



Albanian-American
Development Foundation



Parku Kombëtar i Butrintit Plani i Menaxhimit të Integruar (2020-2030)

Plani i Menaxhimit të Integruar të Parkut Kombëtar të Butrintit (2020-2030)

Ministria e Kulturës
Prill 2020

Hartuar me asistencen e

PRINCE+PEARCE

A 35a The High Street, Potters Bar, EN6 5AJ, Mbretëri e Bashkuar
T +44 (0) 7973 691 927
E dprince@princeandpearce.co.uk
W www.princeandpearce.co.uk

në bashkëpunim me

Qendrën për Arkeologjinë e Aplikuar, Institutin e Arkeologjisë, University College London
dhe

Trashëgiminë Kulturore pa Kufij, Shqipëri

Drejtuesi i ekipit: **Dr. David Prince**

Financuar nga

AADF - Fondacioni Shqiptaro-Amerikan për Zhvillim

Tabela e përmbajtjes

1.0	PËRMBLEDHJE EKZEKUTIVE	8
2.0	HYRJE	13
2.1	Kuadri ligjor	14
2.1.1	Konventa për Trashëgiminë Botërore.....	14
2.1.2	Përfshirja e Butrintit dhe e Parkut Kombëtar të Butrintit në listën e UNESCO-s.....	14
2.1.3	Konteksti ligjor shqiptar	15
2.2	Zhvillimi i Zonave të Mbrojtura që prej vitit 1992	17
2.3	Qasja dhe çështjet kyçe	18
2.4	Parimet orientuese	19
2.5	Një strukturë e re menaxhuese	19
2.6	Konsultimi	20
2.6.1	Menaxhimi i procesit të konsultimit me palët e interesit.....	21
2.6.2	Grupet e nënpërfaqësuar dhe të vështira për t'u arritur	21
2.7	Praktikat më të mira	22
2.7.1	Modelet e aplikuara në hartimin e Planit të Menaxhimit të Integruar	22
3.0	PARKU KOMBËTAR I BUTRINTIT	27
3.1	Vlera e Jashtëzakonshme Universale.....	28
3.1.1	Integriteti	29
3.1.2	Autenticiteti	29
3.1.3	Kërkesat aktuale të mbrojtjes dhe menaxhimit.....	29
3.2	Ndryshime të mundshme në Zonat e Mbrojtura të Parkut Kombëtar në të ardhmen... 30	
3.3	Statusi i “Sitit Miks”	32
3.3.1	Rezultatet e menaxhimit.....	33
3.4	Peizazhi	33
4.0	BURIMI KULTUROR	40
4.1	Rëndësia e pasurisë arkeologjike	40
4.1.1	Larmia e kulturave dhe periudhave	40
4.1.2	Monumente të jashtëzakonshme	40
4.1.3	Vlera grupore	40
4.1.4	Potenciali i burimit arkeologjik	40
4.1.5	Lidhjet historike	41
4.2	Përvojat e mëparshme.....	42
4.2.1	Periudha midis luftërave.....	42

4.2.2	1945-1992	42
4.2.3	Butrinti në vitin 1993	43
4.2.4	Periudha e Fondacionit Butrinti	44
4.3	Mësimet e nxjerra	45
4.3.1	Angazhimi i komunitetit	45
4.3.2	Trajnimi	46
4.3.3	Konservimi	46
4.3.4	Kërkimi	46
4.3.5	Ndikime më të gjera	47
4.4	Konservimi i monumentit	49
5.0	BURIMI NATYROR	52
5.1	Zona Mbrojtëse e Sitit të Trashëgimisë Botërore	52
5.1.1	Liçeni i Butrintit	53
5.2	Rëndësia e Burimeve Natyrore	53
5.2.1	Vlera ndërkombëtare	54
5.2.2	Vlera kombëtare	54
5.2.3	Vlera vendore	54
5.2.4	Vlera kulturore	54
5.2.5	Vlera estetike	55
5.2.6	Vlera ekonomike vendore	55
5.2.7	Vlera e mundshme	55
5.3	Parimet orientuese	55
5.4	Rekomandime për menaxhimin	56
5.4.1	Zonimi dhe veprimtaritë e lejuara	57
6.0	TURIZMI dhe INFRASTRUKTURA	63
6.1	Numri i vizitorëve	63
6.2	Menaxhimi i përdorimit të zonës nga vizitorët	65
6.2.1	Një qendër e re vizitorësh	66
6.2.2	Orientime	69
6.2.3	Akomodimi i stafit, strukturat në hyrje dhe rrethimi i sitit	71
6.2.4	Interpretimi i ri në Kalanë Veneciane	71
6.2.5	Interpretim i ri i Fortesës Trekëndore	71
6.2.6	Lundra	72
6.2.7	Shtëpia e Doganës	72
6.2.8	Interpretimi i ri i sitit	72
6.2.9	Varkat e pasagjerëve, platformat lundruese dhe skelat	72

6.2.10	Shtigjet e ecjes në natyrë, shtegkalimet dhe sinjalet	73
6.3	Potenciali edukues dhe argëtues i Parkut Kombëtar	75
6.4	Rekomandime për menaxhimin	76
6.4.1	Edukimi	76
6.4.2	Aktivitete dhe organizime të ndryshme në natyrë	76
6.4.3	Aktivitete kulturore vendase	77
6.4.4	Turizëm me interes të veçantë	77
6.4.5	Aktivitete sezonale dhe aktivitete të tjera	77
7.0	ZHVILLIMI I KOMUNITETIT	79
7.1	Konteksti socio-ekonomik	79
7.1.1	Komunitetet brenda Parkut Kombëtar	80
7.2	Angazhimi i komunitetit	82
7.3	Qëndrueshmëria mjedisore	82
7.4	Rekomandime për menaxhimin	83
7.4.1	Zhvillimi i komunitetit	83
7.4.2	Përfaqësimi vendor	83
7.4.3	Koordinimi i palëve të interesit	83
7.4.4	Qëndrueshmëria	84
7.4.5	Kujdesi me burimet	84
7.4.6	Edukimi dhe të nxënit	84
8.0	DREJTIMI dhe MENAXHIMI	87
8.1	Parametrat	87
8.2	Parqet Kombëtare	88
8.3	Rregullimet aktuale të drejtimit në Butrint	89
8.4	Analiza e menaxhimit	91
8.5	Nevoja për ndryshim	93
8.6	Nevoja për një Autoritet të Parkut Kombëtar	93
8.7	Autoriteti i Parkut Kombëtar – rolet dhe përgjegjësitë	97
8.8	Menaxhimi i Zonës A3	99
8.9	Parimet e decentralizimit	99
8.9.1	Llojet e decentralizimit	102
8.9.2	Përfitimet e përgjithshme nga decentralizimi	103
8.9.3	Risqet e decentralizimit	104
8.10	Fondacioni i Ri	105
8.10.1	Fluksi i fondeve dhe përgjegjësia për sitin	107
8.11	Menaxhimi i riskut	108

8.11.1	Plani i Menaxhimit të Riskut	109
9.0	VIZIONI.....	113
9.1	Synimet dhe Objektivat.....	113
9.1.1	Burimi Kulturor.....	113
9.1.2	Burimi Natyror	113
9.1.3	Drejtimi	113
9.1.4	Turizmi dhe Infrastruktura	113
9.1.5	Zhvillimi i komunitetit	114
10.0	PLANI I VEPRIMIT.....	117
10.1	Vrojtimet dhe vlerësimet arkeologjike	147
11.0	ZBATIMI dhe MONITORMI	148
11.1	Zbatimi	149
11.2	Monitorimi	150
SHTOJCA A	Konventa e Trashëgimisë Botërore.....	156
	Përgjegjësitë kryesore që rrjedhin nga Konventa.....	158
	Zbatimi i Konventës së Trashëgimisë Botërore në Shqipëri	160
SHTOJCA B	Zhvillimi i Zonave të Mbrojtura	162
SHTOJCA C	Konservimi i Zonës A3 dhe i monumenteve përreth.....	177

Figurat

Figura 1: Harta e kufijve të zonave të mbrojtura brenda dhe përreth Shtetit të Trashëgimisë Botërore...	8
Figura 2: Fokusi i Planit të Menaxhimit të Integruar dhe Planit të Biznesit siç përcaktohet në TeR....	13
Figura 3: Përcaktimi aktual i zonës së mbrojtur	17
Figura 4: Zgjerimi i mundshëm i STB-së për të përfshirë të gjithë Liqenin e Butrintit	31
Figura 5: Karakteristikat e peizazhit sipërfaqësor	35
Figura 6: Zonat ekzistuese të Parkut Kombëtar	36
Figura 7: Nënzonat ekzistuese të Parkut Kombëtar	37
Figura 8: Rritja e numrit vjetor të vizitorëve dhe të muajve të pikut	63
Figura 9: Rritja e parashikuar e numrit të vizitorëve 2018-2025	64
Figura 10: Skema e siteve kryesore të adresuar në këtë Plan të Menaxhimit të Integruar	65
Figura 11: Vendet kryesore të përmendura në tekst	67
Figura 12: Fazat e propozuara për qendrën e vizitorëve (Faza 1= e gjelbër; Faza 2= rozë).....	67
Figura 13: Mundësitë që paraqiten në mbarë sitin dhe itineraret e transportit.....	69
Figura 14: Shtigje të mundshme për shëtitje	73
Figura 15: Një strukturë menaxhimi e vetme e unifikuar?	95
Figura 16: Propozimet fillestare për Autoritetin e ri të Parkut Kombëtar	96
Figura 17: Analiza kryesore krahasuese e strukturave të menaxhimit	104
Figura 18: Fondacioni i Ri, propozimet për anëtarët themelues	105
Figura 19: Fondacioni i Ri - përshtatjet kryesore	106
Figura 20: Fluksi kryesor i fondeve kapitale dhe të ardhurave	106
Figura 21: Përgjegjësia e përgjithshme dhe lëvrimi	108
Figura 22: Analiza e çështjeve për Butrintin e qëndrueshëm	114

Lista e shkurtesave kyçe

AADF	Fondacioni Shqiptaro-Amerikan për Zhvillim
P+P	Prince + Pearce Ltd
TeR	Termet e Referencës
STB	Siti i Trashëgimisë Botërore
UCL	University College London
CHwB	Trashëgimia Kulturore pa Kufij, Shqipëri
PMI	Plani i Menaxhimit të Integruar
UNESCO	Organizata e Kombeve të Bashkuara për Arsimin, Shkencën dhe Kulturën
VJU	Vlerë e Jashtëzakonshme Universale
Ramsar	Konventa Ramsar për Ligatinat me Rëndësi Ndërkombëtare
ICOMOS	Këshilli Ndërkombëtar për Monumentet dhe Sitet
ICCROM	Qendra Ndërkombëtare për Studimin e Ruajtjes dhe Restaurimit të Pasurisë Kulturore
IUCN	Unioni Ndërkombëtar për Konservimin e Natyrës
MK	Ministria e Kulturës
MTM	Ministria e Turizmit dhe e Mjedisit
IA	Instituti i Arkeologjisë
MIE	Ministria e Infrastrukturës dhe Eneergjisë
MBZHR	Ministria e Bujqësisë dhe e Zhvillimit Rural
MMbr	Ministria e Mbrojtjes

1.0 PËRMBLEDHJE EKZEKUTIVE

Parku Kombëtar i Butrintit, i cili ndodhet 18 kilometra në jug të Sarandës, qytet në jug të Shqipërisë, zë një sipërfaqe të përgjithshme prej 9,424 hektarësh, e përbërë nga kodra, liqene, ligatina, kënetat të kripura, fusha të gjera, moçalishte dhe ishuj. Brenda tij është konfirmuar ekzistenca e 1,200 specieve të ndryshme kafshësh dhe bimësh. Në këtë sipërfaqe të Parkut Kombëtar përfshihet edhe Siti arkeologjik i Trashëgimisë Botërore të Butrintit. Veçoria e këtij Parku është kombinimi unik i pasurive kulturore dhe natyrore.

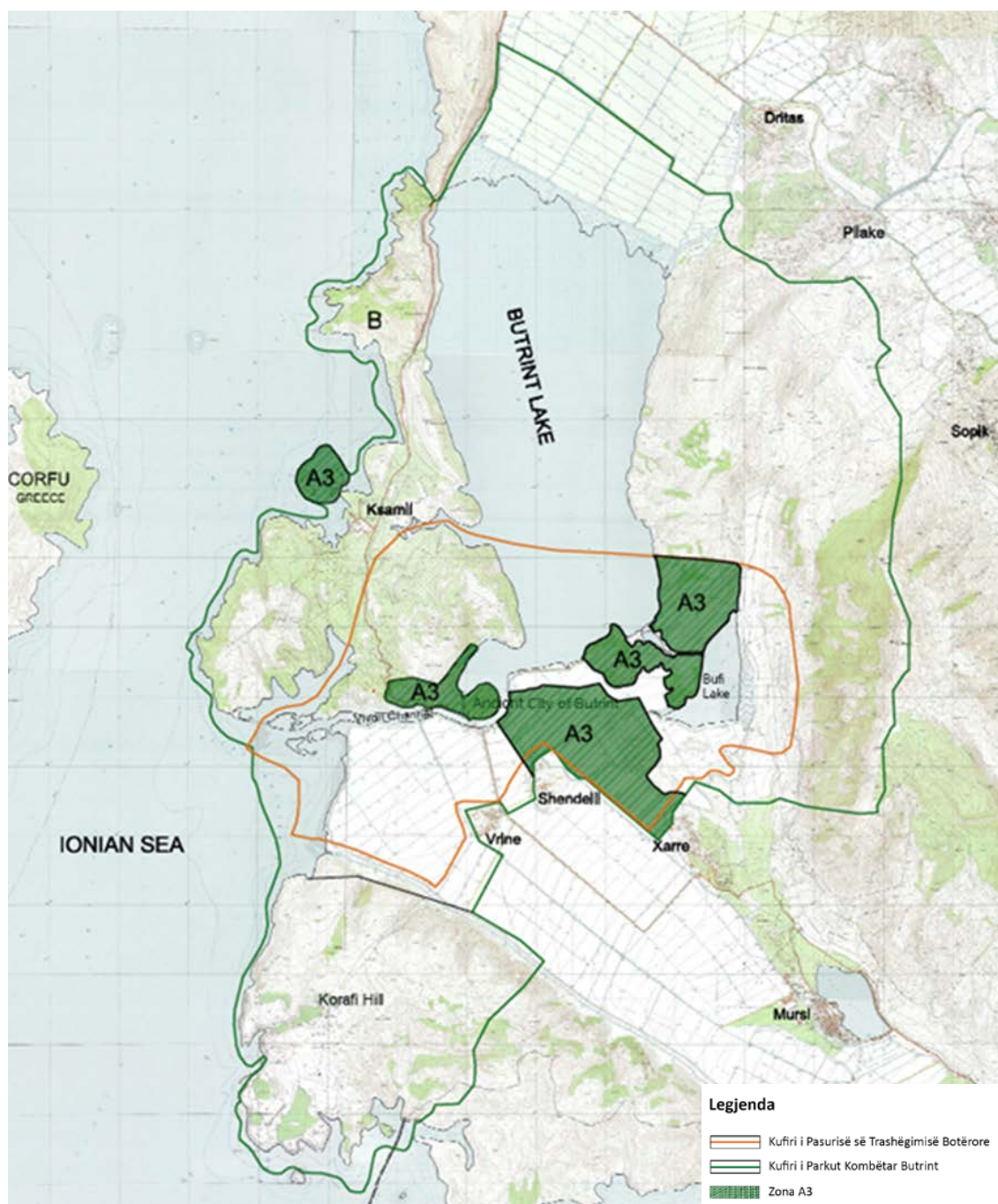


Figura 1: Harta e kufijve të zonave të mbrojtura brenda dhe përreth Sitit të Trashëgimisë Botërore

Parku Kombëtar shërben si Zona Mbrojtëse e Sitit të Trashëgimisë Botërore. Të dy këto zona janë të ekspozuara ndaj dëmtimeve dhe, nëse keqmenaxhohen, integriteti i tyre mund vihet në rrezik në terma afatgjatë. Monitorimi dhe vënia nën kontroll i rreziqeve që mund të dëmtojnë këtë park janë objektivi kryesor i hartimit të Planit të Menaxhimit të Integruar.

Për shkak të natyrës mikse të Parkut, territorit ku shtrihet dhe përmasave të tij, gjatë viteve janë hasur vështirësi të ndryshme të natyrës teknike, ashtu edhe asaj administrative.

Përsa i përket komponentit kulturor, proceset e konservimit, gërmimit arkeologjik në Zonën A3¹ duhet të ndjekin metodat dhe standardet e përcaktuara, siç është rekomanduar dhe në Fondacioni Butrinti², parimi kryesor i së cilave është mosçenimi i integriteti ngandërrhyrje të papërshtatshme apo të pakujdesshme. Përparësi është faksti që ekspertiza teknike dhe burimet akademike që disponohen janë prezent si në nivel vendor, ashtu edhe në atë kombëtar.

Për komponentin natyror, e rëndësishme është përmirësimi i kapaciteteve menaxhuese, shtimi i financimit të konservimit ekologjik për rritjen e performancës e Parkut Kombëtar të Butrintit. Megjithatë edhe për këtë komponent ka ekspertizë të gjerë dhe njohuri të konsoliduara lidhur me vlerat natyrore të parkut në nivel vendor edhe në atë kombëtar.

Vlera e Zonës A3 rrezikohet edhe gjatë muajve të verës, kur numri i vizitorëve arrin rreth 58.000 vetë. Për të mbajtur nën kontroll fluksin e vizitorëve dhe për të ofruar ambiente pritëse, orientuese dhe gjeneruese të ardhurash, në raport me rëndësinë e Sitit të Trashëgimisë Botërore, propozohet që, krahas rrugës hyrëse në Ksamil, të ndërtohet edhe një qendër e re vizitorësh. Qendra e re ofron edhe mundësi të tjera, siç është ecja në natyrë dhe lundrimi me varkë në gjithë Parkun Kombëtar. Gjithashtu, propozohet dhe risia e përdorimit të transportit ekologjik, i cili do të mundësojë lëvizjen nga qendra në hyrje të sitit, duke lehtësuar flukset e lëvizjes dhe duke shmangur shqetësime të tjera lidhur me shëndetin dhe sigurinë. Ndërrhyrjet e tjera që propozohen për Zonën A3 do të përmirësojnë infrastrukturën ekzistuese dhe do të ofrojnë ambientet e reja të shërbimit.

Ligji i ri për Trashëgiminë Kulturore dhe Muzetë Nr. 27/2018 parashikon mënyra të reja për administrimin e siteve kulturore në pronësi publike. Modeli i ri që propozohet për administrimin indirekt i Zonës A3, është themelimi i një fondacioni të posaçëm ndërmjet Ministrisë së Kulturës dhe partnerit strategjik, ku pasuria mbetet në pronësi të shtetit.

Fondacioni i Ri³, së bashku me anëtarët e Bordit të tij, pjesë e të cilës janë dhe autoritetet qeveritare, do të mundësojnë zbatimin e një programi të ri zhvillimi, i cili do të përmirësojë ndjeshëm mbrojtjen dhe promovimin e Zonës A3 dhe të gjithë Parkut Kombëtar. Me strukturën e re të menaxhimit, do të kemi një rritje trefish të stafit teknik, administrativ, mbështetës (rangers) për ruajtjen dhe monitorimin e veprimtarisë brenda Parkut. Strukturë tjetër e propozuar është Autoriteti të ri të Parkut Kombëtar, një organ ndërrministror nën drejtimin e ministrisë përgjegjëse

1 Zona A3 i referohet nënzonave A3 të përcaktuara në VKM Nr. 495 datë 22.07.2014, "Për disa shtesa dhe ndryshime në VKM Nr. 693 datë 10.11.2005 për shpalljen e Kompleksit Ligatinor të Butrintit "Park Kombëtar".

2 Fondacioni Butrinti u themelua në vitin 1993 nga Lord Rothschild dhe Lord Sainsbury i Preston Candover, të cilët vazhdojnë të kontribuojnë në mënyrë aktive. Fondacioni synon të konservojë, ruajë dhe zhvillojë sitin e Butrintit dhe ka ofruar kontribut domethënës në ruajtjen e tij, si dhe në nxitjen e kërkimeve pas rënies së komunizmit në Shqipëri në vitin 1992.

3 Për qëllime të këtij punimi dhe për ta ndarë atë nga Fondacioni ekzistues i Butrintit, titulli i përkohshëm "Fondacioni i Ri" do të përdoret gjatë gjithë këtij dokumenti. Jemi të ndërgjegjshëm se nevojitet një emër më i përshtatshëm të paktën për qëllime të njohjes dhe markës në aspektin afatgjatë.

për trashëgiminë kulturore, me anëtarë nga ministrinë përgjegjëse për mjedisin, turizmin, arsimin, punëve e jashtme, bujqësinë dhe zhvillimin rural, Fondacioni i Ri së bashku me përfaqësuesit e bashkive dhe komuniteteve lokale.

Së bashku, këto organe menaxhuese do të kenë përgjegjësinë kolektive për përmbushjen e detyrave që rrjedhin nga vizioni i mëposhtëm:

Parku Kombëtar i Butrintit do të njihet si një model i menaxhimit të qëndrueshëm të siteve me elemente kulturore dhe natyrore, duke u bërë qendra e ofertës turistike rajonale, duke iu ofruar vizitorëve një përvojë unike, nëpërmjet angazhimit të komuniteteve lokale dhe institucioneve financiare duke shërbyer si model për parqe të tjera në Shqipëri.

Komunitetet lokale do të përfitojnë si në aspektin social edhe në atë ekonomik, falë ngritjes së kapaciteteve, trajnimit dhe mundësive të punësimit. Prodhimet artizanale duhet të tregtohen në pikat e reja të shitjes, ndërkohë që fshatrat e Vrinës, Shëndellisë dhe Xarës duhen vlerësuar për potencialin e tyre për të ofruar struktura të ndryshme turistike akomoduese dhe lehtësira të tjera, duke ofruar mundësi për krijimin e të ardhurave.

Ndër nismat e tjera që duhen ndërmarrë është ngritja e një grupi kërkimor të Butrintit që do të shërbejë në çuarjen përpara të dijes dhe kërkimit në të gjitha aspektet e trashëgimisë natyrore dhe kulturore, që lidhen me Parkun Kombëtar në tërësi.

Nisur nga arsyet e parashtruara më sipër, Fondacioni i Ri do të duhet të përfshihet në procesin e vendimmarrjes që prek Parkut Kombëtar të Butrintit.

Në mënyrë të përmbledhur, parimet kryesore që propozohen në Planin e Menaxhimit të Integruar mbështeten në 5 shtylla kryesore:

Burimi kulturor

- Ruajtja e integritetit dhe autenticitetit të vendit, nëpërmjet drejtimit të duhur, bazuar në praktikën më të mirë, në mënyrë që vlerat e tij të qenësishme dhe ato me interes shkencor të ofrojnë një burim të qëndrueshëm për edukimin dhe turizmin, dhe një burim të krenarisë kombëtare.
- Zhvillimi më tej i potencialit turistik dhe edukues të sitit përmes programeve të vazhdueshme të kërkimit, gërmimit dhe konservimit.

Burimi natyror

- Hartimi dhe zbatimi i një programi të vazhdueshëm të monitorimit dhe restaurimit ekologjik, aty ku është e realizueshme dhe e përshtatshme, me qëllim gjetjen e të dhënave të domosdoshme për informimin e vendimmarrjes në të ardhmen.
- Vendosja e praktikave të qëndrueshme bujqësore dhe ato të akua-kulturës brenda Parkut Kombëtar të Butrintit. Për të siguruar përputhshmërinë dhe monitorimin e këtyre praktikeve, nevojitet hartimi i sërë nismash dhe rregulloresh.

Drejtimi dhe menaxhimi

- Ngritja dhe mbajta funksionale e një strukture të konsoliduar menaxhimi, me qëllim koordinimin efikas të të gjitha veprimtarive që ndikojnë në VJU-në e Sitit.
- Sigurimi i burimeve të mjaftueshme, për të mundësuar zbatimin e efektshëm të PMI-së.

Turizmi dhe infrastruktura

- Promovimi i formave të qëndrueshme të turizmit me bazë komunitetin lokal, që janë të ndjeshme ndaj mjedisit, të realizueshme në aspektin ekonomik dhe të drejta në aspektin social.
- Planifikimi dhe zhvillimi i territorit brenda Parkut Kombëtar në të ardhmen të marrin certifikimin e duhur për turizmin ekologjik, nga TIES (Shoqata Ndërkombëtare e Ekoturizmit) apo organe të ngjashme, që krahas praktikave të qëndrueshme operationale, i japin përparësi përdorimit të materialeve tradicionale vendase.

Zhvillimi i komunitetit

- Nxitja e ndërgjegjësimit, vlerësimit dhe kujdesit që duhet të tregojnë komunitetet lokale për burimet e Parkut Kombëtar.
- Shndërrimi i Parkut Kombëtar në një mjedis që nxit mësimin dhe edukimin për të gjitha moshat, duke ofruar përvoja reale për edukimin e thelluar mbi një shumëllojshmëri temash.
- Angazhimi i komuniteteve lokale dhe grupeve të interesit në një strategji të unifikuar të zhvillimit të komunitetit dhe në planin përkatës të veprimit.
- Rritja e përfaqësimit dhe përfshirjes efikase të bashkive dhe njësive administrative në proceset e menaxhimit dhe vendimmarrjes.
- Forcimi i komunikimit me grupet e interesit rreth objektivave, strategjive, dhe planeve të zhvillimit.

Realizimi i vizionit që Qeveria Shqiptare ka për Butrintin, duke u mbështetur në parimet e mësipërme, do të arrihet përmes zbatimit të suksesshëm të tyre, të cilat janë të konkretizuara në një sërë aktiviteteve për secilën nga kategoritë, të përfshira në Kapitullin 10 - Plani i Veprimit.

2.0 HYRJE



2.0 HYRJE

Ministria e Kulturës (MK) nënshkroi një Memorandum Mirëkuptimi (MM) me Fondacionin Shqiptaro-Amerikan për Zhvillim (AADF) me qëllim që ky i fundit t'i ofronte asistencë MK-së në përgatitjen e një Plani Menaxhimi të Integruar (PMI) për Parkun Kombëtar të Butrintit.

Në kuadër të MM-së, Ministria dhe AADF-ja punuan së bashku në hartimin e PMI-së. Termat e Referencës (TeR) për PMI-në u hartuan nga MK dhe AADF dhe u miratuan nga organet kolegjiale në MK në zbatim të ligjit të ri për trashëgiminë kulturore. Termat e Referencës u konsultuan nga Qendra e Trashëgimisë Botërore përmes njërës prej organeve këshillimore të ICOMOS (Këshilli Ndërkombëtar i Monumenteve të Siteve) përpara shpalljes së tenderit të hapur ndërkombëtar.

Në tetor të vitit 2018, PRINCE+PEARCE Ltd (P+P), në bashkëpunim me Qendrën për Arkeologjinë e Aplikuar pranë Institutit të Arkeologjisë, në University College London (UCL) dhe Trashëgiminë Kulturore pa Kufij, Shqipëri (CHwB), u kontraktua nga Fondacioni Shqiptaro-Amerikan për Zhvillim (AADF), me miratim të Ministrisë së Kulturës, për të hartuar një Plan Menaxhimi të Integruar (PMI) për Parkun Kombëtar të Butrintit pas përfundimit të punës kërkimore⁴.

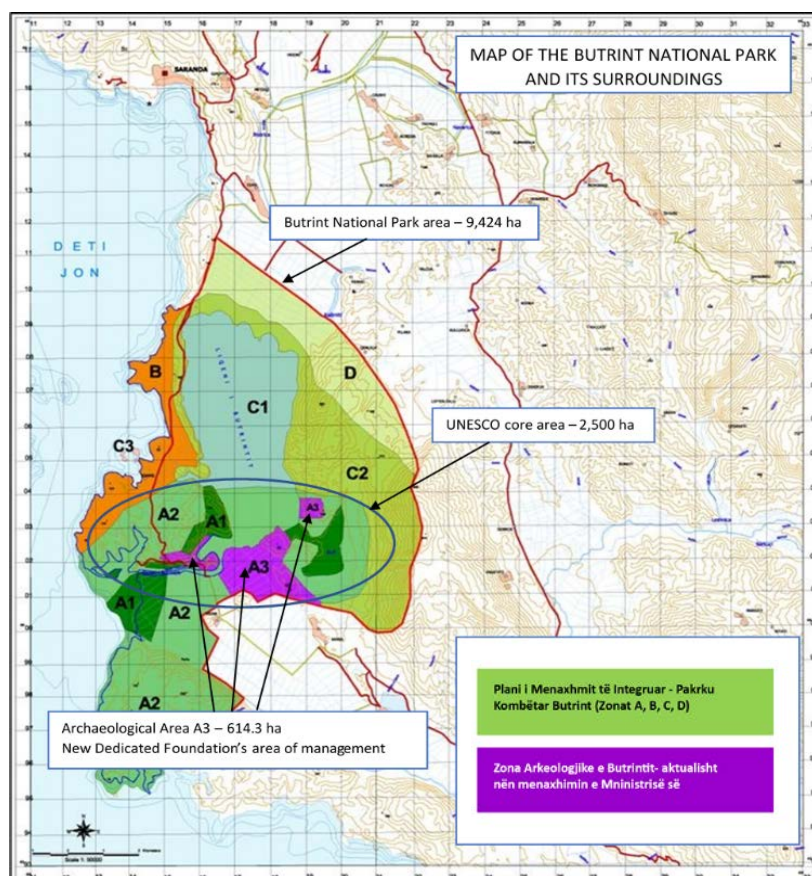


Figura 2: Fokusi i Planit të Menaxhimit të Integruar dhe Planit të Biznesit siç përcaktohet në TeR5

⁴ Ekipi i konsulentëve i P+P përbëhej nga: Dr. David Prince (drejtues i ekipit), Simon Pearce (koordinatori i projektit) Dr. Richard Hodges (përgjegjës për konservimin arkeologjik), Dr. Daniel Laven (përgjegjës për konservimin ekologjik dhe biodiversitetin), Oliver Gilkes (përgjegjës për turizmin dhe infrastrukturën), Dr. Gai Jorayev (përgjegjës për hartëzimin digjital), Mirian Blaci (përgjegjës për angazhimin dhe edukimin e komunitetit), Lejla Hadzic (përgjegjësë për arkitekturën e konservimit), dhe Dr. Sarah McCarthy (përgjegjësë për mbështetjen e kërkimit).

⁴ Kjo hartë është vetëm treguese. Një nga qëllimet e punës aktuale është të paraqesë një përvijim të saktë të të gjithë kufijve, dhe rrjedhimisht të zonave, si pjesë e PMI-së.

Në mënyrë më të detajuar, objektivat e PMI-së synojnë sa më poshtë:

1. Paraqitjen e propozimeve për udhëzime, politika dhe procedura të qarta për menaxhimin efikas dhe të efektshëm të Zonës A3.
2. Krijimin e organit të ri menaxhues referuar ligjit për trashëgiminë kulturore për Zonën A3, duke përfshirë rekomandime për përfaqësim në Bord, kufizimet e Parkut lidhur me financimin e tij bazë, përshkrimin e burimeve të të ardhurave dhe investimeve të pritshme kapitale.
3. Hartimin e udhëzimeve dhe politikave, bazuar në praktikën më të mira për menaxhimin e integruar të vlerave kulturore dhe natyrore të Parkut.
4. Paraqitjen e propozimeve për mundësi të zhvillimit ekonomik brenda Parkut, duke përfshirë veprimtari turistike dhe çlodhëse, që i përshtaten më së mirë natyrës së sitit, Vlerës së tij të Jashtëzakonshme Universale (VJU) dhe vlerat e zonës Ramsar.
5. Propozimin e një strukture menaxhimi përfunksionimit të Zonës A3.

Ky Plan është në përputhje me legjislacionin shqiptar, konventat e ndryshme ndërkombëtare të ratifikuara nga shteti shqiptar, si dhe bazuar në planet e mëparshme të menaxhimit të Butrintit; Plani i Menaxhimit (2007-2012) dhe raportit nga Shoqata për Ruajtjen e Shpendëve dhe Gjitarëve të Shqipërisë (SHRSHGJSH, 2010). Ky Plan identifikon fushat në të cilat nevojitet të punohet në bazën e prioritetit. Krahas çështjeve dhe politikave të reja të propozuara në këtë PMI, Plani i Veprimit evidenton edhe fushat ku nevojitet të bëhet ende progres.

Qëllimi i këtij Plani **është** shqyrtimi dhe dhënia e rekomandimeve për aspekte të ndryshme, si drejtimi, menaxhimi dhe mbrojtja e Parkut Kombëtar, peisazhin dhe veçanërisht Sitin e Trashëgimisë Botërore të Butrintit, duke identifikuar nevojat e komunitetit lokal.

2.1 Kuadri ligjor

Hartimi i Planit të Menaxhimit të Integruar është bazuar në kuadrin e:

- Konventës për Trashëgiminë Botërore
- Përfshirjes së Butrintit dhe Parkut Kombëtar të Butrintit në listën e Trashëgimisë Botërore (UNESCO)
- Legjislacionit shqiptar për Zonat e Mbrojtura mjedisore dhe të trashëgiminë kulturore
- Zhvillimin e Zonave të Mbrojtura brenda Parkut Kombëtar të Butrintit që prej vitit 1992

2.1.1 Konventa për Trashëgiminë Botërore

Më 10 korrik 1989, Shqipëria ratifikoi Konventën për mrojtjen e Trashëgimisë Botërore kulturore dhe natyrore. Detyrimet që burojnë si shtet palë në këtë Konventë përfshijnë edhe:

- Propozimin e pasurive të saj për t'u përfshirë në Listën e Trashëgimisë Botërore
- Monitorimin dhe mbrojtjen e Vlerës së Jashtëzakonshme Universale të objekteve të përfshira në listë, dhe monitorimin periodik të tyre
- Raportimin për gjendjen e konservimit të siteve pasuri botërore.

2.1.2 Përfshirja e Butrintit dhe e Parkut Kombëtar të Butrintit në listën e Trashëgimisë Botërore (UNESCO)

Rrethi i Sarandës, Qarku i Vlorës, Republika e Shqipërisë

N 390 45' 4" E 200 1' 34"

Data e përfshirjes: 1992

Zgjerimi: 1999

Viti i miratimit të modifikimit të kufijve: 2007

Kriteret: (iii)

Zona mbrojtëse: 8.591 ha

Ref: 570ter

2.1.3 Konteksti ligjor shqiptar

Të gjitha politikat dhe rekomandimet në përmbajtje të këtij plani menaxhimi janë në përputhje me parimet e sundimit të ligjit në Republikën e Shqipërisë. Gjithashtu, legjislacioni i mëposhtëm përcakton kontekstin ligjor përkatës:

- Strategjia Kombëtare për Zhvillim dhe Integrim për periudhën 2015–2020 (SKZHI-II) (2015)
- Dokumenti i Politikave Strategjike për Mbrojtjen e Biodiversitetit në Shqipëri, Ministria e Mjedisit (2015)
- Strategjia Kombëtare për Kulturën për periudhën 2019–2025, Ministria e Kulturës
- Strategjia Kombëtare e Transportit dhe Plani i Veprimit, për periudhën 2016–2020, Ministria e Infrastrukturës dhe Energjisë (2016)
- Plani Kombëtar i Veprimit për Burimet e Energjisë së Rinovueshme për periudhën 2015–2020 (2016)
- Plani i Përgjithshëm Kombëtar – Shqipëri 2030, Ministria e Zhvillimit Urban, Agjencia Kombëtare e Planifikimit të Territorit (2016)
- Plani i Integruar Ndërsektorial për Bregdetin, Ministria e Zhvillimit Urban, Agjencia Kombëtare e Planifikimit të Territorit (2016)
- Strategjia Kombëtare për Zhvillimin e Turizmit 2017-2022 (draft), Ministria e Turizmit dhe Mjedisit (2018)
- Ligji Nr. 8905/2002 *“Për mbrojtjen e mjedisit detar nga ndotja dhe dëmtimi” i ndryshuar dhe plotësuar me Ligjin Nr. 30/2013*
- Ligji Nr. 9385/2005 *“Për pyjet dhe shërbimin pyjor”*
- Ligji Nr. 9587/2006, *“Për mbrojtjen e biodiversitetit”* i ndryshuar me Ligjin Nr. 37/2013
- Ligji Nr. 10006/2008 *“Për mbrojtjen e faunës së egër”*
- Ligji Nr. 10431/2011 *“Për mbrojtjen e mjedisit”*
- Ligji Nr. 10448/2011 *“Për lejet mjedisore”*
- Ligji Nr. 10463/2011 *“Për menaxhimin e integruar të mbetjeve”*
- Ligji Nr. 111/2012 *“Për menaxhimin e integruar të burimeve ujore”*
- Ligji Nr. 64/2012 *“Për peshkimin”*
- Ligji Nr. 10390/2011 *“Për përdorimin e plehrave për bimët”*
- Ligji Nr. 106/2016 *“Për prodhimin biologjik, etiketimin e produkteve biologjike dhe kontrollin e tyre”*
- Ligji Nr. 93/2015 *“Për turizmin”*
- Ligji Nr. 103/2016 *“Për akuakulturën”*

- Ligji Nr. 81/2017 *“Për Zonat e Mbrojtura”* (në veçanti nenet 42-50)
- Ligji Nr. 27/2018 *“Për Trashëgiminë Kulturore dhe Muzetë”*
- Vendim i Këshillit të Ministrave (VKM) Nr. 450, datë 01.07.1998 *“Për administrimin e qytetit antik të Butrintit”*
- VKM Nr. 82 datë 02.03.2000 *“Për shpalljen Park Kombëtar në mbrojtje të shtetit të zonës arkeologjike të Butrintit”*
- VKM Nr. 531 datë 31.10.2002 *“Për shpalljen e kompleksit ligator të Butrintit dhe territorit përreth tij zonë natyrore në mbrojtje të veçantë dhe përfshirjen e tij në listën e ligatinave me rëndësi ndërkombëtare, në veçanti si habitat për shpendët ujorë”*
- VKM Nr. 857 datë 19.12.2003 *“Për miratimin e rregullores së funksionimit të Zyrës së Administrimit dhe Koordinimit të Parkut Kombëtar të Butrintit”*
- VKM Nr. 693 datë 10.11.2005 *“Për shpalljen e kompleksit ligator të Butrintit “Park Kombëtar”*
- VKM Nr. 134 datë 20.02.2013, si shtesë e Vendimit të Këshillit të Ministrave Nr. 693 datë 10.11.2005 *“Për kufijtë e rinj të Parkut Kombëtar të Butrintit”*
- VKM Nr. 495 datë 22.07.2014, *“Për disa shtesa dhe ndryshime në VKM Nr. 693 datë 10.11.2005 për shpalljen e Kompleksit Ligator të Butrintit “Park Kombëtar”*
- VKM Nr. 593 datë 09.10.2018 *“Për përbërjen, funksionet, detyrat dhe përgjegjësitë e komiteteve të menaxhimit të zonave të mbrojtura”*
- VKM Nr. 57 datë 06.02.2019 *“Për kriteret dhe modalitetet për zonimin territorial brenda zonave të mbrojtura mjedisore”*
- VKM Nr. 302 datë 10.05.2019 *“Për kriteret e ushtrimit, miratimit dhe monitorimit të veprimtarive kërkimore-shkencore në zonat e mbrojtura mjedisore”*
- Urdhër Nr. 148 datë 21.02.2013, *“Për miratimin e strukturës së standardizuar të Planit të Menaxhimit të Zonës së Mbrojtur”*

Planet e Përgjithshme Vendore për Konispolin dhe Sarandën (2017)

2.2 Zhvillimi i Zonave të Mbrojtura që prej vitit 1992

Qyteti Antik i Butrintit u shpall Siti i Trashëgimisë Botërore në vitin 1992, me Vendim Nr. 570 të Komitetit të UNESCO-s për Trashëgiminë Botërore (Figura 1). Siti me rrënojat e tij të periudhës klasike dhe periudhave të mëvonshme, të cilat ende qëndrojnë, shtrihet në vetëm 16 hektarë të gadishullit qendror. Harta e mëposhtme tregon gjendjen aktuale të zonave të mbrojtura brenda dhe përreth Sitit të Trashëgimisë Botërore. (Shtojca B “Zhvillimi i Zonave të Mbrojtura që prej vitit 1992”)

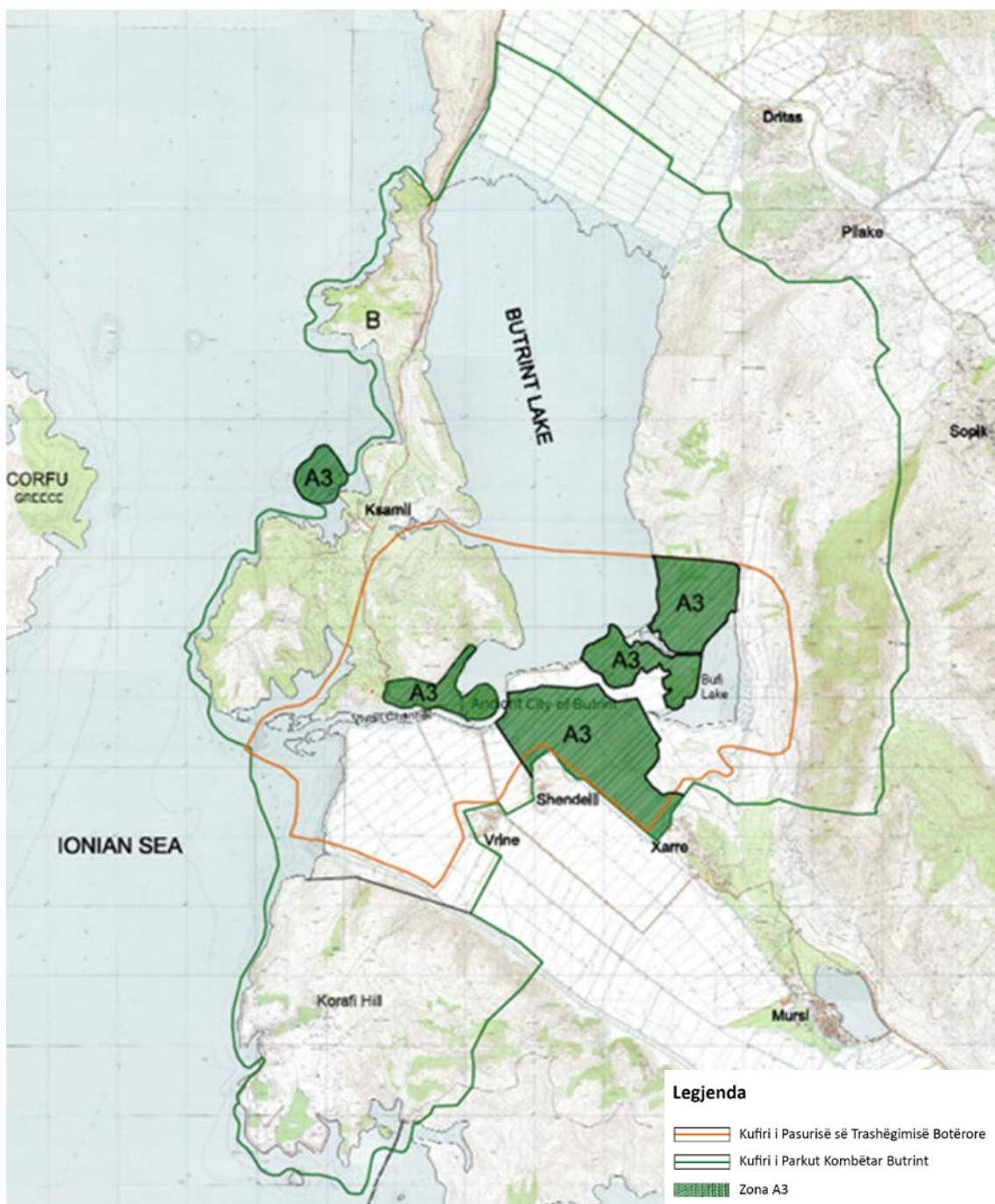


Figura 3: Përcaktimi aktual i zonës së mbrojtur

2.3 Qasja dhe çështjet kyçe

Është vertetë e lehtë të mrekullohesh nga një sit si Butrinti. Ai është piktoresk në mënyrën më të përsosur, i pozicionuar në një peizazh madhështor natyror dhe detar, dhe plotësisht i aksesueshëm nga njeriu. Kjo e bën atë njëkohësisht tërheqës dhe të cenueshëm.

Për rrjedhojë, thelbi i çdo plani të suksesshëm menaxhimi është që siti të vazhdojë të jetë tërheqës, duke minimizuar në të njëjtën kohë rreziqet për cënimin e tij.

Kjo është qasja që është testuar në diskutimet e organizuara me grupet e shumta të interesit kombëtare, rajonale dhe vendore, si dhe me të gjithë anëtarët e ekipit të konsulentëve, për përcaktimin e vizionit të PMI-së. (referuar në nënseksion 2.5).

Të gjitha sitet historike, të çfarëdolloj madhësie apo natyre, përballen me çështje kontradiktore lidhur me aksesin dhe konservimin, veçanërisht kur fluksi i vizitorëve përqendrohet në pak muaj, siç është rasti i Butrintit. Ky problem është sa i thjeshtë, aq edhe i ndërlikuar: si të mbrojmë pasuritë kryesore të sitit, jo vetëm nga zhvillimet e shpejta, por edhe nga vetë vizitorët.

Njëkohësisht edhe problematika e rritjes së nivelit të detit nga ndryshimet klimatike globale, krahas shqetësimeve për ndotjen detare me mbetje plastike, megjithëse nuk është objekt i qëllimit të këtij Plani, reagimet ndaj këtyre sfidave në nivel vendor duhet të merren në konsideratë gjatë hartimit të tij.

Ka ende debat ndërmjet ruajtjes së asaj që ekziston, që është e njohur, e pranuar dhe e kuptuar dhe asaj çka është akoma për t'u zbuluar, dhe nevojës për ta shfrytëzuar këtë burim për përfitime socio-ekonomike të komuniteteve lokale.

Një faktor tjetër, që vihet re në site të tjera si këto përgjatë Mesdheut Lindor dhe në vende të tjera, është ai i konservimit të asaj që ekziston ... në gjendjen që është ... duke ndjekur një qasje ndërhyrëse 'rikonstruksionin' për monumentet dhe peizazhin përreth. Kjo çështje kërkon studim të kujdesshëm dhe plane realiste, të zbatueshme dhe të qëndrueshme për të ardhmen.

Një plan menaxhimi që nuk merr në konsideratë të gjithë faktorët mund të sjellë pasoja, që mund të shkaktojnë humbjen e vlerave kulturore dhe identitetit, rënien ekonomike dhe shkatërrimi i monumentit dhe mjedisit përreth. Këto pasoja janë parë edhe në site të ngjashme, dhe duhen shmangur në rastin e Butrintit.

Aktualisht, shumica e Siteve të Trashëgimisë Botërore janë të rrezikuara nga mirëmbajtja e pamjaftueshme ose e paplanifikuar mirë dhe ndërhyrjet e papërshtatshme, të cilat i izolojnë banorët lokal nga toka e tyre dhe kontribuojnë në shkatërrimin e sitit; shpesh, këta faktorë shoqërohen me mungesën e të menduarit strategjik dhe burimet e pamjaftueshme, si financiare ashtu edhe njerëzore.

Qasja për hartimin e Planit të Menaxhimit të Integruar për Sitin është bazuar gjerësisht në qëndrimin se pasuritë e trashëgimisë mund dhe duhet të jenë një faktor i rëndësishëm në mbështetjen e zhvillimit dhe prosperitetit, duke nxitur investimet dhe sipërmarrjen lokale.

Kjo kërkon që Plani të sigurojë mbrojtjen afatgjatë të sitit dhe pasurive të tij kulturore dhe natyrore si dhe një të ardhme dinamike, konkurruese dhe tërheqëse. Gjithashtu, kjo nënkupton se planet duhet të kenë ndikim të madh, të jenë krijues dhe të guximshëm në qasjen e tyre.

Prandaj, fokusi i këtij plani qëndron në gjetjen e ekuilibrit mes nevojave të dukshme të sitit, lidhur me konservimin e tij, dhe nevojave e aspiratave afatgjata të njerëzve që do të kujdesen për të.

Përfundimisht, në mënyrë që Plani i Menaxhimit të Integruar të arrijë të japë rezultatet e pritshme, nevojitet angazhimi i të gjitha palëve: komuniteteve lokale, turistëve, financuesve të tij, drejtuesve të rinj dhe agjencive qeveritare, të cilat janë ngarkuar me përgjegjësinë për të punuar bashkërisht me mirëkuptim drejt arritjes së qëllimit të përbashkët.

2.4 Parimet orientuese

Vizioni, synimet dhe objektivat përfshihen në Kapitulli 9.0, dhe paraprijnë Planin e Veprimit (Kapitulli 10.0), me të cilin lidhen në mënyrë të drejtpërdrejtë dhe specifike. Shkurtimisht, parimet orientuese mbi të cilat është mbështetur hartimi i Planit të Menaxhimit të Integruar janë si më poshtë:

- Mbrojtja dhe ruajtja e Vlerës së Jashtëzakonshme Universale të Silit të Trashëgimisë Botërore dhe strukturës së saj, për brezat e sotëm dhe të ardhshëm.
- Mbrojtja dhe ruajtja e vlerave natyrore të Parkut Kombëtar për brezat e sotëm dhe të ardhshëm.
- Mbështetja dhe menaxhimi i mirë i STB-së.
- Ofrimi i një përvoje të sigurt dhe të kënaqshme për vizitorët, e cila nuk e cenon Vlerën e Jashtëzakonshme Universale të Silit.
- Ndërgjegjësimi i publikut për Parkun Kombëtar të Butrintit dhe statusin e tij si STB.
- Përfshirja e komuniteteve lokale për t'iu mundësuar gëzimin e përfitimeve më të mëdha nga STB-ja dhe Parku Kombëtar.
- Shndërrimi i Parkut Kombëtar në një mjedis që nxit mësimin dhe edukimin për të gjitha moshat, duke ofruar përvoja për të studiuar në mënyrë e thelluar mbi një shumëllojshmëri temash dhe të bazuar në realitet.

Qëllimi i këtyre synimeve dhe objektivave është në përputhje me vizionin:

Parku Kombëtar i Butrintit do të njihet si lider botëror në menaxhimin e qëndrueshëm të siteve me elemente kulturore dhe natyrore, duke u bërë qendra e ofertës turistike rajonale, duke iu ofruar vizitorëve një përvojë unike, nëpërmjet angazhimit të komuniteteve vendase dhe institucioneve financiare për të vepruar si model për parqe të tjera në Shqipëri.

2.5 Një strukturë e re menaxhuese

Menaxhimi i trashëgimisë kulturore dhe i siteve arkeologjike, si dhe mënyra se si të bëhen të aksesueshme për publikun, veçanërisht për Sitet e Trashëgimisë Botërore, ka pësuar shumë ndryshime gjatë dy dhjetëvjeçarëve të fundit.

Nga një qasje e orientuar kryesisht nga konservimi, ka ndryshuar në një qasjeje ku vlerat që lidhen me peizazhin, historinë, trashëgiminë kulturore materiale dhe jomateriale, luajnë rolin e tyre kryesor në çështjet mjedisore dhe modelet e planifikimit. Këto ndryshime kanë mundësuar krijimin e një grupi përfituesish dhe palësh interesi më të gjerë.

Për herë të parë, ndikimet në popullsinë vendase konsiderohen padyshim po aq të rëndësishme sa edhe ndikimet në vetë sitin historik.

Të gjitha planet e menaxhimit dhe ato të biznesit kanë nevojë për orientim dhe mbështetje, për financime dhe elemente të tjera, dhe mënyra e zotërimit dhe realizimit është mjeti kryesor për garantimin e zbatimit dhe vijimësisë së këtyre planeve në terma afatgjatë. Prandaj, integrimi i elementeve të mësipërm është një aspekt themelor i propozimeve për Butrintin.

Duke marrë parasysh sa më sipër, lind nevoja për një strukturë të re drejtimi dhe menaxhimi, të mbështetur, nga rojtarë (rangers) të sitit të pajisur me mjetet e duhura, ekspertë të mjedisit dhe komunitetit. Të gjithë këta persona janë në dispozicion dhe shumë prej tyre kanë dëshirë të angazhohen. Gjatë punës kërkimore, anëtarët e ekipit janë takuar me shumë prej tyre.

Butrinti mundet dhe duhet të jetë modeli që do të frymëzojë projekte të tjera të ngjashme. Ky duhet të jetë qëllimi dhe trashëgimia e tij për brezat e ardhshëm. Për ta siguruar një gjë të tillë, qeveria ka miratuar legjislacionin kombëtar përkatës.

2.6 Konsultimi

Në kuadrin e hartimit të Planit të Menaxhimit të Integruar të Parkut Kombëtar të Butrintit, janë organizuar takime këshillimi me një sërë grupesh interesi dhe palësh të interesuara. Gjatë procesit të konsultimit me të gjitha palët e interesit, vëmendje e veçantë iu kushtua përfshirjes së një sërë bashkëbiseduesish me formime dhe me interesa të ndryshme lidhur me Butrintin, të gatshëm për të diskutuar në mënyrë transparente dhe konstruktive mbi përvojat, opinionet dhe aspiratat e tyre.

Aktiviteti i parë u përqendrua në prezantimin e qasjes së propozuar nga konsulenti për përgatitjen e Planit të Menaxhimit të Integruar, gjatë paraqitjes publike të projektit në Tiranë, më 3 tetor 2018. Më 6 tetor 2018, në Sarandë, u organizua një seminar me palët e interesit. Të dyja këto aktivitete mundësuan përgatitjen e një liste fillestare me palët kombëtare dhe lokal të interesit, ku u shtuan edhe persona të tjerë që ishin përfshirë në planet e mëparshme të menaxhimit dhe në dokumentet e tjera strategjike për Butrintin.

Përgatitja e këtij Plani Menaxhimi u mundësua falë kontributeve të shumë individëve. Gjithsej, mbi shtatëdhjetë e pesë persona ofruan njohuritë dhe përvojën e tyre. Rëndësi të veçantë pati diskutimi me agjensite qeveritare dhe ministritë si më poshtë:

- Zyra për Administrim dhe Koordimin të Parkut Kombëtar të Butrintit
- Ministria e Kulturës
- Ministria e Turizmit dhe Mjedisit
- Ministria e Bujqësisë dhe Zhvillimit Rural
- Ministria e Infrastrukturës dhe Energjisë
- Instituti i Monumenteve Kulturore
- Instituti i Arkeologjisë
- Universiteti i Tiranës
- AKZM – Agjencia Kombëtare e Zonave të Mbrojtura
- AdZM – Administrata Rajonale e Zonave të Mbrojtura

U zhvilluan seminare, takime dhe intervista me përfaqësues të bashkive të Sarandës, Konispolit dhe Finiqit, kryepleqtë e fshatrave të Vrinës, Shëndellit, Xarrës dhe Mursit, si dhe fokus grupe të tjera. Do të nevojiten edhe takime të tjera në të ardhmen për të:

- Informuar ata për mundësitë dhe çështjet e mbartura lidhur me Parkun Kombëtar në periudhën afatmesme dhe afatgjatë

- Nxitur të kuptuarit e nevojave dhe interesave të tyre
- Identifikuar rolet dhe përgjegjësitë përkatëse
- Vlerësuar kërkesat për ngritjen e kapaciteteve
- Planifikuar programet e nevojshme për edukimin dhe trajnimin.

Lista e plotë e palëve të interesit dhe personave të konsultuar paraqitet në Shtojcën C.

2.6.1 Menaxhimi i procesit të konsultimit me palët e interesit

Në vijim të një analize të thelluar të interesave të palëve të interesuara për projektin, u organizuan rregullisht takime individuale me përfaqësues të organeve të qeverisjes qendrore, që janë përgjegjëse për Parkun Kombëtar të Butrintit, duke përfshirë Ministrinë e Kulturës, Institutin Kombëtar të Trashëgimisë Kulturore, si dhe Ministrinë e Turizmit dhe Mjedisit së bashku me Agjencinë Kombëtare të Zonave të Mbrojtura (AKZM).

U organizuan takime edhe me përfaqësues të bashkive, të cilat u përqendruan kryesisht në angazhimin e personave lokal me ndikim, kryepleqve dhe vendimmarrësve në fushën e turizmit të qëndrueshëm, mjedisit dhe zhvillimit ekonomik në këtë proces. Vëmendje e veçantë iu kushtua edhe angazhimit në dialog të komuniteteve lokale, që jetojnë përreth ose brenda Parkut Kombëtar, nëpërmjet takimeve të drejtpërdrejta me banorët ose takimeve me kryepleqtë e fshatrave dhe/ose administratorët e njësive.

Qëllimi i këtij procesi është përfshirja e një game sa më të gjerë përfituesish të drejtpërdrejtë dhe atyre personave me ekspertizë të veçantë lokale (shoqëri turistike dhe udhërrëfyes turistikë, që kanë lidhje me burimet kulturore dhe natyrore, fermerë lokal, aktivistë të mjedisit dhe zejtarë lokal), për t'iu kërkuar këshilla mbi identifikimin e problematikave aktuale dhe zgjidhjeve të mundshme. Gjithashtu, ky proces synonte që të gjitha palët të kuptonin në të njëjtën mënyrë dhe të binin dakord me parimet e përgjithshme dhe mekanizmat e koordinimit, të propozuara për Planin e Menaxhimit të Integruar.

Procesi i konsultimit të palëve të interesit përfshinte edhe përfaqësues të universiteteve dhe akademikëve të spikatur në fushat e arkeologjisë, menaxhimit të trashëgimisë kulturore, ekologjisë dhe mjedisit, që kontribuuan në identifikimin e problematikave parësore dhe zgjidhjeve që duheshin marrë parasysh.

2.6.2 Grupet e nënpërfaqësuar pjesërisht dhe ato të vështira për t'u arritur

Pjesëmarrja dhe përfshirja e palëve dhe grupeve të interesit ishte mjaft e dobishme dhe e frytshme. Megjithatë, ky proces nxori në pah nevojën për konsolidimin e pjesëmarrjes së komuniteteve lokale në fazën e zbatimit të Planit të Menaxhimit të Integruar.

Ky grup heterogjen palësh përbëhet kryesisht nga banorë lokal të fshatrave Shëndelli, Vrinë, Xarrë dhe Ksamil. Megjithëse janë organizuar konsultime me personat përgjegjës nga bashkitë përkatëse dhe përfaqësuesit vendorë, siç janë kryepleqtë e fshatrave, duhet të synohet pjesëmarrje më aktive e banorëve lokal në konsultimet me publikun e gjerë gjatë fazës së zbatimit.

Me qëllim trajtimit të suksesshëm të këtyre nevojave, shihet si i nevojshëm caktimin e një personi përgjegjës për ndërlidhjen me komunitetin, i cili do të përfaqësojë dhe do të ndërveprojë me komunitetet lokale gjatë dhe ndërmjet takimeve që do të mbahen rregullisht me to.

Identifikimi i përfaqësuesve të subjekteve private, që ushtrojnë veprimtari ose janë licensuar për aktivitetet e peshkimit dhe akuakulturës në Parkun Kombëtar, ka qenë e vështirë. Kjo për shkak se skema aktuale e licencimit për peshkimin për të gjithë Parkun Kombëtar të Butrintit është në fazë rivlerësimi nga Qeveria e Shqipërisë. Për të shmangur rrezikun e nënvlerësimit të nevojave dhe potencialit të këtij grupimi specifik, u ndërmor një dialog me përfaqësuesit e lartë të Ministrisë së Bujqësisë dhe Zhvillimit Rural dhe Drejtorisë së saj të Peshkimit.

Palët e interesit, që do të preken ose që kanë detyrime që rrjedhin nga politikat dhe rekomandimet e kësaj PMI-je, do të konsultohen para fazës së zbatimit. Një rekomandim për drejtuesit është hartimi i një Strategjie të Zhvillimit të Integruar të Komunitetit, si dhe caktimin e një personi përgjegjësi për angazhimin e komunitetin si pjesë e ekipit të menaxhimit për koordinimin dhe nxitjen e marrëdhënieve me komunitetet.

Mekanizmat e angazhimit do të përfshijnë:

- një program të informimit publik,
- një program tremujor takimesh me komunitetin, i cili më vonë do të kthehet në mjet dhe forum për shkëmbimin e pikëpamjeve dhe ndarjen e informacioneve.

2.7 Praktikak më të mira

Në përgjithësi ‘praktikat më të mira’, mund të përkufizohen duke njohur aftësinë e organizatës për të ekuilibruar cilësitë dhe praktikak e saj unike, me çka ka të përbashkët me organizata të ngjashme. Rrjedhimisht, është më se e arsyeshme që të merren në konsideratë shembuj të praktikës më të mirë nga vende të tjera (‘standard bazë’) në mënyrë që sipërmarrjet dhe ndërhyrjet e tyre të suksesshme të mund të frymëzojnë procesin në fjalë. Në rastin e Butrintit, ato mund të përfshijnë konservimin arkeologjik, menaxhimin e vizitorëve, menaxhimin mjedisor, interpretimin dhe angazhimin e komunitetit.

2.7.1 Modelet e aplikuara në hartimin e Planit të Menaxhimit të Integruar

Shpallja e Butrintit si Sit i Trashëgimisë Botërore, Park Kombëtar dhe Zonë Ramsar do të thotë që menaxhimi dhe zhvillimi i ardhshëm i tij duhet të respektojë disa standarde të pranuar ndërkombëtarisht. Ku ndër të tjera përmendim: Konventën e UNESCO-s (1972) për mbrotjen e trashëgimisë botërore natyrore dhe kulturore, Konventën e Ramsarit për Ligatinat, rekomandimet e Qendrës së Trashëgimisë Botërore (UNESCO) përmes organeve këshillimore të saj ICOMOS, ICCROM, IUCN. Këto, jo vetëm që theksojnë domethënien dhe rëndësinë ndërkombëtare të Butrintit, por njëkohësisht ofrojnë një sërë parimesh udhëzuese që përdoren si modele për mbrotjen, konservimin, prezantimin dhe shfrytëzimin e qëndrueshëm të vendeve të tilla në mbarë botën.

Udhëzimet Operacionale për Sitet e Trashëgimisë Botërore është një dokument orëintues për zbatimin e Konventës së Trashëgimisë Botërore të UNESCO-s, të cilën Shqipëria e ka ratifikuar në vitin 1989.

Krahas këtij dokumenti dhe planeve të mëparshëm të menaxhimit të Butrintit, jemi bazuar në planet strategjike të siteve të mëposhtme:

- STB Stounhenxh, MB
- STB Qyteti i Bath, MB

- STB Giants Causeway, MB
- STB Muri i Hadrianit, MB
- Parku Kombëtar Detar Karaburun-Sazan, Shqipëri
- STB Manastiri Gelati, Gjeorgji
- STB Qendra historike e Napolit, Itali.

Këto standarde kanë ofruar parimet mbi të cilat jemi mbështetur për të gjitha propozimet për Parkun Kombëtar të Butrintit, siç janë parashtruar në Planin e Menaxhimit të Integruar, si dhe në strukturën e vetë Planit, duke përfshirë dhe formatin e Planit të Veprimit dhe kuadrin e monitorimit, në veçanti. Për të gjitha aspektet, ekipi është bazuar në shembuj të praktikës më të mirë nga mbarë bota, duke përfshirë dhe konservimin e rrënojave arkeologjike dhe peizazheve ekologjike, menaxhimin e vizitorëve brenda dhe rreth Parkut dhe mënyrën se si do të drejtohet, menaxhohet dhe financohet.

Site të Trashëgimisë Botërore me vlera të integruara kulturore dhe natyrore

Ndërkohë që STB e Parkut Kombëtar të Butrintit njihet për vlerat e veta kulturore të jashtëzakonshme, ekziston mundësia që të shpallet si një "Sit Miks", i cili do të njihet edhe vlerat e tij të jashtëzakonshme natyrore. Kjo do ta vendoste Butrintin në të njëjtën kategori me site mikse, të njohura në rang botëror të tilla si:

- Meteora dhe Mali i Atosit, Greqi
- Mali Perdu, Pirene, Francë
- Qyteti Antik i Majave dhe Pyjet e Mbrojtura Tropikale të Çalakmulit, Kampeçe, Meksikë
- Trashëgimia Kulturore dhe Natyrore e Rajonit të Ohrit, Maqedoni e Veriut
- Ibiza, Biodiversitet dhe Kulturë, Spanjë
- Parku Kombëtar Göreme dhe Sitet Shkëmbore të Kapadokias, Turqi
- Tempulli Historik i Maçu Piçus, Peru.

Drejtimi

Lidhur me aspektin e drejtimit, janë përdorur modele të Siteve të Trashëgimisë Botërore në pronësi të përbashkët (private, publike dhe jofitimprurëse) në kontekstin e krijimit dhe financimit të një organizate të re jofitimprurëse, që do të marrë përsipër menaxhimin dhe zhvillimin e sitit, ku shteti mban pronësinë e sitit. Shembuj specifikë përfshijnë:

- **Stounhenxh** (një vlerë kulturore shtetërore, për të cilën janë bërë marrëveshje të shumta mbi pronësinë e tokës, duke përfshirë dhe organizatën jofitimprurëse "National Trust" (Autoriteti Kombëtar për Ruajtjen e Vendeve me Interes Historik dhe Bukuri Natyrore))
- **Kulla e Londrës** (një pasuri e Kurorës, që ruhet në mirëbesim nga Madhëria e saj, Mbretëresha, në emër të kombit, dhe që menaxhohet nga organizata jofitimprurëse Historic Royal Palaces charity (Pallatet Historike Mbretërore)
- **Versajë** (një Monument Historik në pronësi të Shtetit Francez dhe i mbikëqyrur nga Ministria e Kulturës, me administrim dhe menaxhim financiar të pavarur)
- **Qyteti romak i Pompeit** (në pronësi të Shtetit Italian; objekt i një projekti konservimi afatgjatë në mbarë sitin, i mbështetur nga një konsorcium financuesish privatë, universitetesh dhe shoqërish, dhe që ofron një program vjetor për shkolla verore rreth teknikave të konservimit arkeologjik)

- **Shërbimi Kombëtar i Parqeve të SHBA-së** ka ofruar modelet e praktikave më të mira të menaxhimit të parqeve kombëtare, duke përfshirë dhe rolin dhe përgjegjësitë e rojtarëve, menaxhimit të vizitorëve dhe teknikave të interpretimit, partneriteteve publike-private (për hotele, hostele, restorante dhe kampe) dhe rolin, pozicionimin dhe përdorimin e qendrave të vizitorëve.

Konservimi

Konservimi ka për qëllim të nxjerrë në pah rëndësinë e trashëgimisë kulturore, duke ruajtur sa më shumë të jetë e mundur historinë e plotë të sitit, nëpërmjet konsolidimit të stratigrafisë së tij. Parimet e konservimit që janë zbatuar në Butrint, synojnë konservimin dhe konsolidimin e rrënojave në sit pa ndërmarrë ndërhyrje rikonstruktuese apo restauruese, me përjashtim të disa ndërhyrjeve të vogla për të ruajtur qëndrueshmërinë e strukturave dhe për të garantuar sigurinë e vizitorëve, duke përdorur sa më shumë që të jetë e mundur elemente origjinale arkitekturore.

Aspekt i rëndësishëm i planit të konservimit ishte dhënia përparësi detyrave të mëposhtme:

- përfundimi i punimeve të prapambetura, për shkak të mungesës së ndërhyrjeve të konservimit gjatë viteve të fundit
- hartimi i një kalendari të qëndrueshëm mirëmbajtjeje dhe me kosto të mirëpërcaktuara për të gjitha elementet e sitit, duke përfshirë dhe ato që mund të lindin nga ndërhyrjet e konservimit.

Bazë për qasjen e propozuar të konservimit përbëjnë:

- Parimet e përcaktuara nga Konventa për Mbrojtjen e Trashëgimisë Arkeologjike të Evropës (e rishikuar) (Valeta, 1992); të cilën Shqipëria e ka ratifikuar në vitin 2008.
- Zbatimi i një plani plotësisht të integruar dhe plani konservimi të ndarë në faza, siç sugjerojnë parimet e konservimit të ICOMOS (karta të ndryshme), dhe i përgatitur nga arkitekti i konservimit të projektit, me mbështetjen e arkeologut dhe konservuesit të sitit.
- Parimet, Politikat dhe Udhëzimet e Konservimit nga *Historic England* (e cila parashtron gjashtë qasje kyçe).

Menaxhimi i vizitorëve dhe kapaciteti mbajtës

Menaxhimi i vizitorëve është aspekt thelbësor për qëndrueshmërinë e Butrintit si një destinacion ndërkombëtar turizmi. Të gjitha Sitet e Trashëgimisë Botërore duhet të arrijnë të gjejnë një ekuilibër midis aksesit të publikut dhe ruajtjes së burimeve arkeologjike dhe natyrore, që përbën sfidë të madhe. Propozimet për menaxhimin e vizitorëve në Butrint përfshijnë një qendër të re vizitorësh, transport ekologjik, si autobusët dhe varkat elektrike, si dhe shtigje (duke përfshirë dhe shtegkalimet) dhe tabela informuese. Këto propozime janë bazuar në ndërhyrjet infrastrukturore për vizitorët të ndërmarra nga Sitet më të vizituara të Trashëgimisë Botërore, të cilat vetë autorët e PMI-së i kanë vizituar, si më poshtë:

- STB Stounhenxh, MB
- STB Muri i Hadrianit, MB
- Zonat Arkeologjike të Pompeit dhe Herkulaneum, Itali
- Parku Kombëtar Everglades, Florida
- Parku Kombëtar Yosemite, Kaliforni

Zhvillimi i komunitetit, menaxhimi ekologjik, edukimi dhe trajnimi

Komunitetet që jetojnë brenda dhe rreth Siteve të Trashëgimisë Botërore kanë një interes të ngushtë lidhur me vlerat natyrore dhe kulturore, ndaj zhvillimi shoqëror dhe ekonomik duhet të mbështetet nga drejtuesit me pikësynim mirëqenien, edukimin, trajnimin dhe punësimin. Praktikave të qëndrueshme bujqësore në Butrint duhen nxitur dhe forcuar, për të mundësuar rivendosjen e rendit ekologjik dhe të biodiversitetit. PMI-ja është mbështetur në disa nga shembujt botërorë të praktikave më të mira në shtetet e mëposhtme, të administruara nga Shërbimi Kombëtar i Parqeve të SHBA-së (ku një prej autorëve të këtij Plani ka punuar më parë):

- Parku Kombëtar Historik Marsh-Billings-Rockefeller, Vermont
- Zona e Trashëgimisë Kombëtare të Lumit *Cane*, Luiziana
- Korridori i Partneritetit të Trashëgimisë Kombëtare *Delaware-Lehigh*, Delauer
- *Blackwater Heritage State Trail* (Shtegu i Trashëgimisë Shtetërore), Florida.

Procesi i identifikimit të praktikës më të mirë nuk mbaron kurrë. Megjithatë, me arritjen e disa standardeve, organizata duhet të jetë e gatshme të vendosë synime të reja, duke bërë përpjekje të vazhdueshme për t'u përmirësuar. Për shembull, standardet e përcaktuara për Butrintin lidhur me konservimin arkeologjik duhet ta kthejnë atë në një model të praktikës më të mirë, veçanërisht në rajonin e Mesdheut Lindor. Por, drejtuesit e Butrintit duhet të përpiqen të vendosin standarde të reja, siç është synimi për arritjen e nivelit neutral të karbonit, ose ndoshta nëpërmjet regjistrimit të peizazheve të tij antike me mjete dhe mënyra jondërrhyrëse, të cilat i bëjnë këto peizazhe reale dhe kuptimplota për turistët dhe banorët lokal.

Koncepti i praktikës më të mirë është përdorur gjerësisht në fushën e menaxhimit mjedisor, dhe është me shumë rëndësi për Butrintin. Për shembull, ky koncept është përdorur në akuakulturë, me rekomandimin e vazhdueshëm për përbërës ushqimorë me nivel të ulët fosfori, në pylltari për menaxhimin dhe ruajtjen e zonave mbrojtëse bregdetare, dhe në menaxhimin e bagëtive dhe kullotave për rregullimin e normave të kullotjes.

Më konkretisht, ky koncept është përqendruar në cilësinë e ujit dhe ajrit, si reduktimi i plehrave kimike dhe identifikimi e miratimi i praktikës më të mirë për kontrollimin e kripësisë, si dhe reduktimi i shkarkimeve të dëmshme të automjeteve.

Megjithatë, këto qasje, ashtu si në rastin e Butrintit, janë gjithmonë të veçanta për kontekstin dhe shpesh shoqërohen me polemika, për shkak të mungesës së njohurive të thelluara dhe të dhënave sasiore. Në raste të tilla, mbase do të ishte më e dobishme që praktikën më të mirë ta mendojmë si një proces nga i cili do të mësojmë, dhe jo si një sërë rregullash apo udhëzimesh. Kjo qasje, e rekomanduar për Parkun Kombëtar, përqendrohet në nxitjen e përmirësimeve graduale të cilësisë në të gjitha fushat, dhe në promovimin e të nxënies të vazhdueshëm; rrjedhimisht, theksi në këtë PMI vendoset mbi angazhimin dhe përfshirjen e komunitetit.

Në mbështetje të të gjitha këtyre përpjekjeve për krijimin e praktikës më të mirë, duhet të informohemi për nisma dhe metoda që kanë rezultuar të suksesshme në vende të tjera. Kjo nënkupton që Fondacioni i Ri edhe Autoriteti i propozuar i Parkut Kombëtar duhet të angazhohen në mënyrë aktive në programin e vazhdueshëm dhe të qëndrueshëm të mbledhjes së të dhënave dhe informacionit, për të gjithë faktorët që lidhen me Zonën A3 dhe mbarë Parkun Kombëtar. Sigurisht, Grupi Kërkimor i Butrintit mund të ndihmojë në këtë aspekt, por rolin udhëheqës duhet ta kenë organizatat e menaxhimit të përfshira.

Strategjia e Ngritjes së Kapaciteteve të Trashëgimisë Botërore, e miratuar nga Komiteti i Trashëgimisë Botërore, në vitin 2011, harton materiale burimore si raste studimore të praktikës më të mirë dhe mjete komunikimi, si dhe shtysa për organizatat qeverisëse dhe menaxherët e sitit, për të reflektuar mbi praktikën e tyre të menaxhimit dhe për të parë mundësi të reja për përmirësim. Praktikën e suksesshme dhe të qëndrueshme të menaxhimit mund të përfshijnë gjithçka, që nga angazhimi i banorëve lokal në menaxhimin e sitit deri në hartimin e politikave të reja dhe rregullimin e turizmit.

Lidhur me rekomandimet specifike, në seksionet përkatëse të këtij Plani Menaxhimi jepen shembuj të parqeve të tjera kombëtare dhe Siteve të Trashëgimisë Botërore si praktikë më të mira.

2.0 Hyrje – Pika kyçe

- Në vitin 1992, Qyteti Antik i Butrintit u shpall Sit i Trashëgimisë Botërore.
- Thelbi i çdo plani të suksesshëm menaxhimi është që siti të vazhdojë të jetë tërheqës, duke minimizuar në të njëjtën kohë edhe rreziqet për cënimin e tij.
- Pasuritë e trashëgimisë mundet, dhe duhet, të jenë një faktor domethënës në mbështetjen e rritjes dhe prosperitetit ekonomik duke nxitur si investimet, ashtu edhe sipërmarrjen lokale.
- Të gjitha planet e biznesit dhe menaxhimit kanë nevojë për pronësi, orientim dhe mbështetje për të siguruar që këto plane do të zbatohen dhe mirëmbahen në terma afatgjatë.
- U realizuan takime dhe seminare konsultative me një numër të madh aktorësh dhe palësh të interesit gjatë fazës së punës kërkimore për Planin e Menaxhimit të Integruar.
- Janë shqyrtuar shembujt e praktikës më të mirë lidhur me drejtimin, vlerat e trashëgimisë kulturore, konservimin arkeologjik, menaxhimin e vizitorëve, menaxhimin mjedisor, interpretimin dhe angazhimin e komunitetit.
- Butrinti duhet të jetë modeli që do të frymëzojë projekte të tjera të ngjashme dhe për ta siguruar një gjë të tillë, qeveria ka miratuar legjislacionin kombëtar përkatës.

3.0 PARKU KOMBËTAR I BUTRINTIT



3.0 PARKU KOMBËTAR I BUTRINTIT

“Më lër të të them se Butrinti është për Korkyrën (Korfuzin), ashtu siç është Antiumi për Romën – vendi më i qetë, më i këndshëm dhe më i bukur në botë” -Letër e Ciceronit drejtuar Atikusit 4.8.1 (viti 56 para Krishtit).

Butrinti është një ndër peizazhet botërore të jashtëzakonshme, siç dëshmohet nga përcaktimet e tij si Siti i Trashëgimisë Botërore (1992; 1992), si Park Kombëtar (2000; 2005; 2013) dhe si Zonë Ramsar (2003).

Përmendur për herë të parë në filozofinë perëndimore në poemën epike Eneida, të Virgjilit, rreth vitit 25 para Krishtit, Butrinti është banuar për të paktën 12,000 vjet, ose për rreth 500 breza. Siti është një perlë e padiskutueshme e mozaikut të siteve arkeologjike të rëndësishme në nivel ndërkombëtar, i cili kontribuon në përcaktimin e historisë së Mesdheut dhe të botës perëndimore.

Si i tillë, siti ka qenë për vite me radhë në qendër të një sërë studimesh arkeologjike, historike dhe ekologjike, të cilat së bashku kanë ndërtuar një literaturë të pasur, të besueshme dhe të vërtetuar nga studiues të tjerë për sitin dhe zonën rreth tij.

3.1 Vlera e Jashtëzakonshme Universale

I pozicionuar në jug të Shqipërisë, rreth 20 km nga qyteti i Sarandës, Butrinti ofron një mjedis të veçantë, të ngritur midis arkeologjisë, monumenteve dhe natyrës mesdhetare. Së bashku me zonën rreth tij, përbën një peizazh kulturor të jashtëzakonshëm, që është zhvilluar organikisht për shekuj të tërë. Butrinti i ka shpëtuar zhvillimit të pakontrolluar, që në rajonin e Mesdheut ka ulur vlerën e trashëgimisë së peizazheve më historike. Butrinti është vendi ku bashkekzistojnë arkeologjia dhe natyra. Ky aset është një mikrokozmos i historisë mesdhetare, ku sipas të dhënave më të hershme, popullimi i tij daton që nga vitet 50,000 para Krishtit, dhe vijon deri në shekullin XIX pas Krishtit.

Janë identifikuar site parahistorike brenda qendrës së Butrintit, kodrës së vogël të rrethuar nga ujërat e Liqenit të Butrintit dhe Kanalit të Vivarit, si dhe në mbarë territorin e tij. Duke filluar nga viti 800 para Krishtit deri në mbërritjen e romakëve, Butrinti qe nën ndikimin e kulturës greke, duke ruajtur elementet e një qyteti tipik “polis”, i banuar nga fiset e kaonëve. Në vitin 44 para Krishtit, Butrinti u kthye në koloni romake dhe territori i tij u zgjerua ndjeshëm deri në moçalishten e bonifikuar, fillimisht deri në jug përtej Kanalit të Vivarit, ku u ndërtua edhe ujësjellësi. Në shekullin V pas Krishtit, Butrinti u bë qendër peshkopate; në të njëjtën periudhë, u fortifikua dhe u ngritën strukturat e hershme kryesore të krishtera. Pas një periudhe braktisjeje, Butrinti u rindërtua në shekullin IX nën sundimin bizantin. Butrinti dhe territori i tij ranë në sundimin e Anzhuinëve dhe më pas, në shekullin XIV, në atë të venedikasve. Disa sulme nga dhespotët e Epirit, dhe më vonë edhe nga osmanët, çuan në forcimin dhe zgjerimin e fortifikimeve të Butrintit. Në fund të shekullit XIX, në sistemin e mbrojtjes së Butrintit u shtua edhe një kala e re buzë Kanalit të Vivarit. Ajo u ndërtua nga Ali Pasha, sundimtar shqiptaro-osman, që administroi Butrintin dhe zonën përreth deri sa u braktis përfundimisht.

Muret rrethuese dëshmojnë për fazat e ndryshme kur janë ndërtuar, që nga periudha e kolonisë greke deri në Mesjetë. Monumenti antik më interesant është teatri, që është ruajtur në gjendje mjaft të mirë. Dëshmia më e madhe e epokës paleokristiane janë rrënojat e pagëzimores, një monument antik, i përshtatur sipas nevojave kulturore të krishterimit. Dyshemeja e saj e bukur është

në formë mozaiku. Bazilika paleokristiane u rindërtua në shekullin IX dhe rrënojat e saj janë ruajtur në gjendje mjaft të mirë, gjë që mundëson një analizë të strukturës (tre nefe me një transept dhe një absidë poligonale të jashtme).

Kriteri (iii): Evoluimi i mjedisit natyror të Butrintit solli braktisjen e qytetit në fund të Mesjetës, dhe për pasojë ky sit arkeologjik ofron dëshmi të çmuara për qytetërimet antike dhe mesjetare në territorin modern shqiptar.

3.1.1 Integriteti

Sipërfaqja e këtij aseti paraqet shumë elemente që diktojnë Vlerën e tij të Jashtëzakonshme Universale. Sitet arkeologjike të pa gërmuara, rrënojat që qëndrojnë në këmbë dhe ndërtesat historike janë gjerësisht të paprekura. Megjithëse Butrinti, si objekt i Trashëgimisë Botërore, nuk është ndikuar shumë nga efektet negative të zhvillimit apo të neglizhencës, është ende i cenueshëm në kuptimin e rritjes së nivelit të ujërave sezonale, nevojës për koordinim më të mirë të punimeve konservuese dhe gërmimeve arkeologjike, rritjes së bimësisë dhe qëndrueshmërisë strukturore e disa monumenteve. Gjithashtu, ka edhe disa shqetësime për shkak të zhvillimeve bashkëkohore, duke përfshirë ndërtimin e rrugëve dhe zgjerimin e qytetit përreth sitit. Megjithatë, Butrinti mbetet një shembull i shkëlqyer i ruajtjes së popullimit urban antik dhe mesjetar. Peizazhi përreth tregon se çfarë ndryshimesh urbane janë bërë në të shkuarën në Butrint.

3.1.2 Autenticiteti

Si objekt i Trashëgimisë Botërore, autenticiteti i Butrintit lidhet me ruajtjen e shkëlqyer të tij në një sit, ku ndërveprimi i vazhdueshëm i njeriut me mjedisin mund të vihet re në monumentet e mbijetuara, në arkeologjinë nëntokësore dhe në peizazhin rrethues. Cilësia e punimeve restauruese dhe konservuese, të kryera që prej vitit 1924, ka qenë mjaft e mirë. Edhe ndërhyrjet e mëvonshme janë realizuar në përputhje me standardet bashkëkohore, të përcaktuara në Kartën e Venecias të vitit 1964 dhe në kartat e konventave të mëvonshme.

3.1.3 Kërkesat aktuale të mbrojtjes dhe menaxhimit

Butrinti u përfshi në Listën e Trashëgimisë Kombëtare të Monumenteve të Mbrojtura në vitin 1948, si Monument Kulture i Kategorisë I. Aktualisht, mbrojtja dhe konservimi i monumenteve arkeologjike parashikohet në Ligjin për Trashëgiminë Kulturore. Vlerat natyrore të Ligatinave të Butrintit u njohën nga Konventa Ramsar në vitin 2003. Ndërsa, në vitin 2005, bazuar në Ligjin për Zonat e Mbrojtura, Butrinti u shpall Park Kombëtar me një sipërfaqe prej 86 km². Parku Kombëtar, i cili shërben edhe si zonë mbrojtëse për Sitin e Trashëgimisë Botërore, përfaqësohet nga një Bord të kryesuar nga Ministri i Kulturës dhe staf profesionist, që është përgjegjës për menaxhimin e objektit të Trashëgimisë Botërore. Instituti Kombëtar i Trashëgimisë Kulturore dhe Instituti i Arkeologjisë janë përgjegjës për kërkimin, gërmimet dhe konsolidimin e rrënojave arkitekturore dhe arkeologjike.

Butrinti paraqet edhe disa aspekte të cenueshmërisë të cilat mund të vënë në rrezik integritetin e objektit në një të ardhme afatgjatë. Për të shmangur kërcënimet ndaj integritetit dhe autenticitetit, monitorimi dhe kontrollimi i cenueshmërive janë paraqitur si çështje themelore në Planin e

Menaxhimit të Butrintit për Arkeologjinë dhe Monumentet. Plani i Menaxhimit duhet të harmonizohet me plane të tjera për sitin dhe Parkun Kombëtar.⁶

Gjithashtu, Butrinti paraqet një ndërthurje shumë të rrallë të arkeologjisë dhe natyrës, duke qenë se rrënojat arkeologjike të Buthrotumit ndodhen mes pyjeve natyrore me një ekosistem kompleks, i cili ushqehet nga ujërat e ëmbla të Liqenit të Butrintit dhe Kanalit të Vivarit, që derdhen në Detin Jon.

Qyteti antik është i mbuluar me shtresa dheu dhe bimësie, gjë që e ka mbajtur të mbrojtur. Është pikërisht kjo ndërthurje e monumenteve historike dhe mjedisit natyror që e bën Butrintin një vend unik, një peizazh me monumente të çmuara, fama e të cilit u përhap nga turistët fisnikë të shekujve XVIII dhe XIX. Në shumicën e rasteve, ndërhyrjet e njeriut kanë qenë në harmoni me natyrën dhe nuk e mbizotërojnë atë. Shfrytëzimi i tokës dhe aktivitetet ekonomike lokale reflektohen në peizazh. Sot, Parku Kombëtar i Butrintit paraqet një ndërthurje unike të peizazheve kulturore dhe natyrore, të cilat ilustrjnë më së miri marrëdhënien e njeriut me natyrën përgjatë më shumë se tre mijëvjeçarëve.

Veçantia e Butrintit përcaktohet jo vetëm nga ballafaqimi i mjediseve, qoftë natyrore apo të krijuara nga njeriu, ose i vendndodhjeve të tij topografike që padyshim janë thelbësore, por nga fakti që ky është një vend zbulimi, epiqendra e magjisë, që tërheq interesin dhe kërkimin. Kjo është bërthama e siteve të këtij lloji, pasi ajo çfarë është zbuluar këtu mund të përcillet në mënyrë të përgjithësuar, duke ndërtuar profilin dhe duke tërhequr interesin e publikut.

3.2 Ndryshime të mundshme në Zonat e Mbrojtura të Parkut Kombëtar në të ardhmen

Hartat, që gjenden në Shtojcën B, tregojnë një rritje të qartë dhe të vazhdueshme të sipërfaqes së zonës(ave) së mbrojtur, krahasuar me përcaktimin fillestar të sitit si Trashëgimi Botërore: nga 16 hektarë në vitin 1992 në 9,424 hektarë në vetëm njëzet vjet; që në vetvete është arritje.

Pikë së pari, ky është një pasqyrim i punës së Fondacionit Butrinti dhe partnerëve vendorë dhe kombëtarë nga viti 1993 deri në vitin 2012, për promovimin e rëndësisë së sitit, jo vetëm në aspektin arkeologjik, por edhe për ekologjinë, angazhimin e komunitetit, ngritjen e kapaciteteve vendore dhe njohjen e përgjegjësisë së përbashkët.

Për më tepër, puna e Fondacionit Butrinti (Fondacioni gjithmonë ka kombinuar ekspertizën vendase me atë ndërkombëtare) për nxjerrjen në pah të vlerave të veçanta të tij, pasqyrimin e të gjithë peizazhit, manifestimin e *domethënies* së tij që është më e rëndësishme në aspektin kulturor sesa në kontekstin e gjetjeve specifike historike, i ka rritur pritshmëritë.

Ndryshe nga sitet e ngjashme përgjatë Mesdheut Lindor, Butrinti përbën përjashtim për faktin se mund të bëjë më shumë dhe mund të ketë më shumë sukses në realizimin e këtij qëllimi.

Butrinti i ka të gjitha burimet për ta bërë diçka të tillë, pasi ka:

1. Bërë një punë thelbësore, që ende vazhdon, dhe është pranuar në nivel ndërkombëtar,
2. Një qeveri të vullnetshme për të zgjeruar kufijtë gjeografikë në dobi të burimeve historike dhe natyrore,

⁶5 Burimi: Lista e Trashëgimisë Botërore të UNESCO-s

3. Një komunitet lokal të gatshëm për t'u angazhuar,
4. Mundësi financiare për të ofruar atë që nevojitet përmes Fondacionit të Ri.

Për rrjedhojë, Fondacioni i Ri do të jetë në një pozitë ku ai mund dhe duhet ta mbikëqyrë dhe ta menaxhojë ndryshimin, jo vetëm në Zonën A3 të Butrintit, por edhe në peizazhin e tij rrethues dhe mbështetës, i cili do të ekzistojë për breza të tërë.

Në vitin 2005, një Mision i UNESCO-s rekomandoi që duhet të konsiderohet ndryshimi i statusit nga Sit i Trashëgimisë Botërore të Butrintit në "peizazh kulturor", për të përfshirë të gjitha burimet natyrore dhe burime të tjera që ofron vendi, falë përcaktimit si zonë Ramsar në vitin 2003 dhe zgjerimit të kufijve të Parkut Kombëtar. Kjo do të thotë se në cilësinë e Sitit të Trashëgimisë Botërore *mund* të kërkohet zgjerimi i përkufizimit të tij, nga 'kulturor' në një përkufizim më të gjerë 'miks', që do të merrte në konsideratë burimet e rëndësishme natyrore të sitit dhe gjerësisht të peizazhit të tij⁷.

Për shembull, kufiri aktual i Sitit të Trashëgimisë Botërore përshkon Liqenin e Butrintit (Shihni Shtojcën B). Ky përshkrim arbitrar jo vetëm që është i papërputhshëm me gjetjet arkeologjike të pritshme në të ardhshmen dhe sitet gjatë bregut të liqenit, por dëmton edhe ndikimin e Sitit të Trashëgimisë Botërore lidhur me menaxhimin e kushteve hidrologjike dhe të cilësisë së ujit në të ardhmen, të cilat aktualisht përbëjnë shqetësime madhore për Zonën A3.

Rrjedhimisht, zgjerimi i kufijve të Sitit të Trashëgimisë Botërore, siç tregohet më poshtë dhe në Shtojcën B, do të garantonte trajtim të njëjtë të sipërfaqes së Liqenit të Butrintit, dhe do të kërkonte një regjim më strikt për mbrojtjen e Sitit të Trashëgimisë Botërore.

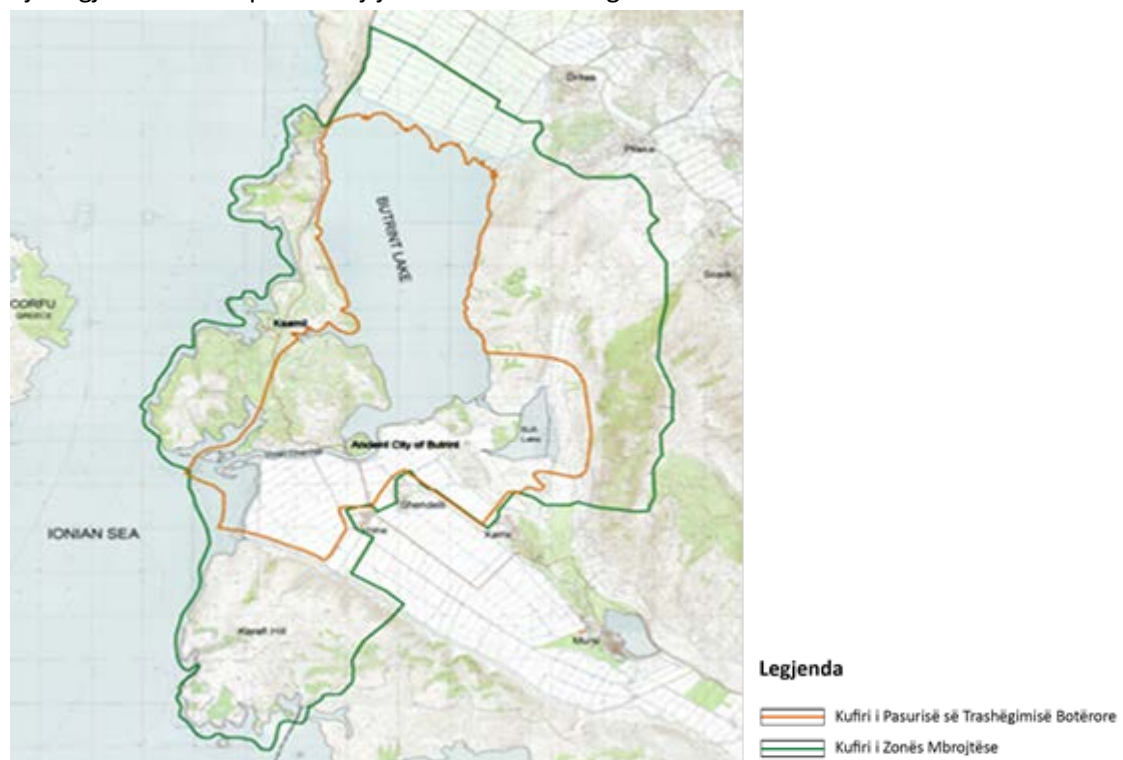


Figura 4: Zgjerimi i mundshëm i STB-së për të përfshirë të gjithë Liqenin e Butrintit

⁷Siç theksohet edhe më sipër, në vitin 2007, kufijtë e Parkut Kombëtar u miratuan si Zonë Buferike e Sitit të Trashëgimisë Botërore të Butrintit. Megjithatë, kufijtë e Parkut Kombëtar ndryshuan në vitin 2013, duke u zgjeruar nga 8,500 hektarë në 9,500 hektarë. Për rrjedhojë, ndryshimi në Zonën Buferike nuk është njohur ende nga Komiteti i Trashëgimisë Botërore.

3.3 Statusi i “Sitit Miks”

Lidhur me mundësinë e marrjes së statusit "Sit miks", Udhëzimet Operacionale të STB-së i përkufizojnë pasuritë mikse si objekte që përmbushin një pjesë ose të gjitha kriteret e trashëgimisë kulturore dhe natyrore, parashikuar në nenet 1 dhe 2 të Konventës për Trashëgiminë Botërore.

Duke qenë se Butrinti është shpallur tashmë si pasuri kulturore për Vlerën e tij të Jashtëzakonshme Universale, mund të depozitohet një kërkesë për përfshirjen e vlerave të tij natyrore, me qëllim forcimin e pozicionit ndërkombëtar dhe sigurimit të politikave, planeve dhe materialeve për menaxhimin, që janë plotësisht të integruara për të ardhmen.

Plani i Menaxhimit i vitit 2010 për Parkun Kombëtar përmban deklaratën e mëposhtme të unikalitetit:

“Kombinimi i arkeologjisë dhe natyrës i jep Butrintit një “shpirt” të vërtetë autentik. Kombinimi i pyjeve të përzierë, të mbizotëruar në mënyrë të fragmentuar nga lisi me gjelbërim të përhershëm është një habitat në zhdukje në Shqipëri. Pikërisht ky fakt e bën këtë zonë njëkohësisht më të zakonshmen dhe më uniken në vend”.

Kjo deklaratë e bërë në Planin e Menaxhimit të vitit 2010, e cila shërbeu si bazë për vendimin e Këshillit të Ministrave për zgjerimin e kufijve të Parkut Kombëtar, bëri që të njohim disa vlera të rëndësishme që mund të kontribuojnë në përpilimin e një deklaratë të Vlerës së Jashtëzakonshme Universale për pasurinë mikse si më poshtë:

1. Butrinti është shpallur i tillë sipas kritereve 1, 2,3 dhe 8 të Konventës Ramsar për Ligatinat
2. Parku Kombëtar i Butrintit është i njohur për shumëllojshmërinë e habitateve të tij, ku njëzet e gjashtë konsiderohen si Habitate Evropiane, nga të cilat pesë konsiderohen si Habitate Evropiane Prioritare
3. Rreth 140 specie bimore dhe shtazore janë vlerësuar me rëndësi për t'u mbrojtur; nga të cilat 35 specie shtazore janë vlerësuar me rëndësi mbrojtjeje në nivel botëror
4. Habitatet në Ligatinat e Butrintit paraqesin një humbje të madhe të biodiversitetit: 16 specie janë zhdukur, ndërsa 58 specie konsiderohen si 'të rralla' ose si 'shumë të rralla'; fatkeqësisht, kjo është një veçori tipike në shumë vende evropiane
5. Butrinti është habitat i specieve "të kërcënuara" për zhdukje, si rosa kokëbardhë, rosa pikaloshe, shqiponja bishtbardhë, shqiponja mbretërore, shqiponja e madhe e rosave dhe pula me mjekër
6. Butrinti njihet si një habitat ushqimi për dy nga speciet më të kërcënuara në botë: shqiponjën bishtbardhë dhe shapkën
7. Sipas inventarit të specieve në rrezik (*Red Book*) të IUCN-së, 13 specie shpendësh që gjenden në Butrint konsiderohen si të kërcënuara në nivel global
8. 95 nga speciet në Butrint (duke përfshirë 38% të specieve të shpendëve të vëzhguara) konsiderohen si të kërcënuara në Evropë.

Prandaj, jemi të bindur që vlerat natyrore të Butrintit duhen shtuar në përcaktime në të ardhmen, gjë që përvijohet edhe në tre kriteret për përkufizimin e trashëgimisë natyrore, sipas nenit 2 të Konventës për Trashëgiminë Botërore:

1. Tipare natyrore që përbëhen nga formacione fizike dhe biologjike ose grupe të këtyre formacioneve, të cilat janë me vlerë të jashtëzakonshme universale nga pikëpamja estetike ose shkencore;
2. Formacione gjeologjike dhe fiziko-grafike dhe zona të përcaktuara saktë të cilat përbëjnë vendbanimet e specieve të kërcënuara kafshësh dhe bimësh me vlerë të jashtëzakonshme universale nga pikëpamja e shkencës ose konservimit;
3. Site natyrore ose zona natyrore të përcaktuara saktë me vlerë të jashtëzakonshme universale nga pikëpamja e shkencës, konservimit ose bukurisë natyrore.

Në këtë kontekst, duhet të bashkepunohet me Unionin Ndërkombëtar për Konservimin e Natyrës (IUCN)⁸ për marrjen e këshillave rreth problematikave të qëndrueshmërisë në lidhje me burimet natyrore dhe statusin e konservimit të specieve që gjenden në Parkun Kombëtar. Këshillimi me IUCN-në duhet të bëhet edhe në rast të aplikimit pranë UNESCO-s në mënyrë që STB e Butrintit të shpallet “Sit Miks”.

3.3.1 Rezultatet e menaxhimit

Është pranuar fakti që arkeologjia përfiton nga një bimësi e dendur dhe e përhapur. Për shembull, po zbulohen rregullisht struktura të reja nëpërmjet teknikave moderne jo agresive, të cilat po na ndihmojnë të kuptojmë më mirë evoluimin e rrënojave antike brenda mjedisit të peizazhit të tyre, pikërisht sepse rrënojat ndodhen brenda një peizazhi kryesisht rural dhe ‘natyror’, gjë që e bën Butrintin një vend unik.

Nga ana tjetër, ka shumë shembuj të siteve arkeologjike në dhe përreth Mesdheut Lindor, ku kjo marrëdhënie simbiotike ‘arkeologji-natyre’ ka humbur me kalimin e viteve. Një shembull i mirë është Siti i Trashëgimisë Botërore (Kulturore) të *Herculaneum*, afër Napolit. Shumë nga rrënojat e dukshme të këtij qyteti bregdetar romak të shekullit I, tashmë ndodhen poshtë komunës moderne të Ercolano-s, dhe për rrjedhojë marrëdhënia e sitit historik me Vezuvin dhe peizazhet e gjera bujqësore dhe vinikulturore që ekzistonin dikur në shpatet e tij, dhe të cilat dikur ishin në pronësi dhe menaxhoheshin nga komuna, ka humbur.

Megjithatë, me Butrintin *nuk* ndodh kështu, sepse ai shtrihet përgjatë Kanalit të Vivarit në rrethinat romake dhe në peizazhet bujqësore dhe akuakulturore që e rrethojnë atë. Rrjedhimisht, Butrinti të jep mundësinë që përtej rrethinave romake të përshkosh një peizazh plot me vija kufitare, shtigje antike dhe vila të izoluara romake, dhe të gjitha këto përbëjnë peizazhin arkeologjik, ku janë mbjellë bimë ose ka dalë bimësi natyrore, shumë prej të cilave kanë arritur gjatësinë maksimale.

Për këto arsye, Butrinti mundëson zbatimin e mënyrës së trajtimit ‘të arkeologjisë së peizazhit’ për kërkimin dhe menaxhimin në të ardhmen. Arkeologjia e peizazhit është një disiplinë e zhvilluar

⁸ IUCN-ja është një organizatë ndërkombëtare që punon në fushën e konservimit të natyrës dhe përdorimit të qëndrueshëm të burimeve natyrore. Misioni i IUCN-s është të “ndikojë, nxisë dhe ndihmojë shoqëritë në mbarë botë për të konservuar natyrën dhe për të siguruar se çdo përdorim i burimeve natyrore është i drejtë dhe ekologjikisht i qëndrueshëm”.

vullshëm që përdoret për të studiuar të kaluarën. Qëllimi i saj është të shqyrtojë në detaje të gjitha mënyrat që kanë përdorur njerëzit për të ndërtuar dhe shfrytëzuar mjedisin përreth tyre, dhe mënyrat se si u zhvilluan bashkëveprime të tilla ndër shekuj. Rrjedhimisht, ajo është në thelb shumëdisiplinore dhe mbulon fushat më tradicionale të vrojtimit arkeologjik, të klasikes, historisë, dhe i kombinon ato me psikologjinë e evolucionit, studimet mjedisore dhe ekologjinë. Tipari kryesor që e dallon atë nga qasjet e ngjashme akademike është theksi i vendosur mbi marrëdhëniet ndërmjet kulturës materiale dhe ndryshimit të tokës nga njeriu, pra modifikimi kulturor, ose krijimi i peizazhit brenda mjedisit të tij natyror.

Fakti që gjatë komunizmit Butrinti dhe e gjithë kjo pjesë e Shqipërisë ishte një vend relativisht i izoluar dhe i vështirë për t'u depërtuar, ka bërë të mundur mbijetesën e shumë ekosistemeve vendase, të cilat ose janë unike për Butrintin ose janë nën ndikim të madh nga ndërtimet, ndërtimin e rrugëve dhe ndërhyrjet e tjera shkatërruese në pjesën tjetër të Shqipërisë.

Për rivendosjen e plotë të rregullave në sit, aspektet arkeologjike dhe ekologjike duhet të jenë mbi të njëjtat baza, prandaj sugjerohet një përcaktim miks.

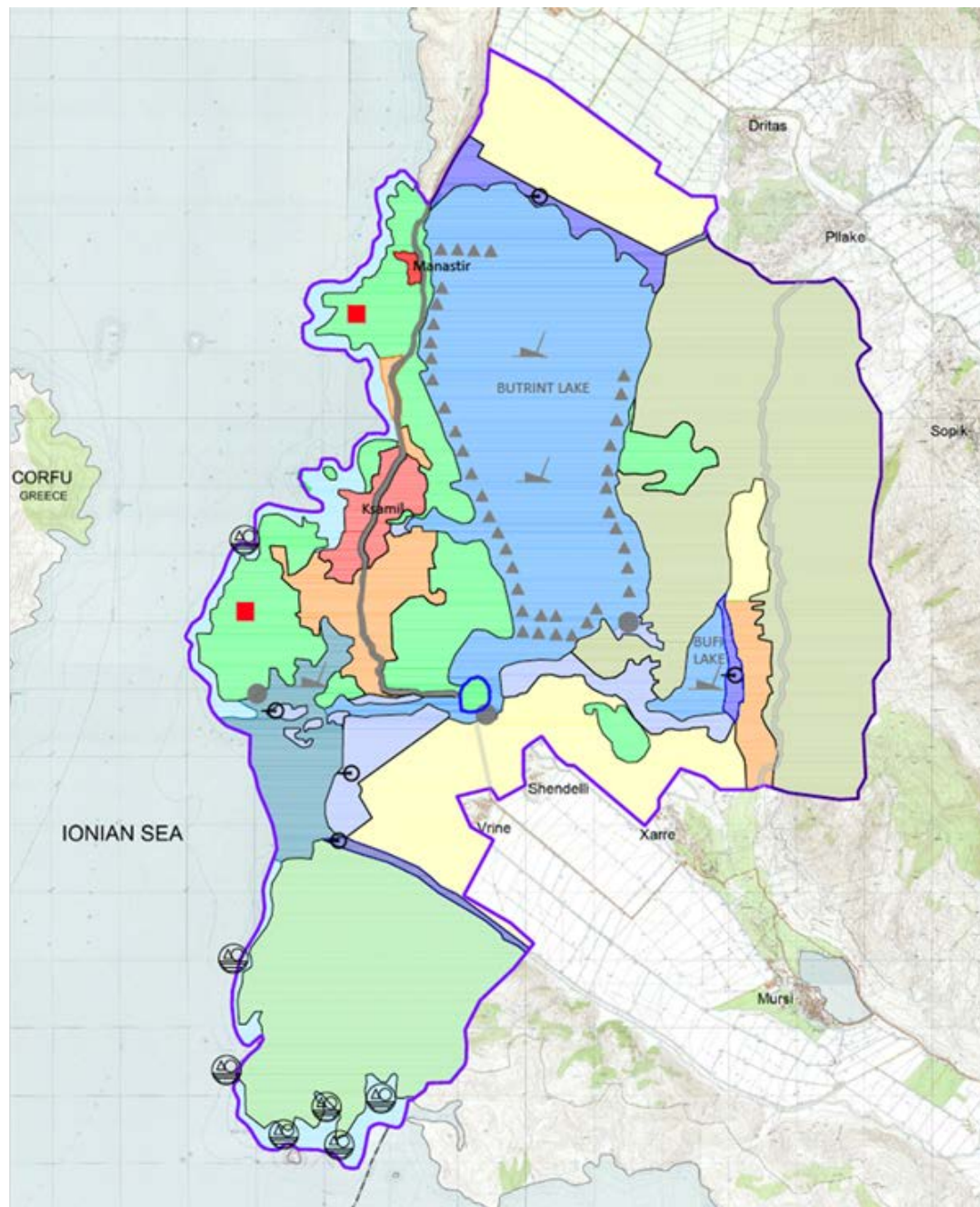
Kjo qasje ka një sërë avantazhesh:

1. Ajo shton rëndësinë e ndërveprimit unik midis peizazheve kulturore dhe natyrore të vendit, që kanë mbijetuar gjatë shumë mijëvjeçarëve.
2. Për të kuptuar kompleksitetin e tij, mund të përdoren një sërë metodash akademike të mirënjohura dhe pranuar ndërkombëtarisht, të cilat mund të mbështesin vendimmarrjen në të ardhmen, duke marrë në konsideratë edhe rëndësinë e pasurive arkeologjike dhe natyrore të vendit.
3. Të njëjtat teknika monitorimi dhe ndërhyrje mund të zbatohen për pasuritë arkeologjike dhe natyrore të vendit.
4. Vendimet lidhur me të ardhmen e pasurive arkeologjike dhe natyrore të vendit duhet të marrin plotësisht parasysh pasojat e vendimmarrjes.
5. Në vitet e ardhshme, do të krijohet një kuadër për një vendimmarrje të dakordësuar, ose forum, i cili do të marrë vendime lidhur me konservimin e një monumenti të veçantë ose ruajtjen e specieve me vlerë.
6. Ndikimet (pozitive apo negative) të ndërhyrjeve të reja (ndërtesa, rrugë, përshtatje strukturore për vizitorët, etj.) mbi gjithë territorin mund të vlerësohen lehtësisht.
7. Nga shumë pikëpamje, i gjithë siti (Parku Kombëtar, Zona A3, zona Ramsar, etj.) do të konsiderohet si njësi e vetme me vlerë të veçantë.
8. Të gjitha palët e përfshira, Fondacioni i Ri, ministritë e ndryshme dhe institucione të ngjashme, do të punojnë për një qëllim të përbashkët dhe të dakordësuar, që është mirëqenia e Parkut të Butrintit në të ardhmen, në të gjitha aspektet e tij: natyrore, arkeologjike, historike dhe kulturore si një peizazh i vetëm, kompleks dhe i një rëndësie ndërkombëtare.

Kjo mënyrë trajtimi do t'i tregojë UNESCO-s dhe agjencive të tjera ndërkombëtare se Butrinti është njohur pikërisht për vlerat që mbart ... duke qenë një nga peizazhet kulturore dhe natyrore më të rëndësishme të botës, të cilat kanë evoluar së bashku përgjatë mijëra viteve dhe që mbeten ngushtësisht të lidhur, duke na treguar në ditët e sotme veçantinë e këtij vendi.

3.4 Peizazhi

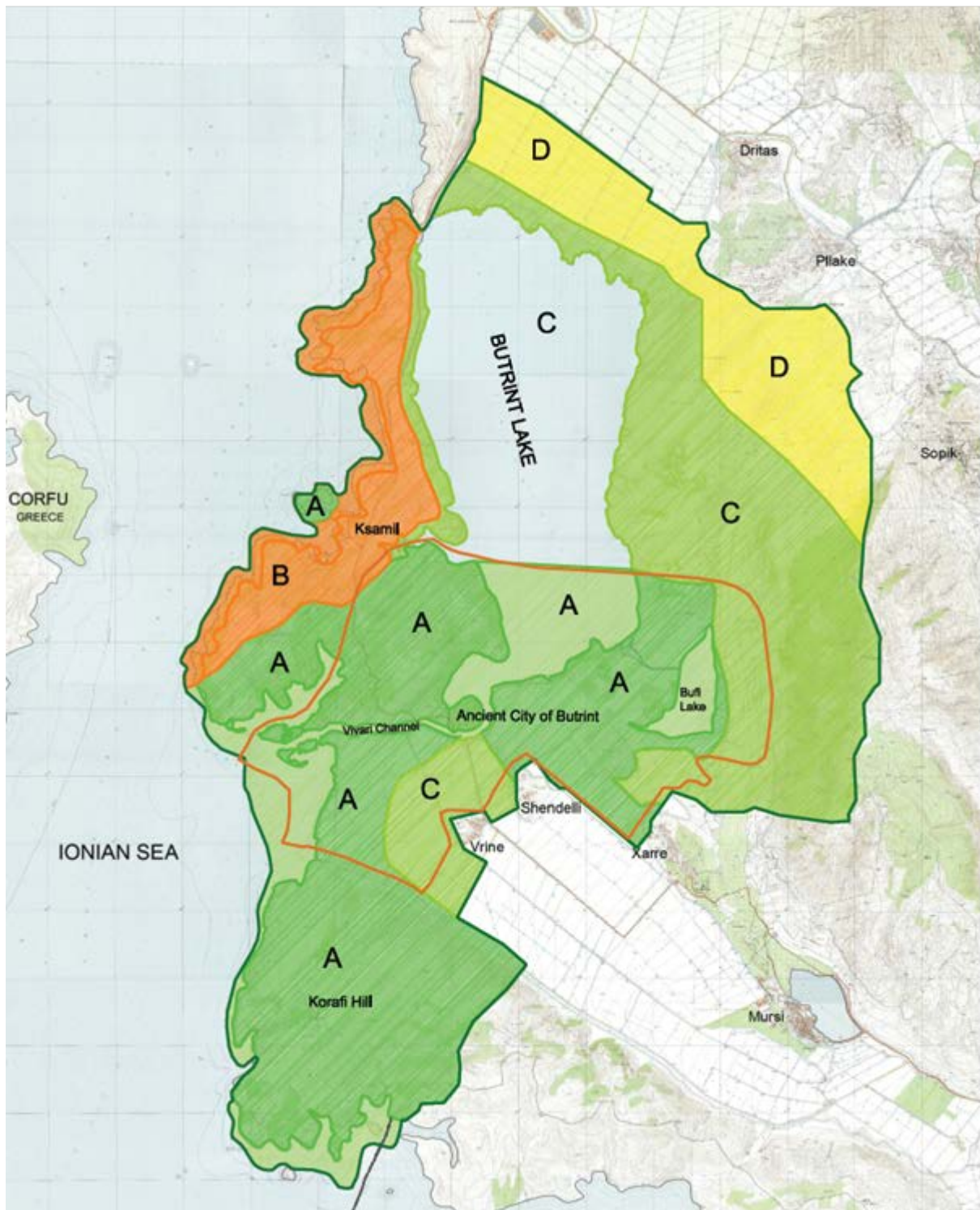
Parku Kombëtar paraqet një larmi peizazhesh sipërfaqësore, nga ujërat e hapura (të ëmbla, të kripura dhe detare) të pyjet gjethegjera, pemëtoret dhe shqopishtat. Këto paraqiten në mënyrë treguese në këtë hartë. Për t'i zbrëthyer më mirë këta faktorë, Parku është ndarë në zona të ndryshme kryesore dhe nënzona.



Legjenda

Të mbjellat vjetore dhe të mbjellat e përhershme*	Zona urbane	Akuakultura detare**	Grykëderdhje
Pyje gjethegjere*	Rezortet më të fundit private për pushime (2016+)	Peshkimi me varkë**	Kënetat të brendshme
Shqopishtë, sipërfaqe me shqopë dhe shkurre*	Rrugë kombëtare	Kultivimi i midhjes**	Baltina interdinale
Sipërfaqe me bimësi të paktë*	Rrugë dytësore	Kurthe peshkimi (Dajlane)**	Rezervuarë dhe liqene
Pemëtoret/ullishta/vreshta*	Kufiri i Parkut Kombëtar të Butrintit	Zonat e interesit për shpendët e ujit	Lumenj
	Qyteti Antik i Butrintit		Det

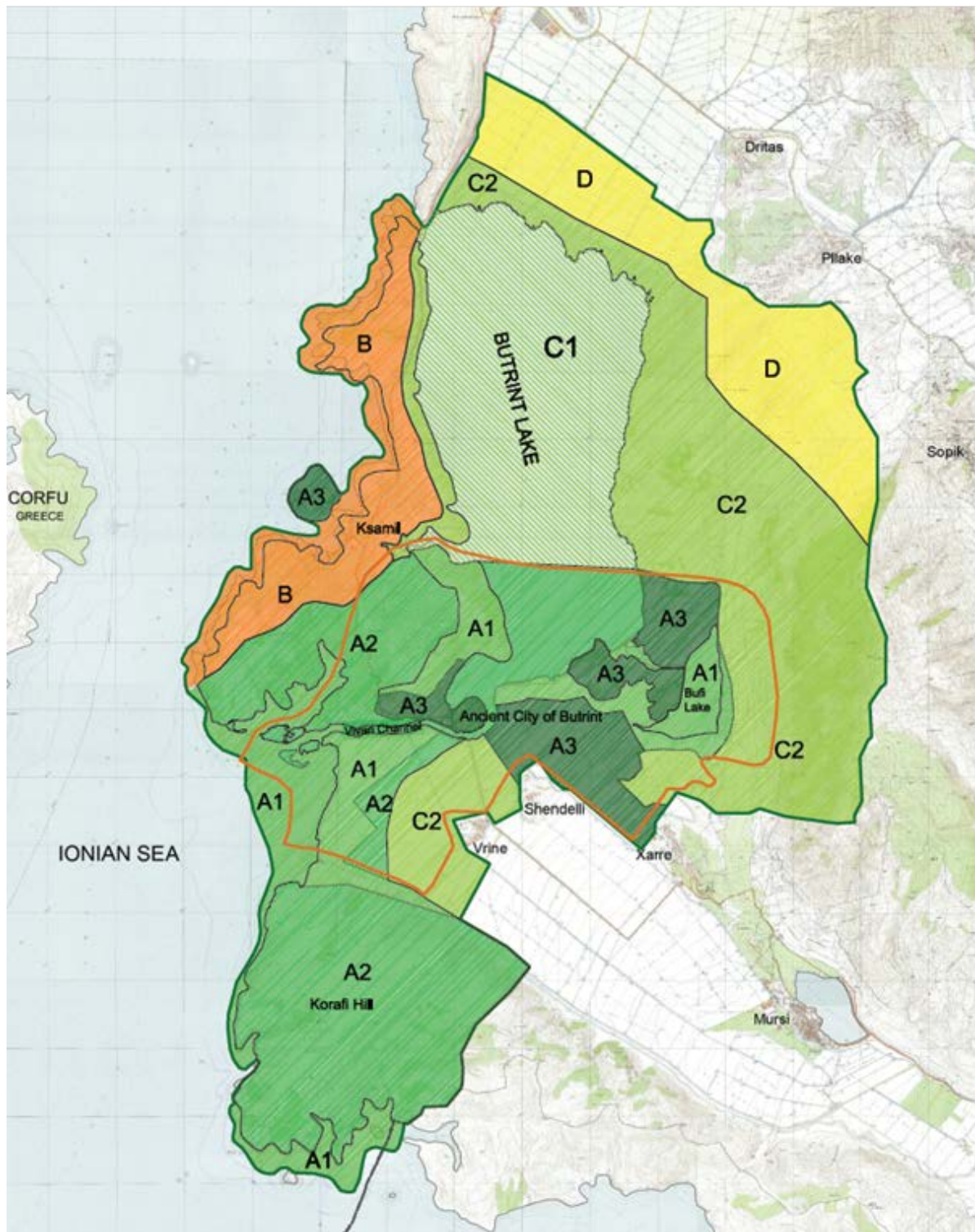
Figura 5: Karakteristikat e peizazhit sipërfaqësor



Legjenda

- | | |
|--|---|
|  Kufiri i Pasurisë së Trashëgimisë Botërore |  ZONA A - ZONA BËRTHAMË |
|  Kufiri i Parkut Kombëtar Butrint |  ZONA B - ZONA REKREATIVE |
| |  ZONA C - ZONA E PËRDORIMIT TRADICIONAL |
| |  ZONA D - ZONA E PËRDORIMIT TË QËNDRUESHËM |

Figura 6: Zonat ekzistuese të Parkut Kombëtar



Legjenda










- | | | |
|--|---|--|
|  Kufiri i Pasurisë së Trashëgimisë Botërore |  ZONA A1 - ZONA E RUAJTJES SË VEÇANTË |  ZONA C1 – PESHKIMI TRADICIONAL |
|  Kufiri i Parkut Kombëtar Butrint |  ZONA A2 - NËNZONA MJEDISORE NATYRORE |  ZONA C2 – KULLOTJA DHE BUJQËSIA |
| |  ZONA A3 - NËNZONA E TRASHËGIMISË NATYRORE |  ZONA D – ZONË E PËRDORIMIT TË QËNDRUESHËM TRADICIONALE |
| |  ZONA B - ZONA REKREATIVE | |

Figura 7: Nënzonat ekzistuese të Parkut Kombëtar

Nga pikëpamja e hapësirës, këto zona dhe nënzona përshkruajnë, në vija të përgjithshme, se si do të bëhet menaxhimi i Parkut Kombëtar në terma afatgjatë, duke marrë në konsideratë se një pjesë e madhe e tij është shpallur Sit i Trashëgimisë Botërore.

Për shembull, Zona A1 (që rrethon Zonën A3) është 'zonë me mbrojtje të veçantë', ndërsa Zona A2 (që rrethon Zonën A1 dhe A3) është "nënzona natyrore dhe mjedisore". Natyrisht, fokusi vihet te përpjekja për vendosjen e barrierave kundrejt zhvillimit të mundshëm dëmtes dhe shkatërrues, veçanërisht në Ksamil (Zona B), i përcaktuar si 'zonë argëtimi'.

Në hartë tregohet edhe Zona D si zonë ku mund të realizohen 'zhvillime të qëndrueshme', që përmendet edhe në një pjesë tjetër të këtij Plani.

Në vija të përgjithshme, kjo është një qasje mjaft pragmatike dhe e vlefshme për konservimin e këtij peizazhi me rëndësi botërore.

Megjithatë, një çështje me shumë rëndësi në këtë pikë lidhet me Ksamilin dhe zgjerimin e tij tërësisht të pakontrolluar dhe shkatërrues gjatë viteve të fundit, që vihet re në përpjekjet e bëra nga disa për të 'pushtuar' ishujt që janë afër tokës, të cilët tashmë janë përcaktuar si pjesë e Zonës A3.

Derisa të trajtohet përfundimisht zgjerimi i pakontrolluar dhe i pamonitoruar i Ksamilit, ai do të vijojë të shtrihet gradualisht brenda sipërfaqes së Parkut, në dëm të një vendi me karakteristika unike, dhe çka ka më rëndësi, në dëm të kapacitetit të tij për të tërhequr dhe mbajtur vizitorët e huaj, që i shërben kryesisht rolit të tij si një nga shtysat kryesore ekonomike në Shqipërinë e jugut.

Nëse dëshirojmë që Butrinti të bëhet model menaxhimi për Zonat e Mbrojtura në vende të tjera të Shqipërisë, atëherë kjo është çështja kyçe duhet zgjidhur.

Prandaj, rekomandohet që e gjithë sipërfaqja aktuale e Ksamilit të hiqet nga Parku Kombëtar, dhe të vendoset një 'Rrip i Gjellbër' përreth tij, për të ndaluar zgjerimin e mëtejshëm. Kjo mund të rregullohet nga një sërë aktesh nënligjore.

Megjithëse sipas kësaj do të hiqet një pjesë e vogël e bregdetit dhe prapatoka e tij direkte (ndoshta 100-150 hektarë), ajo do të siguronte dhe do të konsolidonte parimin e moszgjerimit të mëtejshëm në pjesën tjetër prej 9,000 hektarësh të Parkut Kombëtar.

3.0 Parku Kombëtar i Butrintit – Pika kyçe

- Parku Kombëtar shërben si Zona Mbrojtëse e Sitit të Trashëgimisë Botërore.
- Mirëqenia e ardhshme e Parkut dhe e njerëzve që jetojnë aty dhe rreth tij janë të ndërlidhura.
- Ekspertiza teknike dhe burimet akademike disponohen si në nivel vendor, ashtu edhe në atë kombëtar.
- Aplikimi i aftësive teknike dhe veprimeve për mbrojtjen nuk kanë arritur rezultatet e duhura për shkak të drejtimit, kapaciteteve menaxhuese dhe mungesës së financimit.
- Ngritja e një organi të posaçëm akademik, Grupi Kërkimor Butrinti, të përkushtuar në avancimin e njohurive kërkimore.
- Burimet e rëndësishme natyrore të Butrintit mund të kontribuojnë në krijimin e një deklaratë për Vlera të Jashtëzakonshme Universale të një pasurie mikse.

4.0 BURIMI KULTUROR



4.0 BURIMI KULTUROR

Butrinti ofron një pamje të veçantë të krijuar nga kombinimi shumë i rrallë i arkeologjisë, monumenteve dhe natyrës në vijën bregdetare shqiptare përgjatë detit Jon. Së bashku me mjedisin përreth tij, ai përbën një peizazh kulturor të jashtëzakonshëm, që është zhvilluar organikisht për shekuj të tërë.

Autenticiteti i pasurisë së Trashëgimisë Botërore të Butrintit lidhet me ruajtjen e shkëlqyer të një siti ku bashkëveprimi i njeriut me natyrën mund të vërehet në monumentet e mbijetuara, në arkeologjinë e nëndheshme dhe në peizazhet përreth. Cilësia e punimeve restauruese dhe konservuese, të kryera që prej vitit 1924, ka qenë mjaft e mirë. Ndërhyrjet e mëvonshme përgjithësisht kanë përmbushur standardet bashkëkohore të përcaktuara në Kartën e Venecias, e vitit 1964.

4.1 Rëndësia e pasurisë arkeologjike

Sikundër është përshkruar edhe në planet e mëparshme dhe referenca të ndryshme, siti brenda mureve të Butrintit është pa dyshim siti arkeologjik më i rëndësishëm në Shqipëri dhe atraksioni kulturor më i madh. Sipas kërkimeve, ky qytet Antik dhe Mesjetar nuk ka rrënoja vetëm brenda mureve në krahun verior të Kanalit të Vivarit, por edhe një zonë të madhe në fushën e Vrinës. Krahas kësaj, Butrinti është i vendosur mbi një peizazh historik të pasur në site arkeologjike, shumë prej të cilave nuk janë eksploruar ende.

Ky kombinim i arkeologjisë dhe natyrës, ende i paprekur nga zhvillimi modern, i jep Parkut Kombëtar të Butrintit një identitet të veçantë dhe autenticitet, çka është identifikuar si vlera kryesore e qenësishme. Nga ana tjetër, vlerat shkencore të arkeologjisë në Butrint si Siti i Trashëgimisë Botërore, mund të përmbliidhen si vijon:

4.1.1 Larmia e kulturave dhe periudhave

Jetëgjatësia e arkeologjisë së Butrintit dhe larmia e ndërhyrjeve kulturore luajnë një rol kyç në përcaktimin e rëndësisë së Butrintit. Grekët, romakët, bizantinët, anzhuinët, venecianët dhe osmanët kanë lënë secili gjurmën e tyre.

4.1.2 Monumente të jashtëzakonshme

Monumentet e Butrintit janë të jashtëzakonshme në kuptimin e rëndësisë historike, shkencore dhe estetike. Shembulli kryesor i kësaj është dyshemeja e Pagëzimores me mozaik, e fillimit të shek. VI, që është dyshemeja më e madhe dhe me ikonografinë më komplekse që ka mbijetuar nga të gjitha pagëzimoret e antikitetit të vonë.

4.1.3 Vlera në grup

“Vlera e elementeve në grup” të sitit ka rëndësi të veçantë. Ato ofrojnë një mundësi të jashtëzakonshme për të studiuar modelet e vendbanimeve në periudha të ndryshme të historisë.

4.1.4 Potenciali i burimit arkeologjik

Potenciali për zbulime të reja arkeologjike është shumë i madh. Gërmimet arkeologjike kanë qenë të pakta në Butrint dhe shumica e tyre janë përqendruar në zonën brenda mureve. Me zbulimin e

zonës jashtë mureve të sitit (Hodges 2006, Hansen dhe Hodges 2007), u kuptua se njohim në detaje vetëm rreth 5% të qytetit. Stratigrafia e sitit është e pasur, ndërkohë që të dhëna të rralla në lidhje me fazat e pushtimeve të lëndëve drusore mbeten ende të paprekura. Krahas kësaj, sipas vrojtimeve nënujore të kohëve të fundit në gjirin e Ksamilit, në kanalën e Vivarit dhe në gjirin e Butrintit shihet prania e disa anijeve dhe siteve arkeologjike të fundosura.

Trashëgimia nënujore ishte objekt i një vrojtimi në vitin 2000-2001 të financuar nga Fondacioni Butrinti. Asokohe u vendos se nuk ishte praktik zhvillimi i një programi zyrtar nënujor, pasi kostot e konservimit do të ishin tepër të larta. Dr. Jeffrey Royal⁹ arriti në të njëjtin përfundim pasi kreu një vrojtim më të thelluar në vitin 2008-2009. Fondacioni Butrinti mbështeti Dr. Royal duke ofruar këshilla mbi datimin e qeramikes të enëve të gjetura nga anijet e fundosura në Gjirin e Butrintit.

Plani i Veprimit në PMI konfirmon nevojën për të ekzaminuar rrugën e duhur për kërkimin, konservimin, publikimin dhe shfaqjen afatgjatë të disa gjetjeve të mundshme të rrënojave arkeologjike nënujore, nëse do të gjykohej e arsyeshme. Si rrjedhojë, veprime të caktuara të ardhshme në këto rrënoja do të përcaktohen sipas rezultateve kyçe të këtyre studimeve. Është e vërtetë se projektet arkeologjike nënujore, kudo që të ndërmerren (Mary Rose në MB, Vasa në Suedi, Port Royal Xhamajka, Aleksandria në Egjipt, projektet e Detit të Zi, nëndetësja e konfederatës H L Huntly Karolina e Jugut, SHBA) janë tepër interesante për publikun, ndaj dhe ofrojnë mundësi të spikatura me qëllim që projekti i Butrintit të mbështesë aktivitete dhe veprime të ardhme të marrëdhënieve me publikun, dhe si rrjedhojë të përftojë mbështetje mbarëbotërore.

4.1.5 Lidhjet historike

Në historinë e Butrintit mund të gjenden lidhje historike me vendet e tjera që pasqyrojnë vetë historinë e tij. Këtu përfshihet:

- Ideja se Butrinti është themeluar nga trojanët e dëbuar, Helenusi dhe Andromaka (e veja e Hektorit), e bërë e njohur nga Virgjili në interpretimin e tij epik të rrugëtimit të Eneas për të themeluar Romën
- Letrat e Ciceronit drejtuar Atikut, një pronar lokal në Butrint, e afrojnë botën e senatit romak me Butrintin
- Kryqëzata e Katërt qëndroi në Butrint dhe Korfuz në vitin 1204, gjatë rrugës për në Kostandinopojë
- Jeta dhe oborri i Ali Pashës me çështjen e problemeve midis Francës, Anglisë dhe Ruisë gjatë luftërave të Napoleonit, tërhoqi diplomatë, artistë dhe shkrimtarë drejt Butrintit
- Arkivat me dokumente të Butrintit kanë rëndësi madhore. Si arkivat e Republikës së Venedikut ashtu edhe ato të Perandorisë Osmane, ato ofrojnë një burim të pasur historik për të vlerësuar arkeologjinë e Butrintit
- Një arkivë mjaft e pasur ekziston edhe për gërmimet, duke hedhur dritë jo vetëm mbi historinë e gjatë të gërmimeve në Butrint, por edhe mbi rolin e tij në historinë e Shqipërisë.

⁹ Dr. Royal është një arkeolog nënujor i njohur dhe me shumë përvojë, i specializuar në mjediset nënujore të Mesdheut, duke përfshirë vlerësimin e anijeve luftarake, strategjive dhe taktikave të lashta në Mesdheun lindor gjatë periudhës romake, dhe vendbanimeve dhe tregtisë greko-romake duke u fokusuar në veçanti në detet e Adriatikut dhe Jonit nga shek. III para Krishtit deri në shek. IV pas Krishtit.

Këto vlera universale të jashtëzakonshme janë ato që e bëjnë Butrintin një burim të rëndësishëm për edukimin, kërkimin, turizmin dhe krenarinë kombëtare. Për rrjedhojë, mbrojtja dhe konservimi i duhur i Zonës A3 dhe zonës mbrojtëse së STB-së janë me rëndësi të jashtëzakonshme.

4.2 Përvojat e mëparshme

Mënyra se si historia dhe arkeologjia shihen, komunikohen dhe mësohen janë pasqyrim thelbësor i mënyrës se si një komb e sheh veten, dhe se si popullsia lidhet me atë komb. Nëse arrijmë të kuptojmë se si një vend i përdor sitet e tij arkeologjike, atëherë do të kemi një udhëzues në lidhje me natyrën e vendit dhe aspiratat e popullit. Të dyja këto ndryshojnë në varësi të rrethanave politike.

Ky është veçanërisht konteksti në Shqipëri, e rrjedhimisht në Butrint, sikundër e tregon historia e të qenit pjesë e Perandorisë Osmane deri në vitin 1913, principatë dhe republikë (1914-1928), mbretëri (1928-1939), subjekt i pushtimit fashist (1939-1944), komunizmit (1944-1992) deri në një demokraci (1992 e në vijim).

4.2.1 Periudha midis luftërave

Historia e Butrintit si pasuri e menaxhuar arkeologjike fillon në vitet 1930. Misioni Arkeologjik Italian, në vitet ndërmjet luftërave, mori fonde për të investuar në sit si destinacion turistik. Kjo ishte qasje standarde, e ndjekur në shumë site arkeologjike dhe historike në Mesdheun e dominuar nga italianët, por pjesërisht ishte edhe justifikim për politikën e arkeologjisë gjeopolitike, që financohej kryesisht nga Ministria e Jashtme Italiane. Për rrjedhojë, u caktua një kujdestar dhe vizitorëve iu ofroheshin ture me anije ose nga ato anije që udhëtonin nga Korfu.

Midis vitit 1928 dhe 1936, arkeologu italian, Luigi Maria Ugolini, gërmoi në një pjesë të madhe të Zonës A3. Kjo për shkak të dëshirës së Musolinit për të shkrirë historinë e Italisë moderne me historinë e Romës perandorake, e përfaqësuar nga personalitete si Çezari dhe Augusti. Si rrjedhojë, puna e Ugolinit u përdor nga qeveria italiane për të promovuar mbetjet romake mbi ato helene,¹⁰ dhe u përdor gjerësisht për të justifikuar pushtimin italian të Shqipërisë në prill të vitit 1939: ajo që dikur ishte romake, tani është italiane.

4.2.2 1945-1992

Pas Luftës së Dytë Botërore dhe largimit të forcave pushtuese, Shqipëria u zhvillua si një vend kryesisht Marksist-Leninist nën kontrollin e ish-udhëheqësit antifashist të partizanëve, Enver Hoxha. Midis vitit 1945 dhe rënies së komunizmit në Shqipëri në vitin 1992, arkeologë dhe historianë të arsimuar në Bashkimin Sovjetik bënë përpjekje për të treguar përmes historisë së Butrintit, si dhe shumë siteve të tjera historike, se shqiptarët kishin jetuar dhe kishin mbrojtur tokën e tyre që nga kohët e lashta, si një mënyrë për të hedhur poshtë pretendimet nga vendet fqinje, si Greqia, Italia dhe Jugosllavia (asokohe).

Në periudhën e pasluftës, Butrinti kishte nevojë të konsiderueshme të rikonstruktohej, dhe sistemi italian u rivendos me efektshmëri. Në atë kohë, Butrinti mund të aksesohet nga uji, ndërsa nga toka, rruga ishte thjesht një shteg për mushkat dhe udhëtimi zgjaste tri orë nga Saranda. Në vitin 1952 u

¹⁰ Hodges, R (2017) *The Archaeology of Mediterranean Placemaking: Butrint and the global heritage industry*. Bloomsbury Academic, London. Në të vërtetë, puna e Ugolinit ishte thelbësore për krijimin e atraksionit të parë të trashëgimisë kulturore në Shqipëri.

vendos një roje, i cili filloi të angazhonte grupe punëtorësh lokal për të pastruar bimësinë nga monumentet dhe për të sistemuar disi Kalanë në Akropol. Kjo punë praktikisht e restauroi pamjen italiane të sitit, sikundër qe parashtruar nga Ugolini dhe pasardhësit e tij, duke përfshirë të gjitha shtigjet nëpër pyll. Në vijim, ky sistem u vendos si itinerar standard për vizitorët, i cili ekziston edhe sot.

Rruga e parë nga Saranda për në Butrint u ndërtua në vitin 1959. Ajo mbeti rruga e vetme e aksesit deri në rindërtimin e saj në fund të viteve 1970. Kjo rrugë e ngushtë, me kthesa mbeti itinerari kryesor i aksesit deri në vitin 2008, kur u ndërtua rruga e re, më e zgjeruar për të përballuar rritjen e madhe të volumit të trafikut, që në verë bëhej disa kilometra i gjatë.

Në vitet 1970, në Shqipëri u ndërmor një nismë e re turistike, me shumë gjasa si rezultat i përkeqësimit të lidhjeve me Kinën (e cila ishte përfshirë në shumë projekte infrastrukturore në vend asokohe, duke përfshirë edhe disa në Butrint), si dhe i nevojës për të gjetur burime të reja të ardhurash¹¹. Kjo ishte periudha kur filluan të vinin vizitorë të huaj në Shqipëri gjatë sezonit zyrtar turistik, gjatë periudhës prill-tetor. Në atë kohë, turistët përzgjidheshin nëpërmjet operatorëve turistikë individualë të huaj, që vepronin si agjentë për organizatën Albturist me seli në Tiranë dhe menaxhonin grupe të vogla të kontrolluara turistësh, dhe kontakti me shqiptarët ishte tejet i kufizuar. Krahas kësaj, filloi një projekt për ndërtim hotelesh, me rezultat ndërtimin e 11 hoteleve të reja për turistë, veçanërisht në Sarandë, ku për shembull, ngjitur me Hotelin e vjetër, Epirus Palace, u ngrit në mënyrë madhështore Hotel Butrinti, i cili që u hap në vitin 1979.

Turistëve që vizitonin Butrintin përgjithësisht iu bënte përshtypje arkeologjia dhe mirëmenaxhimi i mjedisit rrethues. Në vitin 1978, u shtrua rruga nga Saranda dhe ferma shtetërore e frutave në Ksamil ishte plotësisht funksionale, sistemi i kullimit ofronte një peizazh të gjelbëruar dhe me lulëzim e me fruta të pjekura të stinës¹².

Turi në Butrint gjithnjë përfshinte një vizitë në Kalanë e Akropolit. Fillimisht e rikonstruktuar nga italianët, ku në vitin 1940 kishte një oborr me skulptura dhe mozaikë dhe një dhomë e vogël me hapësira me objekte më të vogla. Hyrja për te muzeu kalonte drejtpërsëdrejti përmes portës së madhe veriperëndimore të kalasë. Muzeu u hap zyrtarisht në vitin 1950, duke përfshirë oborrin dhe një pjesë të kullës.

4.2.3 Butrinti në vitin 1993

Me rënien e komunizmit në vitin 1992, Butrinti u bë i cenushtëm ndaj ndikimeve perëndimore, duke përfshirë qasjet ndaj arkeologjisë dhe konservimit.

Kur Fondacioni Butrinti filloi veprimtarinë e tij në vitin 1993, zona ishte një peizazh 'homerik' i pa zhvilluar. Rruga nga Ksamili për në Sarandë deri tek Hotel Butrinti nuk ishte në gjendje të mirë. Në Butrint, nga kanali i Vivarit një lundër e vogël bën itinerarin, me një kapacitet shumë më të vogël sesa ai i lundrës së sotme.

Asokohe, në sit ekzistonin dy lokale të vogla. Njëri gjendej në anë të vendit ku aktualisht është Hotel Livia dhe ishte një restorant i ndërtuar në anë të rrugës që do të përshkonin turistët gjatë viteve 1980. Tavolinat prej betoni mund të shihen ende. Një barakë dhe një kafene e vogël gjendeshin

¹¹ Hall (1984) *Albania and the Albanians*

¹² Dawson (1989) *Albania: Guide and Illustrated Journal*

jashtë portës kryesore, poshtë zonës tashmë të rezervuar për vendparkim. Rrënojat e skelës mund të shihen edhe sot.

Elementi fizik më i dallueshëm kur i afroheshe hyrjes së sitit ishte gardhi prej betoni dhe porta që tregonin zonën e brendshme të ruajtur të sitit. Natyrisht, Butrinti i lashtë shtrihej përtej këtij kufiri, por ky gardh kishte pasur një ndikim, dhe ende ndikon fort në interpretimin e asaj që përbënte Butrintin, dhe në shumë mënyra është edhe metaforë për të gjitha vështirësitë që do të ndikonin përpjekjet për të krijuar një infrastrukturë moderne në mbarë Parkun.

4.2.4 Periudha e Fondacionit Butrinti

Objektivat e Fondacionit Butrinti ishin:

1. Realizimi i një hulumtimi arkeologjik interesant, novator dhe modern
2. Trajnimi i arkeologëve shqiptarë mbi teknikat arkeologjike moderne
3. Asistencë për konservimin e monumenteve të sitit
4. Asistencë për ngritjen dhe zhvillimin e një parku arkeologjik me një strukturë të modeluar sipas shembujve perëndimorë të kohës, që të vepronte si shtysë e rigjenerimit ekonomik lokal dhe model për zhvillime të ngjashme në vende të tjera.

Që në fillimet e veta, Fondacioni provoi të sillte ide dhe koncepte të reja në Shqipëri. Një nga qëllimet kryesore ishte zhvillimi i një projekti model madhor, që merrte përsipër përgjegjësinë e realizimit të projekteve kërkimore në fushat e konservimit, interpretimit dhe paraqitjes. Burimet e disponueshme mundësonin qasjen me një mënyrë të caktuar për arritjen e këtij qëllimi. Megjithatë, drejtimi i veprimtarisë ishte hedhja poshtë e modelit të “gërmimit dhe lënies”, që shpeshherë është një nga kritikantët më të mëdha për ndërhyrjet arkeologjike të huaja në Mesdhe dhe gjetkë.

Pavarësisht qasjes pozitive dhe të përparuar, vitet e para të projektit të Fondacionit Butrinti u karakterizuan nga tensione midis Fondacionit dhe autoriteteve përgjegjëse lokale. Kjo ndodhi kryesisht me Institutin e Arkeologjisë, që asokohe ishte një organ kërkimor i pavarur, përgjegjës për arkeologjinë e nëndheshme. Monumentet ishin nën mbrojtjen e Institutit të Monumenteve Kultures, në varësi të Ministrisë së Kulturës, ndërsa pylli menaxhohej nga Ministria e Mjedisit. Burimi i këtij tensioni ishte qasja kryesisht britanike e Fondacionit ndaj gërmimit, regjistrimit dhe konservimit që binin ndesh me atë shqiptare. Kjo nuk ishte befasuese, duke marrë parasysh metodën e izoluar me të cilën ishin aplikuar qasjet shqiptare ndaj arkeologjisë gjatë pesëdhjetë viteve të komunizmit. Përpos këtyre, tensioni lindi edhe së brendshmi, midis ministrive dhe drejtorive përgjegjëse në Shqipëri.

Megjithatë, zgjidhja e pazakontë që i dha bashkëpunimi anglo-shqiptar ishte e suksesshme. Kjo periudhë shërbeu si mësim për të dyja palët, dhe Fondacioni e kuptoi se modeli perëndimor i zhvillimit dhe menaxhimit nuk mund të përcillej pa modifikime¹³. Pikëpamja shqiptare për Butrintin, mjedisin dhe arkeologjinë e tij kishte baza të forta, ndërsa qasja britanike mund të konsiderohej si tepër e përqendruar dhe tepër specifike.

¹³ Elementi i të nxënit, për shembull, përqendrohej në parimet më bazike, diçka që në Evropën Perëndimore do të shihej si qesharake, por asokohe në kontekstin e Shqipërisë ishin ideale.

Shkurtimisht, Fondacioni Butrinti ra në një farë mënyrë viktimë e paradoksit të përjetshëm të projekteve të ndihmës: 'dëshira për të ndihmuar kthehet në nevojë për të kontrolluar'¹⁴. Përpjekja e Fondacionit për ngritjen e një strukture perëndimore mbi një mjedis të huaj do të haste padyshim pengesa. Projekti arriti ta realizonte premtimin e tij vetëm në fillim të shekullit 21 kur e kishte marrë këtë mësim.

Nuk ka shumë dyshime se në disa aspekte, projekti Fondacioni Butrinti qe i suksesshëm, pasi solli ide dhe koncepte të reja, që u pranuan në shkallë kombëtare, si dhe i bëri "vend" vetes me anë të punës kërkimore dhe asaj në terren¹⁵.

Fakti që ekzistojnë të dhëna rreth Parkut Kombëtar të Butrintit është pjesërisht rezultat i drejtpërdrejtë i punës së Fondacionit. Me kalimin e viteve u krijua një arkivë e madhe, e cila është e disponueshme në formën e botimeve, por edhe në formën e bazës së të dhënave, dhe mbulon shumë aspekte shkencore, duke filluar nga menaxhimi i ujit, flora dhe fauna e egër, teknikat bujqësore, arkeologjia e deri te menaxhimi i vizitorëve. Për shembull, Fondacioni Butrinti ishte përgjegjës për kryerjen e një sërë ndërhyrjesh të regjistruara, cilësore dhe parimore, në të cilat mbështetet edhe ky Plan i Menaxhimit të Integruar për Parkun Kombëtar.

Krahas kësaj, qasja e Fondacionit ndaj konservimit të arkeologjisë, pra ruajtja e sa më shumë të dhënave në formë fizike të konservuar dhe të gërmuar më parë, teksa ruhet identiteti i vendit me kaq rëndësi si monument unik, qe fokusi i punës dhe la një trashëgimi të madhe. Koncepti i ndërhyrjeve të kujdesshme në strukturë dhe ruajtja e kuptimit thelbësor të vendit është zbatuar plotësisht nga ky Plan Menaxhimi të Integruar.

Megjithatë, Fondacioni nuk ishte përgjegjës vetëm për punimet arkeologjike, por shqyrtoi dhe zbatoi një sërë programesh, trajnimesh dhe mundësish edukimi për mbarë Parkun Kombëtar. Të njëjtat gjëra vlejné edhe sot.

4.3 Mësimet e nxjerra

Përvoja e Fondacionit Butrinti solli një sërë mësimesh të rëndësishme që gjetën zbatim në mbarë Parkun Kombëtar. Ato mund të përmbliohen në katër fusha kryesore:

4.3.1 Angazhimi i komunitetit

Një pengesë kryesore në suksesin e projektit të Fondacionit Butrinti ishte pikërisht mosangazhimi i komunitetit lokal. Në teori, qasja ndiqte rrjedhën nga poshtë-lart, por si pasojë e burokracive në të shkuarën, në praktikë interesat e autoriteteve të centralizuara shkonin përtej opinionit të vendasve. Gjatë hartimit të planit të parë të menaxhimit (2001-2005) për Butrintin, u zhvilluan një sërë tryezash me palë lokale interesi.

Përgjithësisht, palët e vërteta të interesit nuk përfaqësoheshin plotësisht dhe shqetësimet e tyre pragmatiste dhe të ngutshme nuk trajtoheshin asnjëherë¹⁶. Si rrjedhojë, ata nuk e patën mundësinë për të vjelë përfitimet praktike të ekzistencës së planit apo të vetë Parkut.

¹⁴ Maren (2002) *The Road to Hell: The Ravaging Effects of Foreign Aid Projects*

¹⁵ Hodges 2016 *The Archaeology of Mediterranean Placemaking*. Bloomsbury Academic.

Kjo çështje mbetet thelbësore për hartimin e strategjive për trajtimin e rritjes së numrit të vizitorëve në Butrint. Vizitorët mund të nxiten që të vizitojnë mbarë territorin e Parkut vetëm me bashkëpunimin e komunitetit.

Pra, ndërveprimi më i mirë me komunitetin është thelbësor për suksesin e Fondacionit të Ri. Duhet të ofrohen zgjidhje në nivel vendor, dhe jo të krijohen probleme, sidomos në kuptimin e hierarkisë së marrëdhënies. Me këtë qëllim, mund të nevojitet të bëhen kompromise, veçanërisht për të trajtuar shqetësimet e mundshme të UNESCO-s, dhe sigurisht për të përmbushur nevojat e konservimit të arkeologjisë të mbarë Parkut, si dhe të komunitetit lokal.

Gjithashtu, angazhimi proaktiv më efikas me komunitetet lokal është një aspekt, të cilit i duhej kushtuar më shumë rëndësi që në planin fillestar të menaxhimit, por edhe nga ana e stafit të Parkut, të cilët ishin vetë të patrajnuar për një rol të tillë. Një sërë mbledhjesh me stafin e parkut, dhe në rastin më të mirë, me përfaqësues të institucioneve në Tiranë, të mbajtura në fshatrat përreth, do të kishin kontribuar në gjetjen e një rruge komunikimi.

4.3.2 Trajnimi

Natyrisht, trajnimi i duhur dhe intensiv ka rëndësi madhore edhe për të gjithë stafin e parkut. Çështja më madhore e nxjerrë në pah që në vitet 1990 ishte mungesa e përvojës dhe proaktivitetit dhe mendësia e përbashkët e stafit të parkut. Ndonëse kjo mund të jetë një çështje sistematike, ajo duhet që të trajtohet në të gjitha aspektet. Problemet nuk lindin vetëm gjatë vendimmarrjeve të rëndësishme, por ato janë të dukshme edhe në nivelet më të ulëta të hierarkisë vendimmarrëse, dhe simptomat e tyre mund të jenë shmangia e përgjegjësisë, dhe mbështetja tek autoriteti më i centralizuar.

Regjimi i duhur i trajnimit mund të ndikojë shumë në shmangien e pasivitetit, dhe të qenit aktiv do t'iu kërkohet si kusht punësimi të gjithë punonjësve të Fondacionit të Ri. Trajnimi teknik do të rrisë nivelin e besimit. Dhënia e përgjegjësisë për të marrë vendime, veçanërisht për alokimin e fondeve të projektit, i mbështetur nga një ekip i mirë menaxhimi, do të konsolidonte aftësinë për të kuptuar dhe për të vënë në lëvizje menaxhimin e duhur, sigurisht për ata që do të tregojnë vullnetin e duhur.

Një program mentorimi do të ishte një alternativë e mirë në vend të trajnimit bazë, gjë që vlen për periudhën e tranzicionit. Specialistët e huaj mund të mbikëqyrin dhe të ofrojnë përvojën e tyre përmes kontratave me afat të përcaktuar. Rreziku që duhet shmangur, është krijimi i varësisë nga kjo ndihmë, ndërkohë që struktura e menaxhimit duhet të jetë tërësisht shqiptare që punon dhe zhvillon bazuar brenda një kuadri të përcaktuar prej saj.

4.3.3 Konservimi

Pavarësisht kësaj, ose mbase për shkak të saj, ndërhyrjet konservuese dhe restauruese nga Fondacioni Butrinti kanë qenë në një nivel minimal dhe këto ndërhyrje të lehta përfshinin menaxhimin e pyjeve dhe konservimin e disa ndërtesave. Projekte madhore të mëparshme kanë rikonstruktuar një pjesë të "*scenae frons*" (ndërtesë për skenën) të teatrit dhe Portën e Luanit, në vitet 1960 dhe 1970.

¹⁶ Natyrisht që ky është problem i përgjithshëm në mbarë botën kur merren parasysh organet ndërkombëtare, si parqet dhe rezervatet <https://www.theguardian.com/environment/2009/apr/08/south-downs-national-park>. Ndonëse njihen gjerësisht, këto problematika rrallëherë trajtohen.

Këto punime kanë kërkuar ndërhyrje të mëdha inxhinierike, dhe gjatë kohës së Fondacionit Butrinti, është ushtruar trysni nga ana e qeverisë për të ndërmarrë projekte, veçanërisht në lidhje me konsolidimin e murit rrethues të qytetit, që ose ishin të panevojshme ose shumë të tepruara. Ky ka qenë pjesërisht rezultat i disponueshmërisë së fondeve, ndaj Fondacioni i Ri duhet të tregohet i kujdesshëm në këtë aspekt. Krahas kësaj, projektet kishin prirjen të trajtonin probleme të dukshme dhe me pak rëndësi (restaurimi i afreskut dhe elementeve të ngjashme), dhe shpërfillnin problemet e mëdha, si konsolidimi i murit rrethues të qytetit.

4.3.4 Kërkimi

Butrinti është një sit që ofron mundësi shumëdisiplinore. Për disa nga kërkimet kërkohen ndërhyrje minimale, ndërsa për disa të tjera kërkohen ndërhyrje më të thella.

Qasja perëndimore është në mbështetje të ndërhyrjeve minimaliste, dhe veçanërisht në fushën e arkeologjisë, është mbajtur një qëndrim që kundërshton çdo lloj ndërhyrjeje e cila nuk është e nevojshme për të shpëtuar objektin, pra ndërtesat dhe punimet e tjera zhvillimore. Megjithatë, ky skenar është i panjohur në traditën arkeologjike të Mesdheut.

Veçantia e Butrintit nuk vjen vetëm falë ndërthurjes së mjediseve njerëzore dhe natyrore ose vendndodhjes topografike, ndonëse këto janë elemente kyçe, por falë faktit që është vend ku ka shumë për të zbuluar, një qendër magjie që ngjall interes dhe ngre pyetje. Kjo është bërthama e siteve të këtij lloji, pasi ajo çfarë është zbuluar këtu mund të përcillet në mënyrë të përgjithësuar, duke ndërtuar profilin dhe duke tërhequr interesin e publikut. Ndonëse të vogla, dhe siç rezultoi të gabuara, zbulimet nxisin shkrimin e artikujve për Sitin e Trashëgimisë Botërore¹⁷.

Prandaj, rëndësia e Grupit Kërkimor të Butrintit dhe e veprimtarive të tij duhet të shihet si pjesë e pandashme e motorit të Fondacionit të Ri, që duhet të ketë një interes proaktiv për funksionimin, veprimtaritë, nxitjen e risive, projekteve të vyera dhe promovuese, si dhe bashkëpunimit në nivelin botëror.

4.3.5 Ndikime më të gjera

Plani për Menaxhimin e Butrintit për vitet 2001-2005¹⁸ parashikonte hartimin e një udhërrëfyese për Butrintin. Përfundimet e tij kyçe vlejné ende sot:

... zbatimi është kyç. Menaxhimi i Parkut Kombëtar të Butrintit duhet të ketë në dispozicion burimet dhe instrumentet ligjore për të përmbushur detyrat thelbësore. Këto detyra përfshijnë konservimin dhe përmirësimin e sitit të Butrintit, në mënyrë që të mbetet pjesë jetike e trashëgimisë së Shqipërisë dhe njëkohësisht të kthehet në burim për rigjenerimin ekonomik të rajonit.

Parimet e konservimit, përmirësimit dhe zhvillimit të burimeve njihen dhe janë aplikuar tërësisht në këtë Plan Menaxhimi të Integruar, dhe të gjitha ofrojnë bazën për zbatim të efektshëm.

Problematika me Butrintin nuk qëndron te mungesa e ideve parimore, pasi thuhet se çdo material akademik apo raport i referohet atij, por tek mungesa e menaxhimit të efektshëm, për t'i mundësuar Sinit dhe mbarë Parkut Kombëtar të funksionojë në mënyrë të efektshme dhe efikase.

¹⁷ Një shembull është Guri i shahut, i gjetur në Butrint <http://news.bbc.co.uk/1/hi/world/europe/2155916.stm>

¹⁸ Martin S (2001) Plani i Menaxhimit të Butrintit. Fondacioni Butrinti.

Ky konstatim nuk është pasqyrim i punës së stafit, pasi të gjithë punonjësit dëshirojnë më të mirën për sitin. Në fakt, është konstatim i përgjegjësive të paqarta, mbase të nënfinancuara, por në thelb të mbivendosura të agjencive të përfshira në mirëqenien afatgjatë të Sitit, shoqëruar kjo me paqartësinë e përgjegjësive për mbikëqyrjen e Zonës A3 dhe mbarë Parkut Kombëtar.¹⁹

Idetë dhe nismat dashamirëse të ndërmarra nga Fondacioni Butrinti në vitin 1993 (dhe veçanërisht ndërmjet viteve 2000 dhe 2012) janë penguar nga mungesa e drejtimit të qartë dhe të përqendruar, dhe mbi të gjitha, nga mungesa e mekanizmave për ndërmarrjen dhe vazhdimësinë e ndërhyrjeve në mbarë Parkun, si në shkallë kombëtare ashtu edhe vendore. Ndaj, problematika nuk lidhet me mungesën e ideve ose të vullnetit, por me menaxhimin dhe realizimin.

Mësimet që duhen marrë parasysht në lidhje me qëndrueshmërinë janë si vijon:²⁰

1. Nevoja për një gjuhë të përbashkët dhe të qëndrueshme lidhur me koncepte të përbashkëta për konservimin e vendeve kulturore dhe natyrore, në mbarë vendin.
2. Njohja e ndikimeve ekonomike [dhe sociale] të punës nga ana e arkeologëve [dhe specialistëve të tjerë].
3. Njohja e rolit të rëndësishëm që luajnë vlerat joekonomike në konservimin e pasurive kulturore [dhe natyrore], si dhe përshtatshmërisë së tyre afatgjatë në të mirë të njerëzimit.
4. Nevoja për një qasje gjithëpërfshirëse ndaj [realizimit] të të gjitha planeve të menaxhimit.
5. Drejtuesit duhet të punojnë me efektshmëri në të gjitha nivelet, duke ofruar mundësi për ngritjen e kapaciteteve në të gjitha aspektet e menaxhimit të trashëgimisë kulturore [dhe natyrore].
6. Krijimi i shenjës dalluese (markë) të Butrintit dhe promovimi i saj tek audienca të ndryshme [si brenda dhe jashtë sitit].
7. Investimi në mbështetje teknike që nevojiten për të realizuar [dhe vijuar me] raportim të saktë të elementeve arkeologjike [dhe natyrore] të Parkut.
8. Investimi në konservimin përmes praktikave më të mira, duke përfshirë kthimin në gjendjen e mëparshme.
9. Trajnimi dhe ngritja e kapaciteteve në të gjitha aspektet e menaxhimit të trashëgimisë, duke përfshirë reklamimin, interpretimin, kërkesa për grante dhe pjesëmarrjen e komunitetit.

Këto nuk janë vetëm pikëpamje me vlerë. Realizimi i tyre në kuadrin e këtij Plani Menaxhimi të Integruar, është thelbësor për garantimin e mirëqenies së Zonës A3 dhe mbarë Parkut Kombëtar në planin afatgjatë.

Tri parimet më të rëndësishme që rrjedhin nga kjo analizë janë:

1. Qëllimi kryesor duhet të jetë kryerja e ndërhyrjeve të lehta dhe ndjekja e qasjeve të kthyeshme të konservimit, që në çdo rast ruajnë identitetin e vendit përgjatë Zonës A3 dhe mbarë Parkut Kombëtar;

¹⁹ Hodges, R (2017) The Archaeology of Mediterranean Placemaking: Butrint and the global heritage industry. Bloomsbury Academic, London.

²⁰ Hodges, R (2017) The Archaeology of Mediterranean Placemaking: Butrint and the global heritage industry. Bloomsbury Academic, London, drawing on the work of Linn J (2014): Koment: koncepte të arkeologjisë dhe zhvillimit ekonomik; Public Archaeology, 13: 85-90.

2. Nxitja dhe mirëmbajtja e programeve të trajnimit për të gjitha veprimtaritë në lidhje me sitin, pa përjashtuar menaxhimin e trashëgimisë, reklamimin, interpretimin, kërkesa për grante, pjesëmarrjen e komunitetit dhe punimet për konservimin;
3. Njohja e dobisë dhe vlerës së angazhimit të komuniteteve lokale në realizimin e synimeve të Parkut në planin afatgjatë. Mbështetja e tyre është jetike.

Mirëqenia e ardhshme e Parkut dhe e njerëzve që jetojnë aty dhe rreth tij janë të ndërlidhura: Parku ka nevojë për mbështetjen e të gjitha palëve për të lulëzuar, dhe nga ana tjetër, njerëzit duhet të përfitojnë nga zhvillimet në Park, të cilat duhet të jenë të dukshme.

4.4 Konservimi i monumentit

Është e qartë se qasja modeste është rruga e duhur drejt mirëmbajtjes së Zonës A3 dhe monumenteve të tjera brenda Parkut. Megjithatë, kjo nuk duhet të pengojë ndërhyrjet në dy fusha si më poshtë:

- Zona pyjore kërkon menaxhim proaktiv dhe të konsoliduar. Pastrimi i rregullt i barit dhe shkurreve, mbajtja pastër e zonës rreth monumenteve dhe rritja e pyllit me një kurorë, kërkojnë veprime pozitive.
- Ndonëse shumica e monumenteve brenda Zonës A3 kërkojnë pastrim dhe konsolidim të përshtatshëm, ekzistojnë disa probleme që kanë kosto të konsiderueshme dhe kërkojnë ndërhyrje të menjëhershme. Ato përshkruhen në Planin e Konservimit, në përmbajtje të Shtojcës C.

Qasja e ndjekur nga Fondacioni Butrinti për mirëmbajtjen dhe mbështetjen afatgjatë të sitit, ka garantuar që "identiteti e vendit" të konsiderohet përparësi absolute. Kjo përshkruhet në hollësi në punimin "Archaeology of Mediterranean Placemaking: Butrint and the Global Heritage Industry"²¹ dhe ka qenë tejet bindëse në përcaktimin e qasjes për menaxhimin dhe zhvillimin e qytetit antik dhe mbarë parkut kombëtar.

Ekzistojnë shumë shembuj të "restaurimeve" tërësisht të papërshtatshme brenda dhe rreth qyteteve antike në Mesdheun lindor. Kjo nuk është kurrësi rruga që duhet të ndjekë Butrinti.

Kanë lindur debate në lidhje me përkufizimet e "restaurimit" dhe "konservimit", të cilat janë kyçe për të ardhmen e Butrintit. Dallimi kryesor qëndron në faktin që "konservimi" mbron strukturën e sitit për të mundësuar brezat e ardhshëm të vrojtojnë çdo fazë të zhvillimit të sitit, ndërsa "restaurimi" e fikson monumentin në një datë të supozuar në të kaluarën, duke mos mundësuar kërkimet dhe vrojtimit në të ardhmen.

Nëse synohet që Butrinti të bëhet model për pjesën tjetër të Shqipërisë, Ballkanin dhe Mesdheun lindor, duhet të bëjmë përpjekje për ruajtjen e integritetit të vendit, për orientimin e brezave të ardhshëm, për angazhimin e komuniteteve lokale, për ruajtjen e ndërthurjes së vendit antik dhe peizazhit modern, në mënyra domethënëse.

Ndaj, qasja e rekomanduar për konservimin e arkeologjisë duhet të synojë ruajtjen e sa më shumë informacioneve, në formë fizike të gërmuar më parë, për brezat e ardhshëm, ndërkohë që ruhet "identiteti i vendit" si një monument unik.

²¹ Hodges, R (2017) *The Archaeology of Mediterranean Placemaking*, Bloomsbury Academic, London

Politikat specifike dhe rekomandimet për menaxhimin në lidhje me burimet kulturore të Butrintit detajohen në *Konservimin e Zonës A3 dhe Monumenteve përreth*, të përfshira në Shtojcën C të Planit të Menaxhimit të Integruar.

4.0 Burimi kulturor – Pika kyçe

- Së bashku me zonën përreth tij, Butrinti përbën një peizazh kulturor të jashtëzakonshëm, që është zhvilluar në mënyrë të natyrshme për shekuj të tërë.
- Potenciali për zbulime të reja arkeologjike është tepër i madh, pasi shumë pak nga arkeologjia e Butrintit është gërmuar përtej zonës brenda mureve.
- Eksperienca e Fondacionit Butrinti ka rezultuar në një sërë mësimesh të rëndësishme me ndikime për mbarë Parkun Kombëtar.
- Konservimi, gërmimi i vazhdueshëm dhe promovimi i Zonës A3 duhet të ndjekë metodat dhe standardet e vendosura që në vitin 1993 nga Fondacioni Butrinti.
- Trajnimi i duhur dhe intensiv në terren dhe në bashkëpunim me stafin është tejet i rëndësishëm.
- Integriteti dhe autenciteti i vendit do të ruhet nëpërmjet praktikave më të mira të drejtimit dhe menaxhimit në mënyrë që të optimizohen vlerat e tij shkencore dhe të qenësishme
- Potenciali turistik dhe edukativ i Parkut Kombëtar do të zgjerohet nëpërmjet një programi kërkimi, gërmimi, konservimi dhe monitorimi.

5.0 BURIMI NATYROR



5.0 BURIMI NATYROR

Kompleksi ligatinor i Butrintit përfaqëson një nga zonat ligatinore bregdetare më të rëndësishme në Shqipëri, që përdoren si vende strehimi për një numër të madh shpendësh shtegtarë ujorë. Krahas kësaj, është një nga habitatet pyjore përherëblerta përgjatë bregdetit shqiptar që mbizotërohet nga ilqet (*Quercus ilex*).

Ekosistemi ligatinor i Butrintit është një zone me biodiversitet të pasur, me larmi habitatesh dhe llojesh. Mjafton të përmendim se në të gjenden rreth 247 lloje shpendësh, prej të cilëve 70% janë shpendë ujorë; 9 lloje amfibësh dhe 25 lloje reptilësh që përfaqësojnë rreth 60-75% të herpetofaunës së vendit tonë; rreth 39 lloje gjitarësh, ose afro 60 % e mamalofaunës së vendit tonë. Ujërat e ëmbla dhe të njelmëta të kompleksit ligatinor të Butrintit janë të populluara nga një numër llojesh me rëndësi të veçantë, ndër të cilët veçojmë lundërzën (Lutralutra), ndërsa habitatet detare janë mjedise të përshtatshme për breshkat e detit (*Carettacaretta*), delfinët turishkurtër (*Tursiopstruncatus*) dhe ndonjëherë edhe fokën e Mesdheut, e cila është globalisht e kërcënuar (*Monachusmonachus*).

Rreth 140 lloje bimësh dhe kafshësh të PKB-së janë me Rëndësi për Ruajtje, ndërsa 35 lloje kafshësh kanë interes ruajtjeje globale (IUCN, 2001). Mosfunksionimi i sistemit kullues të periudhës së komunizmit gjatë dekadës së fundit ka krijuar në mënyrë të paqëllimshme ligatina në pjesën perëndimore të fushës së Vrinës, duke shtuar vlerat e biodiversitetit të të gjithë zonës Ramsar.

Mirëmbajtja e këtyre ligatinave të reja është me rëndësi kritike për ruajtjen e integritetit ekologjik të gjithë kompleksit ligatinor të zonës Ramsar të Butrintit.

Këto burime natyrore paraqesin një tjetër kërcënim për Zonën A3 në aspektin e bimësisë dhe hidrologjisë. Rritja e pemëve ngjitur me muret rrethuese kërkon trajtim dhe mirëmbajtje të vazhdueshme, pa anashkaluar rrezikun e zjarrit, që përbën shqetësim kryesor për menaxhimin. Niveli i ujit është i ndryshueshëm dhe shkakton përmbytje, erozion dhe trysni mbi dyshemetë me mozaikë, dhe për pasojë nevojitet trajtim për parandalimin e formimit të algave dhe zhvillimin e larvave të mushkonjave.

5.1 Zona Mbrojtëse e Sitit të Trashëgimisë Botërore

Statusi ekologjik i Zonës Mbrojtëse është kyç për mbrojtjen dhe qëndrueshmërinë e Zonës Bërthamë të Trashëgimisë Botërore, si dhe habitatit ligatinor, i njohur nga Konventa e Ramsarit. Ekziston nevoja e domosdoshme për të bindur qeverinë që të zbatojë praktikatat akuakulturore dhe bujqësore të qëndrueshme për qëllime tregtare, që do të sjellin fitime ekonomike të vërteta, si për komunitetet lokale, ashtu edhe për vendin në tërësi.

Lagunat bregdetare janë ekosistemet më të ndjeshme dhe më të rëndësishme në Shqipëri. Ato janë zona me vlera dhe përdorime të shumta ekologjike dhe ekonomike, ofrojnë habitate të jetës së egër, mbështetin biodiversitetin dhe mundësojnë hapësira me vlera të mëdha estetike.

Pavarësisht rëndësisë së tyre ekologjike, rreth 50% e zonave lagunore kombëtare në Shqipëri kanë humbur si pasojë e projekteve të landfillleve dhe të kullimit, që prej viteve 1950, ndërkohë që zhvillimet industriale, urbane dhe bujqësore vënë më tej në rrezik cilësinë dhe natyrën e rrjedhave të ujit përmes këtyre ligatinave unike.

5.1.1 Liqeni i Butrintit

Ndryshe nga shumica e lagunave bregdetare në Shqipëri, Butrinti i rrethuar nga shpate të thepisura me gurë dhe, është unik për arsye se ka një thellësi mesatare prej 11 metrash dhe thellësi maksimale prej 22 metra dhe përfaqëson një mjedis fizik të qëndrueshëm. Laguna e Butrintit është tejet e jashtëzakonshme falë popullatës së peshqve, e shtuar nga akuakultura e kultivimit të midhjeve.

Cilësia e ujit të Liqenit të Butrintit ndikohet nga prurja e ujërave nga lumi Bistrica, përmes një kanali të lidhur me lumin, gjatë muajve të pikut, prill-gusht, gjë që favorizon kushtet për kultivimin e midhjeve. Në liqen ose lagunë rrjedhin ujëra të kripura përmes Kanalit të Vivarit. Përgjegjësia e kullimit periodik të këtij kanali, i domosdoshëm për mbajtjen e rrjedhës, i është caktuar operatorit ekonomik të peshkimit, i cili nuk e ka përmbushur këtë detyrë. Ndër pasojat afatgjatë të mungesës së kullimit është favorizimi i kushteve eutrofike në liqen, që mund përshpejtojë vdekjen e gjallesave të tij. Kushtet e mira të liqenit janë kritike për ekosistemin ligatinor dhe biodiversitetin e Parkut, dhe rrjedhimisht për tërheqjen e turistëve në Butrint. Rekomandojmë që AKZM të hartojë një plan kullimi ku të përfshihen të gjitha kërkesat për zbatim të efektshëm.

Në vitin 1994, pas shpërthimit epidemik të kolerës, Bashkimi Evropian (BE) ndaloi të gjitha eksportet e produkteve të gjalla nga peshkimi, gjë që shkatërroi prodhimin e midhjeve në Shqipëri. Duke filluar nga vitet 1960, midhjet prodhoheshin për tregti, kryesisht në lagunën e Butrintit, kur prodhimi vjetor varionte nga 2,000 tonë deri në 5,000 tonë maksimumi, në vitin 1989. Prodhimi aktual është rreth 1,000 tonë. Tashmë kanë kaluar 20 vjet që ndalimi i BE-së për eksportin e midhjeve është në fuqi.

Ministria e Bujqësisë dhe Zhvillimit Rural dëshiron ta ndryshojë këtë situatë, duke eliminuar kufizimet e eksportit të hasura nga industria e akua-kulturës në përgjithësi, dhe industria e midhjeve, në veçanti. Fondet e BE-së kanë mundësuar ngritjen e një sistemi për testime dhe inspektime të besueshme, në mënyrë që të vlerësohet përputhshmëria me standardet rregullatore, që mbështeten në monitorimin dhe përmirësimin ekologjik.

Heqja e ndalimit të eksportit të produkteve të gjalla nga BE-ja dhe rigjallërimi i prodhimit të midhjeve në Butrint kërkon investime në praktika më të qëndrueshme bujqësore dhe akuakulturore. Në këtë mënyrë, cilësia e midhjes së Butrintit mund të shihet si barometër i efektshëm i mirëqenies së ekologjisë në të gjithë Parkun Kombëtar.

Një ndryshim i tillë duhet të jetë i gjithanshëm, të përvetësojë një frymë të zhvillimit dhe përmirësimit të ekosistemeve, të trajtojë problematikat lidhur me monokulturën, të zbatojë kullotjen ekologjike dhe ndër të tjera, të heqë dorë nga mbetjet plastike. Në mbështetje të këtij qëllimi, duhet të ndërmerren nisma për ngritjen e kapaciteteve, trajnimin dhe menaxhimin e qëndrueshëm, të mirinformuar, të efektshëm në të gjitha nivelet, duke i dhënë Butrintit potencialin për t'u bërë "Qendër Ekselence" në këto fusha.

5.2 Rëndësia e Burimeve Natyrore

Sikundër e kanë përshkruar planet e mëparshme dhe materialet e tjera referuese, vlera e Parkut Kombëtar të Butrintit si burim natyror është me rëndësi madhore. Megjithatë, zona përreth Butrintit është në rrezik nga shfrytëzimi i skajshëm i tokës për projekte zhvillimore (kërkesat për struktura turistike dhe banesa të vendasve janë shtuar), për qëllime rekreative (turizëm) dhe për qëllime

bujqësore (tregje të reja të mundshme). Është paradoksale, por vlen të themi se këto rreziqe që i kanosen Parkut Kombëtar do të rritin rëndësinë e sitit si vend i mbrojtur në të ardhmen.

Rëndësia shkencore e burimit natyror përshkruhet më poshtë, duke marrë në konsideratë sa të rralla dhe të cenueshme janë speciet, dhe duke kaluar nga niveli ndërkombëtar në atë vendor:

5.2.1 Vlera ndërkombëtare

- Vlera ndërkombëtare e zonës së Butrintit është e mirënjohur edhe nga vetë fakti që përfshihet në listën e habitateve të shpendëve të rëndësishëm në Evropë (Grimmet dhe Jones 1989). Kjo për arsye të ekzistencës së popullatës dimëruese të karabullakëve të vegjël, prani të herëpashershme të pelikanit kaçurrel dhe vërejtje e vetëm një kojliku sqepbollë. Ndër speciet e tjera të cenueshme në nivel ndërkombëtar, që janë vrojtuar në Butrint, përmendim shqiponjën e detit, lundërzën dhe breshkën e zakonshme. Krahas këtyre, breshkujca evropiane dhe breshkujca qafëshiritore renditen si specie në rrezik në Evropë.
- Gjithashtu, Parku Kombëtar i Butrintit ka habitate të rrezikuara, që njihen në rang ndërkombëtar. Këtu përfshihet kënetat ujëmbël në grykë të kanalit të liqenit Bufi, si dhe ishujt nën nivelin e detit të mbuluar nga kënetat ujëkripur në grykë të Kanalit të Vivarit dhe liqenit Alinura.

5.2.2 Vlera kombëtare

- Zona e Butrintit renditet si një nga 13 ligatinat më të rëndësishme për shpendët në Shqipëri (Grimmet dhe Jones 1989). Ky status i është dhënë pjesërisht për numrin e specieve të renditura, të njohura si specie në rrezik në nivel ndërkombëtar;
- Në rastin e zvarranikëve dhe amfibëve, Butrinti renditet si zona më e pasur në Shqipëri (Grimmet dhe Jones 1989). Prania e lundërzës, dhe një larmi e madhe specimesh bimore, që konsiderohen të rralla në Shqipëri, i shton më tepër vlerën;
- Habitatat i përbërë nga pyje me lisa, ndonëse i fragmentuar, është kryesisht në zhdukje në Shqipëri, ndaj ka rëndësi kombëtare.

5.2.3 Vlera vendore

- Habitatat pyjore dhe kënetat, si dhe speciet që ato ushqejnë, tashmë janë të rralla në zonën vendore.

5.2.4 Vlera kulturore

Vlera kulturore e burimit natyror përcaktohet në kuptimin e rëndësisë estetike dhe historike të peizazhit dhe vlerës së tij ekonomike për komunitetet lokale.

- Marrëdhënia simbiotike midis njeriut dhe mjedisit i jep rëndësi më të madhe peizazhit, historisë dhe arkeologjisë së vendbanimit të Butrintit
- Lidhjet historike janë një aspekt i rëndësishëm i vlerës historike të peizazhit. Ato përfshijnë nga hartat veneciane të shek. 16 me përshkrimet e peizazhit të shek. 19 e deri te tregimi i Plutarkut se si krijesat dhe nimfat e liqenit të Butrintit (Pelodes) qanë me dënësë kur morën lajmin e vdekjes së Panit (Plutarch: Moralia V);
- Shfrytëzimi i tokës dhe ekonomia lokale pasqyrohen në historinë e peizazhit. Burimet historike tregojnë për rëndësinë e pyjeve të Butrintit si lëndë drusore që përdorëshin për

ndërtimin e anijeve dhe për eksport. Po ashtu, të dhënat për eksportin e peshkut dhe bagëtisë tregojnë ekzistencën e gjatë të rretave të peshqve dhe përdorimit të tokës për kullotje. Kasollet dhe vathët që i përkasin traditës së barinjve sezonalë nomadë i shtojnë një dimension ndërhyrjeve të njeriut për formimin e peizazhit (Hammond 1967; Winnifrih 1987).

5.2.5 Vlera estetike

- Parku Kombëtar i Butrintit mbulon një zonë me një bukuri të jashtëzakonshme natyrore. Peizazhi është i mrekullueshëm me veçoritë e tij të larmishme, duke filluar nga malet e larta, fushat, kënetat, liqenet deri te bregu i detit. Mungesa e jetës gjatë shek. 20 është mbase veçoria më domethënëse e Parkut (Marchini Camia: 1999). Vizitorët i tërheq peizazhi krejtësisht “i zbrazët”, ku nuk mbizotërojnë ndërhyrjet e njeriut, por janë në harmoni me natyrën. Ende përdoren metodat tradicionale në bujqësi dhe e kthejnë vëzhguesin pas në kohë për t'i kujtuar një mënyrë jetese që tashmë është harruar në pjesën më të madhe të Evropës.

5.2.6 Vlera ekonomike vendore

- Territori brenda Parkut Kombëtar të Butrintit ofron një burim të pasur për peshkim dhe bujqësi për komunitetet lokale. Mjediti i vjen në mbështetje industrisë së vogël të peshkimit, kullotjes së tufave, kultivimit të pemëve frutore dhe ullishtave.

5.2.7 Vlera e mundshme

- Biodiversiteti i Parkut Kombëtar të Butrintit, ndonëse i pasur, mund të përmirësohet me kthimin në gjendjen e mëparshme dhe zgjerimin e habitateve pyjore dhe kënetore.

Nga pikëpamja ekologjike, raporti i [Shoqatës për Ruajtjen e Shpendëve dhe Gjitarëve të Shqipërisë](#) (2010) është i saktë dhe duhet të mbështesë vizionin për menaxhimin e burimeve natyrore të Parkut Kombëtar të Butrintit në të ardhmen.

Qasja e mbështetur në parime do të ofrojë udhëzimet afatgjata për menaxhim efikas të integruar të burimeve natyrore të Parkut Kombëtar të Butrintit. Është e rëndësishme të garantohet që drejtimi e ardhshëm i Parkut do të jetë në gjendje t'i zbatojë këto parime.

Në këtë mënyrë, Parku Kombëtar i Butrintit mund të shërbejë si model zhvillimi i qëndrueshëm, duke vendosur një ekuilibër të përgjegjshëm të përdorimit dhe ruajtjes së burimeve të Parkut.

5.3 Parimet orientuese

Gjashtë parimet e mëposhtme, të cilat janë marrë në mënyrë të përmbledhur nga raporti i SHMSHGJ-së (2010), dokumente të tjera referuese dhe intervista me palët e interesit, konsiderohen si tepër të rëndësishme:

Monitorimi ekologjik

- Zhvillimi dhe zbatimi i një programi të vazhdueshëm të monitorimit ekologjik (ndoshta mund të përfshihet në detyrat e Grupit Kërkimor të Butrintit). Të dhënat që dalin nga monitorimi janë kyçe për vendimmarrjen në të ardhmen.

Drejtim i përshtatur, që merr në konsideratë elementet ekologjike:

- Duke pasur një protokoll të vazhdueshëm monitorimi, Parku Kombëtar i Butrintit mund të përfshijë edhe faktorët ekologjikë në menaxhimin e ardhshëm të parkut, në një mënyrë objektive dhe të mbështetur në shkencë.

Restaurimi ekologjik:

- IMP-ja propozon ndërhyrje të restaurimit ekologjik, aty ku shihen si të realizueshme dhe të përshtatshme.

Bujqësia dhe akuakultura e qëndrueshme:

- Praktikave të qëndrueshme bujqësisë dhe akuakulturës duhet të zbatohen brenda dhe përgjatë kufijve të Parkut Kombëtar. Kjo parashikon një fazë tranzicioni (rreth 3 deri në 5 vjet), kërkon shtypa dhe rregullore, krahas monitorimit të pavarur për të garantuar përputhshmërinë.

Nxitja e praktikave dhe etikës së kujdesit komunitar:

- Trajtimi i problematikave të qëndrueshmërisë në komunitetet që kufizohen me parkun shihet si nevojë e qartë dhe e ngutshme. Komuniteteve lokale do t'iu duhet ta mbështesin këtë, që do të thotë se periudha e tranzicionit duhet të sjellë përfitime për të gjithë. Kjo është e ndërlikuar dhe ka gjasa të paraqesë vështirësi në nivel politikash, por duhet trajtuar.

Përpjekja për të arritur neutralitetin e karbonit:

- Të gjitha ndërtimet dhe operacionet e ardhshme në Park do të duhet të plotësojnë kushtet e një certifikimi të përshtatshëm për ekoturizmin, si TIES apo certifikime të ngjashme, i cili i jep përparësi përdorimit të materialeve lokale shoqëruar me praktika operacionale të qëndrueshme, me qëllim arritjen e neutralitetit të karbonit.

5.4 Rekomandime për menaxhimin

Në përputhje me këto politika udhëzuese, propozohen rekomandimet e mëposhtme për menaxhimin:

1. Ndalimi i degradimit dhe përkeqësimit të mëtejshëm të ekosistemeve dhe habitateve bregdetare dhe ligatinore nga veprimtaritë e parregulluara dhe të pakontrolluara të njeriut brenda dhe përreth Parkut Kombëtar
2. Garantimi i konservimit të habitateve dhe specieve brenda Parkut Kombëtar me interes të veçantë evropian, nga pikëpamja e konservimit
3. Zbatimi i një projekti për restaurimin e ligatinave dhe rehabilitimin e pyjeve dhe shkurreve mesdhetare në park
4. Rritja e numrit të specieve dhe popullatave të shpendëve ujorë dimëruar dhe që bëjnë fole në park
5. Përmirësimi i regjimit ujor, duke i kushtuar vëmendje të veçantë Kanalit të Vivarit dhe liqeneve të Butrintit
6. Përmirësimi i interpretimit dhe paraqitjes të pasurive natyrore dhe kulturore të parkut për kënaqësinë e vizitorëve
7. Promovimi dhe praktikimi i menaxhimit të qëndrueshëm të burimeve natyrore

8. Promovimi i turizmit miqësor ndaj mjedisit, nëpërmjet zhvillimit të infrastrukturës së ndjeshme për të nxitur angazhimin në veprimtari brenda parkut kombëtar që respektojnë pasuritë natyrore
9. Ndërgjegjësimi i publikut, rritja e pjesëmarrjes së komunitetit dhe përfitimet nga mbrojtja, përdorimi dhe menaxhimi i duhur i pasurive natyrore dhe kulturore të parkut.

Arritja e këtyre qëllimeve dhe objektivave afatgjata është qëllimi kryesor i Planit të Veprimit. Megjithatë, ato ndikohen nga një sërë faktorësh të riskut artificial dhe natyror, të jashtëm ose të brendshëm.

Faktorët e riskut natyror të jashtëm ose të brendshëm:

- Bimësia natyrore
- Variacioni i prurjeve të ujit të ëmbël
- Era, stuhitë dhe zjarri
- Sedimentet
- Erozioni
- Ndryshimi klimatik

Faktorët e riskut artificial të jashtëm dhe të brendshëm:

- Ardhja e specieve pushtuese të huaja
- Ndotja
- Erozioni i zonës nga aktiviteti i njeriut
- Ndotja e shkaktuar nga njeriu
- Devijimi i lumenjve
- Zhvillimi i infrastrukturës.

Menaxhimi i këtyre faktorëve të riskut do të jetë fokusi i Planit të Menaxhimit të Riskut, që trajtohet në Seksionin 8.9.1 të Planit të Menaxhimit të Integruar.

5.4.1 Zonimi dhe veprimtaritë e lejuara

(Referojuni Figurës 6 dhe 7 për Zonat dhe Nënzonat ekzistuese të Parkut Kombëtar)

Zona A – Zona Bërthamë

Veprimtaritë e lejuara

Nënzonë A1 për ruajtje të veçantë:

- akses për monitorim shkencor nga ana e shkencëtarëve/menaxherëve, për të ndihmuar në arritjen e objektivave të menaxhimit, veçanërisht në përputhje me protokollin e monitorimit ekologjik;
- menaxhimi përqendrohet në shuarjen e zjarrit, kontrollin/largimin e specieve pushtuese të huaja (tokësore dhe detare)

Nënzona A2 e mjedisit natyror:

- akses për monitorim shkencor nga ana e shkencëtarëve/menaxherëve, për të ndihmuar në arritjen e objektivave të menaxhimit;

- menaxhimi përqendrohet në shuarjen e zjarrit, kontrollin/largimin e specieve pushtuese të huaja (tokësore dhe detare);
- pastrimi i plehrave dhe mirëmbajtja e shtigjeve;
- akses i rregulluar për publikun në veprimtaritë turistike me bazë natyrën ose edukimin

Nënzonë A3 për trashëgiminë kulturore dhe natyrore:

- akses i rregulluar për vizitorët, aty ku gjykohet e përshtatshme dhe në përputhje me legjislacionin aktual mjedisor dhe kulturor, me rregulloret dhe marrëveshje të tjera në fuqi;
- akses për qëllime kërkimi, edukimi dhe trajnimi.

Veprimtari të ndaluara

Veprimtaritë që bien në kundërshti me qëllimet e zonës, si:

- gjuetia, peshkimi dhe akuakultura, vjelja, mbledhja e paautorizuar, shkatërrimi ose shqetësimi i florës dhe faunës indigjene të egër (tokësore, detare dhe të ujërave të ëmbla);
- menaxhimi i habitatit, përveç kontrollit/largimit të specieve pushtuese të huaja;
- kullotja e bagëtive dhe veprimtari të tjera bujqësore;
- veprimtaritë pyjore;
- akses i paautorizuar nga çfarëdolloj mjete (duke përfshirë varkat);
- depozitimi, hedhja dhe largimi i mbetjeve, duke përfshirë mbetjet e lëngëta të patrajtuara;
- ndërtimi dhe funksionimi i godinave industriale;
- ndërtimi i banesave;
- përdorimi i kimikateve (plehra kimike, biocide, etj.), ose shfrytëzimi i gurorëve, minierave;
- përdorimi i agregateve dhe futja e specieve të huaja nga njeriu.

Veprimtari që kërkojnë miratim

Për veprimtari që as nuk lejohen, e as nuk ndalohen shprehimisht duhet të kërkohet leje nga autoritetet përkatëse, dhe në to përfshihen të mëposhtmet:

- monitorimi dhe kërkimi shkencor, që nuk është pjesë e protokollit të monitorimit ekologjik të Parkut, me kusht që efektet e tij të mos dëmtojnë qëllimet e Parkut;
- peshkimi me anije dajlan, peshkimi për sport;
- kullotja sezonale dhe e kontrolluar, me leje nga një ose më shumë organe.
- ndërhyrje të lehta në lidhje me menaxhimin e fluksit të vizitorëve/infrastrukturës.
- aktivitete me ndikim të ulët, për qëllime edukative/ekologjike/kulturore.

Zona B – Zonë rekreacioni

Veprimtaritë e lejuara

- ndërhyrje të lehta në sit për të menaxhuar numrin e vizitorëve;
- vende të posaçme për piknik, godinat e shërbimit të PKB-së dhe strukturat e interpretimit, vendparkimi, vend për kamping, fusha të vogla joformale për sport, godina për shërbime turistike;
- zhvillimi i turizmit me bazë komunitetin, si p.sh përshtatja e ndërtesave tradicionale ekzistuese për akomodim turistësh;
- kamping gjatë natës në zona të caktuara sipas rregullave të parashikuara;

- akses i pakufizuar për ecje, vrojtim zogjsh, zhytje, sërf, si dhe për veprimtari të tjera argëtuese;
- akses për qëllime kërkimi, edukimi dhe trajnimi;
- menaxhimi do të kufizohet në veprimtari thelbësore, si fikja e zjarrit, kontrolli/largimi i specieve pushtuese të huaja, dhe menaxhimi pas ikjes së vizitorëve, duke përfshirë largimin e mbetjeve, mirëmbajtjen e shtigjeve dhe të zonave të kampingut.

Veprimtari të ndaluara

Veprimtaritë që bien ndesh me qëllimet e zonës, janë:

- gjuetia, vjelja, mbledhja e paautorizuar, shkatërrimi ose shqetësimi i florës dhe faunës indigjene të egër;
- menaxhimi i habitatit, përveç kontrollit/largimit të specieve pushtuese të huaja;
- kullotja e bagëtive dhe veprimtari të tjera bujqësore;
- veprimtaritë pyjore pa miratim nga AKZM;
- hedhja dhe depozitimi i mbetjeve, duke përfshirë mbetjet e lëngëta të patrajtuara;
- ndërtimi dhe funksionimi i godinave industriale;
- shfrytëzimi i gurorëve, minierave; përdorimi i agregateve dhe futja e specieve të huaja nga njeriu.

Veprimtari që kërkojnë miratim

Për veprimtari që as nuk lejohen, e as nuk ndalohen shprehimisht duhet të bëhet kërkohe leje nga autoritetet përkatëse, dhe në to përfshihen të mëposhtmet:

- monitorimi dhe kërkimi shkencor, me kusht që efektet e tij të mos dëmtojnë qëllimet e Parkut;
- ndërtimi i banesave dhe strukturave të tjera për përdorimin nga turistët nën menaxhimin e Parkut;
- ndërtimi i godinave të tjera për vizitorët dhe infrastrukturë për veprimtaritë e ekoturizmit me bazë komunitetin.

Zona C – Përdorim i zakonshëm

Veprimtaritë e lejuara

Nënzona C1 për Peshkim të zakonshëm:

- peshkimi dhe prodhimi i zakonshëm ose jo intensiv i midhjeve;
- akses për qëllime edukimi dhe trajnimi;
- akses i rregulluar për vrojtimin e zogjve.

Nënzona C2 për Kullotje dhe bujqësi të zakonshme:

- zhvillimi i agroturizmit dhe i turizmit në natyrë;
- akses i rregulluar për shëtitje, ecje, çiklizëm, kalërim, vrojtim zogjsh;
- mbledhja e produkteve pyjore jodrusore (kërpudha, mjalti);
- kampingu gjatë natës do të lejohet në vende të caktuara sipas rregullave të parashikuara;
- akses për qëllime edukimi dhe trajnimi;
- menaxhimi i habitatit, duke përfshirë restaurimin e habitatit, shuarjen e zjarreve, kontrollin/largimin e specieve pushtuese të huaja dhe menaxhimin pas largimit të vizitorëve,

mirëmbajtjen e shtigjeve dhe kontrollin e erozionit, si dhe mirëmbajtjen e zonave për kamping.

Veprimtari të ndaluara

Veprimtaritë që bien ndesh me qëllimet e zonës janë:

- vjelja, mbledhja e paautorizuar, shkatërrimi ose shqetësimi i florës dhe faunës indigjene të egër;
- veprimtaritë pyjore tregtare;
- ruajtja, hedhja dhe depozitimi i mbetjeve, duke përfshirë mbetjet e lëngëta të patrajuara;
- ndërtimi dhe funksionimi i godinave industriale;
- shfrytëzimi i minierave, përdorimi i agregateve;
- futja e specieve invazive të huaja.

Veprimtari që kërkojnë miratim

Për veprimtari që as nuk lejohen, e as nuk ndalohen shprehimisht duhet të bëhet kërkohe leje nga autoritetet përkatëse, dhe në to përfshihen të mëposhtmet:

- monitorimi dhe kërkimi shkencor, me kusht që efektet e tij të mos dëmtojnë qëllimet e PKB-së;
- veprimtari që janë subjekt i vlerësimit të ndikimit mjedisor dhe miratimit nga autoritetet menaxhuese të parkut, si ndërtimi i banesave/godinave për përdorim nga turistët;
- infrastrukturë dhe struktura të tjera të parashikuara për vizitorët;
- ndërtim dhe rikonstruktimi i banesave për banorët dhe peshkatarët lokal, ndërtesa, kufizimet e fushave, duke përfshirë gardhet, muret dhe rrethimet, dhe përdorimi i kimikateve të ndryshme (plehra kimikë, biocide, etj.).

Zona D – Zona e përdorimit të qëndrueshëm

Veprimtaritë e lejuara

- veprimtaritë ekonomike aktuale në përputhje me të gjitha rregulloret e planifikimit dhe të mjedisit;
- zhvillimi i turizmit të qëndrueshëm lokal.

Veprimtari të ndaluara

Veprimtaritë që bien ndesh me qëllimet e zonës janë:

- mbledhja e paautorizuar, shkatërrimi ose shqetësimi i florës dhe faunës indigjene të egër;
- ruajtja, hedhja dhe depozitimi i mbetjeve, duke përfshirë mbetjet e lëngëta të patrajuara;
- shfrytëzimi i minierave, largimi i agregateve, ndërtimi dhe funksionimi i strukturave industriale (pa studimin e Vlerësimit të Ndikimit Mjedisor dhe licencën mjedisore);
- futja e specieve pushtuese të huaja.

Veprimtari që kërkojnë miratim

Për veprimtari që as nuk lejohen, e as nuk ndalohen shprehimisht duhet të bëhet kërkohe leje nga autoritetet përkatëse, dhe në to përfshihen të mëposhtmet:

- mbledhja e produkteve pyjore (fara, fruta, boçe pishe), bimëve medicinale, etj;

- monitorimi dhe kërkimi shkencor i paparashikuar, me kusht që efektet e tij të mos dëmtojnë qëllimet e PKB-së;
- veprimtari që janë objekt i vlerësimit të ndikimit mjedisor para miratimit të mundshëm nga autoritetet menaxhuese të parkut, ku përfshihen ndërtimi i banesave, strukturave të vizitorëve dhe infrastrukturës së turistëve, hoteleve, restoranteve dhe godinave të tjera turistike;
- ndërtimi dhe rikonstruktimi i banesave për banorët lokal, ndërtesat e fermave, kufizimet e fushave, duke përfshirë gardhet, muret dhe rrethimet;
- përdorimi i kimikateve të ndryshme (plehra kimike, biocide, etj.),
- dhe veprimtari pyjore, që nuk janë objekt i planit të miratuar për menaxhimin e kullotave pyjore.

5.0 Burimi natyror – Pika kyçe

- Kompleksi ligatinor i Parkut Kombëtar të Butrintit është një nga sitet ligatinore bregdetare më të rëndësishme në Shqipëri
- Këto burime natyrore paraqesin një tjetër kërcënim për Zonën A3 në aspektin e bimësisë dhe hidrologjisë.
- Statusi ekologjik i Zonës Mbrojtëse është kritik për mbrojtjen dhe qëndrueshmërinë e Zonës Bërthamë të Sitit të Trashëgimisë Botërore
- Zona përreth Butrintit është në rrezik nga shfrytëzimi i skajshëm i tokës për projekte zhvillimore, për qëllime rekreacioni dhe për qëllime bujqësore.
- Do të hartohet një program i vazhdueshëm për monitorimin ekologjik dhe restaurimin për të ofruar të dhëna të dobishme për procesin e ardhshëm të vendimmarrjes së informuar
- Do të përvetësohen praktika të qëndrueshme bujqësore dhe akuakulturore që kërkojnë një kombinim shtysash, rregullimesh dhe monitorimesh për të siguruar respektimin e ligjit.

6.0 TURIZMI DHE INFRASTRUKTURA



6.0 TURIZMI dhe INFRASTRUKTURA

‘Ekoturizmi...praktika e udhëtimit me ndikim të ulët dhe të ndjeshëm nga pikëpamja kulturore, ekologjike dhe edukuese, që iu sjell përfitime komuniteteve lokal dhe vendeve pritëse’²².

Duke qenë një atraksion turistik i rëndësishëm dhe falë ndërthurjes së pasurive ekologjike dhe arkeologjike, të njohura tashmë në rang ndërkombëtar, Butrinti zë një vend të veçantë në spektrin e ashtuquajtur të “destinacioneve ekoturistike”. Megjithëse oferta e vizitorëve për në Butrint pa dyshim që e favorizon këtë formë turizmi, vetë vizitorët janë ata që aktualisht përbëjnë një nga kërcënimet kryesore të ruajtjes së monumentit dhe mjedisit të Zonës mbrojtëse të STB-së dhe mbarë Parkut Kombëtar.

Butrinti ka qenë një vend i panjohur në botë për shekuj të tërë. Pavarësisht punës arkeologjike pioniere të Ugolinit, në vitet 1920 dhe 1930, Butrinti filloi të njihet ndërkombëtarisht vetëm pas rënies së komunizmit në vitin 1992 dhe falë punës së Fondacionit Butrinti, pas vitit 1993.

6.1 Numri i vizitorëve

Nga vetëm disa qindra vizitorë në vitin 1998, në vitin 2018, kur u publikuan shifrat, Qytetin Antik e vizituan të paktën 211,500 persona. Kjo është një shifër e lartë, e cila pritet të rritet.

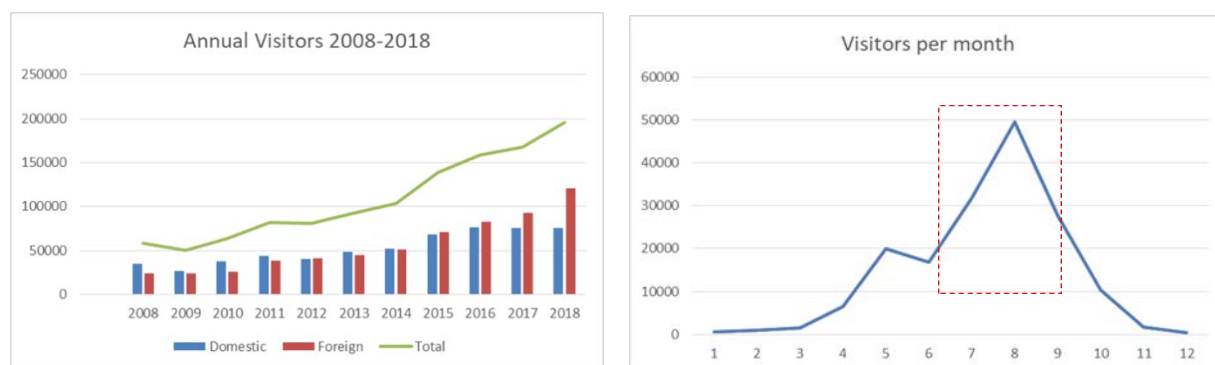


Figura 8: Rritja e numrit vjetor të vizitorëve dhe të muajve të pikut

Majtas: numri i vizitorëve ndër vite
(Shqiptarë Të huaj Totali)

djathtas: numri i vizitorëve në muaj

Me normat aktuale të rritjes, përlogaritet se deri në vitin 2023 (viti 5), Butrintin do ta vizitojnë rreth 300,000 persona, shumica prej të cilëve (të paktën 60%) nuk do të jenë shqiptarë.

²² Burimi: Honey M (1999) Ecotourism and Sustainable Development: Who Owns Paradise? Island Press

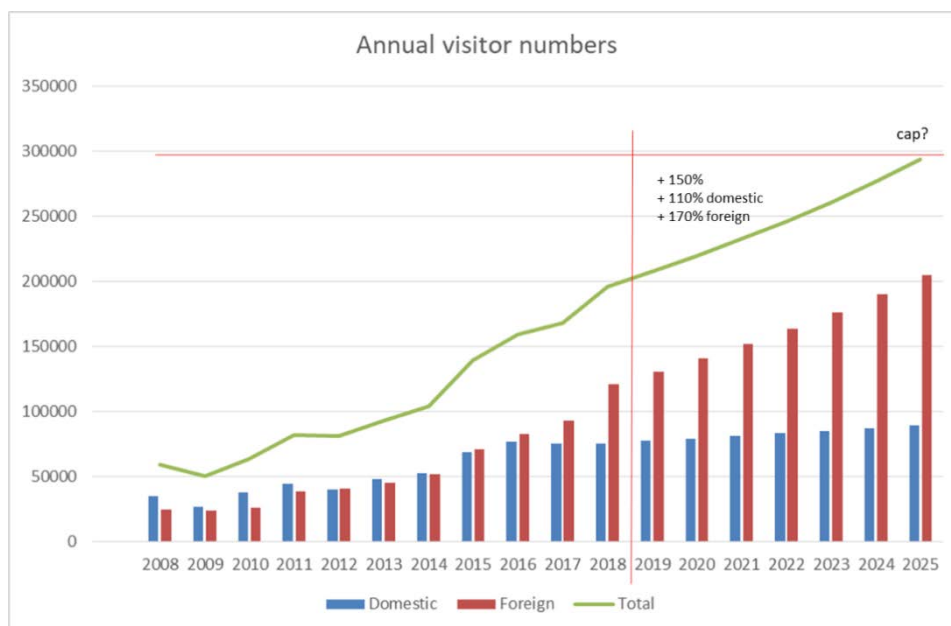


Figura 9: Rritja e parashikuar e numrit të vizitorëve 2018-2025

Për ta mbështetur këtë vlerësim, gjatë periudhës 2013-2017 numri i vizitorëve të huaj në rajon u rrit mesatarisht me 17% në vit²³, ndërsa numri i vizitorëve vendas u rrit me ritme më të ngadalta, megjithëse domethënëse, me një shkallë prej 11%. Këto prirje janë në përputhje me konstatimet e bëra në këtë Plan për Menaxhimin e Integruar. Turistët (vizitorë të huaj) mund të ndahen në dy lloje kryesore:

Turistë që disa ditore:

- Individë ose turistë të huaj me paketa turistike, pjesë e tureve dhe qëndrime shtatë-ditore për vizita në monumente të trashëgimisë kulturore, që qëndrojnë në Sarandë dhe vijën me qëllimin për të vizituar Parkun Arkeologjik të Butrintit dhe atraksione të tjera brenda dhe jashtë Sarandës, duke përfshirë monumentin natyror të Syrit të Kaltër;
- Turistë me anije turistike, që ankorohen në Sarandë dhe qëndrojnë një ose dy net, për të vizituar Butrintin dhe Syrin e Kaltër, dhe me shumë gjasa për të vizituar Gjirokastrën gjatë ditës së dytë, dhe më pas për t'u kthyer në anije.

Vizitorë ditore:

- Paketa turistike njëditore në grup për turistë të huaj nga Korfuzi, për të vizituar Butrintin dhe atraksione të tjera në Sarandë
- Turistë me anije që ankorohen në Sarandë për të vizituar Butrintin, Syrin e Kaltër dhe atraksione të tjera në Sarandë
- Vizitorë njëditorë individualë (që qëndrojnë në destinacionet e tjera të afërta bregdetare të Rivierës Shqiptare) që vizitojnë Butrintin dhe mbase Syrin e Kaltër.

Këto shifra ndikojnë mbi mënyrën se si duhet të zhvillohet dhe të menaxhohet Zona A3, sidomos për sa i përket marrëdhënies së tij me mbarë Parkun Kombëtar.

²³ Burimi: Horwath HTL (2018) Market Research and Development of a Tourism Product and Market Strategy for the South of Albania and Four Selected Municipalities

Mbipopullimi është një problematikë serioze për t'u menaxhuar gjatë muajve të verës, përkatësisht në qershor, korrik dhe gusht, dhe kjo jo vetëm që ndikon në përvojën e vizitorëve, por edhe ruajtjen e arkeologjisë.

6.2 Menaxhimi i përdorimit të zonës nga vizitorët

Parqet kombëtare dhe zonat e mbrojtura duhet të vendosin një ekuilibër midis përdorimit dhe ruajtjes. Pa njohur dinamikën dhe sfidat themelore, menaxhimi i një parku nuk bëhet i mundur. Kjo gjë tregon rëndësinë e menaxhimit të përdorimit nga vizitorët dhe vendimmarrjen e integruar. Në Butrint, përveç shitjeve të biletave në hyrje, drejtuesit nuk kanë të dhëna të sakta për përdorimit nga vizitorët ose prirjet e vizitave në park.

Shërbimi i Parkut Kombëtar të SHBA-së ka 30 vjet që zbaton një program për menaxhimin e përdorimit të parkut nga vizitorët, që përfshin një program strikt kërkimor shkencor social (së bashku me një sërë universitetesh dhe agjenci konsulente), që përqendrohen në të kuptuarit e problematikës së kapacitetit pritës.

Një program i tillë për menaxhimin e përdorimit nga vizitorët i ndarë në faza është thelbësor për të ardhmen e Butrintit dhe duhet të përfshijë:

1. **Faza 1:** Hartëzimin në mënyrë narrative të prirjeve aktuale të përdorimit dhe numrit të vizitorëve. Identifikimin e treguesve të mundshëm të cilësisë së përvojës së vizitorëve (hartëzimi i vlerave), në përputhje me treguesin arkeologjik dhe ekologjik të cilësisë për këto burime
2. **Faza 2:** Vlerësimin e treguesve dhe ngritja e kapacitetit pritës të vendeve tërheqëse në park
3. **Faza 3:** Zhvillimin e protokollit të monitorimit për përdorimin nga vizitorët për të garantuar ruajtjen e kapacitetit pritës me kalimin e kohës.

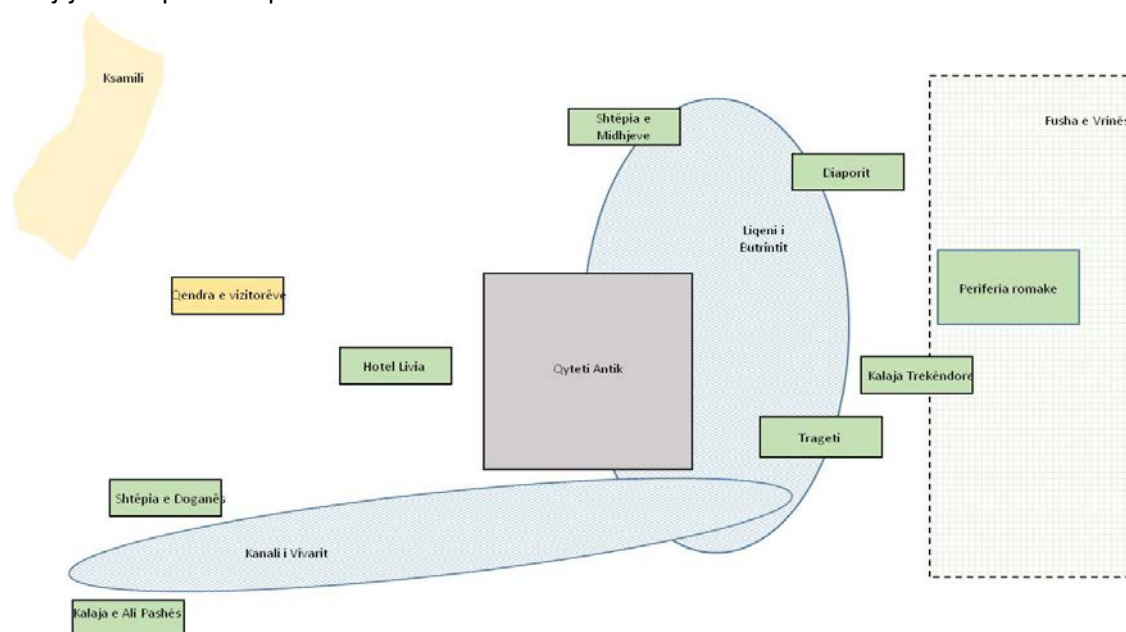


Figura 10: Skema e siteve kryesore të adresuar në këtë Plan të Menaxhimit të Integruar

Aktualisht, shumica dërrmuese e turistëve të huaj (të cilët që prej vitit 2014, zënë një segment më të madh të tregut se vizitorët vendas) në Butrint, vijnë nga Saranda me autobusë të operatorëve turistikë (55 vendësh), ku shpeshherë udhëtimi bëhet me vështirësi në rrugën me kthesa pranë hyrjes së sitit, që ndodhet shumë pranë vendkalimit të lundrës.

Kufizimet në fuqi që nuk i lejojnë autobusët të shkojnë më larg se vendparkimi i Hotel Livias shpeshherë nuk respektohen me qëllim që turistët të arrijnë te porta e hyrjes përpara se pasagjerët e operatorëve të tjerë turistikë. Këtyre vizitorëve i bëhet një tur rreth 2-3 orë në pjesë të Zonës A3 dhe më pas nisen për të drekuar në një restorant jashtë sitit. Përgjithësisht, oferta gjithëpërfshirëse e Parkut Kombëtar shpërfilllet ose anashkalohet nga operatorët turistikë, duke nënvlerësuar aspekte të tjera të turizmit për ecje, vrojtim të zogjve dhe çiklizëm. Rrjedhimisht, minimizohet edhe përfitimi i komuniteteve lokale.

Rruga e re për në Ksamil deri në vendkalimin e trageteve në Kanalin e Vivarit ka ndikuar negativisht në rritjen e qarkullimit të automjeteve nga dhe drejt fshatrave të fushës së Vrinës. Kjo ka rënduar trafikun, ka shkaktuar ndotje akustike dhe atmosferike në hyrje, si dhe problematika të tjera në lidhje me shëndetin dhe sigurinë.

Për t'i trajtuar këto problematika, rekomandohet që autobusët dhe makinat e vizitorëve të parkohen në vendparkimin ekzistues në krye të skarpatit, rreth 1.5 km nga hyrja në sit. Kjo vendndodhje ofron një pamje panoramike nga fusha e Vrinës deri te kalaja e Ali Pashës, në grykën e kanalit të Vivarit në perëndim.

Një qendër e re vizitorësh në këtë vendndodhje do të shërbente si një lloj treguesi për mbërritjen dhe mikpritjen e vizitorëve, duke ofruar lehtësira për orientimin e tyre, shpërndarjen e biletave, interpretimin, pijet freskuese dhe shitjet me pakicë. Çka është më e rëndësishmja, do të rritej ndërgjegjësimi për një ofertë më të gjerë të Parkut Kombëtar, që aktualisht nuk po e realizon potencialin e plotë si destinacion për vizitorët.

6.2.1 Një qendër e re vizitorësh

Shumë Site të Trashëgimisë Botërore i konsiderojnë qendrat e vizitorëve si një mjet për të përmirësuar dhe menaxhuar përvojën gjatë vizitës dhe për të gjeneruar të ardhura. Shembujt më të fundit tregojnë struktura moderne të posaçme të ndërtuara posaçërisht ose që ndodhen brenda zonës bërthamë të Silit të Trashëgimisë Botërore, ose rreth Zonës mbrojtëse të tij, ndaj duhet të jenë në përputhje me parashikimet e rrepta për Planifikimin, veçanërisht në konsultim me Qendrën e Trashëgimisë Botërore / UNESCO-s²⁴.

²⁴ Për shembull, qendra e re e vizitorëve në Stounhexh ndodhet brenda Silit të Trashëgimisë Botërore dhe ishte objekt i debateve shumëvjeçare midis palëve të interesit dhe agjencive ligjzbatuese. Qendra e vizitorëve në Giant's Causeway, Sit i Trashëgimisë Botërore në Irlandën e Veriut, i hapur në vitin 2013, është një homolog i denjë i Butrintit, nëse krahasojmë vendndodhjen bregdetare shkëmbore dhe përshtatjes së projektimit me topografinë e sitit.



Figura 11: Vendet kryesore të përmendura në tekst

Sikundër është vërejtur, ekzistojnë disa shembuj të qendrave të vizitorëve me praktikata më të mira, që kanë fituar çmime, në Sitet e Trashëgimisë Botërore. Një studim duhet të kryhet për një qendër të re vizitorësh në Butrint, e cila do të ndërtohet si një godinë dykatëshe prej 700m² (kati nën dhe, dhe kati i parë) me një gjurmë (sipërfaqja totale e brendshme; SBB) prej 350m², me vendparkim prej 1,640 m² në kuotën më të lartë (Figura 14). Vendparkimi do të ofrojë hapësirë të mjaftueshme për një numër të kufizuar autobusësh dhe mjeteve automobilistike, ku mund të parkohen dhe të manovrojnë pa pasur nevojë të rritet sipërfaqja ekzistuese.

Për shkak të mosmarrëveshjes së vazhdueshme mbi pronësinë e vendparkimit në Zonën A3, ku propozohet që të ngrihet qendra e re e vizitorëve, planifikimi i zhvillimit të mundshëm të strukturës në dy faza të ndara sugjerohet si i përshtatshëm dhe i arsyeshëm:

Faza 1: Një strukturë e lehtë, krejtësisht e kthyeshme, që do të ofrojë orientime, restorante dhe shërbime të shitjes me pakicë, si dhe tualete dhe vendparkim (vitet 1-4), ndjekur nga

Faza 2: Një strukturë e përhershme, më e madhe që do të shtojë ambiente të tjera, si salla mbledhjesh, akomodim për stafin, dyqane, një sallë leksionesh audiovizuale dhe ekspozitë muzeu, nëse parashikohet nga lejet e Planifikimit (viti 5+).

Ky plan i propozuar, i ndarë në faza, ofron zgjidhje të menjëhershme për aspektet kryesore të gjenerimit të të ardhurave të qendrës (konkretisht, restorante dhe shitje me pakicë, në kuptimin e hapësirës së parashikuar), ndaj e shton ndjeshëm fluksin monetar në sit.

Të gjitha këto propozime zhvillimore do të kërkojnë kryerjen e studimeve të fizibilitetit, të cilat ndër të tjera do të përfshijnë Vlerësimet e Ndikimit në Trashëgimi (VNT) dhe Vlerësimet e Ndikimit Mjedisor (VNM) si të përshtatshme dhe në përputhje me legjislacionin aktual që rregullon zhvillimet e reja.

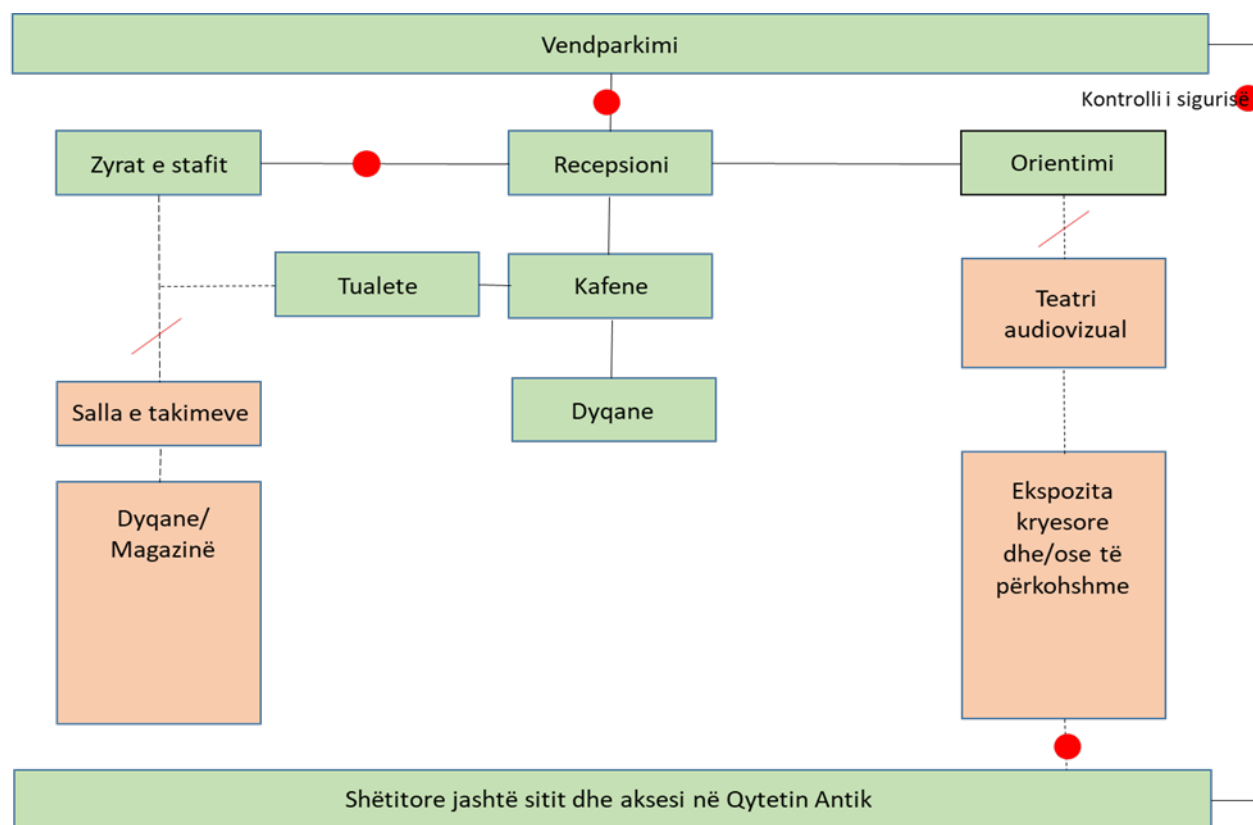


Figura 12: Fazat e propozuara për qendrën e vizitorëve (Faza 1= e gjelbër; Faza 2= rozë)

Krahas zgjerimit të ndjeshëm të profilit turistik të Sitit të Trashëgimisë Kulturore dhe Parkut Kombëtar, qendra e re e vizitorëve në Zonën A3 do të mundësojë:

1. Rregullimin e fluksit të vizitorëve në Zonën A3, sidomos gjatë muajve të verës
2. Rregullimin e çështjes së biletave dhe disponimin e zyrave për stafin administrativ
3. Përmirësimin e përvojës së vizitorëve dhe lokaleve
4. Orientime, interpretime dhe informacione që i përshtaten Sitit të Trashëgimisë Botërore dhe Parkut Kombëtar
5. Mjete të qëndrueshme për aksesin dhe transportin deri në hyrjen (e re) të sitit, në këmbë ose me transport të qëndrueshëm
6. Reduktimin e ndjeshëm të dërgesave në strukturat aktuale të Akropolit
7. Ofrimin e lehtësimeve të reja interpretative dhe edukative në Kalanë Veneciane në Akropol
8. Përmirësimin e ndjeshëm të mundësive të shitjes me pakicë, duke përfshirë edhe mundësi për artizanët lokal
9. Aksesin në zona bregdetare dhe ligatinore të Parkut për ecje në natyrë, vrojtim zogjsh, vozitje, etj.

Më poshtë mund të gjeni një plan fillestar të ndarjes, ku tregohet se si mund të kryhet zhvillimi në dy faza, nëse është e nevojshme:

Sipërfaqja	m ²	F1	F2
Hyrja/Biletaria	78	60	18
Hapësira orientimi	60		60
Lokal	90	90	0
Kuzhina	35	35	0
Ekspozita/Interpretimi	160		160
Tualetet	56	56	0
Shërbime Komunale/Shërbime	20	15	5
Shitje me pakicë/Artizanët	52	52	0
Monitor me informacione/hapësira edukative	54		54
Mobiliet/ Magazini i pajisjeve	25	10	15
Zyra e administratorit/ Magazina	30	10	20
Zyrat e stafit	40	20	20
Totali	700	348	352

6.2.2 Orientime

Një funksion kyç i qendrës së vizitorëve do të jetë orientimi i vizitorëve në lidhje me ato që ofron STB-ja dhe Parku Kombëtar më gjerë. Trajtimi i sugjeruar për prezantimin e gjallë historik të Butrintit dhe rrethinave të tij me anë të filmave, realitetit virtual dhe audios në teatrin audiovizual të qendrës së vizitorëve, si në anglisht ashtu edhe në shqip, mund të jetë si vijon:

Butrinti 2000 vjet më parë deri sot

- **Fluturimi i Shqipës**

00:00 Ditët e sotme, pamje të xhiruara me dron ose me helikopter.

Diçitura – ‘Po udhëtojmë në Butrint ...’

Për skenën hapëse, kamera kalon mbi Butrint dhe rrethinat e tij duke nisur nga Pllaja e Vergut, përmes Finiqit, Mesopotamit drejt liqenit të Butrintit. Sitet dhe vendet kryesore që duhen theksuar dhe emërtuar kur kamera iu kalon sipër.

Në sfond, do të luhet kënga ‘Kaba’ e Laver Bariut

Kamera i afrohet liqenit Butrint, ulet duke rrëshqitur mbi sipërfaqen e liqenit, duke filmuar peshkatarët gjatë punës, krevatinat e midhjeve, shpendët e ujit, etj.

Në fund të liqenit, kamera ngrihet dhe kalon mbi Kalivo, Diaporit, që duken në cep të fushës në krahun lindor. Kamera rrotullohet mbi fushën e Vrinës, Butrinti shihet nga larg teksa kamera zbrit ngadalë mbi fushë dhe ligatina, zogjtë fluturojnë lart mbi Kalanë e Ali Pashës.

03:00 Korfuzi duket nga larg, kamera ulet në nivelin e detit.

- **Butrinti në lartësi**

Diçitura – Mirë se vini në Butrintin e 3000 vjetëve më parë

Pamja rishfaqet nga e njëjta pikëpamje detare me peizazhin e modeluar në vitin 100 të erës sonë. Kamera dalëngadalë kalon mbi kanal. Dëgjohe një zë në sfond (zëri i përshtatshëm i një aktori britanik dhe shqiptar)

‘Pastaj urdhërova të uleshin tek rremat, me portin e lënë pas;

E bënë me vrap, njerëzit e mi, duke i çarë dallgët me rrema dhe duke ecur përpara;

Kullat e Faecias i shohim të lëvizin dhe të zhduken pas nesh;

Kaluam përgjatë bregut të Epirit për në Portin e Kaonias, ku ndaluam;

Nën Buthrotin kryelartë të ngritur në kodër’ (Virgjili - Eneida)

03:30 Teksa kalon përgjatë kanalit, kamera kthehet majtas duke treguar dallimin midis ujërave të hapura në të shkuarën dhe kanalit e ditëve të sotme, shpendët e ujit dhe peshkatarët të lashtë. Dëgjohe një zë në sfond (zëri i një aktori, rekomandohet një zë i përshtatshëm për versionin në shqip) për qytetin: *Butrinti Antik ishte shumë ndryshe nga ditët e sotme. Duke iu afruar nga uji, peizazhi asokohe ishte krejtësisht ndrysheetj..’*

04:30 Teksa kamera ecën përpara, nga larg shihet qyteti me dritën e diellit që ndriçon çatitë dhe ndërtesat e Akropolit. Shfaqen anije mbi radë, duke parë skelat rreth perimetrin detar të Butrintit. Së fundi, tekса bëjmë kthesën përgjatë bregut, shfaqen ura dhe kanali.

• **Butrinti - Kryqëzimi i Mesdheut**

06:00 Kamera ngrihet dhe ripozicionohet për të treguar një pamje ajrore të qytetit antik, ku rrethinat shihen nga bregu i largët, tekса kafshët kalojnë urën.

07:30 Kamera kalon mbi këtë pamje tekса zëri vazhdon të flasë: *‘Themeluar në Epokën e Bronzit në majën e Gadishullit të Ksamilit, kolonia romake e themeluar nga Augusti përfaqësonte apo gjenë e qytetit antik. Vini re Butrintin rreth vitit 100 të erës sonë! Dy anët e qytetit të lidhura me një urë, dhe skelat e populluara kërkojnë të gjejnë hapësirë midis shtëpive të mëdha përgjatë shtratit....etj.’*

08:15 Imazhi gradualisht zbehet në Butrintin e sotëm, nga i njëjti kënd ajror, por me monumentet kryesore të sitit të qarta. Një nga një, theksohen me zërin që ofron informacione të shkurtra (10 sekonda për secilin monument):

- Teatri
- Pagëzimet
- Forumi
- Pallati i Trikonkës
- Bazilika
- Muret
- Kalaja
- Fortesa trekëndore

Mundësia për të fokusuar monumentet mbi ujë dhe në prapatakë.

09:30 Luhet sërish kënga ‘Kaba’ e Laver Bariut

Kamera tërhiqet, kthehet drejt Jonit dhe Korfuzit, dhe pamja errësohet.

10:00 Fjala mbyllëse: ‘Vizita juaj në Butrint fillon tani’ – Shtoni logot e përshtatshme të UNESCO-s, Ministrisë së Kulturës, Bashkisë Sarandë dhe Konispol.

Si pikënisje e vizitës në Butrint, qendra e vizitorëve vepron si urë lidhëse për disa veprimtari shtesë dhe mundësi për qëllime tregtare pranë Zonës A3 dhe më gjerë:

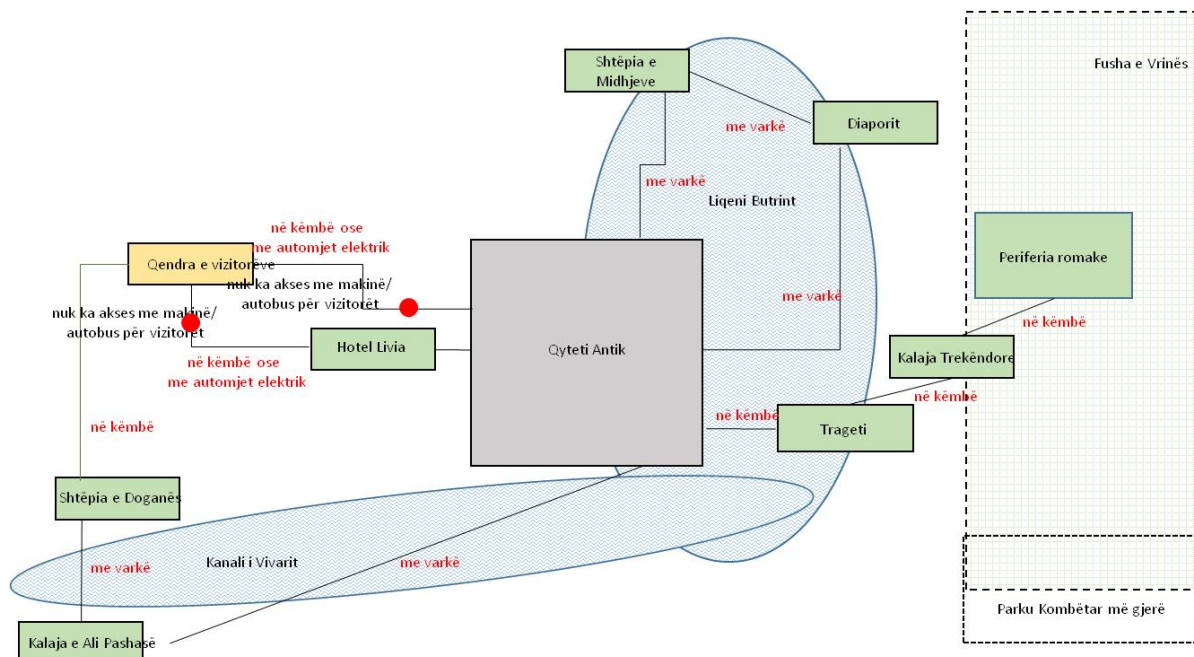


Figura 13: Mundësitë që paraqiten në mbarë sitin dhe itineraret e transportit

6.2.3 Akomodimi i stafit, strukturat në hyrje dhe rrethimi i sitit

Duhet të merret në shqyrtim aksesit i sitit, duke përfshirë hyrjen kryesore të sitit dhe rrethimin ekzistues, që duhet të përmirësohen me një skemë të re të sinjalistikës sipas markës së Butrintit, që do të krijohet.

Akomodimi aktual i stafit të sitit në hyrje është tërësisht i papërshtatshëm. Nuk ka hapësirë mjaftueshëm për të punuar, aksesit në internet nuk është i mirë dhe nuk ka salla mbledhjesh, nuk ka hapësirë për magazinimin e pajisjeve dhe as akses direkt në tualete. Këto shqetësime duhet të trajtohen si përparësi, për të mirën e stafit dhe sitit në tërësi.

Një shtesë e biletarisë ekzistuese në hyrje të sitit, me mesatarisht një sipërfaqe të barabartë dhe vëllim sa struktura ekzistuese (pra do të krijohet një sipërfaqe totale rreth 175 m² SBB), do të ofronte një sipërfaqe të hapur zyre, për stafin bashkë me një kuzhinë të vogël dhe tualet. Nëse ndërtohet me materialet përkatëse dhe një çati me një kulm, kjo strukturë do të përfaqësojë një ndërhyrje modeste me ndikim minimal në arkeologji²⁵.

Kjo do të kontribuonte shumë në mirëqenien e stafit dhe në punën e tyre në të ardhmen. Një arsye më shumë është se, deri në realizimin e punimeve të Fazës 2 për qendrën e re të vizitorëve (shihni më lart), ajo do të jetë zyrë parësore për sitin.

Rekomandohet që planimetria e sigurisë/rrethimit të jetë në përputhje me atë të vjetrën, sa të jetë e mundur, me qëllim shmangien e shqetësimeve të mundshme arkeologjike. Elementet e rrethimit prej betoni të periudhës komuniste duhet të ruhen për qëllime interpretimi dhe historie.

6.2.4 Interpretimi i ri në Kalanë Veneciane

Propozimet e mëparshme për qendrën e re të vizitorëve përfshinin strukturat e një ekspozite dhe muzeu të ri, si pjesë e orientimit të vizitorëve në sit. Parashikohej se kjo do të përfshinte riekspozimin e artefakteve që tani shfaqen në Kalanë Veneciane bashkë me materialet tjera që ruhen në Universitetin e Tiranës dhe gjatë.

Duke qenë se momentalisht kjo nuk është e mundur, të paktën për Fazën 1 të qendrës së propozuar të vizitorëve, tanimë propozohet që Kalaja Veneciane dhe rrethinat e saj t'i nënshtrohen një projekti konservimi, të strukturës, sëbashku me riekspozimin e artefakteve, për të shërbyer si muzeu kryesor i sitit për referencë dhe të dhëna.

Kjo mbështetet nga dëshmi historike të besueshme, si përdorimi i ndërtesave nga Ugolini në vitet 1930, dhe e mira do të ishte vendosja në përfundim të tureve me udhërrëfyes.

Siti gjithashtu ofron pamje spektakolare të Kanalit të Vivarit, sitit në fushën e Vrinës, të fshatrave përreth dhe peizazhit të tyre historik. Akropoli ofron tualete dhe një lokal të vogël, aktualisht i menaxhuar privatisht.

Ndaj, rekomandohet që muzeu ekzistues në Kalanë Veneciane të rinovohet dhe të riekspozohen artefaktet.

²⁵ Kërkimet tregojnë se kjo zonë është kënetore dhe përbëhet nga material pas gërmimit të Ugolinit në vitet 1920 dhe 1930. Ndërkohë që nevojitet dhe rekomandohet të bëhet kujdes, nëpërmjet vëzhgimit arkeologjik, është arritur në përfundimin që kjo ndërhyrje në sit është plotësisht e përshtatshme.

ë sit ashtu edhe përreth tij, ka një sërë materialesh, me qëllim transmetimin e historinë e sitit nëpërmjet artefakteve dhe dëshmime të tjera të lidhura me të.

Duhet të nxiten qasjet e reja ndaj interpretimit dhe ka shumë shembuj të praktikave më të mira që të mbështetet hartimi i një plani të detajuar interpretimi, që mbulon si vlerat kulturore ashtu edhe ato natyrore të Parkut Kombëtar²⁶.

6.2.5 Interpretim i ri i Fortesës Trekëndore

Fortesa Trekëndore është një nga objektet historike më të dukshme dhe më madhështore të Butrintit, e cila aktualisht nuk është e hapur për publikun, dhe rrjedhimisht nuk ka shumë interpretime.

Fortesa është vendi ideal për të interpretuar rolin e venecianëve në Butrint, bashkë me të edhe arkeologjinë pas-klasike, ku për ta vizituar udhëtohet me lundër përmes Kanalit të Vivarit.

Vetë Kalaja ka nevojë për konservim dhe këto punime janë përfshirë në ndërhyrjet e rekomanduara në Planin e Konservimit, në përmbajtje të Shtojcës C. Kalaja ka një oborr të brendshëm mjaft të madh për komunitetin dhe kryerjen e veprimtarive të tjera, disa prej të cilave zhvillohen momentalisht (për shembull, gjatë kohës së vjeljes).

6.2.6 Lundra

Lundra ekzistuese që transporton mjete dhe njerëz përgjatë Kanalit të Vivarit, pranë hyrjes së Parkut, operohet nga subjekte private. Ai është mjete që ofron akses të drejtpërdrejtë midis fshatrave të Fushës së Vrinës dhe Ksamilit. Për më tepër, lundra është mjete i vetëm i aksesit për stafin e menaxhimit dhe vizitorët për në Fortesën Trekëndore dhe në mbarë Parkun Kombëtar.

Vetë lundra nuk i përmbush standardet kombëtare të shëndetit dhe sigurisë, ndaj tashmë nevojitet një zgjidhje afatgjatë për kalimin e sigurt dhe efikas në Kanalin e Vivarit. Lundra dhe rruga lidhëse duhet t'i nënshtrohen një studimi zyrtar për transportin dhe menaxhimin e trafikut, për të mbështetur politikat e menaxhimit lidhur me aksesin midis qendrës së propozuar të vizitorëve, hyrjes në sit dhe në mbarë Parkun Kombëtar.

6.2.7 Shtëpia e Doganës

Kompleksi i ndërtesave brenda dhe rreth Shtëpisë së Doganës (Figura 13), në brigjet e Kanalit të Vivarit, përballë kalasë së Ali Pashës, tregon elemente të shkëlqyer të arkitekturës mbrojtëse të periudhës Komuniste, duke nisur nga platformat e artilerisë deri te bunkerët e vegjël. Shtëpia e Doganës, ndërtuar mbi themelet e një vile romake buzë detit, ofron pamje spektakolare nga Kanali i Vivarit, Gjiri i Butrintit dhe Deti Jon.

Jo më larg se 1.5 km nga qendra e propozuar e vizitorëve që mund të aksesohet nga automjete 4x4, siti mund të shndërrohet në një hotel të përzgjedhur. Mund të jetë propozim interesant, për nga pikëpamja e vendit dhe domethënies së tij.

6.2.8 Interpretimi i ri i sitit

Zbatimi i programit të zhvillimit paraqet mundësinë për të rishikuar interpretimin e sitit në tërësi.

²⁶ Shembujt e praktikave më të mira të interpretimit të trashëgimisë natyrore dhe kulturore përfshijnë, STB - Muri i Hadrianit, që është një nga atraksionet turistike më të mëdha në Britani.

Kjo mund të bëhet nëpërmjet angazhimit të rojtarëve/kujdestareve të trajnuar dhe/ose përdorimit të teknologjisë moderne. Kjo e fundit është rruga e parapëlqyer si ndërhyrje kryesore, dhe duhet të autorizohet një studim i veçantë për të mbikëqyruar interpretimin e sitit me anë të mjeteve digjitale, mbase nëpërmjet platformave në telefona inteligjentë në një sërë gjuhësh të ndryshme²⁷.

Studimi duhet të kryhet përpara hapjes së qendrës së re të vizitorëve (Faza 1 në Vitin 2) si pjesë e periudhës së tranzicionit, për një ofertë më të gjerë interpretimi, që do të fillojë me t'u hapur qendra e re e vizitorëve. Cilado metodë të zgjidhet, duhet të jetë e matur dhe e kthyeshme, si dhe t'i shtojë vlera sistemit ekzistues informues me panele interpretimi, që përdoren aktualisht.

6.2.9 Varkat e pasagjerëve, platformat lundruese dhe skelat

Mënyra nëpërmjet së cilës qendra e vizitorëve do të mundësojë menaxhimin e vizitave në sit, krijon një sërë mundësish për banorët lokal dhe komunitetet e tyre për të përfituar me anë të shërbimit të transportit.

Dy mënyra kryesore janë të disponueshme: përdorimi i autobusëve ekologjikë drejt dhe nga qendra e re e vizitorëve në portën e hyrjes; dhe përdorimi i varkave elektrike nga disa pikënisje në Zonën A3 drejt vendeve më të largëta në liqenin e Butrintit, si Diaporiti.

Infrastruktura e nevojshme për të dyja veprimtaritë do të sigurohet nga Fondacioni i Ri, pasi nuk mund të priten investime të tilla nga banorët lokal. Nga ana tjetër, të gjithë operatorët e shërbimit të transportit tokësor dhe ujor, do të duhet të licencohen, t'u nënshtrohen inspektimeve të rregullta dhe do t'u kërkohet të promovojnë “markën Butrinti”, për t'u dalluar si operatorë të besueshëm.

Infrastruktura e nevojshme për këto veprimtari duhet të fillojë në një fazë të hershme, pasi realizimi i tyre kërkon kohë, veçanërisht për sa iu përket çështjeve të Planifikimit dhe aksesit.

6.2.10 Shtigjet e ecjes në natyrë, shtegkalimet dhe sinjalet

Fondacioni Butrinti, së bashku me administratën e Parkut Kombëtar të Butrintit, identifikuan dhe piketuan një sërë shtigjesh për ecje në natyrë në mbarë Parkun Kombëtar. Këto shtigje, që përshkruhen në Udhërrëfyesin e Mjedisit dhe Shtigjeve të Ecjes, botuar në vitin 2004, fillimisht përbënin rrugëkalimi për shëtitësit dhe vrojtuesit e zogjve, por fatkeqësisht nuk mirëmbaheshin dhe tanimë nuk mund të përdoren, pasi janë mbuluar nga bimësia.

Këto shtigje duhet të rihapen krahas shtigjeve të reja, si ai që lidh qendrën e re të vizitorëve me Shtëpinë e Doganës dhe Liqenin Alinura. Duhet të ofrohen sinjale dhe interpretim, si dhe shëtitore në disa zona, për të mundësuar akses në terrene të vështira dhe për të mbrojtur mjediset e brishta²⁸.

Shtigjet e ecjes në natyrë, që paraqesin karakteristikat të spikatura të peizazhit dhe hartëzohen në planin digjital të sitit, shoqëruar këtij PMI, janë si vijon:

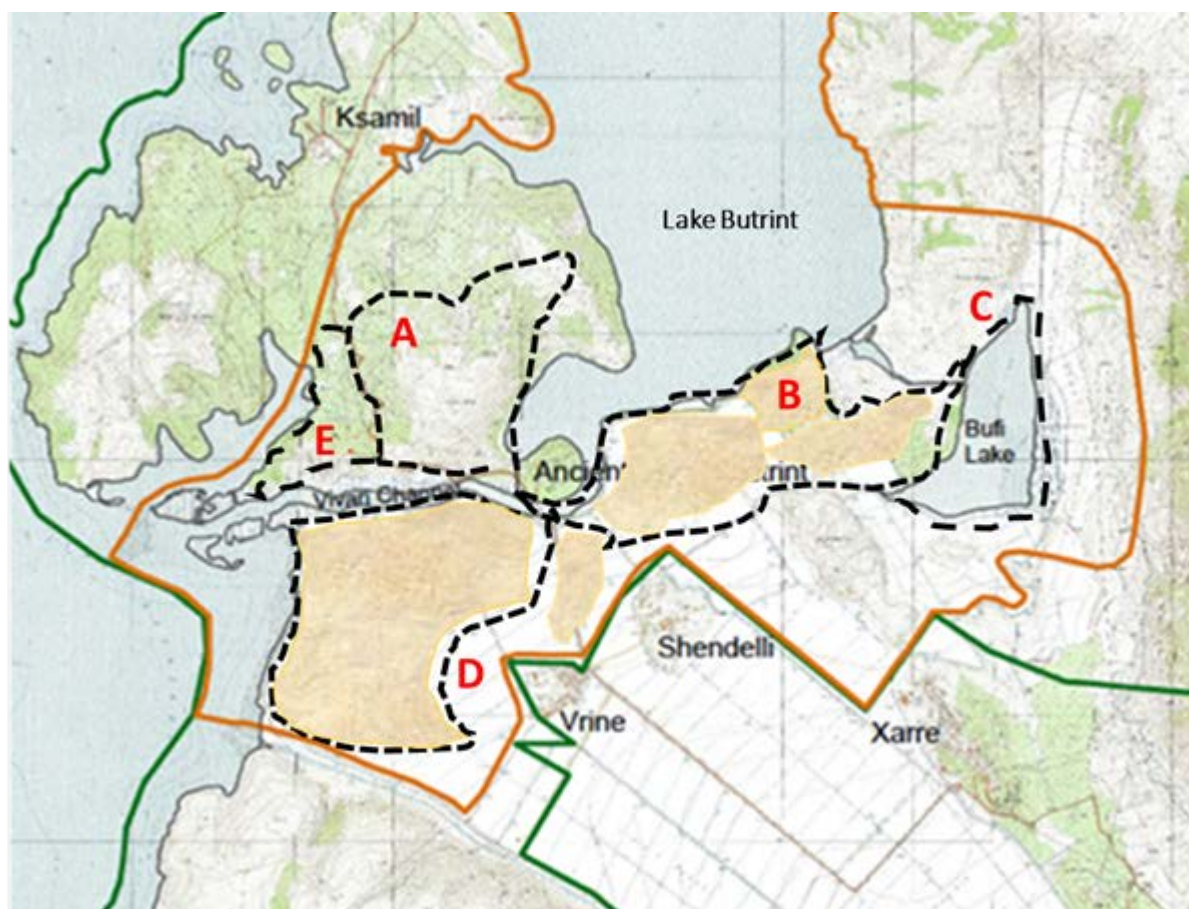
- Shtegu i malit të Sotirës – (7 km, 2.5 orë)
- Shtegu i Kalivos – (9 km, 3 orë)

²⁷ Shembujt e praktikave më të mira përfshijnë Aplikacionin "The Convict Road", që i tregon përdoruesit historinë e Sitit të Trashëgimisë Botërore "Old Great North Road", në Uellsin e Ri Jugor, Australi.

²⁸ Shembujt e praktikave më të mira të infrastrukturës që mundësojnë aksesin në terren të vështirë dhe peizazhe të cenueshme, përfshijnë Parkun Kombëtar *Everglades*, Parkun Kombëtar të Floridas dhe Parkun Kombëtar *Yosemite*, të dyja në SHBA.

- Shtegu i liqenit Bufi – (7 km, 2.5 orë)
- Shtegu i Gjirit të Butrintit – (10 km, 3 orë)
- Shtegu i Liqenit Alinura – (5 km, 2 orë)

Për qëllime ilustrimi në hartën e mëposhtme të tregohen vetëm këto shtigje:



Tokë e rrezikuar nga përmbytjet sezonale

Hartëzimi i shtigjeve:

- A** Mali i Sotirës
- B** Kalivo
- C** Liqeni i Bufit
- D** Gjiri i Butrintit
- E** Liqeni Alinura

Figura 14: Shtigje të mundshme për shëtitje

Këto shtigje rekomandohen, pasi:

- Janë në vetvete ndërhyrje të lehta, si dhe respektojnë dhe përmirësojnë frymën e vendit,
- Mund të ofrohen relativisht lehtë dhe shpejt, si dhe brenda buxheteve të njohura,
- Nuk kërkojnë kapacitet të pazakontë ose të jashtëzakonshëm për zbatimin e tyre.

6.3 Potenciali edukues dhe argëtues i Parkut Kombëtar

Butrinti është ndër sitet më të rëndësishme në Shqipëri edhe për kërkimin shkencor në një sërë disiplinash, si historia, arkeologjia, shkencat e natyrës, etj. Që prej viteve 1960, siti është përdorur si objekt për kërkime nga institucione të ndryshme akademike dhe kërkimore, si Akademia e Shkencave, Universiteti i Tiranës (Fakulteti i Shkencave të Natyrës, Muzeu i Shkencave të Natyrës, Kopshti Botanik, Fakulteti i Historisë dhe Filologjisë, dhe Fakulteti i Gjeografisë), Universitetit Politeknik i Tiranës (Fakulteti i Gjeologjisë), si dhe Universiteti Bujqësor i Tiranës. Ekskursionet shkollore (shkolla 9-vjeçare dhe të mesme) të organizuara për në Butrint janë të shpeshta, dhe ofrojnë mundësi që nxënësit mësojnë rreth historisë, arkeologjisë dhe peizazhit kulturor të zonës.

Aktualisht, për vizitorët e rinj nuk ofrohet asnjë program specifik dhe nuk ka asnjë staf të përkushtuar për edukimin, ndonëse në të shkuarën janë bërë përpjekje për të ngritur një sistem të përshtatshëm edukues:

“Në vitin 2005 Fondacioni Butrinti zgjodhi një specialist komuniteti, që përfshinte dhe edukimin. Kjo nismë zgjati vetëm 2-3 vjet dhe nuk u bë pjesë e stafit; parkut (...) U hartuan paketa për shkollat fillore, që synonin edukimin e fëmijëve për historinë kulturore dhe natyrore të Butrintit. Për disa vjet, u organizuan vizita të shpeshta në Butrint nga shkolla të ndryshme nga zonat përreth. Në vitin 2007, Fondacioni Butrinti botoi librin “Mirë se vini në Butrint” në shërbim të nxënësve të shkollës fillore. Ky libër synonte t’i nxiste fëmijët ta vizitonin Parkun Kombëtar të Butrintit, për të organizuar veprimtari të ndryshme, si: formimi i mozaikëve, prodhimi i veshjeve të lashta, imitimi i perandorëve romakë, krijimi i maskave, si dhe aktivitete të tjera informuese dhe argëtuese për fëmijë. Nga viti 2007 deri në vitin 2009, libri ofrohej falas në shkollat fillore, sidomos në fshatin e Ksamilit²⁹.”

Gjatë periudhës 2000 - 2012, u ngrit Shkolla e Trajnimit Butrint, për t’iu ofruar studentëve trajnime teorike dhe praktike për një sërë temash, duke përfshirë teknikat bazë të vrojtimit dhe gërmimit, sistemet e interpretimit statigrafik, skicimin arkeologjik, trajtimin dhe dokumentimin e artefakteve arkeologjike, etj. Krahas kësaj, ofrohej një prezantim për konservimin, restaurimin dhe turizmin. Shkolla financohej nga Instituti Packard Humanities. Vlerësohet se:

“Rreth 40% e arkeologëve të rinj shqiptarë, që punojnë në nivel ministror ose në strukturat e Parkut Kombëtar, institute, organe vendase ose OJF e kanë filluar karrierën në Butrint”³⁰

Në këto trajnime, shkolla angazhoi edhe banorët e Shëndëlliut, si mënyrë për të rritur ndërgjegjësimin dhe vlerësimin e rëndësishëm të Butrintit.

Bashkëpunimi me universitetet e huaja ka përfshirë edhe institucione, si: Universitetin Amerikan të Romës, Kolegjin Utica të Nju Jorkut, dhe Notre Dame, Indiana. Në të gjitha këto partneritete, Parku Kombëtar i Butrintit gjithnjë ka luajtur rol dytësor dhe nuk ka arritur të shfrytëzojë plotësisht përfitimet e mundshme afatgjatë të kësaj marrëdhënieje.

²⁹ Plani i Menaxhimit të Integruar të Parkut Kombëtar të Butrintit 2013 – 2020, projektraporti i parë – edukimi dhe zhvillimi i komunitetit, Valbona Hysa - Smirald Kola, shtator 2012, f. 4.

³⁰ Plani i Menaxhimit të Integruar të Parkut Kombëtar të Butrintit 2013 – 2020, projektraporti i parë – edukimi dhe zhvillimi i komunitetit, Valbona Hysa - Smirald Kola, shtator 2012, f. 6.

6.4 Rekomandime për menaxhimin

Burimet natyrore e kulturore dhe komunitetet që jetojnë përgjatë kufijve të Parkut Kombëtar përfaqësojnë një potencial të madh për diversifikimin e ofertës së rekreacionit dhe edukimit për vizitorët. Aktivitete turistike që shfrytëzojnë natyrën, si vrozimi i zogjve, janë të disponueshme, por mbeten të kufizuara. Aktivitete të mundshme argëtuese që mbështeten në burimet lokale njerëzore dhe natyrore të nënshfrytëzuara, duhet të përfshijnë:

6.4.1 Edukimi

- Grupi Kërkimor i Butrintit dhe AKZM të përcaktojnë dhe zbatojnë kushtet për kërkimin shkencor, inventarin dhe monitorimin mjedisor.
- Kërkimi shkencor në fushën e trashëgimisë kulturore materiale dhe inventarizimi e monitorimi i vlerave të përcaktuara nga Grupi Kërkimor i Butrintit, Ministria e Kulturës, Instituti i Kombëtar i Trashëgimisë Kulturore dhe Instituti i Arkeologjisë.
- Hapësira trajnimi dhe kërkimi për studiuesit dhe anëtarët e komunitetit.
- Hapësira të përshtatura për grupet shkollore dhe përfshirja e pjesëtarëve të komuniteteve vendase.
- Arkivimi në terren (dhe bazë të dhënash digjitale përfundimtare) i raporteve shkencore, dokumentacionit dhe fotografive ekzistuese dhe të ardhshme të pasurive të luajtshme dhe të paluajtshme të Parkut Kombëtar.
- Fushata informuese të shpeshta dhe një program mjedisor i përhershëm, me qëllim që të gjitha komunitetet brenda dhe jashtë Parkut të vlerësojnë plotësisht dhe të veprojnë për të ruajtur rëndësinë mjedisore të Butrintit.
- Një kalendar vjetor i vizitave shkollore, si nga rajoni ashtu edhe nga e gjithë Shqipëria. Duke mos qenë të detyrueshme në kurrikulën arsimore kombëtare, këto vizita nuk financohen nga shkollat, ndaj është e vështirë të planifikohen dhe të organizohen vetëm nga mësuesit dhe/ose prindërit. Parku Kombëtar mund të ofrojë financime për t'i nxitur këto vizita, të paktën për shkollat 9-vjeçare dhe të mesme në bashkitë e Sarandës, Fiqit dhe Konispolit.
- Një strategji zhvillimi e qartë për promovimin/edukimin.
- Oferta edukuese duhet të përfshijë tema, si: arkeologjia, arkitektura, arti, biologjia, gjeografia, letërsia dhe historia, etj., me mbështetjen e një stafi të specializuar (fillimisht një anëtar stafi) dhe komunitetit lokal në shërbim të vizitorëve (nëpërmjet materialeve, udhëzuesve specifikë, takimeve me profesionistë, etj.). Përdorimi i mjedisit si burim i rëndësishëm edukues duhet të konsiderohet si përparësi.
- Zhvillimi i kurseve të trajnimit për studentë dhe profesionistë të rinj, për të cilët tregu i mundshëm është ai ndërkombëtar. Kjo do të ndihmonte edhe me fluksin e vizitorëve gjatë sezoneve të caktuara, pasi këto programe mund të zhvillohen jashtë sezonit të verës.

6.4.2 Aktivitete dhe organizime të ndryshme në natyrë

- Ture me udhërrëfyes përgjatë Parkut Kombëtar, sipas interesit dhe grupmoshave të ndryshme
- Shtigje për ecje në natyrë përgjatë Parkut Kombëtar, sipas interesit dhe grupmoshave të ndryshme
- Shtigje për çiklizëm për përdorim rekreacional/çlodhës

- Konkurse sportive ndërkombëtare, në disiplina si: vrap në natyrë, sërf me vela, etj., që janë gjerësisht të pëlqyeshme
- Udhëtime të organizuara me varkë te Kalaja e Ali Pashës dhe përreth lagunës
- Veprimtari për vrojtimin e zogjve dhe infrastruktura përkatëse, veçanërisht në perëndim të Fushës së Vrinës.

6.4.3 Aktivitete kulturore lokale

- Ture gastronomie në fshatrat përreth, duke prezantuar prodhimet dhe kuzhinën lokale
- Dyqane shitjesh me pakicë për fermerët, artizanët dhe bizneset familjare lokale
- Hapja e një qendre për agroekonominë vendase, me panairë për promovimin e produkteve lokale
- Ture dhe seminare që përfshijnë burime dhe praktika bujqësore lokale
- Ekspozita dhe aktivitete festive për kostumet dhe këngët popullore vendase, etj.
- Akomodimi i turistëve në bujtina/familje lokale.

6.4.4 Turizëm me interes të veçantë

- Dimër dhe pranverë: vrojtimi i zogjve
- Pranverë dhe vjeshtë: ture për të parë florën
- Vjeshtë, dimër dhe pranverë: shëtitje me udhërrëfyes, shkolla verore arkeologjike, shkolla verore mjedisore.

6.4.5 Aktivitete sezonale dhe aktivitete të tjera

- Ditët e Hapura në Butrint
- Panairi Bujqësor dhe të ngjashme
- Programe leksionesh

6.0 Turizmi dhe infrastruktura – Pika kyçe

- Aktualisht një nga kërcënimet kryesore të ruajtjes së monumentit, të Zonës së Mbrojtur dhe në mbarë Parkut Kombëtar janë vetë vizitorët.
- Propozohet një qendër e re vizitorësh me qëllim kontrollin e fluksit të vizitorëve dhe ofrimin e ambienteve pritëse, orientuese dhe që gjenerojnë të ardhura, të denjë për një Sit të Trashëgimisë Botërore.
- Ndërhyrjet e tjera të propozuara për Zonën A3 do të vënë në përdorim infrastrukturën ekzistuese dhe do të ofrojnë ambiente të reja dhe të nevojshme për menaxhimin.
- Burimet natyrore dhe kulturore dhe komunitetet vendase përfaqësojnë një potencial të madh për diversifikimin e ofertës së rekreacionit dhe edukimit për vizitorët.
- Do të promovohen forma të qëndrueshme të turizmit me bazë komunitare, që janë të ndjeshme ndaj mjedisit, të realizueshme në aspektin ekonomik dhe të drejta në aspektin social.
- Të gjitha ndërtime dhe operimet e ardhshme në Parkun Kombëtar do të prioritetizojnë përdorimin e materialeve vendase, si dhe praktikën e qëndrueshme operacionale.

7.0 ZHVILLIMI I KOMUNITETIT



7.0 ZHVILLIMI I KOMUNITETIT

‘Nuk mjafton më veç përpjekja për një bashkëjetesë harmonike. Të gjitha palët duhet të kenë një qëllim dhe të jenë proaktive në përcaktimin e interesave të tyre të përbashkëta dhe në hartimin e strategjive më bashkëpunuese, që kontribuojnë për qëndrueshmërinë dhe konservimin afatgjatë’.

Ky citat i marrë nga Shërbimi i Parqeve Kombëtare në Shtetet e Bashkuara përmbledh qëllimin e identifikimit të dhe dhënies përparësi nevojave të Parkut Kombëtar dhe banorëve të komuniteteve lokale në zonat përreth.

7.1 Konteksti socio-ekonomik

Parku Kombëtar i Butrintit është nën juridiksionin administrativ të tri bashkive: Konispol, Finiq dhe Sarandë, ku brenda këtij territori ka një numër vendbanimesh pranë kufirit të Parkut:

- Vrinë, Shëndelli, Xarrë dhe Mursi – Bashkia Konispol
- Fanar/Dritas, Pllaka dhe Qenurjo/Vurg i ri – Bashkia Finiq
- Manastir dhe qyteti i Ksamilit – Bashkia Sarandë.

Sipas përlllogaritjeve të përgjithshme, popullsia e përgjithshme vendore arrin deri në 10,000 banorë.

Demografia - Në vitet 1990, për shkak të rënies ekonomike, shkallës së ulët të punësimit dhe mungesës së arsimit dhe kujdesit shëndetësor, shumë familje dhe të rinj u larguan nga vendi (më së shumti drejt Italisë dhe Greqisë) ose u zhvendosën drejt qendrave urbane, si Gjirokastra apo Tirana. Vitet e fundit, emigrantët, të cilët luajtën një rol kyç në mbështetjen financiare të familjeve dhe të afërmeve të tyre që nuk emigruan, janë kthyer në këtë zonë, sidomos pas krizës ekonomike në Greqi.

Arsimi – Sipas përlllogaritjeve, 1% e popullsisë së kësaj zone ka përfunduar vetëm arsimin fillor, 46% arsimin 8-vjeçar, 45% arsimin e mesëm (diplomë e shkollës së mesme) dhe 8% kanë diplomë universitare³¹.

Punësimi – Përqindja e papunësisë në qytezën e Ksamilit është 53.2% (përqindja e papunësisë së të rinjve: 62.7%). Rënia e numrit të plantacioneve të agrumeve, të trashëguara që nga periudha e komunizmit, kontribuoi në reduktimin e mundësive për punësim. Aktualisht, sektori i vetëm si burim të ardhurash për shumë banorë mbetet turizmi sezonal³² ose tregu i zi.

Në Vrinë, Shëndelli, Xarrë, Mursi, përqindja e papunësisë është 54.7% (përqindja e papunësisë së të rinjve: 72.5 %). Gjithashtu, nga kjo zonë një numër i konsiderueshëm banorësh shkojnë në Greqi si punëtorë sezonalë³³.

Bujqësia - Kultivimi i agrumeve vazhdon të jetë shtylla e ekonomisë lokale. Megjithatë, sistemi i ujitjes dhe kullimit në zonë ka degraduar konsiderueshëm që prej viteve 1990, dhe aktualisht nuk mirëmbahet dhe ndikohet edhe fragmentarizmi i pronësisë së tokës.

Xarra ndryshon nga tabloja shqiptare me ferma të fragmentuara dhe të drejtuara individualisht, pasi ajo ka një kooperativë private që prodhon mesatarisht 16,000 ton mandarina në vit nga rreth 500

³¹ “Plani i Menaxhimit të Parkut Kombëtar të Butrintit”, Shoqata Shqiptare për Mbrojtjen e Shpendëve dhe Gjitarëve-SHMSHGJ, Draft i Rishikuar më shtator 2009

³² Plani i Përgjithshëm Vendor, Bashkia Sarandë

³³ Plani i Përgjithshëm Vendor, Bashkia Konispol

hektarë tokë. Me çmimin aktual, prej 0.33 euro/kg, kooperativa është industri që arrin shifrën prej 6 milionë euro. Numri i fermerëve që kanë bashkuar forcat në Xarrë është rritur ndjeshëm, që prej themelimit të kooperativës në vitin 1995. Kooperativa tanimë ka 400 të punësuar, 250 prej të cilëve nuk vijnë nga zonat përreth.

Peshkimi dhe kultivimi i midhjeve - Sipas përlllogaritjeve, në Liqenin e Butrintit ndodhen aktualisht 70 vaska për kultivimin e midhjes, 50 prej të cilave shfrytëzohen nga rreth 38 subjekte të licencuara, nëpërmjet kontratave të qiramarrjes. Kapaciteti aktual përlllogaritjet të jetë rreth 500 – 1,000 ton në vit. Kultivimi i midhjeve ka filluar herët, që prej viteve 1980, me prodhim vjetor nga 2,000 ton deri 5,000 ton, që është sasia maksimale e arritur në vitin 1989, kur 70% e prodhimit eksportohej. Prodhimi ra në mënyrë drastike në vitet 1990, për shkak të përhapjes së kolerës dhe ndalimit të eksportit të midhjeve për në Bashkimin Evropian (BE). Eksporti i midhjeve është ende i ndaluar. Për këtë arsye, BE-ja financoi ndërtimin e një impianti për pastrimin e midhjeve në zonën e Manastirit, në pikën më veriore të aksesit për në Parkun Kombëtar.

Akuakultura detare në këtë zonë është rritur ndjeshëm vitet e fundit, veçanërisht përgjatë vijës bregdetare midis Ksamilit dhe Kepit të Stillos, me dymbëdhjetë subjekte të licencuara, që merren me kultivimin e krapit dhe levrekut (kultura detare në kosha). Sipas përlllogaritjeve, Liqeni i Butrintit ka një kapacitet prej 120 ton peshq në vit.

Blegtoria - Delet, dhinë dhe gjedhët kullosin pothuajse në të gjithë territorin e Parkut Kombëtar, madje edhe brenda zonave qendrore (A1 dhe A2). Në këtë zonë, ka edhe një numër të vogël subjektësh që merren me përpunimin e produkteve të qumështit, dhe thertore.

Bimët mjekësore- Megjithëse Parku ofron potencial të madh për grumbullimin dhe kultivimin e bimëve mjekësore, në këtë aktivitet angazhohen vetëm disa familje lokale.

Ndërtimi - Kërcënimet ndaj mjedisit dhe diversitetit ekologjik i kompleksit ligatinor janë reale, si pasojë e ndërtimeve të pakontrolluara në fshatrat përreth. Norma në rritje e ndërtimeve ka çuar në zhvillimin kaotik të zonave urbane, veçanërisht në Ksamil, popullsia e të cilit është dhjetëfishuar që prej viteve 1990, gjë që ka çuar drejtpërsëdrejti në degradimin e mjedisit, brenda dhe rreth Parkut Kombëtar.

Të drejtat e përdorimit të tokës - Të drejtat e përdorimit të tokës janë të ndryshme në zona të ndryshme të Parkut Kombëtar. Zona kryesore bujqësore shtrihet nga lindja në verilindje të Parkut (ish komuna Aliko), ku përveç disa fermerëve që gëzojnë vetëm të drejtat e përdorimit mbi tokë, shumica e tyre janë pronarë të tokës. Në Xarrë, tokat janë pjesërisht në pronësi private, ndërsa në Vrinë banorët lokal ende nuk disponojnë tituj pronësie.

Situata në Ksamil është edhe më e ndërlikuar, për shkak të ndërtimeve informale (të palegalizuara), urbanizimit të pakontrolluar dhe interesave financiare, shoqëruar edhe me faktin që qyteza është shpallur si zonë prioritare për zhvillimin turistik, që prej vitit 1993.

7.1.1 Komunitetet brenda Parkut Kombëtar

Komunitetet që jetojnë në fshatrat: Ksamil, Manastir, Fanar/Dritas, Pllakë dhe Qenurjo/Vurg i Ri, Vrinë dhe Shëndelli, Xarrë dhe Mursi kanë lidhje të drejtpërdrejtë me Parkun Kombëtar të Butrintit. Ato jetojnë dhe punojnë brenda Parkut dhe zonave përreth dhe interesat e tyre ndikojnë në mënyrë të drejtpërdrejtë ose të tërthortë burimet dhe vlerat e Parkut Kombëtar. Aspektet më të rëndësishme midis komuniteteve dhe përdorimit të Parkut Kombëtar janë:

Çështjet e përdorimit të paligjshëm dhe të pronësisë së tokës - Banorët lokal janë përdorues të një pjese të fushave të Vrinës dhe Vurgut, Liqenit të Butrintit dhe Liqenit të Bufit, Kanalit të Vivarit dhe gjirit detar të Butrintit dhe zonës bregdetare. Aktivitetet bujqësore dhe ato të peshkimit janë ato që bien ndesh ndjeshëm me interesat e Parkut Kombëtar. Këto veprimtari e kanë ndryshuar ekuilibrin e brishtë ekologjik të të gjithë zonës.

Angazhimi i pakët i komunitetit - Niveli i ulët i ndërgjegjësimit të stafit të Sitit dhe ekipi prej pak vetash e kanë kufizuar potencialin e Parkut Kombëtar për të depërtuar në komunitetet lokale, me qëllimin e promovimit të veprimtarive për krijimin e të ardhurave, duke i përdorur burimet e zonës në mënyrë të qëndrueshme. Aktualisht, Parku Kombëtar i Butrintit nuk i ka kapacitetet dhe kompetencat për hartimin dhe zbatimin e një strategjie të qëndrueshme për zhvillimin e komunitetit.

Ndërgjegjësimi i ulët i banorëve lokal për qëllimet dhe funksionet e Parkut Kombëtar - Banorët lokal nuk i kanë fort të qarta rregulloret dhe qëllimin e Parkut Kombëtar. Përgjegjësia e niveleve të ndryshme për sitin, mungesa e fushatave informuese dhe mungesa e ndërveprimit të rregullt me komunitetin, kanë bërë që banorët lokal ta perceptojnë Parkun Kombëtar si pengesë ndaj veprimtarive të tyre të përditshme.

Mungesa e ndërgjegjësimit të komunitetit - Megjithëse banorët e shumicës së fshatrave kanë të njëjtën kulturë dhe formim (me përjashtimin e atyre në Shën Delli, që janë zhvendosur nga veriu i Shqipërisë), dhe ndajnë të njëjtat shqetësime të mundshme, banorët lokal priren që të mos bashkëpunojnë dhe të mos angazhohen në aktivitetet me bazë komunitare. Për më tepër, përzierja e popullsisë gjatë dekadave të fundit e ka penguar krijimin e identitetit të komunitetit, për shkak të imigrimit dhe lëvizjes në rritje të popullsisë. Aktualisht, banorët lokal nuk e perceptojnë vlerën dhe përfitimet nga angazhimi në shërbimet turistike të përmasave të vogla dhe/ose nga përdorimi i qëndrueshëm të burimeve natyrore.

Përdoruesit e tjerë të rëndësishëm të Parkut Kombëtar të Butrintit janë:

Shoqatat lokale të peshkimit

- Shoqatat e peshkimit të Sarandës dhe Butrintit
- Organizata e Menaxhimit të Peshkimit (OMP) "Fama"
- Organizata e Menaxhimit të Peshkimit (OMP) "Buka e Vivarit".

Barinjte - Megjithëse nuk janë të organizuar në grupe formale ose shoqata, ata janë ndër përdoruesit më të rëndësishëm të zonës, me ndikim kritik në konservimin dhe menaxhimin e pyjeve natyrore dhe kullotave në territorin e Parkut.

Artizanët - "Shoqata e Artizanëve dhe Zejtarëve të Butrintit" është shoqata lokale e artizanëve që funksionon brenda Parkut Kombëtar të Butrintit. Ajo përfshin pjesëmarrës nga më shumë se 30 familje lokale, të cilët prodhojnë produkte artizanale dhe i shesin ato në Dyqanin e Artizanatit të Komunitetit, që gjendet afër hyrjes në sit. Sipas kryetarit të Shoqatës, tanimë është arritur një konsensus i përgjithshëm midis artizanëve që punojnë në Butrint, me propozim të Ministrisë së Kulturës, e cila vuri si kriter kryesor punimin artizanal të produkteve me tipare të traditës lokale. Gjithashtu, artizanët lokal po bashkëpunojnë me Shoqërinë Gjermane për Bashkëpunim Ndërkombëtar (GIZ) dhe Fondin Shqiptar të Zhvillimit (FSHZH).

Bizneset lokale - Në këtë zonë operon edhe një numër shoqëri private, të cilat kanë marrë leje për të ushtruar veprimtaritë e peshkimit dhe akuakulturës në Liqenin e Butrintit, Liqenin e Bufit dhe ujërat detare, përgjatë bregut të gadishullit të Ksamilit dhe Kepit të Stillos.

7.2 Angazhimi i komunitetit

Komunikimi më i mirë me komunitetin është thelbësor për suksesin e Fondacionit të Ri. Duhet të ofrohen zgjidhje në nivel vendor, dhe jo të krijohen probleme, sidomos ato që vijnë nga një perceptim i hierarkisë së marrëdhënies. Për këtë qëllim, mund të nevojitet të bëhen kompromise, veçanërisht për t'u bërë palë me objektivat zhvillimit të qëndrueshëm, dhe sigurisht për të përmbushur nevojat e konservimit të arkeologjisë, të mbarë Parkut, si dhe të komunitetit lokal.

Gjithashtu, angazhimi proaktiv më efikas me komunitetet lokale është një aspekt, të cilit i duhet kushtuar më shumë rëndësi që në planin fillestar të menaxhimit, por edhe nga ana e stafit të Parkut, të cilët ishin tërësisht të patrajnuar për një rol të tillë.

Çështja e angazhimit të komunitetit shpesh lidhet ngushtësisht me interpretimin, trajnimin dhe edukimin. Puna me komunitetet është shpesh detyra më e vështirë, pasi kërkon shumë kohë, është delikate nga këndvështrimi politik, por është më e rëndësishmja në kontekstin e menaxhimit të zonave të mbrojtura.

Suksesi afatgjatë për shumë zona të mbrojtura varet nga marrëdhëniet e mira dhe reciproke me komunitetet e tyre fqinje. Prandaj, duhet të caktohet një pjesëtar i ekipit të menaxhimit për Angazhimin e Komunitetit, për koordinimin dhe nxitjen e kësaj marrëdhënieje të vazhdueshme.

Me qëllim ruajtjen e sitit, komunitetet lokale duhet ta perceptojnë atë si pronë të tyre dhe ta njohin si të tillë. Statusi i një siti që mban titullin e një Vlere të Jashtëzakonshme Universale është një njohje e rëndësishme. Megjithatë, kjo njohje sjell edhe disavantazhe, duke e bërë sitin ekskluziv për komunitetin e ekspertëve të kërkimit/konservimit/komunitetit arkeologjik, që praktikisht përjashton komunitetin lokal.

Seminaret, takimet dhe intervistat, u mbajtën me përfaqësues të bashkive të Sarandës, Konispolit dhe Finiqit, kryeqendrat e fshatrave të Vrinës, Shëndellit, Xarrës dhe Mursit, si dhe fokus grupe të tjera. Do të nevojiten edhe takime të tjera në të ardhmen për të:

- Informuar ata për mundësitë dhe çështjet e mbartura lidhur me Parkun Kombëtar në periudhën afatmesme dhe afatgjatë
- Nxitur të kuptuarit e nevojave dhe interesave të tyre
- Identifikuar rolet dhe përgjegjësitë përkatëse
- Vlerësuar kërkesat për ngritjen e kapaciteteve
- Planifikuar programet e nevojshme për edukimin dhe trajnimin.

7.3 Qëndrueshmëria mjedisore

Komunitetet lokale janë elemente kyçe për qëndrueshmërinë mjedisore të Parkut Kombëtar dhe duhet të jenë pjesë thelbësore e menaxhimit të tij të suksesshëm. Kooperativa bujqësore në Fushën e Vrinës dhe peshkimi për qëllime tregtare në Liqenin e Butrintit dhe në Kanalin e Vivarit kanë ndikuar në formësimin e peizazhit gjatë shumë mijëvjeçarëve dhe duhet të merren parasysh në çdo plan menaxhimi për Parkun Kombëtar në tërësi.

Për më tepër, Zona e mbrojtur dhe Parku Kombëtar janë thelbësorë për identitetin e Butrintit dhe Statusin e tij si Trashëgimi Botëror, dhe ndaj duhet gjetur një ekuilibër ndërmjet interesave të komuniteteve lokale dhe shtit. Mjafton vetëm një vizitë e rastësishme në Butrint për të konstatuar se, ndonëse Zona A3 është e mirëmenaxhuar dhe e mirëmbajtur, ambienti përreth nuk është i pastër.

Kjo duhet të ndryshojë, në të kundërt, e ardhmja e Butrintit do të jetë ajo e një shti të pacenuar dhe të mirëmenaxhuar, por të izoluar dhe të rrethuar nga një peizazh ku nuk ka kujdes, i neglizhuar dhe i shkatërruar. Nëse përfundon kështu, numri i vizitorëve do të binte me kalimin e kohës. Të ardhurat do të ulëshin, banorët vendas do ta humbnin kureshtjen dhe interesin, stafi me përvojë do të vendoste të largohej, dhe vetë shti do të degradonte në planin afatgjatë.

Parku Kombëtar i Butrintit do të lulëzonte vetëm nëse njerëzit kujdesen, e respektojnë dhe synojnë më të mirën për të. Prandaj, nuk mund të ketë justifikime për fonde të pamjaftueshme për konservimin apo për mungesën e stafit e burimeve të tjera për ta realizuar këtë gjë.

Një mundësi është që të përfshihen banorët lokal dhe të motivohen duke fituar financiarisht nga një nismë për pastrimin e zonës, që do të zgjasë, për shembull 2-3 vjet. Në të gjithë territorin e Parkut Kombëtar, njerëzit duhet të shpërblehen për mbledhjen e mbetjeve plastike dhe mbetjeve të tjera jo organike dhe për largimin e tyre në një pikë/a kryesore grumbullimi.

Shkollat duhet të nxiten të përfshihen, komunitetet lokale dhe fshatrat mund të bëjnë një konkurs se kush mbledh më shumë mbetje plastike.

7.4 Rekomandime për menaxhimin

Çështjet e menaxhimit, të cilat lidhen me komunitetet që jetojnë brenda Parkut Kombëtar të Butrintit apo rreth tij, dhe zhvillimi i tyre social apo ekonomik paraqiten në mënyrë të përmbledhur si veprime specifike menaxhimi në Planin e Veprimit³⁴:

7.4.1 Zhvillimi i komunitetit

Komunitetet lokale dhe grupet e interesit të Parkut duhet të përfshihen në një strategji të unifikuar zhvillimi për komunitetet dhe në planin përkatës të veprimit.

7.4.2 Përfaqësimi vendor

Të forcohet përfaqësimi dhe përfshirja efikase e bashkive dhe njësive administrative në proceset e menaxhimit dhe vendimmarrjes.

7.4.3 Koordinimi i palëve të interesit

Të përmirësohet efektshmëria e koordinimit me palët e interesit dhe forcimi i komunikimit me komunitetet rreth qëllimeve, strategjive, dhe pritshmërive reale, që lidhen me planet dhe projektet e zhvillimit.

- Zhvillimi i Strategjisë së Integruar për Zhvillimin e Komunitetit

³⁴ Parku kombëtar Teide, në Spanjë, është interesant si rast studimor i praktikës më të mirë, për këto aspekte: aktivitetet menaxheriale që zbatojnë standardet mjedisore, pjesëmarrja e palëve vendase të interesit, programi edukativ dhe interpretues, apikulturë, dhe kontrollimi i përdorimit publik.

- Caktimi i një pjesëtari të ekipit të menaxhimit për Angazhimin e Komunitetit, për koordinimin dhe nxitjen e kësaj marrëdhënieje të vazhdueshme.

7.4.4 Qëndrueshmëria

Të promovohen forma të qëndrueshme të turizmit me bazë komunitare dhe të bujqësisë, të cilat janë të ndjeshme ndaj mjedisit, të zbatueshme, nga pikëpamja ekonomike, dhe të drejta, nga pikëpamja sociale.

- Mirëmbajtja e Parkut Kombëtar dhe mbështetja e peshkimit tradicional në shkallë të vogël, kullotjes, veprimtarive në pemëtoreshë dhe ullishte, që dallohen në peizazhin e kësaj zone dhe që përbëjnë një potencial madhor për zhvillimin e agroturizmit. Ato janë burime të pazëvendësueshme të ardhurash për banorët lokal, si në periudhën afatshkurtër, ashtu edhe në atë afatmesme
- Forcimi i lidhjeve ekonomike, nëpërmjet punësimit të drejtpërdrejtë ose të tërthortë, midis banorëve lokal dhe veprimtarive që lidhen me arkeologjinë dhe turizmin, brenda dhe rreth Zonës A3:
 - Punimet e mirëmbajtjes brenda parkut arkeologjik
 - Organizimi i veprimtarive edukuese, interpretuese dhe udhërrëfyese
 - Prodhimi artizanal dhe/ose paraqitja e produkteve artizanale
 - Etiketimi i produkteve lokale (“Prodhuar në Butrint”), shërbime konsulence (marketing, etj.) për prodhuesit lokal artizanalë dhe prodhimet natyrore në Parkun Kombëtar
- Krijimi i një shumëllojshmërie ofertash turistike brenda Parkut Kombëtar (duke mbështetur nismat e vrotimit të zogjve dhe ecjes në natyrë dhe në shtigje, kultivimin e bimëve mjekësore, akomodimin në bujtinat e fshatrave)
- Mbështetja dhe nxitja e bashkëpunimit të artizanëve lokal të kooperativës me prodhimin e produkteve artizanale të cilësisë së lartë dhe prodhimeve natyrore.

7.4.5 Kujdesi me burimet

T’i ofrohet ndihmë komuniteteve lokale që të njohin, vlerësojnë dhe kujdesen për burimet e Parkut Kombëtar.

- Organizimi i fushatave të shpeshta informuese dhe i një programi të përhershëm për edukimin mjedisor, me qëllim forcimin e veçantisë së tij, dhe fuqizimi i pjesëtarëve të komuniteteve lokale në aspektin e administrimit të burimeve natyrore, që lidhen me mirëqenien e komunitetit
- Promovimi dhe mbështetja e veprimeve të përbashkëta periodike të banorëve lokal, ku përfshihet ndihma vullnetare për pastrimin dhe mirëmbajtjen e zonës, monitorimi, etj.
- Krijimi i një sistemi masash nxitëse dhe frenuese, për nxitjen e një sjelljeje më miqësore ndaj mjedisit.

7.4.6 Edukimi dhe të nxënit

Të bëhen përpjekje për ta bërë Parkun Kombëtar një mjedis që mundëson të nxënit dhe edukimin mjedisor, që ofron përvoja për të nxënit të thelluar dhe të bazuara në realitet, për një shumëllojshmëri temash.

- Zhvillimi i një programi edukues të cilësisë së lartë, që përfshin lëndë të ndryshme, si: arkeologji, arkitekturë, art, biologji, gjeografi, letërsi dhe histori, etj. Ky program mund të zhvillohet nga një staf i specializuar, fillimisht një person nga stafi dhe përfshirja e vazhdueshme e komunitetit lokal dhe institucioneve kyçe partnere
- Në terren:
 - krijimi i hapësirave/ambienteve për kërkim dhe trajnim, për studiuesit dhe pjesëtarët e komunitetit
 - arkivimi (dhe baza e të dhënave digjitale) i raporteve shkencore ekzistuese dhe të ardhshme, dokumentacioneve, fotografive, etj., për pasuritë materiale dhe jomateriale të PKB-së
 - krijimi i hapësirave të përshtatura (një sallë leksioni dhe hapësirë për aktivitete), për vizitat shkollore, që lidhen me aktivitete të komunitetit lokal
- Mbështetja të programet ekzistuese të edukimit, për të krijuar një kalendar vjetor për vizitat shkollore nga Saranda, Finiqi dhe Konispoli
- Ofrimi i kurseve trajnuese të specializuara me disa nivele në arkeologji dhe konservim, nga punëtorët e aftë deri te menaxherët dhe studiuesit. Gjithashtu, duhet krijuar një sistem për vendet e punës për praktikantët, për forcimin e përfshirjes së të rinjve të zonës dhe mundësitë e të nxënit gjatë punës.

7.0 Zhvillimi i Komunitetit – Pika kyçe

- Lidhje më të mira me komunitetin janë thelbësore për suksesin e Fondacionit të Ri.
- Komunitetet që jetojnë brenda Parkut dhe zonave përreth, kanë interesa të cilat ndikojnë në mënyrë të drejtpërdrejtë ose të tërthortë në burimet dhe vlerat e Parkut Kombëtar.
- Komunitetet lokale mund të kenë shumë përfitime, si në aspektin social edhe në atë ekonomik, falë ngritjes së kapaciteteve, trajnimit dhe mundësive të punësimit.
- Prodhimi ekzistues artizanal do të zhvillohet nga artizanët lokal dhe do të përfshihet në produktet e reja që do të shiten në Butrint.
- Nxitja e njohjes së komuniteteve lokale, vlerësimit dhe kujdesit ndaj burimeve të Parkut është tejet e rëndësishme.
- Do të zhvillohen kurse trajnimi për specialistët në arkeologji dhe konservim dhe pozicionet fillestare do të synojnë përfshirjen e të rinjve lokal.
- Fshatrat e Vrinës, Shëndellit dhe Xarrës do të vlerësohen për potencialin e tyre në ofrimin e akomodimit për turistët dhe të strukturave të tjera që mund të ofrojnë të ardhura të mëtejshme.

8.0 DREJTIMI DHE MENAXHIMI



8.0 DREJTIMI dhe MENAXHIMI

Drejtimi është tërësia e rregullave që lidhen me strukturat, funksionet, proceset dhe mënyrën tradicionale të organizimit, brenda kontekstit të një mjedisi autorizues, për të siguruar zbatimin e programit me qëllim që objektivat e tij të përmbushen në mënyrë të efektive dhe transparente. Vendimet merren brenda kuadrit rregullator të përgjegjësisë ndaj konsumatorëve, grupeve të interesit dhe komunitetit, duke drejtuar dhe kontrolluar funksionet e tyre në përmbushje të objektivave.

Menaxhimi parashikon zbatimin e përditshëm të programit, në kuadër të strategjive, politikave, proceseve dhe procedurave që janë hartuar nga organi qeverisës. Ndërkohë që drejtimi konsiderohet si "të krijosh vizionin", menaxhimi është "implementimi i këtij vizioni"³⁵.

8.1 Metodatat e drejtimit dhe menaxhimit

Ky seksion merr parasysh metodatat se si drejtimi dhe menaxhimi i tri zonave që përbëjnë "peizazhin e Butrintit", dhe të cilat përshkruhen hollësisht më tej në këtë Plan Menaxhimi, mund të zbatohen në mënyrë të drejtpërdrejtë nga qeveria ose nga qeveria në bashkëpunim me një palë të tretë jofitimprurëse; pra alternativat e disponueshme sipas legjislacionit shqiptar. Zonat janë:

- Zona A3 brenda të ciles ndodhet Qyteti Antik (614 ha)
- Siti i Trashëgimisë Botërore (2,500 ha)
- Parku Kombëtar (9,424 ha; brenda të cilit dodhet zona mbrojtëse e STB-së 8.591 ha).

Nga të gjithë faktorët që kontribuojnë në ruajtjen afatgjatë të një Siti të Trashëgimisë Botërore më e rëndësishme është mënyra se si drejtohet, menaxhohet dhe, për rrjedhojë mbrohet.

Të gjitha parametrat e tjerë si: investimi kapital, punësimi i stafit të trajnuar dhe me përvojë, motivimi i popullsisë vendase, vullneti i mirë politik, ruajtja e vetë peizazhit janë rrjedhojë e mënyrës së menaxhimit.

Pa një drejtim efikas, që synon ruajtjen afatgjatë të aseteve të sitit, vihet në rrezik: monumenti mund të shkatërrohet, mund të kryhen ndërhyrje të dëmtoese, mund të përkrahet një qëndrim *laissez-faire*, i orientuar në fitimin afatshkurtër, në dëm të përfitimit afatgjatë.

Sitet e Trashëgimisë Botërore si Butrinti janë gjithnjë në qendër të vëmendjes. Megjithëse ndodhen në një vend, në një shtet, apo në një rajon të caktuar, rëndësia e tyre shkon përtej vendndodhjes së tyre gjeografike. Ato kanë rëndësi ndërkombëtare dhe duhet të mbrohen përjetësisht, për të mirën e të gjithëve. Për rrjedhojë, drejtuesit e këtij siti kanë një detyrim ndaj komunitetit botëror.

Siret e Trashëgimisë Botërore janë shumë të brishta . Në disa raste, ndryshimet e vullneteve qeverisjes apo ndryshimet e qëndrimeve, mund të kombinohen dhe të çojnë edhe në shkatërrimin e shpejtë të vlerave të tyre, në disa raste me hapa shumë të shpejtë. Kjo vlen në veçanti për Butrintin, duke marrë parasysh VJU-n, si dhe vlerat të tjera të rëndësishme që mbart, saqë humbja e tij do të ishte e pallogaritshme. Prandaj, një drejtim afatgjatë, i qëndrueshëm dhe i efektshëm është shumë i rëndësishëm.

³⁵ Marrë nga: http://siteresources.worldbank.org/EXTGLOREGPARPROG/Resources/grpp_sourcebook_chap12.pdf

8.2 Parqet Kombëtare

Në vitin 1969, IUCN-ja³⁶ përkufizoi një 'park kombëtar' si një hapësirë e madhe gjeografike me këto karakteristika:

- Një ose më shumë ekosisteme të cilat nuk janë modifikuar materialisht nga shfrytëzimi dhe zaptimi njerëzor, ku speciet bimore dhe shtazore, sitet dhe habitatet gjeomorfologjike përbëjnë interes të veçantë shkencor, edukativ dhe rekreacional, ose të cilat karakterizohen nga një peizazh natyror me bukuri të mahnitshme
- Autoriteti kompetent më i lartë i vendit ka ndërmarrë hapa për të parandaluar ose eliminuar, sa më shpejt që të jetë e mundur, shfrytëzimin apo zaptimin në të gjithë zonën dhe për të zbatuar në mënyrë të efektshme respektimin e tipareve ekologjike, gjeomorfologjike, apo estetike të cilat kanë çuar në krijimin e tij
- Vizitorët lejohen të hyjnë vetëm nën kushte të veçanta, për qëllime , edukative, kulturore dhe argëtuese.
- Në vitin 1971, këto kritere u zgjeruan duke përfshirë:
 - Një sipërfaqe minimale prej 1,000 hektarësh brenda zonave ku mbrojtja e natyrës është përparësi
 - Mbrojtje nëpërmjet akteve ligjore
 - Buxhet dhe staf i mjaftueshëm për të ofruar mbrojtje të efektshme
 - Ndalimin e shfrytëzimit të burimeve natyrore duke marrë parasysh veprimtari të tilla, si sport, gjueti, peshkim dhe nevoja për struktura për përdorim nga menaxhimi.

Duke nisur nga më i madhi (*Parku Kombëtar i Northwest Greenland* me një sipërfaqe mbi 972.000 km²) deri te më i vogli (ishujt e pabanuar të *Iles de la Medeleine* pranë bregut të Senegalit vetëm 0.45 km²), rreth 7.000 parqet kombëtare në mbarë botën nuk kanë rregulla të njëjta menaxhuese dhe ndryshojnë shumë për sa i përket përfshirjes së shtetit. Pjesa më e madhe e parqeve kombëtare, përfshirë edhe Butrintin, karakterizohen nga një kombinim i tokës private, publike dhe jopublike, ku rregullimet e tyre të pronësisë përbëjnë më shumë një problem të historisë se sa të planifikimit.

Megjithatë, pjesa më e madhe përdorin emërtimin "park kombëtar" si një njohje e markës për të promovuar idenë e drejtimit dhe mirëmenaxhimit që mbështetet në një mjedis me cilësi të lartë dhe me infrastrukturë turizmi të mirë-projektuar³⁷ që synon si tregjet kombëtare dhe ato lokale. Menaxhimi mbikëqyrës shpesh zbatohet nëpërmjet një "autoriteti" të përcaktuar i cili në shumë vende ushtron pushtetin nëpërmjet ndikimit të tij mbi sistemin e Planifikimit duke vendosur dhe monitoruar objektivat afatgjatë të menaxhimit nëpërmjet dokumenteve të politikave, Planet e Parqeve Kombëtare dhe të ngjashme³⁸.

³⁶ Unioni Ndërkombëtar për Konservimin e Natyrës (IUCN) është një organizatë ndërkombëtare që punon në fushën e konservimit të natyrës dhe përdorimit të qëndrueshëm të burimeve natyrore.

³⁷ Eagles, Paul F.J. "Trends in Park Tourism: Economics, Finance and Management". Arkivuar më 4 mars 2016 në Wayback Machine Në: *Journal of Sustainable Tourism* Volumi 10, Numri 2, 2002, f. 133.

³⁸ Si shembull, në Mbretërinë e Bashkuar këto Autoritete konsultohen sipas detyrimit ligjor për të gjitha zhvillimet në tokë që kërkojnë miratim për Planifikim. E njëjta gjë zbatohet edhe në Shqipëri.

Shumica e këtyre autoriteteve janë një kombinim i agjencive kombëtare dhe qeverisjes vendore të mbështetura nga grupe të specializuara të interesit, si ornitologët, botanistët dhe arkeologët që punojnë në universitete apo si anëtarë të shoqatave apo instituteve.

Qëllimi i tyre është përfshirja: autoriteti përcakton prioritetet dhe synon që zbatimi i tyre të arrihet nëpërmjet miratimit të mirëargumentuar, pasi zbatimi i prioriteteve nga banorët lokal është i rëndësishëm nëse ato do të zbatohen në terren. Ky është qartë edhe rasti në Butrint, ku për shembull, vetëm në Fushën e Vrinës ekzistojnë më shumë se 700 pretendime mbi pronësinë e tokës³⁹.

Zbatimi operacional shumë shpesh realizohet nga punonjësit e parkut të cilët janë të angazhuar me mbikëqyrjen, menaxhimin dhe/ose punojnë lidhur me konservimin dhe përdorimin e burimeve të parkut. Kjo përfshin funksione si konservimin mjedisor dhe të peizazhit, menaxhimin e burimeve natyrore, historike dhe kulturore dhe zhvillimin dhe funksionimin e programeve të interpretimit dhe argëtimit në dobi të vizitorëve⁴⁰.

Si rrjedhojë, ofrimi i një standardi efikas ndërkombëtar i kujdesit, për një park kombëtar kërkon:

- Një autoritet të dakordësuar për mbikëqyrjen e parkut;
- Objektiva të qarta, të rëna dakord për të gjitha aspektet e peizazhit, natyror, historik dhe kulturor, të përcaktuar në terma afatgjatë;
- Mënyra për të trajtuar konfliktet e mundshme ndërmjet elementeve natyrorë, historikë dhe kulturorë;
- Objektiva që asnjë nuk duhet të humbasë, të gjithë duhet të fitojnë;
- Duhet të sigurohen burime të mjaftueshme për zbatimin e planeve, të cilat duhet të përfshijnë punonjësit e parkut dhe ekipin mbështetës të mirëpajisur dhe financiar, pasi këta janë (ose duhet të jenë) kontakti kryesor me banorët vendasit, si dhe me turistët;
- Të dëgjohen banorët lokal pa mbështetjen e tyre *çdo* plan për *cilindo* park kombëtar do të ishte i mangët.

8.3 Autoritetet aktuale përgjegjëse në Butrint

8.3.1 Në nivel ndërkombëtar

UNESCO

Zona e shpallur si Sit i Trashëgimisë Botërore përfshin një sipërfaqe prej 2.500 ha, përreth të cilës ndodhet zona mbrojtëse e Sitit të Trashëgimisë Botërore, të dyja pjesë e Parkut Kombëtar të Butrintit. Organi kombëtar përgjegjës për raportimin lidhur me Sitet e Trashëgimisë Botërore pranë QTB/UNESCO-s është Ministria e Kulturës, nëpërmjet Institutit Kombëtar të Trashëgimisë Kulturore, në Tiranë.

ICOMOS dhe ICCROM janë organe këshillimore të QTB/UNESCO-s të cilat i ofrojnë UNESCO-s këshilla teknike lidhur me trashëgiminë kulturore.

³⁹ Burimi: kërkimi në zyrat vendore të regjistrimit të tokës i ndërmarrë nga CHwB në shkurt 2019 në emër të projektit.

⁴⁰ Në rastet më të skajshme, kjo mund të përbëjë edhe risk të lartë, siç janë aktivitetet paramilitare të përdorimit të forcës vdekjeprurëse për mbrojtjen e elefantëve në Parkun Kombëtar në Republikën Demokratike të Kongos dhe rinoqerontëve në Kruger të Afrikës së Jugut. Në SHBA, roli i rojtarit të parkut (i krijuar në vitin 1916 si një shërbim udhërrëfyes) tashmë përfshin zbatimin e rregullt të ligjit, shpesh nga staf i armatosur.

RAMSAR

Në përputhje me Konventën e RAMSAR-it, Parku Kombëtar i Butrintit është shpallur si Ligatinë e Rëndësisë Ndërkombëtare. Ministria e Mjedisit është organi kombëtar përgjegjës për raportimin lidhur me sitet e shpallura nga RAMSAR-i, nëpërmjet Agjencisë Kombëtare për Zonat e Mbrojtura.

8.3.2 Në nivel kombëtar

Aktualisht, Parku Kombëtar i Butrintit drejtohet nga disa organe qeveritare në varësi të Ministrisë së Kulturës. Konkretisht, ai drejtohet nga Bordi për Administrimin dhe Koordinimin e Butrintit dhe Zyra e Administrimit dhe Koordinimit, që u themeluan në vitin 1998; Bordi është i ngarkuar me kompetenca për zhvillimin strategjik të zonës, ndërsa zyra kryen funksionet administrative për Zonën A3.⁴¹ Këto organe përfshijnë përfaqësues të trashëgimisë kulturore, planifikimit të territorit, të turizmit dhe mjedisit, etj .

Në vitin 2000, zona arkeologjike prej 2.500 ha u shpall Park Kombëtar i mbrojtur nga Shteti.⁴² Zyra e Administrimit dhe Koordinimit të Butrintit, i cili është institucion në vartësi të Ministrisë së Kulturës, është autoriteti përgjegjës për administrimin e kësaj zone.

Në vitin 2002, Kompleksi Ligatinor Butrinti prej 13.500 ha u shpall zonë natyrore e mbrojtur, që do të përfshihej në listën e Ligatinave me Rëndësi Ndërkombëtare, sipas Konventës RAMSAR.⁴³ Ky vendim përcakton një zonë arkeologjike prej 408 ha. Për sa i përket organeve të qeverisjes, Zyra e Administrimit dhe Koordinimit të Butrintit, në bashkëpunim me strukturat e Ministrisë së Mjedisit dhe Ministrisë së Bujqësisë, është përgjegjëse për menaxhimin e zonës dhe zbatimin e planit të saj të menaxhimit.

Vendimi i Këshillit të Ministrave i vitit 2005⁴⁴, i ndryshuar, parashikon kufijtë aktual të Parkut Kombëtar të Butrintit. Ai e përcakton sipërfaqen prej 9.424,4 hektarësh të Kompleksit Ligatinor të Butrintit si park kombëtar dhe ia delegon përgjegjësinë e menaxhimit Ministrisë së Kulturës, përmes Zyrës së Administrimit dhe Koordinimit të Butrintit për Zonën A3 (614,3 hektarë). Krahas këtyre, ai përcakton edhe përgjegjësinë e Zyrës së Administrimit dhe Koordinimit të Butrintit, së bashku me komitetin e menaxhimit të parkut sipas legjislacionit të zonave të mbrojtura dhe institucionet e tjera të specializuara, për menaxhimin e territorit të Parkut dhe mbikëqyrjen e zbatimit të planit të tij të menaxhimit. Komiteti i menaxhimit të Parkut Kombëtar të Butrintit sipas ligjit të mëparshëm për zonat e mbrojtura nuk u krijua.

Agjencia Kombëtare për Zonat e Mbrojtura (AKZM) u ngrit në vitin 2015⁴⁵ dhe është përgjegjëse për mbrojtjen e pasurive natyrore në zonat e mbrojtura. Komitetet e Menaxhimit për zonat e mbrojtura janë ngritur për të mbikëqyrur zbatimin e planeve të menaxhimit.

Duke marrë parasysh ndryshimet e sipërfaqes dhe zonës së Parkut Kombëtar të Butrintit, kuadri ligjor mund të interpretohet në dy mënyra, për sa i përket zgjerimit gjeografik dhe shtimit të kompetencave të Bordit të Butrintit dhe institucioneve të tjera, duke qenë se janë në fuqi disa akte ligjore ligjore që mbivendosin kompetenca. Nga ana praktike, Bordi i Butrintit merr vendime strategjike që lidhen me zhvillimin e Sitit të Trashëgimisë Botërore, të cilat zbatohen nga Zyra e Administrimit dhe Koordinimit, ndërsa Agjencia Kombëtare për Zonat e Mbrojtura është përgjegjëse,

⁴¹ Vendim i Këshillit të Ministrave Nr. 450, datë 01.07.1998, i ndryshuar.

⁴² Vendim i Këshillit të Ministrave Nr.82, datë 02.03.2000.

⁴³ Vendim i Këshillit të Ministrave Nr.531, datë 31.10.2002.

⁴⁴ Vendim i Këshillit të Ministrave Nr. 693, datë 10.11.2005, i ndryshuar.

⁴⁵ Vendim i Këshillit të Ministrave, Nr. 102, datë 04.02.2015, i ndryshuar.

dhe konsultohet rregullisht me Zyrën e Administrimit dhe Koordinimit të Butrintit, për çdo çështje që lidhet me bimësinë ose çështje të tjera që lidhen me mjedisin.

Në mars të vitit 2019⁴⁶, u ngrit Komiteti i Menaxhimit për Parkun Kombëtar të Butrintit nga Prefekti i Qarkut të Vlorës, në bashkëpunim me Ministrinë e Turizmit dhe Mjedisit, dhe tashmë është mbajtur mbledhja e tij e parë. Komiteti i Menaxhimit të Butrintit përbëhet nga një përfaqësues nga Zyra e Administrimit dhe Koordinimit të Butrintit (ekspert mjedisor), me një përfaqësues nga Drejtoria Rajonale e Trashëgimisë Kulturore, Vlorë.

Kjo situatë kërkon një vendimarrje urgjente, duke marrë parasysh nevojat për një zgjidhje të integruar menaxheriale, bazuar tek bashkëpunimi dhe përgjegjësia e përbashkët e dy organeve, Ministrisë së Kulturës dhe Ministrisë së Turizmit dhe Mjedisit.

8.4 Analiza e menaxhimit

Në analizën e mëposhtme merren parasysh Pikat e forta dhe Pikat e Dobëta *kryesore* të modelit aktual të menaxhimit të Butrintit si dhe Mundësitë dhe Risqet për zbatimin e suksesshëm të propozimeve të menaxhimit për PMI-në për 10 vitet e ardhshme.

Pikat e forta	Pikat e dobëta
<ul style="list-style-type: none"> • Fakti që Butrinti është një vend mjaft i njohur dhe me vlera të jashtëzakonshme universale, gëzon statusin e një siti të trashëgimisë botërore, • Mbështetja e qeverisë qendrore dhe mbështetje të tjerëfinanciare dhe të aseteve të tjera të Parkut, sipas marrëveshjes së administrimit. • Aksesin në të gjitha institucionet shtetërore dhe institucionet e tjera akademike • Ekzistenca e nismaveprivate dhe bizneseve lokale , që përfshijnë akomodimin, restorante, bare, ture dhe guidat e Parkut. • Ndërgjegjësimi në shkallë kombëtare rreth nevojës për rritjen e bashkëpunimit , për të pasur një zhvillim të qëndrueshme. • Aksesin në idetë dhe konceptet e praktikave më të mira, për mënyrën se si duhet të studiohet, gërmohet, konservohet, dokumentohet, publikohet dhe arkivohet siti, duke e njohur Butrintin si një vend unik dhei veçantë, të dokumentuara në punët e bëra ngaFondacioni Butrinti. • Cilësia, aftësitë akademike dhe përvoja e stafit kryesor, që punojnë në Zonën A3 dhe në gjithë Parkun. 	<ul style="list-style-type: none"> • Arsyeja më domethënëse që thekson nevojën për ndryshim është pamundësia e strukturave aktuale të menaxhimit për të marrë vendime në kohën e duhur, apo mungesës së koordinimit nga ana e ministrive, për të punuar së bashku në dobi të parkut kombëtar, e kombinuar edhe me mungesën e kapaciteteve për t'i zbatuar ato. • Tradita e rregullimit nga qeverisja qendrore të gjithë sektorëve të ekonomisë, duke përfshirë bujqësinë, konservimin dhe turizmin, gjë që pasqyrohet në një mori aktesh e ligjore e nënligjore shumë të detajuara lidhur me Zonën A3 dhe mbarë Parkun Kombëtar, gjë e cila pengon bashkëveprimin dhe ngadalëson progresin. • Parku në tërësi nuk ka një plan zbatimi të publikuar, i mungon monitorimi dhe mbikëqyrja ditore ku mund të evidentohen zhvillime të paplanifikuara, dëmtimit të habitatit dhe rrethime dhe mbjellje të jashtëligjshme, ku disa prej tyre ndodhin në zona me ndjeshmëri arkeologjike si në Fushën e Vrinës dhe gjatë. • Paqartësitë që janë krijuar ne aktet ligjore dhe nënligjorendërmjet Ministrisë së Kulturës dhe Ministrisë së Turizmit dhe Mjedisit si dhe (AKZM), për sa i përket roleve dhe përgjegjësi të tyre nëlidhje me kontrollin dhe menaxhimit e Parkut Kombëtar dhe Zones A3 (nëzonat A3).

⁴⁶ Urdhri i Prefektit Nr.19, datë 27.03.2019

	<ul style="list-style-type: none"> • Ministria e Kulturës ka në fokusin e saj menaxhimin e burimeve arkeologjike të Zonës A3, gjë e cila ka sjellë mungesë të propozimeve për nisma ligjore që përfshijnë mbarë parkun, në veçanti në lidhje me angazhimin e komunitetit, të cilit nuk i është kushtuar kujdesi i duhur. • Punonjësit e specializuar të Butrintit në Zonën A3, ndihen jo të përfshirë në vendimarrjet e rëndësishme të marra nga institucionet. Këshillat e tyre, të cilat janë të bazuara në përvojën praktike, në shumë raste do të ishin të vlefshme. • Mungesa e investimeve të mundshme private në menaxhimin e sitit nënkupton se të gjitha kostot janë të mbuluara nga qeveria nëpërmjet fondeve publike. • Fakti që buxhetet përcaktohen çdo vit nga qeveria, frenon investimet strategjike afatgjata, të cilat mund të arrihen nëpërmjet përfshirjes së sektorit privat jofitimprurës. • Këto dobësi tregojnë se <ul style="list-style-type: none"> (a) ka bashkëpunim të dobët ndërmjet bashkive që kanë ndikim administrativ mbi Parkun, (b) nga ana e sektorit publik mund të bëhet një menaxhim më profesional i turizmit, (c) nuk ka një faqe zyrtare interneti apo në mediat sociale të menaxhuar në mënyrë profesionale, (d) materialet promovuese përmbajnë informacion të pa azhurnuar (e) mungon një markë koherente dhe e unifikuar e Parkut.
Mundësitë	Risqet
<ul style="list-style-type: none"> • Rivlerësimi i modelit të menaxhimit dhe krijimi i një modeli menaxhimi më të qëndrueshëm. • Qeveria ka njohur rëndësinë dhe fuqinë e turizmit ndërkombëtar, si pjesë e agjendës më të gjerë socio-demografike • Krijimi i Fondacionit të Ri për të menaxhuar aktivitetin brenda Zonës A3 dhe si rrjedhojë, pjesërisht ndikimi në të ardhmen e Parkut në tërësi, si tregues i pranisë së institucioneve donatore që operojnë në shkallë kombëtare dhe rajonale dhe investojnë në turizëm, kulturë dhe konservim. 	<ul style="list-style-type: none"> • Risku i menaxhimit është pamundësia për të marrë vendimet e duhura në kohën e duhur, ose për shkak të hezitimit të sektorit privat (jofitimprurës) për të marrë një rol drejtues të qartë dhe të mirëpërcaktuar. • Ekzistenca e një sistemi ligjor dhe rregullash shumë të ndërlikuara, të centralizuara dhe burokratike, që reflektohet në nevojën e agjencive vendore për t'iu referuar qeverisë qendrore për miratimet për ndërhyrjet e nevojshme, çka çon në vonesatë panevojshme. • Moskrijimi i Fondacionit të Ri për shkak të mungesës së dakordësisë me qeverinë.

<ul style="list-style-type: none"> • Nisma ekzistuese të OJF-ve të huaja dhe kombëtare të gatshme për të investuar në turizëm dhe në përmirësimin e përvojave turistike. • Statusi i vendit kandidat për anëtarësim në Bashkimin Evropian krijon mundësi për financime por, pa dyshim, të shoqëruara me kushte të BE-së • Zbatimi i nismave në shkallë kombëtare për zhvillimin e zonave rurale dhe oferta e përgjithshme turistike. • Potenciali për nisma bashkëpunimi me Greqinë, duke përfshirë dhe aksesin e vizitorëve nëpërmjet aeroporteve ekzistuese greke. • Potenciali për bashkëpunim rajonal me vendet e tjera të Ballkanit dhe të Mesdheut, si Bosnja Hercegovina, Kroacia, Greqia, Italia, Mali i Zi, Serbia dhe Sllovenia. • Ndërhyrjet e reja të propozuara nga sektori privat (nëpërmjet Fondacionit të Ri) ofrojnë qëndrueshmëri financiare afatgjatë, krahas vendosjes së drejtimit të ri dhe strukturave të menaxhimit, duke e përfshirë qeverinë, së bashku me sektorin privat. • Aftësia për t'i përdorur karakteristikat e Parkut për përfitime tregtare, në mbështetje të operacioneve dhe zhvillimeve të ardhshme. • Mundësia për të krijuar një Autoritet të ri të Parkut Kombëtar për të mbikëqyrur Parkun Kombëtar Krijimi dhe roli i Grupit Kërkimor të Butrintit për të ndihmuar Fondacionin e Ri për të gjitha çështjet në lidhje me të ardhmen e Parkut Kombëtar në të gjitha disiplinat akademike. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mos rënia dakord për veprime të caktuar ligjore dhe menaxheriale në marrëveshjen midis Fondacionit të Ri dhe Qeverisë. • Pamundësia për të zgjidhur mosmarrëveshjet aktuale për pronësinë e tokës brenda Parkut Kombëtar, sidomos për vendin e propozuar për qendrën e re të vizitorëve. • Mos ngritja e Autoritet të ri për mbikëqyrjen e menaxhimit të mbarë Parkut Kombëtar
--	--

8.5 Nevoja për ndryshim

Është e qartë se modeli aktual i menaxhimit të Butrintit nuk është më i efektshëm dhe i përshtatshëm për arritjen e qëllimit të tij.

Shkurtimisht, modeli aktual i menaxhimit ka këto dobësi:

- 1 Nuk ka arritur të vazhdojë politikën e ndjekur nga Fondacioni Butrinti për financim të qëndrueshëm nga donatorë të jashtëm. Sipas analizës është konstatuar se gjatë modelit aktual të menaxhimit, mbledhja e fondeve nga partnerë apo donatorë të tjerë vendas dhe të huaj ka qenë e vështirë. Arsyeja është se legjislacioni aktual i ndalon Butrintit marrjen e fondeve direkte nga donatorë të huaj dhe të ardhurat e Butrintit gjenerohen kryesisht nga shitjet e biletave dhe marrja e qirave për përdorimin e hapësirave të vogla brenda sitit.
- 2 Nuk është hartuar plani i menaxhimit as për Zonën A3 dhe as për Parkun Kombëtar. I vetmi plan

menaxhimi është ai i përgatitur nga Fondacioni Butrinti në vitet 2000-2005, i cili nuk arriti të zbatohet.

- 3 Aktet ligjore dhe nënligjore të miratuara nga qeveria janë fokusuar në kompetencat e strukturës së menaxhimit vetëm për Zonën A3 nën juridiksionin e Ministrisë së Kulturës, ndërsa Ministria e Turizmit dhe Mjedisit (AKZM) ka kryer menaxhimin e Parkut Kombëtar. Kjo ka sjellë mbivendosjen të kompetencave që ka krijuar paqartësi lidhur me mënyrat e menaxhimit të Parkut ndërmjet AKZM-së (nën varësinë e Ministrisë së Turizmit dhe Mjedisit) dhe Zyrës së Administrimit dhe Koordinimit të Butrintit (në varësi të Ministrisë së Kulturës).
- 4 Burimet financiare të siguruara nga qeveria, në mbështetje të modelit aktual financiar kanë qenë të pamjaftueshme për të realizuar objektivat e një Plani Menaxhimi të Integruar që ka për qëllim konservimin, mbrojtjen, zhvillimin dhe menaxhimin e Sitit të Trashëgimisë Kombëtare.
- 5 Nuk është kryer studimi i tregut për të eksploruar potencialin e sitit dhe për të vlerësuar pasuritë arkeologjike në mënyrë që siti të jetë më tërheqës për vizitorët vendas dhe të huaj.
- 6 Format aktuale të menaxhimit nuk mundësojnë marrjen e vendimeve të përshtatshme në kohën e duhur.

Si rrjedhojë: Zona A3 ka nevojë urgjente për ndërhyrje konservimi, si dhe trajtimin e ambienteve për stafin dhe vizitorët. Parku në tërësi nuk ka një plan zbatimi të publikuar, i mungon monitorimi dhe mbikëqyrja e ditore dhe si rrjedhojë evidentohen zhvillime të paplanifikuara, dëmtime të habitatit dhe rrethime dhe mbjellje të jashtëligjshme, ku disa prej tyre ndodhin në zona me ndjeshmëri arkeologjike, në Fushën e Vrinës dhe gjatë.

Kur Fondacioni Butrinti pushoi përfundimisht së funksionuari në terren në vitin 2012, nuk kishte një plan afatgjatë të dakordësuar me qeverinë për menaxhimin e ardhshëm të sitit.

Nisur nga ky fakt, qeveria ndoqi të njëjtën mënyrë menaxhimi si të gjithë sektorët e tjerë të ekonomisë (përfshirë edhe ato që kishin të bënin drejtpërdrejtë me Butrintin), si bujqësia, konservimi dhe turizmi.

Në një sërë aktesh, ligjore dhe nënligjore pati mbivendosje kompetencash, e cila u reflektua ndërmjet Ministrisë së Kulturës dhe asaj të Turizmit dhe Mjedisit (AKZM), për sa i përket roleve dhe përgjegjësi të tyre lidhur me kontrollin e menaxhimit të Parkut Kombëtar dhe nënzonës së tij, Zona A3.

Ministria e Kulturës ka në fokus të saj menaxhimin e burimeve arkeologjike të Zonës A3, dhe për këtë arsye nuk mund të bëjë propozime për nisma ligjore që të përfshijnë territorin e gjithë parkut dhe në veçanti në lidhje me angazhimin e komunitetit.

Nevojat për ndryshim, dhe rrjedhimisht nevojat për të sjellë burime të reja dhe pikëpamje të reja menaxhimi për parkun kombëtar, janë:

- 1 Mungesa e rregullave të qarta të menaxhimit në nivelin e qeverisë qendrore.
- 2 Mospërfshirja sa duhet e stafit të sitit në proceset e ruajtjes dhe konservimit të sitit.
- 3 Nevoja për të siguruar mbështetje financiare shtesë, të qëndrueshme dhe afatgjatë për të përkrahur strukturën e re të menaxhimit që është e aftë të zbatohet në kohën e duhur projektet të cilat janë shumë të nevojshme dhe me një fokus të qartë në Zonën A3 dhe Parkun Kombëtar
- 4 Ky financim shumë i nevojshëm është vështirë të sigurohet nga qeveria qendrore (e cila deri më

tani nuk ka mundësi për burime të tilla financiare), ndaj konstatohet se e vetmja rrugë mund të jetë përfshirja e një pale të tretë.

Në përmbledhje, modeli aktual i menaxhimit të Butrintit nuk ka një strukturë të pershtatshme që të funksionojë në sit. Ekspertiza është e pa mjaftueshme për të gjitha fushat e trashëgimisë kulturore, si: menaxhimi, konservimi, mbledhja e fondeve, marketing/marrëdhënie me publikun, kërkim dhe zhvillim, projekte multi disiplinore. Kjo për shkak të paqëndrueshmërisë së stafit në strukturat e menaxhimit dhe për shkak të mungesës së ndryshimit të organigramave tradicionale me pozicione dhe nevoja bashkëkohore.

8.6 Nevoja për një Autoritet të Parkut Kombëtar

Ndonëse tepër e qartë, gjithsesi duhet theksuar se Plani i Menaxhimit të Integruar për Parkun Kombëtar mbulon të gjitha aspektet e Parkut, veprimtaritë, peizazhet dhe pasuritë e tij. Ky është i pari ndër planet e mëparshme të cilat janë përqendruar vetëm në Zonën A3 (si ai i përgatitur nga Fondacioni Butrinti në vitin 2005) ose në një element specifik të Parkut, si plani i vitit 2010 i cili mbuloi vetëm aspektet mjedisore dhe ekologjike.

Aktualisht, Ministria e Kulturës raporton pranë QTB/UNESCO-s për gjendjen e konservimit të Sitit të Trashëgimisë Botërore dhe Zonës Mbrojtëse të tij. Komiteti për Parkun Kombëtar sipas ligjit të vitin 2018 për zonat e mbrojtur nuk është aktualisht funksional, dhe për pasojë, Parku funksionon drejtpërdrejt përmes Bordit të Butrintit, nën drejtimin e Ministrisë së Kulturës. Kjo mund të sjellë problematika për ruajtjen afatgjatë të mjedisit në tërësi, bashkëveprimin kritik ndërmjet aseteve të trashëgimisë ekologjike dhe kulturore të Parkut, dhe mënyrat se si ato do të mbikëqyren, menaxhohen dhe zhvillohen në të ardhmen.

Parku Kombëtar **duhet të funksionojë si një njësi e vetme**, edhe pse ai mund të jetë në pronësi/administrim të disa palëve, kjo në dobi të tij, si edhe të vizitorëve dhe, mbi të gjitha, të njerëzve që jetojnë dhe punojnë brenda Parkut.

Prandaj, synimi afatgjatë është të ngrihet një Autoritet i vetëm për Parkun Kombëtar të Butrintit, i cili do të mbrojë dhe promovojë vlerat e tij kulturore dhe natyrore në mënyrë të barabartë dhe do të zbatojë praktika të qëndrueshme, nëpërmjet regjimit të menaxhimit të integruar, që mbahet dhe financohet në mënyrë të pershtatshme nga të ardhurat e vizitorëve vit pas viti. Kjo bën të nevojshëm ndryshimin e mënyrës së drejtimit, që do të arrihet nëpërmjet një vendimarrje të qeverisë dhe gradualisht, duke bërë progres dhe duke zvogëluar rreziqet.

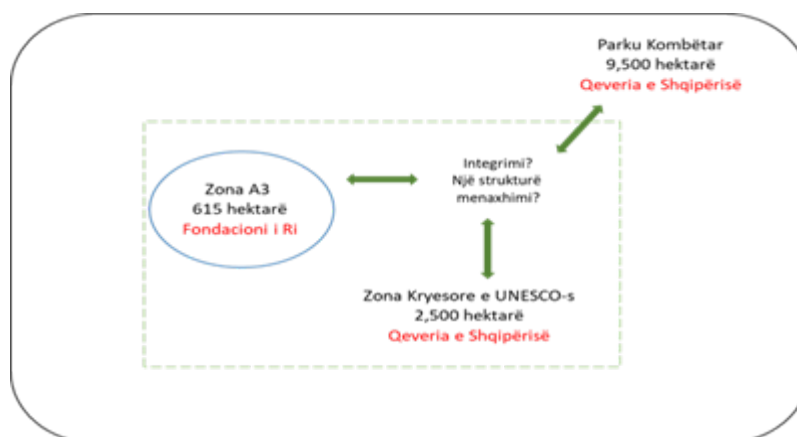


Figura 15: Një strukturë menaxhimi e vetme e unifikuar

Një mënyrë e tillë duhet të merret në konsideratë për të shmangur riskun që Zona A3 të dallohet si 'një vend tjetër' apo si 'një vend vetëm për të huajt', e ndodhur në një peizazh të lënë pas dore dhe të neglizhuar, pa mbikëqyrje të drejtpërdrejtë.

Qasja e integruar është themelore në prezantimin dhe zbatimin e politikave në terren që janë në përputhje me parimet dhe standardet e sugjeruara nga UNESCO për menaxhimin e Siteve të Trashëgimisë Botërore dhe zonave të tyre mbrojtëse, një parim kyç ky për zhvillimin e Parkut në lidhje me propozimet e reja të menaxhimit për Zonën A3.

Në këtë kontekst, ligji i ri për Trashëgiminë Kulturore parashikon krijimin e një fondacioni të posaçëm të themeluar nga Ministria e Kulturës në bashkëpunim me një partner strategjik vetëm për menaxhimin e pasurive të trashëgimisë kulturore në pronësi të shtetit (pra, Zona A3). Kjo nënkupton se sipas rregullimeve aktuale, nuk mund të krijohet një fondacion i posaçëm për mbarë Parkun Kombëtar, edhe nëse kjo do të ishte e dëshirueshme.

Përsa i përket përfshirjes, çdo ministri: Ministria e Kulturës, Ministria e Mjedisit dhe Turizmit, Ministria e Bujqësisë dhe Zhvillimit Rural, Ministria e Arsimit dhe Shkencës, Ministria e Shëndetit, Punës dhe Çështjeve Sociale, Ministria e Transportit dhe Infrastrukturës e deri te Ministria e Drejtësisë dhe Mbrojtjes, duhej ta kthente vëmendjen ndaj Butrintit. Përfshirja e shumë aktorëve shihet pothuajse në çdo park kombëtar në mbarë botën, duke qenë se të gjithë parqet zënë një sipërfaqe shumë të madhe toke ato zbatojnë rregullat kombëtare dhe normat operacionale.

Ajo që ka nevojë Butrinti është një organizem të qartë, të mirëformuar, të përkushtuar dhe të besueshëm, ku të zhvillohen debate për territorin brenda Parkut dhe atë përreth tij, me fuqinë e nevojshme për të ndikuar në vendimmarrje dhe në mirëqenien e ardhshme të Parkut, duke e kosideruar atë si detyrën e tij parësore. Ky organizem duhet të marrë parasysh edhe pikëpamjet e banorëve lokal, të shprehura nëpërmjet përfaqësuesve të bashkive të tyre dhe organeve të tjera vendore.

Në një skenar të tillë, rekomandohet se funksionimi i Autoritetit të Parkut Kombëtar do të mbështetet financiarisht nga të gjitha institucionet pjesëmarrëse; rrjedhimisht, edhe fondacioni i posaçëm për Zonën A3 do të kontribuojë në financimin e Autoritetit të Parkut Kombëtar, ndërkohë që Autoriteti i Parkut Kombëtar do të mbajë role koordinuese dhe mbikëqyrëse për të siguruar që Plani i Menaxhimit të Integruar po ndiqet dhe ekzekutohet nga subjektet përkatëse publike dhe private.

Komiteti i Parkut Kombëtar të Butrintit është ngritur së/ fundmi. Megjithatë, anëtarësia mbetet ende për t'u përcaktuar në mënyrë më të qartë, pasi jemi ende në fillimet e këtij procesi.

Nevoja për një Autoritet të vetëm për Parkun në tërësi theksohet dhe nga fakti se, përgjatë viteve, a nuk ka qenë e mundur të rakordohet ndarja e territorit (pra, në zona si A2, A3, B, C etj) me mënyrën se si UNESCO klasifikon tokën në "zona bërthamë" dhe "zona mbrojtëse".

Ngritja e Autoritetit të Parkut Kombëtar si një subjekt i ri ligjor do t'i mundësojë rishikimin e disa akteve ligjore.

Themelimi i Autoritetit të Parkut Kombëtar si një entitet i ri ofron mundësinë që shteti të rishqyrtojë të gjitha rregullimet ekzistuese legjislative në këtë pikëpamje.

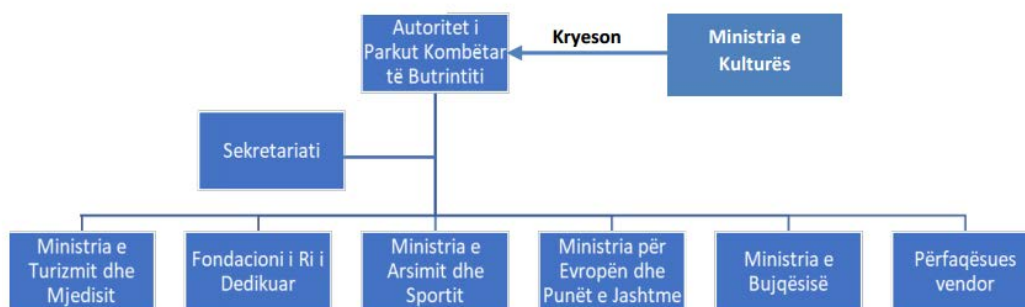


Figura 16: Propozimet për Autoritetin e ri të Parkut Kombëtar

Natyra e saktë e marrëdhënieve të ardhshme midis ministrive të propozuara dhe organeve të tjera që përbëjnë Autoritetin do t'i nënshtrohet akteve legislative pasi Autoriteti formohet dhe themelohet në bazë të ligjit shqiptar.

Duhet të kihet parasysh se të gjitha vendimet e marra nga Autoriteti i Parkut Kombëtar do të zbatohen nga të gjitha institucionet pjesëmarrëse sipas roleve të tyre ligjore përkatëse.

8.7 Autoriteti i Parkut Kombëtar – rolet dhe përgjegjësitë

Qëllimi i Autoritetit të propozuar është: (a) për të përcaktuar politika dhe standarde për të gjitha veprimtaritë në Parkun Kombëtar, dhe (b) për të vepruar si organi kompetent për r të gjitha zhvillimeve të ardhshme.

Në këtë kuptim, ai është ndryshe nga komiteti ekzistues i menaxhimit, që 'ka rol mbikëqyrës, me veprimtari jo menaxhuese ... i ngritur në nivelin rajonal'⁴⁷. Megjithatë, shumë nga kompetencat e Komitetit (parashikuar në vendimin Nr. 593) janë të vlefshme dhe të dobishme për Autoritetin e propozuar.

Ajo që i mungon komitetit aktual sipas VKM Nr. 593 është pikërisht fuqia zbatuese, dhe kjo është pikërisht çfarë i nevojitet Autoritetit të ri.

Rolet dhe përgjegjësitë e Komitetit, të përcaktuara në VKM Nr. 593 janë të qarta, dhe mund të zbatohen edhe për autoritetin e propozuar. Si përfundim, ato përfshijnë⁴⁸ (citim):

- mbikëqyrjen e ecurisë së zbatimit të planit të menaxhimit të zonës dhe të programeve që hartohen në mënyrë të hollësishme, sipas kërkesave të tij,
- përfshirjen në procesin e hartimit të planit të menaxhimit të zonës dhe ndjekjen e zbatimit të elementeve të tij, për të siguruar përputhshmërinë e tij me strategjinë dhe planet vendore e sektoriale të zhvillimit, duke u kujdesur që këto të fundit të respektojnë kërkesat për mbrojtjen e zonës,
- nxitjen e zhvillimit ekologjik të mjediseve përreth zonës, si rrjedhojë e zbatimit të planit, me qëllim ruajtjen e cilësisë së saj,
- analizimin e kryerjes së detyrave dhe të funksioneve të administratës së zonave të mbrojtura, në funksion të zbatimit të planit të menaxhimit, si dhe të raporteve për të ardhurat dhe shpenzimet financiare që lidhen me zbatimin e planit,

⁴⁷ Vendimi i Këshillit të Ministrave i Republikës së Shqipërisë Nr. 593 (9 tetor 2018) 'Për përbërjen, funksionet, detyrat dhe përgjegjësitë e komiteteve të menaxhimit të zonave të mbrojtura'.

⁴⁸ Aksesuar drejtpërdrejt nga përkthimi i Vendimit Nr. 593 nga AADF-ja.

- e. rekomandimin për përcaktimin e drejtimit të investimeve në zonë,
- f. miratimin e raportit vjetor të gjendjes së zonës së mbrojtur,
- g. propozimin të ministri përgjegjës për mjedisin dhe AKZM-ja për ndryshime në planin e menaxhimit të zonës, zgjerimin e kufijve, si dhe masa shtesë për përmirësimin e cilësive të saj, kur këto mbështeten në studime të kryera dhe argumente mbi nevojën e ndryshimit. Në rast se propozimi përfshin një zonë që ka dhe vlera të trashëgimisë dhe peizazhit kulturor, propozimi duhet të marrë edhe miratimin e organeve kolegjiale vendimmarrëse të ministrisë përgjegjëse për trashëgiminë kulturore,
- h. nxitjen e hartimit dhe të zbatimit të projekteve për përmirësimin e cilësive të zonës,
- i. ndjekjen e zbatimit të planit të menaxhimit të zonave të mbrojtura.

Ministri përgjegjës për mjedisin, prefekti i qarkut, bashkitë dhe Agjencia Kombëtare për Zonat e Mbrojtura ngarkohen me zbatimin e këtij vendimi” (fundi i citimit).

Pyetja kryesore që ngrihet këtu nuk është nëse ekzistojnë ligjet, strukturat dhe komitetet (pasi këto tashmë janë të parashikuara në legjislacionin shqiptar), por se si këto ligje, struktura dhe komitete funksionojnë realisht në praktikë, gjë që është e rëndësishme për të ardhmen e Parkut.

Është zgjedhur fjala ‘autoritet’, si fjalë kyçe, ndryshe nga fjalët e tjera, si ‘komitet’, ‘bord’ apo ‘panel’, për të theksuar rëndësinë që duhet të ketë një organ i tillë, së bashku me rolin e tij si pjesë e organit ekzekutiv. Fjala në vetvete mbart kuptimin e delegimit, kompetencës administrative, zbatimit dhe ekspertizës.

Integrimi në këtë nivel nënkupton:

- 1 Ndërhyrjen aktive, praktike dhe të orientuar drejt qëllimit të tij,
- 2 Dakordësinë e të gjitha palëve mbi strategjitë për zbatimin e politikave,
- 3 Heqjen e pengesave ndërmjet shtetit dhe aktorëve të tjerë,
- 4 Bashkëpunimin e plotë të të gjitha palëve: publike, private dhe të sektorit jo fitimprurës,
- 5 Politikat, qëllimet dhe objektivat e përbashkëta, të mbështetura nga vullneti politik,
- 6 Kapacitetin dhe vullnetin për t’u siguruar që qëllimet e përbashkëta përmbushen në përputhje me legjislacionin,
- 7 Prezantimin të unifikuar në UNESCO-s, dhe agjencive të tjera,
- 8 Përdorimin e kapaciteteve të mundshëm për të siguruar rezultatet e dëshiruara të menaxhimit,
- 9 Përfshirjen e komuniteteve lokale në rezultatin e arritur, me idenë që të gjitha palët janë pjesë e zgjidhjes, dhe jo të problemit.

Si rrjedhojë, kjo mënyrë e re organizimi propozohet për tre qëllime kryesore:

- 1 Për të konservuar dhe përmirësuar bukurinë natyrore, botën e egër dhe trashëgiminë kulturore të Parkut,
- 2 Për të promovuar mundësitë për njohjen dhe gëzimin e cilësive të veçanta të Parkut Kombëtar nga ana e publikut,
- 3 Për të nxitur mirëqenien ekonomike dhe sociale të komuniteteve vendase, brenda dhe rreth Parkut Kombëtar.

Në këtë fazë fillestare, nuk do të ishte me vend që të diskutohej struktura e anëtarësisë së Autoritetit të propozuar, por mund të nxirret në pah që duhet gjetur një ekuilibër ndërmjet

Fondacionit të Ri, Ministrisë së Kulturës, AKZM-së dhe agjencive të tjera qeveritare, të ngarkuara me përgjegjësinë për të punuar për të mirën afatgjatë të të gjithë Parkut Kombëtar.

Prandaj, është tërësisht legjitime që disa prej burimeve të Fondacionit i Ri të shpenzohen në Parkun Kombëtar.

Trajnimi dhe ngritja e kapaciteteve lokale në disa zona përbën gjithashtu shqetësim, që mund të lehtësohet përmes bashkëpunimit të ngushtë ndërmjet Autoritetit dhe Fondacionit të Ri.

Për më tepër, me zgjerimin e mundshëm dhe të propozuar të ofertës turistike për Parkun Kombëtar në terma afatgjatë, mosdallimi i identitetit të Zonës A3 nga ai i peizazhit përreth është i pashmangshëm, dhe në një farë kuptimi, edhe i dëshirueshëm. Megjithatë, siti arkeologjik ekziston falë marrëdhënies së tij me peizazhin që e rrethon. Butrinti modern dhe i rinovuar duhet ta vlerësojë dhe ta pasqyrojë këtë.

Si rezultat i konstatimeve dhe shqetësimeve të ngritura në Seksionet 8.2 deri te 8.5, rekomandohet që të ngrihet sa më shpejt që të jetë e mundur një Autoritet i Parkut Kombëtar për Parkun Kombëtar të Butrintit.

Duke u bazuar në praktikën e mëparshme, dhe duke pasur parasysh se sa kohë mund të marrë hartimi, dakordësimi dhe zbatimi i legjislacionit të nevojshëm përkatës, lidhur me atë që mund të gjykohej si një hap i rëndësishëm, sugjerohet që të nisin menjëherë veprimet për këtë rekomandim.

Në përmbledhje, Autoriteti i Parkut Kombëtar do të jetë mekanizmi shtetëror i cili do të mbikëqyrë dhe monitorojë zbatimin e standardeve, kriterëve dhe rekomandimeve që vijnë nga PMI-ja për mbarë parkun, duke përfshirë edhe ato mbi territorin e Zonës A3 dhe çdo rekomandim nga UNESCO. Fondacioni i Ri do të jetë një OJF i krijuar nga ana e MK-së për Zonën A3 dhe do të përfaqësohet në bordin e Autoritetit të Parkut Kombëtar, së bashku me Ministrinë e Kulturës dhe përfaqësues të tjerë.

Për sqarim të mëtejshëm, zbatimi i PMI-së do të monitorohet nga një autoritet i vetëm si për Pasurinë e Trashëgimisë Botërore dhe zonën e saj mbrojtëse, si dhe Parkun Kombëtar.

Krijimi i një fondacioni të posaçëm për Zonën A3 përcaktohet në kërkesat e legjislacionit shqiptar për trashëgiminë kulturore, i cili parashikon që Ministria e Kulturës mund të krijojë një fondacion në bashkëpunim me një partner privat strategjik për administrimin e pasurisë së trashëgimisë kulturore në pronësi të shtetit.

Pra, Ministria e Kulturës nuk mund të krijojë një fondacion për administrimin e pasurive që nuk janë nën administrimin e saj dhe nuk janë në pronësi të shtetit. Rrjedhimisht, Autoriteti i Parkut duhet të ketë pjesëmarrje nga ministrinë e tjera, sipas fushave përkatëse të kompetencave dhe bashkitë që kanë juridiksion mbi territorin e Parkut Kombëtar. Autoriteti i ri do të sigurojë koordinimin e të gjitha subjekteve private dhe publike me qëllim zbatimin e rekomandimeve të PMI-së, ku kostot do të mbulohen nga të gjitha institucionet pjesëmarrëse

8.8 Menaxhimi i Zonës A3

Legjislacioni aktual i lejon Ministrinë së Kulturës që të krijojë një fondacion të posaçëm vetëm për Zonën A3; pra, për tokën dhe asetet që janë aktualisht nën administrimin e saj dhe janë në pronësi të shtetit.

Zona A3, pa dyshim është kompleksi arkeologjik më i rëndësishëm në mbarë Shqipërinë, si një pikë reference thelbësore për identitetin shqiptar prandaj nevojitet të bëhet shumë më tepër. Lidhur me ruajtjen dhe menaxhimin e tij.

Mungesa e vullnetit të unifikuar ka çuar në nevoja urgjente për burime që sigurojnë mbarëvajtjen e pasurive arkeologjike në terma afatgjatë, dhe që ndërmarrin një numër ndërhyrjesh të lehta dhe thelbësore për të mundësuar që siti të funksionojë më së miri si një atraksion për vizitorët, por pa e rrezikuar integritetin e tij.

Per këtë arsye propozohet një mënyrë e re menaxhimi, ku qeveria, mund të hyjë në bisedime me një palë të tretë, e cila do të vlerësohet si 'partneri strategjik' për të zhvilluar Zonën A3 në terma afatgjatë.

Partneri strategjik **do të** të sigurojë fondet e nevojshme për të mbështetur punimet në Zonën A3, dhe së bashku me qeverinë, të menaxhojë Zonën A3 në të ardhmen nëpërmjet një subjekti të posaçëm menaxhues të njohur si Fondacioni i Ri.

Me konfirmimin e këtyre fondeve, planet për menaxhimin e Zonës A3 mund të fillojnë menjëherë pasi të hyjnë në fuqi të gjitha aktet e nevojshme ligjore.

Prandaj, bazuar në arsyet e shprehura në Seksionin 8.6, ka shumë mundësi që Fondacioni i Ri për Zonën A3 të ngrihet dhe të funksionojë përpara krijimit të Autoritetit të Parkut Kombëtar.

Një rregullim i tillë është tërësisht legjitim sipas legjislacionit shqiptar dhe ka ardhur si rezultat i diskutimeve lidhur me delegimin e mundshëm të menaxhimit për site të caktuara të trashëgimisë.

Për sa i përket financimit, sipas legjislacionit shqiptar është e përcaktuar se, funksionimi i modelit të menaxhimit parashikohet nga aktet e reja nënligjore për trashëgiminë të cilat nuk mund të jenë në interes të palëve të treta; pra, nevojat e menaxhimit të pasurisë do të mbizotërojnë gjithnjë mbi interesat private, siç garantohet nga:

- Vendimi i Këshillit të Ministrave nr. 625, datë 04.09.2019, i cili përcakton rregullat që zbatohen për administrimin indirekt të pasurisë kulturore nëpërmjet një fondacioni
- Marrëveshja e administrimit që do të lidhet ndërmjet Ministrisë së Kulturës dhe fondacionit të ri, që do të parashikojë detyrimet specifike të palëve, si dhe çdo penalitet të zbatueshëm
- Miratimi i marrëveshjes së administrimit nga Kuvendi i Shqipërisë, i cili është niveli shtetëror më i lartë që miraton dhe garanton kontrollin dhe transparencën
- Ministria e Kulturës do të garantojë mbrojtjen e nevojave për menaxhimin e pasurisë në dy nivele: si bashkëthemelues, nëpërmjet pjesëmarrjes në Bordin e Drejtorëve, organi më i lartë vendimmarrës i fondacionit të ri, dhe si pala shtetërore mbikëqyrëse që do të sigurojë përmbushjen e detyrimeve sipas marrëveshjes së administrimit.

8.9 Parimet e delegimit

Në mënyrë që Zona A3, mjediset e saj dhe komunitetet që jetojnë brenda dhe rreth saj, të kenë përfitime afatgjata, duhet vënë në funksion një strukturë e re drejtimi dhe menaxhimi.

Avantazhi kryesor i funksionimit të sitit bazuar në një lloj fondi vetëqeverisës ose një mjet të ngjashëm, qëndron te potenciali i tij për të siguruar menaxhim efikas dhe planifikim afatgjatë, i karakterizuar nga elementet e mëposhtme. Organet drejtuese të një siti të pavarur duhet të:

1. Kenë besim të plotë në potencialin e sitit dhe të përgatitet për të punuar për mbrojtjen e interesave të tij;
2. Jenë të pavarur nga politikat vendore dhe kombëtare, por të aftë për të ndikuar, nëse është e nevojshme;
3. Vlerësojnë rëndësinë themelore të cilësisë së lartë të stafit, të motivuar dhe të paguar në mënyrën e duhur;
4. Pranojnë se stafi ka nevojë për liri akademike dhe sipërmarrëse, për të punuar në mënyrë krijuese dhe të efektshme;
5. Jetë i gatshëm për përballimin e rrethanave të ndryshme, që bëjnë të mundur përshtatjen dhe zhvillimin e sitit;

Në këtë kontekst, përgjegjësitë e organit qeverisës janë:

1. Ofrimi i një kuadri planesh dhe politikash që përcaktojnë qëllimin e sitit, monitorojnë arritjen e këtyre objektivave dhe ua komunikojnë të gjithë palëve që punojnë në sit dhe palëve të jashtme të interesit, në rastin tonë në nivelin ndërkombëtar
2. Veprimi si mbrojtës i sitit në komunitetin lokal, si në nivelin kombëtar ashtu edhe në atë ndërkombëtar
3. Sigurimi i burimeve të mjaftueshme financiare dhe burime të tjera, për të bërë të mundur vijimin e punës në sit dhe garantimin që këto burime të menaxhohen në mënyrë të efektshme dhe efikase
4. Garantimin që siti t'i shërbejë publikut dhe të jetë i hapur gjatë gjithë vitit
5. Garantimin e qëndrueshmërisë financiare dhe sigurimin afatgjatë.

Në përmbushje të këtyre përgjegjësiave, organi qeverisës ka katër role kyçe:

1. Garantimin e ekuilibrit të përfitimeve ndërmjet brezave të tanishëm dhe të ardhshëm
2. Sigurimin e vijueshmërisë së qëllimeve me burimet financiare
3. Bashkërendimin e burimeve të fondeve me përdorimin e tyre
4. Sigurimin e organizimit të qëndrueshëm.

Prandaj i jepet rëndësi:

1. Llogaridhënies - monitorimi i performancës dhe incentivave për performancë të mirë, nëpërmjet treguesve të performancës (TKP-të)
2. Ndarjes së strategjisë nga zbatimi, fokusi është te menaxhimi më shumë se te politikat; këto të fundit duhet të përcaktohen në Statutin e ri të organizatës (ose në dokument të ngjashëm)
3. Paraqitjes të mekanizmave të tregut për ofrimin, duke përfshirë marrëveshjet kontraktore që janë konkurruese dhe transparente
4. Përgjegjshmërisë ndaj preferencave të konsumatorëve
5. Ndarjes së strukturave të mëdha, të cilat ndoshta janë joefikase dhe burokratike.

Pothuajse të gjitha rastet e suksesshme ndërkombëtare, ku qeveria qendrore ia ka deleguar menaxhimin e aseteve të saj të trashëgimisë një pale të tretë, ndajnë karakteristikat e mëposhtme:

1. Qeveria qendrore disponon pronësinë e aseteve, në interes të popullit të saj;
2. Kjo organizatë zakonisht është një shoqatë (me emrin 'Fond' ose 'Fondacion', në përputhje me parashikimet e legjislativës vendas), e krijuar për ofrimin e shërbimeve të përcaktuara për sitin,

me qëllimin e mbajtjes së një marrëdhënieje afatgjatë me zotëruesin e asetit në emër të të cilit operon.

3. Të gjitha përgjegjësitë e qeverisë qendrore kundrejt sitit, duke përfshirë planifikimin strategjik, dhe jo thjesht përgjegjësitë e administrimit, i delegohen organizatës së re, duke përfshirë edhe stafin
4. Ka një periudhë që njihet si 'periudha e tranzicionit' dhe zakonisht lidhet me përfundimin e punimeve të mbartura të konservimit dhe punimet e mirëmbajtjes së sitit, siç është rasti i Butrintit.

Avantazhet e përgjithshme të fondeve dhe fondacioneve të deleguara të sitit përfshijnë:

1. Drejtim më efikas, i pandikuar nga çështjet e gjera politike të qeverisë qendrore, rajonale dhe vendore, dhe për rrjedhojë, me kapacitetin për t'u përqendruar në punën bazë
2. Fleksibilitet dhe liri për të hartuar plane dhe politika të përshtatshme sipas nevojës së audiencës aktuale dhe asaj të mundshme, po ashtu të palëve vendore, kombëtare dhe ndërkombëtare të interesit
3. Struktura menaxhimi që mundësojnë marrjen e vendimeve në kohë, në nivelin operacional më të përshtatshëm
4. Kuadër të qëndrueshëm, i bazuar në marrëveshje financiare të sigurta, që krijojnë një bazë të konsoliduar për planifikimin dhe zhvillimin afatgjatë të biznesit
5. Mundësi për ndryshime në organizimin e sitit gjatë praktikave të punës (dhe bashkërendimit të stafit)
6. Mundësi për të përfituar nga avantazhet financiare të statusit jofitimprurës, nëse është e mundur, (p.sh., çështje që lidhen me TVSH-në), dhe për rritjen e të ardhurave nëpërmjet aktivitetit tregtar, sponsorizimit, mbledhjes së fondeve dhe angazhimeve të tjera të palës së tretë
7. Mundësi për të krijuar lidhje të reja, brenda dhe jashtë vendit, dhe liri për të krijuar partneritete të reja, në sektorin e trashëgimisë dhe sektorë të tjerë, që janë të rëndësishëm për qëllimet dhe nevojat bazë të sitit
8. Interes më i madh nga donatorët financiarë të palëve të treta, si rrjedhojë pavarësisë politike të Fondacionit.

8.9.1 Llojet e delegimit

Sipas neneve 171-173 të Ligjit Nr. 27/2018 për trashëgiminë Kulturore dhe Muzetë, lejohen tri forma të administrimit indirekt të pasurive kulturore në pronësi të shtetit:

- A Nëpërmjet një fondacioni të posaçëm, të krijuar nga qeveria e përfaqësuar nga Ministria e Kulturës, në bashkëpunim me një partner strategjik;
- B Nëpërmjet një fondacioni të krijuar nga një institucion qeveritar i specializuar për trashëgiminë;
- C Nëpërmjet transferimit të administrimit një subjekti privat apo publik, të përzgjedhur me një procedurë konkurrimi. Ky model e përjashton qeverinë nga administrimi i pasurisë.

Në të tre rastet, pasuritë mbeten në pronësi të shtetit. Rrjedhimisht, administrimi indirekt përfshin vetëm në menaxhimin e sitit.

Për administrimin e pasurisë së trashëgimisë kulturore të Butrintit, modeli i parë konsiderohet më i përshtatshmi pasi ai përfshin pjesëmarrjen e shtetit dhe të partnerit privat strategjik në menaxhimin

e sitit. Duke pasur parasysh rëndësinë e Butrintit si një Sit i Trashëgimisë Botërore dhe faktin se administrimi indirekt i trashëgimisë kulturore është një risi në kontekstin shqiptar dhe do të realizohet për herë të parë, do të ishte e pamatur që të përjashtohet qeveria nga modeli i administrimit dhe të mos përfshihej një donator i besueshëm dhe i gatshëm.

Modeli i dytë i menaxhimit indirekt, ku një institucion i specializuar i trashëgimisë kulturore mund të krijojë një fondacion të tij, nuk konsiderohet i përshtatshëm për Butrintin për këto arsye:

1. Mungesa e një financuesi të fuqishëm dhe të pavarur paraqet një risk të lartë për mbarëvajtjen dhe qëndrueshmërinë financiare të sitit në të ardhmen për shkak të mbështetjes jo të qëndrueshme.
2. Të ardhurat financiare që vijnë nga funksionimi i sitit mund të mos jenë të mjaftueshme për të ofruar ambiente bashkëkohore siç kërkohen nga një Sit i Trashëgimisë Botërore
3. Mbledhja e fondeve nga donatorë të jashtëm për të mbështetur një sit të menaxhuar nga dhe në pronësi të qeverisë, vetëm i lejon këta donatorë që të kontribuojnë në restaurimin e monumenteve dhe i përjashton ata nga përfshirja në mënyrë aktive lidhur me shpenzimin e parave të tyre.

Në nivel ndërkombëtar, delegimet nga qeveritë qendrore kanë qenë dy lloje:

1. I plotë – ku siti dhe të gjitha asetet e tij i transferohen organit pritës të sapokrijuar (zakonisht si fond ose fondacion) apo një fondi apo fondacioni ekzistues,
2. Hibrid - ku përgjegjësia e menaxhimit i delegohet fondacionit.

Në shumicën e rasteve, Modeli 2 ka qenë rregullimi ku shteti ruante pronësinë shtetërore të aseteve fizike dhe aseteve të tjera duke lidhur një marrëveshjeje administrimi (ose një lloj tjetër që lejohet nga legjislacioni kombëtar) me organin e sapokrijuar.

Ndaj, Modeli 2 (**Hibridi**) rekomandohet për Zonën A3 pasi është në përputhje me legjislacionin shqiptar.

Gjatë hartimit të ligjit të ri për trashëgiminë kulturore nga qeveria qendrore, u studiuan modele të ndryshme administrimi dhe iu referuan praktikave më të mira. Ligjit i ri për trashëgiminë kulturore, referuar udhëzuesit operacional është dërguar për konsultim në QTB/UNESCO-n, dhe ka marr komente pozitive nga kjo e fundit.

Modelet e administrimi të parashikuara në ligjin e ri për trashëgiminë kulturore në Shqipëri bazohen në modelin italian të krijimit të fondacioneve. Prandaj, çdo zgjidhje e propozuar administrimi duhet të zbatohet sipas legjislacionit shqiptar dhe rrjedhimisht duhet të kufizohet tek ato modele që në fakt mund të zbatohen. Për shembull, në vende të tjera, si Mbretëria e Bashkuar dhe Shtetet e Bashkuara të Amerikës, të cilat kanë një traditë më të hershme të angazhimit të palëve të treta (jo shtetërore) në çështjet kulturore, ku sipas rastit, palës së tretë që është gjithnjë një organizatë jofitimprurëse, i transferohen edhe asetet e sitit. I tillë ka qenë rasti i trustit Kombëtar të MB-së i cili në të kaluarën ka blerë toka, pasuri dhe pasuri të tjera kulturore dhe natyrore nga qeveria e MB-së përmes transferimit të këtyre pasurive kryesisht në vend të taksës së trashëgimisë. Por, kjo qasje aktualisht është e papajtueshme me legjislacionin shqiptar.

Rajoni nuk ofron zgjidhje të mundshme të një modeli administrimi indirekt që mund të zbatohen sipas legjislacionit aktual shqiptar⁴⁹. Modeli i administrimit indirekt i parashtruar më poshtë [në Seksionin 8.10] është në përputhje të plotë me legjislacionin aktual përkatës shqiptar, pasi i përgjigjet aftësisë së ligjit për të krijuar mekanizma të përshtatshëm për partneritetet publike private në sektorin e trashëgimisë në mënyrë që të tërheqë financime private pa dëmtuar pronësinë publike, aksesin dhe konservimin e pasurive të trashëgimisë kulturore.

Në vende të tjera, ka pasur raste që shteti paguan një shumë paraprake për t'i dhënë shtysë delegimit, jo vetëm në kuptimin e kostove ligjore dhe të planifikimit të biznesit, por edhe, për shembull, të parave shtesë për kompensimin e mirëmbajtjes së prapambetur të objektit ose për përfundimin e punimeve të mbartura të konservimit. Këto çështje duhet të diskutohen midis Partnerit Strategjik dhe ministrive përkatëse.

8.9.2 Përfitimet e përgjithshme nga delegimi

Shumica e përfitimeve të lidhura me delegimin shihen në spektrin afatgjatë dhe shprehen në kuadër të:

1. Zhvillimit të sitit dhe përmirësimit të vazhdueshëm të cilësisë së tij;
2. Aftësisë të stafit, për të përmbushur potencialin e tyre në periudhën afatgjatë;
3. Investimeve domethënëse në sit, nëpërmjet financimit të jashtëm, që zakonisht nuk është i disponueshëm nga shteti;
4. Promovimit të sitit në një treg më të gjerë, dhe reagimeve më të shpejta ndaj kërkesave të tregut;
5. Llogaridhënies së drejtpërdrejtë ndaj komunitetit, veçanërisht komunitetit lokal, në emër të të cilit funksionon siti;
6. Sigurimit të së ardhmes së suksesshme ekonomike për sitin, e bazuar te planifikimi i duhur i biznesit dhe menaxhimi financiar;
7. Shtimit të mbështetjes financiare për sitin në komunitet, si brenda edhe jashtë vendit.

8.9.3 Risqet e delegimit

Në vende të tjera janë konstatuar rreziqet e mëposhtme në sitet e decentralizuara:

1. Zhvillimi me ritëm të shpejtë që e çon sitin në atë nivel ku modeli i tij i biznesit nuk mund ta mbështesë më.
2. Ngadalësim i financimit bazë, duke i çuar të ardhurat që kërkohen nga burime të tjera në nivele realisht jo të arritshme.
3. Mbështetja e madhe tek financimet e jashtme të projektit, që në rast se financimi mbaron, i vë veprimtarinë në rrezik.
4. Ndryshimet e qëndrimit politik brenda shtetit, që kërkon dhënie fund të marrëveshjeve për decentralizimin dhe delegimin dhe kthimin e shërbimeve nën kujdes të shtetit.
5. Ndryshimet në tatimet (veçanërisht në TVSH dhe taksa të tjera vendore), që në mënyrë të paqëllimshme ushtrojnë trysni mbi modelin e biznesit
6. Mos rekrutimi i personave të aftë për të zëvendësuar bordin themelues.

⁴⁹ Për shembull, në Greqi, Bullgari, Serbi, Mal i Zi dhe Maqedoni e Veriut, të cilat nuk konsiderohen si shembuj të praktikave më të mira në botë.

Shumica e këtyre risqeve, financiare ose jo, mund të zvogëlohen, madje edhe të shmangen, me anë të zbatimit të një strukture menaxhimi të përshtatshme dhe produktive, dhe falë cilësive të individëve të emëruar në bordet e themelimit dhe në borde të tjera që mund të krijohen. Analiza e mëposhtme përmbledh mendimet kryesore:

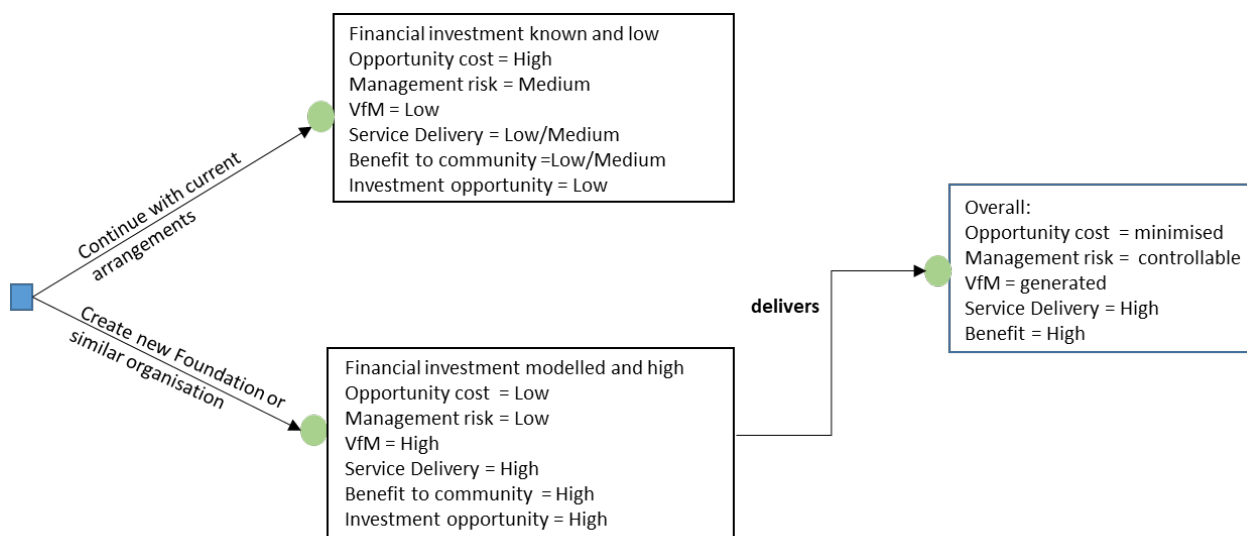


Figura 17: Analiza kryesore krahasuese e strukturave të menaxhimit

Rrjedhimisht, Fondacioni i Ri paraqet perspektivën e një risku të ulët, kostoje të ulët oportune, organizate me vlerë të lartë të parasë, i aftë për të ofruar shërbime cilësore me përfitime të drejtpërdrejta dhe të dukshme për komunitetin vendas.

Modelet e tjera të menaxhimit paraqesin një risk më të lartë apo të vazhdueshëm, sepse ato ose mbështeten te shteti për të gjitha fondet e nevojshme kapitale dhe tëE të ardhurave (të cilat nuk kanë qenë të njëtrajtshme në të kaluarën) ose rezultojnë në ndërthurjen e objektivave të menaxhimit ndërmjet ministrive të ndryshme dhe agjencive të tjera të përfshira, gjë që çon për inerci, zbatim të dobët, mungesë të një plani afatgjatë dhe (ndoshta) degradim.

8.10 Fondacioni i Ri

Duke marrë në konsideratë të gjithë këta faktorë, rekomandohet krijimi i një organizate të re, për të menaxhuar Zonën A3. Kjo organizatë e re duhet të krijohet me një synim të ri afatgjatë dhe mund të njihet si ‘Fondacion’, me statusin "jofitimprurës", sipas Ligjit Shqiptar. Ligji i ri për trashëgiminë kulturore dhe muzetë parashikon krijimin e kësaj organizate⁵⁰.

Rekomandohet që Fondacioni i Ri të krijohet në vijim të diskutimeve midis Partnerit Strategjik dhe Qeverisë Shqiptare, në përputhje me Ligjin për Trashëgiminë Kulturore dhe Muzetë (Nenet 171-172), si një ‘Fondacion Jofitimprurës’, me qëllim ruajtjen, interpretimin, menaxhimin dhe zhvillimin e Butrintit, në të mirë të popullit shqiptar dhe komunitetit ndërkombëtar⁵¹

⁵⁰ Ligji Nr. 27/2018: Trashëgimia Kulturore dhe Muzetë

⁵¹ Jemi të ndërgjegjshëm që termi ‘Fondacion jofitimprurës’ nuk ekziston në ligjin e Republikës së Shqipërisë nr.8788 (7 maj 2001), ku organizatat jofitimprurëse njihen si Shoqata, Qendra ose Fondacione.

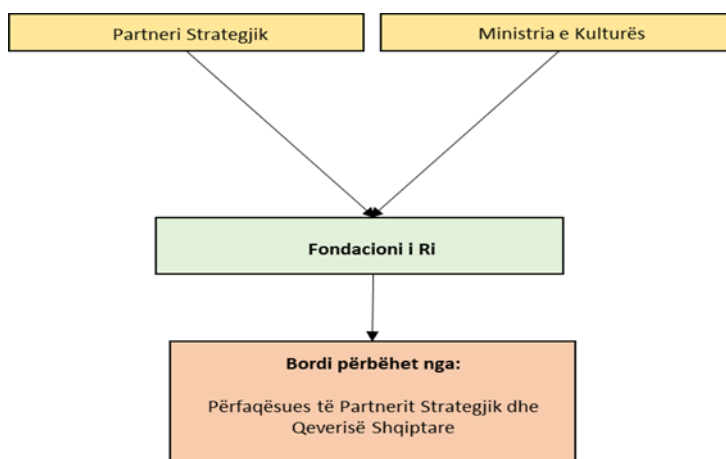


Figura 18: Fondacioni i Ri, propozimet për anëtarët themelues

Sipas parashikimeve, ky Fondacion do të funksionojë nëpërmjet Bordit të tij të Drejtorëve (të referuar si anëtarët e Bordit), me qëllim ofrimin e një përvoje të qëndrueshme, edukuese dhe të kënaqshme për vizitorët e Butrintit, duke garantuar që sipërmarrjet dhe komunitetet lokale të bashkëjetojnë, duke pasur përfitim reciprok. Në këtë përpjekje, Fondacioni i Ri, në fillim do të mbështetet nga Ministritë që ushtrojnë kompetencat e tyre në menaxhimin e Parkut dhe nga Grupi Kërkimor i Butrintit, i propozuar rishtas (për të cilin do të gjeni më tepër informacion në vijim).

Fondacioni i Ri mund të pranojë mbështetje dhe financime nga truste, fondacione, individë, shoqëri të tjera private, etj., për llogari të tij dhe pa mbështetjen e organeve të tjera, atje ku gjykohet më e arsyeshme dhe e përshtatshme, sigurisht në përputhje me legjislacionin shqiptar dhe parimet etike, sipas të cilave do të funksionojë fondacioni, si një organ i pavarur, me qëllimin e sigurimit të mirëqenies afatgjatë të sitit.

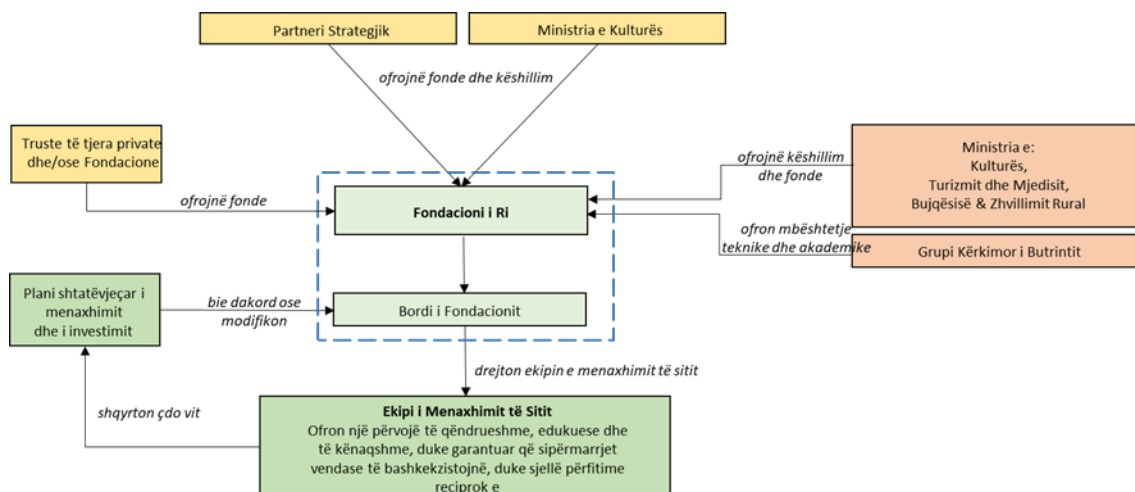


Figura 19: Fondacioni i Ri - përshtatjet kryesore

Ekipi i menaxhimit bën parashikimi funksionale, me miratim të Drejtuesit të tij (për të cilin do të gjeni më tepër informacion në vijim), për një plan biznesi shtatëvjeçar, të përditësuar çdo vit. Si rrjedhojë, organizimi financiar në aspektin e fluksit të fondeve kapitale dhe të të ardhurave mund të përmbledhet si vijon:

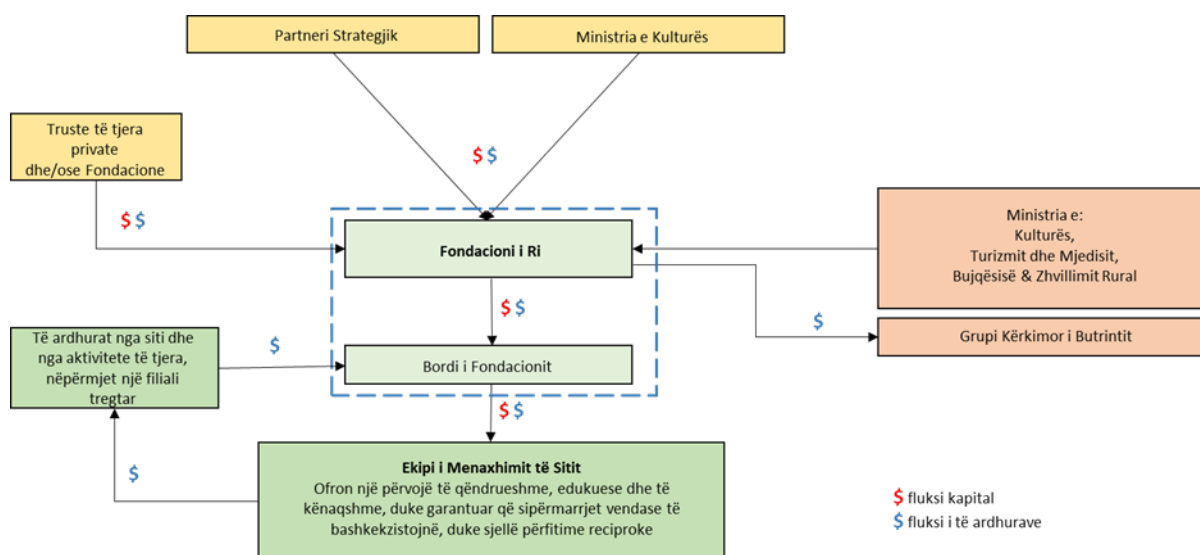


Figura 20: Fluksi kryesor i fondeve kapitale dhe të ardhurave

8.10.1 Fluksi i fondeve dhe përgjegjësia për sitin

Sipas propozimit tonë, Fondacioni i Ri, nëpërmjet Bordit të tij, do të ngrihet me fonde nga Partneri Strategjik dhe Ministria e Kulturës, dhe do të veprojë në emër të qeverisë shqiptare.

Fondacioni i Ri mund të pranojë fonde nga palë të treta për punimet kapitale dhe operacionale, si: truste, fonde universitare, fonde private e të tjera si këto. Fondacioni do të mbështesë Grupin e ardhshëm Kërkimor të Butrintit dhe do të caktojë fonde për funksionimin e Ekipit të Menaxhimit të Sitit, duke e pasur si qëllimin e tij parësor.

Si rrjedhojë, një nga detyrat kryesore të Bordit të Fondacionit të Ri është sigurimi i financimeve nga burime të ndryshme (si për projektet kapitale, ashtu edhe mbështetjes së të ardhurave), në mënyrë që të zbutet rreziku nga investimi afatgjatë.

Kjo është praktikë e zakonshme e Fondacioneve të tjera kudo në botë, veçanërisht në ato që kanë nevojë për financime dhe mbështetje të jashtme për projektet e konservimit, siç është rasti i Butrintit.

Kështu, Fondacioni do të ofrojë kapitalin për funksionimin e Zonës A3 dhe për veprimtaritë në Zonën mbrojtëse të STB-së, që nuk janë përcaktuar ende.

Siti, nga ana tjetër, i kthen Fondacionit tepricën nga veprimtaritë e tij, dhe ky i fundit duhet t'i investojë përsëri për mirëmbajtjen dhe funksionimin e sitit, si edhe për punimet e parashikuara në Zonën Mbrojtëse të STB-së, nëse është e nevojshme.

Sipas këtij propozimi, asetet, menaxhimi dhe përgjegjësia funksionale e sitit janë ndarë ndërmjet organizatave të duhura përgjegjëse.

Aspektet kyçe të këtij rregullimi, janë si vijon:

1. Qeveria Shqiptare gëzon pronësinë e të gjitha aseteve të sitit për përfitime publike;
2. Fondacioni i Ri investon për kërkesat funksionale dhe kapitale të sitit, ndoshta në partneritet me palë të treta të jashtme, siç gjykohet e arsyeshme;

3. Siti ia kthen tepricën nga veprimtaritë tregtare Bordit të Fondacionit të Ri, për riinvestim në Zonën A3 dhe, nëse ka dëshirë edhe në Zonën Mbrojtëse të STB-së;
4. Duke qenë fondacion jofitimprurës me synim të vetëm menaxhimin e Zonës A3, Fondacioni i Ri nuk do të bëjë shpërndarjen e dividendit dhe as nuk do t'i paguajë paga anëtarëve të bordit;
5. Bordi i Fondacionit të Ri do të punësojë një Drejtor për Sitin, i cili do të ngarkohet me detyrën për të zhvilluar të gjitha funksionet e sitit, me anë të një plani menaxhimi dhe investimi shtatëvjeçar, të përditësuar çdo vit, me miratim të Bordit dhe financim të Fondacionit.

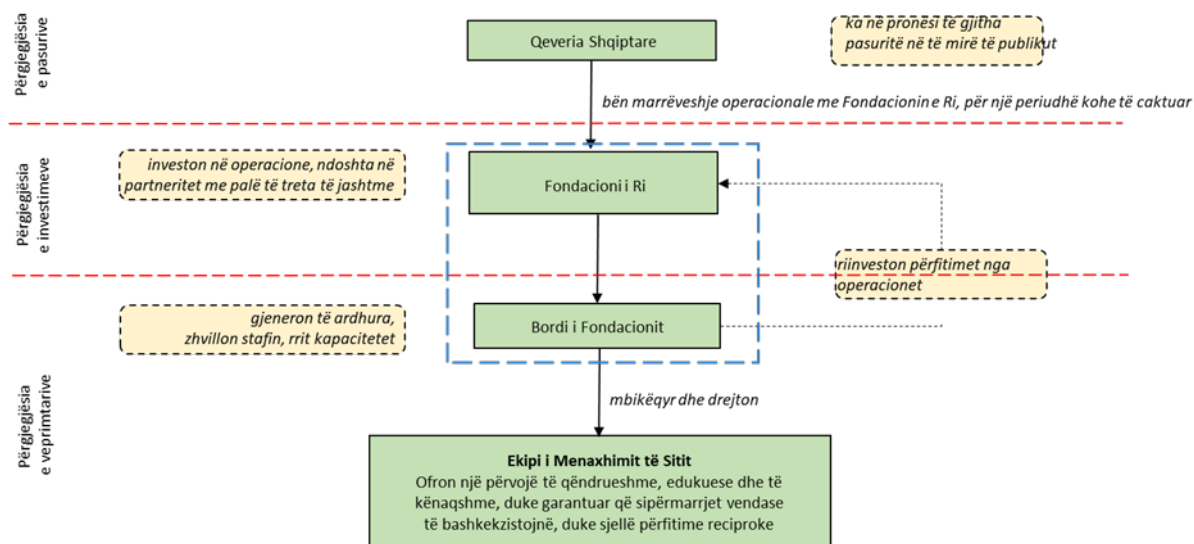


Figura 21: Përgjegjësia e përgjithshme dhe lëvrimi

Pra, Fondacioni i Ri duhet, dhe do të jetë, i aftë të shfaqë zotësi në të gjitha fushat e aktivitetit që prekin si Zonën A3 dhe mbarë Parkun Kombëtar, duke përfshirë dhe fushat e konservimit dhe mbrojtjes, menaxhimin e vizitorëve, projektim dhe lëvrim të kënaqshëm, kujdesin ndaj stafit, aftësinë për t'u angazhuar me komunitetet lokale dhe ngritjen e kapaciteteve dhe aftësive lokale.

8.11 Menaxhimi i riskut

Faktorët e riskut ndaj zhvillimit të suksesshëm dhe të qëndrueshëm të Butrintit ndahen në tri kategori: globale, kombëtare dhe vendore.

Risqet globale përfshijnë ato risqe të cilat siti ka shumë pak gjasa që t'i zbusë. Për shembull, lëkundjet e forta sizmike, të cilat kanë ndodhur edhe më parë, duke lënë gjurmët e tyre në Zonën A3, mund ta ndryshojnë rrënjësisht strukturën e tij. Sipas parashikimeve, ka shumë gjasa që të rritet niveli i Detit Jon, për shkak të ngrohjes globale, dhe nëse kjo ndodh, do të përmbysë sipërfaqe të mëdha të Zonës A3, duke përfshirë rrënojat Romake në periferi, siç konstatohet edhe në një raport të fundit në revistën *Nature*⁵².

⁵² Reimann, L, Athanasios, T V, Brown S, Hinkel J, Tol R S J (2018) Mediterranean UNESCO World Heritage at risk from coastal flooding and erosion due to sea-level rise. *Nature* 16 tetor 2018

Risqet kombëtare janë ato risqe, mbi të cilat siti ka shumë pak gjasa të ndikojë, duke qenë se ato përfshijnë politikën e vendit, ndryshimet në lidershipin, filozofinë, vullnetin politik, që mund të kenë pasojat e tyre në Parkun Kombëtar.

Destabilizimi politik në rajon, një shembull i të cilit u vu re shumë vite më parë, si edhe ndonjë kërcënim terrorist, mund të rezultojë në rënie të shpejtë dhe të vijueshme të numrit të vizitorëve të huaj, siç ka ndodhur edhe në vende të tjera të Mesdheut, veçanërisht në Egjipt, gjatë viteve të fundit.

Risqet vendore kanë të bëjnë me risqet e lidhura drejtpërdrejt me sitin, funksionimin e tij dhe atë të zonave të tjera pranë dhe rreth Butrintit.

Në këtë aspekt, risqet lidhen me mospranimin e rekomandimeve dhe propozimeve për zhvillimin, që parashtrohen në këtë Plan të Menaxhimit të Integruar. Këtu përfshihet:

1. Pamundësia për të zgjeruar sitin përmes qendrës së re të vizitorëve, për shkak të pretendimeve mbi pronësinë e tokës, po ashtu dhe të zonave të tjera brenda Zonës A3.
2. Mos miratimi i planeve të zhvillimit, veçanërisht për qendrën e re të vizitorëve, sepse shihen si plane me ndikim negativ të mënyra se si funksionon aktualisht ekonomia lokale, ku përfshihet: blegtoria, akuakultura, linja e traqetit, etj.
3. Institucionet qendrore (ose vendore) i refuzojnë planet, ose nuk arrijnë një marrëveshje për to.
4. Kundërshtimi vjen nga një sërë organesh dhe institucionesh akademike ndërkombëtare.

Këto risqe vendore, nëse nuk mund të trajtohen, të paktën mund të zbuten nga drejtuesit, duke përcaktuar qartësisht se çfarë po përpiqen të arrijë me ndërhyrjet e propozuara dhe arsyen përkatëse.

Prandaj, përpjekjet e Marrëdhënieve me Publikun duhet të jenë shumë cilësore dhe afatgjata. Kjo përpjekje duhet të bashkërendohet me Planin e Menaxhimit të Integruar dhe zhvillimin e "markës" së Butrintit, të cilat kanë potencialin të ofrojnë përfitime domethënëse për komunitetin lokal.

Forca madhore

Çështja e forcës madhore përgjithësisht përjashtohet nga planifikimi i menaxhimit të riskut, pasi trajtohet si risk që mund të sigurohet, nga pronari i tokës, menaxheri, ose të dyve së bashku. Kjo vlen edhe për Butrintin.

Pronësia e pasurive kulturore dhe natyrore të sitit do të mbetet e Qeverisë së Shqipërisë dhe sigurimi nga rreziqet e forcës madhore dhe ndaj shkatërrimit të pasurive kulturore dhe natyrore të një vendi do të arrinte një shifër astronomike.

8.11.1 Plani i Menaxhimit të Riskut

Parku Kombëtar i Butrintit duhet të ketë një strategji të posaçme për Menaxhimin e Riskut, që të ofrojë kuadrin e një regjimi menaxhimi me plane të detajuara, duke mbuluar Gatishmërinë, Zbutjen, Reagimin dhe Rimëkëmbjen, kundrejt faktorëve natyrorë dhe artificialë të riskut, brenda dhe jashtë kufijve të tij.

Faktorët e brendshëm dhe të jashtëm natyrorë të riskut përfshijnë:

- Bimësia natyrore

- Variacioni i prurjeve të ujit të ëmbël
- Era, stuhitë dhe zjarri
- Sedimentet
- Erozioni
- Ndryshimi klimatik

Faktorët e brendshëm dhe të jashtëm artificialë të riskut përfshijnë:

- Ardhja e specieve pushtuese të huaja
- Ndotja
- Erozioni i zonës nga aktiviteti i njeriut
- Ndotja e shkaktuar nga njeriu
- Devijimi i lumenjve
- Zhvillimi i infrastrukturës

Në vija të përgjithshme, termat e referencës për Planin e Menaxhimit të Riskut duhet të përfshijnë:

- njohjen e risqeve nga fatkeqësitë e mundshme natyrore
- identifikimin e të gjitha palëve të interesit dhe reaguesve, dhe vlerësimin e gatishmërisë, përgatitjes dhe bashkërendimit të tyre
- ngritjen e mekanizmave të reagimit
- krijimin e mekanizmave për rimëkëmbjen, pas goditjes nga fatkeqësitë natyrore (duke përfshirë Ndihmën e Parë dhe rimëkëmbjen afatgjatë).

Hartimi i një strategjie të integruar për menaxhimin e riskut për Parkun Kombëtar duhet të nisë menjëherë për të mbrojtur asetet kulturore dhe natyrore të vendit, turistët, stafin e sitit dhe komunitetet lokale, deri sa të hartohet Plani gjithëpërfshirës për Menaxhimin e Riskut. Për këtë çështje, do të gjeni më tepër informacion në Seksionin 11 - Zbatimi dhe Monitorimi.

Plani i ardhshëm për zbutjen e risqeve nga fatkeqësitë natyrore duhet të parashikojë veprimet e mëposhtme:

- Krijimin e një baze të dhënash të përkushtuar për risqet, dhe të hartave përkatëse
- Vlerësimet dhe planifikimin e menaxhimit të riskut
- Planifikimin e kontrollit të dëmeve (duke përfshirë programet për mirëmbajtjen)
- Planifikimin e vazhdueshëm të aktiviteteve
- Bashkërendimin me forcat zjarrfikëse dhe autoritetet e tjera (duke përfshirë veprimtaritë e komunikimit me autoritetet)
- Trajnimin dhe menaxhimin e personelit.

8.0 Drejtimi dhe Menaxhimi– Pikat Kyçe

- Modeli aktual i menaxhimit të Butrintit nuk është më i efektshëm dhe i përshtatshëm për qëllimin e tij.
- Ligji i ri Nr. 27/2018 për Trashëgiminë Kulturore dhe muzetë parashikon forma të reja menaxhimi për sitet kulturore.
- Për Zonën A3 parashikohet një model i ri menaxhimi, një partneritet midis qeverisë dhe partnerit strategjik.
- Fondacioni i Ri do të përmirësojë në mënyrë të ndjeshme mbrojtjen dhe promovimin e Zonës A3 dhe të mbarë Parkut Kombëtar.
- Me strukturën e re të menaxhimit, do të kemi një rritje të trefishtë të stafit teknik dhe administrativ.
- Në terma afatgjatë, propozohet krijimi i një Autoriteti të ri të Parkut Kombëtar me përfaqësim nga Fondacioni i ri, qeveria qendrore dhe vendore dhe komunitetet lokale.
- Për rrjedhojë, organet përkatëse të menaxhimit për Zonën A3 dhe Parkun Kombëtar do të jenë reciprokisht të varura.

9.0 VISION



9.0 VIZIONI

Parku Kombëtar i Butrintit do të njihet si model në menaxhimin e qëndrueshëm të siteve me elemente kulturore dhe natyrore, duke u bërë qendra e ofertës turistike rajonale, duke i ofruar vizitorëve një përvojë unike, nëpërmjet angazhimit të komuniteteve vendase dhe institucioneve kombëtare për të vepruar si model për parqe të tjera në Shqipëri.

Ky vizion për Butrintin tregon në thelb qëllimin e Planit të Menaxhimit të Integruar dhe është në linjë me Axhendën për Zhvillimin e Qëndrueshëm 2030 të UNESCO-s.

9.1 Qëllimet dhe Objektivat

Nëse synohet realizimi i vizionit të deklaruar për Butrintin, pjesë të menaxhimit duhet të jenë edhe qëllimet dhe objektivat e mëposhtme. Ato do të përmbushen me anë të zbatimit të suksesshëm të një sërë veprimesh menaxhuese dhe do të përfshihen në Planin e Veprimit. Si rrjedhojë, ekziston një lidhje e dukshme midis veprimeve të menaxhimit dhe vizionit.

9.1.1 Burimi Kulturor

Qëllimi: Mbrojtja dhe ruajtja e Vlerës së Jashtëzakonshme Universale të Sitit të Trashëgimisë Botërore dhe strukturës së saj, për brezat e sotëm dhe atyre të ardhshëm

- Mbrojtja dhe ruajtja e vlerave kulturore dhe natyrore të sitit, për të mirëmbajtur mjedisin dhe identitetin e sitit.
- Zgjerimi i potencialit turistik dhe edukativ të Parkut Kombëtar, nëpërmjet një programi të vazhdueshëm për kërkimin, gërmimin, konservimin dhe monitorimin e Parkut.

9.1.2 Burimi Natyror

Qëllimi: Mbrojtja dhe ruajtja e vlerave natyrore të Parkut Kombëtar për brezat e sotëm dhe atyre të ardhshëm

- Zhvillimi dhe zbatimi i një programi të vazhdueshëm për monitorimin ekologjik dhe restaurimin, atje ku vlerësohet e realizueshme dhe e përshtatshme, për të siguruar dhëna të nevojshme për të informuar vendimmarrjen e ardhshme.
- Vendosja e praktikave të qëndrueshme bujqësore dhe akuakulturore brenda dhe përgjatë kufijve të Parkut Kombëtar. Për të siguruar pajtueshmërinë, nevojitet një ndërthurje shtysash, rregulloresh dhe monitorimi.

9.1.3 Drejtimi

Qëllimi: Mbështetja dhe pasqyrimi i menaxhimit të mirë të STB-së

- Ndërmarrja dhe mirëmbajtja e një strukture të konsoliduar menaxhimi, për koordinimin e efektshëm të të gjitha veprimtarive që ndikojnë në VJU-ja e Sitit.
- Garantimi i disponimit të burimeve të mjaftueshme që lejojnë zbatimin efikas të Planit STB.

9.1.4 Turizmi dhe Infrastruktura

Qëllimi: Ofrimi i një përvoje të sigurt dhe të kënaqshme për vizitorët, e cila nuk e rrezikon Vlerën e Jashtëzakonshme Universale të Sitit

- Mundësimi i aksesit të përshtatshëm për vizitorët brenda Sitit dhe rreth tij, në mënyrë të sigurt dhe të qëndrueshme.
- Promovimi i turizmit miqësor me mjedisin, nëpërmjet zhvillimit të infrastrukturës me impakt minimal dhe materiale ekologjike, për të nxitur kontaktin me asetet dhe angazhimin në aktivitete natyrore brenda Parkut Kombëtar.
- Përmirësimi i interpretimit dhe paraqitjes së aseteve natyrore dhe kulturore të Parkut, për edukimin dhe çlodhjen e vizitorëve.

Qëllimi: Ndërgjegjësimi i publikut për Parkun Kombëtar të Butrintit dhe statusin e tij si STB

- Rritja e të kuptuarit dhe vlerësimit nga ana e publikut të Vlerës së Jashtëzakonshme Universale të pronës pasuri botërore dhe Parkut Kombëtar
- Përmirësimi i materialeve interpretuese dhe ofrimit të informacionit, brenda STB-së dhe Parkut Kombëtar.

9.1.5 Zhvillimi i komunitetit

Qëllimi: Angazhimi i komuniteteve lokale për t'iu mundësuar gëzimin e përfitimeve më të mëdha nga STB-ja dhe Parku Kombëtar

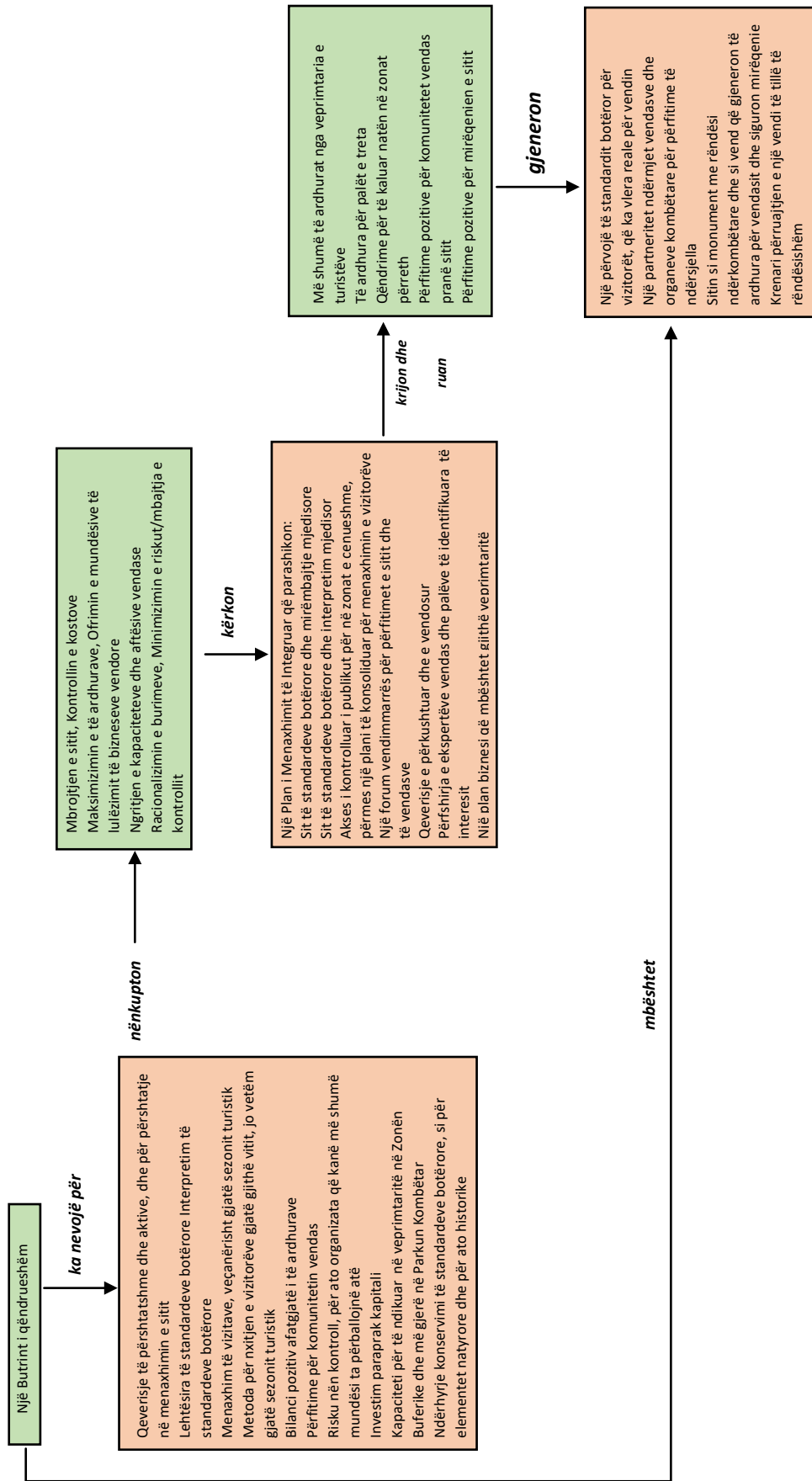
- Përfshirja e komuniteteve lokale në menaxhimin e STB-së,
- Mbështetja e komuniteteve lokale në përdorimin e STB-së, si motor zhvillimi ekonomik,
- Forcimi i përfaqësimit dhe përfshirjes efikase të bashkive dhe komunavenë proceset e menaxhimit dhe vendimmarrjes,
- Përmirësimi i efektshmërisë së koordinimit të palëve të interesit dhe forcimi i komunikimit me komunitetet rreth qëllimeve, strategjive, dhe pritshmërive reale, që lidhen me planet dhe projektet e zhvillimit.

Qëllimi: Shndërrimi i Parkut Kombëtar në një mjedis edukues që mundëson mësimdhënien dhe të nxënit për të gjitha moshat, që ofron përvoja thellësisht të bazuar në realitet.

- Zhvillimi dhe përmirësimi i programeve edukuese dhe mjediseve në STB dhe në Parkun Kombëtar,
- Nxitja dhe njohja nga ana e komuniteteve lokale kundrejt burimeve të Parkut, si dhe vlerësimi dhe kujdesi i tyre ndaj këtyre burimeve,
- Integrimi i komuniteteve lokale dhe grupeve të interesit të Parkut në një strategji të unifikuar zhvillimi për komunitetet dhe të vënë në zbatim në një plan veprimi.

Qëllimi përfundimtar i këtyre objektivave është qëndrueshmëria mjedisore, ekonomike dhe shoqërore, në përputhje me vizionin e sipërpërmendur.

Komponentët e qëndrueshmërisë së Butrintit trajtohen në Planin e Veprimit dhe ndërvarësia e tyre pasqyrohet në diagramën e mëposhtme:



ështëve për Butrintin e qëndrueshëm

10.0 PLANI I VEPRIMIT



10.0 PLANI I VEPRIMIT

Ky Plan Veprimi parashikon veprimtari afatshkurtra, afatmesme dhe afatgjata për menaxhimin, në mbështetje të synimeve dhe objektivave të përcaktuar në Seksionin paraardhës 9.0, të kategorizuara sipas tematikave të mëposhtme:

- Burimi kulturor
- Burimi natyror
- Drejtimi
- Turizmi dhe infrastruktura
- Angazhimi i komunitetit

Shtrirja kohore tregon vitin e fillimit dhe kohëzgjatjen e secilës prej veprimtarive për çdo kategori. Pjesët me ngjyrë të plotë tregojnë fillimin e veprimtarisë. Pjesët me sfond të ngjyrosur tregojnë vijimin e veprimtarive të ndërmarra.

Duke iu referuar edhe vetë Planit të Veprimit, vlen të përmenden pikat e mëposhtme:

- Për të gjitha veprimet e specifikuar më poshtë, sipas rastit, është e detyrueshme marrja e lejes sipas parashikimeve të legjislacionit kombëtar (dhe për rrjedhojë aktet e tyre nënligjore) të referuar në seksionin 2.1.3 të këtij Plani Menaxhimi.
- Aty ku do të konstatohen veprime dhe kompetenca të mbivendosura, këto veprime duhet të rishikohen.
- Të gjithë konsulentët dhe këshilltarët e jashtëm për trashëgiminë kulturore, duhet të jenë të licencuar sipas Ligjit Nr. 27/2018 për Trashëgiminë Kulturore dhe Muzetë. Të gjitha kostot për punimet e konservimit detajohen në Shtojcën C, bashkëlidhur këtij dokumenti.
- Buxhetet e përcaktuara për të gjitha veprimtaritë burojnë nga dy burime kryesore financiare, nga Fondacioni i Ri dhe nga AKZM.
- Termi "Operacional" nën kolonën e Buxhetit i referohet kostove për stafin dhe punonjësit. Kostoja e kësaj pune nuk është përcaktuar pasi mbulohet nga buxheti i brendshëm i institucioneve përkatëse.

KOHËSHTRIRJA E PLANIT TË VEPRIMIT 2020-2023

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	Afatshkurtër			Afatmesëm			Afatgjatë				
1.0 BURIMI KULTUROR											
KONSERVIMI	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
KËRKIMI SHKENCOR, ARKIVIMI DIGJITAL ETJ	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
GËRMIME ARKEOLOGJIKE TË REJA TË PLANIFIKUARA	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
SHKOLLAT E FUSHËS SË ARKEOLOGJISË	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
VROJTIMET ARKEOLOGJIKE	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
NGRITJA E KAPACITETEVE	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
2.0 BURIMI NATYROR											
STUDIME MJEDISORE	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
PËRMIRËSIMI I CILËSISË SË EKOSISTEMEVE	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
NGRITJA E KAPACITETEVE	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
NDËRGJEGJËSIMI I KOMUNITETIT	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
PIKETIMI I KUFIJVE DHE INFORMIMI I KOMUNITETIT	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
3.0 DREJTIMI -											
NGRITJA E FONDACIONIT TË RI	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
AUTORITETI E PROPOZUAR I PARKUT KOMBËTAR	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
4.0 TURIZMI DHE INFRASTRUKTURA											
VIZITORËT/STAFI/SINJALISTIKA RRUGORE	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
NDËRHYRJET MJEDISORE	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
INTERPRETIMI	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
NGRITJA E KAPACITETEVE	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
NDËRGJEGJËSIMI PUBLIK/ MARRËDHENIET ME PUBLIKUN (PR)	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
VEPRIMTARI DHE NDËRHYRJE NË MBARË PARKUN	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
5.0 ZHVILLIMI I KOMUNITETIT											
KOORDINIM I PALËVE TË INTERESIT/EVENTE VJETORE	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
ARTIZANATI DHE PRODHIMET VENDASE	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
EDUKIMI PËR TRASHËGIMINË KULTURORE NË SHKOLLA	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

Plani i Veprimit Afatshkurtër 2020-2023					
Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periodha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
1.0 BURIMI KULTUROR - Mbrojtja dhe konservimi i VJU-së së Sitit të Trashëgimisë Botërore dhe mjedisit të tij për brezat e sotëm dhe të ardhshëm.					
1.1 Mbrojtja dhe konservimi i attributeve kulturore dhe ruajtja e një mjedisi të përshtatshëm dhe me identitet					
KONSERVIMI					
1.1.1 Kryerja e vlerësimeve për gjendjen e të gjithë monumenteve brenda Zonës A3.	Fondacioni i Ri me konsulentët e jashtëm Konsultim me IKTK-në gjatë procesit të vlerësimit dhe me AKZM-në për largimin dhe trajtimin e specieve të mbrojtura dhe ndikimin e mjedisit.	MK IKTK IA AKZM	2020	3 muaj Rishikim vjetor	30 mijë
1.1.2 Paraqitja e propozimeve/përmbledhjeve teknike për konservimin, përzgjedhja e konsulentëve, menaxhimi dhe fillimi i dorëzimit të 'Punimeve Urgjente' të renditura në Planin e Konservimit për Zonën A3 (Shtojca C). Do të përfshihen monumentet si vijon: Porta e Liqenit, Columbarium, Porta Veriore, Forumi Romak, Porta Perëndimore, Struktura e Gymnasium, Muret rrethuese të Akropolit,, Muri rrethues nga Porta e Liqenit për në Akropol, Mozaiku i Pagëzimores.	Fondacioni i Ri me konsulentët e jashtëm Konsultim me IKTK-në gjatë hartimit të propozimeve dhe me AKZM-në për largimin dhe trajtimin e specieve të mbrojtura dhe ndikimin e mjedisit.	MK IKTK KTKM IA AKZM	2020	6 muaj	90 mijë
1.1.3 Ngritja e mekanizmave të monitorimit; sigurimi dhe vendosja e pajisjeve të monitorimit në Zonën A3.	Fondacioni i Ri me konsulentët e jashtëm	MK IKTK AKZM	2020	1 muaj Rishikim dy herë në vit	6.6 mijë
1.1.4 Nxitja e zhvillimit të një programi mirëmbajtjeje sezonale për të gjitha sitet arkeologjike, të cilat do qeverisen nëpërmjet një plani vjetor konservimi dhe mirëmbajtjeje.	Fondacioni i Ri me konsulentët e jashtëm	IKTK AKZM	2020-2023	4 muaj Zbatuar gjatë gjithë vitit	260 mijë Buxhet 4 vjeçar
1.1.5 Prokurimi dhe zbatimi i 'Punimeve Urgjente' për Zonën A3.	Fondacioni i Ri	MK IKTK IA AKZM	2020-2023	26 muaj	698 mijë Operacional (Fondacioni)

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periudha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
1.1.6 Hartimi i propozimit dhe sigurimi i ndriçimit për monumentet.	Fondacioni i Ri me shoqëri të jashtme	MK IKTK KTKM IA AKZM	2020-2021	24 muaj	132 mijë Operacional (Fondacioni)
1.1.7 Shqyrtimi i mundësisë së ekspozimit të mozaikëve në fushën e Vrinës dhe në Diaporit. Vrojtimit e gjendjes do të duhet të përgatiten nga specialistë të kësaj fushe	Fondacioni i Ri me konsulentët e jashtëm	MK IKTK IA	2021	1 muaj	Operacional (Fondacioni)
1.1.8 Propozimi për konservim të Mozaikëve në fushën e Vrinës dhe në Diaporit, sipas një kalendari dhe propozimi për ekspozimin e tyre për vizitorët.	Fondacioni i Ri me konsulentët e jashtëm	MK IKTK KTKM IA	2021	4 muaj	30 mijë
1.1.9 Prokurimi i punimeve konservuese të mozaikëve.	Fondacioni i Ri	MK IKTK IA	2021	2 muaj	Operacional (Fondacioni)
1.1.10 Konservimi i mozaikëve dhe hartimi i kalendarëve për ekspozimin e tyre për vizitorët, nëse gjykohet e nevojshme	Fondacioni i Ri me shoqëri të jashtme	MK IKTK IA	2021-2022	12 muaj	181 mijë
1.1.11 Paraqitja e propozimeve/përmbledhjeve teknike për konservimin, përzgjedhja e konsulentëve, menaxhimi dhe fillimi i dorëzimit të ‘Punimeve Urgjente’ të listuara në Planin e Konservimit për Zonën A3 (Shtojca C). Do të përfshihen monumentet si vijon: Struktura Romake me dy dhoma, Prytaneum, Afresku i shëtitores së kishës, Pagëzimorja, Pallati i Trikonkës , Banjo publike (Termae) në Bazilikën e Kalivos	Fondacioni i Ri me konsulentët e jashtëm Konsultim me IKTK – në gjatë procesit të hartimit të propozimeve dhe me AKZM-në për largimin dhe trajtimin e specieve të mbrojtura dhe ndikimin e mjedisit.	MK IKTK KTKM IA AKZM	2022	6 muaj	70 mijë
1.1.12 Grupi Kërkimor i Butrintit (GKB) të krijojë Platformën Arkeologjike të Kërkimit për të ofruar kuadër dhe udhëzime të qarta për gërmimet në të ardhmen.	GKB në bashkëpunim me Fondacionin e Ri	MK IKTK IA AKZM	2020	6 muaj	Operacional (Fondacioni)
1.1.13 Studim gjeofizik i përgjithshëm i Kalasë së Ali Pashës për përcaktimin e masave të konsolidimit. (Shihni Shtojcën C për më tepër detaje)	Fondacioni i Ri me konsulentët e jashtëm Në konsultim me IKTK (AKZM-së t’i kërkohet konsulencë për efektet mjedisore).	MK IKTK IA AKZM	2022	4 muaj	50 mijë

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periudha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
1.1.14 Rishikimi i marrëveshjeve ekzistuese të sigurisë, që të ofrohet sistem sigurie i integruar 24-orë, i cili mbron plotësisht asetet e Parkut.	Fondacioni i Ri (për zonën A3) AKZM		2020	2 muaj Rishikim vjetor	Operacional (Fondacioni)
1.1.15 Prokurimi dhe zbatimi i punimeve: 'E qëndrueshme, ka nevojë për punime madhore'. (Shihni 1.1. 11) (Shihni Shtojcën C për më tepër detaje)	Fondacioni i Ri me shoqëri të jashtme	MK IKTK IA AKZM	2022-2023	18 muaj	196 mijë Operacional
1.1.16 Prokurimi dhe zbatimi i punimeve për kalanë e Ali Pashës (Shihni 1.1. 13) (Shihni Shtojcën C për më tepër detaje)	Fondacioni i Ri me shoqëri të jashtme	MK IKTK IA AKZM	2022-2023	18 muaj	117.6 mijë Operacional
1.1.17 Bashkëpunimi i Fondacionit të Ri me Institutin e Arkeologjisë dhe GKB-në, për të rënë dakord mbi një strategji që mundëson kushte më të mira për arkivimin e aseteve afatgjata të Institutit të Arkeologjisë dhe përdorimin e mundshëm të hapësira ekzistuese të arkivit në Kalanë Veneciane.	Fondacioni i Ri Institut i Arkeologjisë Grupi Kërkimor i Butrintit	IA	2020	6 muaj	Operacional (Fondacioni)
NGRITJA E KAPACITETEVE					
1.1.18 Trajnimi i stafit teknik të Fondacionit dhe i mjeshtrave lokal lidhur me teknika të rilevimit dhe monitorimit. (Në mbështetje të veprimeve praktike për t'u ndërmarrë në Zonën A3).	Fondacioni i Ri me konsulentët e jashtëm. Konsultim me IKTK	IKTK IA	2020	1 muaj Gjatë gjithë vitit	1.5 mijë
1.1.19 Trajnimi i stafit teknik të Fondacionit dhe i zejtarëve lokal lidhur me teknika të ndërtimit/meremetimit të muraturës / suvatimit për punime minimale mirëmbajtje. (Në mbështetje të veprimeve praktike për t'u ndërmarrë në sit).	Fondacioni i Ri me konsulentët e jashtëm.. Konsultim me IKTK	IKTK IA	2020	5 muaj Gjatë gjithë vitit	10 mijë
1.1.20 Trajnimi i fuqisë punëtore të dedikuar në baza sezonale për menaxhimin e bimësisë invazive si pjesë e programit vjetor të vazhdueshëm të mirëmbajtjes. (Përkrahje e veprimeve praktike për t'u ndërmarrë në Zonën A3).	Fondacioni i Ri me konsulentët e jashtëm	AKZM IKTK	2020	2 muaj Gjatë gjithë vitit	4 mijë

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periodha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
<p>1.1.21 Zbatimi i një programi trajnimi afatgjatë për konservuesit arkeologë dhe specialistë e konservimit të mozaikëve.</p> <p>(Ngritja e një ekipi konservimi të posaçëm me synimin e ofrimit të punësimit të qëndrueshëm për angazhim në Zonën A3 dhe në site të tjera në Shqipëri.)</p>	<p>Fondacioni i Ri me konsulentët e jashtëm.</p> <p>Konsultim me IKTK</p>	<p>IKTK</p> <p>IA</p>	2021	<p>5 muaj</p> <p>Gjatë gjithë vitit</p>	20 mijë
<p>1.2 Zgjerimi i potencialit turistik dhe edukativ të Parkut Kombëtar, nëpërmjet një programi kërkimi, gërmimi, konservimi dhe monitorimi.</p>					
<p>KËRKIMI SHKENCOR, ARKIVIMI DIGJITAL DHE PREZENCA KËRKIMI SHKENCOR, ARKIVIMI DIGJITAL DHE PREZENCA</p>					
<p>1.2.1 Mobilizimi i Grupit Kërkimor të Butrintit dhe hartimi i një programi kërkimi shkencor, ku të përfshihen të gjitha aspektet kulturore dhe natyrore të Parkut Kombëtar. (Shihni 3.2. 2)</p>	<p>Fondacioni i Ri me institucionet e propozuara</p>		2020	<p>6 muaj</p> <p>Rishikim vjetor</p>	<p>755 mijë</p> <p>(Totali për 10 vjet)</p>
<p>1.2.2 Zhvillimi, përditësimi dhe integrimi i arkivës digjitale të dokumenteve, të dhënave dhe gjetjeve shkencore, në platformën e re GIS. (Shihni 1.2.10)</p>	<p>Fondacioni i Ri me konsulentët e jashtëm</p>		2020	<p>6 muaj</p> <p>Rishikim vjetor</p>	40 mijë
<p>1.2.3 Kontrolli, përditësimi dhe zhvillimi i faqes së internetit të Butrintit, për të ofruar një burim informacioni të hollësishëm për STB-në dhe Parkun Kombëtar dhe programin e aktiviteteve.</p>	<p>Fondacioni i Ri</p>		2020	<p>4 muaj</p> <p>Rishikim ditor</p>	Operacional
<p>1.2.4 Kryerja e një vrojtimi/studimi hidrologjik për Zonën A3, në mënyrë që të përcaktohen pasojat e përmytjes tek monumentet, duke përfshirë mozaikët.</p>	<p>Fondacioni i Ri me konsulentët e jashtëm dhe MBZHR</p> <p>Konsultim me IKTK</p>	<p>MK</p> <p>IKTK</p> <p>IA</p> <p>AKZM</p>	2020	<p>3 muaj</p> <p>Rishikim vjetor</p>	<p>120 mijë</p> <p>(Totali për 10 vjet)</p>
<p>GËRMIME ARKEOLOGJIKE</p>					
<p>1.2.5 Hartimi dhe përditësimi i rregullt i një harte arkeologjike, ku të tregohen me detaje ato pjesë të parkut ku dihet se ka rrënoja arkeologjike. (Shihni 1.2. 10)</p>	<p>Fondacioni i Ri Instituti i Arkeologjisë me konsulentët e jashtëm</p>	<p>MK</p> <p>IA</p> <p>AKZM</p>	2021	<p>5 muaj</p> <p>Shqyrtim vjetor dhe në varësi të gërmimeve në vazhdim dhe të miratuara.</p>	Operacional

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periudha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
1.2.6 Hartimi i një programi gjurmimesh që të jetë i përshtatshëm për arkeologët vizitues. (Shihni 1.2. 9) Këto punime duhet të ndërmerren pa kosto për Shtetin/Fondacionin e Ri, sipas standardeve më të mira ndërkombëtare, të regjistruhen dhe të botohen në revista akademike, dhe pasi të kenë përfunduar, shteti duhet të jetë në gjendje konservimi të qëndrueshme dhe madje të përmirësuar.	Fondacioni i Ri dhe Grupi Kërkimor i Butrintit.	MK KTKM IA IKTK	2021 Shqyrtim sipas kërkesave të ardhshme	Në vazhdim e sipër dhe sipas kërkesës	Nuk ka
TRAJNIME ARKEOLOGJIKE NË TERREN					
1.2.7 Hartimi i një programi mbarëkombëtar për të ofruar mundësi trajnimi praktik në terren për studentët shqiptarë të arkeologjisë.	Fondacioni i Ri dhe Grupi Kërkimor i Butrintit.	MK IA	2021	1 muaj Gjatë gjithë vitit	Operacional (Fondacioni)
1.2.8 Nxitja e misioneve ndërkombëtare për gjurmimet që të përfshihen studentët shqiptarë të arkeologjisë, në mënyrë që t'u jepet mundësi trajnimi praktik në terren.	Fondacioni i Ri dhe Grupi Kërkimor i Butrintit.	KTKM MK IKTK	2021	Gjatë gjithë periudhave të gjurmimeve/konservimit	Nuk ka
VROJTIMET ARKEOLOGJIKE					
1.2.9 Planifikimi dhe zbatimi i një programi vrojtues dhe vlerësues arkeologjik të Fushës së Vrinës, duke përfshirë Liqenin e Butrintit dhe Kanalin e Vivarit (Për mbrojtjen e rrënojave të mundshme arkeologjike, duhet të ndalohet plugimi i thellë i tokës dhe aktivitetet të ngjashme bujqësore).	Fondacioni i Ri (për Zonën A3) Instituti i Arkeologjisë me konsulentët e jashtëm për zonat e tjera	MK IKTK KTKM	2022	2 muaj	Operacional (Fondacioni)
1.2.10 Hedhja e të gjithë informacionit të marrë nga vrojtimi dhe arkiva në bazën e të re të të dhënave në GIS. (Shihni 1.2. 2).	Fondacioni i Ri Instituti i Arkeologjisë	IKTK	2022	Gjatë gjithë vitit	
NGRITJA E KAPACITETEVE					
1.2.11 Hartëzimi/baza e të dhënave në GIS.	Fondacioni i Ri me konsulentët e jashtëm	IKTK	2022	2 javë Gjatë gjithë vitit	5 mijë

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periudha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
1.2.12 Vrojtimi arkeologjik	Fondacioni i Ri me konsulentët e jashtëm	IKTK	2022	2 javë Gjatë gjithë vitit	5 mijë
1.2.13 TIK / faqe interneti / arkivimi digjital	Fondacioni i Ri me konsulentët e jashtëm		2022	2 javë Gjatë gjithë vitit	5 mijë
2.0 BURIMI NATYROR - Mbrojtja dhe ruajtja e vlerave natyrore të Parkut Kombëtar për brezat e SOTËM dhe të ardhshëm.					
2.1 Hartimi dhe zbatimi i një programi të vazhdueshëm monitorimi dhe restaurimi ekologjik, aty ku është e realizueshme dhe e përshtatshme. Ofrimi i të dhënave të rëndësishme për informimin e vendimmarrjes së ardhshme.					
STUDIME MJEDISORE					
2.1.1 Ngritja e mekanizmave të monitorimit ekologjik të vazhdueshëm.	AKZM Kërkohej njoftim paraprak i Fondacionit të Ri	MTM	2020	4 muaj Shqyrtim disa herë në vit	3.7mijë
2.1.2 Studim për kapacitetin e kullotjes: Vlerësimi i potencialit rehabilitues dhe restaurues të habitateve të caktuara, duke përfshirë ujin e kripur, kënetat e ujërave të ëmbla dhe habitatet pyjore.	AKZM Kërkohej njoftim paraprak i Fondacionit të Ri	MTM	2020	3 muaj Rishikim një herë në 5 vjet	9.1 mijë
2.1.3 Vrojtimi i bimëve mjekësore në mënyrë që të bëhet inventari dhe evidentimi i përdorimeve përkatëse	AKZM Kërkohej njoftim paraprak i Fondacionit të Ri	MTM	2021	2 muaj Rishikim një herë në 5 vjet	3.7mijë
2.1.4 Hartëzimi i habitateve detare krahas studimit të ndikimi i aktiviteteve ujore në mjedis	AKZM Kërkohej njoftim paraprak i Fondacionit të Ri	MTM IA IKTK	2020	2 muaj Rishikim një herë në 4 vjet	45.5mijë
PËRMIRËSIMI I CILËSISË SË EKOSISTEMEVE					
2.1.5 Mirëmbajtja e Kanalit të Vivarit (Shihni 2.1.6) Kërkohej njoftim paraprak i Fondacionit të Ri	AKZM	MTM	2020	6 muaj Rishikim një herë në 5 vjet	273 mijë
2.1.6 Nisma për një program vjetor për të pastruar dhe mbajtur pastër Kanalin e Vivarit dhe kanalin ujor të Bisticës, për të shmangur eutrofikimin e lagunës. Zbatimi i një programi për restaurimin e ligatinave. Kërkohej njoftimi i Fondacionit të Ri	AKZM MBZHR	MTM MBZHR MK	2020	4 muaj Rishikim vjetor	55 mijë

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periudha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
2.1.7 Nisma për një program konservimi për habitatet dhe speciet brenda Parkut Kombëtar me interesi të veçantë konservimi në rang evropian.	AKZM	MTM	2020		
2.1.8 Rikthimi i programit vjetor për numërimin e zogjve, si dhe një programi shkencor për vlerësimin e gjendjes së ekosistemit.	AKZM	MTM	2020		
2.1.9 Rehabilitimi i ishullit të Ksamilit	AKZM	Fondacioni i Ri MTM	2021	6 muaj Rishikim një herë në 5 vjet	27 mijë
2.1.10 Rehabilitimi pyjor: rehabilitimi i pyjeve dhe shkurreve mesdhetare të parkut, për të shtuar numrin e specieve dhe popullsitë e shpendëve ujore dimëruese dhe folezuese.	AKZM	MTM IKTK	2021	6 muaj Rishikim një herë në 2 vjet	64 mijë
2.1.11 Ngritja e mekanizmave të monitorimit për bimësinë.	AKZM Fondacioni i Ri (Zona A3)	MTM IKTK	2022-2023	4 muaj Rishikim vjetor	1.9 mijë
NGRITJA E KAPACITETEVE					
2.1.12 Krijimi i një programi për rojtarët e rinj brenda Zonës A3	Fondacioni i ri Në koordinim me AKZM dhe IKTK		2020	1 muaj Gjatë gjithë vitit	2 mijë
2.1.13 Trajnimi i stafit/GIS/Seminare	AKZM IKTK Në konsultim me IKTK		2020	1 muaj Gjatë gjithë vitit	16,5 mijë (Buxheti vjetor)
2.1.14 Program shkëmbimi për stafin	AKZM Fondacioni i ri Në konsultim me IKTK		2020	1 muaj Gjatë gjithë vitit	18,1 mijë (Buxheti vjetor)
2.2 Nxitja e ndërgjegjësimit mjedisor në aspektin e biodiversitetit, habitateve dhe peizazheve të cënueshme të vizitorët dhe komunitetet vendase.					
NDËRGJEGJËSIMI MJEDISOR					
2.2.1 Vendosja e tabelave informuese në hyrjet e Parkut për biodiversitetin, duke përfshirë tabelat interpretuese për sitin dhe aktivitetet për vizitorët, si dhe për nevojën për sjellje të ndërgjegjshme me mjedisin.	Fondacioni i ri Nevojitet koordinim me AKZM dhe IKTK	MTM MK	2020	3 muaj	10 mijë
2.2.2 Rritja e ndërgjegjësimit të publikut, e pjesëmarrjes së komunitetit lokal dhe e përfitimeve që vijnë nga mbrojtja, përdorimi dhe menaxhimi i aseteve natyrore të Parkut, nëpërmjet ekspozitave, festivaleve dhe panaireve. (Shihni 2.3. 1)	Fondacioni i ri (për Zonën A3) në bashkëpunim me AKZM-në dhe IKTK -në	MTM MK	2020	Gjatë gjithë vitit Shqyrtim dhe planifikim vjetor	10 mijë

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periudha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
2.2.3 Pajisja e rojtarëve të pyllit me uniforma dhe automjete të përshtatshme, që të kenë mundësi të patrullojnë të gjithë zonën e Parkut Kombëtar dhe të mundësojnë ture me udhërrëfyes.	AKZM në bashkëpunim me Fondacionin e Ri		2020	Gjatë gjithë vitit Shqyrtim dhe planifikim vjetor	91 mijë (Buxheti vjetor)
NDËRGJEGJËSIMI I KOMUNITETIT					
2.2.4 Ngritja e një komisioni me përfaqësues të komunitetit, ku të angazhohen anëtarë të autoriteteve vendore, fshatrave të zonës, si dhe të institucioneve të tjera që kanë një interes në Park, për të koordinuar punën e deritanishme të konservimit dhe të rrisin ndërgjegjësimin mjedisor.	Fondacioni i Ri në bashkëpunim me AKZM		2020	4 muaj Mbledhjet tremujore	Operacional (Fondacioni)
2.2.5 Promovimi i vlerave mjedisore të Parkut në nivel vendor, kombëtar si dhe ndërkombëtar.	AKZM në bashkëpunim me Fondacionin e Ri		2020	Kryer gjatë gjithë vitit . Shqyrtim dhe planifikim vjetor	Operacional (Fondacioni)
2.3 Vendosja e praktikave të qëndrueshme bujqësore dhe akuakulturore brenda dhe përgjatë kufijve të Parkut Kombëtar. Për të siguruar pajtueshmërinë, nevojitet një ndërthurje nismash, rregulloresh dhe monitorimi.					
PIKETIMI I KUFIJVE DHE INFORMIMI I KOMUNITETIT					
2.3.1 Piketimi i kufijve të zonave të Parkut Kombëtar.	AKZM bashkëpunim me Fondacionin e Ri (për Zonën A3)	MTM MK IKTK	2020	5 muaj Rishikim vjetor	2 mijë
2.3.2 Angazhimi i komuniteteve lokale për të ndaluar degradimin dhe përkeqësimin e mëtejshëm të ekosistemeve dhe habitateve bregdetare dhe ligatinore, për shkak të veprimtarive të pakontrolluara dhe të parregulluara brenda dhe përreth Parkut Kombëtar.	AKZM AKZM në bashkëpunim me Fondacionin e Ri për Zonën 3		2021	Aktivitete të shpeshta informuese Planifikim vjetor	Operacional
2.3.3 Hartimi i një programi që parashikon bashkëpunim të ekspertëve me fermerët lokal, për të zhvilluar praktika të qëndrueshme organike dhe mjedisore.	Ministria e Bujqësisë dhe Zhvillimit Rural AKZM	MBZHR MTM	2021	Aktivitete të shpeshta Planifikim vjetor	Operacional
2.3.4 Vijimi i promovimit të një sërë ndërmarrjesh bujqësore të qëndrueshme të cilat mund të reklamohen nën markën e Butrintit, në mënyrë që të sjellin përfitime maksimale për vetë zonën.	AKZM në bashkëpunim me Fondacionin e Ri		2021	Aktivitete të shpeshta Planifikim vjetor	Operacional

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periudha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
3.0 DREJTIMI - Mbështetja dhe pasqyrimi i ekselencës në menaxhimin e STB -së dhe Parkut Kombëtar					
3.1 Krijimi dhe ruajtja e një strukture drejtimi dhe menaxhimi të konsoliduar dhe të qëndrueshëm për koordinim efikas të të gjitha aktiviteteve që ndikojnë VJU-në e sitit.					
NGRITJA E FONDACIONIT TË RI DHE AUTORITETIT TË PROPOZUAR TË PARKUT KOMBËTAR					
3.1.1 Themelimi i Fondacionit të Ri dhe vënia në funksion të strukturës së tij të re të drejtimit dhe menaxhimit për Zonën A3.	Ministria e Kulturës/Partneri Strategjik	MK Qeveria Shqiptare Kuvendi i Shqipërisë	2020		
3.1.2 Përfundimi i procesit të rekrutimit të stafit të Fondacionit të Ri për plotësimin të gjitha pozicioneve.	Fondacioni i Ri		Fillon veprimtari në në 2020		
3.1.3 Përcaktimi i pronësisë së të gjitha aseteve të Parkut, duke përfshirë objektet dhe tokën, në bashkëpunim me Institucionet përkatëse.	Qeveria e Shqipërisë		Brenda 2020		
3.1.4 Sugjerimi për ngritjen e një Autoriteti të ri për menaxhimin e Parkut Kombëtar të Butrintit.	Qeveria Shqiptare		Sa më shpejt të jetë e mundur		
3.1.5 Hartimi dhe dorëzimi i një propozimi për modifikimin e kufijve pranë Komitetit të Trashëgimisë Botërore sipas pikës 164 të <i>Udhëzimeve Operacionale</i>.	MK IKTK MTM AKZM	Qeveria e Shqipërisë MEPJ	2020	6 muaj	
3.1.6 Hartimi dhe dorëzimi i një kërkesë pranë UNESCO-s për shpalljen e STB Butrinti si një "Sit Miks".	Qeveria e Shqipërisë	Qeveria e Shqipërisë MEPJ UNESCO IUCN Ramsar	2021	6 muaj	
4.0 TURIZMI DHE INFRASTRUKTURA - Ofrimi i një përvojë të sigurt dhe të kënaqshme për vizitorët, duke mos cenuar VJU-në e Sitit.					
4.1 Sigurimi i aksesit të përshtatshëm për vizitorët, si për brenda ashtu dhe përreth sitit, në mënyrë të sigurt dhe të qëndrueshme.					
VIZITORËT/STAFI/LEHTËSIRAT					
4.1.1 Ndërmarrja e një studimi gjithëpërfshirës të vizitorëve, që të vlerësohen tërësisht kërkesat për struktura për vizitorët dhe aksesin afatgjatë	Fondacioni i Ri në bashkëpunim me konsulentët e jashtëm		2020	4 muaj Shqyrtim / përditësim vjetor	30 mijë

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periudha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
4.1.2 Projektimi dhe ndërtimi i një qendre për vizitorët pranë vendparkimit me pamje nga fusha e Vrinës, ku të ofrohen informacione për biletarinë, orientimin, tualetet, restorante dhe pikat e shitjes me pakicë. (Shihni 4.2. 1)	Fondacioni i Ri	MK MTM MIE KKTKM IKTK UNESCO Bashkia e Sarandës	2020-2021	24 muaj	2.5 mln
4.1.3 Pajisjet dhe infrastruktura e Muzeut Natyror.	AKZM	MK MTM	2021	6 muaj	22 mijë
4.1.4 Zhvillimi i një studimi për menaxhimin e trafikut të Parkut dhe përditësimi i gjetjeve në baza vjetore.	Fondacioni i Ri dhe AKZM e IKTK	MIE MK MTM	2020	3 muaj (në stinë të ndryshme)	110 mijë Buxhet 10 vjeçar
4.1.5 Projektimi dhe ndërtimi e zyrave të reja për stafin në hyrje të sitit, si dhe rrethimi e ri me gardh. (Shihni 4.2. 3)	Fondacioni i Ri	MK MTM MIE KKTKM IKTK UNESCO Bashkia e Sarandës	2020-2022	24 muaj	300 mijë
4.1.6. Planifikimi dhe ngritja e qendrës së informacionit në Ksamil dhe Mursi.	AKZM	MK MTM MIE KKTKM IKTK UNESCO Bashkia e Sarandës Bashkia e Konispolit	2020-2023	Faza e parë 2020 Faza e dytë 2023	110 mijë Për të dyja fazat
4.1.7 Planifikimi, prokurimi dhe përdorimi i automjeteve ekologjike për transportin e njerëzve nga qendra e re e vizitorëve për te hyrja e sitit.	Fondacioni i Ri	MK MTM MIE IKTK UNESCO Bashkia e Sarandës	2020	6 muaj Shqyrtim vjetor në aspektin e Planit të Biznesit	158 mijë

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periudha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
4.1.8 Planifikimi, prokurimi dhe përdorimi i varkave për pasagjerët në Kanalin e Vivarit dhe Liqenin e Butrintit, duke përfshirë kalatat dhe sistemet e ankorimit.	Fondacioni i Ri në konsultim me AKZM dhe në IKTK	MK MTM MIE IKTK UNSCO Bashkia e Sarandës	2020	6 muaj Shqyrtim vjetor në aspektin e Planit të Biznesit	
4.1.9 Planifikimi dhe zbatimi i projektit të vendparkimit të makinave në Ksamil.	AKZM	MTM MK MIE Bashkia e Sarandës	2020	6 muaj	81 mijë
4.1.10 Lidhjet me vendet e kampingut dhe vendparkimin e rulotave.	AKZM në bashkëpunim me Fondacionin e Ri	MTM MK MIE Bashkia e Sarandës	2021	1 muaj	4.75 mijë
4.1.11 Dorëzimi i detajeve të propozimeve të peizazhit për të korrigjuar ndikimin negativ të rrugës së ndërtuar në vitin 2008 dhe afatin e zbatimit siç kërkohet në Oponencën Teknike të ICOMOS në mars 2018.	Ministria e Infrastrukturës dhe Energjisë	MIE MK MTM Bashkia e Sarandës	2020	6 muaj	
4.2 Promovimi i turizmit miqësor ndaj mjedisit, nëpërmjet zhvillimit të ndjeshëm ndaj infrastrukturës, për të nxitur ndërveprimin me asetet natyrore dhe veprimtaritë brenda Parkut.					
POLITIKAT MJEDISORE					
4.2.1 Sigurimi që të gjitha veprimtaritë ndërtimore dhe operacionet të zhvillohen në Parkun Kombëtar në të ardhmen të kenë certifikimin e eko-turizmit të përshtatshëm, nga TIES apo organe të ngjashëm, që prioritetizojnë përdorimin e lëndës së parë vendase krahas praktikave të qëndrueshme operacionale. (Shihni 4.1. 2)	AKZM në bashkëpunim me Fondacionin e Ri (për Zonën A3)	MTM MBZHR	2020	Aktivitet që zhvillohet sa herë planifikohet një strukturë/ ndërhyrje e re	Operacional
4.2.2 Prishja e ndërtesave dhe strukturave të paligjshme të mbetura brenda Parkut Kombëtar.	AKZM në bashkëpunim me ISHMPUT Vlorë	MK MTM MIE IKTK UNESC Bashkia e Sarandës	2021	12 muaj	10 mijë për strukturë

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periudha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
4.2.3 Sigurimi që, përpara ndonjë veprimtarie zhvillimore brenda Parkut Kombëtar, të jenë kryer vlerësimet e ndikimit në mjedis dhe vlerësime të plota arkeologjike të një standardi ndërkombëtar. (Shihni 4.1.2 dhe 4.1.4)	AKZM në bashkëpunim me ISHMPUT Vlorë Në konsultim me IKTK	MTM IKTK MK MIE Bashkia e Sarandës	2020	Aktivitet që zhvillohet sa herë planifikohet një strukturë/ndë rhyrje e re	Operacional
4.2.4 Sugjerimi për marrjen në përdorim të Shtëpisë së Doganës (nga Ministria e Mbrojtjes) dhe transformimi i saj në një vend akomodimi të një cilësie të lartë për turistët.	Fondacioni i Ri Ministria e Mbrojtjes	MTM MK MIE Bashkia e Sarandës UNESCO	2020		
4.3 Përmirësimi i interpretimit dhe paraqitjes së aseteve natyrore dhe kulturore të Parkut Kombëtar për qëllime edukuese dhe argëtuese të vizitorëve.					
INTERPRETIMI					
4.3.1 Projektimi dhe ndërtimi i ambienteve të reja interpretuese të muzeut në Kalanë Veneciane.	Fondacioni i Ri Në konsultim me IKTK	MK IKTK KKTKM Këshilli Kombëtar i Muzeve	2020-2021	24 muaj Rishikim vjetor	540 mijë
4.3.2 Transportimi i koleksioneve ekzistuese arkeologjike, që ndodhen në Kalanë Veneciane, në një godinë të ndërtuar posaçërisht për të pasur kushte dhe hapësira moderne magazinimi, që mundëson kërkimin akademik.	Fondacioni i Ri dhe Instituti i Arkeologjisë	MK IKTK IKRTK IA KKM	2021	12 muaj	Operacional (Fondacioni)
4.3.3 Vendosja e tabelave të reja interpretuese dhe burimeve të tjera informacioni brenda Zonës A3, duke përfshirë Fortesën Trekëndore dhe Fortesën e Ali Pashës.	Fondacioni i Ri Në konsultim me IKTK	MK IKTK KKM	2021	12 muaj Shqyrtim dhe mirëmbajtje vjetore	293 mijë
4.3.4 Përcaktimi i saktë i kufirit të Parkut Kombëtar dhe evidentimi i hyrjes së Parkut nëpërmjet një 'Porte Hyrëse', duke përmirësuar asfaltin e rrugës, dhe duke vendosur sinjalistikën ku të përfshihet një hartë e shtigjeve brenda Parkut.	AKZM në bashkëpunim me Fondacionin e Ri	MTM MK MIE IKTK Bashkia e Sarandës	2021	6 muaj Shqyrtim dhe mirëmbajtje vjetore	40 mijë

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periodha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
4.3.5 Zgjerimi dhe mirëmbajtja e rrjetit të shtigjeve për ecje dhe çiklizëm nëpër Park dhe nxitja e vizitorëve që t'i përdorin.	AKZM në bashkëpunim me Fondacionin e Ri (për Zonën A3) Në konsultim me IKTK	MTM MK IKTK Bashkia e Sarandës	2021	4 muaj Shqyrtim dhe mirëmbajtje vjetore	18 mijë Buxhet vjetor
4.3.6 Planifikimi dhe ngritja e vendvrotjimeve të fshehta për zogjtë dhe infrastrukturës përkatëse, aty ku është e mundur.	AKZM në bashkëpunim me Fondacionin e Ri (për Zonën A3)	MTM Bashkia e Sarandës	2021 2023	4 muaj Shqyrtim dhe mirëmbajtje vjetore	12,75 mijë Buxheti për të dy vitet
4.3.7 Zhvillimi i infrastrukturës aty ku është e nevojshme dhe e përshtatshme, për të mundësuar veprimtari të tjera të qëndrueshme turistike, siç janë kalërimi dhe kampingu. Në zona të caktuara do të nevojiten shtegkalime etj., për të mundësuar akses dhe mbrojtjen e peizazhit të cenueshëm.	AKZM në bashkëpunim me Fondacionin e Ri (për Zonën A3) Në konsultim me IKTK	MTM Bashkia e Sarandës Fondacioni i Ri MK	2021	Për t'u përcaktuar	Për t'u përcaktuar
NGRITJA E KAPACITETEVE					
4.3.8 Trajnimi i udhërrëfyesve për tabela të reja interpretuese dhe veprimtari alternative në Parkun Kombëtar.	AKZM Shoqëri e licencuar	MTM MK	2021	1 muaj Çdo vit	20 mijë
4.3.9 Trajnimi i udhërrëfyesve për tabelat e reja interpretuese brenda Qytetit Antik.	Fondacioni i Ri IKTK Shoqëri e licencuar	Fondacioni i Ri MK	2021	1 muaj Çdo vit	20 mijë
4.4 Rritja e ndërgjegjësimit të publikut për VJU-në e STB dhe të Parkut Kombëtar.					
NDËRGJEGJËSIMI PUBLIK/ MARRËDHENIET ME PUBLIKUN (PR)					
4.4.1 Hartimi i një programi leksionesh për aspekte të ndryshme të Parkut Kombëtar gjatë muajve të verës, për të tërhequr vizitorë dhe promovuar sjellje pozitive ndaj mjedisit.	Qeveria e Shqipërisë		2021	3 muaj Aktivitet i shpeshtë	
4.4.2 Nxitja e vizitorëve të eksplorojnë arkeologjinë e Fushës së Vrinës, Diaporit dhe fshatrave përreth.	Fondacioni i Ri		2021	Promocional / Në vazhdim	
4.4.3 Vijimi i zbatimit të praktikës më të mirë për të siguruar që Butrinti të njihet botërisht si qendër e ekselencës së menaxhimit dhe trajnimit të Parqeve Kombëtare STB.	Fondacioni i Ri AKZM	MK MTM	2021	Duhet bërë përpjekje gjithë përfshirëse dhe e vazhdueshme me PR-in në konferenca, nëpërmjet botime akademike etj.	Operacional

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periudha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
4.4.4 Ofrimi i tureve me udhërrëfyes për zonat e tjera të Parkut Kombëtar që të ulet fluksi i vizitorëve për në Zonën A3.	Fondacioni i Ri në bashkëpunim me AKZM		2021	Çdo vit	Operacional
4.4.5 Krijimi i markës së Butrintit për promovimin e VJU-së së Parkut Kombëtar, nëpërmjet publicitetit dhe marketimit. (Shihni 2.3. 3)	Fondacioni i Ri	MK MTM	2021	12 muaj Rishikim vjetor	113 mijë
4.5 Përmirësimi i materialit interpretues dhe ofrimi i informacionit brenda STB-së dhe zonës më të gjerë të Parkut Kombëtar.					
INTERPRETIM/INFORMACION					
4.5.1 Prezantimi i një programi për ndërgjegjësimin e publikut në lidhje me kufijtë e shpejtësisë, hedhjen e mbeturinave dhe protokollet e tjera që duhet të respektohen brenda Parkut Kombëtar.	AKZM dhe Fondacioni i Ri, Autoriteti Vendor		2021	12 muaj Rishikim vjetor	Operacional
4.5.2 Ofrimi i orientimit dhe interpretimit brenda qendrës së re të vizitorëve në raport me STB dhe zonën më të gjerë të Parkut Kombëtar.	Fondacioni i Ri	MK AKZM MTM KKM	2021	7 muaj Rishikim çdo dy vjet	200 mijë
4.5.3 Ofrimi i tabelave interpretuese dhe informuese në lidhje me infrastrukturën e re (shtegkalimet, etj) dhe shtigjet për ecje.	Fondacioni i Ri në bashkëpunim me AKZM	MK MTM KKM	2021	6 muaj Shqyrtim dhe mirëmbajtje vjetore	7 mijë
4.5.4 Ofrimi i informacionit interpretues për pajisjet teknologjike vetjake.	Fondacioni i Ri në bashkëpunim me AKZM	MK AKZM MTM KKM	2021	6 muaj Shqyrtim dhe mirëmbajtje vjetore	30 mijë
4.5.5 Përcaktimi i një politike për menaxhimin e mbetjeve dhe vendosja e koshave të mbetjeve, aty ku është e mundur.	AKZM Fondacionin e Ri, Autoritetet vendore		2021	1 muaj Çdo vit	12,3 mijë Buxhet 3 vjeçar
5.0 ZHVILLIMI I KOMUNITETIT - Angazhimi i komuniteteve vendase për t'i dhënë atyre mundësinë që të përfitojnë nga STB dhe Parku Kombëtar.					
5.1 Përfshirja e komuniteteve vendase në menaxhimin e STB-së dhe Parkut Kombëtar.					
KOORDINIM I GRUPEVE TË INTERESIT/AKTIVITETE VJETORE					
5.1.1 Rritja e efikasitetit të koordinimit të grupeve të interesit dhe forcimi i komunikimit me komunitetet në lidhje me qëllimet, strategjitë dhe pritshmëritë reale që kanë të bëjnë me planet dhe projektet e zhvillimit.	Fondacioni i Ri në bashkëpunim me AKZM, KMZM Autoritetet vendore	MK	2021	4 herë në vit. Shqyrtim vjetor	Operacional

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periodha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
5.1.2 Nxitja e mirëkuptimit, vlerësimit dhe kujdesit të komuniteteve vendase ndaj burimeve dhe vlerave kulturore të Parkut Kombëtar (Shihni 2.3. 2)	AKZM dhe Fondacioni i Ri, KMZM, Autoritetet vendore	MK	2021	Aktivitetet e komunitetit vendas që zhvillohen çdo vit	Operacional
5.1.3 Forcimi i përfaqësimit dhe përfshirjes efikase të bashkive dhe fshatrave në procesin e menaxhimit dhe vendimmarrjes	AKZM Fondacionin e Ri, Autoritetet vendore	MK	2021	4 herë në vit. Shqyrtim vjetor	Operacional
5.1.4 Nxitja e krijimit të një programi tremujor me takime të komunitetit, për ta angazhuar komunitetin dhe për t'u konsultuar me të mbi çështjet kyçe, me qëllim rritjen e ndërgjegjësimit të publikut për objektivat e Parkut Kombëtar, si dhe zhvillimet e propozuara.	AKZM dhe Fondacioni i Ri, KMZM	MK	2021	4 herë në vit. Shqyrtim vjetor	Operacional
5.1.5 Shtrirja dhe përmirësimi i aktivitetit "Ditë e Hapur e Butrintit" dhe Panairit të përvitshëm Bujqësor, në mënyrë që të kthehen në aktivitete vjetore për eko-turizmin dhe në praktika bujqësore ekologjike.	AKZM dhe Fondacioni i Ri, KMZM Ministria e Bujqësisë dhe Zhvillimit Rural	MTM MK MBZHR	2022	Një herë në vit, Çdo vit	30 mijë
5.1.6 Nxitja e komunitetit që të trajtojë çështjen e hedhjes së mbeturinave, veçanërisht mbeturinave plastike, duke paraqitur një skemë me shtysa.	Fondacioni i Ri dhe AKZM	MTM	2022 Eveniment e tremujore	Mbledhjet tremujore Çdo vit	Operacional
ARTIZANATI DHE PRODHIMET VENDASE					
5.1.7 Disponimi i strukturave dhe ofrimi i trajnimeve për të zhvilluar industrinë vendase artizanale dhe për t'iu dhënë produkteve autentike markën e Butrintit.	Fondacioni i Ri dhe AKZM		2022	Shqyrtim vjetor i progresit	Operacional
5.1.8 Sigurimi i mundësive të punësimit për vendasit si udhërrëfyes, përkthyes, punëtorë konservimi, shoferë dhe varkëtarë.	Fondacioni i Ri	Ministria e Financës dhe Ekonomisë	2021	Shqyrtim vjetor i progresit	Operacional
5.2 Zbatimi dhe përmirësimi i programeve dhe lehtësirave edukative në STB dhe Parkun Kombëtar.					
EDUKIMI PËR TRASHËGIMINË KULTURORE NË SHKOLLA					
5.2.1 Zhvillimi dhe shtrirja e programit ekzistues arsimor nga shkollat fillore në ato të mesme në nivel vendor dhe rajonal, me një program mësimor ku të përfshihen vizitat në sit.	Fondacioni i Ri dhe AKZM	Ministria e Arsimit, Sportit dhe Rinisë	2022	6 herë në vit. Shqyrtim vjetor i progresit	Operacional

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periudha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
<p>5.2.2. Aspektet mjedisore të Parkut Kombëtar duhet të zhvillohen më tej si një burim edukues.</p> <p>Kjo mund të bazohet te modelet e zhvillimit të mësimit në ambiente hapura.</p>	Fondacioni i Ri dhe AKZM		2022	6 herë në vit. Shqyrtim vjetor i progresit	Operacional
<p>5.2.3 Integrimi i Butrintit në kurrikulën shkollore vendore dhe kombëtare, si dhe në atë universitare, duke siguruar vlerat e saj kulturore dhe natyrore.</p> <p>Tregu i mundshëm për arsimin e lartë është atë ndërkombëtar dhe me hartimin e një programi të arsimit universitar, do të mundësohet specializimi në turizëm.</p>	Fondacioni i Ri dhe AKZM	Ministria e Kulturës Ministria e Turizmit dhe Mjedisit Ministria e Arsimit, Sportit dhe Rinisë	2022	12 muaj Shqyrtim vjetor i progresit	Operacional
<p>5.2.4 Asistencë për rikrijimin e modelit të Butrintit për sa i përket lidhjeve midis trashëgimisë kulturore dhe natyrore dhe arsimit në të gjithë Shqipërinë. (Shihni 5.1. 4)</p>	Fondacioni i Ri dhe Qeveria e Shqipërisë	Ministria e Kulturës Ministria e Turizmit dhe Mjedisit Ministria e Arsimit, Sportit dhe Rinisë	Publikoni periudhën e tranzicionit Shqyrtim vjetor	Në mënyrë të vazhdueshme	Nuk ka

Plani i Veprimit Afatmesëm 2024-2026					
SHËNIM: TË GJITHA VEPRIMET TË CILAT NUK JANË NDËRMARRË NË FAZËN AFATSHKURTËR, DUHET TË NDËRMERREN NË FAZËN AFATMESME.					
Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periudha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
1.0 BURIMI KULTUROR - Mbrojtja dhe konservimi i VJU-së së Shtit të Trashëgimisë Botërore dhe mjedisit të tij për brezat e sotëm dhe ata të ardhshëm.					
1.1 Mbrojtja dhe konservimi i atributiveve kulturore dhe ruajtja e një mjedisi të përshtatshëm dhe me identitet					
KONSERVIMI					
1.1.20 Paraqitja e propozimeve/përmbledhjeve teknike për konservimin, përzgjedhja e konsulentëve, menaxhimi dhe fillimi i dorëzimit të 'Punimeve Urgjente' të renditura në Planin e Konservimit për Zonën A3 (Shtojca C). E RËNDËSISHME: Do të përfshihen monumentet si vijon: Monumentet; Muret, Jashtë mureve, siç sugjerohet në Shtojcën C (Shihni Shtojca C për më tepër detaje)	Fondacioni i Ri me konsulentët e jashtëm AKZM-së t'i kërkohet konsulencë për largimin dhe trajtimin e specieve të mbrojtura dhe efektet mjedisore	MK IKTK KKTKM IA AKZM	2024	12 muaj	200 mijë
1.1.21 Prokurimi dhe zbatim i punimeve urgjente dhe 'E qëndrueshme, ka nevojë për punime madhore'.	Fondacioni i Ri	MK IKTK IA AKZM	2025-2026	24 muaj	1.4mln
1.1.22 Përmbledhje të reja për përditësimin e studimit hidrologjik (nëse janë të nevojshme)	Fondacioni i Ri	Në varësi të propozimeve	2024	Në varësi të propozimeve	Në varësi të zgjidhjeve
NGRITJA E KAPACITETEVE					
Të gjitha veprimet që nuk përcaktohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR
1.2 Zgjerimi i potencialit turistik dhe edukativ të Parkut Kombëtar, nëpërmjet një programi kërkimi, gërmimi, konservimi dhe monitorimi.					
KËRKIMI SHKENCOR, ARKIVIMI DIGJITAL DHE PRANIA					

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periudha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR
GËRMIMET ARKEOLOGJIKE					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR
TRAJNIME ARKEOLOGJIKE NË TERREN					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR
VROJTIMET ARKEOLOGJIKE					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR
NGRITJA E KAPACITETEVE					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	Fondacioni i Ri Me konsulent të jashtëm	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR
2.0 BURIMI NATYROR - Mbrojtja dhe ruajtja e vlerave natyrore të Parkut Kombëtar për brezat e tanishëm dhe të ardhshëm.					
2.1 Zhvillimi dhe zbatimi i një programi të vazhdueshëm monitorimi dhe restaurimi ekologjik, aty ku është e realizueshme dhe e përshtatshme. Ofrimi i të dhënave të rëndësishme për informimin e vendimmarrjes së ardhshme.					
STUDIME MJEDISORE					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR
2.1.3 Vrojtimi i bimëve mjekësore në mënyrë që të bëhet inventari dhe evidentohen përdorimet	AKZM Kërkohet njoftimi i Fondacionit të Ri	MTM	2025	2 muaj Rishikim një herë në 5 vjet	3.7mijë

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periodha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
2.1.4 Hartëzimi i habitateve detare	AKZM Kërkohej njoftimi i Fondacionit të Ri	MTM IKTK	2024	2 muaj Rishikim një herë në 4 vjet	45.5 mijë
PËRMIRËSIMI I CILËSISË SË EKOSISTEMEVE					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR
2.1.5 Mirëmbajtja e Kanalit të Vivarit	AKZM Kërkohej njoftimi i Fondacionit të Ri	MTM	2025	6 muaj Rishikim një herë në 5 vjet	273 mijë
2.1.9 Rehabilitimi i ishujve të Ksamilit	AKZM Në bashkëpunim me Fondacionin për Zonën A3	Fondacioni i Ri MTM MK	2026	6 muaj Rishikim një herë në 5 vjet	27 mijë
2.1.10 Rehabilitimi pyjor: Rehabilitimi i pyjeve dhe shkurreve mesdhetare të parkut, për të shtuar numrin e specieve dhe popullsitë e shpendëve ujore dimëruese dhe folezuese.	AKZM Kërkohej njoftimi i Fondacionit të Ri	MTM	2025	6 muaj Rishikim një herë në 2 vjet	64 mijë
NGRITJA E KAPACITETEVE					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR
2.2 Nxitja e ndërgjegjësimit mjedisor në aspektin e biodiversitetit, habitateve dhe peizazheve të cënueshme të vizitorët dhe komunitetet vendase.					
NDËRGJEGJËSIMI MJEDISOR					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR
NDËRGJEGJËSIMI I KOMUNITETIT					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR
2.3 Përcaktimi i praktikave të qëndrueshme bujqësore dhe akua-kulturore brenda dhe përgjatë kufijve të Parkut Kombëtar. Për të siguruar pajtueshmërinë, nevojitet një ndërthurje iniciativash, rregulloresh dhe monitorimi.					
PIKETIMI I KUFIJVE DHE INFORMIMI I KOMUNITETIT					

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periodha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR
3.0 DREJTIMI - Mbështetja dhe pasqyrimi i ekselencës në menxhimin e STB –së dhe Parkut Kombëtar.					
3.1 Krijimi dhe ruajtja e një strukture drejtimi dhe menaxhimi të konsoliduar dhe të qëndrueshëm për koordinim efikas të të gjitha aktiviteteve që ndikojnë VJU-në e sitit.					
KRIJIMI I FONDACIONIT TË RI DHE AUTORITETIT TË PROPOZUAR TË PARKUT KOMBËTAR					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR
4.0 TURIZMI DHE INFRASTRUKTURA - Ofrimi i një përvoje të sigurt dhe të kënaqshme për vizitorët, duke mosçenuar VJU-në e Silit.					
4.1 Sigurimi i aksesit të përshtatshëm për vizitorët, si për brenda ashtu dhe përreth sitit, në mënyrë të sigurt dhe të qëndrueshme.					
VIZITORËT/STAFI/LEHTËSIRAT					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR
4.1.2 Projektimi dhe ndërtimi i fazës së dytë të qendrës së vizitorëve.	Fondacioni i Ri.	Mk Mtm Mie Iktk Unesco Bashkia e Sarandës.	2024-2025	24 muaj	1.5 mln
4.2 Promovimi i turizmit miqësor ndaj mjedisit, nëpërmjet zhvillimit të ndjeshëm ndaj infrastrukturës, për të nxitur ndërveprimin me asetet natyrore dhe aktivitetet brenda Parkut.					
POLITIKAT MJEDISORE					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR
4.2.3 Sigurimi që, përpara ndonjë aktiviteti zhvillimor brenda Parkut Kombëtar, të jenë kryer vlerësimet e ndikimit në mjedis dhe vlerësime të plota arkeologjike të një standardi ndërkombëtar. (Shihni 4.1.2 dhe 4.1.4)	AKZM me ISHMPUT Vlorë.	MTM IKTK MK MIE Bashkia e Sarandës	2024	Veprimtari që ndërmerret sa herë planifikohet një strukturë/ndërrhyrje e re	Operacional

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periudha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
4.2.4 Sugjerimi për marrjen në përdorim të Shtëpisë së Doganës (nga Ministria e Mbrojtjes) dhe transformimi i saj në një vend akomodimi të një cilësie të lartë për turistët	Fondacioni i Ri.	MTM MB MK MIE Bashkia e Sarandës	Duhet të fillojë në vitin 2024, nëse nuk është ndërmarrë deri në këtë afat.		
4.2.5 Sugjerimi për marrjen në përdorim të Hotel Livia në dobi të Parkut, i cili mund të përdoret për zyrat e stafit, ambiente edukative, restorante dhe akomodimin ose një kombinim i të trejave.	Fondacioni i Ri.	MK Bashkia e Sarandës	Duhet të fillojë në vitin 2024, nëse nuk është ndërmarrë deri në këtë afat.		
4.3 Përmirësimi i interpretimit dhe paraqitjes së aseteve natyrore dhe kulturore të Parkut Kombëtar për qëllime edukuese dhe argëtuese të vizitorëve .					
INTERPRETIMI					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR
NGRITJA E KAPACITETEVE					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR
4.4 Rritja e ndërgjegjësimit të publikut për VJU-në e STB dhe të Parkut Kombëtar.					
NDËRGJEGJËSIMI I PUBLIKUT/ MARRËDHENIE ME PUBLIKUN (PR)					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR
4.5 Përmirësimi i materialit interpretues dhe ofrimi i informacionit brenda STB-së dhe zonës më të gjerë të Parkut Kombëtar.					
INTERPRETIM/INFORMACION					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periodha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
5.0 ZHVILLIMI I KOMUNITETIT - Angazhimi i komuniteteve vendase për t'i dhënë atyre mundësinë që të përfitojnë nga STB dhe Parku Kombëtar.					
5.1 Përfshirja e komuniteteve lokale në menaxhimin e STB-së dhe Parkut Kombëtar.					
KOORDINIM I GRUPEVE TË INTERESIT/EVENTE VJETORE					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR
ARTIZANATI DHE PRODHIMET LOKALE					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR
5.1.9 Hartimi i master planeve për fshatrat e Shën Delit, Vrinës, Xarrës dhe Mursit, për të konsoliduar potencialin e tyre në ofrimin e akomodimit dhe strukturave turistike; Master planet duhet të marrin parasysh zhvillimin e propozuar në Torcello dhe 'Nismën 100 fshatrat' në Mursi.	Agjencia e Zhvillimit të Territorit me ndihmën e Fondacionit të Ri	MIE MK MTM	2024	6 muaj Rishikim vjetor	40 mijë
5.1.10 Investimi në infrastrukturën e fshatrave brenda dhe përreth Parkut Kombëtar, p.sh. të shkollave, qendrave të komunitetit dhe krijimit të zonave të gjelbra.	Autoritetet vendore	MIE MTM	2024	6 muaj Rishikim vjetor	Për t'u përcaktuar dhe financuar nga jashtë
5.2 Zbatimi dhe përmirësimi i programeve dhe lehtësirave edukative në STB dhe Parkun Kombëtar.					
EDUKIMI PËR TRASHËGIMINË KULTURORE NË SHKOLLA					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR
5.2.4 Asistencë për rikrijimin e modelit të Butrintit për sa i përket lidhjeve midis trashëgimisë kulturore dhe natyrore dhe arsimit në të gjithë Shqipërinë. (Shihni 5.1. 4)	Fondacioni i Ri dhe Qeveria e Shqipërisë	MK MTM MARS	Publikoni periudhën e tranzicionit Shqyrtim vjetor	Në vazhdim	Nuk ka

PLANI I VEPRIMIT AFATGJATË 2027-2030					
SHËNIM: TË GJITHA VEPRIMET TË CILAT NUK JANË NDËRMARRË NË FAZËN AFATSHKURTËR OSE AFATMESME, DUHET TË NISIN NË FAZËN AFATGJATË.					
Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periudha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
1.0 BURIMI KULTUROR - Mbrojtja dhe konservimi i VJU-së së Shtit të Trashëgimisë Botërore dhe mjedisit të tij për brezat e sotëm dhe ata të ardhshëm.					
1.1 Mbrojtja dhe konservimi i atributiveve kulturore dhe ruajtja e një mjedisi të përshtatshëm dhe me identitet					
KONSERVIMI					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR dhe vijimësia e tyre siç është përcaktuar në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet et në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM
1.1.23 Vlerësimi i gjendjes së gjithë monumenteve, duke përfshirë përditësimin e bazës së të dhënave për monitorim dhe konservim.	Fondacioni i Ri me konsulentët e jashtëm	MK IKTK IA AKZM	2027	12 muaj	30 mijë
NGRITJA E KAPACITETEVE					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR dhe vijimësia e tyre siç është përcaktuar në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet et në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM
1.2 Zgjerimi i potencialit turistik dhe edukativ të Parkut Kombëtar, nëpërmjet një programi kërkimi, gërmimi, konservimi dhe monitorimi.					
KËRKIMI SHKENCOR, ARKIVIMI DIGJITAL DHE PRANIA					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR dhe vijimësia e tyre siç është përcaktuar në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet et në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM
GËRMIMET ARKEOLOGJIKE					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR dhe vijimësia e tyre siç është përcaktuar në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet et në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periudha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
TRAJNIME ARKEOLOGJIKE NË TERREN					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR dhe vijimësia e tyre siç është përcaktuar në	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet et në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM
VROJTIMET ARKEOLOGJIKE					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR dhe vijimësia e tyre siç është përcaktuar në	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet et në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM
NGRITJA E KAPACITETEVE					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR dhe vijimësia e tyre siç është përcaktuar në	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet et në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM
2.0 BURIMI NATYROR - Mbrojtja dhe ruajtja e vlerave natyrore të Parkut Kombëtar për brezat e sotëm dhe të ardhshëm.					
2.1 Zhvillimi dhe zbatimi i një programi të vazhdueshëm monitorimi dhe restaurimi ekologjik, aty ku është e realizueshme dhe e përshtatshme. Ofrimi i të dhënave të rëndësishme për informimin e vendimmarrjes së ardhshme.					
STUDIME MJEDISORE					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet et në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM
2.1.3 Vrojtimi i bimëve mjekësore në mënyrë që të bëhet inventari dhe evidentimi i përdorimeve përkatëse	AKZM Kërkohej njoftimi i Fondacionit të Ri	MTM	2030	2 muaj Rishikim një herë në 5 vjet	3.7mijë
2.1.4 Hartëzimi i habitateve detare.	AKZM Kërkohej njoftimi i Fondacionit të Ri	MTM	2028	2 muaj Rishikim një herë në 4 vjet	45.5mijë
PËRMIRËSIMI I CILËSISË SË EKOSISTEMEVE					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR dhe vijimësia e tyre siç është përcaktuar në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet et në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periodha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
2.1.5 Mirëmbajtja e Kanalit të Vivarit	AKZM Kërkohej njoftimi i Fondacionit të Ri	MTM MBZHR	2030	6 muaj Rishikim një herë në 5 vjet	273 mijë
2.1.9 Rehabilitimi i ishujve të Ksamilit	AKZM me Fondacionin e Ri	MTM Kërkohej njoftimi i Fondacionit të Ri	2030	6 muaj Rishikim një herë në 5 vjet	27 mijë
2.1.10 Rehabilitimi pyjor: Rehabilitimi i pyjeve dhe shkurreve mesdhetare të parkut, për të shtuar numrin e specieve dhe popullsitë e shpendëve ujore dimëruese dhe folezuese.	AKZM Kërkohej njoftimi i Fondacionit të Ri	MTM MK	2027	6 muaj Rishikim një herë në 2 vjet	64 mijë
NGRITJA E KAPACITETEVE					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR dhe vijimësia e tyre siç është përcaktuar në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM
2.2 Nxitja e ndërgjegjësimit mjedisor në aspektin e biodiversitetit, habitateve dhe peizazheve të cënueshme të vizitorët dhe komunitetet vendase.					
NDËRGJEGJËSIMI MJEDISOR					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR dhe vijimësia e tyre siç është përcaktuar në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM
NDËRGJEGJËSIMI I KOMUNITETIT					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM
2.3 Përcaktimi i praktikave të qëndrueshme bujqësore dhe akua-kulturore brenda dhe përgjatë kufijve të Parkut Kombëtar. Për të siguruar pajtueshmërinë, nevojitet një ndërthurje incentivash, rregulloresh dhe monitorimi.					
PIKETIMI I KUFIJVE DHE INFORMIMI I KOMUNITETIT					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR dhe vijimësia e tyre siç është përcaktuar në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESËM

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periodha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
3.0 DREJTIMI - Mbështetja dhe pasqyrimi i ekselencës në menaxhimin e STB –së dhe Parkut Kombëtar.					
3.1 Krijimi dhe ruajtja e një strukture drejtimi dhe menaxhimi të konsoliduar dhe të qëndrueshëm për koordinim efikas të të gjitha aktiviteteve që ndikojnë VJU-në e sitit.					
KRIJIMI I FONDACIONIT TË RI DHE AUTORITETIT TË PROPOZUAR TË PARKUT KOMBËTAR					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR dhe vijimësia e tyre siç është përcaktuar në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM
4.0 TURIZMI DHE INFRASTRUKTURA - Ofrimi i një përvoja të sigurt dhe të kënaqshme për vizitorët, duke mosçenuar VJU-në e Silit.					
4.1 Sigurimi i aksesit të përshtatshëm për vizitorët, si për brenda ashtu dhe përreth sitit, në mënyrë të sigurt dhe të qëndrueshme.					
VIZITORËT/STAFI/LEHTËSIRAT					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR dhe vijimësia e tyre siç është përcaktuar në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM
4.2 Promovimi i turizmit miqësor ndaj mjedisit, nëpërmjet zhvillimit të ndjeshëm ndaj infrastrukturës, për të nxitur ndërveprimin me asetet natyrore dhe aktivitetet brenda Parkut.					
POLITIKAT MJEDISORE					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR dhe vijimësia e tyre siç është përcaktuar në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR	siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR
4.2.3 Sigurimi që, përpara ndonjë aktiviteti zhvillimor brenda Parkut Kombëtar, të jenë kryer vlerësimet e ndikimit në mjedis dhe vlerësime të plota arkeologjike të një standardi ndërkombëtar. (Shihni 4.1.2 dhe 4.1.4)	AKZM me ISHMPUT Vlorë.	MTM IKTK MK MIE Bashkia e Sarandës	2024	Aktivitet që zhvillohet sa herë planifikohet një strukturë/ndërrhyrje e re	Operacional
4.2.4 Sugjerimi për marrjen në përdorim të Shtëpisë së Doganës (nga Ministria e Mbrojtjes) dhe transformimi i saj në një vend akomodimi të një cilësie të lartë për turistët	Fondacioni i Ri.	MTM MB MIE Bashkia e Sarandës	Duhet të fillojë në vitin 2027, nëse nuk është ndërmarrë deri në këtë afat.		

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periudha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
4.2.5 Sugjerimi për marrjen në përdorim të Hotel Livia në dobi të Parkut, i cili mund të përdoret për zyrat e stafit, ambiente edukative, restorante dhe akomodimin ose një kombinim i të trejave.	Fondacioni i ri	MK Bashkia e Sarandës	Duhet të fillojë në vitin 2027, nëse nuk është ndërmarrë deri në këtë afat.		
4.3 Përmirësimi i interpretimit dhe paraqitjes së aseteve natyrore dhe kulturore të Parkut Kombëtar për qëllime edukuese dhe argëtuese të vizitorëve .					
INTERPRETIMI					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR dhe vijimësia e tyre siç është përcaktuar në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM
NGRITJA E KAPACITETEVE					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR dhe vijimësia e tyre siç është përcaktuar në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM
4.4 Rritja e ndërgjegjësimi të publikut për VJU-në e STB dhe të Parkut Kombëtar.					
NDËRGJEGJËSIMI I PUBLIKUT/ MARRËDHENIE ME PUBLIKUN (PR)					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR dhe vijimësia e tyre siç është përcaktuar në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM
4.5 Përmirësimi i materialit interpretues dhe ofrimi i informacionit brenda STB-së dhe zonës më të gjerë të Parkut Kombëtar.					
INTERPRETIM/INFORMACION					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR dhe vijimësia e tyre siç është përcaktuar në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM

Veprimi	Agjencia përgjegjëse për zbatimin	Autoriteti miratues / mbikëqyrës	Periodha	Kohëzgjatja / frekuenca	Buxheti (USD)
5.0 ZHVILLIMI I KOMUNITETIT - Angazhimi i komuniteteve lokale për t'i dhënë atyre mundësinë që të përfitojnë nga STB dhe Parku Kombëtar.					
5.1 Përfshirja e komuniteteve lokale në menaxhimin e STB-së dhe Parkut Kombëtar.					
KOORDINIM I GRUPEVE TË INTERESIT/EVENTE VJETORE					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR dhe vijimësia e tyre siç është përcaktuar në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM
ARTIZANATI DHE PRODHIMET LOKALE					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR dhe vijimësia e tyre siç është përcaktuar në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM
5.1.9 Hartimi i master planeve për fshatrat e Shën Delit, Vrinës, Xarrës dhe Mursit, për të konsoliduar potencialin e tyre në ofrimin e akomodimit dhe strukturave turistike; Master planet duhet të marrin parasysh zhvillimin e propozuar në Torcello dhe 'Nismën 100 fshatrat' në Mursi.	Agjencia e Zhvillimit të Territorit me ndihmën e Fondacionit të Ri	MIE MK MTM	Duhet të fillojë në vitin 2027, nëse nuk është ndërmarrë deri në këtë afat.	6 muaj Rishikim vjetor	40 mijë
5.1.10 Investimi në infrastrukturën e fshatrave brenda dhe përreth Parkut Kombëtar, p.sh. të shkollave, qendrave të komunitetit dhe krijimit të zonave të gjelbra.	Autoritetet vendore	MIE MTM	Duhet të fillojë në vitin 2027, nëse nuk është ndërmarrë deri në këtë afat.	6 muaj Rishikim vjetor	Për t'u përcaktuar dhe financuar nga jashtë
5.2 Zbatimi dhe përmirësimi i programeve dhe lehtësirave edukative në STB dhe Parkun Kombëtar.					
EDUKIMI PËR TRASHËGIMINË KULTURORE NË SHKOLLA					
Të gjitha veprimet që nuk specifikohen këtu janë në vazhdim e sipër, siç përcaktohet në PLANIN AFATSHKURTËR dhe vijimësia e tyre siç është përcaktuar në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM	siç përcaktohet në PLANIN AFATMESEËM
5.2.4 Asistencë për rikrijimin e modelit të Butrintit për sa i përket lidhjeve midis trashëgimisë kulturore dhe natyrore dhe arsimit në të gjithë Shqipërinë. (Shihni 5.1. 4)	Fondacioni i Ri dhe Qeveria e Shqipërisë	MK MTM MARS	Publikoni periudhën e tranzicionit Shqyrtim vjetor	Shqyrtim vjetor	Në mënyrë të vazhdueshme

10.1 Vrojtimet dhe vlerësimet arkeologjike

Në Sitin e Trashëgimisë Botërore dhe në mbarë Parkun Kombëtar, duhet të realizohet një program i vazhdueshëm vrojtimesh dhe vlerësimesh arkeologjike, për të përditësuar bazën e të dhënave GIS, për qëllime kërkimore dhe për të siguruar të dhëna për gërmimet e ardhshme. Kjo punë duhet të realizohet nën kujdesin e Grupit Kërkimor të propozuar të Butrintit dhe në mënyrë më specifike, nën kujdesin e organizatës së saj anëtare, Institutit të Arkeologjisë, i cili ka përgjegjësinë ligjore të ruajtjes së gjetjeve, si dhe KKTKM që ka kompetencën për lëshimin e lejeve për të gjitha punimet arkeologjike.

Duhet të shqyrtohen dhe⁵³ të vendosen përparësitë dhe të zbatohet kalendari i mëposhtëm i punimeve sa më shpejt të jetë e mundur, sigurisht në varësi të burimeve të menaxhimit. Për më tepër, vrojtimi fotografik ajror i realizuar në muajin nëntor ka identifikuar një sërë parregullish në peizazh, të cilat kërkojnë më shumë hulumtim.

1. Duhet të realizohet një vrojtim tërësor i **Kanalit të Vivarit** përgjatë linjës së ujësjellësit, për të përcaktuar nëse ekzistojnë këmbët dhe strukturat mbështetëse të tij.
2. Linja e **ujësjellësit** dhe rruga antike nga Kanali i Vivarit deri në Xarrë, duhet të vlerësohen dhe të hartëzohet territori gjeografik, në aspektin e konservimit.
3. Duhet të ndalohet aktiviteti intensiv bujqësor dhe ndërtimi deri sa të dihet më shumë rreth **Kalivos**, historikut të tij dhe siteve përgjatë anës jugore të tij.
4. Nevojitet një vrojtim i plotë i arkeologjisë paleolitike në **Diaporit** (shihni Gjipali 2006).
5. Duhet të hartëzohet tempulli helenistik në **Shëndelli**. Duhet të hartëzohen dhe vlerësohen dhe site të tjera, duke përfshirë manastirin.
6. Duhet të vlerësohet dhe të regjistrohet plotësisht kisha e **Shën Dhimitrit**, ku u gjenden dy thesare mesjetare.
7. Mendohet se në shpatet jugore të kishës së **Shën Dhimitrit** gjenden rrënojat e një varreze romake, ndaj duhet të hartëzohet dhe vlerësohet.
8. Duhet të identifikohen, kërkohen, hartëzohen dhe të mbrohen fushat e **Xarrës**, ku janë zbuluar gjetjet e para paleolitike në Shqipëri (cituar nga Francis e të tjerë 2005).
9. Duhet të realizohet një vlerësim i kalasë osmane, që dikur ndodhej në qendër të **Xarrës**.
10. Monumentet përgjatë **Lumit Pavllas** nga Mursi në Vrinë kërkojnë hartëzim.
11. Nevojitet një vrojtim për rrënojat veneciane dhe ato më të hershme në anët e **Gjirit Alinura**.
12. Përpara se të ndërmerret ndonjë ndërtim, kërkohet vlerësimi urgjent arkeologjik i fshatit **Ksamil** dhe ishujve të tij.
13. Nevojitet të zhvillohet një **vrojtim nënujor**, për të përfunduar atë që ka nisur

⁵³ Përcaktuar në Planin e Menaxhimit të Butrintit 2010

11.0 ZBATIMI DHE MONITORIMI



11.0 ZBATIMI dhe MONITORMI

11.1 Zbatimi

Plani i Menaxhimit të Butrintit 2001-2005⁵⁴ ka patur për qëllim të prodhojë një udhërrëfyes për Butrintin. Përfundimet e tij, të cilat ishin disi të parakohshme për vitin 2000, përkojnë plotësisht me realitetin e sotëm:

... zbatimi është kyç. Menaxhimi i Parkut Kombëtar të Butrintit duhet të ketë në dispozicion burimet dhe instrumentet ligjore për të përmbushur detyrat thelbësore. Këto detyra përfshijnë konservimin dhe përmirësimin e sitit të Butrintit, në mënyrë që të mbetet pjesë jetike e trashëgimisë së Shqipërisë dhe njëkohësisht të kthehet në burim për rigjenerimin ekonomik të rajonit.

Parimet e konservimit, përmirësimit dhe zhvillimit të burimeve janë përfshirë tërësisht në këtë Plan dhe të gjithë ofrojnë bazën për zbatim me efektivitet të tij.

Ka një sërë çështjesh kritike që duhet të adresohen dhe trajtohen në mënyrë që këto rekomandime të bëhen të zbatueshme. E një rëndësie të vecantë janë sigurimi i hapësirës për ndërtimin e një qendër të re vizitorësh, e cila është thelbësore për fluksin dhe menaxhimin e vizitorëve, miratimi i rekomandimeve të drejtimit të Parkut Kombëtar dhe çështjeve të përdorimit të tokës të lidhur me menaxhimin e zhvillimit të Ksamilit.

Për dy vitet e ardhshme të cilat përkufizojnë "Periudhën Tranzitore", (2020-2022), nevojiten masat e mëposhtme:

1. Fillimi i procesit të ngritjes së Fondacionit të Ri sipas përcaktimeve të legjislativorit në fuqi.
2. Fillimi i punimeve të parashikuara për periudhën tranzitore - kjo është veçanërisht e rëndësishme për punimet e konservimit të sitit.
3. Fillimi i aktivizimit të rolit të anëtarëve të autorizuar të bordit (nëse nevojitet) gjatë periudhës tranzitore.

Nëse pikat 1-3 janë në proces do të duhet:

4. Kryerja e një studimi fizibilitetit dhe projekt ideje për fazën 1 të qendrës së vizitorëve.
5. Kryerja e Vlerësimit të Ndikimit në Trashëgimi (HIA - Heritage Impact Assessment) dhe Vlerësimit të Ndikimit në Mjedis (EIA - Environment Impact Assessment) në lidhje ngritjen e një qendre të re vizitorësh në bashkëpunim me agjenci vendore, rajonale dhe kombëtare. Procesi do të vijojë në varësi të rezultatetve të HIA dhe EIA dhe vlersimit teknik të ICOMOS/QTB.
6. Hartimi dhe përgatitja e udhëzimeve dhe fillimi i zhvillimit të studimeve të mëposhtme të specializuara:
 - Studim hidrologjik mbi të gjithë vijën ujëndarëse të Parkut Kombëtar, për të bazuarveprimet e përshtatshme për zbutjen e efekteve të rritjes së nivelit të ujërave.
 - Menaxhimi/ mbështetja duke udhëzuar stafin për periudhën tranzitore në tërësi, për t'ju mundësuar sistemimin dhe adaptimin e plotë në sit.

⁵⁴ Martin S (2001) Plani i Menaxhimit të Butrintit. Fondacioni Butrinti.

- Hartimi i një plani infrastrukturor interpretues dhe turistik për mbarë Parkun, Studime për menaxhimin e qarkullimit dhe transportit, veçanërisht lidhur me përdorimin e varkave të vizitorëve dhe efikasitetin e transportit alternativ, të përshtatshëm për vizitorët.
 - Menaxhimi i vizitorëve dhe sondazhe të kënaqshme, janë edhe çelësi i menaxhimit të suksesshëm afatgjatë të sitit.
 - Hartimi i planeve të detajuara për trajnimin dhe angazhimin e komunitetit lokal dhe të tjerëve, në një sërë disiplinash të lidhura me sitin.
 - Plan biodiversiteti/ekologjik për Zonën A3 me monitorim vjetor.
 - Plane për menaxhimin e shëndetit dhe sigurisë, si dhe planet e emergjencës për menaxhimin ndaj fatkeqësive, përditësimi i tyre, veçanërisht lidhur me rrezikun ndajzjarrit.
7. Hartimi dhe përgatitja e udhëzimeve, si dhe fillimi i hartimit të projekteve për interpretimin e Silit, duke përfshirë muzeun e ri në Kalanë Veneciane, Kalanë Trekëndore dhe sitin në tërësi, varkat për transportimin e pasagjerëve, mjetet ekologjike të transportit etj.).
8. Vijueshmëria e angazhimit të palëve vendase të interesit për të dhënë sugjerimet e tyre, teksa u shpjegohen mundësitë për tregti, që do t'iu ofrohen falë zhvillimeve të propozuara, duke siguruar kështu mbështetjen e tyre, e cila do të jetë jetike në plan afatgjatë.
9. Marrja në konsideratë e “Markës” që do t’i ofrojë Butrinti brezave të ardhshëm, së bashku me mënyrat se si kjo markë do të pasqyrohet dhe konsolidohet si në Zonën A3, ashtu edhe në të gjithë Parkun Kombëtar.
10. Vlerësimi i ndikimeve për të gjithë stafin ekzistues të sitit dhe mirëqenien e tyre në të ardhmen, si dhe punësimin e personave të rinj, duke përfshirë përshkrime të detajuara të pozicioneve të punës dhe kushteve të shërbimit, si dhe intervistimi dhe fillimi i përzgjedhjes së kandidatëve, të përshtatshëm.

Shumë prej këtyre veprimeve mund dhe duhen kryer paralelisht. Megjithatë, ka një sërë çështjesh delikate lidhur me mënyrën e trajtimit, për të mundësuar zbatimin e këtyre rekomandimeve. Të një rëndësie të veçantë janë:

- Mundësia për të siguruar tokën për ndërtimin e një qendre të re vizitorësh, e cila është kritike për menaxhimin e fluksit të vizitorëve;
- Miratimi i rekomandimeve të drejtimit për Zonat A3;
- Çështje të përdorimit të tokës në lidhje me menaxhimin e zhvillimit të Zonave A3.

11.2 Monitorimi

Ky seksion përvijon qasjen në nivel strategjik për monitorimin e ndryshimeve në Parkun Kombëtar. Kjo do t’i ndihmojë drejtuesit të identifikojnë prirjet, problematikat dhe konfliktet që mund të lindin dhe të sigurohet trajtimi i tyre.

Qasja e përzgjedhur për monitorim bazohet në qasjet standarde të monitorimit të mjedisit:

- Identifikimi i tematikave kryesore që do të monitorohen (në këtë rast të marra nga deklarata e Vlerës së Jashtëzakonshme Universale dhe deklarata të Vlerave të Tjera);

- Identifikimi i një ose disa treguesve për çdo tematikë të identifikuar, që tregon natyrën e të dhënave bazë, të cilat kërkohen për çdo ndryshim të ardhshëm që mund të matet;
- Evidentimi i mënyrës se si duhet të ndodhë ndryshimi;
- Artikulimi i rezultateve të dëshiruara në mënyrë që sukcesi, apo dështimi i nismave të identifikohet sa më shpejt.

11.3.1 Kuadri i monitorimit

Qasja e propozuar për monitorimin strategjik paraqitet në tabelën e mëposhtme. Plani i Veprimit identifikon veprimet kyçe që nevojiten për trajtimin e disa prej çështjeve të identifikuara.

Objektivi	Treguesit kryesorë	Të dhënat bazë	Të dhënat e monitorimit	Rezultatet e dëshiruara
Mbrojta dhe konservimi i attributeve kulturore dhe ruajtja e një mjedisi të përshtatshëm dhe me identitet	Degradimi i pamjes së mjedisit nga ndërtesat e reja, rrugë, gardhe të rinj etj. Shkalla e erozionit, shkaktuar nga njeriu. Gjendja e pasurisë arkeologjike dhe ekologjike	Vlerësimet e konservimit dhe rilevimet me përdorimin e GIS. Vrojtime për gjendjen.	Përditësimet dyvjetore të të dhënave bazë të GIS dhe vrojttimeve fotografike Përditësimet vjetore të vrojttimeve të gjendjes për burimet arkeologjike dhe ekologjike	Ulja e shkallës së degradimit të mjedisit. Përmirësim real i kushteve të burimeve arkeologjike dhe ekologjike.
Zgjerimi i potencialit turistik dhe edukativ të sitit përmes programeve të vazhdueshme të kërkimit, gërmimit dhe konservimit.	Numri i kurseve, diskutimeve, ecjeve me udhërrëfyes, tabelave interpretuese, personave të përfshirë, nivelet e kënaqshmërisë.	Numri i këtyre aktiviteteve etj., që zhvillohen aktualisht	Përditësimi vjetor i të gjitha aktiviteteve. Anketime për kënaqshmërinë e pjesëmarrësve	Rritja e pjesëmarrjes dhe kënaqësisë në të gjitha aktivitetet që nuk i dëmtojnë burimet arkeologjike dhe ekologjike.
Nxitja dhe mbështetja e programeve të kërkimit dhe monitorimit që informojnë menaxhimin e qëndrueshëm të Sitit dhe mjedisit të tij	Anketimet dhe mbledhja e të dhënave në të gjitha aspektet e funksionimit të Parkut.	Informacion aktualisht i disponueshëm nga burime të publikuara dhe/ose prestigjoze.	Përditësimet vjetore ose dyvjetore, siç gjykohet e nevojshme, për çdo fushë të dhënash të ndërmarrë nga ekspertët nën kujdesin e Grupit Kërkimor të Butrintit.	Zgjerim i grupit të të dhënave të mbledhura vit pas viti, në mënyrë që prirjet të mund të monitorohen dhe veprimet të merren sipas mënyrës së duhur dhe në kohën e duhur
Zhvillimi dhe zbatimi i një programi të vazhdueshëm për monitorimin dhe restaurimin ekologjik kur është i realizueshëm dhe i përshtatshëm për të ofruar të dhëna që janë thelbësore për informimin e vendimmarrjes në të ardhmen	Mirëqenia ekologjike për sa i përket cilësisë së ajrit dhe ujit, shkalla e ndotjes nga plastika dhe ndotjeve të tjera, numri dhe larmia e kafshëve, cilësia e pemëve dhe bimëve të tjera, numri i specieve joindigjene dhe invazive.	Informacion aktualisht i disponueshëm nga burime të publikuara dhe/ose prestigjoze.	Përditësimet vjetore ose dyvjetore, siç gjykohet e nevojshme, për çdo fushë të dhënash të ndërmarrë nga ekspertët nën kujdesin e Grupit Kërkimor të Butrintit.	Përmirësime mjedisore të dëshmuara në të gjitha aspektet, të matura me tregues kryesorë.

Objektivi	Treguesit kryesorë	Të dhënat bazë	Të dhënat e monitorimit	Rezultatet e dëshiruara
Promovimi i ndërgjegjësimit ndaj mjedisit të vizitorëve dhe komunitetit lokal lidhur me biodiversitetin, habitatet dhe peizazhet e brishta.	Nivelet e sjelljeve mjedisore të dobëta dhe dëmtuese	Informacion aktualisht i disponueshëm nga burime të publikuara dhe/ose prestigjoze dhe vëzhgime brenda Parkut.	Vlerësimi vjetor i sjelljes së papërshtatshme dhe dëmtuese ndaj mjedisit, nga të gjitha burimet.	Përmirësim real i sjelljes ndaj mjedisit, si p.sh reduktimi i hedhjes së plehrave. Përmirësim i pamjes së mjedisit.
Vendosja e praktikave të qëndrueshme bujqësore dhe të akua-kulturës brenda dhe përgjatë kufijve të Parkut Kombëtar.	Nivelet e praktikave të dobëta ose të paqëndrueshme në bujqësi dhe akuakulturë, duke përfshirë atotë lidhura me ndotjen, hedhjen e mbeturinave dhe menaxhimin e dobët të mbetjeve.	Informacion aktualisht i disponueshëm nga burime të publikuara dhe/ose prestigjoze dhe vëzhgime brenda Parkut.	Vlerësimi vjetor i sjelljes së papërshtatshme ose dëmtuese ndaj mjedisit, nga të gjitha burimet.	Përmirësim real në të gjitha praktikat bujqësore dhe të akuakulturës nga të gjitha burimet, si p.sh reduktimi i ndotjes, hedhjes së mbeturinave, shkarkimeve. Përmirësim i pamjes së mjedisit.
Krijimi dhe ruajtja e një strukture drejtimi dhe menaxhimi të konsoliduar dhe të qëndrueshëm për koordinim efikas të të gjitha veprimtarive që ndikojnë VJU-në e sitit.	Performancë të vazhdueshme në aspektin menaxhial dhe financiar. Rritja e bashkëpunimit nga të gjitha agjencitë e përfshira që punojnë për mirëqenien e Parkut.	Rregullimet aktuale të menaxhimit.	Rishikimet vjetore të menaxhimit të praktikave të punës, që sjellin rezultate bashkëpunuese.	Strukturë e konsoliduar dhe e qëndrueshme drejtimi dhe menaxhimi.
Garantimi i disponimit të burimeve të mjaftueshme financiare dhe të tjera, që lejojnë zbatimin efikas të Planit të Menaxhimit të Integruar.	Mirëqenia financiare, kënaqësia e stafit, përmirësimi i shërbimeve dhe rritja e kënaqësisë së vizitorëve/përdoruesve .	Rregullimet aktuale të menaxhimit.	Rishikimet vjetore të menaxhimit të praktikave të punës, niveleve të kënaqshmërisë së stafit dhe anketimeve të kënaqshmërisë së vizitorëve.	Burime financiare dhe burime të tjera të garantuara, vizitorë të kënaqur dhe staf i përkushtuar.
Sigurimi i aksesit të përshtatshëm për vizitorët, si për brenda ashtu dhe përreth sitit, në mënyrë të sigurt dhe të qëndrueshme.	Numri i incidenteve, nivelet e kënaqësisë së vizitorëve, aktiviteteve të përshtatshme për konservimin.	Rregullimet aktuale të menaxhimit.	Rishikimet vjetore të praktikave të punës, niveleve të kënaqësisë së vizitorëve, numrit të incidenteve të regjistruara dhe të tjera si këto.	Përmirësimi i shërbimeve dhe rregullimeve të aksesit, zero incidente, vizitorë të kënaqur.

Objektivi	Treguesit kryesorë	Të dhënat bazë	Të dhënat e monitorimit	Rezultatet e dëshiruara
Promovimi i turizmit ekologjik, nëpërmjet zhvillimit të infrastrukturës soft (të lehtë, për të nxitur angazhimin në asetet natyrore dhe aktivitetet brenda Parkut.	Zhvillimet e infrastrukturës duhet të jenë në përputhje me standardet e qëndrueshmërisë të njohura ndërkombëtarisht.	Standardet e përshtatshme ndërkombëtare.	Monitorimi në terren gjatë ndërtimit, përshtatja e ambientit etj., dhe rishikimet dyvjetore të tyre në vijimësi	Infrastrukturë e përshtatshme me standardet ndërkombëtare.
Përmirësimi i interpretimit dhe paraqitjes së pasurive natyrore dhe kulturore të Parkut Kombëtar për qëllime edukuese dhe argëtuese të vizitorëve.	Të kuptuarit e kënaqësisë dhe argëtimit të vizitorëve.	Informacion aktualisht i disponueshëm nga burime të publikuara dhe/ose prestigjoze.	Anketime vjetore për kënaqshmërinë dhe perceptimin e vizitorëve.	Përmirësimi i perceptimit dhe i kënaqshmërisë dhe argëtimit të vizitorëve.
Përmirësimi i materialit interpretues dhe ofrimi i informacionit brenda STB-së dhe zonës më të gjerë të Parkut Kombëtar.	Të kuptuarit e kënaqësisë dhe argëtimit të vizitorëve.	Informacion aktualisht i disponueshëm nga burime të publikuara dhe/ose prestigjoze.	Anketime vjetore për kënaqshmërinë dhe perceptimin e vizitorëve.	Përmirësimi i perceptimit dhe i kënaqshmërisë dhe argëtimit të vizitorëve.
Rritja e të kuptuarit të termave VJU dhe STB dhe Park Kombëtar nga publiku	Të kuptuarit e kënaqësisë dhe argëtimit të vizitorëve.	Informacion aktualisht i disponueshëm nga burime të publikuara dhe/ose prestigjoze.	Anketime vjetore për kënaqshmërinë dhe perceptimin e vizitorëve.	Përmirësimi i perceptimit dhe i kënaqshmërisë dhe argëtimit të vizitorëve.
Përfshirja e komuniteteve në menaxhimin e STB-së dhe Parkut Kombëtar.	Përfshirja.	Anketime bazë.	Vlerësimet vjetore të përfshirjes.	Rritja e përfshirjes dhe angazhimit.
Mbështetja e komuniteteve lokale në përdorimin e STB-së dhe Parkut Kombëtar, si shtysë për rritje ekonomike.	Të ardhurat dhe tregues të tjerë të mirëqenies.	Anketime bazë.	Vlerësimet vjetore.	Rritja e të ardhurave dhe treguesve të tjerë të mirëqenies.
Konsolidimi dhe përmirësimi i programeve dhe strukturave edukuese në STB dhe në Parkun Kombëtar.	Hartimi dhe zhvillimi i programeve edukuese.	Informacion aktualisht i disponueshëm nga burime të publikuara dhe/ose prestigjoze.	Vlerësime vjetore të programeve të ofruara dhe pranueshmërisë së tyre.	Përmirësimi i perceptimit të rëndësisë së vendit nga komunitetet lokale dhe të tjerë.

Treguesit e përgjithshëm	Treguesit kryesorë	Të dhënat bazë	Të dhënat e monitorimit	Rezultatet e dëshiruara
Veprimtari shkencore	Artikuj dhe botime akademike, të vlerësuara nga kolegët	Arkivat aktuale	Materiale të reja	Shtimi i këtyre materialeve
Mbulimi publik	Mbulim televiziv dhe nga mediat e tjera	Aktivitete aktuale	Materiale të reja	Shtimi i këtyre materialeve
Statusi i përgjithshëm i sitit	STB, Ramsar, Park Kombëtar etj.	Statusi aktual	UNESCO -RAMSAR etj	Ruajtja dhe përforcimi i statusit kur është e nevojshme
Statusi i përgjithshëm socio-ekonomik	Numri i vizitorëve, kohëzgjatja e qëndrimit, ndikimet ekonomike	Informacion aktualisht i disponueshëm nga burime të publikuara	Anketime dhe studime për ndikimin	Përmirësimi i ndikimeve, duke ruajtur njëkohësisht integritetin e Parkut
Monitorimi i asetëve	Të gjitha asetet	Burime të verifikuara të dhënash të aksesueshme në distancë nga publiku	Sensorë në distancë të teknologjisë së lartë (GIS, ASIG.al, satelit konstelacioni Cosmo-SkyMed i menaxhuar nga ASI - Agjencia Hapësinore Italiane, LandSat, NASA)	Përditësimi dhe monitorimi i vazhdueshëm i burimeve kulturore dhe natyrore

SHTOJCAT



SHTOJCA A Konventa e Trashëgimisë Botërore

Përfshirja e Butrintit në Listën e trashëgimisë botërore të UNESCO-s

Shpallja në rang kombëtar

1948 - Ligji mbi mbrojtjen e monumenteve dhe të sendeve natyrore të rralla, miratuar me dekret Nr. 586, datë 17.03.1948. Ligji autorizon një organ të posaçëm që i është caktuar Institutit të Shkencave të nxjerrë listën e parë të monumente që vihen në mbrojtje nga shteti dhe që kanë vlera historike, shkencore dhe artistike. Rrënojat e Butrintit (Buthrotum) renditen në vendin e 86-të në listë, kufijtë e të cilit përshkruhen si më poshtë: Gjithë qyteti antik i rrethuar në të tre anët me kanalin dhe liqenin e Butrintit dhe nga jugperëndimi i rrethuar me qafën; kalaja e Ali Pashës në Butrint renditet e 87-a në listë, kufijtë e së cilës përshkruhen si më poshtë: ndodhet në anën e majtë të buzë kanalit, me mure rrethuese prej 5 metrash distancë.

Shpallja u bë nga Presidiumi i Institutit të Shkencave, me vendim të botuar në Fletoren Zyrtare, Nr.95, datë 16.10.1948, në hyrjen e së cilës shkruhet: Duke patur parasysh urgjencën që paraqet mbrojtja, konservimi dhe vendosja e një kontrolli më të mirë mbi monumentet e ndryshme të kulturës, duke çmuar vlerën historike, shkencore dhe artistike të monumenteve të propozuara për shpallje, Presidiumi i Institutit në bazë të kompetencave, që i jep neni 3 i ligjit për mbrojtjen e monumenteve të kulturës dhe sendeve natyrore të rralla, deklaron të mbrojtura nga shtet imonumentet e mëposhtme”.

1973 - Me Vendim Nr.1886, datë 10.06.1973 të Ministrisë së Arsimit dhe Kulturës, Rrënojat e Butrintit renditen si Qyteti Antik i Buthrotit në Butrint.

1998 - Me Vendim të Këshillit të Ministrave Nr. 450, datë 1.07.1998 qyteti antik i Butrintit, *si pjesë përbërëse e trashëgimisë kulturore, kombëtare dhe asaj botërore, vihet tërësisht në konservimin e Ministrisë së Kulturës, Rinisë dhe Sporteve.*

2000 - Me Vendim të Këshillit të Ministrave Nr. 82, datë 02.03.2000, zona, duke përfshirë edhe zonën arkeologjike, me sipërfaqe 25 km² (2500 ha) u shpall Park Kombëtar.

2002- Me Vendim të Këshillit të Ministrave Nr. 351, datë 31.10.2002, territori natyror i kompleksit ligatinor i Butrintit që përfshinte: Liqenin e Butrintit, Parkun Kombëtar të Butrintit, Kepin e Stillos dhe ishujt e Ksamilit, shpallen zonë natyrore, veçanërisht e mbrojtur, për t’u përfshirë në listën e konventës për “Ligatinat me rëndësi ndërkombëtare veçanërisht si habitate të shpendëve ujorë”.

2005 - Me Vendim të Këshillit të Ministrave Nr. 693, datë 10.11.2005, Parku Kombëtar i Butrintit u zgjerua duke përfshirë edhe pjesë të territorit kompleks ligatinor natyror të Butrintit. Sipërfaqja e Parkut është 8.591,2 ha dhe ndahet në zonat e mëposhtme:

- Zona A – Zona qendrore e Ruajtjes së Biodiversitetit, 3980 ha
- Zona B – zona rekreative prej 592 ha, ku mund të zhvillohen veprimtari edukuese dhe të ngjashme
- Zona C – zona e vlerave natyrore prej 3081,2 ha
- Zona D – zonë mbrojtëse, që lejon zhvillime të vogla dhe të qëndrueshme

2013 – Me Vendim të Këshillit të Ministrave Nr. 134, datë 20.02.2013, krahas Vendimit të Këshillit të Ministrave Nr. 693, datë 10.11.2005, parku u zgjerua edhe më tej. U caktuan kufijtë e rinj të Parkut Kombëtar të Butrintit, i cili ka tashmë një sipërfaqe prej 9424 ha dhe ndahet në zonat e mëposhtme:

- Zona A – me nënzonat A1, A2 dhe A3, zona natyrore me rëndësinë dhe ruajtjen më të lartë. Sipërfaqja: 3838,75 ha
- Zona B – nënzonë ku mund të zhvillohen veprimtari rekreacioni dhe edukuese me sipërfaqe prej 844,36 ha
- Zona C – me nënzonat C1 dhe C2 me sipërfaqe prej 3958,29 ha, ku mund të zhvillohen veprimtari natyrore, tradicionale dhe ekonomike
- Zona D – me sipërfaqe prej 782,99 ha, mundëson zhvillimin e veprimtarive të reja, të ndjeshme dhe të qëndrueshme

Shpallja në nivel ndërkombëtar

1992- Propozimi që Butrinti të përfshihej në Listën e Trashëgimisë Botërore u dorëzua më 15 maj 1990. Rekomandimi i ICOMOS në vitin 1991 ishte që të shtyhej përfshirja në listë për shkak të mungesës së të dhënave mbi mbrojtjen, shtrirjes së zonës së mbrojtur të propozuar dhe problemit të depërtimit të ujit në sit. Pas marrjes së informacionit të kërkuar, Butrinti u përfshi në Listën e Trashëgimisë Botërore në sesionin e Komitetit të Trashëgimisë Botërore, të mbajtur në Santa Fe, SHBA, më 7-14 dhjetor 1992.

Për sa i përket kategorive të objekteve kulturore të përcaktuara në Nenin 1 të Konventës së Trashëgimisë Botërore 1972, Butrinti u përfshi në listën e pasurive botërore për komponentin kulturor në bazë të kriterit (iii) ⁵⁵ si dëshmi unike dhe të jashtëzakonshme të traditës kulturore dhe civilizimit që tashmë janë zhdukur.

1997- Për shkak të kaosit të shkaktuar nga paqëndrueshmëria politike, pas dështimit të Skemave Piramidale në Shqipëri, Butrinti u vu në shënjestër të vjedhjeve, ndërsa artefaktet e tij u vunë në shënjestër të tregtisë së paligjshme dhe siti nuk kishte më asnjë lloj mbrojtjeje. Në seancën e 21-të të Komitetit të Trashëgimisë Botërore, pas raportimeve të UNESCO-ICOMOS-Fondacioni Butrint, si dhe miratimit të plotë të Ministrisë së Kulturës në Shqipëri, Butrinti u përfshi në Listën e Trashëgimisë Botërore në Rrezik.

Sesioni i 21-të u mbajt në Napoli, Itali, më 1-6 dhjetor 1997.

1999 – Qeveria Shqiptare kërkoi zgjerimin e Sitit të Trashëgimisë Botërore, në mënyrë që të përfshinte zonën arkeologjike me sipërfaqe 25 km². Gjatë sesionit të 23-të, të mbajtur në Marrakesh, Marok, më 29 nëntor-4 dhjetor 1999, Komiteti i Trashëgimisë Kulturore vendosi ta zgjeronte sitin të klasifikuar në kategorinë (iii), me kusht që zona e përjashtuar të përfshihej në zonën e propozuar për zgjerim. Përveç kësaj zone, u sugjerua të përfshihej dhe të mbrohej edhe një zonë e vogël në bregdet. Zgjerimi u miratua në vitin 2000.

2003 - Territori natyror dhe ligatinor i Butrintit përfshirë: Liqenin e Butrintit, Parkun Kombëtar të Butrintit, Kepin e Stillos, ishujt e zonës natyrore të Ksamilit, nën mbrojtjen e veçantë dhe të rekomanduar për t'u përfshirë në listën e konventës së "Ligatinave me rëndësi ndërkombëtare dhe habitate të veçanta

⁵⁵ Atributet që shprehin Vlerën e Jashtëzakonshme Universale nuk u shtuan në atë kohë.

për zogjtë e ujit” u përfshinë në listën me shënime të Ramsarit të ligatinave me rëndësi ndërkombëtare. Shpallja u miratua më 28 mars 2003. Siti u shpall në bazë të 4 kritereve kryesore:

Kriteri 1 - Ligatinë e konsideruar si me rëndësi ndërkombëtare pasi është e një shembull përfaqësues, i rrallë dhe unik i një lloj ligatine natyrore ose thujse natyrore që ndodhet brenda rajonit të përshtatshëm biogeografik;

Kriteri 2 - Ligatinë e konsideruar si me rëndësi ndërkombëtare pasi mbështet speciet e rrezikuara apo në rrezik kritik zhdukjeje, ose komunitetet ekologjike të kërcënuara;

Kriteri 3 - Një ligatinë me rëndësi ndërkombëtare pasi mbështet popullatat e bimëve dhe/ose kafshëve të rëndësishme për ruajtjen e diversitetit biologjik të një rajoni të caktuar biogeografik.

Kriteri 8 - Një ligatinë me rëndësi ndërkombëtare pasi është burim i rëndësishëm për ushqim për peshqit, dhe ofron vendosjen e vezëve dhe/ose rrugët e migrimit të tyre.

2005 – Në seancën e 29-të të Komitetit të Trashëgimisë Botërore të mbajtur në Durban, Afrikë e Jugut më 10 - 17 korrik 2005, Butrinti u hoq nga Lista e Trashëgimisë Botërore në Rrezik.

2007 – Në seancën e 31-të të Komitetit të Trashëgimisë Botërore të mbajtur në Christchurch, Zelandë e Re më 23 qershor - 2 korrik 2007, Parku Kombëtar i Butrintit (sipas VKM Nr. 693, datë 10.11.2005, dhe me një sipërfaqe prej 8.591,2 ha) u miratua si zonë e mbrojtur e Butrintit.

2014 – Në seancën e 38-të të Komitetit të Trashëgimisë Botërore të mbajtur në Doha, Katar, më 15–25 qershor 2014, u miratua deklarata retrospektive e vlerës së jashtëzakonshme universale për sitin e Butrintit. Deklarata retrospektive: Atributet që shprehin Vlerën e Jashtëzakonshme Universale për Kriter (iii): Evoluimi i mjedisit natyror të Butrintit solli braktisjen e qytetit në fund të Mesjetës, dhe për pasojë ky sit arkeologjik ofron dëshmi të çmuara për qytetërimet antike dhe mesjetare në territorin modern shqiptar.

Përgjegjësitë kryesore që rrjedhin nga Konventa

Në Nenin 4 të Konventës, Shtetet Palë pranojnë se detyra e identifikimit, mbrojtjes, paraqitjes, transmetimit tek brezat e ardhshëm të trashëgimisë kulturore dhe natyrore që ndodhet në territorin e tij, i përket kryesisht shtetit. Megjithatë, Konventa pranon se Shteti Palë do ta përmbushë këtë detyrë brenda mundësive të tij, bazuar në burimet e veta dhe angazhimin e asistencës ndërkombëtare, kur është e nevojshme.

Neni 5 i Konventës parashikon se në mënyrë që të merren masa efikase dhe aktive për mbrojtjen, konservimin dhe prezantimin, çdo Shtet Palë duhet:

1. të përshtatë një politikë, e cila ka si synim t'i japë trashëgimisë kulturore dhe natyrore një funksion në jetën e komunitetit dhe të integrojë mbrojtjen e kësaj trashëgimie në programe të përgjithshme planifikuese;
2. të ngrejë brenda territorit të tij, atje ku këto shërbime nuk ekzistojnë, një ose më shumë shërbime për mbrojtjen, konservimin dhe prezantimin e trashëgimisë kulturore dhe natyrore me një staf të përshtatshëm dhe që ka mundësitë për të kryer funksionet e veta;

3. të zhvillojë studime shkencore dhe teknike, punë kërkimore, dhe të përgatisë metoda operative të atilla që do ta bënin shtetin të aftë, për të përballuar rreziqe që kërcënojnë trashëgiminë e tij kulturore ose natyrore.
4. të marrë masat e duhura ligjore, shkencore, teknike, administrative dhe financiare të nevojshme për identifikimin, mbrojtjen, konservimin, prezantimin dhe rehabilitimin e kësaj trashëgiminë.
5. të nxisë ngritjen ose zhvillimin e qendrave kombëtare apo rajonale për ofrimin e trajnimit mbi mbrojtjen, konservimin dhe prezantimin e trashëgimisë kulturore dhe natyrore, si dhe nxit kërkimin shkencor në këtë fushë.

Neni 29 parashikon se Shteti Palë raporton dhe jep informacione mbi dispozitat ligjore dhe administrative të miratuara, si dhe mbi veprime të tjera të ndërmarra nga Shteti Palë për zbatimin e kësaj Konvente, së bashku me detajet për përvojën e fituar në këtë fushë. Raportet paraqiten në mbledhjen e Komitetit të Trashëgimisë Botërore, dhe më pas në Konferencën e Përgjithshme të UNESCO-s në sesionin e zakonshëm.

Udhëzimet operacionale

Udhëzimet operacionale ofrojnë me tepër këshillim praktik për aplikimin dhe zbatimin e Konventës. Theksi vihet kryesisht te mbrojtja e Vlerës së Jashtëzakonshme Universale dhe rëndësia e Deklaratës së saj përkatëse si elemente bazë për menaxhimin dhe monitorimin e pronës pasuri botërore.

Shënimet kryesore udhëzuese të Udhëzimeve Operacionale janë përfshirë edhe në dokumentin e këtij Plani Menaxhimi të Integruar. Duke pranuar se qëllimi i një sistemi menaxhimi është sigurimi i mbrojtjes efikase të pasurisë së nominuar, për brezat e sotëm dhe të ardhshëm, Shqipëria si Shtet Palë, siguron:

Aspektet e menaxhimit	Përgjegjësitë e drejtpërdrejta të Shtetit Palë
Sistemi i Menaxhimit	Çdo pasuri e nominuar duhet të ketë një plan të përshtatshëm menaxhimi, ose sistem menaxhimi të dokumentuar, që duhet të përcaktojë se si duhet të ruhet Vlera e Jashtëzakonshme Universale e pasurisë, mundësisht, duke përdorur mjete me pjesëmarrje.
Sistemet efikase të menaxhimit	<p>Sistemi efikas i menaxhimit varet nga lloji, karakteristikat dhe nevojat e pasurisë së nominuar dhe kontekstit të saj kulturor dhe natyror. Elementet e përbashkëta të një sistemi efikas menaxhimi mund të përfshijë:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Një perceptim të hollësishëm dhe të përbashkët të pasurisë nga të gjitha palët e interesit; b. Një cikël planifikimi, zbatimi, monitorimi, vlerësimi dhe reagimi; c. Monitorimin dhe vlerësimin e ndikimeve të prirjeve, ndryshimeve dhe ndërhyrjeve të propozuara; d. Përfshirjen e partnerëve dhe palëve të interesit; e. Përcaktimin e burimeve të nevojshme; f. Ngritjen e kapaciteteve; g. Përshkrimin llogaridhënës dhe transparent se si funksionon sistemi i menaxhimit.

Veprimet për mbrojtjen, konservimin dhe prezantimin	Menaxhimi efikas përfshin një cikël veprimesh afatshkurtra, afatmesme dhe afatgjata për mbrojtjen, konservimin dhe prezantimin e pasurisë së nominuar.
Qasja e integruar	Qasja e integruar në planifikim dhe menaxhim është esenciale për orientimin e zhvillimit të pronës pasuri botërore përgjatë viteve dhe për të siguruar mirëmbajtjen e të gjitha aspekteve të Vlerës së tyre të Jashtëzakonshme Universale. Kjo qasje shkon përtej përfshirjes së ndonjë zone të mbrojtur, si dhe mjedisit më të gjerë të pasurisë.
Menaxhimi i fatkeqësive	Sistemi i menaxhimit duhet të mbulojë edhe planet për përgatitjen ndaj fatkeqësive dhe ndikimin e mundshëm të ndryshimeve klimatike. Ato kërkojnë edhe përdorimin e vlerësimit të impaktit për të vlerësuar efektet e propozimeve për zhvillim të Vlerës së Jashtëzakonshme Universale të një pasurie, dhe theksimin e rolit të objekteve të Trashëgimisë Kulturore në zhvillimin e qëndrueshëm, me kusht që ky zhvillim të mos ndikojë negativisht në pasuri.
Treguesit e raportimit dhe monitorimit	Nevoja për të raportuar ndryshimet apo propozimet për zhvillime madhore që prekin pasurinë e Trashëgimisë Botërore, përpara se të merren vendimet përfundimtare në Komitetin e Trashëgimisë Botërore. Treguesit e monitorimit lidhen me monitorimin, ndryshimin dhe sfidat e vlerës së jashtëzakonshme universale.

Zbatimi i Konventës së Trashëgimisë Botërore në Shqipëri

Butrinti është shpallur si Sit i Trashëgimisë Botërore në kategorinë e pasurisë kulturore.

Përgjegjësitë e Shtetit Palë	Koment mbi gjendjen aktuale
Sistemi i Menaxhimit	Hartimi i planit të menaxhimit të integruar është në proces.
Sistemet efikase të menaxhimit	
Veprimet për mbrojtjen, konservimin dhe prezantimin	
Qasja e integruar	
Menaxhimi i fatkeqësive	Plani i Menaxhimit dhe Gatishmërisë ndaj Riskut të Fatkeqësive për Butrintin u hartua në maj të vitit 2012. Megjithatë, plani nuk përfshin protokolle, veprime dhe kosto specifike.
Treguesit e raportimit dhe monitorimit të VJU-së	<ul style="list-style-type: none"> - Gjendja e konservimit (në bazë Vendimi) - Raporti i fundit i gjendjes së konservimit u dorëzua në vitin 2017; - Raportimi periodik (çdo 6 vjet): raporti i fundit u dorëzua në vitin

	<p>2014</p> <ul style="list-style-type: none">- Korrespondenca mbi çështje të ngritura nga UNESCO ose palë të treta (reaguese dhe sipas kërkesës). Korrespondenca e fundit (sipas kërkesës së Qendrës së Trashëgimisë Botërore) u zhvilluaVendimi i fundit trajtonte deklaratën retrospektive të VJU-së- Vlerësimet e Bordit Këshillimor (sipas kërkesës së Qendrës së Trashëgimisë Botërore): vlerësimi i fundit u bë në vitin 2007, duke miratuar kufijtë për t'u bërë zonë mbrojtëse zonës bërthamë- Treguesit për monitorimin e VJU-së nuk janë hartuar ende
--	---

SHTOJCA B Zhvillimi i Zonave të Mbrojtura

1992

Qyteti Antik i Butrintit u shpall Sit i Trashëgimisë Botërore në vitin 1992, me Vendim Nr. 570 të Komitetit të trashëgimisë botërore të UNESCO-s (Figura 20). Me një sipërfaqe prej 16 ha, ai përfshin gadishullin qendror (qytetin antik me rrënojat e tij të periudhës klasike dhe periudhave të mëvonshme):



1999

Në vitin 1999, Shteti sugjeroi një zgjerim të Sitit të Trashëgimisë Botërore nga 16 hektarë në 2.500 hektarë⁵⁶ duke përfshirë Kanalën e Vivarit, pjesën e Fushës së Vrinës, Liqenin e Bufit, pjesën jugore të Liqenit të Butrintit dhe rrethinat e Malit të Sotirës deri në fshatin e Ksamilit.



⁵⁶ Të gjitha zonat (në hektarë) janë përafshuar në numrin më të afërt.

2000

Në vitin 2000, po e njëjta zonë u shpall Parku Kombëtar i Butrintit, me Vendim të Këshillit të Ministrave Nr. 82, datë 2 mars 2000.

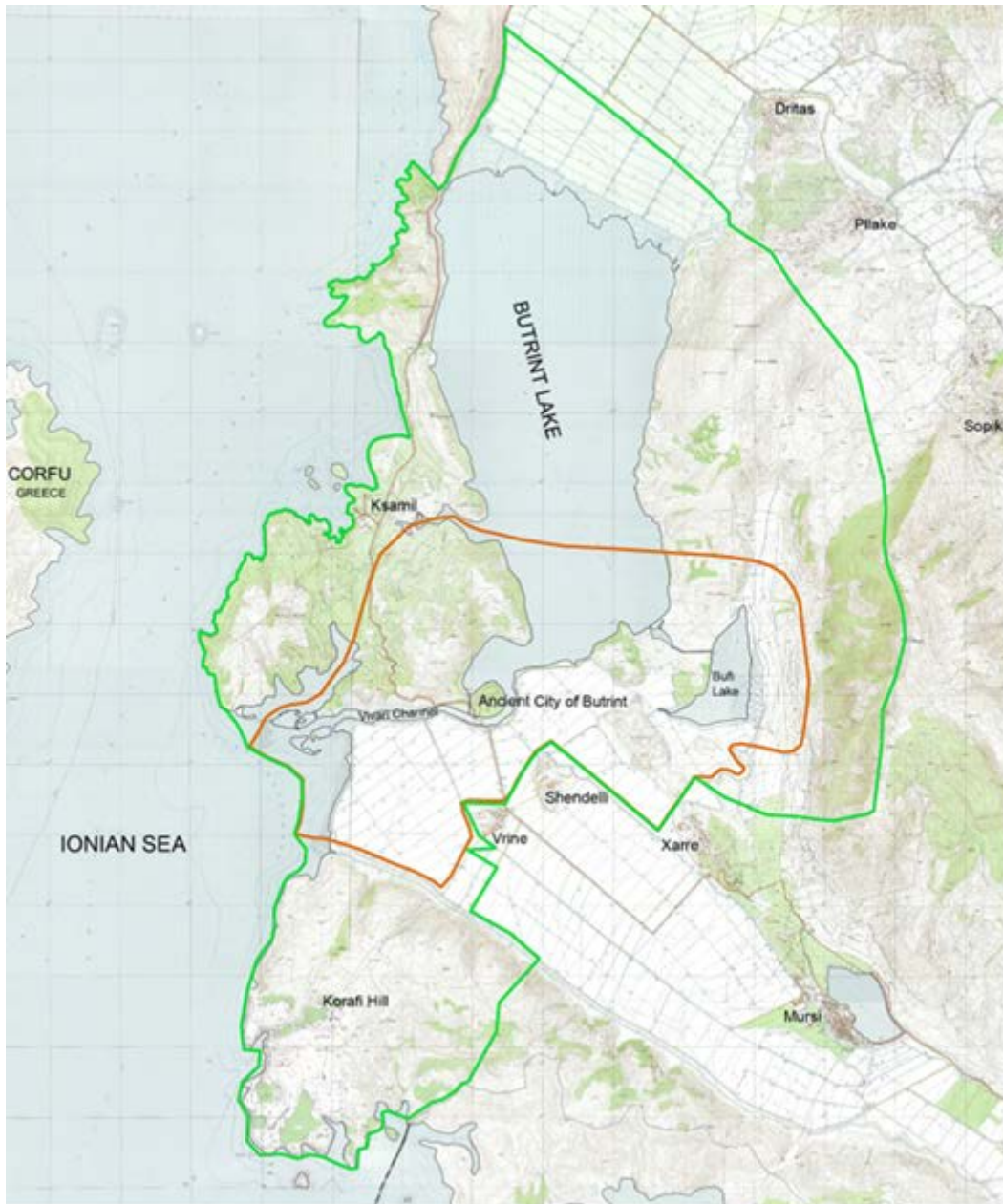


Gjithashtu, në vitin 2000, zgjerimi i propozuar (1999) i kufijve të Pasurisë së Trashëgimisë Botërore nga 16 ha në 2.500 ha, hyri në fuqi me vendim të Komitetit të Trashëgimisë Botërore në sesionin e 23-të, të mbajtur në Marrakesh, më 29 nëntor-4 dhjetor 1999.

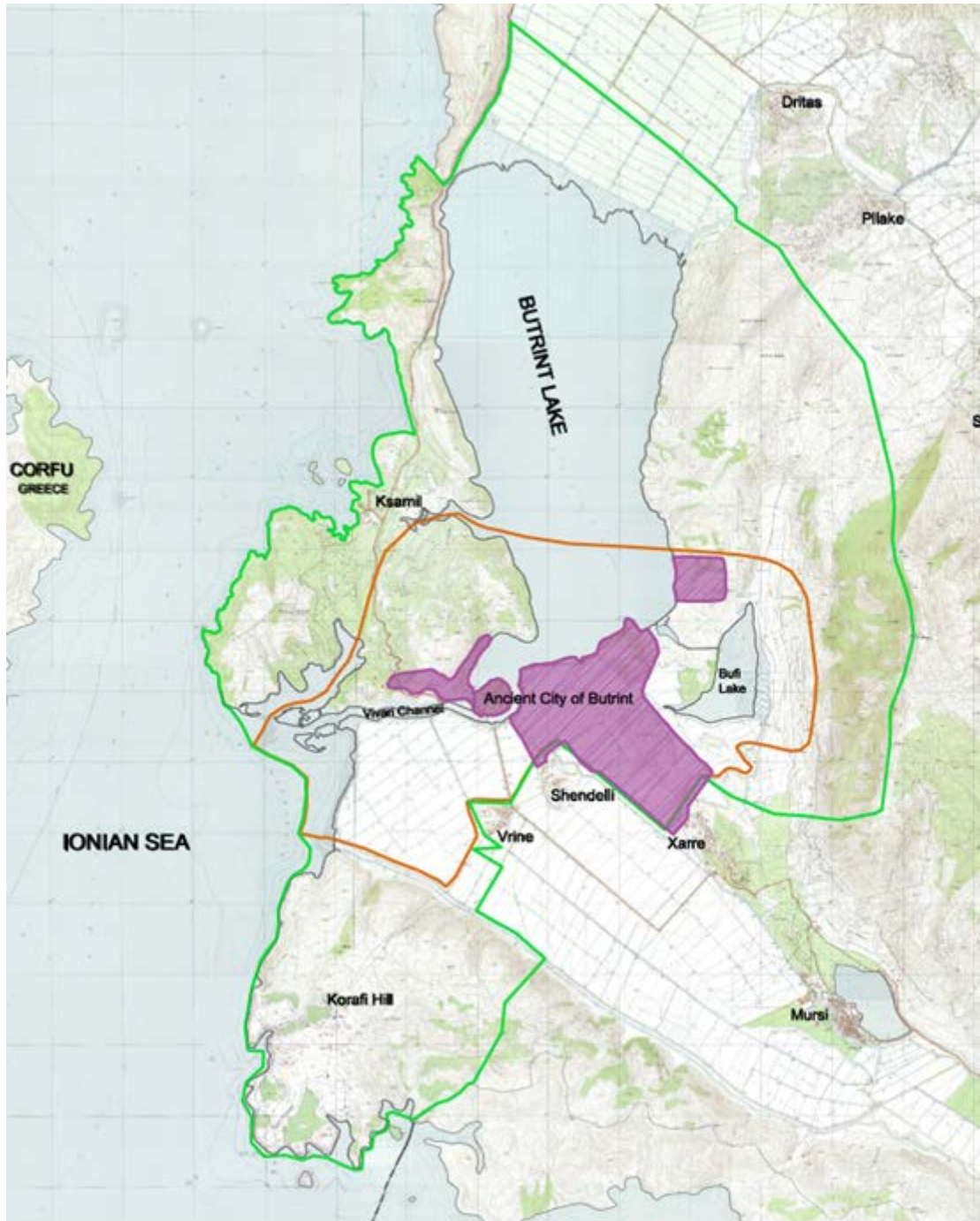
Kështu, në vitin 2000 kufijtë e Sitit të Trashëgimisë Kulturore të Butrintit dhe Parkut Kombëtar të Butrintit përkonin me njëri-tjetrin, me një sipërfaqe prej 2.500 ha.

2005

Në vitin 2005, kufijtë e Parkut Kombëtar të Butrintit u zgjeruan nga 2.500 ha në 8.591,2 ha, me Vendim të Këshillit të Ministrave Nr. 693, datë 10 nëntor 2005. Zgjerimi kryesor përfshiu Kepin e Stillos dhe Kodrat Korafi në jug, Gadishullin e Ksamilit (duke përfshirë edhe vetë qytetin e Ksamilit që po zhvillohej me ritme të shpejta) dhe një pjesë të Gjirit të Butrintit në perëndim, të gjithë Liqenin e Butrintit në veri dhe vargmalet e Majës së Milesë në lindje, që rrethojnë zonën ujëmbledhëse të Liqenit të Butrintit. Fshatrat e Fushës së Vrinës (Vrina, Shën Deli dhe Xarra) ishin dhe mbeten ende kufijtë e jashtëm të parkut. Më e rëndësishmja ishte se për herë të parë, parku përfshiu të gjithë vijën bregdetare, nga jugu i Sarandës në veri, deri në kufirin me Greqinë në jug-perëndim.



Gjithashtu, në vitin 2005, Zona A3 brenda zonimit të Parkut Kombëtar të Butrintit u cilësua si zonë me vlera të veçanta kulturore, me një sipërfaqe të përgjithshme prej më shumë se 472 ha.



2007

Në vitin 2007, në sesionin e 31-të të Komitetit të Trashëgimisë Kulturore, të mbajtur në Christchurch, Zelandë e Re, më 23 qershor-2 korrik, kufiri prej 8.591,2 ha i Parkut Kombëtar të Butrintit u shpall Zonë e Mbrojtur për Sitin e Trashëgimisë Botërore prej 2.500 ha.



2013

Në vitin 2013, kufijtë e Parkut Kombëtar të Butrintit u zgjeruan nga 8.591,2 ha në 9.424,2 ha, me Vendim të Këshillit të Ministrave Nr. 134, datë 20 shkurt 2013, duke ndryshuar kështu Vendimin Nr. 693.

Më e rëndësishmja është se ky ndryshim zgjeroi kufijtë e Parkut Kombëtar në drejtim të detit, me afro 1,5 kilometra, duke përfshirë ishujt afër vijës bregdetare të Ksamilit, si dhe pjesën tjetër të vijës bregdetare në jug të Gjirit të Hartës, në kufi me Greqinë, duke e përafëruar më tepër me kufijtë e zonës Ramsar (Figura 7).

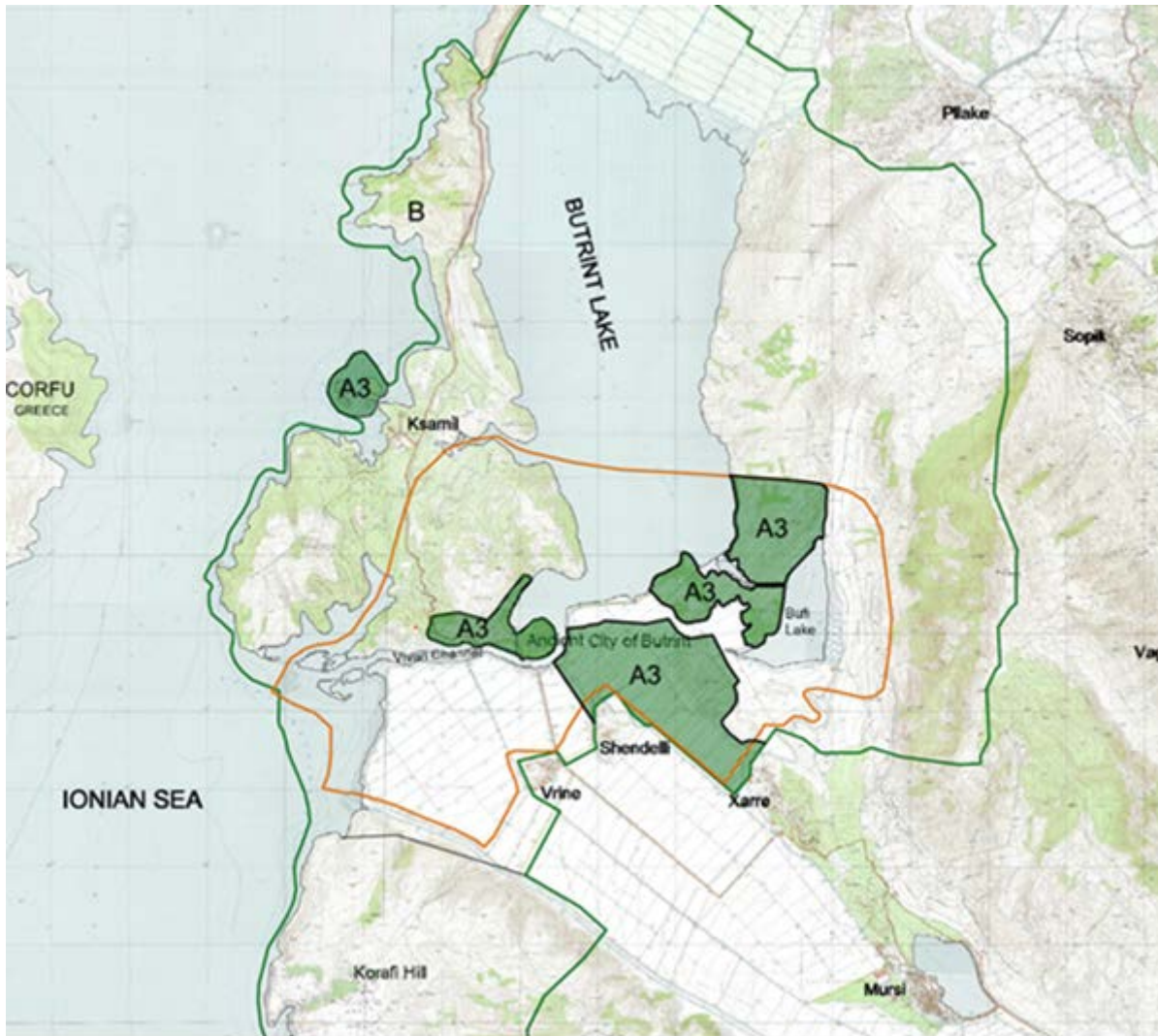


Zona Ramsar

Kompleksi ligatinor i Butrintit u shpall më 28 mars 2003 Zonë Ramsar (Siti Nr. 1290) që përbëhet nga laguna tektonike e Liqenit të Butrintit (1.600 hektarë) dhe kodrat e malet pyjore përreth, të përshkuara nga kënetat ujëmbledhëse dhe ujëkripura, me një sipërfaqe prej 13.500 ha. Megjithatë kufiri (me ngjyrë vjollcë) pasqyron Parkun Kombëtar në vijë bregdetare, ai zgjatet shumë kilometra në brendësi të tokës dhe përfshin edhe zona të banuara dhe peizazhet që shtrihen jashtë Parkut Kombëtar, veçanërisht në verilindje dhe jug-perëndim.

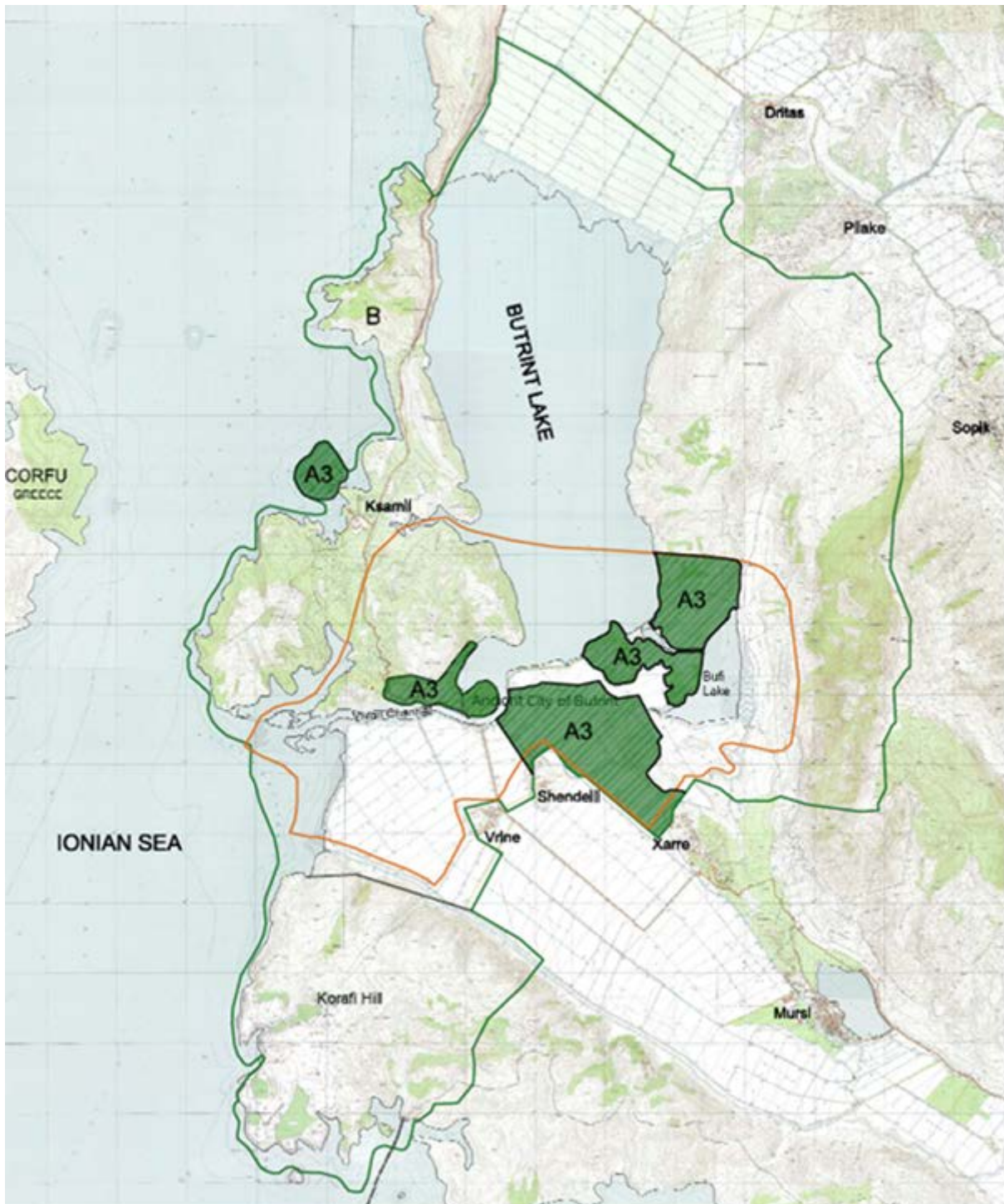


Gjithashtu, në vitin 2014, nënzona A3 u zgjeruar edhe me 614,3 hektarë, të cilat përfshinin edhe ishujt e Ksamilit.



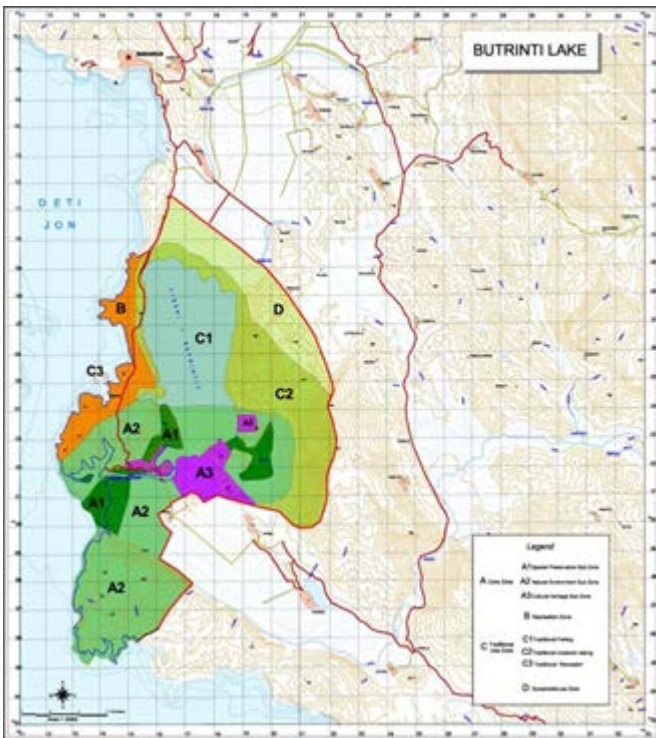
Situata aktuale

Harta më poshtë tregon kufijtë aktualë të (a) Parkut Kombëtar (e gjelbër), (b) të gjithë Sitit të Trashëgimisë Botërore (me ngjyrë kafe) dhe (c) Zonën A3 (e gjelbër e vijëzuar).

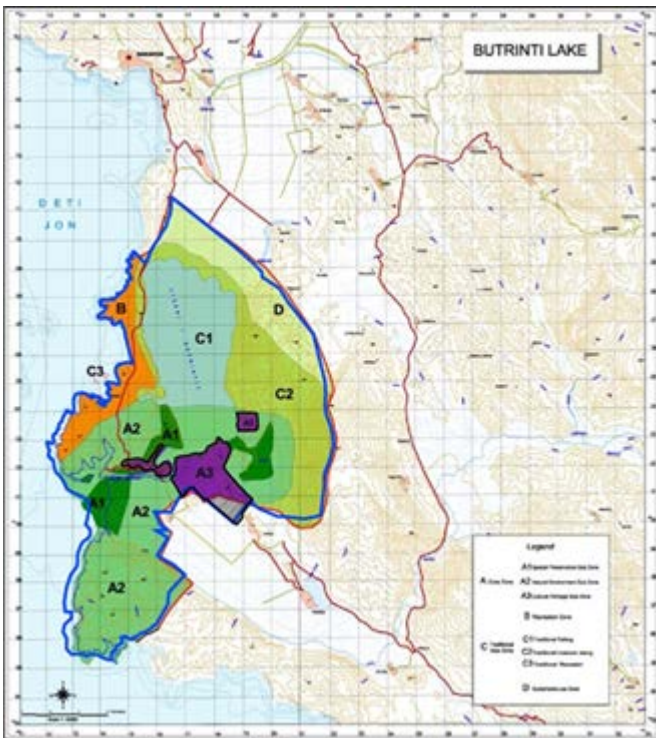


Ndryshimet

Harta e Butrintit e vitit **2007** (siç tregohet më poshtë) është pjesë e paketës së dokumenteve të vëna në dispozicion në webfaqen e UNESCO-s si pjesë e shpalljes Sit i Trashëgimisë Botërore.



Megjithatë, kjo hartë nuk përkon as me kufijtë e Parkut Kombëtar, të miratuara në vitin 2005, dhe as me kufijtë e Zonës A3, të përcaktuara po në vitin 2005.



2013 – Për shkak të ndryshimit të kufijve të Parkut Kombëtar të Butrintit në vitin 2013, kufijtë e STB-së nuk përkojnë plotësisht me kufijtë jugorë të Parkut Kombëtar.



2013 – Ndryshime identifikohen edhe në Zonën A3, të cilat paraqiten ndryshe nga Ministria e Kulturës dhe nga Agjencia Kombëtare e Zonave të Mbrojtura.



- Kufijtë e PKB-së 2013
- Kufijtë e STB-së
- Nënzonimi i A3 nga 2013-a
- Rilevimi GIS i nënzonës A3 nga ministria e Kulturës në 2016-n
- Nënzonimi A3, dokumentuar në hartat e Ministrisë së Kulturës

Rekomandime për kufijtë aktualë

Nënzonimi i Zonës A3

- Zona A3 duhet përcaktuar brenda nënzonimit të Parkut Kombëtar të Butrintit, duke i regjistruar kufijtë e tij sipas rilevimit me koordinata të gjeoreferencuara GIS, koordinuar nga Ministria e Kulturës në vitin 2016.
- Të gjitha hartat që përdorin Ministria e Kulturës dhe Ministria e Turizmit dhe Mjedisit, dhe më konkretisht Agjencia Kombëtare e Zonave të Mbrojtura, duhen harmonizuar në mënyrë që të përmbajnë të njëjtin informacion për Zonën A3.

Siti i Trashëgimisë Botërore

- Kufijtë e STB-së duhen përcaktuar qartësisht brenda kufijve të rinj të Parkut Kombëtar, të përcaktuara me Vendim të Këshillit të Ministrave Nr. 134, datë 20 shkurt 2013, krahas Vendimit të Këshillit të Ministrave Nr. 693, datë 10 nëntor 2005.
- Kufijtë e STB-së në pjesën jugore duhet të ndjekin vijëzimin e kufijve të rinj të Parkut Kombëtar, dhe kufijtë lindorë duhen korrigjuar në mënyrë që të harmonizohen me ato të Parkut Kombëtar.

- Për miratimin e korigjimit të kufijve duhet bërë kërkesë pranë Komitetit të Trashëgimisë Botërore.

Shpallja e Parkut Kombëtar të Butrintit/STB-së

- Kufiri aktual i Parkut Kombëtar të Butrintit, i përcaktuar me Vendim të Këshillit të Ministrave Nr. 134, datë 20 shkurt 2013, krahas Vendimit të Këshillit të Ministrave Nr. 693, datë 10 nëntor 2005 mbetet ende për t'u miratuar si modifikim i kufirit të zonës së mbrojtur të STB-së dhe si rrjedhojë, në vijim të miratimit të këtij modifikimi nga Komiteti i Trashëgimisë Botërore, do të përditësohet harta e pasurisë së STB-së në dokumentat e shpalljes.

Ndryshimet e mundshme të kufirit në të ardhmen dhe rishikimi i përcaktimeve

1. Modifikimi i kufirit të Zonës së Mbrojtur të Pasurisë Botërore sipas kufirit të Parkut Kombëtar të Butrintit (bazuar në VKM Nr. 134, datë 20 shkurt 2013).

Në vitin 2007, kufijtë e Parkut Kombëtar u miratuan si kufinj të Zonës e Mbrojtur e Sitit të Trashëgimisë Botërore. Megjithatë, kufijtë e Parkut Kombëtar ndryshuan në vitin 2013, duke u zgjeruar nga 8591,2 ha në 9424,39 ha. Si rrjedhojë, modifikimi i kufirit të Zonës së Mbrojtur do të njihet përmes kërkesës zyrtare të shtetit shqiptar dhe miratimit zyrtar të Komitetit të Trashëgimisë Botërore.

2. Zgjerimi i kufijve të Sitit të Trashëgimisë Botërore për të përfshirë të gjithë sipërfaqen e Liqenit të Butrintit

Kufiri aktual i pasurisë së Trashëgimisë Botërore kalon mes për mes Liqenit të Butrintit duke përfshirë pjesë të liqenit në STB dhe duke lënë pjesën veriore të tij në Zonën e Mbrojtur. Zgjerimi i kufirit të Sitit të Trashëgimisë Botërore do të sigurojë trajtimin e barabartë të të gjithë sipërfaqes së Liqenit të Butrintit dhe do të përfshinte një regjim më rigoroz mbrojtjeje.

3. Zgjerimi i kufirit të Zonës A3 për të përfshirë Kalanë e Ali Pashë Tepelenës

Kalaja e Ali Pashë Tepelenës, e cilat ndodhet buzë Kanalit të Vivarit, është një komponent i rëndësishëm arkeologjik i Butrintit. Bazuar në nevojat për konservim që ka monumenti, janë parashikuar fonde në buxhetin e shpenzimeve kapitale për Zonën A3. Gjithashtu, kalaja përbën një pasuri domethënëse të historisë së Butrintit me një potencial të gjerë interpretimi dhe turistik. Rrjedhimisht, kufijtë e Zonës A3 duhet të zgjerohen për të përfshirë territorin e kësaj kalaje.

4. Rishikimi i statusit ndërkombëtar të mbrojtjes, përcaktimi i Butrintit në Listën e pasurive botërore si "pasuri mikse kulturore dhe natyrore"

Udhëzimet Operacionale i përkufizojnë pasuritë mikse si ato pasuri që plotësojnë një pjesë ose të gjithë kriteret e trashëgimisë kulturore dhe asaj natyrore, të parashtruar në Nenet 1 dhe 2 të Konventës.

Duke qenë se Butrinti është shpallur tashmë si pasuri kulturore për Vlerën e tij të Jashtëzakonshme Universale në kriterin III, mund të bëhet kërkesë që të përfshihet edhe komponenti natyror i tij.

Deklarata e Unikalitetit e Planit të Menaxhimit të Parkut Kombëtar të Butrintit (e vitit 2010), përcakton:

"Kombinimi i arkeologjisë dhe natyrës i jep Butrintit një pamje të vërtetë autentike. Kombinimi i pyjeve të përzierë, të mbushur me lisa përherëblertë, ofron një habitat në zhdukje në Shqipëri. Pikërisht ky fakt e bën këtë zonë njëkohësisht më të zakonshmen dhe më uniken në vend".

Në vijim të deklaratës, që në një farë mënyrë ishte baza e Vendimit të Këshillit të Ministrave për zgjerimin e kufijve të Parkut Kombëtar, u njohën disa vlera të rëndësishme që mund të kontribuojnë në përpilimin e deklaratës së Vlerës së Jashtëzakonshme Universale për pasurinë mikse, si më poshtë:

- Më 2003 kompleksi ligatinor, përfshirë dhe pjesën e lagunës dhe zonën bregdetare të Butrintit – Kepin e Stillos – u shpallën Zonë Ramsar sipas kritereve 1,2,3 dhe 8 të Konventës Ramsar për Ligatinat dhe Park Kombëtar (Kategoria II e IUCN-it për Kategorinë e Menaxhimit të Zonave të Mbrojtura).
- Parku Kombëtar i Butrintit është i njohur për shumëllojshmërinë e habitateve të tij, ku gjashtëdhjetë e gjashtë konsiderohen si Habitata Evropiane, nga të cilat pesë konsiderohen si Habitata Evropiane Prioritare.
- Rreth 140 specie bimore dhe shtazore janë vlerësuar me rëndësi për t'u mbrojtur; nga të cilat 35 specie shtazore janë vlerësuar me rëndësi mbrojtjeje në nivel botëror.
- Ligatinat e Butrintit përfaqësojnë habitata me një humbje të madhe të biodiversitetit: 16 specie kanë humbur, ndërsa 58 specie konsiderohen si të rralla dhe shumë të rralla.
- Butrinti është habitati edhe i specieve që kërcënohen në nivel global, si rosa kokëbardhë (*Oxyura leucocephala*), rosa pikaloshë (*Marmaroneta angustirostris*), shqiponja bishtbardhë (*Haliaeetus albicilla*), shqiponja mbretërore (*Aquila heliaca*), shqiponja e madhe e rosave (*Aquila clanga*) dhe pula me mjekër (*Otis tarda*).
- Butrinti njihet si një habitat ushqimi për dy nga speciet më të kërcënuara në botë: shqiponjën bishtbardhë (*Haliaeetus albicilla*) dhe shapkën (*Gallinago media*).
- 13 specie shpendësh, që gjenden në Butrint, konsiderohen sipas librit të kuq të IUCN-së si të kërcënuara në nivel global.
- 95 e specieve në Butrint (duke përfshirë 38% të specieve të shpendëve të vëzhguara) konsiderohen si të kërcënuara në Evropë. Me këto shifra kaq të larta, Butrinti është padyshim një prej zonave që paraqet interes të madh për ruajtjen e natyrës në të gjithë Evropën.

Duke u nisur vetëm nga këto fakte, mund të shihet qartë edhe arsyeja e fortë për plotësimin e statusit pasuri botërore të Butrintit duke përfshirë dhe komponentin natyror në përcaktim, pasi këto vlera mbështeten në tre kriteret bazë të përkufizimit të trashëgimisë kulturore sipas nenit 2 të Konventës së Trashëgimisë Botërore.


1. Tipare natyrore që përbëhen nga formacione fizike dhe biologjike ose grupe të këtyre formacioneve, të cilat janë me vlerë të jashtëzakonshme universale nga pikëpamja estetike ose shkencore;
2. Formacione gjeologjike dhe fiziko-grafike dhe zona të përcaktuara me saktësi, të cilat përbëjnë habitatin e specieve të kërcënuara të kafshëve dhe bimëve, me Vlerë të Jashtëzakonshme Universale nga pikëpamja e shkencës ose konservimit
3. site natyrore ose zona natyrore të përcaktuara saktë me vlerë të jashtëzakonshme universale nga pikëpamja e shkencës, konservimit ose bukurisë natyrore.

Propozimi paraqitet në faqen tjetër.



— Zona buferike për Sitin e Trashëgimisë Botërore (Parku Kombëtar, 9424.39 ha)

— Siti i Trashëgimisë Botërore përfshirë Liqenin e Butrintit

 Butrinti i listuar në kategorinë e siteve të përziera kulturore dhe natyrore