

---

ANNUAL REPORT

2016

---

打造科技创新与科技服务  
的世界级生态企业

Technology Innovation, Better Life.



Group Introduction

集团概览

董事长致辞	04
公司简介	04
股东简介	05
五年业绩概览	06
会计数据和财务指标摘要	07
荣耀时刻	08
产业布局	12
直接和间接控股的上市公司 (2016年底)	13

Development Strategy

发展战略

企业文化	16
发展战略	18

Business Development

业务发展

总裁年度报告	24
产业发展	27
区域发展	36
国际化发展	39

The Management of Company

公司治理

公司基本情况	46
法人治理结构	47
董事、监事、高级管理人员情况	48

The Social Responsibility Report

社会责任报告

— 科技让生活更美好

让环境更洁净	54
让人身更安全	56
让城市更缤纷	57
让身体更健康	58
让学习更公平	59
让通讯更便捷	59

Financial Reports

财务报表

60

02

44

14

52

22

# Contents 目录



## Group Introduction 集团概览

### Part 1

董事长致辞	04
公司简介	04
股东简介	05
五年业绩概览	06
会计数据和财务指标摘要	07
荣耀时刻	08
产业布局	12
直接和间接控股的上市公司 (2016年底)	13

## Group Introduction

## 集团概览



徐井宏 清华控股有限公司董事长



"Technology Innovation, Better Life."



资产规模 3528 亿元

上市公司 14 家

孵化企业 近2000 家



2016

## 董事长致辞

## “科技让生活更美好”

时光匆匆，生命亦然。无论个人还是企业，都值得以饱满的激情和踏实的行动，去探索未知、创造价值、追求梦想；用强烈的使命感与责任感，去贡献力量、服务社会、赢得未来。做一个有价值的人，做一家受尊敬的企业。不负时代，不忘初心。让我们一同努力，携手创新，为世界的更加美好和人类的更加幸福不懈前行！

## 公司简介

清华控股有限公司（下称“清华控股”或“公司”）是清华大学在整合清华产业的基础上，出资设立的国有独资有限责任公司，资产规模达到3500亿元。清华控股致力于将国家重大科技成果转化成为现实生产力，矢志成为科技创新与科技服务的世界级生态企业。目前直接和间接控股14家上市公司，并拥有全球最大的大学科技园，运营管理着内地最重要的创业组织、创业大街和创业社区，直接投资上百家创新企业，孵化了近2000家创业企业；在美国硅谷、欧洲、亚洲的其他地区，也有创新创业网络。敬请关注清华控股社交媒体平台（微信公众号和博客：清华产业；Facebook主页：<https://www.facebook.com/thholding/>）。

如需进一步资料，敬请浏览 [www.thholding.com.cn](http://www.thholding.com.cn)。

## 股东简介

清华大学是清华控股有限公司唯一出资人。

清华大学坚持“顶天、立地、树人”的科研宗旨，以提高学术质量为出发点，扎实推进科研体制机制改革、不断提升学科综合实力，加快建设中国特色世界一流大学，朝着更创新、更国际、更人文的目标奋力迈进。

更创新的清华，努力创造高水平的研究成果。科研体制机制改革正式启动，聚焦学科交叉、军民融合、前沿部署和科技成果转化，创造有利于创新的学术生态。首座高温气冷堆商业示范核电站建设工程进展顺利，核能技术继续领跑全球。量子计算、类脑计算、界面高温超导、下一代互联网等一批前沿研究布局到位，呈现出蓬勃的创新活力。杨知行教授领衔的团队获国家科技进步奖一等奖，3项科研成果入选2016年度“中国高等学校十大科技进展”，出土文献研究与保护中心发现的清华简算表被认定为世界上最早的十进制乘法表。薛其坤院士获得首届“

未来科学大奖”，施一公院士获得“何梁何利基金科学与技术成就奖”，经管学院钱颖一教授获2016年中国经济学奖。

更国际的清华，全面深化全球交流合作。全球战略颁布实施，国际化办学能力和全球影响力持续提升。2016年9月10日，旨在培养未来世界领导者的苏世民书院正式开学，国家主席习近平和美国总统奥巴马分别发来贺信。

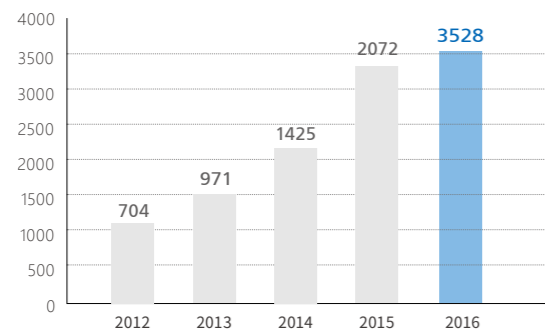
更人文的清华，进一步深厚人文底蕴，提升学生的人文素养，推动文理渗透，培养更多能够真正肩负未来使命的优秀人才。人文清华讲坛开启一年多来共举办8场演讲，文学家格非、国学家陈来、社会学家李强、伦理学家万俊人、历史学家彭林、思想史家汪晖、国际关系权威专家阎学通等一批清华知名学者在讲坛上分享灼见，让清华新的人文之光照耀校园、辐射社会。

## 五年业绩概览

## 总资产、营业总收入、归属母公司净利润

\* 总资产从704亿元增长到3528亿元

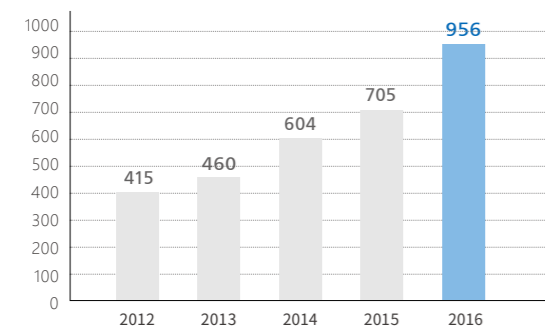
4倍



近五年总资产 (亿元)

\* 营业收入从415亿元增长到956亿元

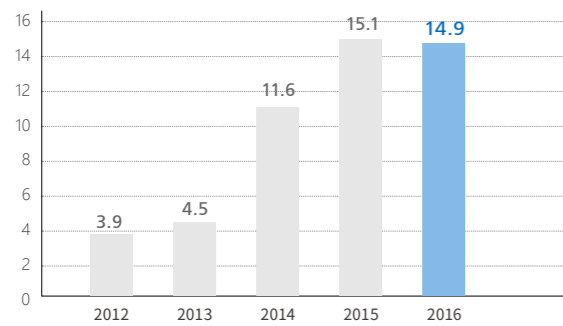
1.3倍



近五年营业总收入 (亿元)

\* 归属于母公司的净利润从3.9亿元增长到14.9亿元

2.8倍



近五年归属于母公司的净利润 (亿元)

## 获国家奖项、专利、计算机著作权及电路版权统计

## 获省市部委、国家级的奖项 (项)

2012	236
2013	169
2014	389
2015	238
2016	173

注: ①该奖项不包括颁发给个人的奖项。

\* 新增获授权的专利数从281项增长到1147项

## 获授权的专利数 (项)

2012	281
2013	308
2014	444
2015	546
2016	1147

\* 新增登记的计算机软件著作权及集成电路版权从85项增长到359项

## 登记的计算机软件著作权及集成电路版权数 (项)

2012	85
2013	54
2014	105
2015	114
2016	359

## 会计数据和财务指标摘要

## 2016年主要会计数据及主要财务指标

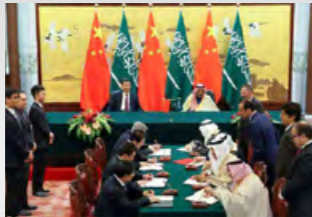
主要会计数据	2016年	2015年		2014年	
		调整后	调整前	调整后	调整前
营业总收入	9,563,321.72	7,053,898.33	7,053,898.33	6,040,861.84	6,040,861.84
营业利润	145,663.36	459,351.33	459,351.33	214,825.16	214,825.16
利润总额	347,376.85	581,649.49	581,649.49	338,901.48	338,901.48
归属于母公司所有者的净利润	148,777.82	151,378.47	151,378.47	116,299.34	116,299.34
经营活动产生的现金流量净额	234,616.74	573,043.59	573,043.59	-181,874.39	-181,874.39
资产总额	35,279,578.73	20,722,686.49	20,722,686.49	14,245,804.61	14,245,804.61
负债总额	22,234,645.83	13,622,445.96	13,622,445.96	9,266,922.55	9,266,922.55
归属于母公司所有者权益	1,758,229.37	1,772,925.75	1,772,925.75	1,703,772.42	1,703,772.42

(单位: 万元)

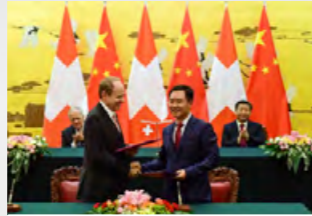
## 主要财务指标

	2016年	2015年	2014年
加权平均净资产收益率 (%)	8.43	8.71	8.69
每股经营活动产生的现金流量净额 (元/股)	0.94	2.29	-0.73
	2016年末	2015年末	2014年末
资产负债率 (%)	63.02	65.74	65.05

### 荣耀时刻



◇ 1月习近平主席与沙特国王共同见证高温气冷堆项目合作谅解备忘录签署，清华研发的中国第四代核电技术开始迈向世界，中核能源是该技术的产业化推广平台。



◇ 4月启迪控股与瑞士国家创新园签署友好合作协议，中国国家主席习近平、瑞士联邦主席施耐德·阿曼出席并见证签字仪式。



◇ 5月中共中央政治局委员、国家副主席李源潮调研重庆小样青年社区。



◇ 7月同方威视安检设备正式进驻里约奥运会场馆，200多台设备将为奥运会顺利举办保驾护航。



◇ 9月清华产业共6家企业服务于G20峰会。



◇ 11月国家主席习近平出访厄瓜多尔，高度评价辰安科技研发的ECU911技术系统。

Jan 1月



◇ 1月李克强总理考察清控科创旗下科创慧谷（太原）创新基地。

Apr 4月



◇ 4月国家发改委基因检测技术应用示范中心建设项目启动，博奥生物旗下16家检验所获批。

May 5月



◇ 6月泰国副总理颂奇率团到访启迪控股，盛邀中国创新生力军助推泰国经济转型。

Jun 6月



◇ 7月辰安科技在深交所创业板挂牌上市，专注公共安全与应急领域。

Jul 7月

Aug 8月



◇ 8月2016中国500强企业名单出炉，清华控股以超705亿元的营业收入位居第193名，徐井宏董事长应邀出席500强企业高峰论坛。

Sep 9月

Oct 10月



◇ 10月波兰副总理雅罗斯瓦夫·戈文到访启迪控股。

Nov 11月

2016年，清华控股旗下的产业领军人物和企业均获得社会的高度评价，分别获得国际、省市部级以上大奖35项和173项。

### 人物篇

Outstanding Entrepreneurs

Moment of Glory  
2016

### 企业篇

Excellent Enterprises

◇ 清华控股董事长徐井宏获最具影响力企业家30强

◇ 诚志股份董事长龙大伟荣膺“最具战略眼光董事长”奖

◇ 博奥生物集团总裁程京院士荣获第九届谈家桢生命科学成就奖

◇ 紫光集团董事长赵伟国获“影响中国”2016年度企业家称号

◇ 紫光集团董事长赵伟国入选“2016年度十大华人经济人物”

◇ 紫光集团董事长赵伟国当选“2015中关村年度人物”

◇ 紫光集团董事长赵伟国荣获中国证券市场年会“龙鼎奖”

◇ 清华大学出版社社长宗俊峰获评“2016年度中国十大出版人物”

◇ 启迪控股董事长王济武荣膺“2016中国十大品牌年度人物”

◇ 启迪控股副总裁、启迪之星董事长张金生获评2016最活跃天使投资人TOP30

◇ 清华大学建筑设计研究院院长庄惟敏荣获“中国建筑学会特殊贡献奖”，副总建筑师张利荣获“2016年全国优秀科技工作者”称号

◇ 启迪控股高级副总裁、财务总监蔡晓卫当选“AIA十大国际会计师”

◇ 博奥晶典总裁许俊泉荣获第九届健康中国论坛健康行业领军人物称号

◇ 新华三集团CEO于英涛荣获“2016新经济人物”称号

◇ 博奥晶典总裁许俊泉荣获北京市优秀创业企业家称号

◇ 清华控股荣获第十届中国品牌节“华谱奖”

◇ 清华控股荣获2016年度“中国十佳绿色责任企业”

◇ 展讯通信荣获2016年度国家科学技术进步奖特等奖

◇ 诚志股份有限公司荣获“优秀董事会”奖

◇ 同方股份获评“最具社会责任上市公司”

◇ 同方股份荣膺“2016中国最具创新企业”称号

◇ 同方计算机获“中国政府采购—采购人喜爱品牌奖”

◇ 启迪控股获“2016中国最受尊敬企业”殊荣

◇ 清华建筑设计院项目荣获第十三届中国土木工程詹天佑奖

◇ 紫光荣膺“中国芯”多项大奖

◇ 同方威视三项发明夺第九届国际发明展金奖

◇ 清华同衡连续六年荣获英国BALI国家景观奖

◇ 新华三连续3年荣获全球云计算大会“云鼎奖”核心奖项“2015 - 2016年度中国领先品牌奖”

◇ 博奥生物发明专利荣获第十届北京发明创新大赛金奖

◇ 紫光展锐荣获“2016年中国十大集成电路设计企业”

◇ 展讯SC9860荣获2016 CITE创新及产品应用金奖

◇ 启迪之星荣获“2015年度优秀创业服务机构奖”

◇ 紫荆资本荣获“2016年中国最具影响力母基金”TOP10等三项大奖

产业布局



直接和间接控股的上市公司 (2016年底)





---

## Development Strategy 发展战略

## Part 2

---

企业文化	16
发展战略	18

## Development Strategy

### 发展战略

#### 企业文化

**企业使命** 为清华发展贡献力量，  
为社会进步增添光彩，  
为人类幸福创造价值。

**企业宗旨** 办健康企业，走可持续发展之路。

**企业精神** 以求实的精神提高企业的能力，以开拓的精神推进业务的深化，  
以服务的精神提升企业的品牌，以合作的精神推动事业的发展，  
以创新的精神创造企业的未来。

**行为准则** 实事求是、承担责任、与时俱进。

**经营理念** 依托清华大学的科技、人才优势，用“技术+资本”的市场化运营模式，  
通过板块化、基金化、平台化、基地化的实施途径，不断创新，  
不断进取，不断推进清华产业持续健康发展。

## 发展战略

## 公司愿景 — 科技创新与科技服务的世界级生态企业。

## (1) 科技创新

**基石计划:** 为了推动科技创新,清华控股于2016年启动基石计划,提出在提升国家核心竞争力、满足国家重大战略需求的“重科技”领域,促进重大、关键、核心技术的研发和成果转化。未来五年内,清华控股“基石计划”将投入500亿元研发经费,设立100亿元科技成果转化专项基金,运营建设50万平米的重科技创新转化基地,加速转化50项重大科技成果,其中不少于5项达到世界领先水平,打造创新型科技领军企业。

**产业基础:** 作为清华大学科技成果转化的重要平台,清华产业从成立起就积极探索创新模式,推进关系国家战略、涉及国家安全和国计民生、符合国家战略新兴产业培育方向的重大科技成果转化与产业化。经过近30年的实践,清华产业成功转化近50项清华大学重大科技成果,包括国家科技进步奖26项,国家技术发明奖19项,实现了60余项重大技术突破。十多位院士领衔的研发团队,是清华产业“重科技”成果转化的不竭源泉和有力依托,成功缔造了一大批产业龙头。

## 基石计划 2016-2021

研发经费 500 亿元

科技成果转化专项基金 100 亿元

转化重大科技成果 50 项



## "重科技"成果转化

国家科技进步奖 26 项

国家技术发明奖 19 项

重大技术突破 60 余项



2016年6月清华控股基石计划启动仪式



吴良镛院士,首创人居环境科学并获得国家最高科学奖,清华产业以此为核心成立了中国首个以人居环境科学为指导的大型产业集团——人居集团,成为国家新型城镇化以及社会生态文明建设的先行者和领军者。



王大中院士,领衔的技术团队多年来潜心研究新一代核能技术,为中核能源成功实现全球首座高温气冷堆商用核电站的示范运营提供了坚实的理论基础和技术支持。



蒋洪德院士,汽轮机与燃气轮机领域的顶尖专家,带领团队成立华清燃机公司,自主研发、设计了达到国际领先水平的重型燃气轮机装备,成功突破了国际垄断。



范维澄院士,带领团队将其在公共安全和应急技术领域的技术成果化为辰安科技的核心优势,成为应急、安全产业领域的领军企业,在国家重大灾害和重要事件的应急措施中做出了重要贡献。



江亿院士,中国人工环境工程学科的倡导者之一,其带领的科研技术团队支撑了同方人环的发展,坚持走自主创新和成果转化之路,成为中国建筑节能及热泵应用的龙头企业。



岳光溪院士,带领团队开发了具有世界一流水平的大型煤气化装置,并成功完成了几十项煤制烯烃、合成氨等领域的工业应用,为中国的清洁能源产业添上了浓墨重彩的一笔。



程京院士,领衔博奥生物集团,通过十余年的探索和努力,成功开发了包括耳聋基因监测芯片在内的一系列首创产品,开创了生物芯片产业的新纪元。



雒建斌院士,带领团队通过多年攻关掌握了化学机械抛光核心技术,以此为基础成立了天津华海清科,自主研发生产了国内首台12英寸化学机械抛光机,为最终实现超大规模集成电路的国产化奠定了基础。

### 发展战略

公司愿景 — 科技创新与科技服务的世界级生态企业。

#### (2) 科技服务

**星聚计划:** 为了推动科技创新, 清华控股于2016年启动星聚计划, 提出未来5年清华产业将利用千家空间、百亿基金和全球化通道, 通过“空间、资本、人才、国际化、协同合作”五大体系间的融合和互动, 在创新创业服务中培育出超过500家资产过亿的“炬星”企业。目前, 已为首批16家清华产业“星聚空间”授牌; 完成与西班牙、加拿大、澳大利亚、英国和德国5家国际化机构的合作、与20家机构的战略合作, 并启动了星聚计划母基金筹备工作。

**产业基础:** 清华产业是中国创新创业服务领域的先行者, 早在1999年, 清华创业园就已建立, 此后, 清华产业的双创服务不断升级演化, 从“空间+增值服务”为核心的科技服务1.0时代到“孵化+投资”为核心的2.0版, 最终进化为“聚合孵化”为标志的3.0时代。

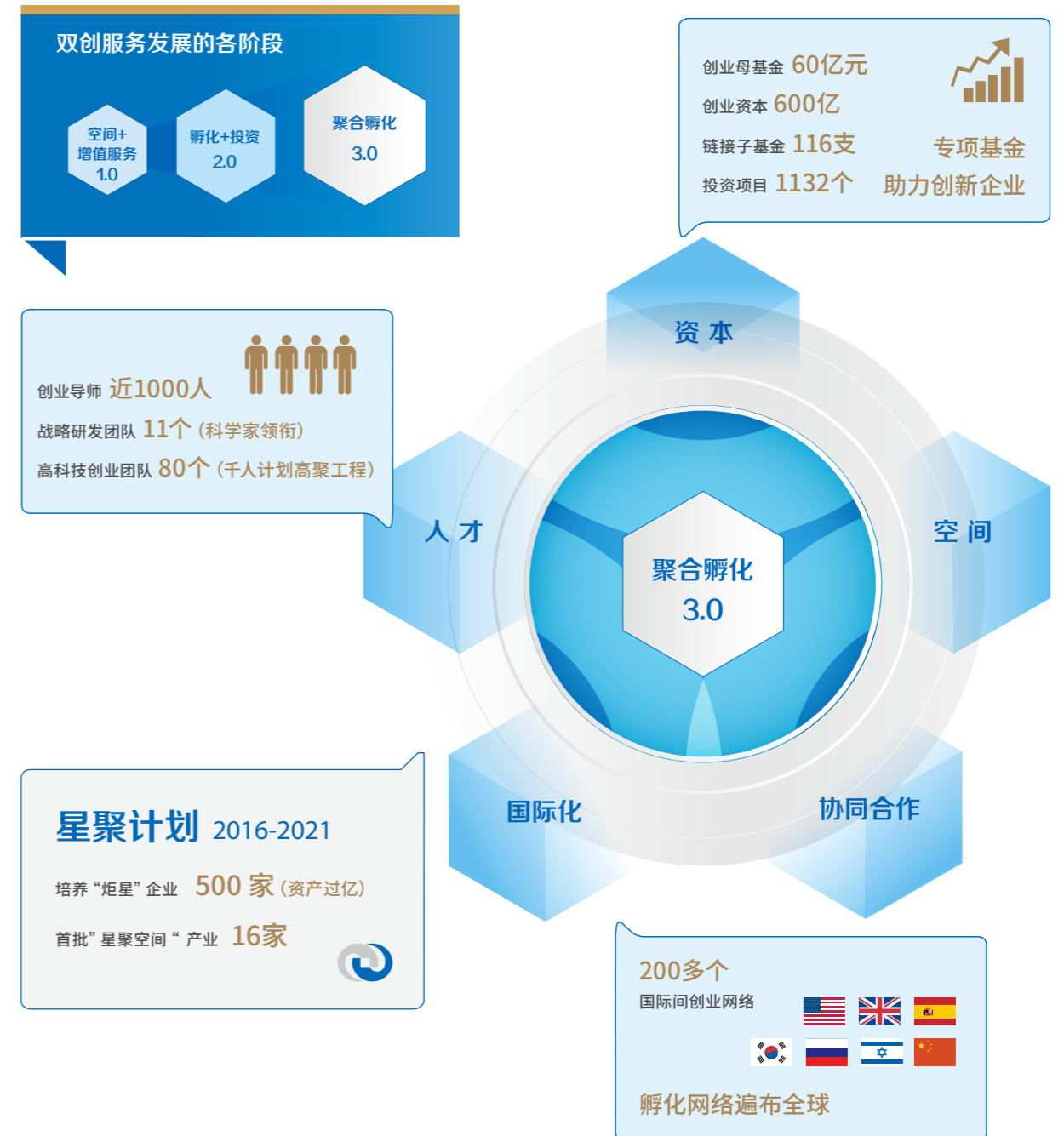
聚合孵化指的是资本、人才和空间等助力创新创业的全要素聚合。

**资本聚合,** 为创新创业和产业协同体系注入发展动力。一方面, 清华控股以60亿母基金撬动600亿规模的创业资本, 链接116支子基金, 投资项目数量达1132个, 为初创企业发展提供有力的补给和支撑; 另一方面, 设立荷塘基金、DNA基金、启迪创投、金信资本等专项基金, 建立了贯穿创意、创新、创业、样品、产品、商品的全链条资本体系, 哺育企业从0到1, 从1到N, 为其全程助力护航。

**人才聚合,** 依托清华大学和清华产业两大平台, 汇聚雄厚的双创人才资源。目前清华产业已汇聚导师数量近1000人, 囊括了投资人、媒体人、高校教授、高科技专家、企业高管和知识产权专家等, 包括11个战略科学家领衔的研发团队, 80个千人计划高聚工程领衔的高科技创业团队。

**空间聚合,** 清华产业根植中国、布局全球, 通过园区、街区和社区三区联动, 布局全球创新创业孵化网络。目前清华控股在美国、英国、西班牙、韩国、俄罗斯、以色列和中国形成了200多个创业网络, 是全球最大的孵化网络。

清华产业以创新创业为核心, 搭建了资本、人才、空间、技术互动的创新服务平台。旗下公司启迪控股运营的清华科技园, 是全球最大最好的大学科技园; 旗下公司清控科创运营的中关村创业大街和小样社区, 是中国首条创业大街和首个创业社区; 搭建了x-lab、i-center和创+三个平台, 对应发起设立了创业DNA基金、种子基金, 对青年学生创业给予大力支持。



清华科技园



中关村创业大街



小样社区

---

Business Development  
业务发展

Part 3

---

总裁年度报告	24
产业发展	27
区域发展	36
国际化发展	39

## Business Development

## 业务发展



周立业 清华控股有限公司总裁

## "Innovation Driven Development"

## 总裁年度报告

2016年是机遇与挑战并存的一年，世界经济形势风云变幻，给进入新常态的中国经济带来重重考验；2016年的中国以供给侧改革为主线，坚持创新驱动，培育中国经济发展的新动能。清华产业紧跟国家改革发展大局，持续推动体制机制改革，坚持科技创新和科技服务，进一步推进产业结构优化调整，实现了清华产业的稳健发展。

## 产业格局均衡健康，经营业绩稳定增长

2016年，清华控股积极实施产业内部的业务整合，系统内部的战略协同日渐加强；充分发挥资本和金融的作用，继续深化集团战略布局，推动产业链、资本链、创新链的三链融合，做大做强各核心骨干企业主营业务，使产业格局更加均衡健康，经营业绩稳定增长。2016年，清控集团总资产达3528亿元，总收入956亿元，归属于母公司所有者的净资产和净利润分别为176亿元和15亿元。与去年相比，集团总资产、总收入分别增长70%和36%。向国家缴纳各项税款（不含个人所得税、附加税）56.7亿元，上缴国家国有资本经营收益1.36亿元。完成上交学校4亿元。

在新一代信息技术领域，2016年全球领先的新IT解决方案领导者新华三集团成立，紫光集团旗下再添重兵劲旅。紫光集团联合国家集成电路产业基金等投资240亿美元的国家存储器基地项目在武汉开工，实现中国集成电路存储芯片产业规模化发展“零”的突破。紫光集团旗下展讯通信参与承担的“第四代移动通信系统（TD-LTE）关键技术与应用”项目荣获2016年度国家科学技术进步奖特等奖，清华产业移动通信再次登上科技创新的高峰。辰安科技在深交所创业板挂牌上市，清华产业在国内公共安全与应急产业领域的领先地位进一步

## 改革发展 创新驱动

展讯推出14纳米8核  
64位中高端LTE芯片  
平台SC9861G-1A



H3C | 新华三集团成立新闻发布会  
New H3C Launch Press Conference

步巩固。由辰安科技承建的国家安全指挥控制系统ECU911在厄瓜多尔地震中以迅速反应、处置高效大大提高了救援成功率，得到习近平主席和厄瓜多尔总统高度评价。

在能源环保领域，2016年诚志股份完成123.92亿元定增收购南京惠生99.6%的股权，南京诚志清洁能源股份有限公司成立，清洁能源产业战略布局进一步深化。启迪桑德实现定增46.5亿元助力大环保布局，固废处理产业链进一步完善。山东石岛湾核电站全球首座模块式高温气冷堆示范工程全面进入设备安装阶段。

2016年1月19日，习近平主席与沙特阿拉伯国王共同见证高温气冷堆项目合作谅解备忘录签署，中核能源是该技术的产业化推广平台，清华产业第四代核电技术开始迈向世界。

在生命健康领域，同方康泰收购韩国制药公司Binex29%的股权，共同打造国际生物制药产业。博奥生物旗下16家检验所获批国家基因检测技术应用示范中心，博奥生物呼吸道病原菌碟式芯片系统入选2016年中国医药生物技术十大进展。清华产业通

过坚持技术突破和产品创新，推动生物医药全领域业务持续健康发展。

在科技金融领域，2016年，清控银杏成功中标国家中小企业发展基金子基金管理机构，与江苏南通市签订合作协议，成立中小企业发展基金（江苏南通有限合伙），基金总规模达45亿元人民币。

在线教育板块，学堂在线上三周年，注册用户突破600万，学堂在线与西班牙电信达成MOOC合作协议，双方将携手推动全球数字化教育的发展。

## 国资管理与企业管理进一步规范

总部成立国资管理领导小组，设立企业管理部专门负责国资管理和企业股东事务管理。2016年清华控股完成了128个国资管理项目报批，做到重大项目重点沟通，问题单位敏感事项反复沟通，重大项目均顺利完成国资备案。

在建立长效工作机制方面，清华控股积极、严格按照中央和上级指示精神和要求，2016年清华产业进一步贯彻落实充分授权的业务决策机制、以审计

为手段的监督约束机制和增量为基础的考核与激励机制，在全面审计的基础上增加专项检查项目，关注资金拆借、对外担保、名股实债、高管持股、关联交易、股权变动、股东出资、股东分红等事项，优化审计流程，明确审计标准，开展各类项目36项，完成报告39个。

### 创新体系初步形成

2016年，清华控股隆重举行“铸重器赢未来”主题论坛，重磅推出“基石计划”和“星聚计划”，分别聚焦重大科技项目的研发转化和创业孵化生态体系的升级。积极参与国家双创战略，参与设立国家中小企业发展基金、运营全球最大的大学科技园、打造中国首个创业街区。

在科技成果产业化领域，与清华大学热能系共同成立山西清创华源清洁能源有限公司，致力于煤气化技术、锅炉改造技术产业化实施的路径。推动我国首个完全自主知识产权的F级重型燃气轮机燃烧室研制取得重大进展，燃烧室全温全压全尺寸试验取得圆满成功。

在创新孵化领域，大力支持学生创新创业教育，推动与海尔集团签订战略合作协议，共享资源，支持创新创业，与“海创会”合作的创业苗圃落户科创青岛创客大街。大力开拓国际合作，与溢思德瑞、西班牙电信、新加坡科技局、以色列Tredline孵化器等不同类型的创新创业服务机构建立联系和合作。链接了600亿创业投资基金，布局200多个全球创新网络。

### 社会各界高度关注，品牌影响力持续增强

2016年是清华产业在国际市场高度亮相的一年，清华产业发展持续融入国家发展大局，得到了国家领导人的关注和认可。2016年4月，启迪控股与瑞士国家创新园签署友好合作协议，习近平主席、瑞士联邦主

席施耐德·阿曼出席并见证签字仪式。同年，波兰副总理雅罗斯瓦夫·戈文到访启迪控股，泰国副总理颂奇率团到访启迪控股，清华产业全球化步伐全面加速，国际影响力持续增强。

创新创业是中国发展的新动力。2016年，李克强走访了清控人居建筑设计项目成都宽窄巷子，零距离体验老街文化。同年，G20杭州峰会召开，清华产业六家成员企业参与服务保障，从钱江新城灯光秀到安检设备与应急系统全护航，从品质网络服务到知识平台建设，高科技之花绽放G20。

与此同时，产业的领军人物也获得社会的高度评价。徐井宏董事长获评“2016年度最具影响力企业家三十强”；紫光集团董事长赵伟国荣获“‘影响中国’2016年度企业家”、“2016十大经济年度人物”“2016年度十大华人经济人物”等；启迪控股董事长王济武荣获“2016中国十大品牌年度人物”；诚志股份董事长龙大伟荣获“最具战略眼光董事长”奖；博奥生物集团总裁程京院士荣获第九届谈家桢生命科学成就奖；建筑设计院院长庄惟敏荣获“中国建筑学会特殊贡献奖”；新华三集团CEO于英涛荣获“2016年度ICT产业十大影响力人物”，等等。

产业快速发展，媒体也给清华产业密集的曝光率。央视、新华社、人民日报等12家国家主流媒体推出清华产业报道近200篇，习主席访问厄瓜多尔表扬辰安科技设计的ECU911应急安全技术系统的署名文章，证券日报头版头条，新华社、科技日报、中新社等的报道，中国日报“清华产业十佳科技创新人才”专题等得到了社会各界的热烈反响。清华产业在《人民日报》客户端的账户，关注人数超79万人，在所有企业账户中排名第二。清华产业的发展还引起华尔街日报、彭博社、路透社、《纽约时报》等国际著名媒体的关注。

清华产业的社会地位不断提升，清华控股应邀成为世界经济论坛机构会员、二十国集团工商峰会(B20峰会)中小企业发展工作组成员、亚太经合组织

(APEC)中国工商理事会理事单位。徐井宏董事长应邀出席达沃斯论坛、APEC、G20等国内外多个高端会议，发出清华产业的声音。

2016年，清华控股及成员企业荣获众多奖项荣誉：清华控股荣获第十届中国品牌节“华谱奖”，获“成熟稳健的中国力量”之誉；跃升中国企业500强前200名。成员企业获得了一系列奖项荣誉：展讯通信获2016年度国家科学技术进步奖特等奖；同方股份获“2016中国电子信息行业创新能力50强企业”；紫光集团获“中国电子信息百强三十年领军企业”；启迪控股获“2016中国最受尊敬企业”；新华三获2016全球云计算大会·中国站“云鼎奖”核心奖项“2015-2016年

度中国领先品牌奖”和2016移动智能终端峰会“墨提斯”(METIS)年度大奖；同衡规划院获英国景观行业协会2016年度国家景观奖国际类奖项和2015年度全国优秀城乡规划设计奖(城市规划类)15项大奖；清华大学建筑设计研究院9个作品荣获2016年度中国建筑学会建筑创作奖，清尚公司获2015年度中国建筑装饰行业年度最佳专业化设计机构，等等。

回顾2016，是清华产业成长的一年、收获的一年。但在前进的路上，清华产业还面临着一些困难，我们的发展还有一些问题，例如在快速发展过程中风险如何防范，我们管理过程中的规范性如何完善，长效机制如何加强，这些还有待我们大家的共同努力来化解。

## 产业发展

2016年是清华产业取得阶段性胜利的一年，在这一年里，清华控股基本实现了设定的2020年战略目标，总资产达到3528亿元，总收入956亿元。在此基础上，隆重举行“铸重器赢未来”主题论坛，重磅推出“基石计划”和“星聚计划”，分别聚焦重大科技项目的研发转化和创业孵化生态体系的升级。为清华产业再创辉煌吹响号角。旗下各成员企业发展迅速，G20杭州峰会召开，清华产业六家成员企业参与服务保障，从钱江新城灯光秀到安检设备与应急系统全护航，从品质网络服务到知识平台建设，高科技之花绽放G20。截至目前，清华产业已逐步形成科技产业、创新服务、科技金融、创意产业、现代教育等多个群组，形成了支撑创新创业的自生长、自连接、自繁衍的生态系统。

### 同方股份

同方股份是以科技成果产业化为模式，致力于信息和能源环

境两大领域的高科技上市公司。公司自设立以来，一直立足于信息技术和节能环保两大主营业务领域，形成了以“商用与消费电子设备+知识内容与服务”为核心的互联网服务与终端产业链、“大数据+软件/硬件+平台/系统集成”的智慧城市产业链、“军工+安全检查”的公共安全产业链、“建筑节能+工业节能+照明+水务”全方位的节能环保产业链条。



2016年度，公司确立了以“产业为本、金融为用”的发展思路，着力打造科技产业平台、创新孵化平台和金融资本平台，实现产业与创新孵化和金融资本的不断融合。报告期内，公司成立创新研究院，加大对技术研发的投入，并强化创新研究院与清华大学院系学科科技成果的互动；整合旗下金融业务板块，促进金融资源与产业运营、科技孵化的相互融合。与此同时，通过梳理和整合内部产业架构，实施“有进有退”的发展战略，逐步收缩、剥离毛利率低、市场竞争激烈的业务，并逐步探索在健康、医疗医药等新兴业务领域的发展，以期打造共享、共

创、共赢的“科创融”生态圈。但宏观经济下行的压力仍在不断向实体产业蔓延，对公司的业务开展和经营形成了巨大的挑战。报告期内，公司实现主营业务收入269.47亿元，比上年降低了4.55%，剔除同比合并范围变动因素后，主营业务收入258.21亿元，与上年同口径的249.98亿元相比增长了3.29%，呈稳中有升态势；实现归属于上市公司股东的净利润43.02亿元，同比增长了2.4倍，这主要是因为报告期内，公司出售了所持紫光国芯股份有限公司和龙江环保集团股份有限公司的控制性权益。

截至目前，公司已打造了大型集装箱检查系统全球市场份额第一、全球最大的学术期刊数据库、智能楼宇工程量全国第一、计算机产品销量国内品牌前三名等市场领先地位。并于2016年获得多项荣誉，如同方荣膺“2016中国最具创新企业”、“2016中国软件和信息技术服务综合竞争力百强企业”第11位；同方威视3项发明获得第九届国际发明展金奖；American Lighting Inc.的创新产品Trulux LED灯带系列在美国夺下2016年“未来灯饰（Lighting for Tomorrow）”最高奖项；同方软件荣登“中关村高成长企业TOP100”榜单。

## 紫光集团



紫光集团以“自主创新+国际合作”为双轮驱动，以集成电路产业为主导，向泛IT、移动互联、云计算与云服务等信息产业核心领域发展。公司紧紧围绕“芯片（集成电路）”和“云网”两大核心产业，业务涵盖芯片设计、软件、网络设备、服务器与存储器等完整的“芯-云-网-端”产业链和新IT解决方案，一跃成为我国集成电路产业的龙头企业，并迅速在全球信息产业领域获得举足轻重的地位。

芯片板块：紫光集团布局武汉、成都、南京三大芯片产业基地。在武汉，联合国家集成电路产业基金等成立长江存储科技控股公司，项目总投资达240亿美元，将成为存储芯片产业规模化发展“零”的突破；与成都市政府拟建设投资额超过2000亿元的成都IC国际城项目；与南京市政府签署了总投资额达2600亿元的紫光南京半导体产业基地及新IT投资与研发总部项目。报告期内，旗下紫光展锐、紫光国芯的芯片供货总数近30亿颗，芯片业务总收入超过150亿元；同时，紫光集团入资宏茂微电子（上海）有限公司，正式布局集成电路封装测试领域，实现了从芯片设计、制造到封装测试的全线布局，逐步成为全球集成电路和移动互联领域的巨头企业。

云网板块：紫光集团“云产业”旗舰新华三集团作为全球领先的新IT解决方案领导者，在中国企业级网络设备市场份额第一、世界第二。报告期内，新华三集团正式纳入紫光股份，为紫光股份的业绩带来强劲增长动力，2016年紫光股份实现净利润11.9亿元，比上年增长4.9倍。同时，紫光集团结合国家战略及国际IT趋势，将“三大一云”（即大数据、大网络、大安全和云计算）作为发展重点，逐步在郑州、合肥、成都与南京布局四大云网基地。在国际合作领域，紫光集团联手美国西部数据公司，成立紫光西部数据有限公司，为中国本土市场带来量体裁衣的大数据存储解决方案；与世纪互联成立合资公司，通过与微软Windows Azure和Office 365云服务的合作，搭建具有领先技术水平的混合云解决方案平台。紫光集团以紫光股份为平台，打造完整而强大的“云—网—端”产业链，成为集现代信息系统研发、建设、运营、维护于一体的全产业链服务提供商。

与此同时，紫光集团在高速发展的进程中斩获了众多国内外重大奖项，2016年，旗下展讯通信荣获“2016年度国家科技进步特等奖”、工信部“中国电子信息百强企业”；锐迪科获封“十大中国IC设计公司”；紫光股份持续多年荣获工信部“中国电子信息百强企业”，新华三集团荣获2016中国国际

软博会“中国新IT领军企业奖”、CEIA中国企业IT大奖“最佳网络安全方案提供商”、2016移动智能终端峰会“墨提斯大奖”、第十届中国IDC产业年度大典“最佳私有云解决方案供应商”。紫光集团董事长赵伟国先生当选中国高端芯片联盟副理事长，并获评“‘影响中国’2016年度企业家”、“2016十大经济年度人物”、“2016年度十大华人经济人物”等。

紫光集团通过自主创新加国际合作，打通“芯—云—网—端”全产业，不断向“世界级高科技产业集团”的目标迈进，实现企业战略与国家战略的结合、科技产业与资本市场的结合，以及国有身份与市场机制的结合。2016年，紫光集团总收入达到446亿元，比上年增长84.6%；实现利润总额22.3亿元。

## 启迪控股

启迪控股股份有限公司成立于2000年7月，是世界上单体最大的大学科技园——清华科技园开发、建设、运营与管理单位，是首批国家现代服务业示范单位。2016年，启迪控股成为我国首个千亿级科技服务企业，被评为“中国最受尊敬企业”，董事长王济武入选“2016中国十大品牌年度人物”，综合实力和国内外影响力进一步增强。



经过22年的砥砺前行，启迪控股已由科技园规划建设与运营管理服务提供商，成长为具备全面业务能力的知名科技服务企业集团，并形成了“科技园区、科技实业、科技金融”三位一体的产业模式，成为各地创新创业最活跃的热土。在园区建设方面，以孵化器、科技园、科技城、创新走廊为主要载体的创新创业服务网络基地，已覆盖北京、上海、广州、深圳、西安、南京、苏州、扬州、福州、香港、郑州、合肥、重庆、昆明等全国50多个城市及地区，并已在美国、香港、韩国、俄罗斯、以色列等国家和地

区建立了国际创新创业服务基地。截至目前，启迪创新创业服务基地超过160个。

科技实业方面，启迪控股形成了环保、新能源、大健康、数字经济、新材料五大战略新兴产业，“教育培训、文创体育”为两翼的科技实业发展格局。环保领域，启迪桑德2016年业务继续良性发展，向国内一流综合环境服务商转变；启迪清洁能源集团着力布局清洁热力、清洁电力领域，2016年全年销售收入超过10亿元，近三年营业收入增长近6倍。大健康板块，启迪古汉、永丰药业等企业健康良性发展，草珊瑚实现了业绩30%以上的增长。2016年启迪数字集团书写了亮丽篇章，构建了以数字中国研究院、启迪数字学院、中国数字产城联盟、清华大学为核心的数字产城生态圈。教育培训板块，启迪巨人业务进入全面升级转型期，K12课外辅导华北地区市场份额占据前三。文创体育版块已形成以启迪传媒、启迪乔波，启迪冰雪、京广传媒、启迪影视为主体的多元化业务格局。

2016年启迪控股整体增长性和盈利能力都呈现良好势头，实现营业收入153.3亿元，比上年增长1.1倍；实现利润总额27.1亿元，比上年增长84%。

## 诚志股份



诚志股份是一家高科技上市公司，是江西省与

清华大学省校全面合作的重要成果。公司自上市以来在清华控股统一战略部署下逐步进行产业转型，不断明确自身定位，自2016年完成对南京惠生股权收购后，确立了“清洁能源”、“显示材料”和“医疗健康”三大主营业务，努力打造具有核心竞争力的综合型高科技企业集团的经营战略。

2016年，诚志股份成功收购南京诚志及宝龙环保两家公司，并以此为契机介入以清洁能源为主导



的新能源领域,继续优化资源配置发展液晶显示与化工,生物医药、医疗服务等主营业务,从而正式迈入“百亿平台公司”的全新发展阶段。报告期内,公司总资产达到201.5亿元,同比增长2.7倍;归属于上市公司股东的净资产达到152.8亿元,同比增长4.3倍。实现营业总收入25.7亿元,同比减少约36.3%,主要原因是加强贸易风险控制停止了部分贸易业务。

### 清华大学出版社



清华大学出版社是新闻出版总署审定的国家一级出版社,500多种图书、期刊荣获国家级、省部级奖项。销售规模和综合实力以及在高等教育教材市场、科技图书市场、馆配图书市场占有率均名列前茅。

2016年,清华大学出版社全方位开展融合发展的探索与实践。在平台建设方面,开发集纸质图书和互联网服务平台综合为一体的专业、全面、新型的服务平台,目前已建立了“数字出版门户网站——文泉书局”、“‘智学苑’数字教学平台”、“书问信息技术有限公司”、“北京兆泰源信息技术有限公司”等4个数字资源服务平台和新技术服务公司。在创新内容生产和服务方面,致力于生产满足用户多样化、个性化需求和多终端传播的出版产品,将传统出版专业采编优势、内容资源优势延伸到新兴出版。并积极与国际知名数字版权运营商合作,拓展数字版权输出的广度与深度。目前清华大学出版社已经呈现出既有英文又有中文、既有科技又有社科的学术期刊集群雏形,站在科技前沿的制高点上,在世界一流大学出版集团建设道路上迈出了重要而坚实的一步。

2016年,该出版社6种图书获“2015中国好书”

等奖项;7个项目获得国家级、北京市级出版基金资助;6个项目入选“十三五”国家重点图书出版规划;10种图书入选图书版权输出奖励计划;《云制造》等3种图书入选“经典中国国际出版工程”项目。鉴于在2016年度的突出表现,出版社被《出版人》杂志评为“2016年度出版社”,宗俊峰社长获评中国新闻出版广电总局“2016年度全国新闻出版行业领军人才”和中国出版协会“2016年度中国十大出版人物”。

清华大学出版社各项经营指标稳步增长,综合实力不断增强。2016年码洋创新高,达到13.18亿元,比上年增长8.3%。2016年末,资产规模达到14.1亿元,比上年增长10%;当年实现利润1.6亿元,比上年增长5.6%。

### 博奥生物

博奥生物  
成立于2000  
年9月,依托  
生物芯片北  
京国家工程



研究中心,现已发展成为中国生物“芯”纪元的开启者,生命科学与集成医疗(包括预测、预防和个体化医疗)领域开发和提供创新性产品和服务的领军企业。

博奥生物已全面进入医疗领域,在疾病预测、预防、个体化医疗领域推出了爱身谱、圆梦谱、忘忧谱等以基因为导向的全程健康管理服务。博奥生物作为中国大陆唯一一家入选的生物芯片企业,被Nature杂志列入其遴选的全球微阵列芯片产品和服务推荐供应商名录。此外,博奥生物还为客户提供完善的生命科学研究、实验室设计及设备选配、食品安全检测、数据库平台搭建等各种解决方案。

自主研发的生物芯片相关产品与服务包括各

类生物芯片、生命科学仪器、软件与数据库、生物材料与试剂、对外技术服务等五大类共60余项。目前已出口到美洲、欧洲、亚洲等30多个国家和地区。2016年,针对在全球多个国家肆虐的寨卡病毒,博奥生物仅用3天时间便成功研发出寨卡病毒30分钟快速检测基因芯片。博奥生物的快速发展得到各方的肯定。报告期内,在国家发改委批复建设的第一批27个基因检测技术应用示范中心中,博奥检验旗下有16家子公司获批项目主体承建单位;博奥生物集团总裁程京院士再度获得2016年谈家桢生命科学成就奖。博奥生物呼吸道病原菌碟式芯片系统入选2016年中国医药生物技术十大进展。2016年,博奥生物集团研发生产的遗传性耳聋基因检测试剂盒获得台湾地区的医疗器械许可证,成为中国大陆基因检测类产品获得的首张台湾地区医疗器械许可证。

2016年,博奥集团实现营业收入10.7亿元,比上年增长71.6%;实现利润总额为8700.8万元,比上年增长2.3倍。

### 清控人居

清控人居控股集团有限公司是清华控股旗下全资企业集团,集团拥有2项国家级专业资质,142个相关专业部所,业务领域涵

盖产业与政策研究、城市与基础设施、建筑与专项实践、环境与生态保护、艺术与文化传播、信息与公共安全等六大业务领域,实施项目遍布世界各地,荣获“世界人居奖”等41项国际大奖和109项国内大奖。报告期内,集团各板块优质项目在国内国外多领域取得突出成绩,共获得国际奖项7项,国家级奖项32项、省级奖项11项,各类行业奖项及优秀个人奖项数十项。

旗下的北京清尚建筑装饰工程有限公司是建设



### 清控人居

部批准的建筑装饰装修工程设计与施工壹级、建筑幕墙工程设计与施工贰级企业。目前,公司连续第11年入选中国建筑装饰行业百强企业,并获得第七届中国博物馆及相关产品与技术博览会“弘博奖”项最佳展示奖。保利国际广场、酒泉城市博物馆等多次获得“中国建筑工程装饰设计奖”、“中国建筑工程装饰奖”等多项大奖。清尚公司打造中国博物馆设计和装修的第一品牌,已经完成1000万元以上的展陈项目超过130个,累计展陈专项工程产值42亿元,26次为业主赢得国家文物局颁发的“博物馆十大精品”奖。仅2016年清尚就完成了126个博物馆、纪念馆项目。

旗下的北京清华同衡规划设计研究院拥有城市规划设计甲级资质、国家旅游规划设计甲级资质、文物保护工程勘察设计甲级资质、建筑行业(建筑)专业甲级资质等多项资质,形成四十余个专业所,涵盖城乡规划、风景园林、市政与交通、科技与传媒、建筑设计五大规划设计方向。连续获评北京市设计创新中心,并取得“中国产学研合作创新示范企业”荣誉称号。2016年评选的“2015年度全国优秀城乡规划设计奖”中,清华同衡15个项目获奖,连续两届获奖总数稳居全国第二。2016年全院共计获奖41项,其中国际获奖7项。清华同衡规划院院长袁昕获“第四届全国优秀城市规划科技工作者奖”。

清华大学建筑设计研究院有限公司为国家甲级建筑设计院,高新技术企业。2012年被中国建筑学会评为“当代中国建筑设计百家名院”,2013年被中国勘察设计协会评为“全国勘察设计行业创新型优秀企业”,2016年四个项目获得中国建筑学会建筑创作奖公共建筑类银奖。

2016年末,清控人居合并资产总额25.9亿元;报告期内,实现营业收入26.6亿元,净利润6200.7万元,分别比上年增长0.4%和39.1%。

## 辰安科技



北京辰安科技股份有限公司成立于2005年，是中国首个公共安全应急解决方案服务商，在应急平台关键技术系统与装备方面拥有完整的自主知识产权和核心技术，产品和服务包括公共安全综合应急、监测监控、预防预警、救援指挥相关系统和装备。辰安科技首创的应急平台综合应用系统在中国30多个省（区/市）推广使用，并走向了海外市场。2016年4月，厄瓜多尔遭受了7.8级地震袭击，由辰安科技承建的国家安全指挥控制系统ECU911以迅速反应、处置高效大大提高了救援成功率，得到厄瓜多尔总统高度评价。中厄公共安全联合实验室于2016年11月在厄瓜多尔首都基多，由习近平总书记和厄总统科雷亚共同揭牌。习近平总书记参观ECU-911指挥中心后，高度评价中国提供技术的综合应急指挥中心。

辰安科技于2016年7月在深圳创业板上市。

## 清控核能

2015年，清华控股筹备组建清控核能集团，并对核能集团母公司清华核能技术研究（北京）有限公司增资至1.5亿元，同时注入中核能源、国核华清、清能创新和山东石岛湾4家公司的股权资产，集中优势力量，全力推进第4代核反应堆技术的产业化工作。该集团主要业务范围包括民用核技术研究、核反应堆设计与运行、核废物处理、货物与技术进出口及代理等。

核能集团统筹清华大学核能产业化发展工作，与清华大学紧密结合，共同推进清华大学核能技术创新与推广。2016年3月，全球首座模块式高温气冷堆示范工程首台主设备压力容器在山东荣成石岛湾



高温气冷堆示范工程

核电站顺利吊装就位。这是高温气冷堆示范工程的关键里程碑，标志着中国四代核电技术向工业实现又迈进了一大步。

2016年末，核能集团总资产3.3亿元，当年分别实现营业收入和净利润8549.6万元和1804.4万元，分别比上年增长5.1%和8.9%。

## 慕华教育



2013年，清华控股有限公司出资设立全资子公司慕华教育投资有限公司（以下简称慕华教育），战略部署在线教育产业。2016年慕华教育成立了一家新媒体公司，开展在线教育相关的新媒体业务拓展及其他商业活动；发起成立文化教育产业基金，设立了慕华金誉基金公司。至此，慕华教育“一体两翼、产融结合”的发展模式初步形成。“一体两翼”即以“学堂在线”平台为依托，慕华教育与教育部在线教育研究中心互为支撑，初步形成了全球第三大慕课平台的格局。“产融结合”是以实业为基础，布局了学堂在线（高等教育及技术平台）、爱学堂（基础教育）、中国创业学院（创业教育）、新媒体平台等实业；设立了2只基金—慕华金信和慕华金誉，支持实业发展。

学堂在线：由旗下全资子公司慕华信息运营，是教育部在线教育研究中心的成果应用平台，面向

全球提供100多所国内外顶尖高校优质课程，获edX和斯坦福在线中国大陆独家运营授权。在2015年发布的“全球MOOC排行榜”中，学堂在线成为“拥有最多精品好课”的三大MOOC平台之一。2016年，共开放慕课课程972门，其中引进国际课程50门，链接edX慕课575门。注册用户达到635万人。

爱学堂：累计开发原创动漫课程近3000节，18000多节名师慕课视频。爱学堂教育云平台实现了真正意义上的一云多端，完成电脑PC端、手机APP端、平板PAD端、电视TV端的全面覆盖。截止2016年教育云平台用户数达到300万以上，覆盖六千所学校。

2016年末，慕华教育资产规模达到了2.3亿元，并于当年实现营业收入1695.5万元，比上年增长1.9倍。

## 清控科创

清控科创股份有限公司成立于2010年9月，是以科技创新服务为主



营业务的科技园区建设运营商和科技服务提供商。清控科创旗下包括专注于科技园区开发建设运营的专业平台——清控科创恒业投资有限公司，专注于创业、产业、咨询服务的全新平台——北京清控科创科技服务有限公司，以及专注于投资初创期和成长期企业的投融资服务平台——科创资本。清控科创管理运营中国第一条创业大街——中关村创业大街，第一个“互联网+”的产业促进平台——清控科创易招商，等等。

截至2016年12月，运营管理各类科技园区、孵化器、联合办公空间、创业街区等共39个，建筑面积共计约370万平方米。其中，2016年新开发建设园区面积为15万平方米，新签约项目13个，新开业园区、小样青年社区及创业街区12个。园区资产运营管理

中心正式组建，进一步加强了园区管理标准化水平和服务能力，创业孵化、产业服务、科技咨询等服务业务平稳开展，对科技园区建设运营的核心业务起到较为有力的支撑作用。2016年，科创资本完成新材料、新能源、节能环保、传统TMT、高端装备制造等多个投资项目，所投阶段覆盖从天使到pre-IPO的多个阶段。截至2016年年末，科创资本累计管理资金规模超过人民币20亿元，所投项目价值合计超过100亿元，多个项目登陆新三板或递交IPO材料，账面浮赢超过30%。

截至2016年底，清控科创股份有限公司实现了资产和效益的双增长。总资产达到39.7亿元，比上年增长29.3%；净利润增至3016万元，增长1.7倍。

## 清控资管集团

清控资管集团，成立于2012年，注册资本10亿元，主要从事资产管理、股权投资、投资咨询等业务，是清华控股有限公司金融资产与金融业务投资、管理的平台。



本报告期内，在“产业为本、金融为用”的科技金融战略定位下，通过科技创新与金融创新的融合，实现技术资产、知识产权的资本化、商业化，清控资管集团平台业务得到迅猛发展。2016年，清控资管集团完成了对诚志股份有限公司的定增投资，完成了惠生（南京）清洁能源股份有限公司的股份转让；完成了对启迪桑德环境资源股份有限公司的定增投资；设立了上海、南通资管平台，全面布局金融业务；发起新设包括南通金信华通股权投资中心（有限合伙）、福州紫荆海峡科技投资合伙企业（有限合伙）、无锡清石华晟投资基金、无锡清石本草投资基金、无锡清石水木投资基金、无锡清石银杏创业投资基金、宁波涌清股权投资中心、南通沃

富信股权投资基金合伙企业(有限合伙)等10支基金,紫荆资本(母基金)、金信资本(并购和夹层基金)等公司运行良好。全线基金业务产品开展顺利,紫荆资本二期完成最终封闭,福州海峡母基金完成首期封闭,紫荆资本已累计投资49家GP。2016年,清控资管集团荣获“2016年新财富最智慧投资者”、“2016年度中国投资界100强”、“中国最受母基金青睐创始合伙人TOP50”等荣誉。

2016年,清控资管集团实现营业总收入2.3亿元,比上年增长35%;实现净利润1.6亿元,增长41.7%。

### 财务公司



清华控股集团财务有限公司于2015年4月成立,注册资本为10亿元人民币,是清

华控股有限公司的全资子公司,是为清华控股成员企业提供资金集中管理、结算、信贷、中间业务等多种服务的非银行金融机构。它的设立,是清华控股集团跨越发展的战略举措,有助于集团加强资金管理、整合金融资源、推动科技成果产业化,提升综合竞争力。

2016年,财务公司服务集团成员单位的数量和提供的金融服务品种大幅增加,服务质量和经济效益进一步提高。信贷业务:截至2016年底,财务公司贷款余额25.09亿元,全年累计授信74.34亿元,累计发放贷款共计64.16亿元。同业资金业务:财务公司与15家商业银行建立了同业业务对接,向9家银行提交了同业授信申请,已经获得4家银行、共计25.5亿元授信的批复。资金结算业务:全年完成结算总笔数48301笔,结算总金额2041.33亿元。资金归集业务:财务公司归集成员企业资金总额126.58亿元,比上年增长36.9%。资金管理业务:公司通过精细测算资金头寸和资金收益,充分使用沉淀资

金,完成同业定期存款36笔,综合收益率4%,存款利息收入3000万元。

2016年,财务公司分别完成营业收入和净利润1.6亿元和7130万元,分别比上年增长72%和1.8倍。

### 荷塘投资

北京荷塘投资管理有限公司成立于2014年7月31日,为清华大学知识产权和技术成果市场化和商业化的平台公司,致力于提高科技成果的转化率,缩短重大成果的商业化时间。

荷塘投资通过增资控股启迪创业投资管理(北京)有限公司(“启迪创投”),将启迪创投调整为荷塘投资的基金管理子公司,从而构建了完整的基金管理、出资审批的战略投资基金管理体系,并发起设立了荷塘探索、国际健康、能源互联网3支产业基金。其中荷塘探索基金是投资于清华大学相关科技成果产品化、产业化的投资基金,专注于初创期和成长阶段的科技型创业企业的早期投资,基金设立规模5亿人民币,截止2016年底投资规模已经超过1亿。国际健康基金是为配合全球健康药物研发中心所带动的健康医药产业在北京的落地而设立的,基金设立规模10亿元人民币,目前正在进行社会资本的募集。能源互联网基金是依托清华四川能源互联网研究院而发起成立的能源互联网创业投资基金,基金设立规模5亿元人民币,目前正在进行社会资本的募集。

荷塘投资2016年扶持了智中能源互联网、天银星际、道口投资等十余个学校科技成果转移后的市场化运营公司,代持学校股份总计金额超过2100万,切实支持了学校科技成果转化工作的开展。并依托全球健康研发中心,荷塘投资和美国第二大的医疗企业波士顿科学开展合作,设立了荷塘国际健康产业创新平台,以对接全球医疗创新技术与资源,完成新技术的引进落地和产业孵化。

2016年,荷塘投资实现营业收入5558.3万元,比上年增长1.7倍;实现净利润1634.4万元,比上年增长12.7倍。

### 清控三联

清控三联创业投资(北京)有限公司成立于2013年9月,为清华控股的全资子公司。2016年,清控三联创业投资(北京)有限公司步入了稳步发展阶段,目前公司已在三个方向进行布局,实现了咨询、投资、基金三大业务鼎立的态势。



咨询业务:参与指导的广东梅州客商民营银行项目已通过银监会批筹,江苏锡商行、河南中瑞银行的申请已完成第二阶段的工作。

投资业务:截至2016年底,公司完成了互联网理财、互联网教育、P2P、互联网综合理财和互联网征信等多个领域的布局,其中6家被投资企业已完成首轮融资,紫荆教育已完成二轮融资;道口贷完成二轮融资初步方案。互联网理财--子公司北京爱尚财富科技有限公司已完成两轮融资共计1000万元人民币,并与NCU大学完成共同开发MBA学位战略合作。互联网教育--紫荆教育已与索菲亚大学合作开发了财富管理MBA学位,成为国内首家能够授予美国正式学位的在线MBA项目。P2P领域--供应链金融平台道口贷累计成交32亿元,保持零逾期。子公司清控道口教育科技(北京)股份有限公司已完成首轮500万元融资。互联网征信领域--发起设立的北京华道征信公司拿到了首批8家个人征信试点的批文。首个基于移动端的信用产品“华道猪猪分”已经推出。

基金业务:2016年,公司参与管理道口加华(天津)资产管理合伙企业(有限合伙)旗下近20亿元基金。与凤凰医疗集团和IDG投资分别就共同设立投

资基金达成战略意向,其中与IDG投资设立的投资基金已于2017年3月注册完毕,与凤凰医疗集团共同发起设立基金事宜已进入具体实施阶段。

2016年末,清控三联资产规模达到9474.4万元,比上年增长58.1%;当年实现营业收入3023.6万元,比上年增长1.7倍。

### 诺德基金

诺德基金管理有限公司 一诺千金 厚德载物

诺德基金管理有限公司成立于2006年6月,是国内首家著名高校背景的基金管理公司。公司注册资本1亿元人民币,其中清华控股占有51%的股份。

2016年,公司立足自身特色优势,公募线进一步布局低风险领域,报告期内公司新发行两只公募基金,分别为诺德货币市场基金与诺德天禧债券型证券投资基金。截至2016年12月31日,公司旗下共管理十一只开放式基金,公募资产管理规模为56.16亿元,比去年末17.20亿元增长2.3倍。其中新发行的诺德货币市场基金规模约为29.90亿,诺德天禧债券型证券投资基金规模4.89亿元。

专户线以多元化策略应对不同风格的市场,以满足不同投资者的需求,报告期内新开发了定增系列产品、FOF系列产品、债券系列产品,形成多点突破的局面。截至2016年12月31日,公司管理的特定客户资产管理计划共计35只,规模达96.06亿元。

通过上述战略上有的放矢的多元布局,报告期内有效降低业务类型单一所带来的经营风险,并扭转公募规模连年收缩的局面,使公司迈入良性发展通道。截止2016年12月31日,公司实现了资产和效益的双增长。总资产增至1.9亿元,比上年增长7.6%;净利润增至3782.4万元,增长7.98%。

《中国学术期刊(光盘版)》电子杂志社



1995年,世界上第一个大规模集成学术期刊并与其同步出版的电子期刊《中国学术期刊(光盘版)》创刊。历经21年创新、创业,其现已发展成为广泛应用于海内外各行各业研究与学习的中国知网,成为全球最大的中文知识信息资源库与中国最大的专业文献资源数字化平台,拥有5000万固定读者、2.6万多个机构用户,年下载文献总量达到20亿篇。

目前合作期刊8387种刊,核心期刊1875种,独家数量1572种,2016年更新274.8万篇,2016年的文献260.5万篇。2016年由同方知网运营的全球最大中英文知识信息库建成。

海外市场方面,中国知网在45个国家和地区拥有1500多个稳定的高端和大型机构用户、300多万忠实读者、2600万篇/次年下载量,覆盖了76%的世界500强大学、80%的G20国家与“一带一路”沿线主要国家的政府核心智库和国家级研究机构。

2016年,中国知网实现营业收入1.3亿元;实现利润721.5万元。

二、聚集创新资源,优化创新环境

清控科创在天津东丽区建立全链式科技园区,园区内建立起了“国家级孵化器”,孵化了超过100家创业企业,涵盖新能源汽车、大数据、云计算等战略性新兴产业。

2016年,旗下的启迪协信竞得南开区地块,致力于打造天津科技城项目,该项目定位为“南开区产业升级核心区,天津市创新发展示范点,京津冀智力产业、现代服务业协同发展能量极”。

天津紫光置地投资有限公司是紫光旗下负责天津区域科技园、双创基地等科技地产建设运营的公司,目前公司主要项目是南开大学新校区建设项目。

三、推动技术应用,服务区域发展

同方环境利用先进的脱硫脱硝与除尘等技术,在河北大型火电发电、钢铁冶金等行业的脱硫、粉尘污染控制、固体废弃物处置中发挥作用,共成功实施了4个脱硫工程,4个除尘项目和1个固废综合利用项目,为京津冀的大气污染联防联控做出了应有的贡献。

清控人居承担了河北省原阳县泥河湾遗址保护利用的整体策划,成功申报成为国家遗址公园,完成了后续的整体规划和建筑景观设计方案。

区域发展

京津冀

一、转化重大成果,培育新兴产业

清华及清华产业以地方产业为基础,积极推动重大成果转化,积极发挥产业对河北、天津等地的辐射、带动作用,促进当地区域经济发展方式的转变。

天津华海清科:国内唯一具备研发和生产12英寸前段和后段抛光整机设备能力的企业,天津集成电路装备制造业重要成员。

诚志永华(石家庄):建立了国内最大的混合液晶材料生产基地,其液晶材料销售量世界第三,石家庄新材料集群发展中的重要成员。

唐山国芯晶源:专注于石英晶体谐振器、振荡器和LED用蓝宝石衬底材料的开发、生产与销售,是国内唯一掌握全系列压电晶体制造技术的科技型龙头企业。

唐山紫光智能:致力于智能化电力产品业务的高新技术企业,是全国电工仪器仪表行业最早从事电子式电能表产品的研发制造企业之一。

展讯通信(天津)有限公司:致力于移动通信技术自主创新,专注于无线终端核心芯片、专用软件及参考设计平台的研制开发,独立承担了天津市科技计划项目、天津市自主创新重大项目多个省级科技项目建设工作。

国内清控企业数量分布

2016年末,清华控股集团共有控股企业1432家。



## 国内创新网络分布

目前，清华控股集团在国内外有208个创新创业网点，其中有70个科技园区、122个孵化器、3个创业街区和13个创业社区。

\* 清华控股创新网络国内分布②

所在地区	科技园	孵化器	社区	街区
北京	5	25	1	1
天津	3	4	0	0
河北	0	4	0	0
山西	1	1	0	0
内蒙古	0	1	0	0
辽宁	3	1	0	0
吉林	0	2	0	0
上海	3	6	0	0
江苏	20	13	3	0
浙江	1	5	0	0
安徽	1	4	0	0
福建	2	2	1	0
江西	1	2	0	0
山东	2	8	0	1
河南	3	7	0	0
湖北	1	1	1	0
湖南	2	2	0	0
广东	7	9	4	0
广西	4	3	0	0
海南	0	1	0	0
重庆	3	1	1	0
四川	1	3	2	1
贵州	0	2	0	0
云南	3	5	0	0
陕西	1	1	0	0
青海	1	1	0	0
新疆	1	2	0	0
香港	1	5	0	0
台湾	0	1	0	0
合计	70	122	13	3

注：② 因为对创新网络类型的界定发生改变，因此街区、科技园数量与上年不可比。

## 国际化发展

## 一带一路

\* 清华产业在一带一路国家设立的主要企业

企业名称	所在地区	所属集团
Technovator International Limited(01206.HK)	新加坡	同方股份
TongFang Asia Pacific (R&D Center) Pte Ltd.	新加坡	同方股份
DISTECH CONTROLS PTE LTD	新加坡	同方股份
Nuctech Warsaw Co., Limited Sp. z o.o.	波兰	同方股份
Nuctech Ankara Güvenlik Sistemleri Sanayive Dis Ticaret Limited Sirketi	土耳其	同方股份
NUCTECH SINGAPORE PRIVATE LIMITED	新加坡	同方股份
Neo-Neon (Vietnam) Development Company Limited	越南	同方股份
Nuctech Middle East FZE	阿联酋	同方股份
Hyflux Utility WWT (ZY) Pte. Ltd.	新加坡	启迪控股
Hyflux Utility WWTP (LP) Pte. Ltd.	新加坡	启迪控股
Hyflux Utility WWT (HCCJ) Pte. Ltd.	新加坡	启迪控股
Hyflux Utility WTP (FN) Pte. Ltd.	新加坡	启迪控股
Spreadtrum Communications India Private Limited.	印度	紫光集团

\* 清华产业在一带一路国家设立的主要生产基地

生产基地名称	所属企业	位置
同方威视(波兰)工厂	同方威视	波兰
越南太平省东兴县嘉礼工业区	Neo-Neon Holdings Limited	越南

## \* 清华产业一带一路主要项目

公司名称	所属行业	国家	项目情况	市场地位与影响力
同方威视	TMT	一带一路沿线 50多个国家	提供安检设备。	运行在“一带一路”沿线诸多国家的同方威视设备已达到2000多台套,包括300多套大型集装箱车辆检查系统和近2000台小型安检设备。
同方计算机	TMT	巴基斯坦、伊朗、 肯尼亚、阿塞拜疆、 乌克兰	信息化项目、电视产能 合作项目、信息通信技 术设备项目。	总金额近两亿人民币。
同方凌讯	TMT	中亚	有线和无线电视项目。	开展主要城市“有线+无线”覆盖工程。
同方知网	出版传媒	多国合作	中英文丝路文献数据 库多国合作项目。	该项目由中国知网提出,是出版物数据库推广类的首批项目,被列入国家“一带一路”战略重大项目“丝路书香”中。
展讯通信	TMT	印度	提供手机芯片项目。	展讯是印度排名第一的手机芯片厂商,展讯通信荣获“中印榜样”荣誉称号。
华环电子	TMT	印度、缅甸、菲律宾	通信设备项目。	成为印度第一大运营商AirtelEoPDH协议转换器设备供应商。
博奥生物	生命健康	俄罗斯、越南、 泰国、伊朗、 印度尼西亚	采购仪器平台项目、成 立首家生物芯片公司、 建立分子诊断实验室; 合作研发临床诊断用真 菌核酸检测芯片。	博奥生物提供技术、设备,支持越南成立首家生物芯片公司,项目总投资近5000万美元;将提供技术和完整解决方案,协助伊朗建立第一家大型分子诊断实验室;合作建立苏门答腊岛上的第一个分子诊断实验室。
国环清华	能源环保	孟加拉	污水处理厂项目中的污 泥焚烧系统EPC项目。	总项目包括污水处理厂及配套管网,投资2.7亿美元。“国环清华”承担污泥焚烧处置系统的EPC实施部分。
启迪清洁能源	能源环保	非洲、中东、 南美、东南亚	设立工厂生产太阳能光 热光电产品项目;太阳 能电站、风电、生物质 能、垃圾发电等项目; 生物柴油加工项目。	是第一家在伊朗建设兆瓦级风机的公司,预计投资26亿元人民币。为多个国家建立太阳能、风能电站,提供太阳能和集热系统;拟设立巴西公司生产销售生物柴油,项目总投资过亿。
启迪控股	创新服务	一带一路沿线 十余个国家	与各国签署友好合作 协议或战略合作协议、 建立创新技术转移平 台。	将与各国就开展创新创业研究、项目落地、共建科技园等方面展开合作。其中,与瑞士的战略合作协议是在习近平主席、施耐德·阿曼主席见证下签署的。
清控资管	科技金融	马来西亚	拟成立中马产业投资引 导基金。	拟与马来西亚共同发起成立50亿元的中马产业投资引导基金。

公司名称	所属行业	国家	项目情况	市场地位与影响力
建筑设计研究院	规划设计	缅甸、突尼斯	缅甸国家艺术剧院、国 家体育馆、突尼斯青体 中心项目。	拟对缅甸国家体育馆和国家艺术剧院进行维修改造;对突尼斯青体中心援建。
慕华教育	现代教育	非洲多国、西班牙	提供远程教育服务项 目,合作考试项目。	作为联合国教科文组织国际工程教育中心的全球唯一指定平台,为非洲提供远程教育。与西班牙共享课程资源,首个西班牙语全球认证在线考试落户。

## 产品与技术服务

国际化是清华控股重要的发展战略。清华产业通过产品输出、技术服务、国际并购、连接合作、延揽人才等方式,在全球五大洲150多个国家与地区建立自己的国际化网络和产业布局,以顶尖技术、卓越产品、优质服务与积极面貌展现集团在国际舞台的良好形象。

«紫光集团收购上市公司展讯、锐迪科、同方国芯,控股“新华三”,联姻英特尔。产品销往全球近百个国家和地区,客户包括80%以上的全球财富500强企业。在美国、芬兰等十几个国家和地区设有芯片、网络产品研发中心。

«同方威视系列安全检查产品及服务,遍布全球140个国家和地区,其大型集装箱检测系统市场份额居全球第一,2016年提供200多台设备为里约奥运会顺利举办保驾护航。同方威视华沙公司生产的全球首套最大型火车集装箱检查系统在波兰落成。

«同方知网运营的“中国知网”是全球最大的中文知识信息资源库,用户遍及国内各行各业以及全球40多个国家和地区,覆盖76%的世界前500强大学。2016年由同方知网运营的全球最大中英文知识信息库建成。

«启迪控股与俄罗斯、西班牙、韩国、英国、以色列等国开展合作,输出清华科技园先进理念与发展模式,在美国硅谷创建两个中美跨境孵化基地,搭建连接海内外优秀科技资源与创新人才的桥梁,打造连接全球创新创业的超级孵化器平台。

«同方泰德的城市节能综合一体化服务网络覆盖中东、北美、欧洲等60多个国家和地区。

«辰安科技是中国首个公共安全应急解决方案服务商,产品与服务已走向海外,助力厄瓜多尔、委内瑞拉、特列尼达和多巴哥等国家构建应急接处警与指挥控制系统。

«博奥生物集团生物芯片相关产品与技术为全球30多个国家提供服务。

«诚志股份是国际市场上L-谷氨酰胺、D-核糖两个医药中间体的主要供货商,D-核糖结晶细分领域全球市场占有率超过50%。

## 国际运营版图

清华产业共有海外分支机构120余个，遍布全球五大洲25个国家与地区，推动集团在人才、技术、资源、文化在全球范围内的相互融合，促进清华产业全球协同发展。

« 海外分子公司113个，主要位于北美洲美国、加拿大安大略省；南美洲巴西、委内瑞拉、阿根廷、巴拿马；欧洲的德国、英国、荷兰、芬兰、比利时、波兰、土耳其；大洋洲的澳大利亚；亚洲的日本、韩国、新加坡、越南、印度、阿联酋以及我国的香港特别行政区和台湾地区。

« 海外办事处8家，主要位于中国台湾台北、美国芝加哥、印度德里、孟加拉达卡、印尼雅加达、尼日利亚拉各斯。

« 在美国建设3个孵化器，在加拿大与其他集团共同投资建设1个孵化器。

## 国际合作交流

清华产业秉持开放合作、互利共赢的原则，与国际知名企业积极合作、共谋发展，特别是与微软、英特尔、惠普、三星等国际一流企业合作，促进自主创新，实现优势互补，不断做大做强。

« 清华控股与达沃斯论坛、APEC中国工商理事会、博鳌亚洲论坛等机构密切合作，不断扩大清华产业的国际影响力。

« 紫光股份控股“新华三”公司，与惠普携手发展云服务。

« 2016年紫光股份与美国西部数据成立紫光西部数据有限公司。

« 同方股份与荷兰全球人寿保险集团合作运营同方全球人寿保险公司。

« 微软、紫光股份、世纪互联三方合作，为中国国企客户定制混合云解决方案。

« 清控金融和印尼力宝集团联手打造百亿规模产业投资基金——力宝-清控产业基金，将重点投资在新型城镇化、科技实业、金融服务等领域。

« 博奥生物和全球基因芯片行业的龙头企业美国昂飞公司 (Affymetrix) 建立战略合作关系，共同开发了晶芯ArrayCompass基因芯片分析系统。

« 清控人居集团与英国BRE信托基金合作打造的国内第一个生态文明创新园——贵安创新园，成为联合研发和协同创新的合作平台。

« 清控科创联手西班牙电信、中国联通打造“联合创业空间”。

« 清华产业人逐渐参与到国际机构的管理中，其中启迪控股的陈鸿波常务副总裁出任国际科技园及创新区域协会 (IASP) 中国办公室主任；紫光集团全球执行副总裁李力游出任全球半导体联盟 (GSA) 董事会主席，成为GSA史上首位来自中国大陆的董事会主席；启迪清洁能源的周晓雯出任 Solarglobal (ISH) 的委员。

## \* 清华产业与境外单位签署的合作协议

协议名称	所属企业	境外单位名称
共建瑞士科技文化中心-启迪孵化器合作平台框架协议	启迪控股	瑞士国家创新园
大学科技园规划合作协议	启迪控股	澳大利亚新南威尔士大学
就剑桥科技园扩建合作项目达成一致意见	启迪控股	剑桥大学
启迪控股股份有限公司与斯科尔科沃科技园关于战略合作意向的框架协议	启迪控股	俄罗斯斯科尔科沃科技园
莫斯科议定书	启迪控股	俄罗斯重型机械集团公司
启迪控股股份有限公司与OMZ集团关于战略合作意向的框架协议	启迪控股	俄罗斯OMZ集团
博洛尼亚大学与清华科技园合作谅解备忘录	启迪控股	意大利博洛尼亚大学
战略合作协议	启迪控股	以色列海法科技园
战略合作协议	启迪控股	新西兰冰屋孵化器
启迪与巴西谅解备忘录	启迪控股	巴西
云南启迪实业发展有限公司与兰实大学合作备忘录	启迪控股	泰国兰实大学
合作意向书	启迪控股	阿基米德 (意大利)
医学合作协议	诚志股份	韩国Genesis整形外科医院
医学合作协议	诚志股份	韩国新牙科医院
医学合作协议	诚志股份	韩国高神大学附属福音医院
合作协议	诚志股份	莫斯科国立交通大学
洛阳科技馆投标	建筑设计研究院	美国MOS公司
华润丽泽项目合作研究	建筑设计研究院	香港大学
全球开放创新平台联盟协议	清控科创	西班牙电信
战略框架协议	清控科创	ScaaleGroup
战略框架合作协议	清控科创	瑞典水创新加速器
MOOC合作协议	慕华教育	西班牙电信
战略合作协议	清控资管	中国—马来西亚钦州产业园

## The Management of Company 公司治理

### Part 4

---

公司基本情况	46
法人治理结构	47
董事、监事、高级管理人员情况	48



## The Management of Company

### 公司治理

#### 公司基本情况

##### 1、 公司名称

中文: 清华控股有限公司

英文: TSINGHUA HOLDINGS CO., LTD.

##### 2、 法定代表人: 徐井宏

##### 3、 注册资本: 25亿元人民币

##### 4、 注册地址: 北京市海淀区中关村东路1号院8号楼(科技大厦)A座25层

办公地址: 北京市海淀区中关村东路1号院8号楼(科技大厦)A座25层

邮政编码: 100084

公司国际互联网网址: <http://www.tholding.com.cn>

##### 5、 登载公司审计报告的国际互联网网址:

<http://www.chinamoney.com.cn>

<http://www.sse.com.cn>

##### 6、 公司于1992年8月26日在北京市工商行政管理局首次注册登记。

公司于2013年12月16日在北京市工商行政管理局进行变更注册登记。

##### 7、 统一社会信用代码: 91110000101985670J

##### 8、 公司聘请的会计师事务所: 中审众环会计师事务所(特殊普通合伙)

会计师事务所办公地址: 北京市海淀区西四环中路16号院7号楼16层

#### 法人治理结构

清华大学作为清华控股的出资人, 设立“清华大学经营资产管理委员会”(简称经资委) 代表清华大学行使对清华控股的出资人权利。清华控股按照《公司法》及其章程的有关规定, 设立董、监事会及其经营管理机构。经资委、董事会和监事会各司其职, 相互协同, 清华大学通过经资委、派出董事等方式行使股东权利, 公司管理层在董事会指导及授权下负责公司的日常经营, 监事会对公司的经营行为行使监督权和建议权。健全的法人治理结构, 保证了公司各项经营活动的规范有序, 高效健康运转。



## 董事、监事、高级管理人员情况

### 董事会组成

董事会是清华控股的经营决策机构，对经资委负责。2016年6月，清华控股董事会换届，组成第五届董事会，其成员由经资委委派，每届任期三年。清华控股第五届董事会由徐井宏任董事长，龙大伟任副董事长，周立业、金勤献、赵伟国、王济武、李勇、邓锋、张红敏（职工代表）任董事，目前董事会由九人组成。

姓名	性别	任职
徐井宏	男	董事长
龙大伟	男	副董事长
周立业	男	董事
金勤献	男	董事
赵伟国	男	董事
王济武	男	董事
李勇	男	董事
邓锋	男	董事
张红敏	女	董事

董事会秘书：范新

### 监事会组成

监事会是清华控股的监督机构，对经资委负责。2016年6月，清华控股监事会换届，组成第五届监事会，其中公司职工代表由公司职工民主选举产生，其余成员由经资委委派，每届任期三年。

姓名	性别	任职
谢德仁	男	监事会主席
王守军	男	监事
李明	男	监事
周海英	男	监事（职工代表）

### 经营管理机构

清华控股设总裁1人，副总裁7人。总裁、副总裁由经资委提出任免建议，董事会聘任或者解聘。总裁对董事会负责。

姓名	性别	任职
周立业	男	总裁
范新	男	副总裁
张文娟	女	副总裁
童利斌	男	副总裁
李中祥	男	副总裁
郑允	男	副总裁
赵燕来	男	副总裁
郑成武	男	副总裁

### 董事、监事和高级管理人员基本情况

**徐井宏先生 董事长：**研究员，毕业于清华大学，硕士。现任清华控股董事长，兼任清华大学启迪创新研究院常务副院长，APEC亚太经合组织中国工商理事会理事，中关村大学科技园联盟理事长，中关村国家自主创新示范区顾问委员会副主任委员，中国企业家俱乐部理事，AAMA亚杰商会会长等职务。曾任清华大学团委副书记、校长办公室副主任、行政处处长、清华大学校长助理、紫光股份有限公司董事长、启迪控股股份有限公司总裁等职务。荣获“品牌中国十大年度人物”、“中关村领军企业家”等称号。

**龙大伟先生 副董事长：**研究员，毕业于清华大学，硕士。现任清华控股党委书记，兼任诚志股份有限公司董事长、清控资产管理有限公司董事长、清控三联创业投资（北京）有限公司董事长、诚志科融控股有限公司董事长等职务。曾任清华大学党委学生工作部讲师、清华大学团委副书记、清华大学企业集团副总裁、诚志股份有限公司副董事长、总裁等职务。荣获“最具战略眼光董事长”奖等称号。

**周立业先生 董事：**研究员，博士生导师，毕业于清华大学，硕士。现任清华控股总裁，兼任同方股份有限公司董事长、博奥生物集团有限公司董事长、清控国际（香港）有限公司董事长、深圳华融泰资产管理有限公司董事、深圳力宝清控基金管理有限公司董事等职务。曾任清华大学核研院副院长、内蒙古宏峰实业股份有限公司董事、总经理等职务。

**金勤献先生 董事：**毕业于清华大学，博士。现任清华大学副秘书长、技术转移研究院院长，兼任北京荷塘投资管理有限公司董事长。曾任清华大学环境工程系副教授，清华北方科技开发公司总经

理，清华控股有限公司总裁助理，清华大学科技开发部副主任，清华大学科技开发部主任、清华大学与企业合作委员会秘书长、北京清华工业开发研究院副院长、清华大学校长办公室主任等职务。

**赵伟国先生 董事：**毕业于清华大学，硕士。现任紫光集团有限公司董事长，兼任紫光股份有限公司董事长、紫光国芯电子股份有限公司董事长。曾任北京海峰技术公司副总经理，紫光集团自动化工程事业部副总经理，北京同方电子科技有限公司总经理等职务。

**王济武先生 董事：**毕业于清华大学，硕士。现任启迪控股股份有限公司董事长，曾任职于北京市房地产开发经营总公司、香港北京控股集团、香港京泰实业集团等。

**李勇先生 董事：**毕业于日本京都大学，博士。现任清华大学出版社有限公司董事长、党委书记。曾任清华大学理学院院长助理、高研中心办公室副主任、清华大学化学系党委书记、清华大学第一附属医院党委书记、副院长，紫光集团有限公司董事长、清华控股有限公司副董事长、党委书记等职务。

**邓锋先生 董事：**毕业于宾夕法尼亚大学沃顿商学院，工商管理硕士。现任北极光创投创始人和董事总经理，清华大学基金会理事，清华大学苏世民书院院董，清华大学杰出访问教授，南加州大学亚洲工程学院理事会主席，斯坦福大学经济政策研究院理事会理事，沃顿商学院亚洲理事会理事，美国布鲁金斯协会外交政策委员会委员，哈佛研究生院中国顾问委员会委员，中国企业家俱乐部理事等职务。曾任瞻博网络副总裁、网屏技术公司副总裁、首席策略官和董事会成员等职务。

**张红敏女士 董事：**毕业于中国人民大学，硕士。现任清华控股有限公司总裁助理兼战略发展总监，兼任博奥生物有限公司董事、清华大学出版社有限公司监事、深圳市华融泰资产管理有限公司监事等职务。曾任启迪创新研究院院长助理等职务。

**谢德仁先生 监事会主席：**毕业于厦门大学，博士。现任清华大学经济管理学院教授、博士生导师、华夏基金管理有限公司独立董事、中国人寿保险股份有限公司独立董事、博彦科技股份有限公司独立董事等。

**王守军先生 监事：**高级会计师，研究员。曾就读于中国人民大学和清华大学，博士。现任北京国家会计学院党委委员、副院长，曾任清华大学总会计师、财务处处长、清华大学教育基金会理事、中国教育会计学会常务理事、北京教育会计学会副会长、同方股份有限公司监事等职务。

**李明先生 监事：**毕业于吉林大学，博士。曾在清华大学进行博士后研究工作，现任清华大学审计室主任，曾任清华大学材料系党委副书记、书记，清华大学实验室与设备处处长。

**周海英先生 监事：**毕业于江西财经大学，学士。现任清华控股总裁助理兼会计总监，兼任北京华环电子股份有限公司董事、清控人居控股集团有限公司监事会主席、清华控股集团财务有限公司董事、科威国际技术转移有限公司监事等职务。

**范新先生 副总裁、董事会秘书：**研究员、教授。毕业于清华大学，硕士。兼任同方股份有限公司副董事长，诚志科融控股有限公司监事会主席等。曾任同方人工环境有限公司总经理，同方股份有限公司总裁助理、副总裁、总裁等职务。2017年4月28日起兼任董事会秘书职务。

**张文娟女士 副总裁：**高级会计师，毕业于清华大学，硕士。现任清华控股集团财务有限公司董事长，兼任清控资产管理有限公司董事、同方股份有限公司监事会主席等职务。曾任清华大学财务处副处长等职务。

**童利斌先生 副总裁：**毕业于清华大学，博士。兼任北京清华同衡规划设计研究院有限公司董事长、西藏林芝清创资产管理有限公司执行董事、同方股份有限公司董事、启迪控股股份有限公司监事会主席、清控核能科技集团有限公司董事、北京清控华益有限公司董事、深圳华控赛格股份有限公司董事等职务。曾任清华控股有限公司资产运营部部长、董事会秘书、总裁助理等职务。

**李中祥先生 副总裁：**高级会计师，注册会计师，毕业于中国人民大学，学士。兼任紫光集团有限公司副董事长、清控国际（香港）有限公司董事、清控三联创业投资（北京）管理有限公司监事等职务。曾任地矿部教育司主任科员、北京城建研究中心干部、厦门海洋实业（集团）股份有限公司总会计师、紫光股份有限公司财务总监、副总裁、高级副总裁等职务。

**郑允先生 副总裁：**毕业于清华大学，学士。兼任启迪控股股份有限公司董事、北京紫光嘉捷物业管理股份有限公司执行董事、清华控股集团财务有限公司监事会主席、清控资产管理有限公司监事、启迪科技服务有限公司董事。曾任启迪控股股份有限公司财务总监、副总裁，紫光股份有限公司财务总监、副总裁等职务。

**赵燕来先生 副总裁：**高级工程师，毕业于清华大学，硕士。兼任清华控股有限公司党委副书记。曾任汽巴精化（中国）有限公司中国区业务主管，紫光集团有限公司副总裁、清华控股有限公司总裁助理。

**郑成武先生 副总裁：**毕业于清华大学，硕士。曾任清华大学企业集团项目经理，清华大学企业集团总裁办副主任、董事会秘书，北京华控通力科技有限公司总经理，江西诚志科技发展有限公司总经理，诚志股份有限公司总裁助理，诚志股份有限公司总裁等职务。2017年4月28日起，经董事会审议，被聘任为清华控股有限公司副总裁。

### 公司董事、监事、高管人员变动及增补的情况说明

清华大学经营资产管理委员会2016年第三次会议决定，同意清华控股董事会、监事会、经营班子正常换届。清华控股第五届董事会由徐井宏任董事长，龙大伟任副董事长，周立业、金勤献、赵伟国、王济武、李勇、邓锋、张红敏（职工代表）任董事。清华控股第五届监事会由谢德仁任监事会召集人，王守军、李明、周海英（职工代表）、许庆元（职工代表）任监事。

清华控股有限公司第五届董事会第一次会议决议：聘任周立业为公司总裁，聘任范新、张文娟、童利斌、李中祥、郑允、赵燕来为公司副总裁。聘任李中祥为公司董事会秘书，聘任童利斌为公司财务负责人。调整公司董事会战略规划委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会成员：由徐井宏、赵伟国、王济武组成公司战略规划委员会，徐井宏为主任；由邓锋、龙大伟、张红敏组成公司薪酬与考核委员会，邓锋为主任；由金勤献、周立业、李勇组成公司审计委员会，金勤献为主任。

清华控股有限公司第五届董事会第三次会议决议：聘任郑成武先生担任公司副总裁，聘任范新先生为公司董事会秘书，李中祥先生不再担任公司董事会秘书职务。



# The Social Responsibility Report

## 社会责任报告

— 科技让生活更美好

### Part 5

让环境更洁净	54
让人身更安全	56
让城市更缤纷	57
让身体更健康	58
让学习更公平	58
让通讯更便捷	59

# The Social Responsibility Report

## 社会责任报告

### 科技让生活更美好

"Technology Innovation, Better Life."

清华产业自诞生那天起，就肩负起服务国家、造福社会的神圣使命。清华产业不断探索科技成果产业化发展道路，致力于让科技实现人类梦想。通过科技创新，为人类呈现一个环境更洁净、人身更安全、城市更缤纷、身体更健康、学习更公平、通讯更便捷的社会。

### 让环境更洁净

« 同方泰德的能源管理与城市节能综合管理服务，有效降低建筑能耗，多年荣获“全国智能建筑行业产品知名品牌”、“全国智能建筑行业十大创新产品品牌企业”等奖项。

« 同方人环的空气源热泵、超低能耗能源环境系统在清洁供暖、建筑节能、减霾防霾领域中发挥了重要作用，与燃煤锅炉相比，每年节能48%以上。

« 安徽宝龙环保从事机动车尾气遥感监测设备和监控系统的研发、生产、销售，产品先后服务于北京奥运会、广州亚运会和上海世博会等。即将上市的立式机动车尾气遥感检测设备可以对多车道行驶中的车辆尾气排放进行全自动、全覆盖检测，技术属全球首创。

« 清控人居集团打造的国内第一个生态文明创新园——贵安创新园，不仅是绿色建筑技术和产品的展示平台，也是各项建筑新技术的权威评估基地，是联合研发和协同创新的合作平台，是绿色创新产品的孵化器。

« 国环清华研究院采用先进的好氧生态修复技术治理武汉市金口垃圾填埋场重点污染区域307万立方米垃圾，转变成无污染的武汉园博会核心用地。这是目前全球规模最大、难度最高的一项垃圾填埋场好氧修复项目，曾荣获C40城市气候领袖奖固体废物治理类大奖。清华阳光公司以太阳能光热利用技术为核心，致力于清洁能源的推广和应用，是中国太阳能热利用领域的行业奠基者、产业推动者和标准制订者。

« 2016年，由国环清华研究院在清华同衡规划院的支持和配合下设计完成的亚洲规模最大的全地下再生水厂——北京槐房再生水厂正式通水运行。这个项目将形成北京西南郊污水净化、中水回用及河道污染治理的科技示范结点。

« 桑德环境长期致力于废物资源化和环境资源的可持续发展，是目前A股市场唯一一家主营业务为固废处理处置的上市公司，连续三年获得“固废行业十大影响力企业”等荣誉。

« 启迪清洁能源集团领跑太阳能光热行业25年，曾荣获“国家发明奖”与“科学技术进步奖”两项大奖，已经成为中国太阳能热利用领域的行业奠基人、产业推动者和标准制订者。

« 清华大学研发的第四代核技术，已抢占世界第四代核电技术的制高点。2017年前后将建成全球首座模块式高温气冷堆商业化示范电站。高温气冷堆，对推动核电新一轮规模发展、实现中长期国家能源结构调整战略目标意义重大。

« 南京诚志清洁能源的前身为惠生（南京）清洁能源股份有限公司，是国内领先的工业气体及基础化工原料综合运营商，为企业客户长期供应高质量的一氧化碳、甲醇、氢气、合成气、硫磺及丁辛醇等

化工原料，是国内进行节能减排、发展循环经济的典范。

« 亚都潜心钻研室内环境相关技术，是2008年奥运会场馆空气加湿器、空气净化器独家供应商。2016年，亚都在十大品牌横评中，凭借双面侠S4D空气净化器超高的性价比，问鼎十大品牌。

« 2016年，清华控股全面梳理了集团内的环保项目及运营现状，建立了环保企业和环保项目备案管理机制，组织建立了环保管理机制，确立了环境影响事件应急汇报机制。当年第七届中国绿色发展高层论坛上，清华控股获得“中国十佳绿色责任企业”称号，并由联合国环境规划署驻华代表颁发奖牌。



### 让人身更安全

«同方威视的“大型集装箱/车辆检测技术”服务全球140个国家和地区，协助查获了大量毒品、武器枪支等违禁物品，对提升各国海关等的查验能力、打击走私犯罪、保护国土和税收安全等方面发挥了积极作用。

«2016年，同方威视作为G20峰会安检设备总承包商，为G20主会场及酒店、B20主会场及酒店、食品物流基地和浙江省各安检站等60多个安检点提供各种安检设备及防爆器材共6200余套，安检设备执机员150名。还曾为2008奥运会、2010上海世博会、2014巴西世界杯、2015米兰世博会等多项国内外重要大型活动提供安保服务，还支援天津港爆炸事故一线危化物检测。

«辰安科技是中国首个公共安全应急解决方案服务商，应急平台关键技术系统荣获“国家科学技术进步一等奖”，产品与服务应用于国家级、省市级应急系统，奥运会等重大活动应急指挥系统，以及公安部、安全部、民航局、海洋局等部门与行业。2016年，辰安科技为G20峰会应急指挥系统提供技术保障，在杭州市应急指挥中心、杭州120急救中心等多个重要应急节点，为相关政府部门提供了全天候现场技术保障服务。2016年4月，厄瓜多尔发生7.8级地震，总统科雷亚利用辰安科技的ECU911技术系统指挥，及时处理大量信息，在震后和重建也发挥了极大的作用。总统科雷亚感谢中国“把最先进的技术带入拉美”，中国企业成功地完成了“不可能完成的任务”。11月份中国国家主席习近平对厄瓜多尔进行国事访问前夕，在当地电讯报发表署名文章高度评价ECU911技术系统。



### 让城市更缤纷

«G20会议期间，钱塘江岸，30多栋高楼大厦、近70万盏LED灯串联成2公里长的表演界面，向世界展现出“水之灵”、“城之魂”、“光之影”的奇幻景象，惊艳了世界。这组灯光秀，由清控人居旗下清华同衡规划设计研究院全面承担设计任务。对主题灯光秀实施总体控制的，是清华控股另一家成员企业——同方股份有限公司。作为施工单位之一，他们首次实现了无线4G对广域楼宇的同步联动控制，把30多栋建筑的近70万盏LED灯组成一幅2公里长的巨型画卷，并首次在错落有致、穿插交错、多层叠加的建筑立面上，完成动画制作及播放。该“灯光表演”将成为未来杭州重要的夜间旅游景点，惠及民生。

«清城睿现公司“数字圆明园”项目采用先进的3D数字化技术和地理信息系统(GIS)，实现对圆明园的数字化复原再现和虚拟漫游，以高科技绽放中国文化遗产的历史辉煌。

«清控人居集团业务之一是城市更新，侧重于新区新城、厂房遗存、旧巷古镇、美丽原乡等业务，对改善人们的生活环境做出了重大贡献。如承担的金沙遗址博物馆是一座现代化园林式博物馆，展示了拥有3000多年悠久历史的金沙文化。目前以金沙遗址博物馆为核心的金沙遗址公园正在预备申报世界文化遗产。又如汤阴老城城市更新，清华同衡针对汤阴本土的资源类型和特色优势，顺应国家与当地政府大力发展文化产业与旅游服务的经济转型趋势和宏观政策，致力于实现文化复兴与经济发展的相互促进与协同共赢。



### 让身体更健康

«博奥生物集团于2009年研制出全球首张遗传性耳聋基因芯片,从2012年开始,北京、郑州、南通、长春等20多个省市区政府利用这一技术,将新生儿耳聋基因免费筛查纳入民生工程,截至目前已检测新生儿数量近200万,检出总突变率约为4.4%,京津冀地区受益人数超百万。其中药物致聋基因携带者近5000人,直接避免了受检者和家庭成员约5万人因使用药物不当致聋,同时通过该技术,还早期发现了400多名先天性耳聋患儿,因为及早发现和早期干预,他们完全有可能和正常人一样说话。从全国的情况来看,该技术的推广能够直接预防耳聋出生缺陷和听力障碍的发生,既提高了当地的人口素质,又为政府节省了大量的公共卫生支出,社会效益和经济效益显著。同时关注唐氏家族,为多位孕妇免费筛查唐氏综合征,让基因检测技术走入普通百姓生活。

«清控人居集团自2014年起主办“养老产业与养老地产高端论坛”,推动老年宜居环境建设,加强养老服务,努力推动养老产业链的形成。

«2016年1月,第五届中国公益节举行,博奥晶典获评“2015年度公益项目奖”。2014年博奥晶典携手中国残疾人福利基金会发起“爱要让你听见——聋人婚育指导项目”,先后在厦门、呼和浩特、延安、宝鸡、武汉、宜昌、沈阳、盐城等地开展试点,已经取得良好的效果和社会效应。

«2016年3月,辽宁省丹东市妇女联合会指定“爱心手术室”落户丹东市第一医院国际医疗部。“爱心手术室”为家境贫困、自费、农合的女性两癌患者全免、半价或部分减免医疗费用

«2016年9月,丹东市第一医院举行“两癌筛查”公益活动。该活动共为22-60岁适龄女性检查了14597人次。



### 让学习更公平

«慕课(MOOC),即“大规模开放的在线课程(Massive Open Online Course)”,可以帮助大学在全球范围内大规模地提供教育资源,让学习者得到更多更优质的学习资源。慕华教育运营的学堂在线面向全球提供100多所国内外顶尖高校优质课程,是“全球MOOC排行榜”中,“拥有最多精品好课”的三大MOOC平台之一,注册用户达到635万人。运营的爱学堂教育云平台用户数达到300万以上,覆盖六千所学校。运营的中国创业学院课程选课门次由2016年初的26.1万增长至68.5万,引领中国创新创业在线教育。

«清华大学出版社是新闻出版总署审定的国家一级出版社,2016年共出版新书、重印书1.2万种次,其中6种图书获“2015中国好书”等奖项。出版社旗下的书问(bookask.com)公司提供免费的互联网内容营销和媒体宣传服务,引导用户在线试读、搜索和购买。至2016年底,书问项目已经上线图书300余万册,内文4万余册。

«2016年,亚都向清华附中捐赠物联网智能新风系统,为师生的呼吸健康保驾护航。紫光集团向苏世民书院捐赠1000万美元,向电子科技大学捐赠300万元,设立“林为干紫光助学金”。



### 让通讯更便捷

«习近平主席在二十国集团工商峰会的开幕演讲中曾说:“在杭州点击鼠标,联通的是整个世界。”而在这“联通整个世界”的盛会背后,凝聚着清华控股成员企业紫光集团旗下新华三集团的优质网络保障服务。时至今日,依托强大的技术与产品优势,以及丰富的经验储备,新华三业已为“2008年北京奥运会”、“2010年上海世博会”、“2014年亚太经合组织APEC会议”、“2015年乌镇世界互联网大会”、“2016年G20杭州峰会”等重大活动提供全程网络保障。

«承担手机中央处理器和存储数据功能的芯片中,国产芯片的市场份额只占10%,是第一大进口商品。芯片产业发展缓慢无法保障产业安全甚至国家安全,国外进口的芯片可能被植入木马或携带病毒带来安全隐患。紫光集团作为中国集成电路产业的龙头骨干企业,致力于自主芯片的全产业链布局 and 市场化突破,目前已成为世界第三大手机芯片企业。



## Financial Reports 财务报表

### Part 6

---

合并资产负债表	62
合并资产负债表 (续)	64
合并利润表	66
合并现金流量表	68



# Financial Reports

## 财务报表

### 合并资产负债表

2016年度

编制单位：清华控股有限公司

金额单位：人民币元

项目	注释	期末余额	期初余额
<b>流动资产：</b>			
货币资金	九、1	80,444,269,001.43	52,384,545,115.07
结算备付金			
拆出资金			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	九、2	10,975,424,908.39	1,394,612,686.54
衍生金融资产			
应收票据	九、3	1,972,086,290.71	598,218,710.31
应收账款	九、4	21,690,555,937.99	16,521,508,298.40
预付款项	九、5	3,710,892,567.91	3,230,616,688.53
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
应收利息	九、6	73,363,532.15	75,542,722.63
应收股利	九、7	201,031,369.26	149,301,266.65
其他应收款	九、8	10,069,623,113.46	6,645,835,424.74
买入返售金融资产			
存货	九、9	39,825,013,909.70	27,333,317,802.24
划分为持有待售的资产			
一年内到期的非流动资产	九、10	22,513,952.36	
其他流动资产	九、11	26,895,430,671.92	3,531,558,898.53
<b>流动资产合计</b>		<b>195,880,205,255.28</b>	<b>111,865,057,613.64</b>

项目	注释	期末余额	期初余额
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款及垫款			
可供出售金融资产	九、12	20,325,123,904.37	22,544,331,423.97
持有至到期投资			
长期应收款	九、13	3,430,523,451.51	5,823,089,130.93
长期股权投资	九、14	16,135,876,883.83	12,978,120,625.76
投资性房地产	九、15	7,586,895,951.98	1,901,464,339.97
固定资产	九、16	23,516,925,053.95	12,939,533,478.40
在建工程	九、17	12,491,784,904.80	8,097,306,895.30
工程物资	九、18	175,411.82	205,592.85
固定资产清理	九、19		2,091,667.99
生产性生物资产			
油气资产			
无形资产	九、20	15,127,647,233.39	7,305,311,017.48
开发支出	九、21	8,436,673,580.65	5,235,346,688.84
商誉	九、22	44,041,096,862.94	16,105,213,512.63
长期待摊费用	九、23	2,622,996,602.61	465,466,319.70
递延所得税资产	九、24	1,085,243,037.43	543,892,261.68
其他非流动资产	九、25	2,114,619,141.77	1,420,434,344.73
<b>非流动资产合计</b>		<b>156,915,582,021.05</b>	<b>95,361,807,300.23</b>
<b>资产总计</b>		<b>352,795,787,276.33</b>	<b>207,226,864,913.87</b>

## 合并资产负债表(续)

2016年度

编制单位: 清华控股有限公司

金额单位: 人民币元

项目	注释	期末余额	期初余额
<b>流动负债:</b>			
短期借款	九、27	19,528,199,773.92	13,460,143,869.90
向中央银行借款	九、28	175,223,875.00	
吸收存款及同业存放	九、29	88,574,217.88	31,938,915.60
拆入资金			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金	九、30	115,885,565.33	
衍生金融负债			
应付票据	九、31	2,518,323,070.23	2,844,594,935.63
应付账款	九、32	22,625,574,953.21	18,927,352,084.88
预收款项	九、33	14,135,167,901.54	9,584,358,114.75
卖出回购金融资产款			
应付手续费及佣金			
应付职工薪酬	九、34	3,148,948,565.91	1,455,863,284.98
应交税费	九、35	3,188,905,332.00	1,529,992,643.91
应付利息	九、36	2,335,560,381.80	1,227,313,573.82
应付股利	九、37	293,116,297.91	154,146,608.79
其他应付款	九、38	13,438,420,844.44	6,740,319,107.60
应付分保账款			
保险合同准备金			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
划分为持有待售的负债			
一年内到期的非流动负债	九、39	17,567,508,313.21	5,106,826,810.72
其他流动负债	九、40	14,204,322,067.58	5,212,658,749.79
<b>流动负债合计</b>		<b>113,363,731,159.96</b>	<b>66,275,508,700.37</b>

项目	注释	期末余额	期初余额
<b>非流动负债:</b>			
长期借款	九、41	46,907,584,357.42	25,859,274,333.61
应付债券	九、42	50,678,424,777.32	35,745,070,137.88
长期应付款	九、43	2,416,935,467.07	360,180,562.78
长期应付职工薪酬	九、44	42,608,690.44	52,422,201.55
专项应付款	九、45	248,294,370.32	240,106,253.82
预计负债	九、46	77,672,265.90	17,422,993.03
递延收益	九、47	2,362,376,989.54	1,863,765,827.87
递延所得税负债	九、24	3,616,249,993.85	3,336,029,078.98
其他非流动负债	九、48	2,632,580,261.42	2,474,679,470.00
<b>非流动负债合计</b>		<b>108,982,727,173.28</b>	<b>69,948,950,859.52</b>
<b>负债合计</b>		<b>222,346,458,333.24</b>	<b>136,224,459,559.89</b>
<b>所有者权益(或股东权益):</b>			
实收资本(或股本)	九、49	2,500,000,000.00	2,500,000,000.00
其他权益工具	九、50	4,000,000,000.00	2,000,000,000.00
资本公积	九、51	3,658,876,532.75	4,112,342,242.39
减: 库存股			
其他综合收益	九、52	2,241,798,911.63	5,111,221,313.36
专项储备	九、53	2,330,561.91	254,434.39
盈余公积	九、54	675,231,933.74	378,660,433.98
一般风险准备			
未分配利润	九、55	4,504,055,789.92	3,626,779,059.46
<b>归属于母公司所有者权益合计</b>		<b>17,582,293,729.95</b>	<b>17,729,257,483.58</b>
少数股东权益		112,867,035,213.14	53,273,147,870.40
<b>所有者权益合计</b>		<b>130,449,328,943.09</b>	<b>71,002,405,353.98</b>
<b>负债和股东权益总计</b>		<b>352,795,787,276.33</b>	<b>207,226,864,913.87</b>

## 合并利润表

2016年度

编制单位：清华控股有限公司

金额单位：人民币元

项目	注释	本期发生额	上期发生额
一、营业总收入		95,633,217,188.48	70,538,983,310.76
其中：营业收入	九、56	95,530,413,719.01	70,495,550,186.34
利息收入	九、57	102,783,469.47	43,433,124.42
已赚保费			
手续费及佣金收入	九、58	20,000.00	
二、营业总成本		99,356,199,908.94	71,590,057,331.74
其中：营业成本	九、56	75,132,680,569.95	57,478,418,301.30
利息支出	九、57	1,304,956.37	75,067.42
手续费及佣金支出	九、58	11,430.32	
退保金			
赔付支出净额			
提取保险合同准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	九、59	798,600,183.43	578,298,251.51
销售费用	九、60	5,950,842,911.16	3,334,952,939.17
管理费用	九、61	10,491,266,290.20	5,802,884,405.57
财务费用	九、62	5,533,535,670.61	3,775,833,655.61
资产减值损失	九、63	1,447,957,896.90	619,594,711.16
其他			
加：公允价值变动收益 (损失以“-”号填列)	九、64	910,852,164.58	-228,990,735.50
投资收益(损失以“-”号填列)	九、65	4,268,764,173.07	5,873,578,094.68
其中：对联营企业和 合营企业的投资收益		1,007,552,685.17	1,551,902,923.80
汇兑收益(损失以“-”号填列)			
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		1,456,633,617.19	4,593,513,338.20
加：营业外收入	九、66	2,388,046,617.72	1,516,140,612.23
减：营业外支出	九、67	370,911,783.92	293,159,009.57

项目	注释	期末余额	期初余额
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		3,473,768,450.99	5,816,494,940.86
减：所得税费用	九、68	1,040,447,706.11	849,304,936.51
五、净利润(净亏损以“-”号填列)		2,433,320,744.88	4,967,190,004.35
归属于母公司所有者的净利润		1,487,778,243.31	1,513,784,722.81
少数股东损益		945,542,501.57	3,453,405,281.54
六、其他综合收益的税后净额	九、69	-3,741,675,227.26	4,448,759,514.24
(一)以后不能重分类进损益的 其他综合收益		44,550,575.00	-23,775,707.28
其中：1.重新计量设定受益计划净负债 或净资产的变动			
2.权益法下在被投资单位不能重分 类进损益的其他综合收益中享有的 份额		44,550,575.00	-23,775,707.28
(二)以后将重分类进损益的其他综合收益		-3,786,225,802.26	4,472,535,221.52
其中：1.权益法下在被投资单位以后将 重分类进损益的其他综合收益中 享有的份额		-58,120,358.91	-776,049,290.97
2.可供出售金融资产公允价值变动 损益		-4,172,419,674.77	5,239,863,199.82
3.持有至到期投资重分类为可供出 售金融资产损益			
4.现金流量套期损益的有效部分			
5.外币财务报表折算差额		444,314,231.42	8,721,312.67
七、综合收益总额		-1,308,354,482.38	9,415,949,518.59
归属于母公司所有者的综合收益总额		-1,381,644,158.42	1,381,389,248.77
归属于少数股东的综合收益总额		73,289,676.04	8,034,560,269.82
八、每股收益：			
基本每股收益			
稀释每股收益			

## 合并现金流量表

2016年度

编制单位：清华控股有限公司

金额单位：人民币元

项目	注释	本期发生额	上期发生额
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		99,875,291,683.34	75,336,740,846.00
客户存款和同业存放款项净增加额		56,635,302.28	31,938,915.60
向中央银行借款净增加额		175,223,875.00	
收取利息、手续费及佣金的现金		102,303,858.11	42,742,846.64
收到的税费返还		2,286,298,300.48	1,438,267,458.79
收到的其他与经营活动有关的现金		16,520,106,575.67	7,730,764,688.91
<b>经营活动现金流入小计</b>		<b>119,015,859,594.88</b>	<b>84,580,454,755.94</b>
购买商品、接受劳务支付的现金		82,813,886,291.70	61,025,874,139.38
客户贷款及垫款净增加额		337,800,000.00	
存放中央银行和同业款项净增加额		216,081,234.60	82,506,885.17
支付利息、手续费及佣金的现金		1,324,170.97	56,091.80
支付给职工以及为职工支付的现金		11,852,452,706.28	6,341,789,426.54
支付的各项税费		6,004,799,177.64	2,556,661,322.98
支付的其他与经营活动有关的现金		15,443,348,608.83	8,843,131,003.97
<b>经营活动现金流出小计</b>		<b>116,669,692,190.02</b>	<b>78,850,018,869.84</b>
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>	<b>九、70</b>	<b>2,346,167,404.86</b>	<b>5,730,435,886.10</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		28,054,890,118.15	15,453,480,611.61
取得投资收益收到的现金		4,071,434,544.39	1,719,119,269.36
处置固定资产、无形资产和其他长期资产而收回的现金净额		115,032,496.91	91,517,713.05
处置子公司及其他营业单位收回的现金净额		1,532,654,989.81	1,591,173,368.11
收到的其他与投资活动有关的现金		10,995,515,297.33	1,390,676,864.71
<b>投资活动现金流入小计</b>		<b>44,769,527,446.59</b>	<b>20,245,967,826.84</b>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		14,085,272,913.72	6,177,364,621.53
投资支付的现金		56,338,026,804.23	30,655,578,553.62

项目	注释	本期发生额	上期发生额
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		29,790,098,073.60	1,290,902,134.66
支付的其他与投资活动有关的现金		2,889,945,276.99	1,983,766,622.65
<b>投资活动现金流出小计</b>		<b>103,103,343,068.54</b>	<b>40,107,611,932.46</b>
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>		<b>-58,333,815,621.95</b>	<b>-19,861,644,105.62</b>
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		42,907,536,885.69	23,753,749,827.05
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		40,907,536,885.69	21,753,749,827.05
取得借款收到的现金		106,164,980,904.73	72,574,573,912.54
收到其他与筹资活动有关的现金		10,814,124,604.94	12,446,052,169.06
<b>筹资活动现金流入小计</b>		<b>159,886,642,395.36</b>	<b>108,774,375,908.65</b>
偿还债务支付的现金		56,181,784,388.17	51,033,034,694.93
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		10,689,782,943.27	4,913,093,447.58
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		4,195,823,519.62	598,540,104.81
支付的其他与筹资活动有关的现金		12,538,574,475.22	10,203,972,938.78
<b>筹资活动现金流出小计</b>		<b>79,410,141,806.66</b>	<b>66,150,101,081.29</b>
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>		<b>80,476,500,588.70</b>	<b>42,624,274,827.36</b>
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		570,330,816.53	207,534,410.11
五、现金及现金等价物净增加额	九、70	25,059,183,188.14	28,700,601,017.95
加：期初现金及现金等价物余额	九、70	49,147,836,088.69	20,447,235,070.74
六、期末现金及现金等价物余额	九、70	74,207,019,276.83	49,147,836,088.69

清华控股有限公司

2017年5月6日



**清华控股有限公司**  
TSINGHUA HOLDINGS CO., LTD.

地址: 北京市海淀区清华科技园科技大厦A座25层

邮编: 100084

电话: +86-10-82150088

传真: +86-10-82150099

电子邮件: [thholding@thholding.com.cn](mailto:thholding@thholding.com.cn)

网址: [www.thholding.com.cn](http://www.thholding.com.cn)

**Tsinghua Holdings Co., Ltd.**

25F, Building A, S.P. Tower

Tsinghua Science Park, Beijing 100084

Tel: +86-10-82150088

Fax: +86-10-82150099

Email: [thholding@thholding.com.cn](mailto:thholding@thholding.com.cn)

<http://www.thholding.com.cn>