110 000	110 000
Opplev Norsk Fotball AS	100%	120 000	120 000
Nordic Football AS	100%	3 020 000	120 000
Skarphallen Fotball AS **	50%	25 000	25 000
Sørlandshallen Fotball AS	50%	25 000	25 000
Østfoldhallen Fotball AS	50%	25 000	25 000
Sum aksjer i datterselskap		92 465 685	57 065 685
Andre aksjer og verdipapirer			
Midt - Tromshallen AS	5,34%		
Sognhallen AS	0,5%		
Telemarkshallen	1,4%		
Royal League AS	16,67%	1	1
Obligasjonsinnskudd Fr Nansens Plass 9		31 851	31 851
Sum andre aksjer og verdipapirer		31 851	31 851

\* AS Ullevaal Stadion eier dessuten 100% av aksjene i Ullevaal Stadion Idrett AS. NFF kjøpte 7. mai 2007 SFK Lyns aksjepost i AS Ullevaal Stadion.

\*\* Skarphallen Fotball AS eier 33,3% av aksjene i Polarhallen AS med en bokført verdi på kr 330.000.

Regnskapene til datterselskapene er tatt inn i notene til konsernregnskapet.

**Note 25 - Garantiansvar****NFF**

Forbundet har garantert at man vil tilføre Ullevaal Stadion-konsernet den nødvendige likviditet for å kunne betjene løpende engasjement med långiver for eksternt gjeld på kr 454.587.362 pr. 31.12.2007. NFF har stilt en selvskyldnerkausion for lån opptatt av Østfoldhallen Fotball AS for å legge nytt banedekke. Lånet, stort kr. 3 100 000,-, vil ha en løpetid på fem år fra utbetalingstidspunktet (januar 2005). Pr. 31.12.07 utgjør dette lånet kr. 1.291.655.

NFF har videre stilt en samlet selvskyldnerkausion på inntil kr. 1.500.000 for det løpende skattetrekkansvaret for de 18 fotballkretsene. NFF har avgitt bankgarantier, stor kr. 2.710.000, knyttet til leiekontrakter med Ullevaal ANS (Vital).

**Ullevaal Stadion Idrett AS (USI)**

NFF har i forbindelse med utbyggingen av Ullevaal Stadion til nasjonalanlegg garantert for en total baneleie i USI med inntil 10 mill. kroner pr. år etter fradrag for baneleie fra andre stadionbrukere enn NFF og etter fradrag for reklame- og netto salgsinntekter utover 3,2 mill kroner pr år.

	2007	2006
<b>Drifts- og inntektsgaranti fotballhaller</b>		
Manglerudhallen (inntekt t.o.m. 2009)	1 500 000	1 500 000
Skedsmo Storhall	2 000 000	2 000 000
Telemarkshallen AS (inntekt t.o.m. 2006)		1 300 000
<b>Total</b>	<b>3 500 000</b>	<b>4 800 000</b>

NFF garanterer i tillegg sammen med henholdsvis Agder FK, Troms FK og Østfold FK, for eventuelt underskudd i henholdsvis Sørlandshallen Fotball AS, Skarphallen Fotball AS og Østfoldhallen Fotball AS. Videre garanterer NFF for strøm- og renovasjonsutgifter i Sørlandshallen Fotball AS.

**Note 26: Betingede/latente forpliktelser**

Styret og administrasjonen har ikke kjennskap til at det på tidspunkt for godkjenning av regnskapet, eksisterte betingede/latente forpliktelser av vesentlig størrelse, som ikke er tilstrekkelig hensyntatt pr. 31.12.07.

	2007	2006
<b>Note 27 - Kortsiktig gjeld til konsernselskap</b>		
Ullevaal Business Class AS	52 000	
Sørlandshallen Fotball AS	102 039	
AS Ullevaal Stadion	196 704	42 500
Ullevaal Stadion Idrett AS	804 620	25 200
<b>Totalt</b>	<b>1 155 364</b>	<b>67 700</b>

**Note 28 - Leieforpliktelser**

Forbundet har inngått to avtaler om leie av kontorlokaler på til sammen 2.500 kvadratmeter, inklusive fellesarealer og parkeringsplasser. Den ene avtalen har en gjenværende leietid på 11 år, og den årlige leien inklusive og parkeringsplasser, utgjør ca. kr. 4.200.000 ved utgangen av 2007. Den andre avtalen har en gjenværende leietid på åtte år, og den årlige leien inkl. felleskostnader utgjør ca. kr. 825.000

**Note 29 - Særskilte avtaler**

Forbundet har ingen avtaler om avgang-/sluttvederlag til spillere, ledere, trenere, ansatte, generalsekretær, fotballpresident eller til medlemmer av styret, komiteer eller utvalg, ved opphør eller endring av ansettelsesforhold/funksjonstid.

# Konsernregnskap for Norges Fotballforbund 2007

# Konsernregnskap for NFF pr. 31. desember

(beløp i hele kroner)

	NOTER	NFF 2007	NFF 2006	KONSERN 2007	KONSERN 2006
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>					
Omsetning	3	668 798 084	602 865 418	763 188 686	691 826 731
Sum driftsinntekter		668 798 084	602 865 418	763 188 686	691 826 731
Varekostnad		0	0	14 561 839	13 135 423
Lønnskostnad	4	76 530 326	68 017 727	92 045 871	81 166 056
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	2 263 297	2 210 875	26 751 133	25 019 317
Annen driftskostnad		555 569 947	501 864 097	551 621 320	501 448 830
Sum driftskostnad		634 363 570	572 092 699	684 980 164	620 769 625
Driftsresultat		34 434 514	30 772 720	78 208 523	71 057 106
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>					
Annen finansinntekt		5 065 890	3 791 364	5 043 517	3 637 921
Annen finanskostnad		-2 324 379	-962 168	-29 663 385	-30 652 302
Netto finansresultat		2 741 511	2 829 196	-24 619 868	-27 014 381
Ordinært resultat før skattekostnad		37 176 025	33 601 916	53 588 755	44 042 724
Skattekostnad på ordinært resultat		91 767	35 021	3 774 976	2 339 974
Årsresultat		37 084 258	33 566 895	49 813 679	41 702 750
Minoritetenes andel av årsresultatet					81 407
Majoritetens andel av årsresultatet				49 813 679	41 621 344

# Balanse for NFF konsern pr. 31. desember

(beløp i hele kroner)

	NOTER	NFF REGNSKAP 2007	NFF REGNSKAP 2006
<b>Eiendeler</b>			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	13	655 120	263 345
Sum immaterielle eiendeler		655 120	263 345
Varige driftsmidler			
Varige driftsmidler	5	564 532 682	573 646 817
Sum Varige driftsmidler		564 532 682	573 646 817
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		361 851	361 851
Sum finansielle anleggsmidler		361 851	361 851
Sum anleggsmidler		565 549 653	574 272 013
<b>Omløpsmidler</b>			
Varer			
		2 084 461	1 818 047
Fordringer			
Kundefordringer		79 759 020	47 205 467
Forskuddsbetalte kostnader		5 663 091	6 272 359
Oppjente, ikke fakturerte inntekter		2 292 273	6 329 850
Sum fordringer		87 714 383	59 807 676
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
	7	98 534 085	114 039 368
Sum omløpsmidler		188 333 829	175 665 091
Sum eiendeler		753 883 482	749 937 104

# Balanse for NFF konsern pr. 31. desember

(beløp i hele kroner)

	NOTER	NFF REGNSKAP 2007	NFF REGNSKAP 2006
<b>Egenkapital</b>			
Opptjent egenkapital			
Egenkapital med restriksjoner	9	58 998 017	53 457 518
Annen egenkapital	9	97 641 442	80 575 852
Sum opptjent kapital		156 639 458	134 033 370
Sum egenkapital		156 639 458	134 033 370
Minoritetsinteresser	9	305 610	5 597 990
Sum Egenkapital		156 945 068	139 631 360
<b>Gjeld</b>			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	10	4 402 160	12 745 585
Utsatt skatt		2 879 265	3 091 898
Formålsinntekter, barn og unge		0	0
Sum avsetninger for forpliktelser		7 281 425	15 837 483
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	455 879 017	463 142 508
Forpliktelser balanseførte eiendeler		7 560 856	
Mottatte offentlige investeringstilskudd	12	46 222 792	48 554 792
Sum annen langsiktig gjeld		509 662 665	511 697 300
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Levrandørgjeld		13 149 463	15 368 624
Betalbar skatt	13	4 365 036	3 476 215
Skyldige offentlige avgifter		7 935 455	9 888 843
Skyldig lønn og feriepenger		6 324 400	4 530 735
Fakturerte, ikke opptjente inntekter		1 238 600	3 848 498
Annen kortsiktig gjeld		47 052 944	45 658 046
Sum kortsiktig gjeld		79 994 325	82 770 961
Sum gjeld		596 938 414	610 305 744
Sum Egenkapital og gjeld		753 883 482	749 937 104

Pantestillelser/garantier, note 14

# Kontantstrømoppstilling

(beløp i hele tusen kroner)

	NFF KONSERN 2007	NFF KONSERN 2006
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	53 589	43 991
Ekstraordinært resultat før skattekostnad		52
Periodens betalte skatt	- 3 491	- 168
Ordinære avskrivninger	26 751	25 019
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	- 8 343	- 4
Inntekt uten kontanteffekt (investeringstilskudd)	- 2 332	- 2 332
Andre poster uten kontanteffekt	0	38
Endring i vare	- 267	259
Endring i kundefordringer	- 32 553	- 17 640
Endring i leverandørgjeld	- 2 291	8 579
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	1 832	15 192
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	32 895	72 986
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	- 17 637	- 13 526
Utbetaling ved kjøp av aksjer	- 32 500	
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	- 50 137	- 13 526
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger vedrørende langsiktige forpliktelser	10 081	2 446
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	- 8 344	- 6 791
Netto endring i kassekreditt		
Tilgang reservefondsmidler i bank	- 601	- 403
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	1 136	- 4 748
Netto endring i likviditetsreserve	- 16 106	54 712
Herav bundne skattetreksmidler	- 850	- 506
Likviditetsreserve 1.1	98 658	44 452
Likviditetsreserve 31.12	81 703	98 658
Betalingsmidler 31.12	98 535	114 039
Herav skattetrekk	- 4 399	- 3 549
Herav reservefondsmidler	- 12 433	- 11 832
Likviditetsreserve 31.12	81 703	98 658



# Noter NFF Konsern 2007

## NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet til Norges Fotballforbund (NFF) er aktivitetsbasert, og utarbeidet i samsvar med NRS for ideelle organisasjoner. Konsernregnskapet er artsbasert, og utarbeidet i samsvar med regnskapsloven av 1998. I resultatregnskapet er morselskapets resultatregnskap vist artsbasert i egen kolonne.

## KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Konsernregnskapet omfatter NFF med datterselskaper hvor NFF har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Ved utarbeidelsen av selskapsregnskapet til NFF er, fra og med 2007, NRS for ideelle organisasjoner lagt til grunn, mens datterselskapene følger hovedreglene i regnskapsloven. Dette medfører at det i enkelte tilfeller vil være avvikende regnskapsprinsipper som er lagt til grunn i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet.

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette, klassifiseres som goodwill. Ved trinnvise oppkjøp i allerede innarbeidede datterselskaper, føres merverdier, utover goodwill, mot majoritetens egenkapital.

## HOVEDREGEL FOR VURDERING OG KLASSIFISERING AV EIENDELER OG GJELD

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

## EIENDELER OG GJELD I UTENLANDSK VALUTA

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

## LEIEAVTALER

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører risiko og kontroll til selskapet (finansiell leasing) balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under rentebærende langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingene. Driftsmidlet avskrives planmessig og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

#### ANDRE AKSJER OG ANDELER KLASSIFISERT SOM ANLEGGSMIDLER

Aksjer og investeringer i ansvarlige selskaper hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert etter kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

#### VARER

Beholdning av varer for videresalg vurderes til den laveste verdi av kostpris og fremtidig salgsverdi fratrukket salgskostnader.

#### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

#### BANKINNSKUDD, KONTANTER OG LIGNENDE

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

#### PENSJONER - INNSKUDDPLAN

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

#### PENSJONER - YTELSESPLAN

Ved regnskapsføring av pensjon som er ytelsesplan, kostnadsføres forpliktelsen over opptjenings- tiden i henhold til planens opptjeningsformel. Allokeringmetode tilsvarer planens opptjeningsformel med mindre det vesentlige av opptjeningen skjer mot slutten av opptjeningsperioden. Lineær opptjening legges da til grunn. For pensjonsordninger etter lov om foretakspensjon anvendes således lineær opptjening.

Estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjenings- tid i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsen og pensjons- midlene (korridor). Virkningen av planendringer med tilbakevirkende kraft som ikke er betinget av fremtidig ansettelse, innregnes i resultatregnskapet umiddelbart. Planendringer med tilbakevirkende kraft som er betinget av fremtidig ansettelse, fordeles lineært over tiden frem til ytelsen ikke lenger er betinget av fremtidig ansettelse.

Netto pensjonsforpliktelse er differansen mellom nåverdien av pensjonsforpliktelsene og verdien av pensjonsmidler som er avsatt for betaling av ytelsene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Måling av pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler gjennomføres på balansedagen. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene, og er beregnet av netto faktisk underfinansiering. AFP-forpliktelser innenfor LO/NHO-ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning, men som regnskapsføres som en innskuddsbasert ordning da den ikke er målbar.

#### OFFENTLIGE TILSKUDD

Investeringstilskudd er ført brutto i balansen og periodiseres over investeringens økonomiske levetid som driftsinntekt. Driftstilskudd periodiseres samtidig med den kostnaden den skal redusere.

## SKATTER

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden er fordelt på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen. For to av konsernets enheter er skatteplikten begrenset. Dette gjelder NFF og Ullevaal Stadion Idrett AS, som kun er skattepliktige for en meget begrenset del av sine virksomheter. Virksomheten i Skarphallen Fotball AS er ikke skattepliktig.

## INNTEKTER

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen / tjenesten er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet

## KOSTNADER

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

**Note 2 - Oversikt over konsernet**

Konsernet omfatter morselskapet Norges Fotballforbund, samt følgende datterselskap:

Firma	Eierandel
Ullevaal Business Class AS	100 %
AS Ullevaal Stadion	100 %
Ullevaal Stadion Idrett AS	100 %
Tippeligaen AS	100 %
Arenasalg AS	100 %
Nordic Football AS (tidligere Opplev Norsk Fotball AS)	100 %
Skarphallen Fotball AS	50 %
Sørlandshallen Fotball AS	50 %
Østfoldhallen Fotball AS	50 %

AS Ullevaal Stadion eier 100% av aksjene i datterselskapet Ullevaal Stadion Idrett AS.

	2007	2006
<b>Note 3 - Omsetning - Spesifikasjon av konsernets inntekter</b>		
Virksomhetsområde:		
Markeds- og medieinntekter	479 591	444 415
Inntekter knyttet til konsernets aktiviteter	120 845	101 394
Bidrag og tilskudd	60 492	46 065
Inntekter fra datterselskap	94 635	89 241
Andre inntekter	7 626	10 711
Sum	763 189	691 827

All omsetning i konsernet relaterer seg til aktiviteter i Norge.

	2007	2006
<b>Note 4 - Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.</b>		
Lønn, inklusiv innleid ekstrasjelp	71 169 922	63 154 434
Arbeidsgiveravgift	11 122 305	9 300 291
Pensjonskostnader	4 760 799	4 587 405
Andre ytelser	4 992 846	4 123 926
Sum	92 045 871	81 166 056
Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret, eksklusive krets	72	67

I lønnskostnaden til konsernet inngår i tillegg til lønn til egne ansatte, lønn til 81 deltidsansatte i datterselskapene (innleid hjelp i forbindelse med arrangementer). Videre inngår lønn til engasjerte landslagstrenerne, anleggskonsulenter og spillerutviklere i krets. Ytterligere inngår honorarer til dommere og assistentdommere i Tippeligaen, Adeccoligaen og Toppserien. I posten inngår også bonuser og stipender til spillere.

	LØNN	PENSJONS- KOSTNADER	ANDRE YTELSER
<b>Ytelse til ledende personer</b>			
President	779 561	105 869	158 633
Generalsekretær	867 481	156 609	119 052
Styret	0	0	0

### LÅN OG SIKKERHETSSTILLELSE TIL FORDEL FOR LEDENDE ANSATT ELLER STYRE-MEDLEMMER:

Det er ikke ytt lån eller stilt sikkerhet til fordel for ledende ansatte eller styremedlemmer.

### PENSJONER

Foretakene er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstillende kravene i denne loven. Konsernets pensjonsordninger ble endret med virkning f.o.m. 1. november 2007. Den kollektive ytelsesordningen ble lukket og det ble etablert en kollektiv innskuddsordning.

### REVISOR

Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:

	2007	2006
<b>REVISOR</b>		
Lovpålagt revisjon inkl mva	702 888	644 125
Andre tilleggstjenester	161 296	113 016
Rådgivning Deloitte Advokater	42 453	19 450

### NOTE 5: VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler med verdi under kr 50.000 (kr 15.000 for datterselskapene) blir kostnadsført løpende uten aktivering. For alle driftsmidler med høyere kostpris er bedriftsøkonomiske prinsipper for aktivering og lineær avskrivning over forventet økonomisk levetid lagt til grunn. Varige driftsmidler som enkeltvis er under kr 50.000/kr 15.000, men som samlet overstiger grensen, aktiveres hvis den samlede investering kan anses å utgøre en funksjonell enhet som det økonomisk sett er naturlig å betrakte som én investering.

	NÆRINGSBYGG	IDRETTS-ANLEGG	TOMTER	DRIFTSLØSØRE, INVENTAR, TRANSP.M.OL	SUM
Anskaffelseskost 01.01.2007	431 664 114	201 337 575	42 610 000	68 085 167	743 696 856
Tilgang kjøpte driftsmidler	4 804 3046	288 812		12 543 836	17 636 994
Avgang					
Anskaffelseskost 31.12.2007	436 468 460	201 626 387	42 610 000	80 629 003	761 333 850
Akk. avskrivninger 01.01.2007	44 445 618	83 626 170		41 978 247	170 050 035
Årets avskrivninger	7 766 817	10 211 259		8 773 057	26 751 133
Avgang avskrivninger					
Akk. Avskrivninger 31.12.2007	52 212 435	93 837 429		50 751 304	196 801 168
Bokført verdi pr. 31.12.2007	384 256 025	107 788 958	42 610 000	29 877 699	564 532 682
Årets avskrivninger	7 766 817	10 211 259		8 773 057	26 751 133
Økonomisk levetid	50 - 75 år	5 - 50 år		3 - 10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		Lineær	

I gruppen driftsløsøre er det i 2007 balanseført leieavtale knyttet til elektronisk arena-reklamesystem på kr 10.081.141. Den balanseførte leieavtalen avskrives over 7 år.

**NOTE 6: FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR**

Konsernet har ikke fordringer som forfaller senere enn et år etter regnskapsårets utgang.

**NOTE 7: BUNDNE MIDLER**

Av konsernets betalingsmidler pr 31.12.2007 var kr 4.399.292. (2006: Kr 3.548.912) bundet beløp vedrørende skattetrekk for ansatte.

Skyldig skattetrekk pr 31.12.2007 utgjorde kr 4.520.260 (2006: Kr 3.877.305). Reservefondets midler i bank på kr 12.433.405 (2006: kr 11.832.114) kan ifølge NFFs vedtekter bare disponeres av et enstemming Forbundsstyre. Økningen på kr 601.291 (2006: kr 402.743) består av årets renter. Beløpet er tillagt reservefondet. Reservefondets midler i bank inngår i regnskapslinje "Bankinnskudd, kontanter o.l." i balansen.

**NOTE 8: EIERINFORMASJON**

Mor-organisasjonen i konsernet er Norges Fotballforbund (NFF). Norges Fotballforbund er en frivillig, partipolitisk nøytral og uavhengig medlemsorganisasjon stiftet 30.04.1902. NFF er den høyeste myndighet på fotballidrettens område i Norge og har sitt hovedkontor i Oslo.

NFF er medlem av Norges Idrettsforbund (NIF) og er tilsluttet Fédération Internationale de Football Association (FIFA) og Union des Associations Européennes de Football (UEFA).

**NOTE 9 - EGENKAPITAL**

Årsregnskapet til morselskapet, Norges Fotballforbund, er omarbeidet til aktivitetsbasert regnskap i samsvar med NRS for Ideelle organisasjoner. Effekten av omarbeidelsen på konsernet er vist under.

	Egenkapital restriksjoner	Annen egenkapital	Minoritets- interesser	Sum egenkapital
Egenkapital pr 31.12.2006	17 467 000	80 575 852	5 597 990	103 640 842
Effekt av overgang til aktivitetsbasert NFF	35 990 518			35 990 518
Egenkapital pr 31.12.2006 - justert	53 457 518	80 575 852	5 597 990	139 631 360
Årets resultat	5 540 499	44 273 180		49 813 679
Kjøp av aksjer i AS Ullevaal Stadion		-27 207 590	-5 292 380	-32 499 970
Konsernets egenkapital pr 31.12.2007	58 998 017	97 641 442	305 610	156 945 068

For nærmere spesifisering av bevegelsene innenfor gruppen egenkapital med restriksjoner vises til egenkapitalnoten i selskapsregnskapet til NFF.

**NOTE 10: PENSJONSKOSTNADER, -MIDLER OG -FORPLIKTELSER**

Flere av selskapene i konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk, tjenstepensjon og har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne loven.

NFF har en kollektiv ytelsesordning som omfatter 184 personer herunder fast ansatte i datterselskapene og ansatte i fotballkretsene. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsen fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringsselskap.

Økonomiske forutsetninger, pensjonskostnader og totale balanseforpliktelser knyttet til den kollektive ytelsesordningen fremgår av egen note til regnskapet til NFF.

	2007	2006
<b>Note 11: Langsiktig gjeld</b>		
Total pantegjeld	455 879 017	460 230 849
Gjeld som forfaller mer enn 5 år etter regnskapsårets utgang	423 418 000	431 544 000
Gjennomsnittelig rentesats	5,85%	6,44%

Konsernets pantegjeld er primært i datterselskapene Ullevaal Stadion AS og Ullevaal Stadion Idrett AS og vedrører utbyggingen av næringsbygg og idrettsanlegg på Ullevaal Stadion. Resterende pantegjeld i konsernet, kr. 1.291.655 knytter seg til banedekke i Østfoldhallen Fotball AS.

**NOTE 12: OFFENTLIG INVESTERINGSTILSKUDD**

I forbindelse med utbyggingen av Ullevaal Stadion til nasjonalanlegg er det i datterselskapet, Ullevaal Stadion Idrett AS, mottatt tilsagn fra Kulturdepartementet om tilskudd på totalt kr 75.000.000, hvorav kr 65.850.000 er mottatt pr 31.12.2007. Tilskuddet er oppført som langsiktig gjeld som inntektsføres i takt med avskrivning av kostpris på de enkelte investeringer (basert på forventet levetid på 50 år).

<b>Note 12</b>	
Mottatt offentlig investeringstilskudd frem til og med 2007	65 850 000
Inntektsført 1999 - 2006	- 17 295 208
Inntektsført 2007	- 2 332 000
Balanseført investeringstilskudd pr. 31.12.2007	46 222 792

	2007	2006
<b>Note 13 - Skattekostnad</b>		
<b>Årets skattekostnad fremkommer slik:</b>		
Betalbar skatt	4 365 035	3 476 214
Betalbar skatt vedrørende tidligere år	14 348	- 14 410
Endring i utsatt skatt	- 604 407	- 1 121 831
Skattekostnad ordinært resultat	3 774 976	2 339 973
<b>Betalbar skatt i balansen:</b>		
Årets betalbare skattekostnad	4 325 946	3 468 577
Fornueskatt	39 089	7 637
Betalbar skatt i balansen	4 365 035	3 476 214
<b>Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:</b>		
Årsresultat før skatt	54 588 755	44 042 724
Forventet inntektskatt etter nominell skattesats	15 284 851	12 331 724
<b>Skatteeffekten av følgende poster:</b>		
Ikke fradagsberettigede kostnader	39 257	25 543
Ikke skattepliktige inntekter		
Avvikende skattegrunnlag i selskapsregnskap	- 11 788 996	- 10 228 639
Årets underskudd uten utsatt skattefordel		
Endring i nedvurdering av utsatt skattefordel		
Skatt vedrørende tidligere år	14 348	- 14 410
Skatt på konsernavskrivninger	225 516	225 516
Skatte kostnad	3 774 976	2 339 973
Effektiv skattesats	6,9%	5,3%

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

	FORDEL 2007	FORPLIKTELSE 2007	FORDEL 2006	FORPLIKTELSE 2006
Driftsmidler ekskl tomt		1 895 447		2 138 408
Tomter		11 850 247		11 850 247
Gevinst og tapskonto		291 367		364 208
Fordringer	115 080		105 144	
Framførbar utbyttegodtgjørelse	104 052		115 863	
Underskudd til framføring	11 593 785		11 303 304	
Sum	11 812 917	14 037 062	11 524 312	14 352 863
Ikke balanseførbar utbyttegodtgjørelse				
Netto utsatt fordel/forpl. i balansen	655 120	2 879 256	263 345	3 091 898

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.



	2007	2006
<b>Note 14 - Pantstillelser og garantier m.v.</b>		
Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:		
Pantegjeld	455 879 017	463 142 508
Sum	455 879 017	463 142 508
Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld:		
Idrettsanlegg	107 778 958	117 666 405
Næringsbygg	384 256 025	382 412 743
Tomter	42 610 000	42 610 000
Totalt	534 644 983	542 689 148

### NFF

Forbundet har garantert at man vil tilføre Ullevaal Stadion - konsernet den nødvendige likviditet for å kunne betjene løpende engasjement med långiver for ekstern gjeld på 454,6 millioner kr pr 31.12.2007. NFF har stilt en selvskyldnerkausjon for lån opptatt av Østfoldhallen Fotball AS for å legge nytt banedekke. Lånet, stort kr. 3 100 000,- vil ha en løpetid på 5 år fra utbetalingstidspunktet (januar 2005). Pr. 31.12.07 utgjør dette lånet kr. 1.291.651,-.

### ULLEVAAL STADION IDRETT AS (USI)

NFF har i forbindelse med utbyggingen av Ullevaal Stadion til nasjonalanlegg garantert for en total baneleie i USI med inntil 10 mill. kroner pr. år etter fradrag for baneleie fra andre stadionbrukere enn NFF og etter fradrag for reklame- og netto salgsinntekter utover 3,2 mill kroner pr år.

Ullevaal Stadion AS (US) har stillet sikkerhet for den skatt som vil kunne utlignes på gevinst ved senere realisasjon av tribuner og tomter som ble overført daterselskapet USI i 1998, og hvor forskrift om konserninterne overføringer ble brukt for å unngå skatt på gevinstene. Skattemessig gevinst utgjorde kr 20.199.602 for tribunene og kr 10.877.886 for tomten, og 28% eventuell skatt herav utgjør kr 8.701.696.

### NORGES FOTBALLFORBUND

NFF har stilt en samlet selvskyldnerkausjon på inntil kr. 1.500.000 for det løpende skatte- og tettekkansvaret for de 18 fotballkretsene.

NFF har videre avgitt bankgarantier, stor kr. 2.710.000, knyttet til leiekontrakter med Ullevaal ANS (Vital).

	2007	2006
<b>Drifts- og inntektsgaranti fotballhaller</b>		
Manglerudhallen (inntekt t.o.m. 2009)	1 500 000	1 500 000
Skedsmo Storhall	2 000 000	2 000 000
Telemarkshallen As (inntekt t.o.m. 2006)		1 300 000
Totalt	3 500 000	4 800 000

NFF garanterer i tillegg sammen med henholdsvis Agder FK, Troms FK og Østfold FK for eventuelt underskudd i henholdsvis Sørlandshallen Fotball AS, Skarphallen Fotball AS og Østfoldhallen Fotball AS. Videre garanterer NFF for strøm- og renovasjonsutgifter i Sørlandshallen Fotball AS.

## NOTE 15: KONSERNETS SELSKAPREGNSKAPER

Regnskapene for datterselskapene er på trykktidspunktet styrebehandlet, dog er ikke regnskapene for datterselskapene endelig godkjent i generalforsamlingene. Regnskapene med balanseoppstilling følger på de etterfølgende sidene.

	SKAPHALLEN FOTBALL AS		SØRLANDSHALLEN FOTBALL AS		ØSTFOLDHALLEN FOTBALL	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
<b>Hallselskaper - resultatregnskap</b>						
Driftsinntekter og driftskostnader						
Omsetning	1 958 880	1 934 149	1 381 404	1 515 769	3 516 828	3 584 373
Driftskostnader	1 946 299	1 933 357	1 385 693	1 523 200	3 437 162	3 496 160
Driftsresultat	12 581	792	-4 289	-7 431	79 666	88 213
Netto finans	-12 581	-792	4 289	7 431	-79 666	-88 213
Årsresultat	0	0	0	0	0	0

<b>Balanse</b>						
Anleggsmidler	330 000	330 000	52 064	52 064	1 269 126	1 903 563
Omløpsmidler	526 453	490 123	533 561	515 883	1 216 326	1 008 772
Sum eiendeler	856 453	820 123	585 625	567 947	2 485 452	2 912 335
Egenkapital	250 000	250 000	120 446	120 446	240 775	240 775
Langsiktig gjeld	542 453	505 663	465 179	447 501	1 606 648	2 193 610
Kortsiktig gjeld	64 000	64 460			638 029	477 950
Sum gjeld og egenkapital	856 453	820 123	585 625	567 947	2 485 452	2 912 335

	ARENASALG AS		NORDIC FOOTBALL AS		TIPPELIGAEN AS	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
<b>Resultatregnskap</b>						
Driftsinntekter og driftskostnader						
Sum driftsinntekter	1 077 280	819 674				
Sum driftskostnader	1 078 005	824 458	-10 000	-3 984	-10 538	-9 912
Driftsresultat	-725	-4 784			-10 538	-9 912
Netto finans	18 626	8 243	55 685	1 662	1 765	959
Skattekostnad	5 012	968	12 792	-650	-2 456	-2 306
Årsresultat	12 889	2 491	32 893	-1 672	-6 316	-6 647
Overført til annen egenkapital	12 889	2 491	32 893	-1 672	-6 316	-6 647

<b>Balanse</b>						
Eiendeler						
Anleggsmidler	0	429	0	2 487	15 214	12 758
Omløpsmidler	1 383 798	1 137 845	3 060 926	115 241	55 455	64 227
Sum eiendeler	1 383 798	1 138 274	3 060 926	117 728	70 669	76 985
Egenkapital og gjeld						
Egenkapital	125 785	112 896	3 050 620	117 728	70 669	76 985
Sum kortsiktig gjeld	1 258 013	1 025 378	10 306	0	0	0
Sum langsiktig gjeld	0	0	0	0	0	0
Sum egenkapital og gjeld	1 383 798	1 138 274	3 060 926	117 728	70 669	76 985

# Resultatregnskap AS Ullevaal Stadion

(beløp i hele kroner)

	US KONSERN 2007	US KONSERN 2006	MORSELSKAP 2006	MORSELSKAP 2007
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>				
Driftsinntekter	76 395 358	69 567 907	35 504 508	35 841 139
Sum driftsinntekter	76 395 358	69 567 907	35 504 508	35 841 139
Lønnskostnad	4 980 787	3 919 283	721 212	1 337 602
Avskrivninger	19 773 526	17 188 410	6 957 507	7 469 436
Annen driftskostnad	20 619 903	18 154 353	4 526 490	4 278 156
Sum driftskostnader	45 374 216	39 262 046	12 205 209	13 085 194
Driftsresultat	31 021 142	30 305 861	23 299 299	22 755 945
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>				
Renteinntekt konsernselskap	332 555	147 435	35 914	0
Annen renteinntekt	174 953	166 852	114 606	138 235
Rentekostnad pantelån	-27 743 809	-29 901 237	-25 610 680	-23 389 159
Rentekostnad konsernselskap	-257 500	-267 979	-267 979	-257 500
Annen rentekostnad	-261 753	-25 013	-25 013	-47 480
Netto finansresultat	-27 755 554	-29 879 942	-25 753 152	-23 555 904
Resultat før skattekostnad	3 265 588	425 919	-2 453 853	-799 959
Skattekostnad	37 220	524 961	687 078	223 989
Årsresultat	3 302 807	950 880	-1 766 775	575 971
Overføringer				
Overført fra annen egenkapital			-1 766 775	-575 971
Sum overføringer			-1 766 775	-575 971

# Balanse AS Ullevaal Stadion pr. 31. desember

(beløp i hele kroner)

	US KONSERN 2007	US KONSERN 2006	MORSELSKAP 2006	MORSELSKAP 2007
<b>Eiendeler</b>				
Anleggsmidler - varige midler				
Tomter	42 610 000	42 610 000	42 400 000	42 400 000
Næringsbygg	380 685 565	382 412 743	349 205 702	347 968 106
Tribuner	92 315 345	96 512 988	0	0
Inventar og innredning tribuner	14 204 485	19 294 854	0	0
Maskiner, inventar og innredninger	17 259 925	10 246 547	7 250 746	6 420 667
Sum varige driftsmidler	547 075 320	551 077 132	398 856 448	396 788 773
Finansielle anleggsmidler				
Aksjer i datterselskap	0	0	67 620 000	67 620 000
Sum finansielle anleggsmidler	0	0	67 620 000	67 620 000
Sum anleggsmidler	547 075 320	551 077 132	466 476 448	464 408 773
Omløpsmidler				
Varer	32 782	38 448	0	0
Fordringer				
Kundefordringer	2 650 141	4 063 573	1 953 988	899 773
Fordringer på konsernselskap	1 611 155	1 778 805	269 905	595 777
Andre kortsiktige fordringer	3 159 147	1 458 776	1 321 581	2 441 314
Sum fordringer	7 420 443	7 301 154	3 545 474	3 936 864
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8 145 964	4 038 696	2 019 910	3 435 849
Sum omløpsmidler	15 599 189	11 378 298	5 565 384	7 372 713
Sum eiendeler	562 674 509	562 455 430	472 041 832	471 781 486

# Balanse AS Ullevaal Stadion pr. 31. desember

(beløp i hele kroner)

<b>Egenkapital</b>				
Innskutt egenkapital				
Selskapskapital (2 556 aksjer á kr 10 000)	25 560 000	25 560 000	25 560 000	25 560 000
Overkursfond	48 234 200	48 234 200	48 234 200	48 234 200
Sum innskutt egenkapital	73 794 200	73 794 200	73 794 200	73 794 200
Opptjent egenkapital				
Annen egenkapital	-29 998 819	-33 301 626	-3 419 632	-3 995 603
Sum opptjent egenkapital	-29 998 819	-33 301 626	-3 419 632	-3 995 603
Sum egenkapital	43 795 381	40 492 574	70 374 568	69 798 597
<b>Gjeld</b>				
Avsetning for forpliktelser				
Utsatt skatt	2 879 265	3 091 898	2 986 304	2 762 315
Sum avsetninger for forpliktelser	2 879 265	3 091 898	2 986 304	2 762 315
Annen langsiktig gjeld				
Pantegjeld	454 587 362	461 230 849	385 619 251	380 064 864
Langsiktig gjeld til NFF	1 200 000	2 400 000	2 400 000	1 200 000
Forpliktelser knyttet til balanseførte eiendeler	7 560 856	0	0	0
Mottatt offentlig investeringsstilskudd	46 222 792	48 554 792	0	0
Sum annen langsiktig gjeld	509 571 010	512 185 641	388 019 251	381 264 864
Kortsiktig gjeld				
Levrandørgjeld	1 749 953	2 577 696	1 841 855	722 277
Gjeld til konsenselskap	0	579 081	6 923 924	14 955 083
Betalbar skatt	190 000	170 000	0	0
Skyldige offentlige avgifter	607 476	325 762	325 762	607 476
Annen kortsiktig gjeld	3 881 424	3 032 778	1 570 168	1 670 874
Sum kortsiktig gjeld	6 428 853	6 685 317	10 661 709	17 955 709
Sum gjeld	518 879 128	521 962 856	401 667 2 64	401 982 889
Sum egenkapital og gjeld	562 674 509	562 455 430	472 041 832	471 781 486

# Resultatregnskap Ullevaal Stadion Idrett AS

(beløp i hele kroner)

	2007	2006
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>		
Driftsinntekter	40 554 219	34 063 399
Sum driftsinntekter	40 554 219	34 063 399
Lønnskostnad	3 643 185	3 198 071
Ordinære avskrivninger	11 498 674	9 425 487
Annen driftskostnad	16 341 747	13 627 863
Sum driftskostnader	31 483 606	26 251 421
Driftsresultat	9 070 613	7 811 978
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>		
Renteinntekt konsernselskap	332 555	147 435
Renteinntekt	36 718	52 246
Rentekostnad på gjeld morselskap	0	-35 914
Annen rentekostnad	-4 568 922	-4 290 557
Netto finansresultat	-4 199 650	-4 126 790
Resultat før skattekostnad	4 870 963	3 685 188
Skattekostnad	186 769	162 117
Årsresultat	4 684 194	3 523 071
Overføringer		
Overført til annen egenkapital	4 684 194	3 523 071
Sum overføringer	4 684 194	3 523 071

# Balanse Ullevaal Stadion Idrett AS pr. 31. desember

(beløp i hele kroner)

	2007	2006
<b>Eiendeler</b>		
Anleggsmidler		
Tribuner	109 186 903	112 579 130
Inventar og innredning tribuner	14 204 485	19 294 854
Næringslokaler UBC	32 717 459	33 207 041
Tomter	10 877 886	10 877 886
Maskiner, inventar og transportmidler	10 839 257	2 995 801
Sum varige driftsmidler	177 825 991	178 954 712
Sum anleggsmidler	177 825 991	178 954 712
Omløpsmidler		
Varelager	32 782	38 448
Fordringer		
Kundefordringer	1 750 368	2 056 988
Fordringer på konsernselskap	15 970 461	8 480 686
Andre kortsiktige fordringer	717 834	94 284
Sum fordringer	18 438 662	10 631 958
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4 710 115	2 018 786
Sum omløpsmidler	23 181 560	12 689 192
Sum eiendeler	201 007 551	191 643 904
<b>Egenkapital</b>		
Innskutt egenkapital		
Aksjekapital (422,130 aksjer á kr 100)	42 213 000	42 213 000
Overkursfond	25 407 000	25 407 000
Sum innskutt egenkapital	67 620 000	67 620 000
Opptjent egenkapital		
Annen egenkapital	1 536 228	-3 147 966
Sum opptjent egenkapital	1 536 228	-3 147 966
Sum egenkapital	69 156 228	64 472 034
<b>Gjeld</b>		
Avsetning for forpliktelser		
Utsatt skatt	116 950	105 594
Sum avsetninger for forpliktelser	116 950	105 594
Annen langsiktig gjeld		
Pantegjeld	74 522 498	75 611 598
Leasinggjeld	7 560 856	0
Mottatt offentlig investeringstilskudd	46 222 792	48 554 792
Sum annen langsiktig gjeld	128 306 146	124 166 390
Kortsiktig gjeld		
Levåndørgjeld	1 027 676	735 841
Gjeld til konsernselskap	0	531 435
Betalbar skatt	190 000	170 000
Annen kortsiktig gjeld	2 210 550	1 462 610
Sum kortsiktig gjeld	3 428 226	2 899 886
Sum gjeld	131 851 322	127 171 870
Sum egenkapital og gjeld	201 007 551	191 643 904

# Resultatregnskap Ullevaal Business Class AS

(beløp i hele kroner)

	2007	2006
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>		
Driftsinntekter	71 468 453	66 408 940
Sum driftsinntekter	71 468 453	66 408 940
Varekostnad	14 295 158	12 761 599
Lønnskostnad	9 676 265	8 363 302
Ordinære avskrivninger	4 079 873	4 947 853
Annen driftskostnad	30 730 986	30 047 995
Sum driftskostnader	58 782 282	56 120 749
Driftsresultat	12 686 171	10 288 191
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>		
Renteinntekt fra konsernselskap	871 231	474 150
Renteinntekt	166 644	116 309
Rentekostnad på gjeld konsernselskap	-200 000	-256 667
Annen rentekostnad	-61 006	-14 104
Annen finanskostnad	-370 812	-466 083
Netto finansresultat	406 057	-146 395
Resultat før skattekostnad	13 092 228	10 141 796
Skattekostnad	3 705 081	2 865 246
Årsresultat	9 387 147	7 276 550
Overføringer		
Overført til annen egenkapital	9 387 147	7 276 550
Sum disponeringer	9 387 147	7 276 550



# Balanse Ullevaal Business Class AS pr. 31. desember

(beløp i hele kroner)

	2007	2006
<b>Eiendeler</b>		
Anleggsmidler		
Immaterielle anleggsmidler		
Utsatt skattefordel	436 064	20 088
Sum Immaterielle anleggsmidler	436 064	20 088
Varige driftsmidler		
Opplevelsessenter	3 570 460	4 805 753
Maskiner og inventar	1 421 143	908 272
Teknisk utstyr	871 464	1 419 648
Innredningsmessige påkostninger	3 396 097	5 104 970
Sum varige driftsmidler	9 259 164	12 238 643
Sum anleggsmidler	9 695 228	12 258 731
<b>Omløpsmidler</b>		
Fordringer		
Kundefordringer	4 458 163	3 435 003
Andre kortsiktige fordringer	3 837 617	619 617
Sum fordringer	8 295 780	4 054 620
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12 787 881	11 411 300
Sum omløpsmidler	21 083 661	15 465 920
Sum eiendeler	30 778 889	27 724 651
	2007	2006
<b>Egenkapital og gjeld</b>		
Egenkapital		
Innskutt egenkapital		
Aksjekapital (200 aksjer á kr 1 000)	200 000	200 000
Sum innskutt egenkapital	200 000	200 000
Opptjent egenkapital		
Annen egenkapital	21 034 750	11 647 603
Sum opptjent egenkapital	21 034 750	11 647 603
Sum egenkapital	21 234 750	11 847 603
<b>Gjeld</b>		
Annen langsiktig gjeld		
Langsiktig gjeld NFF	0	4 000 000
Sum annen langsiktig gjeld	0	4 000 000
Kortsiktig gjeld		
Levrandørgjeld	1 240 553	2 613 523
Gjeld til konsernselskap	734 244	1 787 025
Betalbar skatt	4 121 057	3 298 578
Skyldeige offentlig avgifter	664 320	756 931
Mottatt ikke opptjent inntekt	837 000	1 340 725
Annen kortsiktig gjeld	1 946 966	2 080 266
Sum kortsiktig gjeld	9 544 139	11 877 048
Sum gjeld	9 544 139	15 877 048
Sum egenkapital og gjeld	30 778 889	27 724 651

Til Norges Fotballforbunds Ting

## REVISJONSBERETNING FOR 2007

Vi har revidert årsregnskapet for Norges Fotballforbund for regnskapsåret 2007, som viser et positivt aktivitetsresultat på kr. 37.084.258 for forbundet og et overskudd på kr. 49.813.679 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til årets disponering av aktivitetsresultatet. Årsregnskapet består av forbundsregnskap og konsernregnskap. Forbundsregnskapet består av aktivitetsregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og den økonomiske årsberetningen er avgitt av forbundets styre og generalsekretær. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening og Norges Idrettsforbunds revisjonsbestemmelser. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av forbundets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lover og forskrifter og gir et rettviseende bilde av forbundets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2007 og av aktivitetsresultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge
- opplysningene i den økonomiske årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til årets disponering av aktivitetsresultatet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 29. januar 2008  
Deloitte AS

Øyvind Dahl  
statsautorisert revisor

Til Norges Fotballforbunds Ting

#### KONTROLLKOMITEENS BERETNING FOR 2007

Vi har gjennomgått Norges Fotballforbunds årsregnskap og økonomiske årsberetning for 2007.

Vi har fulgt Norges Idrettsforbunds revisjonsbestemmelser og påsett at de foretatte disposisjoner er i samsvar med Forbundets lov og beslutninger. Vi har i størst mulig grad bygget på det arbeid den tilsatte revisor har gjort, og har fått alle ønskede opplysninger om hans foretatte revisjon og revisjonshandlinger.

Vi viser for øvrig til revisors beretning.

Det fremlagte årsoppgjør kan fastsettes som Forbundets årsoppgjør for 2007.

Oslo, 1.februar 2008

Baard E. Steffens  
(sign.)

Tove Berg  
(sign.)

# Kommentarer til budsjett 2008

## NFFS BUDSJETT 2008

Hovedprinsippet for NFFs budsjett for 2008 er nøkterne anslag på usikre inntekter, og at det tas høyde for alle eventuelle kostnader. Dette er i henhold til prinsippet som er fulgt for budsjetteringen de senere år, og er svært viktig for å unngå at man i løpet av året må kutte i planlagt aktivitet.

## MARKEDS- OG MEDIEINNTEKTER

NFFs omsetning domineres av inntekter fra medie- og markedsavtaler. Markeds- og medieinntekter utgjør nesten 80 prosent av NFFs samlede inntekter. I dette bildet er AS Ullevaal Stadion og Ullevaal Business Class helt sentrale elementer. Disse to datterselskapene utgjør hjørnesteiner i NFFs innteksbringene arbeid, og kommersielle forretningsutvikling. Også det tredje stadionbaserte datterselskapet, Ullevaal Stadion Idrett, generer betydelige inntekter til NFF, som følge av den sportslige aktiviteten på nasjonalanlegget.

## EGENKAPITAL

Forbundsstyret er opptatt av å styrke og sikre soliditeten og driftsgrunnlaget for organisasjonen, gjennom fortsatt oppbygging av egenkapital. I henhold til Tingvedtatte forutsetninger skal NFF-konsernet på sikt ha en egenkapitalandel på 30 prosent.

Som følge av omleggingen av regnskapet til standarden for ideelle organisasjoner har egenkapitalen, slik den kommer til uttrykk i regnskapet, økt. Egenkapitalen har imidlertid også økt reelt. Egenkapitalandelen i NFF-konsernet var pr. 31.12.07 på 20,8 prosent, mot 18,6 prosent ved utgangen av 2006.

## LAVERE OVERSKUDD

NFFs budsjett for 2008 viser et langt lavere overskudd enn oppnådd i 2007. Det skyldes blant annet en sterk prioritering av et femårig prosjekt for å styrke klubbene i Toppserien for kvinner sportslig og administrativt,

en styrking av administrasjonen på strategisk viktige områder, samt lavere inntekter som følge av færre kvalifiseringskamper for A-landslaget for menn.

Nedgangen i antall kvalifiseringskamper i forhold til 2007, fra fem til to, gir NFF betydelige utfordringer på inntektssiden. I tillegg er det kun avtalt en privatlandskamp på Ullevaal, slik at det pr. dato kun er avtalt tre landskamper på Ullevaal i 2008. Billettinntektene reduseres dermed fra 33 mill. kroner i 2007 til 17 mill. kroner i 2008. Et redusert antall kamper vil imidlertid medføre kostnadsbesparelser på arrangementssiden, slik at nettoeffekten blir noe mindre for NFF.

Forbundsstyret ser behov for å bemanne opp sentraladministrasjonen for å ivareta og ta grep i forhold til sentrale utfordringer i årene fremover. Et sentralt punkt i dette arbeidet er hvordan vi tar nytt grep og organiserer opp rammebetingelsene for klubbene i Toppserien for kvinner. Dette er en massiv satsning, som dels finansieres via kommersielle partnere og dels finansieres via omprioriteringer av økonomiske ressurser i dagens NFF-budsjett. Imidlertid vil en slik satsning måtte innebære også nye friske midler inn i prosjektet fra NFFs side.

## HOVEDFØRINGER FOR NFFS BUDSJETT 2008

- En sterk satsning på Toppserien for kvinner, som innebærer et grunntilskudd til alle klubbene, dekning av klubbens kostnader forbundet med reise og opphold, og sentral overtakelse av enkelte administrative oppgaver.
- Styrking av NFFs sentrale administrasjon med hensyn til ovennevnte, samt andre strategisk viktige områder for NFF som organisasjon.
- Optimale forberedelser for A-landslaget for kvinner i forberedelsene til Beijing-OL
- Opprettholdelse av reisetilskuddet for 2. divisjon for menn

- Fortsatt delfinansiering av klubbutviklere i sone i kretsene
- Videreføring av prosjekt med fem regionale anleggskonsulenter
- Videreføring av rammebetingelsene for datterselskapene på Ullevaal Stadion

#### FØRINGER FOR BRUK AV HAT TRICK- OG GOAL-MIDLER

UEFA har etablert et program, kalt "UEFA Assistance programme - HatTrick". Midlene til programmet kommer fra overskuddet fra EM-sluttspill. UEFA har annonsert at de vil lansere et tilsvarende program for perioden fra 2008 til 2012, som finansieres av overskuddet fra EURO 2008. I tillegg har FIFA et eget prosjekt kalt "Goal", hvor nasjonale forbund kan søke om midler til investeringer som er av varig verdi for forbundet.

Midler fra disse prosjektene i 2008 vil hovedsakelig bli brukt på følgende områder:

- Stimulimidler infrastruktur Tippeligaen/Adeccoligaen/Toppserien
- Forprosjektmidler kunstgressbaner
- Utviklingsprosjektet for Toppserien for kvinner
- Lederutviklingsprogram for toppklubber på herresiden
- Utviklingsprogram for klubbene i 2. divisjon for menn
- Kompetanseheving og profesjonalisering
- IT-utvikling

#### FORDELING AV MIDLER FRA MEDIE-AVTALER

I gjeldende medieavtaler har TV-/medieselskapene verdsatt de enkelte produktene. Gjennom en avtale med Norsk Toppfotball (NTF) tilføres klubbene avtalt beløp. NTF fordeler og utbetaler dette beløpet til hver enkelt klubb i Tippeligaen og Adeccoligaen, i henhold til retningslinjer som klubbene har blitt enig om seg imellom. Totalt gjelder dette 167,82 mill. kroner for 2008. Det forutsettes som tidligere at NTF dekker kostnadene til vinterturneringer på La Manga

for sine medlemsklubber, lagenes deltakelse i JET-turneringen, og drift av NTF. Beløpet til NTF er inkludert under posten Toppfotball menn.

#### REISETILSKUDD

Reisetilskuddene til de ulike seriene er budsjettet slik:

- Toppserien: NFF dekker alle reisekostnader
- Adeccoligaen: 1,0 mill. kroner
- 1. divisjon, kvinner: 1,8 mill. kroner
- 2. divisjon, menn: 7,0 mill. kroner

#### KONSERNBUDSJETT 2008

Alle VIP-plasser på UBC er utsolgt i 2008. Det gir stor forutsigbarhet for selskapet. Imidlertid vil det lave antall landskamper i 2008 skape noen utfordringer for UBC rent konseptuelt, da det ligger en leveranseforpliktelse på syv arrangement mot UBC-kundene hvert år. I tillegg vil et lavt antall landskamper på Ullevaal kunne bli svært utfordrende for Ullevaal Stadion Idrett, rent økonomisk. Konsertarrangementet i juni, med Jon Bon Jovi, vil kompensere for manglende landskamper, og det kan videre ligge et mulig konsertarrangement til høsten.

#### BUDSJETTALL FOR NFF-KONSERNET

Det er budsjettet med et samlet resultat før skatt, på 13,9 mill. kroner i 2008, mot oppnådd 53,6 mill. kroner i 2007.

Fortsatt ligger det betydelig finansiell kostnad i konsernbudsjettet knyttet til pantegjeld i AS Ullevaal Stadion og i Ullevaal Stadion Idrett AS. Netto finansielle poster er budsjettet til -27,4 mill. kroner i 2008, mot netto -27,8 mill. kroner i 2007.

*Forbundsstyret er opptatt av å styrke og sikre soliditeten og driftsgrunnlaget for organisasjonen, gjennom fortsatt oppbygging av egenkapital.*