

DR

DR's årsrapport 2021

DR er en selvstændig offentlig institution.

Rammerne for DR's virksomhed fastsættes i lov om radio- og fjernsynsvirksomhed med tilhørende bekendtgørelser, herunder bekendtgørelse om vedtægt for DR, samt i public service-kontrakten mellem DR og kulturministeren.

DR skal udøve public service-virksomhed over for hele befolkningen efter principperne i radio- og fjernsynsloven og i henhold til kravene i public service-kontrakten. DR's public serviceopgave blev i 2021 finansieret gennem en fastlagt andel af de samlede licensmidler samt gennem tilskud fastsat i finansloven. Derudover blev en del af DR's virksomhed finansieret gennem indtægter ved salg af programmer, koncertbilletter og andre ydelser.

DR formidler indhold via traditionel flow-tv, radio og igennem digitale løsninger med det formål at bringe danskerne sammen om det vigtige: Demokrati, kultur og fællesskab.

DR havde tre traditionelle tv-kanaler i 2021: DR1, DR2, og DR Ramasjang samt syv radiokanaler: P1, P2, P3, P4, P5, P6 BEAT og P8 JAZZ.

DR's brugere kan desuden tilgå DR's indhold via hjemmesiden dr.dk, apps til tv og mobile enheder som tablets samt smartphones, herunder DRTV, DR LYD og DR Nyheder.

Til børn og unge-målgrupperne tilbyder DR digitale indholds-universer, som er tilpasset de platforme, som målgrupperne anvender. DR Ramasjang og DR Ultra er således både tilgængelige via web og app.

DR producerer en bred vifte af indhold, der stilles til rådighed på tværs af DR's platforme, og køber herudover indhold hos eksterne producenter og andre indholdsudbydere i ind- og udland.

Udover formidling af public service via traditionel flow-tv, radio og igennem digitale løsninger, driver DR også DR Koncerthuset med tilhørende kor og ensembler.

I tillæg til DR's årsrapport er der udarbejdet en public service-redegørelse, som gennemgår, hvordan DR i 2021 har opfyldt kravene i DR's public service-kontrakt for 2019-2023, og giver et dybere indblik i DR's indsatser og tilbud i 2021. Redegørelsen kan findes på www.dr.dk/om-dr/organisationen.

Indholdsfortegnelse

	A. Ledelsesberetning	
01	DR i 2021	06
02	Regnskabsberetning	10
03	Virksomhedsledning	12
04	Øvrige forhold	15
	B. Licensregnskab	
05	Licensregnskab	18
	C. Årsregnskab	
06	Ledelsens regnskabspåtegning	22
07	Revisionspåtegninger	23
08	Resultatopgørelse	27
09	Balance	28
10	Egenkapitalopgørelse	30
11	Pengestrømsopgørelse	31
12	Noter til årsregnskabet	32
	D. Samfundsansvar	
13	Redegørelse for samfundsansvar	58

A. Ledelsesberetning





01. DR i 2021

Coronapandemien påvirkede også i 2021 DR's programvirksomhed samt, som ventet, det økonomiske resultat for året.

De fortsatte coronarestriktioner og dertil nødvendige forholdsregler medførte i 2021 vanskelige produktionsforhold, forsinkelser og aflysninger samt fortsatte lave indtægter, blandt andet på grund af nedlukning af DR Koncerthuset og publikumsbegrænsninger i store dele af året.

Coronapandemien betød også, at det var nødvendigt at have interne testfaciliteter for at opretholde DR's programvirksomhed, ligesom øvrige foranstaltninger blev etableret for at sikre forsvarlig gennemførelse af produktioner samt radio- og tv-udsendelser.

DR's økonomiske råderum blev yderligere reduceret i løbet af året, grundet et fald i DR's andre indtægter, herunder fra Skatteforvaltningens inddrivelse af tilgodehavende renter og gebyrer vedrørende medielicens. Udover påvirkningen af ovenstående forhold, var årets resultat også negativt påvirket af højere udsendelsesomkostninger (eksempelvis ved dækning af den udskudte sportssommer med EM i fodbold og OL i Tokyo). Disse forhold medførte sammenlagt en negativ effekt på årets resultat og betød, som forudsat og kommunikeret ved offentliggørelse af forrige årsrapport, at DR gik ud af 2021 med et underskud.

Underskuddet skal således ses i lyset af, at DR i 2020 realiserede et større overskud. DR går derfor samlet set ud af perioden med en økonomi i balance.

Samlet set har coronapandemien over årene 2020-2021 haft stor betydning for DR's prioritering af programmer, planlægning af produktioner samt aktiviteter i DR Koncerthuset. DR har trods de vanskeligere forhold vist sig omstillingsparat og har skabt indhold, der kunne samle danskerne under pandemien.

For at skabe værdi for alle, vil vi udvikle os til en fuldt ud digital public service-institution.

Digital udviklingsplan og opdatering af 'Sammen om det vigtige'

I 2021 har DR i lyset af den digitale udvikling taget markante skridt for at sikre, at DR også i fremtiden har stærke, attraktive og relevante public service-tilbud til hele den danske befolkning.

DR fremlagde i oktober 2021 en digital udviklingsplan i form af en omfattende opdatering af DR's virksomhedsstrategi 'Sammen om det vigtige'. En digital udvikling i DR vil derfor være med til at sikre, at DR også i fremtiden kan leve op til sine public service-ambitioner. Danskerne er gennem de seneste år i høj grad blevet digitale medieforbrugere. Fire ud af fem danskere streamer ugentligt, mens mere end hver fjerde danske husstand ikke længere har et traditionelt tv-signal i hjemmet.

Samtidig er der et øget pres på det danske indhold fra store udenlandske spillere, som investerer massivt i internationalt indhold, ligesom tech-giganter ejer store dele af distributionen og styrer adgangen til det danske indhold.

Som en del af den digitale udviklingsplan har DR i 2021 sat en helt ny samlet vision: 'For at skabe værdi for alle, vil vi udvikle os til en fuldt ud digital public service-institution'.

Den digitale retning understøttes af seks strategiske initiativer, der udvikles over de kommende år:

- DRTV skal være alle danskeres streamingtjeneste
- DR's indhold skal udvikles og produceres til digitalt brug
- DR LYD skal have et styrket podcasttilbud og udnytte liveradio som digital styrkeposition
- Danskerne skal kende DR's tilbud og DR skal knytte stærkere relationer med brugerne på egne platforme
- Dr.dk skal være et nyhedssite for alle danskere
- DR skal have et tydeligt og sammenhængende tilbud til de unge

Kernen i DR's public service-opgave er stadig den samme – at understøtte demokratiet, bidrage til dansk kultur og styrke fællesskaber. Men DR's tilbud skal udvikles til brugerne i en digital virkelighed. DR's digitale udvikling er ikke et mål i sig selv, men en forudsætning for, at DR kan leve op til sine public service-ambitioner i en digital virkelighed. Flow-tv og radio vil således fortsat udgøre en vigtig rolle for DR.

De strategiske initiativer er nærmere beskrevet efterfølgende.

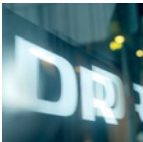


DRTV skal være alle danskeres streamingtjeneste

DRTV er den digitale indgang til DR's samlede TV-tilbud og skal løfte hele DR's public service-opgave. Det betyder, at DRTV skal have tilbud til alle dele af befolkningen og inden for alle genrer. Omdrejningspunktet for DRTV er indhold, som appellerer til de mange. Samtidig skal DRTV have et tydeligt tilbud til de unge og til de særligt interesserede inden for bl.a. kultur, drama og historie.

DRTV skal adskille sig fra andre streaming-tjenester ved at have puls og fokus på det, som sker her og nu. Både i form af et stærkt digitalt nyhedstilbud og live-indhold inden for kultur og fællesskaber.

DRTV skal desuden rumme indhold, der appellerer til flere målgrupper og behov end i dag. Samtidig er der behov for, at DR's indhold i højere grad udvikles til og fungerer på digitale præmisser. Dette kræver dels udvikling af DR's indhold, og dels at brugerne kan finde frem til indholdet. Derfor skal nye digitale værktøjer sikre, at der på DRTV både vises et kurateret public service-tilbud, som er fælles og relevant for hele befolkningen, og public service-indhold, der er personligt relevant for den enkelte bruger.



DR's indhold skal udvikles og produceres til digitalt brug

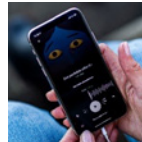
Brugernes forventninger til indhold på digitale platforme er markant forskellige fra forventninger til indhold på traditionelle flowkanaler. DR vil derfor over tid foretage et skifte, så indholdet først og fremmest skal udvikles og produceres til at udkomme på digitale platforme. Den digitale indholdsudvikling skal ske inden for alle DR's genrer, herunder nyheder, dokumentar, kultur, musik og drama.



DR LYD skal have et styrket podcasttilbud og udnytte liveradio som digital styrkeposition

DR LYD er den digitale indgang til DR's samlede lydtilbud. DR skal øge volumen af sit podcasttilbud for at imødegå danskernes ændrede brugsvaner og for at løse de public service-opgaver, som podcast egner sig særligt godt til, bl.a. specialiseret stof indenfor viden, politik og kultur. Samtidig skal DR fastholde sin unikke position inden for live-radio – også i et digitalt univers. Liveradioens styrker, ift. at brugerne kan opdage ny musik og deltage i brede fællesskaber, skal udvikles, så liveradio også er attraktivt for digitale brugere på DR LYD.

Endelig vil DR arbejde for, at lytningen af DR's podcast i højere grad sker på DR LYD end på andre platforme. Dette skal sikre, at brugerne møder helheden i DR's digitale lydtilbud, og at DR er mindre sårbar overfor, hvordan andre aktører prioriterer og præsenterer DR's indhold på deres platforme.



Danskerne skal kende DR's tilbud, og DR skal knytte stærkere relationer med brugerne på egne platforme

Et forudgående kendskab til indholdet er afgørende for et aktivt tilvalg i det digitale medielandskab. Men brugernes muligheder for at få kendskab til DR's indhold er blevet forringet, idet mange digitale brugere ikke opdager det, når indholdet bliver eksponeret på DR's egne kanaler. Derfor har DR behov for at styrke sin eksponering, så brugerne får kendskab til DR's indhold, da det er en forudsætning for, at brugerne opdager indholdet. Den styrkede eksponeringsindsats vil særligt have fokus på de danskere, som ikke i forvejen er i kontakt med DR, og DR vil tage en række nye eksponeringsværktøjer i anvendelse.

Samtidig vil DR tilpasse sin tilstedeværelse på sociale medier. Sociale medier tilbyder DR en værdifuld mulighed for at eksponere indholdet for nye målgrupper, men det er sårbart, hvis danskerne i stor grad tilgår DR's public service-indhold på sociale medier. Formålet med DR's tilstedeværelse på sociale medier skal derfor entydigt være at tiltrække brugerne til DR's egne platforme, hvor DR har fuld kontrol over præsentationen af indholdet og kan præsentere brugerne for et samlet public service-tilbud.

DR.DK

Dr.dk skal være et nyhedssite for alle danskere

Dr.dk skal rumme mindre indhold end i dag og have en skarpere profil. Dr.dk skal være for alle danskere og først og fremmest give indsigt i de vigtigste nyheder med et omnibus nyhedstilbud. Samtidig skal dr.dk være en indgang til DR's øvrige public service-tilbud og gennem tværgående journalistik skabe større gennemslagskraft i DR's indhold. Endelig skal dr.dk indeholde et særskilt tilbud til de unge.



DR skal have et tydeligt og sammenhængende tilbud til de unge

For at kunne stille et tydeligt og relevant tilbud til rådighed for de unge, skal DR's ungetilbud fokusere på ungeliv, musik, aktualitet og perspektiv samt humor og godt selskab. DR vil samtidig fokusere på at skabe et mere sammenhængende ungetilbud på tværs af DR's forskellige digitale platforme (DRTV, DR LYD og dr.dk), så de unge bedre kan finde frem til public service-indhold, som er relevant for dem. Derfor samles DR's ungetilbud organisatorisk og ungeindholdet fra P3 og DR3 på lyd, levende billeder og tekst under ét brand, et nyt P3-brand, der bygger videre på DR's tradition for dansk ungeindhold.

Demokrati og Nyheder

DR har i 2021 haft fokus på den vigtige opgave at levere troværdige, upartiske og relevante nyheder, som er med til at give demokratisk værdi for alle borgere i Danmark.

Kommunal- og regionsrådsvalget 2021

Den 16. november 2021 blev der afholdt kommunal- og regionsrådsvalg i Danmark. DR havde en klar ambition om at fange de lokale dagsordener og bære dem ind i den nationale samtale og debat, og at gøre dækning af valget forståeligt og konkret for danskerne.

For at tale lokale historier ind i en national kontekst, blev omkring 50 ekstra journalister sendt til DR's distrikter i bl.a. Holstebro, Åbenrå, Næstved og Odense, så de sammen med distrikternes journalister kunne bidrage til at dække det, danskerne lokalt var optaget af. Det betød, at de historier, som DR's valgdækning bestod af, var de historier, der blev talt om lokalt. Historier om personlig frihed, geografisk bestemte udfordringer, lokale tronskifter og magtopgør fyldte således mere end et landspolitisk fokus på både P4, DR1 og dr.dk.

For at tale lokale historier ind i en national kontekst, blev omkring 50 ekstra journalister sendt til DR's distrikter i bl.a. Holstebro, Åbenrå, Næstved og Odense.

Nyhedsdækning under coronapandemien

DR havde også i 2021 fokus på øget nyhedsdækning, for at dække behovet for oplysning, bl.a. via direkte tv på DR1, Ultranytt og dr.dk.

Tilgængelighed

En vigtig del af DR's arbejde med at understøtte demokratiet er at fjerne barrierer for mennesker, der har svært ved at høre, se, læse eller forstå, og dermed sikre, at DR's indhold er tilgængeligt for alle. Dette gøres bl.a. gennem undertekster, tegnsprogs-tolkning og mulighed for oplæsning af såvel undertekster som artikler. Det er vigtigt for DR at sikre høj kvalitet i vores indsatser, samt at ressourcer benyttes klogt. Dette kræver et indgående kendskab til disse særlige borgergruppers behov. I 2021 gennemførte DR derfor en større undersøgelse af blinde og svagsynedes mediebrug – en undersøgelse, der giver et solidt fundament for at prioritere de indsatser, der giver størst værdi for brugerne.

Kultur

DR vil være samlingspunkt for dansk kultur, kunst og kulturelle fællesskaber for hele befolkningen. Derfor har kulturen også været vigtig for DR i 2021.

75 året for Bornholms frihed

2021 var 75-året for Bornholms befrielse. Det er et særligt kapitel i danmarkshistorien, som DR markerede på flere måder. På DR1 var der på dagen for befrielsen live-transmission fra havnen i Rønne, hvor danskerne kunne blive klogere på den bornholmske besættelseshistorie. Med nye optagelser af H.M. Dronningen, samtale med statsminister Mette Frederiksen, beretninger fra øjenvidner, besøg af historikere og musikalske indslag var det en aften i oplysningens, fortællingens og underholdningens tegn. Befrielsen blev også markeret på P4 Bornholm over flere dage med indslag og interviews med bornholmere, der husker den russiske besættelse. DR sendte også 'Bomberne over Bornholm', en dramadokumentarisk miniserie i to dele, der handlede om tiden på Bornholm op til og efter maj 1945.

Musik

DR har i 2021 gennem musikken skabt fællesskaber og samhørighed, åbnet nye døre til musikkens verden og arbejdet for mere diversitet i musikken.

DR2 sendte i april over ti timers fjernsyn med 'Live fra højskole-sangbogen', hvor den danske sangskat var i centrum. 150 højskolesange blev sunget i fællesskab ved hjælp af kor fra Bornholm, Gedser, Skagen, Blåvandshuk og Sprogø. På P2 åbnede en række nye programserier døre til den klassiske musik med ambitionen om at gøre den klassiske musik relevant for nye lyttere. Gennem projektet 'Kvinder i musikken' har DR fortsat arbejdet med at øge mangfoldigheden i musikken. Det er sket med en række initiativer med redaktionelt fokus samt monitoring og indsatser for at øge andelen af kvindelige kunstnere på musikkanalerne.

Koncerthuset og Ensembler

Med sin koncertvirksomhed bidrager DR Koncerthuset og DR's ensembler markant til dansk musikliv og når ud til et stort publikum. DR's i alt otte ensembler skaber således, med hver deres selvstændige profil, musikalske oplevelser, der både opleves live og kommer bredt ud til befolkningen igennem DR's medieplatforme.

Selv inden for coronapandemiens restriktioner i 2021, lykkedes det i stort omfang for DR's ensembler at opretholde mødet med publikum. Det skete ved koncerter i DR Koncerthuset og rundt i landet. Feks. optrådte DR Pige-koret med sin populære 'Mørke-koncert' i Aarhus og Odense, og DR Big Band leverede store oplevelser på små steder rundt i landet.

DR undskylder over for tidligere medlemmer af Pige-koret

I november 2021 fremlagde DR en ekstern advokatundersøgelse af forhold i Pige-koret. DR konkluderede på baggrund af undersøgelsen, at der tilbage i tiden havde været tale om en helt uacceptabel kultur – også set med datidens øjne. En række tidligere medlemmer af Pige-koret har været udsat for krænkende adfærd i form af seksuel chikane. Det tager DR skarpt afstand fra. Der har også tilbage i tiden været tale om en kritisabel klagehåndtering fra DR's side. Med fremlæggelsen påtager DR sig som institution det fulde ansvar for det samlede svigt, der fandt sted, og undskylder over for de tidligere medlemmer af Pige-koret.

Fællesskaber

DR vil bringe folk sammen i både de små fællesskaber og ved de store begivenheder. I et år med coronarestriktioner og store sportsbegivenheder var der både et behov og en mulighed for at skabe fællesskaber i det danske samfund.

Initiativer under coronapandemien

DR tilpassede igen i 2021 programudbuddet, så det passede til danskernes hverdag under coronapandemien, hvor der var langt mellem kulturoplevelser, og hvor det var svært at holde konditionen ved lige. Det betød blandt andet nye episoder af programserien 'DR2 bringer kulturen ud', nye fællessangere til DR's populære 'Fællessang – hver for sig', lancering af 'Morgentræning' på DR1 og DRTV og oprettelsen af den midlertidige kanal 'Ramasjang Hjemmeskole' på DRTV med undervisningsorienteret indhold. DR inviterede også til fysisk fællessang i Frederiksberg Have, da det endelig var muligt at samles igen.

Sammen i bevægelse

Nedlukningen af Danmark under coronapandemien gjorde det svært for mange at få rørt sig, og udsigten til en stor sportsommer gjorde, at DR valgte at sætte fokus på bevægelse i 2021. DR og en række samarbejdspartnere gik derfor sammen for at inspirere danskerne til at bevæge sig.

Ambitionen var at skabe et fællesskab og en gejst omkring motion og bevægelse. Det skete bl.a. med programmer som 'Bevæg dig med Børste', 'Danmarks hurtigste dansefest', 'Høgh og astronauten' og 'Fuhlendorff og sofaeksperimentet'. DR kunne ligeledes sammen med idrættens største organisationer præsentere 'Danmarks motionsuge' med 8.000 bevægelsestilbud i hele landet i form af fysiske begivenheder. Under motionsugen kunne danskerne også følge Jacob Riising, i programmet 'Det store bevægelseksperiment', på en mission om at få børn på en almindelig folkeskole til at bevæge sig mere.

Sportsommer 2021

Sommeren 2021 blev den største sportssommer i DR's historie. Coronakrisen gav danskerne en kæmpe appetit på at have noget at være fælles om. DR Sporten samlede mellem 11. juni og 5. september millioner af danskere om EM i fodbold for herrer, De Olympiske Lege, Post Danmark Rundt og De Paralympiske Lege. Ni ud af ti danskere fulgte EM og OL på DR's platforme, hvilket var rekordhøje brugertal.

Ni ud af ti danskere fulgte EM og OL på DR's platforme, hvilket var rekordhøje brugertal.

EM 2020

Under EM-slutrunden i fodbold, der delvist blev spillet på dansk jord, havde DR en ambition om at åbne sportsdækningen op for så mange som mulig og skabe en national begivenhed trods coronarestriktioner. Således var omdrejningspunktet for DR's dækning at tilbyde en bred vifte af muligheder og koncepter. Udover 32 live-kampe på DR1 og DRTV kunne slutrunden følges på LIGA på P3, interaktivt indhold på dr.dk og podcasts på DR LYD. DR's dækning skabte både ved EM og OL en massiv digital vækst på tværs af DR's platforme.

OL i Tokyo

Med en tidsforskel på syv timer mellem Danmark og Japan, havde DR fokus på at følge de største og vigtigste sportsbegivenheder i Tokyo direkte. Herudover blev der samlet op på sportsdøgnet fra "Den Olympiske Tagterrace" på Experimentarium i Hellerup, hvor DR stillede med et hold af stærke værter, som formåede at skabe fascination, begejstring og fællesskab omkring sport.

Børn og unge

Det er en helt central del af DR's opgave at levere relevant public service-tilbud til børn og unge. DR har fortsat et fokus på at sammensætte et forskelligartet børne- og ungetilbud med fokus på bredde i indholdet.

Børneområdet

DR har et mangefacetteret tilbud til børn i forskellige aldersgrupper. I 2021 lancerede DR et helt nyt tilbud gennem universet 'Minisjang', som har fokus på de mindste børn fra 1-3 år. Med Minisjang kan børnene vokse op med hele tiden at have relevante tilbud fra DR til netop deres målgruppe.

Under coronanedlukningen i starten af 2021 åbnede DR midlertidigt en ny kanal på DRTV med indhold dedikeret til hjemmeskolen, ligesom 'Ultra Nyt' udvidede sin dækning. 'Ultra Nyt' lancerede derudover sin egen nyhedsapp i 2021. 'Ultra Nyt' er et tilbud, der kombinerer underholdning, spejling og involvering med trygge rammer til at udforske både gode og dårlige nyheder.

Ungeområdet

I 2021 fortsatte DR arbejdet med at udvikle, producere og indkøbe dedikeret ungeindhold til P3 og DR3. Indholdet blev distribueret på tværs af DR's egne platforme; DRTV, DR LYD og dr.dk samt på sociale medier.

TV-serien 'Efterskolen' skildrer seks unge menneskers tid på efterskole med håb, drømme og fællesskab – men også da fællesskabet splittes af coronasituationen, som sender eleverne hjem hver for sig. Serien vandt titlen som 'den bedste europæiske TV-dokumentarserie' i 2021 ved Prix Europa.

P3 og dr.dk satte sammen med de unge fokus på fertilitet under overskriften 'Lad vær' med at komme for sent', hvor seksualundervisningen blev vendt på hovedet og udfordringer med infertilitet blev belyst. Samtidig guidede DR de unge via programserien 'Under dynen med Anna Lin' gennem nogle af de usikkerheder, der kan opstå i relation til puberteten og sex.

02. Regnskabsberetning

Årsregnskabet for 2021 i hovedtræk

DR's samlede resultat i 2021 blev et underskud på 95,4 mio. kr. (2020: overskud på 132,6 mio. kr.), som hovedsageligt kan tilskrives forhold knyttet til coronapandemien og dertil nødvendige forholdsregler i 2021.

Coronapandemien betød således, at det var nødvendigt at have interne testfaciliteter for at opretholde DR's programvirksomhed, ligesom øvrige foranstaltninger blev etableret for at sikre forsvarlig gennemførelse af produktioner samt radio- og tv-udsendelser. Udover påvirkningen af ovenstående forhold, var årets resultat også negativt påvirket af højere udsendelsesomkostninger (eksempelvis ved dækning af den udskudte sportssommer med EM i fodbold og OL i Tokyo).

DR's økonomiske råderum blev yderligere reduceret i løbet af året, grundet fald i DR's andre indtægter, herunder fra Skatteforvaltningens inddrivelse af tilgodehavende renter og gebyrer vedrørende medielicens. DR's publikums- og orkesterindtægter har desuden i 2020 og 2021, været negativt påvirket af flere aflyste arrangementer samt gennemførte arrangementer med markant begrænset publikum. Disse forhold medførte sammenlagt en negativ effekt på årets resultat og betød, som forudsat og kommunikeret ved offentliggørelse af forrige årsrapport, at DR gik ud af 2021 med et underskud.

DR havde i 2021 samlede indtægter for 3.789,8 mio. kr., hvilket var 193,9 mio. kr. mindre end i 2020. Dette skyldes blandt andet de tidligere politisk bestemte besparelser i mediaaftalen 2019-2023, som fra 2020 til 2021 indebar et fald i den offentlige finansiering på 117,2 mio. kr. før indtægtsført merlicens på 12,9 mio. kr. (2020: 2,3 mio. kr.)

DR's offentlige finansiering i 2021 bestod dels af licens og dels af finanslovstilskud. Efter 2021 er licensen fuldt udfaset, og DR's offentlige tilskud vil herefter være fuldt finansieret via finansloven.

Udover faldet i den offentlige finansiering var der ligeledes et fald i andre indtægter på 87,3 mio. kr. Faldet dækker over færre indtægter fra rykkergebyrer og færre indtægter fra Nordvision i 2021. De lavere indtægter fra rykkergebyrer i 2021 skyldes et markant fald i Skatteforvaltningens inddrivelse af tilgodehavende gebyrer. Faldet i indtægter fra Nordvision, der er finansieret af indtægter fra kabeldistribution, skyldes både et strukturelt fald i DR's indtægter fra retransmission samt en forskydning af programudsendelse, da tilskud fra Nordvision først indtægtsføres ved programudsendelse.

Finansielle omkostninger og indtægter udgjorde netto en indtægt på 46,5 mio. kr., hvilket primært skyldes inddrivelse af renter på for sent betalte licensfordringer. Faldet fra 2020 tilskrives primært, at der i 2020 skete en tilbageførsel af 23,1 mio. kr. vedrørende renter på ubenyttede hensatte forpligtelser samt et højere niveau i Skatteforvaltningens inddrivelse.

Faldet i DR's balance skyldes primært ordinære regnskabsmæssige afskrivninger på anlægsaktiver samt en fortsat reduktion af tilgodehavender fra licens grundet Skatteforvaltningens fortsatte inddrivelse og det forhold, at licensopkrævningen i 2021 er reduceret som led i licensudfasningen.

Likvide beholdninger blev reduceret fra 698,1 mio. kr. i 2020 til 398,6 mio. kr. i 2021, hvilket primært skyldes investeringer i et øget programlager, betaling af indefrosne feriemidler samt betaling af offentlige skatter, grundet udskydelsen af betalingsfrister i 2020.

DR's akkumulerede resultat af public service (public service-reserven) udgør ved udgangen af 2021 i alt 31,7 mio. kr. for den igangværende kontraktperiode 2019-2023, svarende til en overskudsgrad på 0,3 pct. Set over den igangværende kontraktperiode anses DR således for at have en økonomi i balance.

TABEL 1
DR I HOVED- OG NØGLETAL 2017-2021

MIO. KR.	2017	2018	2019	2020	2021
DR's resultat					
Indtægter i alt	4.099,1	4.395,1	4.039,0	3.983,7	3.789,8
Resultat før af- og nedskrivninger	362,0	588,7	388,8	346,9	132,4
Resultat før finansielle poster	13,7	206,8	76,3	48,4	-151,9
Indtægter fra joint ventures og kapitalinteresser	7,1	8,7	0,0	4,3	10,0
Finansielle poster	-6,6	-17,7	0,0	79,9	46,5
Årets resultat	14,2	197,8	76,3	132,6	-95,4
DR's balance					
Balancesum	6.687,4	6.291,8	6.121,6	6.282,0	5.773,3
Tilgang immaterielle anlægsaktiver	52,1	65,2	36,3	30,9	36,2
Tilgang materielle anlægsaktiver	128,6	100,1	76,8	103,9	81,5
Egenkapital	649,0	855,8	902,3	1.051,4	963,1
Gældsforpligtelser	5.676,5	5.182,5	4.902,5	5.066,9	4.694,8
Likvide beholdninger	151,5	7,5	179,6	698,1	398,6

Udvikling i antal ansatte

DR beskæftigede i gennemsnit 2.429 årsværk i faste ansættelsesforhold i 2021, hvilket var en forøgelse på 42 årsværk i forhold til 2020.

DR anvender, i forbindelse med spidsbelastningsperioder mv. og ved behov for særlige kompetencer, mere løst tilknyttede medarbejdere, herunder særligt freelancere.

I 2021 udgjorde løst tilknyttede medarbejdere, omregnet til fuldtidsbeskæftigede, 590 årsværk, hvilket var en stigning på 6 årsværk i forhold til 2020. Hertil kommer i alt 10 teknisk beregnede årsværk, der vedrører fratrådte medarbejdere.

TABEL 2
ANTAL ÅRSVÆRK

	2017	2018	2019	2020	2021
Gennemsnit antal fuldtidsbeskæftigede	3.361	3.311	3.075	2.986	3.029
- heraf løst tilknyttede medarbejdere	610	628	602	584	590
- heraf fratrædelser	52	26	62	15	10
Årsværk i DR	2.699	2.657	2.411	2.387	2.429

Ekstern udlægning

DR's samlede udlægning af indholdsproduktioner til det private marked udgjorde 669,6 mio. kr. i 2021.

DR er ifølge public service-kontrakten for 2019-2023 forpligtet til at udlægge produktion til det eksterne marked i et omfang svarende til 14 pct. af DR's offentlige finansiering i gennemsnit over aftaleperioden. I forbindelse med DR's spare- og udviklingsplan fra 2018, tilpassede DR sin organisation til den økonomiske ramme for 2021, da DR's økonomi som følge af politisk besluttede besparelser reduceres gradvist frem til 2021.

Det var derfor forventet, at den eksterne udlægning i årene frem mod 2021 ville ligge over gennemsnitskravet for ekstern udlægning på 14 pct. af DR's offentlige finansiering set over aftaleperioden. En væsentlig del af udlægningen i 2021 henføres til ekstraordinære høje betalinger på en række kommende drama-serier som produceres eksternt, herunder Borgen, ligesom julekalenderen til 2022 for første gang produceres af en ekstern producent. DR forventer af samme grund en ekstern udlægning i 2022, der er væsentlig lavere end i 2021. De fleste udgifter vedrørende produktionsfaciliteter og udstyr m.m. omfatter produktionsmedarbejdere, leje af teknisk udstyr, udgifter relateret til foto, lys og scenografi, tekstning mv.

TABEL 3
EKSTERN UDLÆGNING

MIO. KR.	2017	2018	2019	2020	2021
Co-produktioner og entrepriser inkl. forproduktioner	384,2	405,8	474,1	560,5	573,9
- heraf tv	362,8	381,5	440,0	526,0	543,5
- heraf radio	14,8	19,2	25,0	26,9	21,3
- heraf multimedieprodukter (dr.dk og nye medier)	6,6	5,1	9,1	7,6	9,1
Produktionsfaciliteter og udstyr m.m.	116,3	132,7	109,3	101,3	95,7
Ekstern udlægning i alt	500,5	538,5	583,4	661,8	669,6

Anden virksomhed

DR aflægger særskilt regnskab for anden virksomhed i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse om adskillelse af public service og anden virksomhed. For at sikre fair konkurrence og undgå statsstøtte foregår anden virksomhed på markedsvilkår. Anden virksomhed udgør en delmængde af DR's samlede aktiviteter og indgår som en del af den samlede regnskabsaflægning. Anden virksomhed omfatter hovedsageligt udlejning og kommercielle koncerter mv. i DR Koncerthuset samt aktiviteter i DR Salg, der bl.a. videresælger DR's programmer og dramaserier til udlandet.

Årets resultat for anden virksomhed i 2021 udviser et overskud på 35,2 mio. kr. efter overførsel af 22 pct. til public service-virksomheden. DR følger dermed bekendtgørelsen om anden virksomhed og sikrer en rimelig avance og fair konkurrence på markedet.

Årets resultat for anden virksomhed er 7,6 mio. kr. højere end i 2020. Stigningen skyldes delvist øgede publikums- og orkesterindtægter i forhold til 2020 samt udlejning af DR Byens segment 3, som i 2021 har været udlejet hele året. Modsat påvirker et fald i salg af programmer og licenser resultatet negativt.

03.

Virksomhedsledelse

Rammerne for DR's virksomhed er fastlagt i lov om radio- og fjernsynsvirksomhed og tilhørende bekendtgørelser, herunder bekendtgørelse om vedtægt for DR, samt i public service-kontrakten for 2019-2023 mellem DR og kulturministeren.

DR har juridisk status som selvstændig offentlig institution, hvorfor bestyrelsen er DR's øverste ledelse. Bestyrelsen har det overordnede programansvar og ansvaret for, at de bestemmelser som DR er underlagt, overholdes. Generaldirektøren har det daglige programansvar og varetager den daglige administrative og økonomiske ledelse af DR. Folketinget og den danske stat v/Kulturministeriet medvirker således ikke til at planlægge det konkrete programindhold.

Direktionen og bestyrelsen har tilrettelagt virksomhedsledelsen således, at den er tilpasset såvel lovgivningen som DR's karakteristika som en selvstændig offentlig institution.

Risici og risikostyring

DR arbejder systematisk med at identificere væsentlige risici, der dels kan påvirke DR's drift og dels kan påvirke DR's omverden. Arbejdet tager udgangspunkt i et risikostyringskoncept med fokus på teknologiske, økonomiske, udsendelsesrelevante og CSR-relaterede risici. Risikostyringen er implementeret som en integreret del af den løbende driftsstyring og økonomiopfølgning.

DR har udformet regnskabs- og kontrolsystemer for at sikre, at intern og ekstern finansiell rapportering giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation samt sikrer valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis. Bestyrelsen og direktionen vurderer løbende væsentlige risici og interne kontroller i forbindelse med DR's aktiviteter og deres eventuelle indflydelse på regnskabsafslæggelsesprocessen.

Ansvaret for opretholdelsen af tilstrækkelige og effektive interne kontroller og risikostyring i forbindelse med regnskabsafslæggelsen er forankret i direktionen. Direktionen følger den økonomiske udvikling – blandt andet gennem månedlige og kvartalsvise rapporter. Endvidere rapporterer direktionen om den økonomiske udvikling til bestyrelsen på bestyrelsesmøder. Procedurer, regnskabsinstrukser mv. er beskrevet i DR's Økonomiinstruks, som indeholder en samlet oversigt over de væsentlige love, politikker, vejledninger og øvrige regelsæt, der har betydning for DR's økonomistyring og DR's virksomhed.

DR har i 2021 etableret en whistleblowerordning, som kan bruges af alle med en arbejdsrelateret tilknytning til DR, herunder medarbejdere, frivillige, praktikanter samt eksterne samarbejdspartnere. Ordningen er oprettet i henhold til whistleblowerloven.

Direktionen

DR's generaldirektør har det daglige programansvar og er ansvarlig i forhold til medieansvarsloven. Ud over generaldirektøren består DR's direktion af en direktør for 'Økonomi, Teknologi og Medieproduktion', en direktør for 'Bruger, Marked og Publicering' samt to indholdsdirektører med ansvar for områderne 'DR Nyheder' og 'DR Kultur, Børn og Unge'.

Ud over det daglige programansvar har generaldirektøren – sammen med den øvrige direktion – ansvaret for DR's langsigtede strategi, DR's produktion samt den daglige administration, herunder den økonomiske og personalemæssige ledelse af DR.

Som følge af den opdaterede strategi for at understøtte digital udvikling blev det tidligere direktørområde 'DR Medier' nedlagt, og der blev oprettet et nyt område, 'DR Bruger, Marked og Publicering' med fokus på blandt andet brugerrelationer og digital publicering. Afløst heraf fratrådte Henriette Marienlund pr. 4. oktober 2021 som direktør i DR Medier, og Karsten Dyhrberg Nielsen tiltrådte den 7. marts 2022 som direktør for DR Bruger, Marked og Publicering.

Direktionen mødes som udgangspunkt en gang ugentligt.

Direktionen består af:

Maria Rørbye Rønn - Generaldirektør for DR fra februar 2011, konstitueret generaldirektør fra oktober 2010. Bestyrelsesposter: Næstformand i Ritzaus Bureau A/S, medlem af bestyrelsen for Praksis Arkitekter Holding ApS og medlem af Ordrupgaard Advisory Board.

Mads Diness Jensen - Direktør for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion fra november 2020.

Henrik Bo Nielsen - Direktør for DR Kultur, Børn og Unge fra februar 2019. Medlem af advisory board for Boligselskabet Sjælland.

Sandy French - Direktør for DR Nyheder fra august 2017.

Karsten Dyhrberg Nielsen - Direktør for Bruger, Marked og Publicering fra marts 2022.

Bestyrelsen

DR's bestyrelse er DR's øverste ledelse. Bestyrelsen har ansvaret for, at DR overholder de krav, som lovgivningen stiller, og for at public service-kontrakten overholdes. Det er således bestyrelsen, der har det overordnede programansvar og det overordnede ansvar for DR's økonomi.

Bestyrelsen godkender den strategiske retning for DR. Det er også bestyrelsen, der ansætter og afskediger generaldirektøren og øvrige medlemmer af DR's direktion.

Bestyrelsen består af 11 medlemmer, som beskikkes af kulturministeren for en periode på fire år. Kulturministeren udpeger tre medlemmer til bestyrelsen, heriblandt formanden, og de fastansatte medarbejdere i DR udpeger to medlemmer.

Folketingets seks største partier indstiller hver to kandidater, som kulturministeren og partierne i fællesskab skal vælge imellem, med henblik på udpegning af seks medlemmer. Kulturministeren beskikker næstformanden blandt de seks medlemmer, der er udpeget af kulturministeren og partierne. Det tilstræbes, at bestyrelsen sammensættes, så den repræsenterer mediemæssig, kulturel, ledelsesmæssig og erhvervmæssig indsigt. Der blev i 2018 udpeget ny bestyrelse for DR med virkning fra 1. januar 2019. I juni 2021 er Line Barfod udtrådt af bestyrelsen, hvorefter kulturministeren har beskikket Poul-Henrik Jensen.

Bestyrelsesmøder

Generaldirektøren indkalder efter formandens bemyndigelse til bestyrelsesmøder. Bestyrelsens møder ledes af formanden og ved dennes forfald af næstformanden.

Generaldirektøren deltager i bestyrelsesmøderne. Direktøren for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion deltager ligeledes i bestyrelsesmøderne, mens den øvrige direktion deltager efter aftale mellem formanden og generaldirektøren.

Rigsrevisionen og Intern revision deltager i bestyrelsesmøder under behandlingen af årsregnskabet m.v., der påtegnes af Rigsrevisionen og Intern revision.

Efter bestyrelsesmøderne sørger generaldirektøren for – efter formandens bemyndigelse – at der udarbejdes et beslutningsreferat fra bestyrelsesmøderne. Referatet udsendes til bestyrelsesmedlemmerne og godkendes med eventuelle korrektioner på det efterfølgende bestyrelsesmøde.

Sammensætning af DR's bestyrelse

Marianne Bedsted

Bestyrelsesmedlem og formand for DR's bestyrelse siden januar 2019.

Administrerende direktør for Salling siden 2014. 2009-2014 administrerende direktør for Musikhuset Aarhus. 2006-2009 direktør for Scandic hotellerne i Aarhus. 2005-2006 HR-direktør for Scandic og Hilton Hotels Danmark og 1997-2005 direktør for Scandic Bygholm Park. Administrerende direktør for Torvehallerne Vejle 1993-1997.

Medlem af bestyrelsen for Musikkens Hus, Aalborg og ARoS Kunstmuseum, Aarhus.

Dennis Nørmark

Bestyrelsesmedlem siden januar 2015 og næstformand for DR's bestyrelse siden januar 2019.

Uddannet cand.mag. i antropologi fra Aarhus Universitet. Selvstændig konsulent, forfatter og foredragsholder samt klummeskribent på Politiken. Senior Advisor i konsulenthuset Voluntås. Ekstern lektor ved Aarhus Universitet 2006-2011. 2008-2011 talsmand for Humanistisk Samfund, som han også er medstifter af. Foredragsholder og forfatter til flere bøger om samfundsforhold og kultur. Dennis Nørmark har desuden en fortid som skuespiller, manuskriptforfatter og sceneinstruktør.

Bestyrelsesformand for Egå Ungdoms-Højskole.

Erik Bjerager

Bestyrelsesmedlem siden januar 2019.

Uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskole i 1983 samt Master of Arts fra School of Communication, The American University, Washington, D.C. i 1984. 1994-2022 ansvarshavende chefredaktør og adm. direktør på Kristeligt Dagblad. Han har siddet i bestyrelsen i en række af pressens organisationer og var i en længere årrække bestyrelsesformand for Ritzau.

Er i dag bestyrelsesformand for Dagspressens Fond og for Fonden Den Hageske Stiftelse, næstformand for bestyrelsen for Nivaagaards Malerisamling og medlem af bestyrelsen for World Editors Forum.

Arne Mariager

Bestyrelsesmedlem siden januar 2019.

Uddannet under den journalistiske mesterlære fra Herning Folkeblad i 1972. Freelance journalist, forfatter og foredragsholder. 1996-2009 chefredaktør og administrerende direktør på Vejle Amts Folkeblad/Fredericia Dagblad. 1989-1996 chefredaktør og administrerende direktør på Fyns Amts Avis. 1984-1989 chefredaktør på Morsø Folkeblad. Modtog Laust Jensen-prisen i 1995.

Christine Antorini

Bestyrelsesmedlem siden januar 2019.

Uddannet cand.comm. i offentlig forvaltning fra Roskilde Universitetscenter i 1994. Administrerende direktør for LIFE Fonden. Medlem af Teknologipagtrådet. Medlem af Folketinget for Socialdemokratiet 2005-2018 samt undervisningsminister 2011-2015. Faglig sekretær i HK fra 2004-2005, studievært på DR's Deadline 2003-2004, sekretariatschef hos Forbrugerinformation 1999-2003. Medlem af Folketinget for SF 1998-1999.

Formand for bestyrelsen for Roskilde Festival Højskole. Medlem af bestyrelsen for Sagnlandet Lejre samt bestyrelsesmedlem for det Kongelige Vajsenhus.

Katrine Winkel Holm

Bestyrelsesmedlem i perioden januar 2007 til december 2014. Indtrådt i bestyrelsen igen i november 2015.

Uddannet cand.theol. fra Københavns Universitet i 1997. Sognepræst i Borup-Kimmerslev- Nr. Dalby. Har udgivet flere bøger og virket som kommentator i Jyllands-Posten, Berlingske og Politiken. 2005-2018 næstformand og formand for Trykkefrihedsselskabet.

Zakia Elvang

Bestyrelsesmedlem siden januar 2019.

Cand.scient.adm. fra Roskilde Universitetscenter og Leiden University. Medstifter og managing partner i rådgivningsvirksomheden WE DO DEMOCRACY og medstifter og ejer af Demokrati Garage – mødested og værksted for demokrati-innovation. Medstifter og administrerende direktør konsulenthuset Spark 2009-2017. Partner i Implement Consulting Group 2005-2009. 2001-2003 projektleder hos Frederiksborg Amt og inden da senioranalytiker hos Mandag Morgen og konsulent i Suså Kommune.

Medstifter af den Lettiske demokratifestival Festival Lampa og af den internationale forening Democracy Festival Association. Medlem af OECDs ekspert Advisory board om Open Governance and participation samt Advisory board medlem for Future of democracy og FIDE – Federation for Innovation I Democracy – in Europe.

Helge Sander

Bestyrelsesmedlem siden september 2019.

Uddannet under den journalistiske mesterlære fra Herning Folkeblad i 1971. Medlem af Folketinget for Venstre 1984-1998 og 2005-2011 samt minister for videnskab, teknologi og udvikling 2001-2010. Borgmester i Herning Kommune fra 1998-2001 samt medlem af Herning byråd 1974-1979 og 1994-2001. 1982-1987 konsulent på bryggeriet Carlsberg. Inden da var han Sekretariatschef i Divisionsforeningen for fodbold 1979-1981 og 1978-1979 direktør i fodboldklubben A/S Herning Fremad. Helge Sander har desuden været arrangementschef for A/S Herning-Hallen 1973-1977 og journalist på Morgenavisen Jyllands-Posten 1972-1973.

Formand for komiteen bag Herning Opera Festival og formand for Eksternt Råd ved Aarhus Universitets institut AUHE i Herning.

Poul-Henrik Jensen

Bestyrelsesmedlem siden juni 2021.

Uddannet klejnsmed. Arbejder i dag efter endt forstandergering med et toårigt projekt om "grænser og mindretal i EU" under Jyderup Højskole og Henrich Boll Institutet i Tyskland. Højskoleforstander ved Jyderup Højskole 2012-2021. Højskoleforstander Engelsholm Højskole 2010-2011. Daglig leder DJBFA 2000-2010. Sekretær i Enhedslistens folketingsgruppe 1994-2000. Sekretær Dansk Metal Lyngby 1989-1994. Klejnsmed, Københavnske arbejdspladser (Københavns Kommune) 1984-1989. Formand, Lærlinge og ungarbejdernes LO 1980-1984. Klejnsmedlærling, formand for lærlingeklub Faglig Ungdom Esbjerg 1976-1980.

Hanne Ried Larsen

Bestyrelsesmedlem (medarbejdervalgt) siden januar 2015.

Uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskole i 1989. Journalist ved DR Midt og Vest siden 1994. Freelancer på Freelance Redaktionen 1990-1994. Master i Procesledelse og Organisatorisk Forandring, Aalborg Universitet, 2020.

Tillidsmand siden 2006 og medlem af bestyrelsen for journalistgruppen i DR siden 2013.

Ricki Morey

Bestyrelsesmedlem (medarbejdervalgt) siden januar 2019.

Ansæt i DR 1992. Udlært i DR som lysmester og kameramand i 1997. 1997-1998 ansat på TVS Den Danske Sportskanal. Lysmester og kameramand i DR 1998-2004 og 2004-2013. Continuityproducer i DR.

Tillidsmand siden 2010 og formand for Medieforbundet i DR (MDR) siden 2013.

04.

Øvrige forhold

Forventninger til 2022

Forventningerne til 2022 afspejler DR's økonomiske rammer, som er fastsat i finanslovsforslaget for 2022. Finanslovsforslaget bygger på beslutningen i finansloven 2021 om at tilbagerulle planlagte besparelser på DR fra og med 2022. Dermed er DR's offentlige finansiering uændret fra 2021 til 2022, bortset fra en mindre stigning, som skyldes en forventet indtægtsførelse af flere merlicensmidler i 2022 sammenlignet med 2021. Udover tildelingen af merlicensmidler til videreførelse af P6 og P8 frem til og med 2024 forventer DR bl.a. at indtægtsføre merlicensmidler i 2022 til serien om 300-året for den dansk-grønlandske forbindelse, der på grund af coronasituationen har flyttet udsendelsestidspunkt til 2022.

DR forventer et samlet underskud i niveauet omkring 50 mio. kr. i 2022. Det afspejler primært omstillingsomkostninger i forbindelse med initiativer i den digitale udviklingsplan og en gradvis tilpasning af DR's økonomi til et lavere niveau for indtægter fra inddrivelse af rykkergebyrer og -renter.

Begivenheder efter balancedagen

Ophævelse af coronarestriktioner

Fra 1. februar 2022 blev corona ikke længere kategoriseret som en samfundskritisk sygdom, og langt de fleste restriktioner blev samtidig ophævet. Efter ophævelsen af coronarestriktioner ventes en stigning i DR's publikumsaktivitet, både til egne produktioner samt ved salg af billetter til DR's ensembler i DR Koncerthuset.

Aftale om momsrefusion

Som følge af at DR er overgået fra licensfinansiering til finanslovsfinansiering af public service-opgaverne, kan DR fra 2022 ikke længere fuldt anvende Skatteforvaltningens merværdiafgiftssystem for godtgørelse af betalte merværdiafgifter (moms) og energiafgifter.

På baggrund heraf, og i henhold til den politiske aftale om fokusering af DR og afskaffelse af medielicensen, er der primo 2022 etableret en momsrefusionsordning via Slots- og Kulturstyrelsen, således at der opnås fuld parallelitet med Skatteforvaltningens merværdiafgiftssystem. Via ordningen fortsætter staten med at godtgøre den merværdiafgift, som DR har betalt, og dermed sikres en fortsættelse af grundprincippet om momsens neutralitet for DR, så ordningen er økonomisk neutral for DR ift. det hidtidige regelgrundlag. Aftalen sikrer endvidere, at DR ikke tilskyndes til at træffe uhensigtsmæssige dispositioner ud fra momshensyn samt sikrer konkurrencelighed mellem statslig egenproduktion og privat produktion for så vidt angår momsforhold.

Aftale om bebyggelse og opførelse af parkeringshus

DR annoncerede i december 2020 opgaven med etablering af et parkeringshus og anden bebyggelse på DR's Optionsgrund. På baggrund heraf har DR i 2021 foretaget prækvalificering og efterfølgende været i dialog med tilbudsgiverne om deres tilbud, og i oktober 2021 blev der udsendt opdateret udbudsmateriale. På baggrund af de modtagne tilbud har DR i marts 2022 udvalgt en bygherre som skal stå for etablering af parkeringsanlæg og anden bebyggelse. Med aftalen ventes DR i 2025 at erhverve et parkeringsanlæg, og Optionsgrunden vil blive solgt, når en række nærmere betingelser anses for opfyldt.

Der er ikke indtruffet andre begivenheder efter 31. december 2021, som efter ledelsens vurdering har væsentlig indvirkning på vurderingen af årsrapporten for 2021.

Øvrigt

Regeringen har i februar 2022 offentliggjort udspil til ny medieaftale. På dato for godkendelse af årsrapporten er der ikke indgået en politisk aftale.

Karsten Dyhrberg Nielsen tiltrådte den 7. marts 2022 som ny bruger- og markedsdirektør og medlem af direktionen i DR.

Der er ikke øvrige forhold, som efter ledelsens vurdering har væsentlig indvirkning på vurderingen af årsrapporten for 2021.

B. Licensregnskab





05. Licensregnskab

Medielicens i Danmark

DR har ansvaret for opkrævning af al medielicens i Danmark på vegne af Kulturministeriet. DR modtager licensindtægter fra licensbetalerne i Danmark, afregner moms til staten og fordeler herefter licensindtægterne til licensmodtagerne. Det vil sige, at medielicensen fordeles til DR, TV 2-regionerne og Kulturministeriet, der viderefordeler til bl.a. lokalradio og -tv, filmstøtte, Public service-puljen m.v., efter de retningslinjer, der er fastsat i regnskabsårets gældende medieaftale (Mediaftale 2019-2023).

I 'Aftale om fokusering af DR og afskaffelse af medielicensen' fra 2018 blev det vedtaget, at licensen udfases frem mod 2022. I overgangsperioden reduceres medielicensen gradvist, og fra og med 2022 vil medielicensen være fuldt udfaset.

Medielicensen fordeles til DR, TV 2-regionerne og Kulturministeriet, der viderefordeler til bl.a. lokalradio og -tv, filmstøtte, Public service-puljen m.v.

TABEL 4

UDVIKLING I LICENSBETALING PER HUSSTAND

KR.	Månedligt*	Halvårligt	Årligt
2018	210,6	1.263,5	2.527,0
2019	160,6	963,5	1.927,0
2020	112,8	676,5	1.353,0
2021	51,6	309,5	619,0

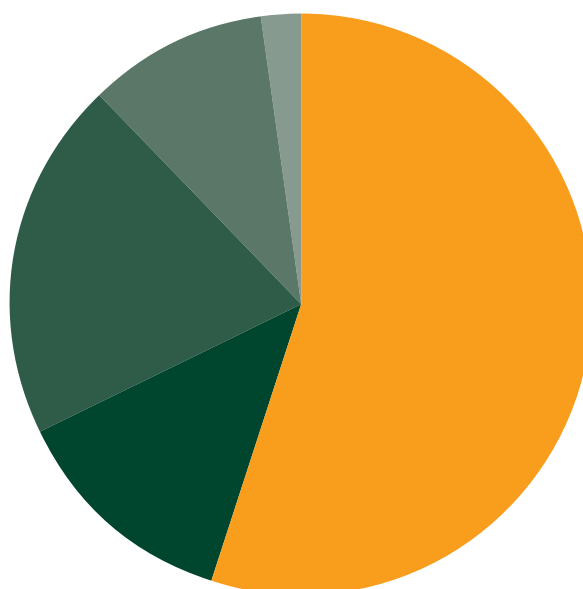
* ekskl. gebyr

Den årlige medielicens går til en række forskellige parter og formål. I figuren til højre fremgår, hvordan den enkelte husstands årlige licens blev fordelt i 2021. Fordelingen tager udgangspunkt i den besluttede fordeling i Mediaftalen 2019-2023.

Af en samlet årlig medielicens i 2021 på 619 kr. gik ca. 124 kr. til moms, mens DR modtog 342 kr. TV 2-regionerne modtog 83 kr., filmstøtteordningen modtog 59 kr., og 11 kr. gik til Public service-puljen.

FIGUR 1

FORDELING AF MEDIELICENS I HELE KR. (inkl. moms)



DR	342 KR. = 55 %
TV 2-REGIONER	83 KR. = 13 %
MOMS	124 KR. = 20 %
FILMSTØTTEORDNINGEN	59 KR. = 10 %
PUBLIC SERVICE-PULJEN	11 KR. = 2 %

Licensregnskabet

Licensregnskabet udviser samlede licensindtægter på i alt 1.237,3 mio. kr. før fordeling, hvilket er et fald på 1.428,5 mio. kr. i forhold til 2020. Årets fald i indtægter fra medielicens skyldes, at licensen gradvist reduceres og udfases frem mod 2022 og derfor udgør en mindre del af den samlede finansiering.

De samlede licensindtægter i Licensregnskabet for 2021 er positivt påvirket af årets regulering af nedskrivning til tab på debitorer vedrørende medielicens, hvilket bl.a. skyldes Skatteforvaltningens inddrivelse.

TABEL 5

LICENSREGNSKABET

MIO. KR. LØBENDE PRISER	2017	2018	2019	2020	2021	% fordeling 2021
Indtægter fra husstandslicens (medielicens)	4.560,8	4.652,0	3.566,2	2.517,8	1.163,4	94,0 %
Årets regulering, nedskrivning til tab medielicens	-120,8	-169,6	-11,1	156,6	80,0	6,5 %
Øvrigt*	1,4	20,3	-14,2	-8,6	-6,1	-0,5 %
Licensindtægter i alt	4.441,4	4.502,7	3.540,9	2.665,8	1.237,3	

* Øvrigt vedrører primært eftergivelse af licens hos DR/Skatteforvaltningen grundet kreditors død, gældseftergivelse, forældelse af fordring m.v.

Fordeling af de samlede licensindtægter

Mediaaftalen 2019-2023 angiver faste beløb pr. år, der, uanset Licensregnskabet samlede licensindtægters størrelse, skal afregnes fuldt ud til henholdsvis TV 2-regionerne og Kulturministeriet m.fl. Endvidere er der specificeret et loft for DR's andel af licensindtægterne ("Licensloft").

Licensloftet udgør for 2021 i alt 853,7 mio. kr. DR's overførsel af de samlede licensindtægter for et givent år reduceres, såfremt der i året konstateres et mindreprovenu. DR bærer således den fulde økonomiske risiko ved betydelige fald i inddrivelsen.

TABEL 6

FORDELING AF DE SAMLEDE LICENSINDTÆGTER OPKRÆVET PÅ VEGNE AF KULTURMINISTERIET

MIO. KR. LØBENDE PRISER	2017	2018	2019	2020	2021	% fordeling 2021
Licensindtægter i alt jf. Licensregnskabet	4.441,4	4.502,7	3.540,9	2.665,8	1.237,3	
Overført til TV 2-regionerne	518,9	526,1	490,8	502,3	205,5	16,6 %
Overført til Kulturministeriet	222,6	224,2	240,0	176,0	173,0	14,0 %
Overført til DR	3.717,1	3.767,6	2.720,7	1.766,0	853,7	69,0 %
Overført i alt	4.458,6	4.517,9	3.451,5	2.444,3	1.232,2	
Overskydende licens/mindreprovenu	-17,2	-15,2	89,4	221,5	5,1	0,4 %

DR modtog i 2021 således i alt 853,7 mio. kr. af licensindtægterne svarende til licensloftet, TV 2's regionale virksomheder modtog 205,5 mio. kr., mens Kulturministeriet m.fl. modtog 173,0 mio. kr. For 2021 udgør overskydende licens i alt 5,1 mio. kr. i forhold til den i Mediaaftalen 2019-2023 fastsatte fordeling af licensindtægterne for 2021. Den tilbageværende overskydende licens på 5,1 mio. kr. er efter principperne for Licensregnskabet afsat som gæld til Kulturministeriet og bliver nærmere fordelt af kulturministeren sammen med aftalepartierne bag mediaaftalen.

Fordelingen indebærer, at DR, efter at moms på licensindtægterne er afregnet til staten, modtager 69 pct., TV 2's regionale virksomheder modtager 16,6 pct., og Kulturministeriet m.fl. modtager 14 pct. af de overførte midler i henhold til Mediaaftalen 2019-2023 og bilag hertil. Dertil kommer overskydende licens på 0,4 pct.

Licensregnskabet fra 2022 og frem

Fra og med 2022 vil medielicensen være fuldt udfaset. Det betyder, at DR ultimo 2021 er ophørt med at opkræve medielicens på vegne af Kulturministeriet. DR håndterer og administrerer dog fortsat den tilgodehavende medielicens fra tidligere år, hvorpå Skatteforvaltningen er inddrivelsesmyndighed.

Henset hertil, ventes der også fremadrettet at blive udarbejdet Licensregnskab, da den faktiske inddrivelse, af natur, vil afvige fra de foretagne regnskabsmæssige skøn, som er foretaget i tidligere perioder. Hertil nedskriver Skatteforvaltningen løbende licens grundet kreditors død, gældseftergivelse, forældelse af fordring m.v.

C. Årsregnskab





06. Ledelsens regnskabspåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for DR for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelsen om vedtægt for DR, Kulturministeriets bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed og efter årsregnskabslovens principper.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige, ligesom årsrapporten efter vores opfattelse indeholder de oplysninger, der er relevante for at bedømme DR's økonomiske forhold.

København, den 27. april 2022

Direktionen

Maria Rørbye Rønn
Generaldirektør

Mads Diness Jensen
Direktør for Økonomi,
Teknologi og Medieproduktion

Sandy French
Direktør for DR Nyheder

Henrik Bo Nielsen
Direktør for DR Kultur, Børn og Unge

Karsten Dyhrberg Nielsen
Direktør for Bruger, Marked og Publicering

Det er derfor vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DR's aktiver og passiver, den finansielle stilling samt af resultatet af DR's aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen, licensregnskabet samt redegørelse for samfundsansvar indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i DR's aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og DR's finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som DR står over for.

Bestyrelsen

Marianne Bedsted
Formand

Dennis Nørmark
Næstformand

Erik Bjerager

Christine Antorini

Katrine Winkel Holm

Poul-Henrik Jensen

Hanne Ried Larsen
(medarbejdervalgt)

Arne Mariager

Helge Sander

Zakia Elvang

Ricki Morey
(medarbejdervalgt)

07.

Revisionspåtegninger

Den interne revisors revisionspåtegning

Til DR

Konklusion

Årsregnskabet udarbejdes i overensstemmelse med bekendtgørelsen om vedtægt for DR, Kulturministeriets bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed og efter årsregnskabslovens principper.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DR's aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af DR's aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit 'Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet'. Vi er uafhængige af DR i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision

og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside sættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af DR's interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om DR's evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at DR ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur samt til indholdet af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

København, den 27. april 2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Kim Takata Mücke
statsautoriseret revisor
mne10944

Bryndis Simonardóttir
statsautoriseret revisor
mne40064

Rigsrevisionens revisionspåtegning

Til Kulturministeren

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for DR for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DR's aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af DR's aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om radio- og fjernsynsvirksomhed § 19, stk. 2.

Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Rigsrevisor er uafhængig af DR i overensstemmelse med rigsrevisorloven § 1, stk. 6, og den godkendte revisor er uafhængig af DR i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark. Vi har begge opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere DR's evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere DR, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om radio- og fjernsynsvirksomhed § 19, stk. 2, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om radio- og fjernsynsvirksomhed § 19, stk. 2, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside-sættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af DR's interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om DR's evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne

oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at DR ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 27. april 2022.

Rigsrevisionen

CVR-nummer 77 80 61 13

Lone Strøm
Rigsrevisor

Vicky la Cour
Kontorchef

08.

Resultatopgørelse

1. januar – 31. december

MIO. KR.	NOTE	2021	2020
Licensindtægter	3	866,6	1.768,3
Finanslovtilskud	3	2.576,2	1.781,1
Andre indtægter	4	347,0	434,3
Indtægter i alt		3.789,8	3.983,7
Produktionsomkostninger, rettigheder mv.	5	-1.517,8	-1.571,9
Andre eksterne omkostninger	6	-259,0	-235,3
Personaleomkostninger	7	-1.880,6	-1.829,6
Omkostninger i alt		-3.657,4	-3.636,8
Resultat før af- og nedskrivninger		132,4	346,9
Af- og nedskrivninger	8	-284,3	-298,5
Resultat før finansielle poster		-151,9	48,4
Indtægter fra joint ventures og kapitalinteresser	9	10,0	4,3
Andre finansielle indtægter	10	92,6	112,2
Øvrige finansielle omkostninger	11	-46,1	-32,3
ÅRETS RESULTAT		-95,4	132,6

09. Balance

31. december

AKTIVER			
MIO. KR.	NOTE	2021	2020
Færdiggjorte udviklingsprojekter		67,6	79,9
Udviklingsprojekter under udførelse		3,6	2,1
Immaterielle anlægsaktiver	13	71,2	82,0
Grunde og bygninger		3.863,9	3.974,2
Sendenet		52,2	59,4
Tekniske anlæg		165,6	190,6
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		29,3	31,0
Materielle aktiver under udførelse		51,5	63,1
Materielle anlægsaktiver	14	4.162,5	4.318,3
Kapitalandele i joint ventures og kapitalinteresser	9	4,2	24,4
Andre tilgodehavender	18	-	2,1
Finansielle anlægsaktiver		4,2	26,5
ANLÆGSAKTIVER		4.237,9	4.426,8
Programmer og filmrettigheder	15	214,1	142,2
Forudbetalte rettigheder	16	463,9	383,4
Programlager		678,0	525,6
Tilgodehavender fra licens	17	250,2	435,4
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		59,2	34,2
Andre tilgodehavender	18	110,1	114,0
Periodeafgrænsningsposter	19	39,3	47,9
Tilgodehavender		458,8	631,5
Likvide beholdninger		398,6	698,1
OMSÆTNINGSAKTIVER		1.535,4	1.855,2
AKTIVER I ALT		5.773,3	6.282,0

31. december

PASSIVER			
MIO. KR.	NOTE	2021	2020
Reserve for indre værdis metode		1,2	-
Reserve for udviklingsomkostninger		71,2	82,0
Reserve for sikringstransaktioner		-13,3	-9,3
Overført resultat		904,0	978,7
EGENKAPITAL		963,1	1.051,4
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	20	98,3	116,9
Andre hensatte forpligtelser	21	17,1	46,8
HENSATTE FORPLIGTELSE		115,4	163,7
Gæld til kreditinstitutter	22	3.205,5	2.599,2
Øvrig anden gæld	23	40,9	43,0
Langfristede gældsforpligtelser		3.246,4	2.642,2
Gæld til kreditinstitutter	22	152,0	795,8
Modtagne forudbetalinger fra licens		-	131,8
Leverandører af varer og tjenesteydelser		294,0	347,1
Øvrig anden gæld	23	272,9	521,1
Overskydende licens	24	185,6	229,5
Periodeafgrænsningsposter	25	543,9	399,4
Kortfristede gældsforpligtelser		1.448,4	2.424,7
GÆLDSFORPLIGTELSE		4.694,8	5.066,9
PASSIVER I ALT		5.773,3	6.282,0

Øvrige noter

Resultatdisponering	12
Eventualforpligtelser samt andre økonomiske forpligtelser	26
Nærtstående parter	27
Honorar til Intern revision	28
Begivenheder efter balancedagen	29
Delregnskab for public service-virksomhed og anden virksomhed	30
Nettoomkostninger ved public service-virksomhed	31

10. Egenkapital- opgørelse

MIO. KR.	Reserve for indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	-	92,3	-24,3	834,3	902,3
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-	-	15,0	-	15,0
Årets aktuarmæssige reguleringer	-	-	-	1,5	1,5
Overført jf. resultatdisponering	-	-10,3	-	142,9	132,6
EGENKAPITAL 1. JANUAR 2021	-	82,0	-9,3	978,7	1.051,4
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-	-	-4,0	-	-4,0
Valutakursreguleringer	-	-	-	-0,3	-0,3
Årets aktuarmæssige reguleringer	-	-	-	11,4	11,4
Overført jf. resultatdisponering	1,2	-10,8	-	-85,8	-95,4
EGENKAPITAL 31. DECEMBER 2021	1,2	71,2	-13,3	904,0	963,1

11.

Pengestrøms- opgørelse

MIO. KR.	NOTE	2021	2020
Årets resultat		-95,4	132,6
Af- og nedskrivninger	8	284,3	298,5
Andre reguleringer	32	-52,4	-155,4
Ændring i driftskapital	33	-312,2	512,5
Pengestrøm fra driftsaktivitet		-175,7	788,2
Køb af immaterielle anlægsaktiver	13	-36,2	-30,9
Køb af materielle anlægsaktiver	14	-81,5	-103,9
Salg af materielle anlægsaktiver		0,1	1,9
Modtagne udbytter og likvidationsprovenu		29,9	1,0
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		-87,7	-131,9
Afdrag på lån		-797,8	-430,0
Provenu ved lånoptagelse		761,7	292,2
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-36,1	-137,8
ÅRETS PENGESTRØMME		-299,5	518,5
Likvider, primo		698,1	179,6
Likvider ultimo		398,6	698,1

12.

Noter til

årsregnskabet

NOTE 1

Generel regnskabspraksis

Årsrapporten for DR for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper, vedtægternes krav og bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed.

Årsregnskabet for 2021 er præsenteret i mio. kr.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Regnskabspraksis for specifikke regnskabsposter fremgår af de enkelte noter.

Præsentation og klassifikation

For at imødekomme særlige regnskabs- og oplysningskrav er specifikke noteoplysninger indarbejdet, ligesom visse skema-krav for resultatopgørelsen er fraveget som følge af DR's særlige virksomhedsform.

Reklassifikationer i 2021

Sammenligningstal for igangværende produktioner

Der er foretaget en tilpasning af præsentationen mellem igangværende egenproducerede programmer og eksterne igangværende producerede programmer. Der er foretaget tilpasning af balance samt i noten for produktionsomkostninger, rettigheder m.v. Tilpasningen har ingen indvirkning på resultatet. Sammenligningstal for 2020 er tilpasset i overensstemmelse hermed.

Sammenligningstal for anden gæld

Der er foretaget en tilpasning af præsentationen mellem kortfristet og langfristet anden gæld. Tilpasningen har ingen indvirkning på resultatet. Sammenligningstal for 2020 er tilpasset i overensstemmelse hermed.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurs- og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Leasing

DR har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter. DR har på balancedagen ingen aftaler for immaterielle eller materielle anlægsaktiver som regnskabsmæssigt kvalificerer som finansiell leasing.

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden og de samlede leasingforpligtelser oplyses i noterne.

NOTE 2

Væsentlighed og væsentlige regnskabsmæssige skøn

Væsentlighed

Ved DR's udarbejdelse af årsregnskabet vurderes det på individuelt grundlag om en regnskabspost er væsentlig. Dette vurderes ud fra kvalitative såvel som kvantitative faktorer. Hvis individuel præsentation i resultatopgørelse, pengestrømsopgørelse, balance eller noter ikke vurderes beslutningsrelevant for læser, anses informationen som værende uvæsentlig.

Væsentlige regnskabsmæssige skøn

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen i DR vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som DR er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn.

Skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsafregningen for 2021 i DR, foretages bl.a. ved værdiansættelse af licenstillgodehavender, værdiansættelsen af pensionsmæssige hensættelser og gæld til kollektive rettighedsaftaler samt skøn over udfald af verserende retssager og tvister.

i) Værdiansættelse af licenstillgodehavender

Nedskrivning til forventet tab på licenstillgodehavender er baseret på historisk tabshistorik, betalingsforløb og aldersfordelingen for overforfaldne fordringer, herunder effekten af Skatteforvaltningens inddrivelse. Værdiansættelsen afspejler, at den fremtidige inddrivelse er forbundet med usikkerhed. Dette trods den positive udvikling i inddrivelsen af DR's licenstillgodehavende siden 2020. Dette skal bl.a. ses i lyset af, at det endnu ikke er hele DR's tilgodehavende, der er konverteret til Skatteforvaltningens nye inddrivelsessystem.

Der er pr. 31. december 2021 foretaget en vurdering af de anvendte nedskrivningsprocenter ud fra licensfordrignernes aldersfordeling og tabshistorik. Modellen for vurdering af nedskrivning er, baseret herpå, uændret i forhold til 2020. Der henvises til note 17.

ii) Værdiansættelsen af pensionsmæssige hensættelser

Nutidsværdien af pensionsforpligtelserne afhænger af de forudsætninger, der lægges til grund ved den aktuariemæssige beregning. Opgørelse følger IAS 19 og beregningen omfatter forudsætninger vedrørende diskonteringsrenten, fremtidige lønstigninger, dødelighed og den fremtidige udvikling i pensionsforpligtelsen.

Alle forudsætninger gennemgås pr. balancedagen. Eventuelle ændringer i disse forudsætninger vil påvirke den regnskabsmæssige værdi af pensionsforpligtelserne. Diskonteringsrenten er den rente, som anvendes ved fastlæggelsen af nutidsværdien af de estimerede fremtidige pengestrømme, som pensionsforpligtelserne forventes at medføre. Ved fastlæggelsen af diskonteringsrenten anvender DR renten på en 10-årig statsobligation som indikation.

De vigtige forudsætninger for pensionsforpligtelserne fremgår af note 20.

iii) Gæld vedrørende kollektive rettighedsaftaler samt skøn over udfald af verserende retssager og tvister

DR's indregning af vederlag til kollektive rettighedsaftaler er ved regnskabsafregningen af natur behæftet med usikkerhed, da opgørelsen af årets faktiske forbrug, først foreligger endeligt efter godkendelsen, da opgørelserne først skal gennemgå nærmere beregning og verifikation hos udvalgte kollektive rettighedsorganisationer. DR indregner og måler forpligtelserne til det bedste skøn over de beløb som forpligtelser kan indfries til.

DR er endvidere part i verserende retssager og tvister. Der er i årsregnskabet foretaget hensættelse til de sager, ledelsen vurderer har en økonomisk risiko for DR. Det endelige udfald er dog af natur behæftet med væsentlig usikkerhed. Der henvises til note 26 om DR's eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser.

Licensindtægter & Finanslovstilkud

SAMLET FINANSIERING TIL DR		
MIO. KR.	2021	2020
DR's andel af årets licensprovenu jf. Licensregnskabet	853,7	1.766,0
Merlicensmidler	12,9	2,3
Licensindtægter	866,6	1.768,3
Finanslovstilkud	2.576,2	1.781,1
I alt	3.442,8	3.549,4

REGNSKABSPRAKSIS

DR's licensindtægter omfatter en nærmere opgjort andel af den samlede fakturerede licens for kalenderåret i henhold til lov om medielicens og public service-kontrakten. I de samlede licensindtægter indgår regulering vedrørende nedskrivning for tab på licensdebitorer. Nedskrivning for tab på licensdebitorer er nærmere beskrevet i note 17.

DR's andel af de samlede licensindtægter er opgjort i henhold til Licensregnskabet og kan ikke overstige det fastlagte niveau (licensloft) jf. public service-kontrakten.

Finanslovstilkud indregnes i den periode, som kontraktbetalingen i henhold til public service-kontrakten vedrører.

MERLICENSMIDLER

Merlicensmidler omfatter specialbevillinger fra Kulturministeriet, der regnskabsmæssigt indtægtsføres, i takt med at DR forbruger midlerne. Det vil sige, at projektet, der er bevilget midler til, eller dele heraf, skal have været offentligt tilgængeligt, vist eller hørt i form af tv, radio, internet m.v.

Bevilligede, men endnu ikke forbrugte merlicensmidler indregnes som forpligtelser under periodeafgrænsningsposter.

REGNSKABSKOMMENTARER

DR's andel af årets licensprovenu er indregnet i henhold til Mediaaftale 2019-2023 og public service-kontrakten mellem DR og kulturministeren for perioden 1. januar 2019 til 31. december 2023.

Årets forbrug af tildelte merlicensmidler udgjorde 12,9 mio. kr. som vedrørte 3,2 mio. kr. vedrørende digitalisering af DR's programarkiv ('Kulturarvsprojektet'), 6,0 mio. kr. vedrørende 'Styrkelse af dansk musik og musikformidling', 3,0 mio. kr. vedrørende 'Styrkelse af børne- og ungedrama' og 0,7 mio. kr. vedrørende Animation ('Styrkelse af DR's Public-service tilbud').

Andre indtægter

ANDRE INDTÆGTER AF SEKUNDÆR KARAKTER		
MIO. KR.	2021	2020
Publikums- og orkesterindtægter	45,0	38,1
Salg af programmer og licenser	40,7	45,6
Produktionstilskud	35,4	48,1
Indtægter fra link og sendenet	73,0	78,8
Salg af dvd'er, bøger samt anden merchandise m.v.	15,5	18,6
Rykkergebyrer vedr. licens inkl. nedskrivning til forventet tab	65,0	95,5
Nordvision	23,9	58,6
Royaltyindtægter	7,7	7,9
Facilitetsindtægter	24,8	20,3
Sponsorindtægter	0,5	2,6
Gevinst ved afhændelse af anlægsaktiver	0,1	1,5
Øvrige indtægter	15,4	18,7
I alt	347,0	434,3

REGNSKABSPRAKSIS

Andre indtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til DR's hovedaktivitet, herunder salg af medierelaterede varer og tjenesteydelser samt gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver. Andre indtægter indtægtsføres, når der er erhvervet endelig ret hertil.

DR modtager produktionstilskud, der medregnes under Andre indtægter, når DR bærer risikoen for en produktion. Disse produktionstilskud indtægtsføres i takt med at arbejdet udføres eller indtægtsføres ved programudsendelse, dvs. udsendelse i form af tv, radio, internet m.v.

REGNSKABSKOMMENTARER

Den primære nedgang skyldes færre indtægter fra rykkergebyrer og Nordvision i 2021. De lavere indtægter fra rykkergebyrer i 2021 skyldes et markant fald i Skatteforvaltningens inddrivelse af tilgodehavende gebyrer sammenlignet med 2020. Faldet i indtægter fra Nordvision, der er finansieret af indtægter fra kabeldistribution, skyldes både et strukturelt fald i DR's indtægter fra retransmission fra kabeldistribution, samt en forskydning afledt af programudsendelse, da tilskud fra Nordvision først kan indtægtsføres ved programudsendelse.

DR's publikums- og orkesterindtægter har som følge af coronapandemien i 2020 og 2021, begge år været negativt påvirket grundet flere aflyste arrangementer, samt gennemførte arrangementer med markant begrænset publikum.

NOTE 5

Produktionsomkostninger, rettigheder mv.

PRODUKTIONSOMKOSTNINGER M.V.		
MIO. KR.	2021	2020
Programomkostninger	649,3	755,4
Rettigheder	476,0	314,4
Ændring i programlager, primo/ultimo	-71,9	72,5
Distributionsomkostninger til link og sendenet	110,3	100,1
Øvrige it-omkostninger	74,9	68,2
Produktionsudstyr og materialer	44,5	45,1
Rejser og transport	38,4	25,3
Konsulenter/rådgivning/advokat	38,2	48,0
Leje af produktionsudstyr og faciliteter	27,4	20,9
Diverse produktionsomkostninger	22,7	19,6
Personalerelaterede omkostninger	15,6	14,5
Omkostninger til bygninger, leje m.v.	9,4	9,9
Seer- og lytterundersøgelser, reklame m.v.	13,9	13,9
It-hardware og -software	11,6	17,1
Tekstning	8,5	10,6
Kontorhold mv.	15,4	13,6
Omkostninger ikke programproducerende	4,0	4,0
Øvrige produktionsomkostninger	29,6	18,8
I alt	1.517,8	1.571,9

REGNSKABSPRAKSIS

Produktionsomkostninger, rettigheder m.v. omfatter de omkostninger, der er medgået årets programaktivitet. Omkostninger til direkte (live) og næsten direkte programmer (f.eks. nyhedsudsendelser og magasiner) resultatføres på udsendelsestidspunktet, idet tidspunktet for afholdelse af omkostningerne anses for sammenfaldende med udsendelsestidspunktet.

REGNSKABSKOMMENTARER

Produktionsomkostningerne var i 2021 særligt påvirket af en lageropbygning. Lageropbygningen i 2021 skyldes modsatrettede bevægelser, bl.a. afviklingen af EM i fodbold og OL i Tokyo, som blev modsvaret af en stor opbygning af drama og tv-produktioner, heriblandt Carmen Curlers og den nye sæson af Borgen, hvor en væsentlig del blev produceret til programlager i 2021.

Andre eksterne omkostninger

ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER		
MIO. KR.	2021	2020
Omkostninger til bygninger, leje m.v.	97,7	96,8
Porto	21,4	20,9
Øvrige it-omkostninger	22,5	23,0
Konsulenter/rådgivning/advokat	32,7	20,6
Offentlige skatter og afgifter	17,6	17,8
Personalerelaterede omkostninger	37,4	17,7
Rejser og transport	5,8	6,7
Kontorhold mv.	4,7	5,1
Seer- og lytterundersøgelser, reklame m.v.	0,6	1,7
It-hardware og -software	0,5	1,3
Øvrige eksterne omkostninger	18,1	23,7
I alt	259,0	235,3

REGNSKABSPRAKSIS

Andre eksterne omkostninger omfatter bygningsomkostninger m.v., offentlige skatter og afgifter, konsulenter og rådgivning, herunder it-udviklingskonsulenter, it-omkostninger, rejser og transport, personalerelaterede omkostninger, tab på debitorer (ekskl. licensdebitorer) og tab ved salg af materielle aktiver m.v.

REGNSKABSKOMMENTARER

Andre eksterne omkostninger var i 2021 påvirket af omkostninger til DR's advokatundersøgelse af Pige-koret samt betydelige omkostninger til testfaciliteter grundet coronapandemien og dermed DR's behov for opretholdelse af programvirksomheden.

Personaleomkostninger

AFLØNNING TIL PERSONALE OG LEDELSE		
MIO. KR.	2021	2020
Lønninger og gager	1.724,4	1.670,2
Pensioner	129,6	138,5
Årets pensionsomkostning vedrørende pensionsforpligtelser	2,0	2,1
Andre omkostninger til social sikring	24,6	18,8
I alt	1.880,6	1.829,6
<i>Heraf vederlag til:</i>		
Bestyrelse	1,7	1,7
Direktion	11,2	11,3
<i>Antal årsværk opdelt i hovedgrupper:</i>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	3.029	2.986
- heraf løst tilknyttede medarbejdere	590	584
- heraf fratrædelse	10	15
Årsværk DR	2.429	2.387

REGNSKABSPRAKSIS

Personaleomkostninger indeholder lønninger og gager, honorarer, pensioner samt andre omkostninger til social sikring til såvel fastansatte som freelancere.

DIREKTIONEN				
MIO. KR.	Løn	Pension	I alt 2021*	I alt 2020
Maria Rørbye Rønn	3,2	0,6	3,8	3,8
Mads Diness Jensen	1,7	0,3	2,0	0,3
Sandy French	1,7	0,3	2,0	1,9
Henrik Bo Nielsen	1,6	0,2	1,9	1,9
Henriette Marienlund, indtil 4.10.21	1,3	0,2	1,5	1,9
Nikolas Lyhne-Knudsen, fratrædt 30.09.20	-	-	-	1,5
I alt	9,5	1,6	11,2	11,3

* Grundet afrundinger vil tal præsenteret ovenfor muligvis ikke stemme overens med totalerne.

BESTYRELSESHONORAR		
T. KR.	2021	2020
Marianne Bedsted (formand)	451	448
Dennis Nørmark (næstformand)	248	246
Erik Bjergager	112	111
Arne Mariager	112	111
Christine Antorini	112	111
Katrine Winkel Holm	112	111
Line Barfod, udtrædt 8.06.21	49	111
Helge Sander	112	111
Zakia Elvang	112	111
Hanne Ried Larsen	112	111
Ricki Morey	112	111
Poul-Henrik Jensen, indtrædt 9.06.21	63	-
I alt	1.707	1.693

REGNSKABSKOMMENTARER

Bestyrelsesformanden forhandler direktionens aflønning og indstiller denne til godkendelse til den øvrige bestyrelse. DR har ikke noget vederlagsudvalg. DR's direktion modtager en fast månedlig grundløn. DR's direktion har endvidere en bidragsbaseret pensionsordning. DR anvender ikke bonusordninger eller lignende variable lønordninger som del af direktionens løn. DR anvender ikke fastholdelsesbonusser.

DR's forpligtelser i forbindelse med opsigelse af direktionen er fastsat i kontrakter med de enkelte direktører. For direktører gælder som hovedregel, at opsigelsesvarslet fra DR's side inden for de første 12 måneders ansættelse er 6 måneder og herefter 12 måneder. Opsigelsesvarslet fra direktørens side er 3 måneder. Bestyrelsen aflønnes ved et fast bestyrelseshonorar, der fastsættes af kulturministeren, jf. bekendtgørelse om vedtægt for DR.

NOTE 8

Af- og nedskrivninger

AF- OG NEDSKRIVNINGER		
MIO. KR.	2021	2020
Afskrivninger - Immaterielle anlægsaktiver	47,8	41,2
Afskrivninger - Materielle anlægsaktiver	231,4	257,3
Nedskrivning - Materielle anlægsaktiver	5,1	-
I alt	284,3	298,5

REGNSKABSPRAKSIS

Årets afskrivninger indregnes i overensstemmelse med aktivernes fastlagte afskrivningsprofil.

NOTE 9

Kapitalandele i joint ventures og kapitalinteresser

KAPITALANDELE I JOINT VENTURES OG KAPITALINTERESSER			
MIO. KR.	Kapital- interesser	Joint ventures	I alt
Kostpris 1. januar 2021	3,0	33,0	36,0
Afgang	-	-33,0	-33,0
Kostpris 31. december 2021	3,0	-	3,0
Værdireguleringer 1. januar 2021	3,0	-14,6	-11,6
Andel af årets resultat	10,0	0,0	10,0
Valutakursreguleringer	-0,3	-	-0,3
Udlodning af udbytte	-11,5	-	-11,5
Afgang	-	14,6	14,6
Værdireguleringer 31. december 2021	1,2	-	1,2
I alt	4,2	-	4,2

	Ritzaus	
	Bureau A/S	I/S DIGI-TV
Ejerandel	20%	-

REGNSKABSPRAKSIS

Kapitalandele i kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele til kostpris. Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter DR's regnskabspraksis. Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat.

REGNSKABSKOMMENTARER

DR har klassificeret ejerandelen i Ritzaus Bureau A/S som en kapitalinteresse, da formålet med besiddelsen er at fremme DR's egne aktiviteter gennem en varig tilknytning til Ritzaus Bureau.

Virksomheden I/S DIGI-TV, som tidligere regnskabsmæssig kvalificerede som et fællesledet arrangement (joint venture), er lukket i løbet af 2021, og der sket udbetaling af likvidationsprovenu til ejerne med dertil afvikling af kapitalandelen. Likvidationen havde ingen driftsmæssig effekt på DR.

NOTE 10

Andre finansielle indtægter

ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER		
MIO. KR.	2021	2020
Renteindtægter, kreditinstitutter	2,8	0,1
Renteindtægter, mgl. overholdelse af betalingsfrister	88,3	109,5
Valutakursgevinster	1,5	2,5
Øvrige renteindtægter	-	0,1
I alt	92,6	112,2

REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle indtægter omfatter renter vedrørende bankindestående, valutakursgevinster samt tilskrevne renteindtægter vedrørende manglende rettidig betaling af medielicens.

REGNSKABSKOMMENTARER

Renteindtægter for manglende overholdelse af betalingsfrister er opgjort efter nedskrivning til forventet tab.

NOTE 11

Øvrige finansielle omkostninger

ANDRE FINANSIELLE OMKOSTNINGER		
MIO. KR.	2021	2020
Renteomkostninger, kreditinstitutter	39,4	42,7
Valutakurstab	2,3	2,1
Øvrige renteomkostninger m.v. ¹	4,4	-12,5
I alt	46,1	32,3

¹ Regnskabsposten var i 2020 positivt påvirket af DR's tilbageførsel af renteeffekt af ubenyttede hensættelser. Samlet rentetilbageførsel udgjorde en indtægt på 23,1 mio. kr. i 2020.

REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle omkostninger omfatter renteomkostninger på DR's optagne lån. Øvrige renteomkostninger m.v. inkluderer i væsentligt omfang renter vedrørende andre hensatte forpligtelser.

NOTE 12

Resultatdisponering

ÅRETS RESULTAT FORDELES SÅLEDES		
MIO. KR.	2021	2020
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	1,2	-
Reserve for udviklingsomkostninger	-10,8	-10,3
Overført resultat	-85,8	142,9
I alt	-95,4	132,6

Immaterielle anlægsaktiver

IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
MIO. KR.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udvikling	I alt	
Kostpris 1. januar 2021	283,4	2,1	285,5	
Overførsel fra materielle anlægsaktiver	-	0,8	0,8	
Tilgang i året	33,5	2,7	36,2	
Overførsel	2,0	-2,0	-	
Kostpris 31. december 2021	318,9	3,6	322,5	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	203,5		203,5	
Årets afskrivninger	47,8		47,8	
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	251,3		251,3	
I alt	67,6	3,6	71,2	

REGNSKABSPRAKSIS

Immaterielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris.

For egenudviklede udviklingsprojekter omfatter kostprisen primært lønninger og gager samt tilknyttede eksterne omkostninger, der direkte kan henføres til DR's udviklingsaktivitet.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og udviklingsmuligheden i DR kan påvises, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt. Øvrige udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelse af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske levetid som sædvanligvis udgør op til fem år.

REGNSKABSKOMMENTARER

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter primært investeringer i DRTV samt øvrige digitale produkter. Der er ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER						
MIO. KR.	Grunde og bygninger	Sendenet	Tekniske anlæg	Andre anlæg, driftsmat. og inventar	Materielle anlægsakt. under udførsel	I alt
Kostpris 1. januar 2021	6.199,7	247,4	799,2	169,7	63,1	7.479,1
Overførsel til immaterielle anlægsaktiver	-	-	-	-	-0,8	-0,8
Tilgang i året	30,8	2,1	14,7	3,5	30,4	81,5
Overførsel	9,4	3,7	20,4	7,7	-41,2	-
Afgang i året	-22,9	-	-0,3	-0,5	-	-23,7
Kostpris 31. december 2021	6.217,0	253,2	834,0	180,4	51,5	7.536,1
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	2.225,5	188,0	608,6	138,7	-	3.160,8
Årets afskrivninger	145,5	13,0	60,0	12,9	-	231,4
Tilbageførsel afskrivninger på årets afgang	-17,9	-	-0,2	-0,5	-	-18,6
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	2.353,1	201,0	668,4	151,1	-	3.373,6
I alt	3.863,9	52,2	165,6	29,3	51,5	4.162,5

REGNSKABSPRAKSIS

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. For erhvervede aktiver omfatter kostprisen anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med akkumulerede nedskrivninger og eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid. Afskrivninger foretages ud fra en løbende vurdering af aktivernes afskrivningsforløb og brugstid. De materielle aktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid.

Afskrivningsperioderne er fastlagt således:

	Fra	Til
Bygninger	7 år	50 år
Sendenet	5 år	20 år
Tekniske anlæg	5 år	20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	20 år

Gevinst og tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes henholdsvis i regnskabsposterne Andre indtægter og Andre eksterne omkostninger. Nedskrivninger indregnes i regnskabsposten Af- og nedskrivninger.

REGNSKABSKOMMENTARER

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Såfremt det ikke er muligt at fastsætte genindvindingsværdien for det enkelte aktiv, vurderes nedskrivningsbehovet for den gruppe af aktiver, hvor det er muligt at opgøre genindvindingsværdien. Der er ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

DR har ikke indgået aftaler om finansiel leasing af materielle anlægsaktiver.

NOTE 15

Programmer og filmrettigheder

PROGRAMMER OG FILMRETTIGHEDER		
MIO. KR.	2021	2020
Færdige egenproducerede programmer	23,6	14,8
Igangværende egenproducerede programmer	132,6	78,5
Eksterne indkøbte programmer	26,6	14,7
Eksterne filmrettigheder mv.	30,9	33,9
Handelsvarer	0,4	0,3
I alt	214,1	142,2

REGNSKABSPRAKSIS

Aktiver rapporteret som programmer og filmrettigheder repræsenterer DR's visningsrettigheder, som ventes anvendt til DR's fremtidige sendeflade. Disse omfatter DR's færdige og igangværende egenproducerede produktioner samt eksterne indkøbte programmer og filmrettigheder. Eksterne indkøbte programmer omfatter programmer købt hos eksterne producenter til brug for førstegangsvisning på DR og filmrettigheder, som DR har købt visningsrettigheden til.

Programlageret måles til kostpris. Kostprisen omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger samt øvrige direkte omkostninger tilknyttet anskaffelsen. Kostprisen for egenproducerede programmer omfatter herudover tillæg af indirekte produktionsomkostninger (IPO). IPO omfatter indirekte løn, materialer, administration, vedligeholdelse og afskrivninger på de i processen benyttede bygninger og udstyr.

Programmer indregnes i programlageret ved levering og resultatføres fuldt ud ved førstegangssendelse. Programudviklingsomkostninger udgiftsføres, indtil der er en stærk indikation på, at udviklingsarbejdet kan nå udsendelsesstadiet. Produktioner, der undtagelsesvis ikke forventes at blive udsendt, resultatføres løbende.

NOTE 16

Forudbetalte rettigheder

FORUDBETALTE RETTIGHEDER		
MIO. KR.	2021	2020
Sportsrettigheder	115,5	153,0
Eksterne producerede (igangværende) programmer	310,4	193,1
Eksterne filmrettigheder mv.	38,0	37,3
I alt	463,9	383,4

REGNSKABSPRAKSIS

I forudbetalte rettigheder under programlager indgår forudbetalinger på sportsrettigheder, filmrettigheder og eksterne programmer. Forudbetalingerne medtages på lageret til kostpris i takt med betalingerne. Sportsrettigheder indregnes som forudbetalinger vedrørende programlager, idet udsendelse først kan ske på tidspunktet for afholdelse af den givne sportsbegivenhed.

Programmer, der undtagelsesvis ikke forventes at blive udsendt, bliver omkostningsført, når det konstateres, at et program ikke vil blive udsendt.

REGNSKABSKOMMENTARER

Årets stigning i igangværende egenproducerede programmer kan primært henføres igangværende drama og tv-produktioner, bl.a. Carmen Curlers, serien om 300-året for den dansk-grønlandske forbindelse samt en række øvrige produktioner, som ventes at få premiere i 2022.

REGNSKABSKOMMENTARER

DR har i 2021 afviklet EM i fodbold samt OL i Tokyo, hvorfor sportsrettigheder er reduceret. Stigningen i eksterne producerede (igangværende) programmer kan primært henføres til udviklingen af DR's dramaproduktion af den nye sæson af Borgen.

Tilgodehavender fra licens

LICENSTILGODEHAVENDER OPKRÆVET PÅ VEGNE AF KULTURMINISTERIET		
MIO. KR.	2021	2020
Tilgodehavender fra licens, brutto	1.031,7	1.312,3
Nedskrivning til tab på medielicens	-429,2	-509,2
Nedskrivning til tab på renteindtægter	-224,7	-236,3
Nedskrivning til tab på rykkergebyrer	-127,6	-131,4
I alt	250,2	435,4

REGNSKABSPRAKSIS

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris efter fradrag for nedskrivning til forventede tab, herunder nedskrivning til forventede tab på licensdebitorer, som er opgjort ud fra et skøn over, hvor stor en andel der forventes inddrevet af Skatteforvaltningen. Nedskrivningen er baseret på DR's erfaringer fra tidligere år.

Tilgodehavender fra licens består af hovedfordringen (medielicens), renter og gebyrer tilknyttet hovedfordringen samt moms.

Nedskrivning til forventede tab på licensdebitorer er forbundet med væsentlige regnskabsmæssige skøn.

Nedskrivning til tab på licensdebitorer opgøres på følgende måde:

- Faktiske tab på licensdebitorer (fordringer, som Skatteforvaltningen har opgivet at opkræve, eller hvor debitor er afgået ved døden eller forsvundet)
- Regulering af tab på tidligere nedskrevne fordringer
- Regulering af beregnet nedskrivning til forventede tab på licensdebitorer (skønsmæssig nedskrivning).

Den skønsmæssige nedskrivning til forventet tab på licensdebitorer er behæftet med en række usikkerheder knyttet til de anvendte regnskabsmæssige skøn, herunder bl.a. Skatteforvaltningens inddrivelsesevne.

REGNSKABSKOMMENTARER

Tilgodehavender fra licens er faldet i forhold til sidste år, hvilket i al væsentlighed kan henføres til Skatteforvaltningens inddrivelse i 2021 samt det forhold, at licensopkrævningen i 2021 er reduceret som led i licensudfasningen.

NOTE 18

Andre tilgodehavender

ANDRE TILGODEHAVENDER		
MIO. KR.	2021	2020
Afledte finansielle instrumenter	-	2,1
Andre tilgodehavender, langfristede i alt	-	2,1
Deposita	11,5	11,6
Tilgodehavende renter	10,0	9,5
Tilgodehavende moms	24,9	34,9
Afledte finansielle instrumenter	2,1	-
Øvrige tilgodehavender	61,6	58,0
Andre tilgodehavender, kortfristede i alt	110,1	114,0

REGNSKABSPRAKSIS

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

REGNSKABSKOMMENTARER

Øvrige tilgodehavender består primært af DR's tilgodehavender vedrørende tredjemandsbrug (f.eks. kabeldistributørers retransmission af DR's kanaler).

NOTE 19

Periodeafgrænsningsposter

FORUDBETALTE OMKOSTNINGER		
MIO. KR.	2021	2020
Forudbetalt løn	4,3	4,4
Øvrige forudbetalte omkostninger	35,0	43,5
I alt	39,3	47,9

REGNSKABSPRAKSIS

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

REGNSKABSKOMMENTARER

Øvrige forudbetalte omkostninger består primært af forsikringer, it-licenser og service-abonnementer.

Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser

HENSÆTTELSE TIL PENSIONER OG LIGNENDE FORPLIGTELSE		
MIO. KR.	2021	2020
Nutidsværdi af ydelsesbaserede forpligtelser 1. januar	116,9	125,6
Pensionsomkostninger vedrørende det aktuelle regnskabsår	2,0	2,1
Årets tilskrevne renter	-0,3	0,0
Årets udbetalinger	-8,9	-9,3
Årets aktuarmæssige reguleringer	-11,4	-1,5
I alt	98,3	116,9

REGNSKABSPRAKSIS

DR's pensionshensættelse opgøres i henhold til IAS 19, hvorefter de garanterede ydelser opgøres til nutidsværdien af DR's pensionsforpligtelser.

Opgørelsen af forpligtelserne foretages årligt af en uafhængig aktuar ved anvendelse af sædvanlige aktuarmæssige forudsætninger. Forudsætningerne omfatter bl.a. udvikling i løn- og pensionsstigning, dødelighed og invaliditet samt på grundlag af den relevante diskonteringsrente på balancedagen. Diskonteringsrenten er, grundet manglende likvidt marked for virksomhedsobligationer af høj kvalitet i Danmark, fastsat på grundlag af en 10-årig dansk statsobligation som indikation.

De garanterede ydelser indeholder ubetalte, forfaldne pensionsydelser, der vedrører begivenheder indtruffet i regnskabsåret eller tidligere.

REGNSKABSKOMMENTARER

De væsentligste forudsætninger for de aktuarmæssige beregninger pr. balancedagen kan oplyses som følger:

- Diskonteringsrente: 0% (2020: -0,5%)
- Dødelighedstabel baseret på forventede levetider: Finanstilsynets benchmark for dødelighed i danske forsikringsbestande inkl. det af Finanstilsynet offentliggjorte benchmark for forventede levetidsforlængelser.
- Fremtidig lønstigningstakt: 2% (2020: 2%)
- Udnyttelse (efterløns- og delpensionsordning): Seneste fem års gennemsnitlig udnyttelsesgrad.

Det faktiske udfald af pensionshensættelserne vil afvige fra de foretagne skøn, bl.a. som følge af fremtidige ændringer til den faktiske anvendelse af ordningerne, individuel adfærd m.v.

Andre hensatte forpligtelser

ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE		
MIO. KR.	2021	2020
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	46,8	191,2
Tilgang i året	1,6	67,9
Anvendt i året	-20,7	-120,2
Tilbageførsel af ubenyttede hensatte forpligtelser	-10,6	-92,1
I alt	17,1	46,8

REGNSKABSPRAKSIS

Andre hensatte forpligtelser indregnes, når DR som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af DR's økonomiske ressourcer.

Andre hensatte forpligtelser omfatter sandsynlige omkostninger i forbindelse med verserende juridiske tvister m.v.

REGNSKABSKOMMENTARER

Henset til afklaring af usikkerhed har DR i 2021 foretaget en regnskabsmæssig tilbageførsel af ubenyttede hensatte forpligtelser for 10,6 mio. kr.

Gæld til kreditinstitutter

FINANSIERING - PRIMÆRT ANLÆGSBYGGERI OG PENSIONSBLÅN		
MIO. KR.	2021	2020
Gæld til kreditinstitutter	3.289,0	3.319,9
Afledte finansielle instrumenter	68,5	75,1
I alt	3.357,5	3.395,0
Der forfalder som:		
Inden for 1 år	152,0	795,8
Mellem 1 og 5 år	1.490,3	1.574,7
Efter 5 år	1.715,2	1.024,5
I alt	3.357,5	3.395,0

REGNSKABSPRAKSIS

Rentebærende gældsforpligtelser, der ved lånoptagelsen ventes holdt til udløb, indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles gælden til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kursgevinsten/-tabet) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres henholdsvis under regnskabsposterne Andre tilgodehavender og Gæld til kreditinstitutter.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der klassificeres som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

REGNSKABSKOMMENTARER

For gæld til kreditinstitutter er der stillet statsgaranti for 436,2 mio. kr. (2020: 436,2 mio. kr.). Af DR's samlede gæld til kreditinstitutter udgør statslån optaget hos Nationalbanken nominelt i alt 2.800,9 mio. kr.

For ét lån på nominel NOK 465,0 mio. kr. har DR indgået rente- og valutaswap-aftaler, som regnskabsmæssigt opfylder betingelserne for regnskabsmæssig sikring. Den opgjorte dagsværdi af DR's indgåede swapaftale indgår under Gæld til kreditinstitutter. Swapaftalen med hovedstol på DKK 436,2 mio. kr. udløber i 2026. DR indgik rente- og valutaswap-aftalen i 2016 for at omlægge betaling af rente og hovedstol til DKK samt omlægge de variable rentebetalingerne til faste rentebetalinger.

DR har desuden indgået en valutaswap til afdækning af valutarisikoen for fremtidig betaling af sportsrettigheder.

Dagsværdiansættelsen for DR's afledte finansielle instrumenter er opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer (dagsværdiniveau 2).

Øvrige lån er optaget i DKK og er fastforrentede.

DR har i 2020 og 2021 ikke indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelser for behandling som sikringsinstrumenter.

AKTIVER OG FORPLIGTELSE DER MÅLES TIL DAGSVÆRDI

MIO. KR.	Dagsværdi, 1. januar 2021	Værdi- reguleringer i resultat- opgørelsen	Ændringer indregnet i reserve for sikrings- transaktioner	Dagsværdi,
				31. december 2021
Afledte finansielle instrumenter, aktiver	2,1	-	-	2,1
Afledte finansielle instrumenter, forpligtelser	-75,1	10,6	-4,0	-68,5
	-73,0	10,6	-4,0	-66,4

NOTE 23

Anden gæld

ANDEN GÆLD		
MIO. KR.	2021	2020
Forpligtelse vedrørende rådigheds-/fratrædelsesordninger	-	3,6
Forpligtelse vedrørende sabbatordninger	40,9	39,4
Langfristet anden gæld i alt	40,9	43,0
Feriepengeforpligtelse	146,3	266,8
Forpligtelse vedrørende rådigheds-/fratrædelsesordninger	8,5	5,0
Forpligtelse vedrørende sabbatordninger	14,4	14,9
Skyldige renter	14,3	15,5
Skyldig overtidsbetaling	18,9	10,9
Skyldige feriepenge, timelønnede	20,2	22,8
Skyldig løn og honorar	13,9	19,4
A-skat, ATP og AM-bidrag mv.	6,8	151,9
Ikke forfalden moms på licensdebitorer	8,2	8,5
Øvrig gæld	21,4	5,4
Kortfristet anden gæld i alt	272,9	521,1

REGNSKABSPRAKSIS

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, svarende til den nominelle gæld.

REGNSKABSKOMMENTARER

Faldet i kortfristet anden gæld skyldes primært, at DR i 2021 har foretaget delvis betaling af indefrosne feriemidler til Lønmodtagernes Fond for Tilgodehavende Feriemidler. Indbetalingen er foretaget for at reducere den løbende indeksering (rentetilskrivning).

Derudover er skyldig A-skat, ATP og AM-bidrag faldet, da DR har afregnet de skyldige poster fra 2020, som grundet statens udskydelse af betalingsfrister i 2020 var blevet udskudt til 2021.

NOTE 24

Overskydende licens

OVERSKYDENDE LICENS, SKYLDIG TIL KULTURMINISTERIET		
MIO. KR.	2021	2020
Overskydende licens 1. januar	229,5	100,2
Disponering af midler i mediaaftalen for 2015-2018	-4,0	-2,8
Disponering af merlicens 2019	-	-89,4
Disponering af merlicens 2020	-45,0	-
Overskydende licens for året jf. Licensregnskabet	5,1	221,5
I alt	185,6	229,5

REGNSKABSPRAKSIS

Eventuelt overskydende opkrævet licens afsættes som gæld til Kulturministeriet. Midlerne for overskydende licens fordeles efter anvisninger fra Kulturministeriet.

REGNSKABSKOMMENTARER

Disponering af merlicens 2020 på 45,0 mio. kr. vedrører beslutningen om videreførsel af radiokanalerne P6 Beat og P8 Jazz for 2022, 2023 og 2024.

Periodeafgrænsningsposter

PERIODEAFGRÆSNINGSPOSTER		
MIO. KR.	2021	2020
Modtaget merprovenu ved salg af master	-	18,4
Bevilliget overskydende merlicens	132,6	100,5
Modtaget indtægter vedr. efterfølgende perioder	113,2	47,1
Modtaget finanslovstilskud vedr. efterfølgende perioder	288,6	214,7
Øvrige periodeafgrænsningsposter	9,5	18,7
I alt	543,9	399,4

REGNSKABSPRAKSIS

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter primært modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende år.

REGNSKABSKOMMENTARER

'Modtaget indtægter vedrørende efterfølgende perioder' omfatter modtaget forudbetalt finanslovstilskud, modtagne forudbetalinger vedrørende koncertarrangementer m.v.

'Bevilliget overskydende merlicens' til anvendelse i efterfølgende perioder vedrører følgende:

- Bevilling 2019: Midler til digitalisering af programarkiv, styrkelse af historie og formidling samt styrkelse af dansk musik og musikformidling (samlet bevilling 35,4 mio. kr., hvoraf der blev anvendt 2,3 mio. kr. i 2020 og 3,2 mio. kr. i 2021).
- Bevilling 2020: Midler til styrkelse af DR's public service-tilbud, herunder til en kommende satsning i forbindelse med 300-året for den dansk-grønlandske forbindelse (samlet bevilling 64,4 mio. kr., hvoraf der blev anvendt 6,7 mio. kr. i 2021).
- Bevilling 2021: Midler til P6 Beat og P8 Jazz (samlet bevilling 45,0 mio. kr.).

Eventualforpligtelser samt andre økonomiske forpligtelser**Huslejeforpligtelser**

DR har operationelle lejeaftaler for samlet 7,0 mio. kr. (2020: 6,8 mio. kr.).

Købsforpligtelser

DR har indgået aftaler om køb af sportsrettigheder for i alt 352,0 mio. kr. (2020: 442,4 mio. kr.) og aftaler om køb af øvrige filmrettigheder for i alt 292,3 mio. kr. (2020: 343,5 mio. kr.). En del af valutakursrisikoen på indgåede aftaler om køb af sportsrettigheder er afdækket via valutaswap-aftaler.

DR har indgået aftaler om køb af licenser, service-abonnementer m.v. for i alt 412,9 mio. kr. (2020: 369,9 mio. kr.).

Kautionsforpligtelser

DR har indgået aftaler med solidarisk hæftelse for medkontra-henters forpligtelser. DR's solidariske hæftelse udgør 330,9 mio. kr. (2020: 213,3 mio. kr.).

Verserende retssager

DR er part i verserende retssager, hovedsageligt vedrørende ophavsret og andre krænkelse i forbindelse med radio- og tv-udsendelser. Der er i årsregnskabet foretaget hensættelse til de sager, ledelsen vurderer har en økonomisk risiko for DR. Ingen af disse sager er væsentlige for DR.

Øvrige eventualforpligtelser*Tinglyst køberet til DR's ejendom i Ørestad*

DR indgik i 2003 aftale med Københavns Kommune om aflysning af tilbagekøbsret til såvel TV-Byen som Radiohuset mod tinglysning af en køberet til DR's ejendom i Ørestaden. Køberetten giver Københavns Kommune ret til at erhverve DR's ejendom i Ørestaden (grund og bygninger) i 2073 til en købesum svarende til summen af den oprindelige købesum for grunden på 228 mio. kr. samt en nærmere fastsat procentandel af bygningernes værdi i henhold til den offentlige vurdering. Der er ikke opnået enighed om beregningen af den nærmere fastsatte procentsats, og Københavns Kommune har på baggrund heraf overbragt forholdet til afgørelse i byretten. På datoen for godkendelse af årsregnskabet for 2021 vurderer ledelsen, at udfaldet ikke vil medføre yderligere økonomiske forpligtelser for DR, hvorfor der ikke er foretaget indregning heraf. Det endelige udfald er dog af natur behæftet med væsentlig usikkerhed.

Dispensation til terrænparkering

DR har dispensation til terrænparkering på Optionsgrunden, matrikel 279. Dispensationen løb som udgangspunkt til udgangen af 2021. Københavns Kommune har dog forlænget dispensationen til 31. august 2025, da DR har igangsat proces for udlejning af den ubebyggede grund med henblik på senere etablering af parkeringsanlæg og anden bebyggelse.

Moms på licensopkrævning

I 2017 blev der anlagt sag mod Skatteministeriet og DR med påstand om tilbagebetaling af momsen på licensopkrævningerne. Det er DR, der har opkrævet momsen hos licensbetalerne. DR har herefter videregivet momsen til SKAT. Skatteministeriet har i deres svarskrift i sagen erklæret, at de eventuelle tilbagebetalingskrav skal rettes direkte mod Skatteministeriet. På dette grundlag er sagen hævet over for DR. Såfremt der skal ske tilbagebetaling, er det ikke endnu afklaret med Skatteministeriet, i hvilket omfang Skattestyrelsen i tilfælde af momstilbagebetaling til licensbetalere vil opkræve såkaldte konsekvensændringer hos DR. DR er ikke part i sagen, og der er ikke foretaget indregning af økonomiske forpligtelser hertil i årsregnskabet.

Øvrige tinglysninger

På ejendommen Ørestads Boulevard 19, 2300 København S er der tinglyst en hæftelse på ca. 0,5 mio. kr. vedrørende en hovedstol til Grundejerforeningen Ørestad Universitetskvarter.

På ejendommen Emil Holms Kanal 20, 2300 København S er der tinglyst en hæftelse på ca. 2,5 mio. kr. vedrørende en hovedstol til Grundejerforeningen Ørestad Universitetskvarter.

Option til at tilbagekøbe ejendom i Aarhus

Aarhus Kommune har en option til at tilbagekøbe DR's ejendom i Aarhus, første gang i 2067. Tilbagekøbsretten kan gøres gældende, såfremt ejendommen til den tid ikke anvendes af DR eller anden offentlig myndighed, eller såfremt det af byplanmæssige grunde af hensyn til ændringer i gadeplaner eller lignende er af betydning for kommunen at have rådighed over ejendommen. Salgsprisen skal da opgøres til købspris for grunden med tillæg af bygningernes værdi.

Option til at tilbagekøbe grund i Kalundborg

Kalundborg Kommune har en option til at tilbagekøbe DR's grund i Kalundborg. Tilbagekøbspris for arealet udgør 1,3 t.kr. og option kan udnyttes, når arealet ikke længere benyttes til radiostationsdrift.

Udlægning af produktion til det eksterne marked

DR skal i henhold til public service-kontrakten i kontraktperioden 2019-2023 udlægge produktion til det eksterne marked svarende til 14 pct. af DR's offentlige finansiering, set over aftaleperioden.

Af hensyn til DR's programplanlægning kan der accepteres udsving over de enkelte år, dog således at den samlede udlægning i kontraktperioden svarer til udlægningskravet.

Udlånte tjenestemænd

DR indbetaler løbende et pensionsbidrag for tjenestemænd opgjort som en procentdel af den pensionsgivende løn til dækning af statens pensionsforpligtelse over for tjenestemænd. Ved pensionering overtager staten endeligt pensionsforpligtelsen. Bidragsprocenten for de løbende pensionsbidrag er baseret på forudsætninger om forventet pensionsalder og lønudvikling mv. Afvigelse fra disse forudsætninger kan under visse omstændigheder medføre en efterregulering af bidragene i form af en yderligere betaling til eller fra staten på pensioneringstidspunktet. DR har jævnfør tjenestemandslovens §32 en forpligtelse til at betale rådighedsløn i 3 år til tjenestemænd, som afskediges af en for tjenestemanden utilregnelig årsag. DR har endvidere en forpligtelse over for Økonomistyrelsen til at betale pensionsbidrag for tjenestemænd frem til den forventede pensionsalder på 63 eller 65 år.

REGNSKABSPRAKSIS

Hvis en forpligtelses eksistens først kan be- eller afkræftes af usikre fremtidige begivenheder, eller hvis det ikke er muligt at opgøre størrelsen af forpligtelsen, oplyses forholdet som én eventualforpligtelse.

Andre økonomiske forpligtelser omfatter ydelser på operationelle leasingkontrakter samt lejeforpligtelser.

Nærtstående parter

Nærtstående parter omfatter DR's tilknyttede virksomheder, Folketinget og den danske stat v/Kulturministeriet.

Medlemmer af DR's bestyrelse, direktion og disse personers nære familiemedlemmer anses ligeledes som nærtstående parter. Nærtstående parter omfatter desuden virksomheder, hvori denne personkreds har bestemmende eller betydelig indflydelse.

Folketinget og den danske stat v/Kulturministeriet anses for at have betydelig indflydelse over DR, via fastlæggelse af public service-kontrakten samt finanslovsfinansiering. Transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsmæssige vilkår - herunder på basis af indgåede aftaler. Transaktionerne er oplyst som følge af deres særlige karakter.

DR'S TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER		
MIO. KR.	2021	2020
<i>Indtægter:</i>		
DR's andel af årets licensprovenu opkrævet på vegne af Kulturministeriet	853,7	1.766,0
Merlicensprovenu	12,9	2,3
Finanslovstilskud	2.576,2	1.781,1
Refusion udlånte tjenestemænd (ved fratrædelse)	0,7	0,2
<i>Omkostninger:</i>		
Ledelsesafønning til direktion og bestyrelse	12,9	13,0
Renter Nationalbanken (betalte)	40,7	40,5
<i>Aktiver:</i>		
Modtaget udbytte fra kapitalinteresser	11,5	1,0
<i>Forpligtelser 31. december:</i>		
Overskydende licens (gæld til Kulturministeriet)	185,6	229,5
Gæld Nationalbanken (udestående hovedstol)	2.800,9	2.800,9
<i>Forudbetalinger 31. december:</i>		
Bevilget overskydende licens (merlicensprovenu) vedrørende efterfølgende perioder	132,6	100,5
Modtaget finanslovstilskud vedr. efterfølgende perioder	288,6	214,7

Honorar til Intern revision

Revisionen af DR udføres på baggrund af en § 9-aftale om intern revision, imellem Rigsrevisionen og DR's bestyrelse. Intern revision er siden 2019 blevet varetaget af Deloitte.

HONORAR		
MIO. KR.	2021	2020
Lovpligtig revision	1,0	0,9
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0,1	-
Skatte- og momsmæssig assistance	0,2	0,0
Andre ydelser	1,3	0,3
I alt	2,6	1,2

Intern revision udfører finansiell revision samt it-revision og Rigsrevisionen fører tilsyn hermed. Herudover udfører Rigsrevisionen forvaltningsrevision og juridisk-kritisk revision på udvalgte områder.

Honoraret for andre ydelser i 2020 og 2021 vedrører indledende analyser af ny systemløsning.

Begivenheder efter balancedagen*Ophævelse af coronarestriktioner*

Fra 1. februar 2022 blev corona ikke længere kategoriseret som en samfundskritisk sygdom, hvorefter det også var slut med langt de fleste restriktioner. Efter ophævelsen af coronarestriktioner ventes en stigning i DR's publikumsaktivitet, både til egne produktioner samt ved salg af billetter til DR's ensembler i DR Koncerthuset.

Aftale om momsrefusion

Som følge af at DR er overgået fra licensfinansiering til finanslovsfinansiering af public service-opgaverne, kan DR fra 2022 ikke længere fuldt anvende Skatteforvaltningens merværdi-afgiftssystem for godtgørelse af betalte merværdiafgifter (moms) og energiafgifter.

På baggrund heraf, og i henhold til den politiske aftale om fokusering af DR og afskaffelse af medielicensen, er der primo 2022 etableret en moms-refusionsordning via Slots- og Kulturstyrelsen, således at der opnås fuld parallelitet med Skatteforvaltningens merværdiafgiftssystem. Via ordningen fortsætter staten med at godtgøre den merværdiafgift, som DR har betalt, og dermed sikres en fortsættelse af grundprincipet om momsens neutralitet for DR, så ordningen er økonomisk neutral for DR ift. det hidtidige regelgrundlag. Aftalen sikrer endvidere, at DR ikke tilskyndes til at træffe uhensigtsmæssige dispositioner ud fra momshensyn samt sikrer konkurrencelighed mellem statslig egenproduktion og privat produktion for så vidt angår momsforhold.

Aftale om bebyggelse og opførelse af parkeringshus

DR annoncerede i december 2020 opgaven med etablering af et parkeringshus og anden bebyggelse på DR's Optionsgrund. På baggrund heraf har DR i 2021 foretaget prækvalificering og efterfølgende været i dialog med tilbudsgiverne om deres tilbud, og i oktober 2021 blev der udsendt opdateret udbudsmateriale. På baggrund af de modtagne tilbud har DR i marts 2022 udvalgt en bygherre som skal stå for etablering af parkeringsanlæg og anden bebyggelse. Med aftalen ventes DR i 2025 at erhverve et parkeringsanlæg, og Optionsgrunden vil blive solgt, når en række nærmere betingelser anses for opfyldt.

Der er ikke indtruffet andre begivenheder efter 31. december 2021, som efter ledelsens vurdering har væsentlig indvirkning på vurderingen af årsrapporten for 2021.

Delregnskab for public service-virksomhed og anden virksomhed

DR har i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse om den regnskabsmæssige adskillelse mellem DR's, TV 2 DANMARK A/S' og de regionale TV 2-virksomheders public service-virksomhed og anden virksomhed udarbejdet delregnskaber herfor.

DELREGNSKAB FOR PUBLIC SERVICE-VIRKSOMHED OG ANDEN VIRKSOMHED			
MIO. KR.	Public service- virksomhed	Anden virksomhed	I alt
Indtægter i alt	3.667,4	122,4	3.789,8
Direkte omkostninger i alt	-3.595,4	-62,0	-3.657,4
Fordeling af overhead	15,9	-15,9	-
Resultat før af- og nedskrivninger og finansielle poster	87,9	44,5	132,4
Af- og nedskrivninger	-284,1	-0,2	-284,3
Finansielle poster	55,7	0,8	56,5
Resultat før overførsel	-140,5	45,1	-95,4
Overførsel til Public service-virksomheden ¹	9,9	-9,9	-
Årets resultat 2021	-130,6	35,2	-95,4
Årets resultat 2020	105,0	27,6	132,6

¹ Af årets overskud af anden virksomhed overføres 22%, jf. bekendtgørelse om den regnskabsmæssige adskillelse mellem DR's og TV 2s public service-virksomhed og anden virksomhed, til public service delregnskabet med henblik på at sikre konkurrencemæssig ligestilling med konkurrerende virksomheder, der i modsætning til DR er skattepligtige.

SPECIFIKATION AF INDTÆGTER I ANDEN VIRKSOMHED		
MIO. KR.	2021	2020
Publikums- og orkesterindtægter	21,7	16,2
Salg af programmer og licenser	38,0	45,4
Indtægter fra link og sendenet	15,9	9,2
Salg af dvd'er, bøger samt anden merchandise mv.	15,5	18,6
Royaltyindtægter	7,6	7,8
Facilitetsindtægter	19,5	15,0
Øvrige indtægter	4,2	1,8
I alt	122,4	114,0

Egenkapital for anden virksomhed udgør 350,2 mio. kr. pr. 31. december 2021 (2020: 315,0 mio. kr.), hvoraf kapitalindskud udgør 25,2 mio. kr. og akkumulerede overskud udgør 325,0 mio. kr.

REGNSKABSPRAKSIS

Indregning af indtægter og omkostninger i delregnskabet følger DR's normale målings- og indregningskriterier efter årsregnskabsloven og DR's regnskabspraksis.

Fordeling af aktiviteter mellem public service og anden virksomhed tager udgangspunkt i den gældende public service-kontrakt med kulturministeren samt bekendtgørelsen om den regnskabsmæssige adskillelse.

Indtægts- og omkostningsfordeling på de enkelte aktiviteter foretages således, at udgifter og ressourceforbrug fordeles på de relaterede aktiviteter under hhv. public service-virksomhed og anden virksomhed.

Overhead udgør fordeling af indirekte omkostninger vedrørende støttefunktioner, som deles af public service-virksomhed og anden virksomhed.

REGNSKABSKOMMENTARER

Public service-virksomheden og anden virksomhed anses som to forretningssegmenter.

For poster, som indgår i resultat før finansielle poster, foretages fordeling, i det omfang posterne direkte eller indirekte kan henføres til segmenterne. For de poster, som fordeles ved indirekte opgørelse, sker det ud fra fordelingsnøgler fastlagt ud fra segmentets træk på nøgleressourcer.

Nettoomkostninger ved public service-virksomhed

Nedenstående opgørelse er udarbejdet i henhold til afsnit om finansiering i public service-kontrakten for 2019-2023 samt EU-kommissionens meddelelse om statsstøttereglerne anvendelse på public service radio- og tv-virksomhed af 27. oktober 2009.

NETTOOMKOSTNINGER VED PUBLIC SERVICE-VIRKSOMHED				
MIO. KR.	2021	2020	2019	Akkumuleret i kontraktperioden 2019-2023
<i>Omkostninger</i>				
Løn og øvrig drift	-3.595,4	-3.572,6	-3.600,6	-10.768,6
Finansielle omkostninger	-46,9	-31,0	-86,6	-164,5
Af- og nedskrivninger	-284,1	-298,5	-312,5	-895,1
Udgifter ved public service-virksomhed	-3.926,4	-3.902,1	-3.999,7	-11.828,2
<i>Indtægter</i>				
Andre indtægter	224,6	320,3	322,1	867,0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	10,0	3,5	0,5	14,0
Finansielle indtægter	92,6	112,2	88,0	292,8
Nettoindtægter, anden virksomhed ¹⁾	25,8	21,7	18,7	66,2
Nettoomkostninger forbundet med DR's public service-virksomhed	-3.573,4	-3.444,4	-3.570,4	-10.588,2
<i>¹⁾ Nettoindtægterne ved anden virksomhed består af den overførte andel af overskud i DR's Anden virksomhed samt overhead herfra jf. note 30.</i>				
<i>Resultat public service</i>				
Nettoomkostninger forbundet med DR's public service-virksomhed	-3.573,4	-3.444,4	-3.570,4	-10.588,2
Licensindtægter til DR	866,6	1.768,3	2.720,7	5.355,6
Finanslovstilskud	2.576,2	1.781,1	907,0	5.264,3
Realiseret resultat af public service (public service-reserve)	-130,6	105,0	57,3	31,7
Udgifter ved public service-virksomhed	-3.926,4	-3.902,1	-3.999,7	-11.828,2
Overskuds-/underskudsgrad	-3,3%	2,7%	1,4%	0,3%

<i>Realiseret resultat af public service</i>	2021
Akkumuleret resultat af public service 2007-2017	-120,3
2018	175,9
2019	57,3
2020	105,0
2021	-130,6
Akkumuleret resultat af public service	87,3

I henhold til public service-kontrakten skal realiserede akkumulerede overskud ved indeværende år samt ved indeværende kontraktperiodes udløb, der ligger ud over 10 pct. af udgifterne ved public service-virksomheden i 2023, som udgangspunkt tilbagebetales til Kulturministeriet uden ophør. Akkumulerede overskud, der ligger inden for 10 pct., indgår i opgørelsen af DR's akkumulerede overskud i den efterliggende kontraktperiode.

Pengestrømsopgørelse

REGULERINGER		
MIO. KR.	2021	2020
Tab ved salg af anlægsaktiver m.v.	-	0,2
Avance ved salg af anlægsaktiver	-0,1	-1,5
Ikke kontante posteringer vedrørende pensionsforpligtelser	1,7	2,1
Udbetalinger pensionsforpligtelse	-8,9	-9,3
Ændring af andre hensatte forpligtelser	-29,7	-144,4
Andel af årets resultat i joint ventures og kapitalinteresser	-10,0	-4,3
Andre finansielle poster m.v.	-5,4	1,8
I alt	-52,4	-155,4

ÆNDRINGER I DRIFTSKAPITAL		
MIO. KR.	2021	2020
Ændring af programlager	-152,4	-50,4
Ændring af tilgodehavender	174,8	241,7
Ændring af gældsforpligtelser ekskl. kreditinstitutter	-334,6	321,2
I alt	-312,2	512,5

REGNSKABSPRAKSIS

Pengestrømsopgørelsen viser DR's pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt DR's likvider ved årets begyndelse og slutning.

PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultatet reguleret for ændringer i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som f.eks. af- og nedskrivninger samt ændringen til hensatte forpligtelser.

Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser.

Der korrigeres for den del af langfristede gældsforpligtelser og periodeafgrænsningsposter, der forfalder inden for 12 måneder fra udgangen af regnskabsåret.

PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af finansielle forpligtelser.

LIKVIDE BEHOLDNINGER

Likvide beholdninger omfatter kontantbeholdninger og indestående i banker.

REGNSKABSKOMMENTARER

Ændringen i programlager skyldes lageropbygning af egen- og eksterne igangværende programproduktioner, bl.a. DR's dramaproduktion af den nye sæson af Borgen.

Ændringen i tilgodehavender kan primært tilskrives Skatteforvaltningens fortsatte inddrivelse af tilgodehavende licens.

Ændringen i gældsforpligtelser kan primært tilskrives DR's delvise betaling af indefrosne feriemidler til Lønmodtagernes Fond for Tilgodehavende Feriemidler samt betaling af A-skat og AM-bidrag i 2021, som grundet statens udskydelse af betalingsfrister var blevet udskudt i 2020.

D. Samfundsansvar





13.

Introduktion til DR's samfundsansvar

DR har en særlig rolle i det danske mediebillede som samlende public service medie og er samtidig en stor arbejdsplads med medarbejdere med mange forskellige baggrunde. De aktiviteter, der er forbundet med produktion af tv og radio, kan have en miljømæssig og social påvirkning, både positivt og negativt. For at prioritere de mange områder med potentiel påvirkning, har DR lavet en kortlægning og udvalgt de væsentligste i forhold til risici, muligheder og økonomiske rammer for samfundsansvar.

DR's arbejde med samfundsansvar fordeler sig på 4 udvalgte fokusområder:

- En ansvarlig og bæredygtig arbejdsplads
- En ansvarlig og bæredygtig offentlig indkøber
- En indsats for klima og miljø
- En ansvarlig public service-institution

2021 har været præget af coronapandemien, og mange af DR's medarbejdere har arbejdet hjemmefra. Men DR har fortsat sendt mange timers tv og radio og har anvendt alle lokationer og sendeflader. Derfor har det været muligt og relevant at arbejde videre med de mange indsatser trods Danmarks generelle nedlukning.

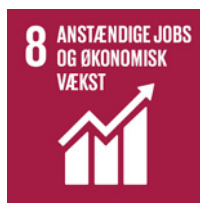
DR arbejder systematisk og grundigt med samfundsansvar. DR's fokus på samfundsansvar er i udvikling, og mange flere medarbejdere, leverandører samarbejdspartnere mv. har i 2021 fået kendskab til arbejdet igennem eksempelvis oplæg, politikfastlæggelse, øget fokus på bæredygtighed ved indkøb og en fortsat indsats mod krænkelser på arbejdspladsen.

Igennem 2021 har DR blandt andet arbejdet på at udbygge klimarapporteringen, implementere bæredygtighed i indkøb og arbejdet mere med information om klima og bæredygtighed.

DR vil i 2022 have fokus på forankring af igangværende indsatser, herunder et fortsat fokus på intern information og uddannelse.

FN's 17 verdensmål

FN's 17 verdensmål indgår som en væsentlig del af DR's arbejde med CSR. DR har siden 2019 haft fokus på tre udvalgte mål, hvor DR har størst mulighed for at gøre en forskel. De tre verdensmål er:



DR bidrager til, at der er ordnede, fair og konkurrencedygtige forhold i medie- og kulturbranchen og tager ansvar, når det gælder uddannelse og udvikling af unge og har fokus på ligestilling, ligeløn m.v.



DR arbejder målrettet på at reducere energiforbrug og CO2-udledning og igangsætter løbende indsatser til miljøforbedringer.



DR's programvirksomhed er uafhængig og upartisk. DR's mission er at give danskerne lyst til at vide mere om demokrati, kultur og fællesskab. DR's etiske retningslinjer er et centralt fokusområde, der understøtter, at DR er en effektiv og gennemsigtig institution på alle niveauer.

DR har opstillet målsætninger for arbejdet med samfundsansvar, som understøtter de udvalgte verdensmål. Målsætningerne skal være opfyldt senest i 2023, medmindre andet er anført.

Rammerne for DR's samfundsansvar

DR's programvirksomhed skal være uafhængig og upartisk. DR arbejder derfor ikke med en målsætning om, at enkelte programmer skal fremme konkrete verdensmål eller valgte indsatser for samfundsansvar. Samfundsansvar i DR omhandler således udelukkende rammerne omkring tilblivelsen af programmer og ikke programmernes indhold. Eksempler på dette er DR som arbejdsplads, som indkøber og som forbruger af ressourcer i forbindelse med programproduktion.

For at sikre en løbende opfølgning på opfyldelse af igangsatte mål og indsatser, og at indsatser prioriteres og igangsættes, er arbejdet med samfundsansvar i DR forankret i en bredt repræsenteret CSR-styregruppe. CSR-styregruppen ledes af Direktøren for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion og har ansvaret for at afrapportere til Bestyrelsen mindst en gang årligt i forbindelse med udarbejdelsen af DR's årsrapport. For at sikre fortsat fokus, forankring og kommunikation, mødes CSR-styregruppen regelmæssigt, minimum 3 gange årligt.

I tilknytning til CSR-styregruppen er der nedsat arbejdsgrupper med ansvar for hhv. "en bæredygtig og ansvarlig arbejdsplads", "En bæredygtig og ansvarlig offentlig indkøber, "klima" og "miljø". Arbejdsgrupperne har til opgave at lave prioriteringsoplæg til CSR-styregruppen inden for egne indsatsområder og mødes 4 gange årligt for at drøfte nye mulige indsatser.

I det følgende er der redegjort for DR's arbejde med samfundsansvar og FN's verdensmål for 2021 samt det planlagte arbejde for 2022.

13.1

Redegørelse for samfundsansvar

jf. årsregnskabslovens §99 a

En ansvarlig og bæredygtig arbejdsplads

DR har som vigtig medie- og kulturinstitution et ansvar for at bidrage til, at der er ordnede, fair og konkurrencedygtige forhold i medie- og kulturbranchen, der er præget af mange forskellige faggrupper, overenskomster og ansættelsesforhold og -modeller.

Der er som følge af DR's aktiviteter en risiko for negativ påvirkning af medarbejderne. Fair vilkår, uddannelse af unge og ligestilling er identificeret som områder med potentielle risici for DR og DR's medarbejdere, hvis der ikke er politikker, indsatser og målsætninger igangsat for at afhjælpe disse risici.

Fair vilkår

Fair vilkår indebærer, at DR, for både fastansatte og løsere tilknyttede medarbejdere, arbejder for, at ansættelsesforhold og -vilkår er fair, ordnede og konkurrencedygtige. Dette gør DR ved at have fokus på overenskomster, arbejdsmiljø og medarbejdertrivsel.

Overenskomst

I 2021 beskæftigede DR samlet 2.429 årsværk i et fast ansættelsesforhold. Derudover beskæftigede DR samlet 590 løst tilknyttede årsværk.

Målsætning

DR's målsætning er, at arbejde, der udføres i et lønmodtagerforhold til DR, altid sker på overenskomst eller på vilkår, der svarer til den relevante overenskomst på området.

DR har indgået en lang række overenskomster og aftaler, der dækker hovedparten af det arbejde, som udføres i DR. DR's nuværende overenskomster for fastansatte og freelancere blev indgået i 2020 og gælder frem til 31. maj 2023.

Det er DR's vurdering, at DR's medarbejdere også i 2021 var ansat under fair, ordnede og konkurrencedygtige vilkår.

Arbejdsmiljø

DR's "Politik for forebyggelse og håndtering af krænkende adfærd inkl. adfærdskodeks" er blevet implementeret i organisationen i 1. kvartal 2021 på personalemøder i alle DR's enheder. Der er i den resterende del af året gennemført undervisning af chefer, tillidsvalgte, vejledere m.fl., der skal implementere og forankre politikken.

DR har yderligere fokus på løbende at tilpasse DR's HR-processer og -koncepter for on-boarding, rådgivning og udvikling for at styrke arbejdet med at forebygge og håndtere krænkende adfærd. I trivselsmålingen 2022 følges der op på eventuelle oplevelser med krænkende hændelser for at afdække, hvorvidt indsatsen for at forebygge og håndtere krænkende adfærd har haft den tilsigtede virkning.

Digital chikane på sociale medier, der kan ramme DR's ansatte, er ligeledes krænkende adfærd. DR har derfor også retningslinjer for håndtering af disse hændelser ligesom DR i marts 2022 har ansat en digital chikane officer (DCO), som skal være med til at styrke indsatsen yderligere mod digital chikane.

For at sikre en solid forankring af organisationens bevidsthed om forebyggelse og håndtering af krænkende adfærd har DR udarbejdet en række støttematerialer, der er gjort tilgængelige for DR's chefer/ledere og tillidsvalgte med henblik på at understøtte den fortsatte lokale dialog.

DR's arbejdsmiljøkonsulent har under coronapandemien løbende forberedt DR på ændringer i retningslinjer og svaret på spørgsmål fra DR's medarbejdere. Med denne funktion har DR understøttet tryghed for medarbejdere både på arbejdspladsen og på optagelser uden for DR's lokationer.

Medarbejdertrivsel

Medarbejdertrivsel måles via DR's trivselsmåling, der gennemføres hvert andet år, og som der følges op på i de mellemliggende år. Der er gennemført trivselsopfølgingsmøder i DR's enheder og trivselsmåling 2022 er forberedt i en trivselsstyregruppe med deltagelse af såvel medarbejdere som ledelse.

Målsætning

DR skal nå indeks 80 ved DR's trivselsmåling 2022. Medarbejdertrivslen måles ved parametrene "arbejdsglæde" og "ambassadørskab", som tilsammen anses for et godt grundlag for at kunne vurdere den generelle medarbejdertrivsel i DR.

At fastholde medarbejdertrivslen på indeks 80 i 2022 vurderes at være et ambitiøst mål. Trivselsmålingen blev gennemført i januar 2022 og parametrene "arbejdsglæde" og "ambassadørskab" blev henholdsvis indeks 76 og indeks 87. Tilsammen udgør medarbejdertrivslen 82 målt på disse to parametre. Målsætningen anses derfor som værende opfyldt. Som led i trivselsmålingen bliver der afholdt trivselsmøder i afdelinger, hvor resultater og fremadrettede handlingsplaner drøftes mellem ledere og medarbejdere.

DR vil efterfølgende foretage evaluering af konceptet med det sigte at vurdere og evt. justere rammen for fremtidige trivselsmålinger, herunder kadence, proces og systemunderstøttelse.

Uddannelse af unge

DR har en ambition om at være et attraktivt og professionelt uddannelsessted, hvilket fremgår af DR's virksomhedsstrategi "Sammen om det vigtige". DR tager et samfundsansvar ved at tilbyde kvalitetsuddannelser til unge.

DR ønsker at være med til at uddanne elever og at stille praktikpladser til rådighed for journalist- og universitets-praktikanter, skolepraktikanter mv. DR ønsker at blive styrket som uddannelsessted med henblik på at skabe bedre vilkår for rekruttering, fastholdelse og udvikling af kompetente og kreative medarbejdere.

Journalistpraktikanter

Målsætning

DR vil løbende frem mod 2023 som minimum tilbyde praktikforløb for journalister svarende til DR's forholdsmæssige andel af journalister i Danmark. Det svarer til, at DR skal tilbyde praktikforløb til ca. hver ottende journaliststuderende.

Der var 77 journalistpraktikanter i DR i 2021, og målsætningen er opfyldt. Under praktikforløbet er der fast tilknyttet praktikantvejledere, der medvirker til at sikre et godt praktik- og uddannelsesforløb. DR arrangerer desuden netværksdage med mulighed for at møde de andre journalistpraktikanter.

DR tilbyder også pointgivende (ECTS) praktikforløb for universitetsstuderende. Der var 42 universitetsstuderende i 2021 fra forskellige universiteter.

Elever

DR ansætter elever/lærlinge for at sikre, at der uddannes elever inden for de fagområder, hvor der er efterspørgsel i DR, og for at understøtte uddannelse af unge.

Målsætning

DR's samlede måltal for elever fastlægges til minimum 130 pct. af det til enhver tid gældende AUB-måltal (elevpoint).

I 2021 var AUB-måltallet 18,5 elevpoint. DR opnåede 25,9 elevpoint, dvs. 140 pct. af det gældende AUB-måltal. I 2021 har DR styrket det centrale arbejde med elever ved at etablere et elev-vejledernetværk, som mødes 1-2 gange årligt omkring centrale temaer.

I 2022 vil DR etablere et årligt tilbagevendende elevtræf, der har til hensigt at bidrage til, at eleverne får skabt et netværk med ligestillede elevkolleger i DR.

Ligestilling

DR har fortsat fokus på ligestilling og ligeløn

Kønsmæssig sammensætning

Der henvises til særskilt afsnit 13.3, som indeholder redegørelse for den kønsmæssige sammensætning i DR.

Ligeløn

For ligeløn har DR følgende målsætning:

Målsætning

DR arbejder for, at lønforskellen imellem mænd og kvinder maksimalt udgør 5 pct. og maksimalt 3 pct., når der korrigeres for forskelle imellem overenskomstgrupper.

I 2021 var mændenes gennemsnitlige lønniveau inden for de enkelte overenskomstgrupper 1,5 pct. højere end kvindernes. Den ukorrigerede lønforskel var 2,7 pct. i 2021. DR opfylder derfor målsætningen.

Da der kan være forskelle i funktioner, kompetencer, anciennitet m.m. og lønforskellen er inden for målsætningen, har der ikke været behov for korrigerende handlinger i 2021. DR vil i 2022 fortsat følge op på lønforskelle kvartalsvis.

En ansvarlig og bæredygtig offentlig indkøber

Der er ved indkøb en risiko for overtrædelse af for eksempel menneskerettigheder, miljøbestemmelser og mulighed for forsøg på bestikkelse. Langt de fleste aktiviteter i DR er undervejs forbundet med et indkøb, eksempelvis i forbindelse med en produktion eller til driften af DR's lokationer. Derfor er dette område særligt vigtigt i DR's arbejde med samfundsansvar. De følgende indsatser mindsker DR's risici forbundet med indkøb.

DR's generelle, udbudspligtige indkøb tegner sig for ca. 800 mio. kr. årligt og omfatter anskaffelser i form af både køb, leje og leasing af varer, serviceydelser, konsulenter og bygge- og anlægsopgaver.

Omdrejningspunktet for indkøb i DR, udover EU-udbudsreglerne, er DR's indkøbspolitik, der blev opdateret i 2020. Med opdateringen fulgte et større fokus på bæredygtighed og social ansvarlighed ved indkøb, leje og leasing af varer, serviceydelser, konsulent-ydelser og bygge- og anlægsopgaver.

I 2021 har DR haft et stort fokus på at få indkøbspolitikken implementeret i hele organisationen. Selvom DR's medarbejdere var hjemsendt i de første og sidste måneder af 2021, lykkedes det at gennemføre møder med alle ledere i DR, hvor den opdaterede indkøbspolitik blev præsenteret.

DR har i hele 2021 systematisk gennemgået indkøbs- og udbudspipeline med fokus på bæredygtighed, således at der allerede på forhånd er taget stilling til, hvilke krav der er relevante for det pågældende udbud.

DR arbejder også med kontraktbestemmelser, der skaber incitament for den vindende leverandør til at medvirke til innovation og bæredygtige optimeringer i løbet af kontraktperioden, eksempelvis gennem forslag til tiltag, der mindsker CO2-udledningen eller til energibesparende tiltag under brugsfasen af produkter.

Hvor det er muligt, stilles der krav om brug af certificerede produkter og ydelser som f.eks. Svanemærket, EU-blomsten, TCO-certified eller Fairtrade.

Bæredygtige indkøb

I 2020 blev en indsats, for at implementere bæredygtighedskriterier i kontrakter igangsat. I slutningen af 2021 havde DR således implementeret bæredygtighedskriterier i 20 pct. af alle kontrakter* og forventningen er, at dette tal vil være minimum 30 pct. i slutningen af 2022. På denne måde måler DR løbende indsatsen for bæredygtige indkøb.

DR arbejder med at implementere bæredygtighedskriterier i forbindelse med udbud og kontrakter, og DR vil i 2022 særligt sætte fokus på omkostninger i hele kontraktperioden (TCO), herunder energiforbrug i produktets levetid og affaldshåndtering efter endt brug. På denne måde arbejder DR aktivt for at fremme bæredygtighed igennem den årlige indkøbsvolumen.

* Kun kontrakter indgået af DR Koncernindkøb

Ansvarlig leverandørkæde

DR ønsker at samarbejde med leverandører, der er bevidste om deres samfundsansvar.

CSR-bilaget, der vedlægges alle kontrakter og udbud, forpligter DR's leverandører i ind og udland til at overholde principperne i FN's Global Compact, som dækker områderne menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorrupsion samt de konventioner, der er grundlaget for principperne i FN's Global Compact.

DR anvender desuden arbejdsklausuler i relevante indkøbsaftaler og udbud. Arbejdsklausulerne er med til at sikre blandt andet fair løn og arbejdsforhold under arbejde i Danmark og er dermed et værn mod social dumping. Arbejdsklausuler anvendes i kontrakter ved bygge- og anlægsprojekter og ved større drifts- og tjenesteydelseskontrakter med høj grad af manuelt arbejde, eksempelvis typiske lavtlønsområder som rengøring, intern service, bygningsteknik mv., men også i andre typer af kontrakter og aftaler, såsom indkøb af it-konsulenter og andre typer af konsulenttydelser.

Målsætning

DR har et mål om at indarbejde CSR-bilag i alle DR's indkøbskontrakter og arbejdsklausuler i alle relevante indkøbskontrakter inden udgangen af 2022. Dette arbejde sker løbende, når gamle kontrakter udløber og skal genforhandles, og altid når DR indgår nye kontrakter.

Status for 2021 er, at DR har indarbejdet CSR-bilag i 96 pct. af alle kontrakter, og DR har indarbejdet arbejdsklausuler i 100 pct. af alle relevante kontrakter.

TABEL 7
INDKØB

År	2019	2020	2021	2022 mål
Andel kontrakter med arbejdsklausul (kun kontrakter indgået af KI')	87	94	100	100
Andel kontrakter med CSR-bilag (kun kontrakter indgået af KI')	59	84	96	100

*DR Koncernindkøb

I 2021 har der været fokus på at genforhandle de kontrakter, som mangler henholdsvis CSR-bilag og/eller arbejdsklausuler. Dette arbejde vil fortsætte i 2022.

Vidensdeling

DR indleder nye samarbejder løbende, eksempelvis med andre offentlige indkøbere, med henblik på vidensdeling og erfaringsudveksling. DR ønsker desuden at være en vigtig videns- og sparringspartner for andre i forbindelse med bæredygtige indkøb.

DR vil i 2022 have fokus på uddannelse i konkrete værktøjer såsom Total Cost of Ownership (TCO).

Case

DR deltog i en paneldebat under Trends and Traditions, hvor emnet var bæredygtige offentlige indkøb. Her fik vi både lejlighed til at fortælle om DR's indkøbspolitik samt give eksempler på konkrete indkøb med krav om bæredygtighed og social ansvarlighed.

Klima og miljø

Der henvises til særskilt afsnit 13.2 om Klima og miljø.

En ansvarlig public service-institution

Retssikkerhed, stærke og fair institutioner, antikorruption, demokratisk kontrol, fri adgang til information, antidiskrimination, tillid og transparens i samfundet m.v. er en del af DR's helt centrale public-service opgave og flugter med DR's strategi "Sammen om det vigtige" og DR's mission om at give danskerne lyst til at vide mere om det vigtige: Demokrati, kultur og fællesskab.

DR's aktiviteter omkring tilblivelsen af programmer kan medføre en øget risiko for, at medarbejderne udsættes for korrupsion og bestikkelse.

Etik

Siden etableringen i 2013 har Etik i DR været en selvstændig funktion i generaldirektørens stab.

Etik i DR tager udgangspunkt i DR's etiske retningslinjer, der gælder for DR's programmer, for DR's medarbejdere, og i øvrigt hvor DR har afgørende indflydelse på de redaktionelle valg.

De etiske retningslinjer er et dynamisk dokument, der løbende udvikles og justeres, så det til hver en tid afspejler den virkelighed og det mediebillede, DR opererer i. DR's etiske retningslinjer skal således ikke ses som en facitliste, men derimod som en ramme for det journalistiske arbejde i DR. Derfor er dialogen om etikken et vigtigt element i alle redaktionelle processer – både i interne og eksterne produktioner.

Etik i DR er oftest involveret i en programproduktion tidligt i den redaktionelle proces og rådgiver chefer og medarbejdere i forhold til konkrete presseetiske spørgsmål, deltager i program- og manusgennemsyn og er sparringspartner for de programansvarlige chefer. Her kan det f.eks. være sparring om tilladelse til bibe-skæftigelse, vurdering af habilitet eller klagebehandling, der er fokus på.

DR værner om sin troværdighed og retter alle faktuelle fejl af betydning. DR sikrer åbenhed om fejl og sørger for synlige rettelser på alle relevante platforme. DR's etiske retningslinjer indeholder en detaljeret gennemgang af proceduren for rettelser af forskellige typer af fejl – herunder også hvem der er ansvarlig for at sikre rettelserne. Alle rettelser af betydning skal bringes på DR's fejl og fakta-side på dr.dk, der er DR's samlede overblik over rettelser og berigtigelser.

DR's strategi og digitale plan har også betydning for arbejdet med etikken. I 2022 vil der således være et særligt fokus på, hvordan DR's etiske retningslinjer bedst kan understøtte nye formater, fortælleformer og platforme i en stadig mere digital medievirkelighed.

Børn i DR

Der gælder særlige regler for børn og unge, der erhvervsmæssigt optræder, deltager eller medvirker i kulturelle og lignende aktiviteter, herunder radio og tv. DR har derfor, i samarbejde med en række udvalgte aktører, udarbejdet retningslinjer, der beskytter børn, i underholdningsbranchen. Retningslinjerne forholder sig til, hvordan DR bedst beskytter børnemedvirkende på baggrund af programmets type, emne og graden af eksponering og involvering. Det betyder bl.a., at DR er opmærksom på ikke at overbelaste børn under optagelserne, f.eks. ved at der ofte arbejdes med grupper af børn fremfor med enkelte, bærende børnekarakterer. Retningslinjerne er gældende for både interne og eksterne produktioner. Der indhentes børneattester på personer, der under produktioner arbejder med børn.

Det vurderes fra produktion til produktion, om der skal stilles særlige krav til kompetencer, uddannelse, alder m.v. hos medarbejdere, som skal løse de forskellige opgaver. F.eks. om håndteringen af private konti på sociale medier skal håndteres af en person med særlig viden vedrørende digitale medier m.v. DR har desuden et øget fokus og er særligt opmærksom på udfordringerne vedrørende sociale medier, herunder de faldgruber, som aktualiseres ved børns tilstedeværelse på disse platforme.

Alle ovennævnte hensyn og retningslinjer er blevet fulgt ved produktioner i 2021, hvor der har været børn involveret.

13.2

Klima og miljø

DR ønsker at bidrage til, at Danmark i fællesskab når målet om at reducere den globale opvarmning med 70 pct. frem imod 2030.

Gennem det seneste år har DR haft øget fokus på CO₂-udledning fra DR's aktiviteter, som stammer fra drift af bygninger, samt udledninger, der kan relateres til produktion af tv og radio. DR arbejder både på at identificere de største kilder samtidig med, at der igangsættes aktiviteter til at nedbringe CO₂-udledningen.

DR fastlagde i 2019 et mål for CO₂-udledningen i 2030. Dette mål blev opfyldt allerede i 2020, hvilket blandt andet skyldes et bedre energimix i Danmark særligt grundet idriftsættelsen af vindmølleparken Horns Rev III i 2019 samt et stort fokus på energireduktioner. DR ønsker fortsat at fastholde fokus på CO₂-udledning, både af hensyn til risikoen for øgede omkostninger (eksempelvis CO₂-afgifter) og for at løfte DR's samfundsansvar.

DR har derfor i 2021 formuleret en ny ambitiøs klimamålsætning.

Målsætning

DR vil reducere CO₂-udledningen (Scope 1+2) med 37,8 pct. i 2030 i forhold til basisåret 2021.

DR vil reducere udledninger i Scope 3, blandt andet i form af flere og skrappe krav til leverandører i kontrakter og udbud og øget fokus på medarbejdertransport mv.

Klimamålsætningen for de udledninger, DR har direkte indflydelse på (Scope 1 og 2), er på linje med de reduktioner, der ifølge Parisaftalen, er nødvendige for at holde den globale opvarmning under 1,5°C. Det er samtidig et realistisk mål, der udover den generelle markedsudvikling tager udgangspunkt i DR's igangsatte aktiviteter og ambitioner på klimaområdet, eksempelvis arbejdet med energiledelse, se nedenfor.

DR vil fortsat indsamle dokumentation for Scope 3, og når dokumentationen vurderes tilstrækkelig og valid, kan der fastsættes nye målsætninger for Scope 3.



Scope 1

Direkte emissioner fra kilder, der ejes eller kontrolleres af DR:

- Brændstofforbrug
- Kølemidler
- Fyringsolie
- Olie til nødstrøm
- Bygas



Scope 2

Indirekte emissioner fra indkøbt energi:

- Elektricitet
- Varme



Scope 3

Øvrige indirekte emissioner fra kilder, der ikke direkte kontrolleres af DR og er afledt af DR's aktiviteter:

- Medarbejdertransport (fly, tog, bil og taxa)
- Affald
- Kantine
- Eksternt strømforbrug

Klimaregnskab

DR anvender Greenhouse Gas Protokollen (GHG-protokollen) i forbindelse med klimaregnskabet. DR's klimaberegning indeholder bidrag fra følgende elementer:

Klimaberegningen tager primært udgangspunkt i anvendelsen af "UK Gov Conversion Factors 2021". Elforbrug er opgjort ved anvendelse af "Energinet Timedeklarationen", og forbrug af fjernvarme er opgjort på baggrund af "Hofor, Miljødeklaration 2020" for fjernvarme i Hovedstadsområdet. Der er også i visse tilfælde medtaget beregninger foretaget af samarbejdspartnere, hvor disse er tilstrækkeligt valide.

Scope 1

I 2021 udgjorde CO₂-udledningen fra Scope 1 (brændstof, kølemidler, fyringsolie og olie til nødstrømsanlæg) i alt 710 tCO₂.

Brændstof

DR benytter brændstof til både egne og leasede biler, fyringsolie til opvarmning og olie til nødstrøm. DR anvender udelukkende biobrændsel til DR's nødstrømsgeneratorer, da dette har en betydeligt lavere CO₂-udledning end andre brændstoffer.

DR investerer løbende i el-biler, som med tiden vil kunne nedbringe udledningen af brændstof til egne biler. DR har otte el-biler, og yderligere to elbiler forventes leveret i 2022.

Kølemidler

DR anvender primært R717/ammoniak til køling, hvor udledningen af CO₂ er nul. DR arbejder aktivt for at nedbringe behovet for køling, da køling medfører et stort el-forbrug. En vis køling af DR Byen er nødvendig af hensyn til driften af It-servere. Der er på den baggrund igangsat en undersøgelse af mulighederne for udnyttelse af overskudsvarmen fra køling til opvarmning af DR Byen.

Nødstrømsanlæg

DR har ti nødstrømsgeneratorer til dækning ved fejl i elnettet. Den løbende reduktion af energiforbruget har medført, at behovet for nødstrøm ligeledes er reduceret. Grundet mangel på reservekraft i Østdanmark til Radius' offentlige net, har DR i samarbejde med Energinet ombygget fire af DR Byens nødstrømsgeneratorer til at kunne levere energi til nettet ved spidsbelastning eller ved fejl i elnettet. Energien herfra indgår i det offentlige net og går dermed ikke til spilde.

For at mindske CO₂-udledningen benyttes udelukkende biobrændsel (HVO) til nødstrømsgeneratorerne, der medfører en relativt lav CO₂-udledning.

Scope 2

I 2021 udgjorde CO₂-udledningen fra Scope 2 (el og varme) i alt 2.377 tCO₂.

Elforbrug

DR's primære kilde til CO₂-udledning stammer fra elforbruget, der tegner sig for 60 pct. af den samlede CO₂-udledning fra Scope 1 og Scope 2 tilsammen.

Elforbruget i 2021 er 19.583 MWh, hvilket er på samme niveau som i 2020. Forklaringen på det fortsat lave niveau skyldes den delvise nedlukning grundet coronapandemien, men også DR's fokus på ejendomsdrift og driftsoptimeringer samt reduktion af unødvendig køling og ventilation af bygningsmasse under nedlukningen. Strømforbruget til serverkældre udgjorde i 2021 15 pct. af det samlede el-forbrug i DR. Strømforbruget i serverkældrene følges tæt, og der arbejdes løbende med at reducere forbruget.

TABEL 8 ELFORBRUG (MWH)					
	2018	2019	2020	2021	Reduktion 2020 -2021
El (MWh)	23.785	21.414	19.530	19.583	0
"CO ₂ -neutral" strøm (MWh)	133	112	112	68	
I alt (MWh)	23.918	21.526	19.642	19.651	0

Varmeforbrug

Varmeforbruget i 2021 er 10.898 MWh, hvilket er en stigning på 10 pct. i forhold til 2020. Grundet de kolde måneder i starten af 2021, er det graddagekorrigerede varmeforbrug dog mere retvisende at anvende end det faktiske forbrug. Det graddagekorrigerede forbruget var i 2021 på 11.624 MWh, hvilket er en mindre reduktion på 3 pct. i forhold til 2020.

TABEL 9 VARMEFORBRUG (MWH)					
	2018	2019	2020	2021	Reduktion 2020 -2021
Graddagekorrigeret (MWh)	14.173	12.588	12.006	11.624	3
Ikke graddagekorrigeret (MWh)	12.749	10.885	9.936	10.898	-10

Samlet set er DR's CO₂-udledning fra Scope 1 og Scope 2 reduceret til 3.087 tCO₂e i 2021, hvilket svarer til en reduktion på ca. 9 pct. i forhold til 2020.

TABEL 10 CO ₂ -UDLEDNING (TCO ₂ E)				
	2019	2020	2021	2030 mål
Scope 1	703	654	710	
Scope 2	3.836	2.746	2.377	
Total (Scope 1 + Scope 2)	4.539	3.400	3.087	1.920

CO₂-udledning i 2020 er korrigeret. Korrektionen skyldes nye oplysninger om udledning.

Case: Varmepumpeprojekt

I 2021 startede DR et varmpumpeprojekt, der skal sikre at DR udnytter alle ressourcer bedst muligt. Varmepumpen skal sikre at DR udnytter varmen, som produceres ved DR Byens køleproduktion. I DR Byen kører køleproduktionen ikke kun om sommeren, for at sikre medarbejder komfort, men hele året for at sikre driften af DR's servere og tekniske apparater.

Når varmpumpen står færdigt, vil den kunne udnytte overskudsvarme svarende til næsten 90 pct. af DR Byens varmeforbrug over året, svarende til 20-25 pct. af DR Byens samlede energiforbrug. Projektet medfører ligeledes en reduktion af udledt CO₂ på ca. 116 tCO₂e/år.

Scope 3

DR har i 2021 haft øget fokus på klimapåvirkningen fra samarbejdspartnere og leverandører, hvor DR via indkøb har mulighed for at påvirke samarbejdspartnere og leverandørers udledning af CO₂, men ikke har direkte kontrol.

DR's rapportering af CO₂-udledninger i Scope 3 er under opbygning. Det er her de største kilder til udledning af CO₂ findes, og der arbejdes løbende på at identificere disse samt forbedre datagrundlaget.

Sendeudstyr

Der bruges også strøm, når der skal sendes radio og tv over det danske sendenet (FM og DAB). DR er derfor i gang med en udskiftning af det eksisterende sendeudstyr til mindre og strøm-besparende enheder.

Medarbejdertransport

Antallet af kilometer rejst i DR, i form af medarbejdertransport, er i 2021 på niveau med 2020, hvilket primært skyldes situationen omkring coronapandemien. Flytransport udgør ca. 80 pct. af den samlede udledning fra medarbejdertransport. DR arbejder løbende for at reducere dette udslip ved hjælp af en række nye initiativer. Blandt andet introduceres i 2022 en ny rejsepolitik, så DR's ambitioner om at bidrage til den grønne omstilling via en omkostningseffektiv og mere bæredygtig rejseadfærd bliver tydelig for alle medarbejdere i DR.

Affaldssortering

DR arbejder med affaldssortering primært i forbindelse med produktion og i den daglige færden på og uden for DR's lokationer. I 2021 havde DR i alt 396 tons affald, der var sorteret og blev afhentet i relevante fraktioner. Dertil kommer de fraktioner, hvor der er særskilte aftaler. Eksempelvis sendes madaffald til biogas, mens elektronik og batterier afhentes til genanvendelse.

Med en genanvendelsesgrad på 50 pct. er der grundlag for at sortere yderligere, så endnu mere kan gå til genanvendelse. Der arbejdes i 2022 videre med at affaldssortere, reducere affaldsmængden og ikke mindst at gøre mere af DR's affald brugbart for andre.

DR arbejder i 2022 videre med at kvalificere data på affaldsområdet.

Energiledelse

DR er forbruger af energi både som arbejdsplads med flere lokationer og som følge af de mange produktioner, DR er i berøring med. Elektricitet og fjernvarme er de største energikilder.

DR ønsker at undgå unødigt energiforbrug og energispild og har gennem mange år arbejdet med at reducere energiforbruget.

Målsætning

DR ønsker at reducere energiforbruget med 10 pct. i 2023 med udgangspunkt i forbruget for 2019.

Til at understøtte arbejdet med energireduktion og sikre fremdrift, har DR besluttet at blive certificeret i energiledelse ISO 50001. Der har i 2021 været arbejdet hen mod en certificering, som DR modtog i januar 2022. I løbet af 2022 vil der blive informeret om certificeringen både internt og eksternt.

Reduktionen i DR's energiforbrug skal dels nås med indsatser, der på kort sigt giver reduktion, eksempelvis adfærdssændringer, dels med mere langsigtede projekter, som på sigt vil give den ønskede reduktion. Dette gælder eksempelvis ved udskiftning og investeringer i teknologi og bygninger, hvor der kan forudses en lidt længere tilbagebetalingstid, end der normalt arbejdes med.

Bæredygtig film og tv-produktion

DR er medlem af initiativet Bæredygtig film og tv-produktion. I 2021 blev et værktøj til at arbejde med produktion af bæredygtig film og tv, baseret på certificeringsordningen "Green film", lanceret.

Dette værktøj har DR i 2021 benyttet i forbindelse med DR's Juleshow 2021. Formålet var at undersøge mulighederne for at implementere mere bæredygtige produktioner i DR. Resultatet og erfaringerne fra projektet fremlægges i starten af 2022.

DR vil i 2022 arbejde videre med bæredygtig produktion af film og tv og løbende inddrage flere relevante produktioner.

Case: DR's Juleshow 2021

På DR's Juleshow 2021 blev alle deltagere briefet om, at DR's juleshow var udvalgt til at arbejde med bæredygtighed. Formålet var at følge principperne i "Green film" og afprøve initiativer eksempelvis affaldssortering, fokus på mad og snacks, transport, energiforbrug og genanvendelse af materialer.

Miljø

DR har som virksomhed med produktion og mange både interne og eksterne aktiviteter et stort ressourceforbrug og en risiko for en negativ påvirkning af miljøet.

Der er igangsat mange mindre indsatser, der skal mindske risikoen for en negativ påvirkning. Særlige indsatsområder er vedligeholdelse af DR's arealer, genanvendelse af materialer og mulighed for låncykler som alternativ til biler.

I 2021 har DR indgået en aftale med en ny kantineleverandør, der har sølvmærket i økologi og generelt har stort fokus på bæredygtighed, herunder affaldssortering og madspild. DR's kantiner, både i DR Byen og DR Århus, vil blive svanemærket i 2022. DR's leverandør af rengøring er ligeledes blevet certificeret med Svanemærket i 2021.

Vandforbrug

DR har også i 2021 haft fokus på at nedbringe vandforbruget.

DR brugte i 2021 i alt 19.994 m³ rent vand samt 3.888 m³ genbrugsvand til toiletskyl. Der er sket en stigning på 3 pct. rent vand i forhold til 2020. Både 2020 og 2021 har været præget af meget hjemmearbejde og midlertidig lukning af Koncerthuset. Det lille merforbrug i 2021 skyldes, at flere medarbejdere har været fysisk på arbejde i 2021 end under den første bølge af pandemien fra marts til juni 2020.

Der arbejdes stadig løbende med reduktionen i forbruget af rent vand. Eksempelvis er der installeret flere berøringsfri armaturer i Odense, Aarhus, Aabenraa og Aalborg samt nye toiletter i Aarhus.

DR-Byen arbejder løbende på at optimere regnvandsfiltre, eksempelvis gennem god vedligeholdelse. I 2022 vil muligheden for at øge mængden af genbrugsvand og arbejdet med vandreducerende investeringer fortsat blive undersøgt.



DR er i februar 2022 blevet certificeret i energiledelse

13.3

Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen

jf. årsregnskabslovens § 99 b

DR har fokus på ligestilling og den kønsmæssige sammensætning. For den kønsmæssige sammensætning har DR følgende målsætning:

Målsætning
DR ønsker en afbalanceret fordeling imellem mænd og kvinder i ledelsen.

DR havde også i 2021 en afbalanceret fordeling imellem mænd og kvinder, da der både for DR's øverste ledelsesorgan (bestyrelsen) og direktionen er en ligelig kønsfordeling. Blandt alle ledere i DR var 40 procent kvinder, hvilket er en lille stigning fra 2020.

Der følges kvartalsvis op på kønsfordelingen blandt ledere i DR og behovet for korrigerende handlinger vurderes løbende.

TABEL 11
KØNSFORDELING, BESTYRELSE OG CHEFNIVEAU

År	2020				2021			
	Mænd	Kvinder	Mænd	Kvinder	Mænd	Kvinder	Mænd	Kvinder
Kønsfordeling, chefer								
Bestyrelse	5	6	45%	55%	6	5	55%	45%
Bestyrelse (excl. Medarbejderrepræsentanter)	4	5	44%	56%	5	4	56%	44%
Direktion	2	3	40%	60%	2	2	50%	50%
Alle på chef/leder-niveau: 'Særkontrakt chef, CDR, AC-ledelse	71	46	61%	39%	67	45	60%	40%
Chefer/ledere under det øverste ledelseslag (ekskl. direktion og underdirektører)	65	40	62%	38%	60	40	60%	40%

13.4

Redegørelse for politik for dataetik

jf. årsregnskabslovens § 99 d

I oktober 2021 lancerede DR en digital udviklingsplan med en opdateret vision om at udvikle DR til en fuldt ud digital public service-institution. Formålet er at øge hastigheden for DR's digitale udvikling, så der også i fremtiden er stærke, attraktive og relevante public service-tilbud til hele befolkningen.

Kernen i DR's public service-opgave er stadig den samme – DR vil understøtte demokratiet, bidrage til dansk kultur og styrke fællesskaber. Men DR's tilbud skal udvikles til brugerne i en digital virkelighed, og det medfører et stigende behov for indsamling og behandling af data.

DR's dataetik

DR's dataetik bygger på to af DR's grundlæggende værdier; åbenhed og ansvarlighed. DR ønsker at være åben om data-anvendelse samt tage ansvar i forhold til dataindsamling og -behandling. DR behandler brugernes data sikkert og i overensstemmelse med gældende lovgivning.

Åbenhed

DR lægger vægt på en høj grad af gennemsigtighed og tydelig kommunikation om DR's brug af data, så det er klart for brugerne, hvordan deres data anvendes. Samtidig prioriterer DR, at brugerne har kontrol over deres datapræferencer og således selvbestemmelse over, hvilke data DR har adgang til.

DR ønsker desuden at bibeholde en 'positiv fejlkultur' blandt alle ansatte, hvor åbenhed fører til løbende forbedring. Forudsætningen for en sådan kultur er, at alle ansatte føler sig trygge ved at stå frem og indrømme fejl, eller pege på områder der kan forbedres.

Ansvarlighed

DR's databehandling sker med det overordnede formål at løse DR's opgaver som public service-virksomhed. DR's publicistiske virksomhed udføres inden for rammerne af DR's etik, der er baseret på DR's værdier troværdighed, uafhængighed, alsidighed, mangfoldighed, kvalitet, kreativitet, åbenhed og ansvarlighed. DR's etik gælder for alle medarbejdere.

Dataetik indgår derfor altid i DR's overvejelser om brug af data. Overvejelserne er decentralt forankrede i de dele af organisationen, der skal anvende data. Alle DR's medarbejdere gennemfører årligt (første gang i 2021) e-læring i databeskyttelse og it-sikkerhed, for at sikre et tilstrækkeligt højt vidensniveau, bredt i organisationen.

Lovlighed

DR er som selvstændig offentlig institution underlagt omfattende forpligtelser i forhold til datasikkerhed og databeskyttelse.

Indsamlet data om DRs brugere anvendes udelukkende til de formål, som brugerne er gjort bekendt med. Ved anden anvendelse vil DR altid bede om fornyet accept fra brugeren.

For efterlevelse af de lovmæssige forpligtelser henvises til DR's særskilte politikker, som kan tilgås på hjemmesiden, www.dr.dk/om-dr/dr-og-dine-data.

Sikkerhed

DR indgår databehandleraftaler med alle leverandører, der behandler personoplysninger for DR, og der anvendes pseudo-nymisering og kryptering af personoplysninger, hvor det er relevant. Kan DR ikke indgå en særskilt databehandleraftale med en virksomhed, f.eks. de internationale tech-giganter, nedbringes evt. dataudveksling til et minimum.

DR bestræber sig på, at data så vidt muligt opbevares/lagres inden for EU/EØS. Når data overføres til lande uden for EU/EØS sker det kun, når det er nødvendigt af hensyn til at kunne levere de bedste tilbud til brugerne, og DR lægger også her vægt på, at data overføres og viderebehandles på en sikker måde.

DR har som et generelt dataetisk princip, at der ikke sælges personoplysninger, enkeltvis eller aggregeret, som DR har indsamlet.

Formål med redegørelsen

Den øgede anvendelse af digitale løsninger i DR medfører flere dataetiske overvejelser, fordi den nutidige og fremtidige dataanvendelse altid ske til gavn for brugerne af DR. Opfattelsen af god dataetik og danskernes medievaner ændrer sig derudover løbende, og DR arbejder målrettet for at sikre, at DR som organisation implementerer høje dataetiske standarder i interne processer og digitale produkter.

Redegørelsen er baseret på de dataetiske overvejelser, som vedrører DR's primære datahåndtering over for brugerne på områderne:

- Børneområdet
- Medielicens
- DR Brugerkontakt
- Digitale produkter
- DR Medieforskning
- DR Koncerthuset

Børneområdet

Når DR tilbyder apps direkte målrettet til børn - f.eks. Minisjang, Ramasjang og Ultra Nyt+ - har DR et særligt ansvar for at beskytte børnene og behandle børns data sikkert og gennemskueligt. Børn kan ikke selv samtykke til indsamling og behandling af data, og derfor behandles der ifm. børneapps kun data, der ikke kræver et samtykke, og som ikke indebærer behandling af personoplysninger.

Hvis DR indsamler oplysninger, der kræver samtykke, sker det på særskilte forældresider. Bidrag fra børn og forældre bliver publiceret og/eller behandlet med et redaktionelt formål og i overensstemmelse med DR's etiske retningslinjer.

Generelt udvikles DR's tilbud til børn i form, indhold og valg af digitale virkemidler til at være i overensstemmelse med målgruppens udvikling og behov, og DR er opmærksom på hensynet til de yngste i målgruppen. DR tager ansvar for, at børn kan færdes trygt i DR's digitale produkter og på DR's profiler på sociale medier.

Medielicens

DR har haft ansvaret for opkrævning af al medielicens i Danmark på vegne af Kulturministeriet. I forbindelse med vurdering af licenspligten samt ved DR's efterfølgende licensadministration og -opkrævning har DR indhentet og behandlet en række personoplysninger.

DR behandler data vedrørende medielicens fuldt adskilt fra DR's øvrige virksomhed og samkører ikke data med andre oplysninger, som DR har om brugerne, f.eks. fra brugernes brug af DR's digitale produkter og dr.dk.

DR Brugerkontakt

Som public service-virksomhed ønsker DR at være åben og omhyggelig i forbindelse med henvendelser fra lyttere og seere. Derfor ønsker DR, at alle henvender sig, hvis der findes anledning til kritik – positiv som negativ. Ved brugernes henvendelse anvender DR ingen segmentering eller automatiserede systemer, hvor der kan ske algoritmisk forskelsbehandling.

Digitale produkter

DR tilbyder en række digitale produkter, som er en forudsætning for, at DR kan leve op til sine public service-ambitioner og brugernes forventninger i en digital virkelighed, f.eks. dr.dk, DRTV, DR LYD og diverse apps.

DR indsamler kun de oplysninger, som brugeren selv afgiver til DR, enten ved indtastning eller ved DR's brug af cookies, som brugeren har accepteret. DR anvender alene data, som brugeren har afgivet via DR's egne digitale produkter, og har således valgt ikke at købe eller anvende data, som er indsamlet andre steder.

For at forbedre brugeroplevelsen og øge den personlige relevans i DR's digitale produkter, benytter DR digitale værktøjer til både at vise et kurateret public service-tilbud, som er fælles og relevant for hele befolkningen, og public service-indhold, der er personligt relevant for den enkelte bruger. Personalisering og segmentering varetages af redaktionelle medarbejdere, der har fokus på at sikre publicistisk balance og gennemsigtighed i anvendelsen af algoritmer og lignende teknologier til gavn for brugerne.

DR Medieforskning

DR Medieforskning har til opgave at analysere store mængder data om danskernes brug af DR's produkter og indhold med henblik på at forbedre dem – alt sammen med det formål at opfylde DR's public service-forpligtelse. DR Medieforskning analyserer som udgangspunkt alene på aggregerede og anonyme data og ikke på enkeltbrugere. DR anvender forskellige analysefirmaer som databehandlere.

DR deler desuden aggregerede og anonymiserede trafikmålinger med andre aktører med henblik på offentlige opgørelser af seertal m.v. Denne deling sker til analyseinstitutter som eksempelvis virksomhederne Kantar/Gallup og Nielsen. DR deler ikke trafikmålinger med internationale tech-virksomheder.

DR Koncerthuset

DR Koncerthuset adskiller sig fra DR's øvrige virksomhed, da DR Koncerthuset både løser public service-forpligtelser og driver kommerciel virksomhed. DR har derfor besluttet, at indsamling og anvendelse af data, som vedrører DR Koncerthuset, kan adskille sig fra DR's øvrige virksomhed.

DR Koncerthuset anvender bl.a. data fra tredjepart, f.eks. sociale medier, for at optimere markedsføringsindsatser og sikre, at brugeren præsenteres for relevante fremtidige oplevelser i DR Koncerthuset.

DR Koncerthuset behandler data fuldt adskilt fra DR's øvrige virksomhed og samkører ikke data med andre oplysninger, som DR har om brugerne, f.eks. fra DR's digitale produkter og dr.dk. Der sælges ikke personoplysninger, enkeltvis eller aggregeret, som DR har indsamlet vedrørende DR Koncerthuset.

DR Koncerthusets hjemmeside og øvrige digitale tilstedeværelse adskiller sig også visuelt fra DR's hovedside, dr.dk og de øvrige af DR's digitale produkter for at understrege over for brugerne, at der er tale om forskellige dele af DR's virksomhed, der anvender data på forskellige vilkår.

DR

Emil Holms kanal 20
0999 København C
Telefon: 35 20 30 40
Hjemmeside: www.dr.dk
CVR-nr. 62 78 65 15

Hjemsted

København

Regnskabsår

1. januar – 31. december

Bestyrelsesmøde

Årsrapporten er godkendt på
bestyrelsesmødet den 27. april 2022.

Juridisk form

Selvstændig offentlig institution

Skatter og afgifter

DR er i henhold til bekendtgørelse om selskabsskatteloven
undtaget fra skattepligt.

DR finansieres dels af finanslovstilskud, dels af licens.
Fra 2022 finansieres DR alene af finanslovstilskud samt
andre driftsindtægter af sekundær karakter.

Fra 2022 har DR, grundet overgang til fuld finanslovs-
finansiering, delvis fradragret for indgående moms.

