



**МОТОР СИЧ**



**АО «МОТОР СИЧ»**  
просп. Моторостроителей, 15  
г. Запорожье  
69068, Украина  
Телефон: (38 061) 720-48-14  
Факс: (38 061) 720-50-00  
e-mail: motor@motorsich.com  
www.motorsich.com

Годовой отчет 2013 АО «МОТОР СИЧ»

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2015**



# СОДЕРЖАНИЕ

<b>Обращение президента АО «МОТОР СИЧ»</b> . . . . .	3	- участие в выставках и их эффективность . . . . .	40
<b>Основные сведения о предприятии</b> . . . . .	5	- техническое перевооружение предприятия . . . . .	41
- информация о предприятии . . . . .	6	- перспективы на 2016 год . . . . .	41
- информация о государственной регистрации . . . . .	6	<b>Финансово-хозяйственная деятельность</b> . . . . .	43
- сведения об уставном капитале . . . . .	6	- кредитная политика предприятия . . . . .	44
- информация об аудиторе . . . . .	7	- показатели финансовой устойчивости, деловой активности и платежеспособности предприятия . . . . .	45
- специализация предприятия . . . . .	7	<b>Инвестиционная деятельность предприятия</b> . . . . .	47
- стратегия развития Общества . . . . .	7	- капитальные инвестиции . . . . .	48
- миссия Общества . . . . .	7	- привлечение бюджетных и кредитных средств для финансирования разработки и производства новых видов изделий . . . . .	49
- положение предприятия в отрасли . . . . .	8	- инвестиции предприятия в юридически самостоятельные хозяйственные структуры . . . . .	49
<b>Состав предприятия</b> . . . . .	11	<b>Ценные бумаги</b> . . . . .	51
- обособленные подразделения . . . . .	12	- анализ изменения стоимости акций предприятия . . . . .	52
- обособленные подразделения – оздоровительные учреждения . . . . .	12	- количество и состав акционеров . . . . .	53
- обособленные подразделения-представительства . . . . .	14	- информация о юридических лицах, осуществляющих учет прав собственности на ценные бумаги . . . . .	53
- дочерние предприятия . . . . .	15	<b>Основные факторы риска</b> . . . . .	55
<b>Органы управления АО «МОТОР СИЧ»</b> . . . . .	17	- отраслевые риски . . . . .	56
- органы управления . . . . .	18	- финансовые риски . . . . .	57
- компетенция общего собрания . . . . .	19	- правовые риски . . . . .	58
- совет директоров . . . . .	20	<b>Кадры и кадровая политика</b> . . . . .	61
- наблюдательный совет . . . . .	22	- структура персонала . . . . .	62
- корпоративный секретарь . . . . .	23	- работа с персоналом . . . . .	62
- ревизионная комиссия . . . . .	23	- подготовка и переподготовка персонала предприятия . . . . .	63
<b>Производственная деятельность</b> . . . . .	25	- перспективные направления работы в 2016 году . . . . .	64
- основные показатели производственно-финансовой деятельности . . . . .	26	- молодежная политика . . . . .	64
- производственная деятельность и незавершенное производство . . . . .	27	- социальная сфера . . . . .	65
- труд и заработная плата . . . . .	28	<b>Финансовый отчет</b> . . . . .	67
- прогрессивные технологии . . . . .	28	- баланс . . . . .	69
- сертификаты и лицензии . . . . .	30	- отчет о финансовых результатах . . . . .	70
- техническое сопровождение . . . . .	32	- основные аспекты учетной политики . . . . .	71
- приоритетные направления деятельности . . . . .	34	- примечания к финансовому отчету . . . . .	72
- перспективы развития новой техники на 2016 год . . . . .	35		
<b>Внеэкономическая деятельность</b> . . . . .	37		
- поступление денежных средств по регионам . . . . .	38		



**МОТОР СИЧ**



## Уважаемые акционеры!

Акционерное общество «МОТОР СИЧ» представляет вам итоговый документ своей деятельности за 2015 год. Прошедший год был непростым. Сложная геополитическая обстановка, колебания валютных курсов, повышение цен на материалы, агрегаты, комплектующие – все это не могло не сказаться на работе предприятия. И все же, несмотря на все трудности, результаты нашей работы говорят о правильности выбранного нами курса – курса на создание современного производства и освоение новых перспективных видов продукции, внедрение прогрессивных научно-технических и конструкторско-технологических решений.

В основе нашего успеха – работоспособный, высококвалифицированный коллектив, безгранично преданный своему делу, которому по плечу самые сложные задачи.

Особое внимание на предприятии уделяется решению социальных проблем трудящихся: вопросам здравоохранения, улучшению условий труда и отдыха, охране окружающей среды. Заработная плата выплачивается без задержек в сроки, определенные коллективным договором. В центре внимания руководства всегда остаются вопросы кадровой политики, в основе которой – принцип преемственности поколений.

В рамках программы технического перевооружения выполнены работы по реконструкции производственных мощностей, капитальному и текущему ремонту зданий и сооружений, строительству объектов социальной сферы, приобретению оборудования нового поколения.

В минувшем году мы последовательно и целеустремленно реализовывали стратегию развития предприятия: укрепляли и расширяли позиции на мировом рынке, сохраняли безупречную деловую репутацию, завоевывали доверие деловых партнеров.

Благодарю весь многотысячный коллектив предприятия за поддержку и добросовестную работу в 2015 году. И конечно же, искренняя признательность за сотрудничество и взаимопонимание акционерам и партнерам – всем, кто связан с деятельностью АО «МОТОР СИЧ».

Уверен, что, опираясь на накопленный опыт и профессионализм нашего коллектива, мы сумеем претворить в жизнь все намеченные планы.

С уважением  
президент АО «МОТОР СИЧ»  
В. А. Богуслаев





## Расходы по налогу на прибыль

Расходы по налогу на прибыль определяются и отражаются в финансовой отчетности предприятия в соответствии с МСБУ 12.

Расходы по налогу на прибыль, отражаемые в отчете о финансовых результатах, состоят из сумм текущего и отсроченного налога на прибыль.

Текущий налог на прибыль определяется исходя из налогооблагаемой прибыли за отчетный период, рассчитанной по правилам налогового законодательства Украины.

Отсроченный налог признается в сумме, которая, как ожидается, будет уплачена или возмещена в связи с наличием разницы между балансовой стоимостью активов и обязательств, отраженных в финансовой отчетности, и соответствующими налоговыми базами активов и обязательств. Отсроченные налоги на прибыль рассчитываются по временным разницам с использованием балансового метода учета обязательств.

Отложенные налоговые активы и обязательства рассчитываются по налоговым ставкам, которые, как ожидается, будут применимы в периоде, когда будут реализованы активы или погашены на основе налоговых ставок, действовавших на отчетную дату или о введении которых в действие в ближайшем будущем было достоверно известно по состоянию на отчетную дату.

## Собственный капитал

Уставный капитал включает в себя стоимость имущества, полученного предприятием в результате приватизации. Предприятие начисляет дивиденды акционерам и признает их как обязательства на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Порядок распределения накопленной прибыли устанавливается собранием акционеров.

## Прочие доходы и расходы (тыс. грн)

Наименование показателя	2015 год	2014 год
<b>Доходы всего, в т. ч.:</b>	<b>10 652 861</b>	<b>7 529 187</b>
реализация иностранной валюты	8 974 168	6 499 237
реализация запасов	104 201	104 418
предоставление активов в аренду	9 315	6 387
курсовые и платежные разницы	1 075 821	475 212
использование льгот в авиастроении	174 515	205 865
списание кредиторской задолженности	31 475	1 457
от инвестирования в ассоциированные и дочерние предприятия	21 948	15 841
реализация необоротных активов	20 774	3 517
реализация финансовых инвестиций	45 942	137 499
полученные дивиденды и проценты	50 267	25 259
прочие	144 435	54 495
<b>Расходы всего, в т. ч.:</b>	<b>13 062 104</b>	<b>9 082 834</b>
себестоимость реализованной иностранной валюты	9 200 753	6 464 207
исследования и разработки	56 456	27 138
себестоимость проданных запасов	94 291	87 382
сомнительные и безнадежные долги	76 000	75 855
потери от курсовых и платежных разниц	1 419 894	500 320
себестоимость реализованных необоротных активов	25 364	3 331
потери от инвестирования в ассоциированные и дочерние предприятия	24 765	9 868
проценты за кредит	46 698	29 338
НДС	113 746	75 361
благотворительная помощь	22 190	18 968
себестоимость реализованных финансовых инвестиций	60 423	324 739
списание и обесценивание необоротных активов и запасов	4 213	2 418
содержание социальной сферы и общественных организаций	192 776	116 768
прочие	1 724 535	1 347 141



## ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ О ПРЕДПРИЯТИИ

- информация о предприятии
- информация о государственной регистрации
- сведения об уставном капитале
- информация об аудиторе
- специализация предприятия
- стратегия развития Общества
- миссия Общества
- положение предприятия в отрасли

## ИНФОРМАЦИЯ О ПРЕДПРИЯТИИ

**Краткое название:** АО «МОТОР СИЧ»

**Полное название:** ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «МОТОР СИЧ»

**Код ЕГРПОУ:** 14307794

**Юридический адрес:** просп. Моторостроителей, 15, г. Запорожье, 69068, Украина

Телефон: (38 061) 720-48-14

Факс: (38 061) 720-50-00

Электронная почта: motor@motorsich.com

Веб-страница: www.motorsich.com

## ИНФОРМАЦИЯ О ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ АО «МОТОР СИЧ»

Место проведения регистрации: Исполнительный комитет Запорожского городского совета.

Дата проведения государственной регистрации: 25.05.1994.

## СВЕДЕНИЯ ОБ УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ

На 31.12.2015 размер уставного капитала АО «МОТОР СИЧ» составляет 280 528 650,00 грн. Уставный капитал разделен на 2 077 990 простых именных акций, выпущенных в бездокументарной форме, номинальной стоимостью 135 грн каждая.

Номер свидетельства о регистрации акций в бездокументарной форме выпуска: 205/1/11.

Дата государственной регистрации выпуска: 20.04.2011.

Орган, осуществивший регистрацию: Государственная комиссия по ценным бумагам и фондовому рынку.

Национальным депозитарием Украины простым именованным акциям АО «МОТОР СИЧ» присвоен код ISIN: UA 4000143135.

Каждая простая именная акция АО «МОТОР СИЧ» предоставляет акционеру – ее владельцу – одинаковый объем прав.

АО «МОТОР СИЧ» – первый украинский эмитент, создавший программу выпуска Глобальных депозитарных расписок (ГДР) с Deutsche Bank. Deutsche Bank Trust Company Americas назначен эксклюзивным депозитарием АО «МОТОР СИЧ» по обслуживанию программы выпуска ГДР. Соотношение ГДР к акциям – 10:1. АО «МОТОР СИЧ» приняло на себя обязательства по защите прав держателей ГДР, их информированию, предоставлению права на участие в управлении обществом и получение части прибыли в виде дивидендов, предоставило гарантии возможности конвертации ГДР в акции.

## Расходы на сбыт (тыс. грн)

Наименование показателя	2015 год	2014 год
Агентские вознаграждения	326 145	226 636
Заработная плата и социальные отчисления	7 541	6 148
Командировочные расходы	7 839	4 994
Транспортирование и страхование продукции	230 645	153 228
Гарантийный ремонт и гарантийное обслуживание	116 048	66 546
Маркетинг и реклама	48 214	60 839
Таможенные расходы	32 532	17 699
Прочие	34 799	28 788
<b>Всего расходов на сбыт</b>	<b>803 763</b>	<b>564 878</b>



## Себестоимость реализованной продукции (тыс. грн)

Наименование статьи	2015 год	2014 год
Материальные затраты	3 102 868	2 451 850
Затраты на персонал	989 688	1 136 174
Амортизация основных средств	308 194	478 032
Прочие	472 501	552 460
<b>Всего доход от реализации</b>	<b>4 873 251</b>	<b>4 618 516</b>

## Административные расходы (тыс. грн)

Наименование показателя	2015 год	2014 год
Зарплата и социальные отчисления	292 945	222 602
Расходы на командировки	44 104	24 136
Содержание и ремонт зданий, оргтехники, транспорта	101 243	74 211
Амортизация основных средств	24 595	21 547
Расходы на охрану труда	7 176	4 827
Расходы на обучение	12 399	13 774
Содержание пожарной и сторожевой охраны	44 057	30 020
Банковское обслуживание	63 619	46 034
Представительские расходы	40 208	26 517
Содержание представительств	36 730	25 517
Прочие	259 681	251 710
<b>Всего</b>	<b>956 727</b>	<b>715 378</b>

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Достоверность и полнота финансовой отчетности АО «МОТОР СИЧ» за 2015 год подтверждены частным предприятием аудиторской фирмой «ЗапорожАудит. Налоги. Право» (код ЄГРПОУ 13625523), с которым по решению исполнительного органа заключен договор № 2729/09-Д от 10.04.2009. Местонахождение аудиторской фирмы: г. Запорожье, пер. Тихий, 8. Дата государственной регистрации ЧПАФ «ЗапорожАудит. Налоги. Право» – 21.01.1994; номер записи в ЄГР – 1103 120 0000 012930. Свидетельство Аудиторской палаты № 0057 от 26.01.2001 о внесении в Реестр субъектов аудиторской деятельности. Срок действия свидетельства продлен до 29 октября 2020 года.

## СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

Разработка и производство газотурбинных двигателей для военной и гражданской авиации, промышленных установок наземного применения (газотурбинные электростанции, газоперекачивающие агрегаты, тепло-энергокомплексы), модернизация вертолетной техники.

## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Стратегическая концепция развития МОТОР СИЧ – стратегия роста на основе широкомасштабной диверсификации производства, укрепления и расширения своих позиций на рынке авиационной и вертолетной техники, эксплуатационных услуг, которая реализуется по следующим основным стратегическим направлениям:

- формирование и внедрение приоритетных целевых программ создания конкурентоспособной продукции;
- расширение рынков сбыта и услуг;
- повышение эффективности маркетинговой деятельности;
- создание эффективного высокотехнологичного производства на базе его технического переоснащения;
- формирование действенной системы менеджмента качества.

## МИССИЯ ОБЩЕСТВА

АО «МОТОР СИЧ» работает, чтобы быть лучшим предприятием в сфере авиадвигателе- и вертолетостроения. Опираясь на успешный многолетний опыт предприятия, применяя наш высочайший интеллектуальный потенциал, используя уникальные передовые технологии, в тесной кооперации с нашими деловыми партнерами мы обеспечиваем Украине статус авиастроительной державы.

## ПОЛОЖЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ В ОТРАСЛИ

АО «МОТОР СИЧ» является крупнейшим предприятием в авиационной промышленности Украины, выпускающим широкий спектр авиадвигателей для летательных аппаратов различного назначения. Предприятие реализует полный цикл создания современных авиационных двигателей — от разработки, производства и испытания до сопровождения в эксплуатации и ремонта.

Авиационная тематика — не единственная сфера деятельности АО «МОТОР СИЧ». Развитая производственная база позволяет выпускать высококачественные промышленные установки наземного применения: промышленные газотурбинные приводы для энергетических и газоперекачивающих установок, а также газотурбинные электростанции и газоперекачивающие агрегаты с этими приводами.

Качество и надежность продукции, выпускаемой предприятием, подтверждается ее успешной эксплуатацией более чем в 100 странах мира.

На мировом рынке АО «МОТОР СИЧ» зарекомендовало себя предприятием, выпускающим продукцию с высокими техническими характеристиками на сертифицированной производственной базе. Производство и ремонт авиадвигателей сертифицированы Авиационным регистром Межгосударственного авиационного комитета (МАК) и Государственной авиационной службой Украины.

Наряду с высококачественным ремонтом в заводских условиях, специалистами предприятия отработаны технологии восстановления двигателей средним ремонтом в условиях эксплуатации, с обеспечением высокого качества выполняемых работ.

Развитая и отлаженная система технического сопровождения двигателей позволяет оказывать конкурентоспособные услуги практически в любой точке земного шара и на протяжении всего срока эксплуатации.

Одной из важнейших задач предприятия является расширение рынков сбыта. С целью занятия новой рыночной ниши АО «МОТОР СИЧ» развивает

направление по разработке, ремонту и модернизации вертолетов в рамках реализации собственной вертолетной программы.

На базе АО «МОТОР СИЧ» создается украинское вертолетостроение: активно развивается направление по ремонту и модернизации существующей техники, а также по разработке и изготовлению новых вертолетов. Вертолетная программа предприятия предусматривает несколько этапов: от модернизации и замены двигателей существующих вертолетов до разработки и сертификации вертолетов собственной конструкции с последующим запуском в серийное производство. Идея запорожских моторостроителей о создании украинского вертолета поддержана на государственном уровне.

Компания работает в наукоемкой отрасли с многообещающими перспективами. По прогнозам Rolls-Royce, в период до 2020 года мировые производители вертолетов поставят почти 17 тысяч новых вертолетов на общую сумму \$ 140 млрд. При этом повышенным спросом будут пользоваться средние вертолеты, двигатели для которых относятся к специализации АО «МОТОР СИЧ». Основными стимулами роста являются: необходимость обновления авиапарка (43% вертолетов в мире эксплуатируются свыше 25 лет), высокие темпы экономического роста в крупных развивающихся странах (Индия и Китай) и растущая доступность винтокрылых машин. На долю вертолетов марки «Ми» приходится свыше 17% мирового рынка вертолетов с турбовальными двигателями. АО «МОТОР СИЧ» является одним из основных поставщиков авиадвигателей для этого парка вертолетов. Вертолеты марки «Ми» выпуска прошлых десятилетий представляют собой огромный рынок ремонтных услуг и услуг по модернизации/ремоторизации этих машин.

Высокопрофессиональные кадры, уникальная производственная база, передовые технологии позволяют обеспечить высокое качество и надежность выпускаемой продукции.

## Вознаграждение работникам

Все вознаграждения работникам предприятия учитываются как текущие, в соответствии с МСБУ 19. В процессе хозяйственной деятельности предприятие уплачивает обязательные взносы в государственный Пенсионный фонд за своих работников в размере, предусмотренном законодательством Украины.

## Признание доходов и расходов

Доходы предприятия признаются на основе принципа начисления, когда существует уверенность, что в результате операции произойдет увеличение экономических выгод, а сумма дохода может быть достоверно определена.

Доход от реализации продукции признается тогда, когда фактически осуществлен переход от продавца к покупателю значительных рисков, преимуществ и контроль над активами (товар отгружен и право собственности передано) и доход отвечает всем критериям признания в соответствии с МСБУ 18.

При предоставлении предприятием услуг и выполнении работ, обусловленных контрактом, в течение согласованного времени, доход признается в том отчетном периоде, в котором предоставлены услуги, и рассчитывается на основе общей стоимости контракта или выполненного этапа. Документальным подтверждением принятия заказчиком результатов выполненных предприятием работ и предоставленных услуг является подписанный обеими сторонами акт.

Процентный доход признается в том периоде, к которому он относится исходя из принципа начисления.

Доход от дивидендов признается, когда возникает право акционеров на получение платежа.

## Доход от реализации (тыс. грн)

Наименование статьи	2015 год	2014 год
Чистый доход от реализации продукции (товаров, работ, услуг)		
- производство, ремонт и обслуживание авиационных двигателей	12 170 551	8 007 984
- запчасти и товары общетехнического назначения	892 615	969 866
- товары народного потребления	69 136	63 646
- прочие товары, работы, услуги	647 791	702 781
<b>Всего доход от реализации</b>	<b>13 780 093</b>	<b>9 744 277</b>

## Обязательства и резервы

Учет и признание обязательств и резервов на предприятии осуществляется в соответствии с МСБУ 37.

Обязательства предприятия классифицируются на долгосрочные (срок погашения свыше 12 месяцев) и текущие (срок погашения до 12 месяцев).

Долгосрочные обязательства (кроме отложенных налогов на прибыль) отображаются по амортизируемой стоимости.

Текущая кредиторская задолженность учитывается и отражается в балансе по первоначальной стоимости, которая равняется справедливой стоимости полученных активов или услуг.

Резервы признаются, если предприятие в результате определенного события в прошлом имеет юридические или фактические обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется отток ресурсов и которые можно оценить с достаточной надежностью.

## Состав торговой и прочей кредиторской задолженности (тыс. грн)

Наименование статьи	На 31.12.2014	На 31.12.2015
Векселя выданные	473	473
Кредиторская задолженность за товары, работы, услуги	327 662	451 506
<b>Текущие обязательства по расчетам:</b>		
- с бюджетом	14 028	1 307 383
- по страхованию	36 559	32 584
- по оплате труда	72 027	84 125
- по авансам полученным	2 372 637	2 319 584
- с участниками	49 768	19 968
Доходы будущих периодов	112	130
Прочие текущие обязательства	20 712	32 983
<b>Всего</b>	<b>2 893 978</b>	<b>4 248 736</b>

### В настоящее время АО «МОТОР СИЧ» проводит следующие работы:

**в серийном производстве** – усовершенствование и улучшение потребительских качеств таких двигателей, как Д-18Т и его модификации, двигателей АИ9-ЗБ, ТВЗ-117ВМА-СБМ1, Д-36 всех серий, семейства ТВЗ-117В, Д-436Т1, Д-436ТП, Д-436-148, АИ-450-МС, ТВЗ-117ВМА-СБМ1В, ТВЗ-117ВМА-СБМ1В 4, 4Е серий, АИ-222-25, а также освоение ремонта главных редукторов ВР-8А, ВР-14 и ВР-24 для вертолетов семейств Ми-8, Ми-17 и Ми-24;

### в разработке, подготовке опытного и серийного производства:

- двигатели семейства АИ-222-25Ф для форсажных модификаций учебно-боевых самолетов L-15, которые выпускаются в Китае;
- турбовальный двигатель ТВЗ-117ВМА-СБМ1В 1 серии с новой системой автоматического управления и улучшенными эксплуатационными характеристиками для применения в проектах новых и модернизируемых вертолетов;
- турбовальный двигатель ТВЗ-117ВМА-СБМ1В 2 серии с новым электронным регулятором;
- газогенератор двигателя повышенной мощности ТВЗ-117ВМА-СБМ1В 5 серии, на базе которого в дальнейшем могут быть созданы турбовальные двигатели для вертолетов взлетной массой 15–16

тонн типа Ми-38 и турбовинтовые двигатели для транспортного самолета Ан-140Т;

- турбовинтовой двигатель МС-14 для проекта самолетов Ан-2-100;
- турбовальный двигатель МС-14ВП для вертолетов Sokol;
- турбовальный двигатель МС-500В для вертолетов типа АНСАТ и др.;
- турбовинтовой двигатель МС-500В-С для самолетов авиации общего назначения, учебно-тренировочных и пассажирских;
- турбовальный двигатель АИ-450М/М1 для вертолетов Ми-2М, МСБ-2 и др.;
- газогенератор двигателя шестого поколения МС-700, на базе которого в дальнейшем могут быть созданы турбовальные и турбовинтовые двигатели мощностью до 1 400 л. с., а также семейство двухконтурных двигателей.
- малоразмерные двигатели МС-400, МС-400П, МС-450 для беспилотных летательных аппаратов;
- главные вертолетные редукторы ВР-442П для вертолета МСБ-2 и ВР-17МС для вертолетов типа Ми-17;
- газотурбинные приводы и электростанции, в том числе теплоэнергетические комплексы с парогазовым или когенерационным циклом.



- удерживаемые до погашения;
- инвестиции в ассоциированные предприятия;
- инвестиции в дочерние предприятия.

Инвестиции, предназначенные для торговли, учитываются по справедливой стоимости с отнесением ее изменений на прибыль или убыток соответствующего отчетного периода.

Инвестиции, удерживаемые до погашения и имеющие фиксированный срок погашения, учитываются по амортизированной себестоимости. Инвестиции, не имеющие фиксированного срока погашения, учитываются по себестоимости.

Инвестиции в ассоциированные предприятия (инвестор имеет существенное влияние, но не осуществляет контроль (от 20 до 50% голосов) учитываются по методу участия в капитале. Результаты, активы и обязательства ассоциированных предприятий включаются в финансовую отчетность в соответствии с долевым участием. Балансовая стоимость таких инвестиций уменьшается в случае признания уменьшения полезности во время оценки отдельных инвестиций.

Инвестиции в дочерние предприятия (инвестор осуществляет контроль более 50% голосов) – полностью консолидируется отчетность дочерних предприятий.

## Финансовые инвестиции (тыс. грн)

Наименование показателя	За 2015 год	На конец года	
		долгосрочные	краткосрочные
<b>Финансовые инвестиции по методу участия в капитале</b>		122 980	
- ассоциированные предприятия		67 106	
- дочерние предприятия		55 874	
<b>Прочие финансовые инвестиции</b>		29 824	634 311
- доли, паи в уставном фонде других предприятий		1 536	
- акции	568 882	6	172 346
- облигации		28 282	
прочие финансовые инвестиции	453 600		461 965
<b>Всего</b>	<b>1 022 482</b>	<b>152 804</b>	<b>634 311</b>

## Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства предприятия включают денежные средства в банках, наличные денежные средства в кассах, денежные документы и эквиваленты денежных средств, не ограниченные в использовании.

## Иностранная валюта

Финансовая отчетность предприятия составляется в национальной валюте Украины (гривне). Хозяйственные операции, проводимые в иностранной валюте, при первоначальном признании отражаются в функциональной валюте по курсу Национального Банка Украины на дату осуществления операции.

На дату составления финансовой отчетности согласно МСБУ 21 все монетарные статьи, учитываемые в иностранной валюте, пересчитываются и отражаются в балансе по курсу НБУ на дату составления отчетности.

Курсовые разницы, возникающие при перерасчете, отражаются суммирующим итогом в отчете о финансовых результатах того периода, в котором они возникли.

## Аренда

Аренда классифицируется как финансовая аренда, когда по условиям аренды передаются в основном все риски и выгоды, связанные с эксплуатацией актива, и аренда отвечает одному из критериев признания, определенному МСБУ 17 «Аренда». Все прочие виды аренды классифицируются как операционная аренда.

Активы, которые удерживаются на условиях финансовой аренды, признаются активами предприятия по справедливой стоимости или дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей на дату получения. Соответствующая задолженность включается в баланс как обязательства по финансовой аренде с разделением на долгосрочную и краткосрочную задолженность.

## Признание займов и кредитов полученных

Все долгосрочные и краткосрочные займы признаются в том отчетном периоде, в котором они были получены.

Затраты по займам признаются по методу начисления, то есть в том периоде, в котором они возникли на основании условий договоров.

Расходы по займам, которые непосредственно связаны с приобретением, строительством или производством квалификационного актива, капитализируются как часть такого актива в случае, если выполняются критерии признания активом.

Прочие расходы по займам признаются расходами того периода, в котором они возникли.

## Инвестиции

В целях составления финансовой отчетности инвестиции классифицируются по категориям:

- предназначенные для торговли;



## СОСТАВ ПРЕДПРИЯТИЯ

- обособленные подразделения
- обособленные подразделения — оздоровительные учреждения
- обособленные подразделения — представительства
- дочерние предприятия

## ОБОСОБЛЕННЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ

- Запорожский машиностроительный завод им. В. И. Омельченко
- Снежнянский машиностроительный завод;
- Волочиский машиностроительный завод;
- Управление строительства и социального развития;
- Оздоровительный комплекс «Прибой»;
- Оздоровительный комплекс «Мотор»;
- Оздоровительный комплекс «Маяк»;
- Калибровочный центр;
- Спортивный комплекс;
- Санаторий-профилакторий;
- Фирменный салон «МОТОР СИЧ»;
- Авиакомпания;
- Медико-санитарная часть АО «МОТОР СИЧ»;
- Центр дошкольного образования;
- Санаторий «Радуга»;
- Киевский агрегатный завод;
- Первомайский агрегатный завод;
- Винницкий авиационный завод;
- Лубенский станкостроительный завод;
- Оршанский авиаремонтный завод;
- Вертолеты МОТОР СИЧ;
- Киевское представительство АО «МОТОР СИЧ»;
- Представительство АО «МОТОР СИЧ» в г. Москва (Российская Федерация);
- Индийское представительство АО «МОТОР СИЧ»;
- Представительство АО «МОТОР СИЧ» в г. Минск (Республика Беларусь);
- Комбинат питания.

## ОБОСОБЛЕННЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ — ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ

### Оздоровительный комплекс «Прибой»

**Месторасположение:** г. Приморск Запорожской обл. (по побережью Азовского моря).

**Количество мест:** 7 комфортабельных корпусов на 450 мест.

Количество отдыхающих за год: около 7 тысяч человек.

**Направление работы:** семейный отдых.

**Основные достоинства:**

- комфортабельные номера;
- сбалансированное 3-разовое питание по системе «шведский стол»;

- большой песчаный пляж с оборудованными площадками для пляжного волейбола и детских игр;
- птичник с павлинами и фазанами;
- теннисный корт;
- баскетбольная площадка;
- фитнес-центр;
- салон красоты;
- пати-бар;
- открытый бассейн с подогревом воды;
- 5 детских площадок;
- детский центр «Маленькая страна»;
- библиотека;
- кинотеатр.

## Состав торговой и прочей дебиторской задолженности (тыс. грн)

Наименование статьи	На 31.12.2014	На 31.12.2015
Векселя полученные	444	
Дебиторская задолженность за товары, работы, услуги	730 970	840 417
Дебиторская задолженность по расчетам:		
- по выданным авансам	1 192 499	999 746
- с бюджетом	301 446	281 675
Дебиторская задолженность по расчетам с начисленных доходов		383
Дебиторская задолженность по внутренним расчетам	5 437	7 411
Прочая текущая дебиторская задолженность	105 053	152 556
Долгосрочная дебиторская задолженность	163 158	237 255
<b>Всего</b>	<b>2 499 007</b>	<b>2 519 443</b>

## Метод оценки запасов при выбытии

Предприятие при выбытии запасов использует следующие методы оценки:

- метод средневзвешенной стоимости;
- метод идентифицированной стоимости.

При использовании средневзвешенного метода стоимость единицы запасов определяется как средневзвешенная от стоимости аналогичных взаимозаменяемых запасов на начало периода и стоимости приобретения или производства этих запасов на протяжении периода.

Метод идентифицированной стоимости предусматривает списание запасов по реальной стоимости каждой единицы, определенной согласно данному пункту Учетной политики. Данный метод оценки выбытия запасов применяется в случае осуществления операций с агрегатами, узлами и деталями, имеющими паспортные данные.

Предприятие использует один и тот же метод оценки для всех единиц запасов, которые имеют одинаковое значение и одинаковые условия использования.

## Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность — это договорные требования, предъявленные покупателям и другим лицам на получение денежных средств, товаров или услуг. Для целей финансовой отчетности дебиторская задолженность классифицируется как текущая (получение ожидается в течение текущего года или операционного цикла) либо как долгосрочная (дебиторская задолженность, которая не может быть классифицирована как текущая).

Дебиторская задолженность классифицируется как торговая дебиторская задолженность (возникающая за реализованные в ходе осуществления обычной хозяйственной деятельности товары и услуги) и неторговая (прочая) дебиторская задолженность. Первоначальное признание дебиторской задолженности осуществляется по справедливой стоимости переданных активов. В финансовой отчетности краткосрочная дебиторская задолженность оценивается и отражается по чистой стоимости реализации.

Для отражения сомнительной дебиторской задолженности на предприятии создается резерв сомнительных долгов. Резерв сомнительных долгов начисляется исходя из платежеспособности отдельных дебиторов. Критериями отнесения дебиторской задолженности к сомнительной установлены:

- срок исковой давности по задолженности истекает ранее чем через 12 месяцев с отчетной даты;
- предприятие-должник отсутствует по адресу, указанному в документах;
- предприятие-должник объявлено банкротом.

## Оздоровительный комплекс «Мотор»

**Месторасположение:** г. Приморск Запорожской обл. (побережье Азовского моря).

**Количество мест:** 6 комфортабельных корпусов на 490 мест.

**Количество отдыхающих за год:** более 5 тысяч человек.

**Направление работы:** семейный отдых.

**Основные достоинства:**

- комфортабельные номера;
- сбалансированное 3-разовое питание по системе «шведский стол»;
- большой оборудованный песчаный пляж;
- живой уголок;
- теннисный корт;
- тренажерный зал;
- центр красоты;
- закрытый бассейн;
- 4 детские площадки;
- библиотека;
- пункт проката;
- пиццерия «Шелковица»;
- кальян-бар.

## Санаторий «Радуга»

**Месторасположение:** г. Волочиск Хмельницкой обл. Одновременно санаторий может принять 100 отдыхающих.

**Специализация:** лечение желудочно-кишечного тракта.

**Основные достоинства:**

- комфортабельные номера;
- квалифицированное медицинское обслуживание;
- оборудованные спортивные площадки, терренкурные дорожки;
- рыбная ловля летом, санные и лыжные прогулки в зимний период;
- занятия в спортзале, вечера отдыха;
- наличие библиотеки, бильярда;
- старинный дендропарк, озеро, река Збруч;
- скважина № 35 минеральной воды «Кришталева криница»;
- два бювета с подачей воды разной температуры.

## Санаторий-профилакторий

**Месторасположение:** с. Вольноандреевка – 30 км от г. Запорожье в живописной лесопарковой зоне на берегу р. Днепр.

**Количество мест:** 250 (шестиэтажный корпус с двумя лифтами).

**Специализация:** лечение опорно-двигательного аппарата, периферической нервной системы, верхних дыхательных путей, сердечно-сосудистой системы, заболеваний органов пищеварения.

**Основные достоинства:**

- размещение отдыхающих в двухместных комфортабельных номерах;
- сбалансированное питание;
- квалифицированное медицинское обслуживание;
- наличие всех необходимых для санаторно-курортного оздоровления природных и лечебных факторов;
- спортивные терренкуры по «тропе здоровья», спортивная площадка, пляж, бильярд, сауна;
- киноконцертный зал на 300 посадочных мест;
- организация вечеров отдыха: дискотеки, концерты, просмотр кинофильмов.

Санаторий-профилакторий предлагает свои услуги по организации и проведению семинаров, конференций, тренингов, банкетов.

## Оздоровительный комплекс «Маяк»

**Месторасположение:** с. Вольноандреевка – 30 км от г. Запорожье на берегу р. Днепр.

Здесь расположились детский оздоровительный лагерь «Маяк», детский спортивный лагерь и база отдыха семейного типа под таким же названием.

**Основные достоинства:**

- размещение на территории паркового хвойного леса с чистым, лечебным воздухом;
- уютные одно- и двухэтажные корпуса, утопающие в зелени деревьев, коттеджи, летние деревянные домики;
- наличие лечебно-оздоровительного корпуса с физиотерапевтическим кабинетом;
- фито- и ароматерапия;
- консультации опытного психолога;
- сбалансированное питание.

**ОБОСОБЛЕННЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ-ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА**

Киевское представительство  
АО «МОТОР СИЧ»;

Индийское представительство  
АО «МОТОР СИЧ»;

Представительство АО «МОТОР СИЧ»  
в г. Москва (Российская Федерация);

Представительство АО «МОТОР СИЧ»  
в г. Минск (Республика Беларусь)


**Балансовая стоимость запасов (тыс. грн)**

Наименование статьи	Балансовая стоимость на 31.12.2014	Балансовая стоимость на 31.12.2015
Производственные запасы	1 874 028	3 236 876
Незавершенное производство	4 542 686	6 445 594
Готовая продукция	387 500	546 522
Товары	12 163	17 357
<b>Всего</b>	<b>6 816 377</b>	<b>10 246 349</b>

**Признание запасов**

Запасы признаются предприятием, если они принадлежат ему и:

- существует большая вероятность получения экономической выгоды от их использования в будущем;
- их стоимость может быть достоверно оценена.

Основанием для включения (списания) материальных ценностей в (из) состав(а) запасов является передача рисков и выгод, связанных с владением запасами.

Себестоимость запасов включает все затраты на приобретение, затраты на переработку и прочие затраты, понесенные для того, чтобы доставить запасы до места их настоящего нахождения и состояния.



## Нематериальные активы

Для целей формирования финансовой отчетности выделяются следующие группы нематериальных активов:

- права;
- торговая марка;
- лицензии на добычу;
- программное обеспечение и лицензии на программы;
- прочие нематериальные активы.

Объект может быть признан в качестве нематериального актива в случае, если такой объект отвечает:

- определению нематериального актива;
- следующим критериям признания:
  - а) существует вероятность того, что предприятие получит связанные с данным активом будущие экономические выгоды;
  - б) себестоимость данного актива может быть достоверно оценена.

Нематериальный актив первоначально оценивается по себестоимости приобретения. Все нематериальные активы, приобретенные, полученные или созданные, но не введенные в эксплуатацию, отражаются на счете капитальных инвестиций в приобретение (создание) нематериальных активов. После начала их фактического использования нематериальные активы отражаются на счете нематериальных активов.

Стоимость нематериального актива, созданного предприятием, включает все затраты на создание, производство и подготовку актива к использованию по назначению.

Для амортизации нематериальных активов используется метод прямолинейного начисления в течение срока их полезной службы. Ликвидационная стоимость нематериального актива с ограниченным сроком полезной службы принимается равной нулю.

## Запасы

Запасы классифицируются по следующим группам:

- основное сырье, материалы и топливно-энергетические запасы;
- вспомогательное сырье, материалы и прочие запасы;
- незавершенное производство;
- запасные части;
- строительные материалы;
- готовая продукция, полуфабрикаты и товары для перепродажи.

## ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### Гуляйпольский машиностроительный завод

Ул. 9 Января, 17, г. Гуляйполе, Запорожская обл., Украина

Основные направления деятельности:

- разработка, подготовка и организация исследовательского и серийного производства машиностроительной продукции;
- производство, закупка и сбыт сельскохозяйственной продукции;
- предоставление услуг населению по ремонту и техническому обслуживанию автотранспортных средств, а также поставка запасных частей для них;
- реализация технологического оборудования и автотракторного транспорта, изъятого из технологического применения.

### Гуляйпольский механический завод

Ул. Котовского, 2, с. Железнодорожное, Гуляйпольский район, Запорожская обл., Украина

Основные направления деятельности:

- подготовка и организация исследовательского и серийного производства авиационных двигателей, авиационной техники и имущества;

- изготовление электротехнических машин, оборудования и аппаратуры, изделий производственного назначения;
- производство сельскохозяйственных машин, технологического оборудования для текстильной промышленности, сельскохозяйственного и огородного инструмента;
- производство лакокрасочных изделий;
- производство металлической и картонной тары.

### Лебединский моторостроительный завод

Ул. Грушевая, 18, г. Лебедин, Сумская обл., Украина

Основные направления деятельности:

- разработка, подготовка и организация исследовательского и серийного производства машиностроительной продукции;
- выпуск продукции производственно-технического назначения, товаров народного потребления, топливных и смазочных материалов.



## Структура и движение основных средств (тыс. грн)

Наименование статьи	Здания, сооружения, передающие устройства	Машины и оборудование	Транспортные средства	Малоценные необоротные материальные активы	Прочие основные средства	Всего
<b>Стоимость</b>						
<b>Остаток на 31.12.2014</b>	<b>2 192 917</b>	<b>3 124 499</b>	<b>317 331</b>	<b>595 766</b>	<b>782 281</b>	<b>7 012 794</b>
Поступило	241 846	735 326	145 066	209 657	134 289	1 466 184
Выбыло	1 374	9 753	80 258	32 364	23 981	147 730
<b>Остаток на 31.12.2015</b>	<b>2 433 389</b>	<b>3 850 072</b>	<b>382 139</b>	<b>773 059</b>	<b>892 589</b>	<b>8 331 248</b>
<b>Амортизация</b>						
<b>Остаток на 31.12.2014</b>	<b>314 720</b>	<b>981 342</b>	<b>120 073</b>	<b>433 224</b>	<b>205 331</b>	<b>2 054 690</b>
Начислено	106 946	349 313	25 755	155 195	54 860	692 069
Выбыло	281	8 842	2 711	31 472	4 737	48 043
<b>Остаток на 31.12.2015</b>	<b>421 385</b>	<b>1 321 813</b>	<b>143 117</b>	<b>556 947</b>	<b>255 454</b>	<b>2 698 716</b>
<b>Чистая балансовая стоимость на 31.12.2014</b>	<b>1 878 197</b>	<b>2 143 157</b>	<b>197 258</b>	<b>162 542</b>	<b>576 950</b>	<b>4 958 104</b>
<b>Чистая балансовая стоимость на 31.12.2015</b>	<b>2 012 004</b>	<b>2 528 259</b>	<b>239 022</b>	<b>216 112</b>	<b>637 135</b>	<b>5 632 532</b>



## ПРИМЕЧАНИЯ К ФИНАНСОВОМУ ОТЧЕТУ

### Необоротные активы

#### Основные средства

Себестоимость объекта основных средств подлежит признанию в качестве актива только в том случае, если:

- существует вероятность того, что предприятие получит связанные с данным объектом будущие экономические выгоды;
- себестоимость данного объекта может быть достоверно оценена.

Объект основных средств, который может быть признан в качестве актива, подлежит оценке по себестоимости. Все объекты основных средств, приобретенные, полученные или произведенные своими силами, но не введенные в эксплуатацию, отражаются на счетах капитального строительства и приобретения (изготовления) основных средств. После фактического введения в эксплуатацию объекты или их компоненты, входящие в состав пускового комплекса, переводятся на соответствующие счета основных средств. До ввода в эксплуатацию объекты (компоненты) признаются квалификационными активами при условии, что период их создания превышает 365 дней. В таком случае в состав себестоимости основных средств согласно требованиям П(С)БУ/МСФО включаются финансовые расходы, связанные с созданием такого квалификационного актива.

Объекты основных средств, которые были приобретены (построены) с целью продажи, классифицируются как товары для перепродажи и учитываются в соответствии с разделом «Запасы» Учетной политики.

Последующие затраты, относящиеся к объекту основных средств, который уже был признан, увеличивают его балансовую стоимость, если предполагается получение будущих экономических выгод, превышающих первоначально рассчитанные нормативные показатели существующего объекта основных средств.

#### Амортизация основных средств

Амортизация основных средств рассчитывается прямым методом согласно срокам полезной службы, установленным техническим персоналом предприятия.

Для целей расчета амортизации ликвидационная стоимость основных средств приравнивается к нулю.

Начисление амортизации на приобретенный актив начинается со следующего месяца с момента ввода актива в эксплуатацию.

На землю амортизация не начисляется.

На объекты, относящиеся к малоценным необоротным активам, используемым для нужд объектов социальной сферы, начисляется амортизация в размере 100% в момент их ввода в эксплуатацию.

На объекты, относящиеся к малоценным необоротным активам, используемым для нужд основного производства, начисляется амортизация производственным методом.

На остальные объекты, относящиеся к малоценным необоротным активам, начисляется амортизация в размере 50% в момент их ввода в эксплуатацию и 50% в момент списания с баланса.

Предприятие прекращает признание балансовой стоимости объекта основных средств:

- по выбытию;
- когда от его эксплуатации или выбытия не ожидается каких-либо будущих экономических выгод.

- органы управления
- компетенция общего собрания
- совет директоров
- наблюдательный совет
- корпоративный секретарь
- ревизионная комиссия

## ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

### Органы Общества:

- общее собрание акционеров (высший орган);
- наблюдательный совет;
- совет директоров (исполнительный орган);
- ревизионная комиссия.

Органы управления АО «МОТОР СИЧ» в своей деятельности руководствуются принципами честности, открытости, результативности и ответственности.

Для обеспечения надлежащего уровня корпоративного управления в АО «МОТОР СИЧ» обеспечивается четкое и рациональное распределение полномочий между органами управления. Оценка деятельности каждого органа зависит от результатов деятельности Общества в целом. Для мониторинга надлежащего выполнения всеми органами своих функций на предприятии существует четкая система подотчетности и контроля.

### Система корпоративного управления

Корпоративное управление — это система отношений между акционерами, заинтересованными лицами, органами и менеджерами Общества для обеспечения его эффективной деятельности, равновесия влияния и баланса интересов участников корпоративных отношений. Корпоративное управление служит созданию системы рычагов и противовесов, обеспечивающих согласование интересов руководства, акционеров и других заинтересованных лиц.

Роль корпоративного управления состоит в его влиянии на повышение конкурентоспособности и экономической эффективности благодаря обеспечению:

- равновесия влияния и баланса интересов участников корпоративных отношений;
- повышения финансовой прозрачности;
- внедрения правил рационального менеджмента и надлежащего контроля.

## ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Настоящая учетная политика (далее — «Учетная политика») раскрывает основы, стандарты, правила и процедуры учета, которые применяются всеми структурными единицами АО «МОТОР СИЧ», а также аффилированными предприятиями при ведении учета и составлении финансовой отчетности. Она устанавливает принципы признания и оценки объектов учета, определения и детализации отдельных статей финансовой отчетности предприятия и консолидированной финансовой отчетности группы аффилированных предприятий (далее — «Группы»). Руководство Группы определяет и принимает политику таким образом, чтобы в финансовой отчетности была представлена информация, которая:

- уместна для потребностей пользователей при принятии решений;
- достоверно представляет результаты и финансовое положение Группы (либо предприятия);
- отражает экономическое содержание событий и операций, а не только их юридическую форму.

Целью финансовой отчетности является предоставление такой информации о финансовом положении, результатах деятельности и денежных потоках Группы и предприятия, которая была бы полезна пользователям при принятии экономических решений.

### Сфера применения учетной политики

Данная учетная политика разработана с целью ведения бухгалтерского учета и составления отчетности в соответствии с МСБУ/МСФО, а также налоговой отчетности на основании учетных данных.

Ведение бухгалтерского учета возлагается на главную бухгалтерию и подчиненные ей подразделения под руководством главного бухгалтера. Бухгалтерский учет ведется в соответствии с Национальными стандартами (положениями) бухгалтерского учета и другими нормативными актами, регламентирующими ведение бухгалтерского учета в Украине.

Ведение бухгалтерского учета осуществляется по единому рабочему плану счетов, утверждаемому главным бухгалтером в соответствии с Приказом Министерства финансов Украины от 30.11.1999 № 291.

Финансовая отчетность по МСФО составляется на основе информации об активах, обязательствах, капитале, хозяйственных операциях и результатах деятельности предприятия по данным бухгалтерского учета путем трансформации статей в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности. Для составления отчетности в соответствии с налоговым законодательством Украины предприятие использует данные бухгалтерского учета.

Настоящая учетная политика является обязательной для применения всеми лицами, задействованными в формировании активов и обязательств предприятия и осуществлении хозяйственных операций, оказывающих влияние на финансовое состояние предприятия.

### Критерии признания элементов финансовой отчетности

**Активы** — ресурсы, контролируемые предприятием в результате событий прошлых периодов, от которых предприятие ожидает получения экономической выгоды в будущем.

**Обязательство** — задолженность предприятия, возникшая в результате событий прошлых периодов, урегулирование которой приведет к оттоку ресурсов предприятия, содержащих экономическую выгоду.

**Капитал** — остающаяся доля в активах предприятия после вычета всех ее обязательств.

**Доход** — приращение экономических выгод в течение отчетного периода, в форме притока (или увеличения) активов или уменьшения обязательств, приводящее к увеличению капитала, не связанному с вкладами собственников.

**Расходы** — уменьшение экономических выгод в течение отчетного периода, происходящее в форме оттока активов или увеличения обязательств, ведущих к уменьшению капитала, не связанного с его распределением между собственниками (акционерами).

Признанию в финансовой отчетности подлежат те элементы, которые соответствуют вышеперечисленным определениям, в отношении которых существует вероятность получения или оттока будущих экономических выгод, связанных с таким объектом, а также такой объект имеет стоимость или оценку, которая может быть достоверно определена.

## ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ (тыс. грн)

	2015 год	2014 год
<b>Доходы</b>		
Чистый доход (выручка) от реализации продукции (товаров, работ, услуг)	13 780 092	9 744 277
Прочие операционные доходы	10 336 815	7 329 811
Доход от участия в капитале	21 948	15 841
Финансовые доходы	50 296	11 891
Прочие доходы	243 802	171 644
<b>Итого доходов</b>	<b>24 432 953</b>	<b>17 273 464</b>
<b>Расходы</b>		
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ, услуг)	4 873 251	4 618 516
Административные расходы	956 727	715 378
Расходы на сбыт	803 763	564 878
Прочие операционные расходы	11 549 931	7 571 454
Финансовые расходы	53 345	35 471
Потери от участия в капитале	24 765	9 868
Прочие расходы	1 434 063	1 466 041
Налог на прибыль	1 200 341	744 415
<b>Итого расходов</b>	<b>20 896 186</b>	<b>15 726 021</b>
<b>Чистая прибыль</b>	<b>3 536 767</b>	<b>1 547 443</b>
<b>Чистая прибыль на одну простую акцию (в грн на акцию)</b>	<b>1 702,01</b>	<b>744,68</b>

Корпоративное управление является ключевым фактором национального развития и существования акционерного общества в условиях международной конкурентной среды.

**Система корпоративного управления АО «МОТОР СИЧ» базируется на следующих принципах:**

- защищает права владельцев акций;
- обеспечивает равное отношение ко всем владельцам акций, включая миноритарных и иностранных акционеров;
- признает установленные законодательством права заинтересованных лиц и поощряет активное сотрудничество между предприятием и всеми заинтересованными лицами в целях преумножения общественного богатства, создания новых рабочих мест и достижения финансовой устойчивости Общества;

- предприятие обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных аспектах функционирования Общества, включая сведения о финансовом положении, результатах деятельности, составе собственников и структуре управления.

**КОМПЕТЕНЦИЯ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ**

Высшим органом АО «МОТОР СИЧ» является общее собрание. Общее собрание может решать все вопросы, касающиеся деятельности предприятия. Вопросы, которые относятся к исключительной компетенции общего собрания, регламентируются действующим законодательством, Уставом Общества, положением об общем собрании и не могут быть переданы другим органам предприятия.

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



**ВОЙТЕНКО**  
**Сергей Анатольевич**

Председатель совета директоров, директор по производству АО «МОТОР СИЧ»



**БЕРЕЗОВСКИЙ**  
**Михаил Наумович**

Заместитель председателя совета директоров, директор по строительству и социальному развитию АО «МОТОР СИЧ»



**ЖЕМАНЮК**  
**Павел Дмитриевич**

Заместитель председателя совета директоров, технический директор АО «МОТОР СИЧ»



**ЛУНИН**  
**Виктор Алексеевич**

Член совета директоров, финансовый директор АО «МОТОР СИЧ»



**НЕДАШКОВСКИЙ**  
**Александр Петрович**

Член совета директоров, директор Снежнянского машиностроительного завода АО «МОТОР СИЧ»



**ПОКАТОВ**  
**Олимпий Валерианович**

Член совета директоров, директор по управлению персоналом АО «МОТОР СИЧ»

### КОМПЕТЕНЦИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «МОТОР СИЧ»

Совет директоров является исполнительным постоянно действующим органом Общества, который осуществляет управление его текущей деятельностью. Совет директоров подотчетен общему собранию и наблюдательному совету, организывает их решение.

В компетенцию совета директоров входит решение всех вопросов, связанных с управлением текущей деятельностью Общества, кроме вопросов, которые принадлежат к исключительной компетенции общего собрания и наблюдательного совета.

## БАЛАНС

(отчет о финансовом положении) (тыс. грн)

	31.12.2014	31.12.2015
<b>Активы</b>		
Нематериальные активы по остаточной стоимости	1 936	1 875
Основные средства по остаточной стоимости	4 958 104	5 632 532
Справедливая стоимость инвестиционной недвижимости	29 136	28 457
Долгосрочные финансовые инвестиции	207 636	152 804
Долгосрочная дебиторская задолженность	163 158	237 255
Производственные запасы	6 816 484	10 246 455
Векселя полученные	444	
Торговая и прочая дебиторская задолженность	2 335 405	2 282 188
Текущие финансовые инвестиции	547 896	634 311
Денежные средства и их эквиваленты	818 198	1 239 656
Прочие оборотные активы	143 422	67 649
Необоротные активы и группы выбытия	10 130	11 539
<b>Всего активов</b>	<b>16 031 949</b>	<b>20 534 721</b>
<b>Обязательства</b>		
Отсроченные налоговые обязательства	31 992	8 228
Пенсионное обеспечение	168 815	61 570
Долгосрочные кредиты банков	23 064	17 828
Долгосрочные обеспечения	71 697	72 200
Целевое финансирование	1 500 899	1 056 084
Краткосрочные кредиты банков	279 103	391 649
Векселя выданные	473	473
Долгосрочные обязательства	86 950	40 329
Торговая и прочая кредиторская задолженность	2 926 668	4 308 551
<b>Всего обязательств</b>	<b>5 089 661</b>	<b>5 956 912</b>
Зарегистрированный капитал	280 529	280 529
Дополнительный капитал	640 032	788 656
Резервный капитал	70 145	70 145
Нераспределенная прибыль	9 951 582	13 438 479
<b>Всего собственный капитал</b>	<b>10 942 288</b>	<b>14 577 809</b>
<b>Всего пассивов</b>	<b>16 031 949</b>	<b>20 534 721</b>

## Финансовая отчетность

При подготовке финансовой отчетности по итогам работы предприятия за 2015 год применялись Международные стандарты финансовой отчетности и бухгалтерского учета (МСФО, МСБУ).

Финансовая отчетность составлена на основе бухгалтерских записей, которые осуществлялись согласно законодательству Украины, путем трансформации с внесением корректировок, проведением переклассификации статей с целью достоверного представления информации согласно требованиям МСФО.



**ШИРКОВ**  
**Владимир Тимофеевич**  
Заместитель председателя совета директоров, директор по маркетингу АО «МОТОР СИЧ»



**ГАРАНЕНКО**  
**Роман Сергеевич**  
Член совета директоров, директор по качеству АО «МОТОР СИЧ»



**ГОРБИК**  
**Константин Иванович**  
Член совета директоров, заместитель технического директора по инструментальному производству АО «МОТОР СИЧ»



**ПОСПЕЛОВ**  
**Александр Михайлович**  
Член совета директоров, директор управления закупок АО «МОТОР СИЧ»



**СЕМЕНОВ**  
**Владимир Борисович**  
Член совета директоров, директор по корпоративным правам и инвестиционным проектам АО «МОТОР СИЧ»

Совет директоров самостоятельно, в пределах полномочий, определенных законодательством, Уставом и внутренними документами Общества, принимает решения, заключает соглашения и осуществляет другие действия от имени Общества, направленные на достижение целей деятельности предприятия.  
Численный состав совета директоров — 12 членов, срок полномочий — 4 года.

## НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ



**МАЛЫШ**  
**Анатолий Николаевич**

Председатель наблюдательного совета, директор по связям с общественностью АО «МОТОР СИЧ»

Дата рождения: 15.04.1956  
Образование: высшее



**ТРУШ**  
**Михаил Иванович**

Секретарь наблюдательного совета, председатель профсоюзного комитета АО «МОТОР СИЧ»

Дата рождения: 10.06.1949  
Образование: высшее



**ГРЕЧИХА**  
**Юрий Михайлович**

Член наблюдательного совета, слесарь-сборщик двигателей цеха № 31 АО «МОТОР СИЧ»

Дата рождения: 06.07.1954  
Образование: среднее специальное



**КАСАЙ**  
**Павел Александрович**

Член наблюдательного совета, начальник цеха № 46 АО «МОТОР СИЧ»

Дата рождения: 28.11.1972  
Образование: высшее



**КОНОНЕНКО**  
**Петр Иванович**

Член наблюдательного совета, директор Московского представительства АО «МОТОР СИЧ»

Дата рождения: 05.12.1955  
Образование: высшее



**КОЦЮБА**  
**Виктор Юрьевич**

Член наблюдательного совета, заместитель технического директора – начальник экспериментально-исследовательского комплекса ОКБ АО «МОТОР СИЧ»

Дата рождения: 07.09.1965  
Образование: высшее



**ЛОГВИН**  
**Валерий Михайлович**

Член наблюдательного совета, директор комбината питания АО «МОТОР СИЧ»

Дата рождения: 23.07.1952  
Образование: высшее



**МОЛЧАНОВ**  
**Михаил Николаевич**

Член наблюдательного совета, директор транспортно-производственного управления АО «МОТОР СИЧ»

Дата рождения: 10.11.1954  
Образование: высшее



## ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ

- баланс
- отчет о финансовых результатах
- основные аспекты учетной политики
- примечания к финансовому отчету

### Компетенция наблюдательного совета АО «МОТОР СИЧ»

Наблюдательный совет является органом, который осуществляет защиту прав акционеров Общества и в пределах компетенции, определенной законодательством и Уставом, контролирует и регулирует деятельность исполнительного органа.

К компетенции наблюдательного совета принадлежит решение вопросов, предусмотренных законодатель-

ством, Уставом, а также переданных на решение наблюдательному совету общим собранием. Вопросы, которые принадлежат к исключительной компетенции наблюдательного совета акционерного общества, не могут решаться другими органами Общества, кроме общего собрания, за исключением случаев, установленных законодательством.

Численный состав наблюдательного совета – 9 членов, срок полномочий – 2 года.





**ХВОСТАК**  
**Василий Владимирович**

Корпоративный секретарь  
АО «МОТОР СИЧ»

Дата рождения: 23.03.1975  
Образование: высшее

## КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Решением наблюдательного совета от 28 декабря 2015 года начальник отдела ценных бумаг Хвостак Василий Владимирович избран корпоративным секретарем Общества. Корпоративный секретарь является лицом, ответственным за взаимодействие акционерного общества с акционерами и инвесторами, государственными органами, фондовыми биржами, Центральным депозитарием, депозитарными учреждениями и другими участниками фондового рынка.

## РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ



**ПОЛЫВЯНЫЙ**  
**Александр Николаевич**

Председатель ревизионной комиссии, заместитель начальника финансово-экономического управления – начальник отдела труда и заработной платы АО «МОТОР СИЧ»

Дата рождения: 10.12.1954  
Образование: высшее



**ПАСТЕРНАК**  
**Валентин Григорьевич**

Член ревизионной комиссии

Дата рождения: 16.02.1954  
Образование: высшее



**ЗАВГОРОДНЯЯ**  
**Людмила Ивановна**

Секретарь ревизионной комиссии, главный врач медико-санитарной части АО «МОТОР СИЧ»

Дата рождения: 29.05.1954  
Образование: высшее



**ПИРОГОВ**  
**Леонид Алексеевич**

Заместитель председателя ревизионной комиссии, заместитель генерального конструктора АО «МОТОР СИЧ»

Дата рождения: 14.04.1948  
Образование: высшее



**ВИШНЕВСКИЙ**  
**Сергей Николаевич**

Член ревизионной комиссии, директор производства авиационных двигателей – начальник производственного управления АО «МОТОР СИЧ»

Дата рождения: 01.10.1954  
Образование: высшее



**БАРАННИК**  
**Александр Андреевич**

Член ревизионной комиссии, начальник управления вычислительной техники, информатики и связи АО «МОТОР СИЧ»

Дата рождения: 17.10.1961  
Образование: высшее



**ЗИНЧЕНКО**  
**Андрей Валентинович**

Член ревизионной комиссии, начальник управления кадров АО «МОТОР СИЧ»

Дата рождения: 05.11.1975  
Образование: высшее

### Компетенция ревизионной комиссии АО «МОТОР СИЧ»

Ревизионная комиссия осуществляет внутренний контроль и проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества, в том числе:

- выполнение установленных общим собранием планов и основных направлений деятельности;
- выполнение решений совета директоров по вопросам финансово-хозяйственной деятельности;
- выполнение решений по устранению недостатков, выявленных предыдущей ревизией.

Численный состав ревизионной комиссии – 7 членов, срок полномочий – 4 года.



- организован молодежный заезд в профилакторий «МОТОР СИЧ», в котором приняли участие 111 человек;
- в канун Нового года 310 детей молодых работников нашего предприятия поздравлены на дому;
- по итогам хозяйственной деятельности предприятия в 2015 году 5 молодым работникам присвоено почетное звание «Лучший молодой моторостроитель»;
- ежеквартально подводились итоги хозяйственной деятельности среди молодых рабочих, специалистов и служащих за достижение наилучших результатов в работе с вручением свидетельства по следующим категориям:

«Лучший молодой рабочий» – 30 человек;  
 «Лучший молодой мастер» – 20 человек;  
 «Лучший молодой специалист» – 25 человек.

## СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА

Социальная сфера предприятия охватывает практически все существующие виды социальной защиты человека: медицину, образование, отдых, спорт, жилье. Источником финансирования социальной сферы являются средства предприятия.

В 2015 году на капитальные вложения в объекты социальной сферы израсходовано **33,8** млн грн. Гордость предприятия – лучшие в городе детские оздоровительные и спортивные лагеря, в которых созданы все условия для достижения детьми физического, психологического и социального развития. Ребятам обеспечены возможности для индивидуального роста, раскрытия творческих способностей и активизации природного потенциала. В лагерях

отдохнули 1 852 ребенка работников предприятия. Оздоровительные комплексы «Мотор» и «Прибой» на Азовском море располагают уютными спальными корпусами, просторными холлами, комфортными номерами, а также столовыми с трехразовым питанием по типу «шведский стол», барами, саунами, бильярдом, кинотеатрами, библиотеками, спортивными и детскими площадками, бассейнами.

В санатории-профилактории в селе Вольноандреевка на реке Днепр и санатории «Радуга», расположенном в г. Волочиск Хмельницкой области, отдыхающие могут принимать лечебно-профилактические процедуры: ванны, ингаляции, озокерит, массаж, ЛФК, физиотерапевтические процедуры. Ежегодно в оздоровительном лагере «Маяк» отдыхают дети сотрудников предприятия. Туристическая база «Меридиан» – наиболее доступное место отдыха молодежи Общества на протяжении многих лет. Находится она в одном из красивейших мест – на острове Седластый на Днепре, недалеко от Каховского водохранилища. К услугам отдыхающих более сотни домиков, спортивная площадка, теннисные столы, бильярд, прокат лодок и увлекательные молодежные программы досуга. В оздоровительных комплексах за 2015 год оздоровлено 16 184 человека, из них 10 371 человек – работники Общества и их дети. Широко практикуется организация коллективных заездов, заездов матери и ребенка, ветеранов Великой Отечественной войны и труда.

В общежитиях предприятия проживают 1 643 человека. В центре дошкольного образования занимается около 500 детей.

Далеко за пределами города и страны известны коллективы Дома культуры им. Т. Г. Шевченко и спортивного комплекса «МОТОР СИЧ».



Предприятие оказало услуги по обучению специалистов Министерства обороны Украины: 54 человека прошли подготовку по программам «Особенности эксплуатации вертолета Ми-8МСБ-В» и «Эксплуатация вертолета Ми-2».

60 сотрудников авиакомпании прошли обучение по программе «Национальная программа контроля качества. Безопасность аэропорта».

18 работников УГТ и цеха № 65 прошли подготовку в НАКУ ХАИ по теме «Проектирование и производство авиационных редукторов и элементов трансмиссии вертолета».

9 специалистов УГК подготовлены по программе «Основы расчетов сопряженных задач внешнего обтекания, теплообмена и оптимизации в специальных программах АНСИС ЦФД (ANSYS CFD)».

40 работников предприятия прошли обучение в ООО «Технические и управленческие услуги» (г. Киев) по теме «Переход системы качества на новую версию стандарта ISO 9001:2015».

46 специалистов, зачисленных в кадровый резерв, прошли подготовку по курсам «Эффективность деловых коммуникаций», «Формирование команды», «Управление производством».

В Кременчугском летном колледже организовано обучение 11 пилотов вертолета с обязательной летной практикой на вертолете Ми-2, которые будут трудоустроены в авиакомпанию «Мотор Сич».

108 работников цехов прошли обучение по программе «Программирование, настройка и управление станками с системой ЧПУ СИНУМЕРИК-840Д».

241 работник повысил квалификацию на 4–5 разряд по профессиям: токарь, фрезеровщик, шлифовщик, оператор станков с ЧПУ, слесарь, электромонтер, слесарь КИПиА, слесарь по ремонту оборудования, кузнец-штамповщик, контролер.

91 работник обучен профессии шлифовщик, токарь, фрезеровщик, оператор станков с ЧПУ, 184 рабочих освоили смежные профессии.

268 сварщиков аттестованы в соответствии с требованиями сертификационных организаций.

139 работников прошли обучение неразрушающим методам контроля.

202 работника — по точности оборудования.

В соответствии с заключенными предприятием контрактами организовано и проведено обучение иностранных специалистов в количестве 29 человек.

## ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ В 2016 ГОДУ

В 2016 году кадровая политика АО «МОТОР СИЧ» будет направлена на целевую подготовку персонала в профильных учебных заведениях, развитие кадрового резерва, повышение уровня квалификации инженерно-технических работников для вертолетного производства и создание условий для личностного роста каждого работника.

Планируется предоставить рабочие места для прохождения производственной практики 600 учащимся профессионально-технических учебных заведений Запорожья, для 300 студентов колледжей и 500 студентов вузов Украины.

## МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА

В рамках реализации молодежной политики АО «МОТОР СИЧ» в 2015 году было проведено 98 молодежных мероприятий с привлечением 6 825 молодых работников:

- с 19 по 21 мая на базе предприятия проведены международные молодежные научно-технические чтения им. А. Ф. Можайского, в которых приняли участие 76 молодых специалистов, в т. ч. молодежь авиационных предприятий и профильных институтов Киева, Одессы, Харькова и Беларуси;
- 361 молодой работник из 45 подразделений приняли участие в конкурсе профессионального мастерства по 12 профессиям. 76 участников заняли призовые места и были поощрены денежными премиями, 17 призерам конкурса повышены квалификационные разряды;
- проведены работы по благоустройству и поддержанию в надлежащем состоянии молодежной туристической базы «Меридиан». На протяжении сезона регулярно проводились спортивные и культурно-массовые мероприятия, в которых приняли участие 3 036 молодых работников;
- проведен заводской конкурс «Нас познакомил Мотор Сич», в котором приняли участие 43 подразделения предприятия;
- организована ознакомительная экскурсия и спортивные соревнования для вновь поступивших молодых работников предприятия и ВПУ «Моторостроитель» на турбазе «Меридиан» в количестве 72 человек;



# ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

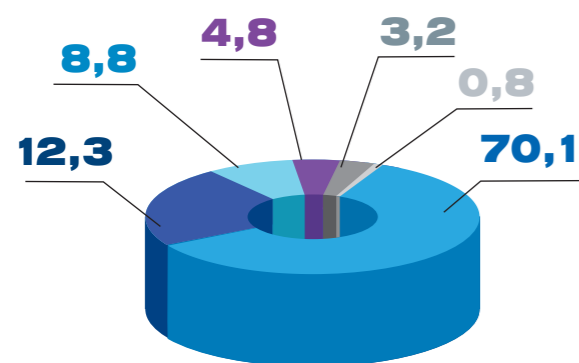
- основные показатели производственно-финансовой деятельности
- производственная деятельность и незавершенное производство
- труд и заработная плата
- прогрессивные технологии
- сертификаты и лицензии
- техническое сопровождение
- приоритетные направления деятельности
- перспективы развития новой техники на 2016 год

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Длительный процесс импортозамещения материалов и комплектующих, частичная потеря внешних рынков привели к снижению объема производства. Темп роста объема производства в сопоставимых ценах к 2014 году — 87,6%.

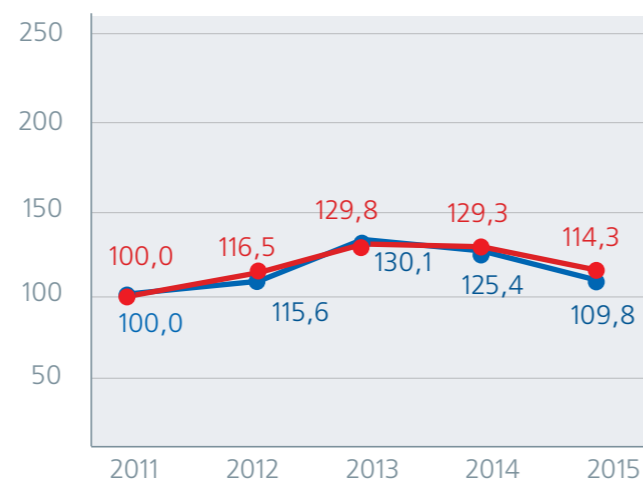
- доход от реализации продукции, работ и услуг — 13 млрд 780,1 млн грн;
- удельный вес авиатехники в реализованной продукции — 91,2%; вертолетной техники — 4,8%;
- доля экспорта в доходе от реализованной продукции — 93,1%;
- рентабельность продаж — 25,7%.

**Структура реализованной продукции  
АО «МОТОР СИЧ» за 2015 г., %**



- Серийные авиационные двигатели
- Ремонтные авиационные двигатели
- Поставка и модернизация вертолетной техники
- Прочая авиатехника
- Продукция общетехнического назначения
- ТНП

**Динамика объемов производства за 2011–2015 гг. в  
сопоставимых ценах к 2011 году, %**



- Товарная продукция в сопоставимых ценах
- Авиатехника

В 2015 году на предприятии прошли практику 1 992 человека, в т. ч.:

- 528 студентов из 12 вузов по 56 специальностям;
- 502 студента из 11 техникумов и колледжей по 21 специальности;
- 962 учащихся из 10 профессионально-технических училищ и лицеев по 14 профессиям, 769 продолжают практику в 2016 году.

По результатам внеочередной аттестации инженерно-технического персонала 285 специалистам повышены квалификационные категории, в том числе 73 молодым специалистам.

35 работников предприятия направлены на заочное отделение ЗНТУ для обучения за счет средств государственного бюджета.

Количество призванных на воинскую службу работников, за которыми сохраняются рабочие места и заработная плата, составляет 106 человек. В 2015 году из государственного бюджета предприятию компенсированы затраты на заработную плату в сумме 5 млн 480 тыс. 369 грн.

29 работникам предприятия присуждено почетное звание «Заслуженный моторостроитель», 21 работнику — «Мастер — золотые руки», 9 — «Лучший молодой моторостроитель» и выплачены денежные премии.

По случаю 70-й годовщины Великой Победы поощрены 70 участников боевых действий, 48 ветеранов, приравненных к участникам боевых действий, и 700 участников трудового фронта.

Для ветеранов были организованы торжественные собрания, концерты, полевая кухня, а также целевые заезды в санаторий-профилакторий, посещение ветеранов на дому и участие в городских мероприятиях.

Собраны, систематизированы и направлены в редакцию газеты «Мотор Сич» данные о 88 трудовых династиях, из них 42 — с суммарным стажем работы на предприятии свыше 200 лет. В 2015 году Музей техники Богуслаева посетили 46 424 человека. Проведено 1 070 экскурсий.

В рамках программы развития Музей техники пополнился следующими экспонатами:

- макетами танков Т-34-85 и Т-10;
- трактором СХТЗ-15/30;
- установкой АИ-8П;
- коллекцией оружия для подводной охоты;
- двумя мотоциклами Иж Юпитер 3 и МЗ 250;
- экспозициями, посвященными А. Ф. Можайскому — основоположнику авиации в Украине, К. А. Калинину — украинскому авиаконструктору, Г. Г. Чечету — одному из первых изобретателей отечественного самолета с двигателем внутреннего сгорания.

Подведены итоги 57-го фестиваля народного творчества коллективов художественной самодеятельности предприятия. Проведено 12 концертов, в фестивале приняли участие около 385 человек из 42 подразделений, лучшие исполнители были награждены дипломами и денежными премиями. Фестиваль посетили более 4 000 зрителей.

## ПОДГОТОВКА И ПЕРЕПОДГОТОВКА ПЕРСОНАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ

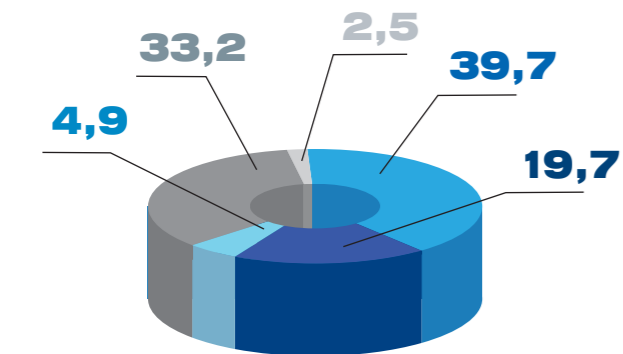
Международным техническим центром АО «МОТОР СИЧ» проводится систематическая работа по профессиональной подготовке, переподготовке, повышению квалификации персонала предприятия, обучению на курсах целевого назначения рабочих, инженерно-технического персонала и служащих вопросам охраны труда и работам с повышенной опасностью, что позволяет обеспечивать компетентность персонала и качество выпускаемых изделий в соответствии с требованиями международных стандартов.

В 2015 году по требованиям сертифицирующих организаций проведено обучение для 204 работников вертолетного производства, в том числе 57 специалистов обучены по программе «Техническое обслуживание вертолетов Ми-2, Ми-8Т», 119 человек прошли подготовку согласно требованиям авиационных правил Part-66, 14 человек обучены авиационному законодательству.

## СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

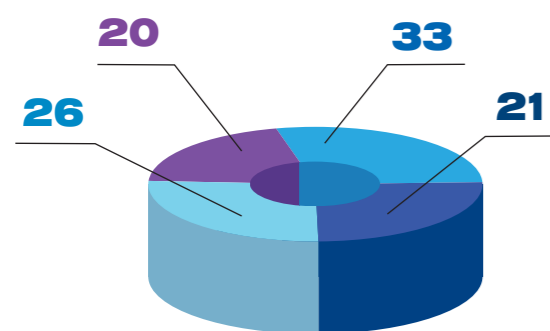
На 1 января 2016 года структура персонала состоит на 59,4 % из основных и вспомогательных рабочих, 33,2% – ИТР, 4,9% – ОТК и 2,5% – прочих категорий.

Структура персонала на 01 января 2016 г., %:



- Производственные рабочие и ученики
- Вспомогательные рабочие
- ОТК
- ИТР
- Прочие категории

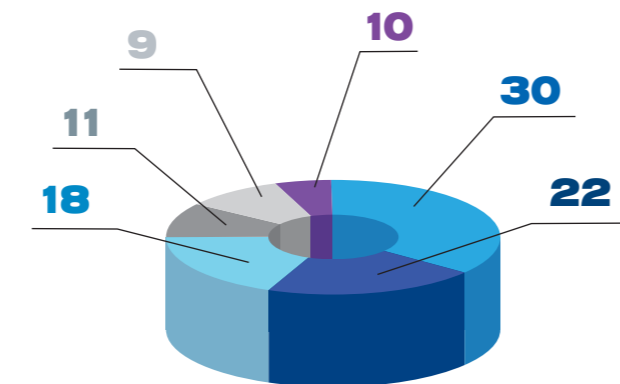
Образовательная структура персонала, %:



- Высшее
- Среднее специальное
- Профессионально-техническое
- Среднее

Среди работников предприятия – 29 кандидатов наук.

Возрастная структура персонала, %:



- До 30 лет
- 31–40 лет
- 41–50 лет
- 51–55 лет
- 56–60 лет
- старше 60 лет

Средний возраст на предприятии – 41,4 года.

## РАБОТА С ПЕРСОНАЛОМ

Основой кадровой политики в 2015 году стала реализация принципа преемственности поколений, обеспечение производства квалифицированными рабочими и специалистами, повышение уровня квалификации кадрового резерва, оптимизация структуры и численности работников.

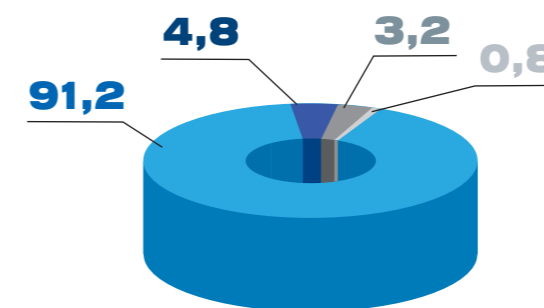
Дальнейшее развитие получило вертолетное производство. В 2015 году создан новый цех экспериментальной сборки летательных аппаратов, за которым закреплены функции по изготовлению действующих макетов опытных образцов и опытных партий летательных аппаратов, в ОКБ создан отдел пилотажно-навигационного и радиосвязного оборудования, проведена реорганизация управления вертолетной техники.

С целью обеспечения производства квалифицированным персоналом в 2015 году трудоустроено 318 молодых специалистов, в том числе 130 с высшим образованием, 36 выпускников Запорожского авиационного, электротехнического и других колледжей и 152 выпускника высших профтехучилищ.

## ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И НЕЗАВЕРШЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО

В 2015 году АО «МОТОР СИЧ» обеспечило выполнение 194 контрактов на поставку серийных и ремонтных двигателей, приводов, электростанций. Изготовлено товарной продукции в действующих ценах на сумму **14 млрд 12,9 млн грн**, отгружено – на **13 млрд 566,8 млн грн**.

Удельный вес в реализованной продукции за 2015, %:



- Авиатехника
- Поставка и модернизация вертолетной техники
- Продукция общетехнического назначения
- ТНП

Помимо изготовления двигателей, предприятие обеспечило выполнение 72 контрактов на поставку запасных частей.

В течение года предприятие в соответствии с заключенными контрактами осуществляло поставку, капитальный ремонт и модернизацию вертолетов.

АО «МОТОР СИЧ» осуществляет техническое сопровождение двигателей в эксплуатации, гарантийное и послегарантийное обслуживание. С этой целью организованы точки периодического обслуживания и постоянной дислокации специалистов ЭРО, функционирует система поддержания летной годности.

В 2015 году работа велась по следующим направлениям:

- послепродажное гарантийное и сервисное обслуживание переданных в эксплуатацию изделий, которые были произведены и отремонтированы АО «МОТОР СИЧ»;
- своевременное восстановление двигателей с вводом в строй простаивающей авиационной техники в эксплуатирующих организациях;
- участие в отработке самолетов Ан-148, Ан-158 и

Ан-140 на авиационных заводах;  
 ■ сопровождение эксплуатации и испытаний самолетов и вертолетов с двигателями производства АО «МОТОР СИЧ».

Реализовано товаров народного потребления на сумму **104,9 млн грн**.

Продолжались работы по освоению серийного изготовления целого ряда новых изделий:

- изготовлены опытные изделия АИ-450С, АИ-450М, МС-450, Д-436-148ФМ, ТВЗ-117ВМА-СБМ1В 1 сер., ТВЗ-117ВМА-СБМ1В 2 сер., ГТП ГТЭ-8,3/МС;
- отремонтированы вертолетные редукторы ВР-8А, ВР-14, ВР-24;
- производилась подготовка производства и изготовление матчасти опытных образцов двигателей ТВЗ-117ВМА-СБМ1-26, ГТЭ-6МВт (с генератором 1500 об/мин), комплекты деталей для ремонта и модернизации вертолетов.

На разработку и подготовку к серийному выпуску новых видов изделий и проведение НИОКР в 2015 году направлено **752,7 млн грн**, а с учетом затрат на приобретение оборудования для основного производства – **1410,6 млн грн**.

Кроме того, направлено **490,3 млн грн** на реконструкцию и модернизацию объектов действующего производства, строительство объектов социальной сферы, капитальный и текущий ремонт зданий и сооружений.

По состоянию на 01.01.2015 объем незавершенного производства по АО «МОТОР СИЧ» составлял **4 542,7 млн грн**. За 2015 год НЗП увеличилось на **1 902,9 млн грн (41,9%)**, в том числе по основному производству – на **1 914,4 млн грн (43,7%)**. Это увеличение произошло в связи с ростом цен на материальные ресурсы, созданием задела под отгрузку 2016 года, трудностями с комплектованием двигателей агрегатами импортного производства, разработкой и изготовлением опытных образцов новой техники.

Удельный вес продукции основного производства в объеме незавершенного производства составил:

- на 01.01.2015 – **96,4%**;
- на 01.01.2016 – **97,7%**.

Созданный в 2015 году запас незавершенного производства позволит обеспечить бесперебойную и ритмичную работу предприятия в 2016 году.



## ТРУД И ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА

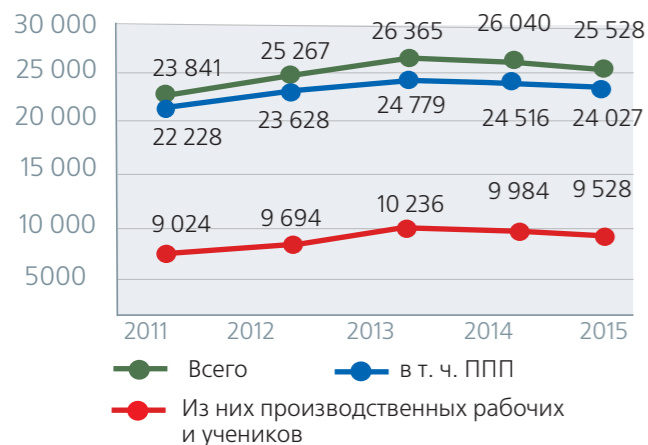
Основой организации оплаты труда является тарифная система. Ее применение обеспечивает дифференциацию и регулирование уровня заработной платы в зависимости от квалификации работников, сложности выполняемых ими работ и функций, интенсивности, характера и условий труда.

Средняя заработная плата промышленно-производственного персонала АО «МОТОР СИЧ» в 2015 году составила **5 709 грн**, производственных рабочих основных цехов – **5 880 грн**.

Постоянно ведется анализ средней заработной платы всех категорий работников, процента выполнения норм выработки, численности работников.

Предприятие не имеет задолженности по выплате заработной платы и оплате налогов в бюджет и внебюджетные фонды.

### Динамика среднесписочной численности работников АО «МОТОР СИЧ» за 2011–2015 гг., чел.



### Динамика роста среднемесячной заработной платы работников АО «МОТОР СИЧ» в 2011–2015 гг., грн



## ПРОГРЕССИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Предприятие активно осваивает новую и совершенствует существующую продукцию, внедряет в производство новые прогрессивные технологии, обрабатывающие центры, инструменты и материалы, осваивает прогрессивные методы организации управления производством.

Использование новых технологий в производстве – это гарантия качества и конкурентоспособности выпускаемой продукции.

В этом направлении на АО «МОТОР СИЧ» ведется постоянная работа.

### Внедрение новых технологических процессов:

- технология подключения вольфрам-рениевых термопар для печи подогрева форм установок УВНК-8П за счет использования сборных термопар вместо цельных;
- технология заливки деталей изд. ТНП и заказного литья с использованием в шихтовых материалах переплавленной в печи ВИП-190 стружки сплавов ЖСЗЛС, ЖС6К-ВИ, ЖС6У-ВИ и др.;
- технология штамповки электродов из магниевого сплава МЛ10 ;
- технология изготовления втулки МС 70460065-01 методом порошковой металлургии из порошкового сплава Х17Н2;
- технология внедрения графитовых вкладышей из углеграфитового материала МПГ-6 для изготовления алмазных правящих роликов при получении никель-алмазного покрытия;
- технология нанесения фторопластового покрытия электрофоретическим способом на детали вертолета;
- технология нанесения цинкнаполненной композиции «ZINGA» на крупногабаритные детали вертолета взамен кадмированного покрытия;
- технология виброполировки титановых вентиляторных лопаток 6370109001;
- технология ультразвукового упрочнения центробежного колеса МС701130001- 4 изд. МС500В.

### Внедрение прогрессивных заготовок:

- точное литье по выплавляемым моделям из жаропрочных и конструкционных сплавов;
- точное центробежное литье по выплавляемым моделям из титановых сплавов;
- точное литье монокристаллических лопаток из жаропрочных сплавов ЖС32, ЖС26;
- литье в кокиль магниевого и алюминиевого сплавов;
- литье крупногабаритных деталей из цветных сплавов.



## КАДРЫ И КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

- структура персонала
- работа с персоналом
- подготовка и переподготовка персонала предприятия
- перспективные направления работы с персоналом в 2016 году
- молодежная политика
- социальная сфера



#### Совместные научные разработки:

##### ■ совместно с ЗНТУ проводятся работы

- по повышению физико-механических свойств алюминиевых сплавов для фасонного литья деталей ответственного назначения;
- по комплексному исследованию технологических и служебных характеристик сплава ЖСЗЛС-М;
- по разработке состава и технологии нанесения многослойных покрытий на детали газотурбинных двигателей, работающих в условиях высоких температур;
- по совершенствованию сплавов МЛ5 и МЛ10 в пределах ГОСТа и технологических процессов плавки и доводки.

##### ■ совместно с НТЦ «Перспективные технологии» ИЭС им. Патона проводятся работы

- по оценке пригодности метода реакционно-диффузионной сварки для изготовления цельно-сварных сопловых аппаратов из материала ЖС6У-ВИ;
- по определению трещиностойкости сплава ЭП718-ИД применительно к камере сгорания двигателя МС-500В.

#### Информационные технологии

На предприятии ведется работа по внедрению интегрированных компьютерных технологий, целью которой является сокращение сроков и затрат технологической подготовки производства.

#### Основные направления работы:

- отработка техпроцесса экструзии профилей из магниевого сплава МЛ10 в изотермических условиях;
- отработка конструкции графито-молибденового приспособления для высокотемпературной вакуумной пайки;
- изготовление композитных деталей методом вакуумной инфузии;
- выполнение работ по выплавке жаропрочных никелевых сплавов в индукционной вакуумной печи FM 1-2-100 фирмы «ULVAC» из свежих компонентов шихты взамен покупного сплава.

- развитие и расширение функциональных возможностей системы автоматизированного проектирования (САПР) за счет включения сложных специальных систем расчета и моделирования;
- создание и развитие интегрированной системы поддержки изделия в эксплуатации;
- использование в производстве комплекса программных средств TechCard, интегрированных с системой Search, для автоматизированного проектирования технологических процессов;
- разработка управляющих программ (УП) для оборудования с ЧПУ;
- применение в производстве пакета программного обеспечения CADMECH для CAD/CAM – системы Unigraphics для САПР металлургической оснастки;
- внедрение программного обеспечения CAD/CAM ADEM для автоматизированного проектирования мерительного инструмента, измерительных приборов и станочных приспособлений;
- использование в литейном производстве программного продукта MAGMASOFT;
- использование автоматизированной системы технологической подготовки производства (АСТПП) разработки ОДО «Интермех» Search/Techcard;
- внедрение АСУТП на испытательных стендах.

#### Закуплено новое импортное технологическое оборудование, а также комплектующие и запасные части к нему:

- зубофрезерный полуавтомат P800CNC GLEASON-PEAUTER;
- зуборезный полуавтомат PHOENIX II-600HC;
- трубогибочный станок SE32LR SILFAX;
- вертикально-хонинговальный станок SV1010 SUNNEN;
- установка для гидроабразивной резки AVODAM;
- электроэрозионный проволочно-вырезной станок SLC600G SODICK;
- галтовочная круговая виброустановка ROSLER;
- координатно-расточной станок HYDROPTIC-8P.

## СЕРТИФИКАТЫ И ЛИЦЕНЗИИ

### Сертификация системы качества, производства, ремонта

Проведен сертификационный аудит международной компанией Bureau Veritas Certification системы качества на соответствие требованиям ISO 9001:2008 применительно к разработке, проектированию, производству, ремонту, техническому обслуживанию авиационных двигателей, газотурбинных установок и приводов, газотурбинных электростанций, разработке и проектированию воздушных судов, обучению и подготовке персонала, задействованного в авиации, и персонала, выполняющего полеты.

**Получен «Сертификат соответствия системы качества» №227120/2.** Проведены работы по одобрению организации по техническому обслуживанию (Министерство по делам землеустройства, инфраструктуры и транспорта Республики Корея).

**Получен Сертификат № 2011-АМО F03.**

Проведены работы по расширению области действия Сертификата одобрения организации по ТО в соответствии с правилами Part-145 (Госавиаслужба Украины (ГАСУ)).

**Получен «Сертифікат схвалення організації з технічного обслуговування» № UA.145.0026.**

Проведен сертификационный аудит ГАСУ на получение Сертификата одобрения производства в соответствии с Главой G АПУ-21 (Part-21).

**Получен «Сертифікат схвалення організації виробника» № UA.21G.0004.**

### Сертификация типа АТ, наземной техники и ТНП. Авиационная техника

Получены:

- Дополнение к Сертификату типа № СТ260-ВД/Д10 от 04.03.2015 (АР МАК) в связи с главным изменением типовой конструкции – установление межремонтного ресурса.
- Одобрение Главного изменения Сертификата типа № СТ260-ВД/ОГИ-11 от 06.03.2015 (АР МАК) в связи с главным изменением типовой конструкции – установление ресурса основных деталей двигателя.
- Одобрение Главного изменения Сертификата типа № СТ260-ВД/ОГИ-12 от 06.03.2015 (АР МАК) в связи с главным изменением типовой конструкции – увеличение ресурса двигателя до первого капитального ремонта и увеличение ресурса неосновных деталей двигателя.
- Дополнение к Сертификату типа № СТ260-ВД/Д-13 от 24.08.2015 (АР МАК) в связи с главным изменением типовой конструкции – изменение основных параметров и элементов конструкции (модель АИ-450-МС серии 1).
- Перечень данных, издание 08 от 24.09.2015, к Сертификату типа № ТД 0009 (ГАСУ) в связи с главным изменением типовой конструкции:
  - увеличение ресурса основных деталей двигателя более 7 140 циклов;
  - установление межремонтного ресурса, введение «Руководства по капитальному ремонту 0020000000-80 РК»;
  - увеличение ресурса двигателя до первого капитального ремонта, увеличение ресурса неосновных деталей и корректировка габаритных размеров двигателя.





## ПРАВОВЫЕ РИСКИ

АО «МОТОР СИЧ», как экспортно ориентированное предприятие, особенно остро ощущает несовершенство действующего законодательства, его противоречивость и подверженность изменениям, которые препятствуют эффективному проведению внешне-экономической деятельности. Так, предприятие регулярно сталкивается с проблемами при таможенном оформлении товаров (сложная процедура таможенного оформления, трудности со своевременным и полным предоставлением документов) и при получении разрешений ГСЭК (длительная и многоступенчатая процедура получения разрешений на ведение переговоров и исполнение экспортных контрактов). Из-за необходимости дополнительного оформления разрешений на экспорт как самой услуги по гарантии, так и товаров для ее выполнения (запасных частей, инструментов и т. д.), предприятие испытывает трудности со своевременным выполнением гарантийных обязательств по продукции, поставленной на экспорт.

С целью урегулирования проблем экспорта, АО «МОТОР СИЧ» направляет свои предложения по внесению изменений в действующие нормативные акты в области экспортного контроля и таможенного оформления товаров, а также в законы Украины, нормативные акты Кабинета Министров и различных министерств и ведомств, регулирующие сферы деятельности предприятия. Это будет способствовать поднятию уровня отечественного авиадвигателестроения, улучшению условий ведения хозяйственной деятельности для предприятий отрасли, формированию стабильных позиций украинских предприятий на внешних рынках, а также стимулировать разработку и освоение новой техники.

### Риск инвестирования в ценные бумаги

Риск инвестирования в ценные бумаги АО «МОТОР СИЧ» стоит оценивать как незначительный. В Обществе соблюдаются основные принципы и стандарты корпоративного управления. МОТОР СИЧ стоит на защите прав и интересов акционеров, инвесторов, гарантирует и сохраняет принципы прозрачности и информационной открытости.

Предприятие поддерживает в актуальном состоянии собственный веб-сайт, размещая на нем информацию, которая дает возможность собственникам ценных бумаг принимать информированные решения. В Обществе разработаны и утверждены внутренние положения, регулирующие его деятельность на фондовом рынке, регламентирующие порядок взаимодействия с акционерами. Владельцы акций АО «МОТОР СИЧ» имеют равные права по вопросам участия в собраниях, избрания членов органов управления, другим вопросам, которые решаются путем голосования.

Акции Общества являются высоколиквидными и активно котируются на бирже. На 31 декабря 2015 года акции АО «МОТОР СИЧ» находятся во втором уровне листинга, подтверждая статус Общества как открытой и публичной компании. Ценные бумаги АО «МОТОР СИЧ» являются наиболее привлекательными для инвестиций ввиду стремительного развития предприятия и его финансовой стабильности.

На предприятии существует единая прозрачная многолетняя дивидендная политика. Влияние законодательных актов, которые регулируют вопрос импорта и экспорта капитала, а также могут влиять на выплату дивидендов или других выплат нерезидентам, каждая из сторон должна оценивать самостоятельно ввиду изменчивости законодательной базы каждого из государств агентов. Порядок налогообложения доходов по ценным бумагам может влиять на размер прибыли собственников ценных бумаг. Любые изменения в налоговом законодательстве могут повлиять на следующий порядок налогообложения и соответственно на размер доходов по ценным бумагам.

- Дополнительный сертификат типа № ДТВ0106 от 23.06.2015 (ГАСУ).
- Одобрение Главного изменения Сертификата типа № СТ343-АМД/ОГИ-02 от 04.03.2015 (АР МАК) в связи с главным изменением типовой конструкции – увеличение назначенного ресурса двигателя, основных деталей, ресурса до первого капитального ремонта.
- Одобрение Главного изменения Сертификата типа № СТ343-АМД/ОГИ-03 от 17.12.2015 (АР МАК) в связи с главным изменением типовой конструкции – эмиссия двигателя МС-14 и снятие ограничений на эксплуатацию в сложных метеоусловиях.
- Одобрение Главного изменения Сертификата типа № СТ267-АМД/ОГИ-10 от 23.01.2015 (АР МАК) в связи с главным изменением типовой конструкции – введение в типовую конструкцию двигателя ТВЗ-117ВМА-СБМ1В 4/4Е серии системы автоматического управления, контроля и диагностики (ЭР2500 серии 4Е и СН 2500).
- Одобрение Главного изменения Сертификата типа № СТ267-АМД/ОГИ-11 от 22.05.2015 (АР МАК) в связи с главным изменением типовой конструкции – увеличение ресурса до первого капитального ремонта двигателя до 5 000 часов (5 000 циклов).
- Одобрение Главного изменения Сертификата типа № СТ267-АМД/ОГИ-12 от 10.11.2015 (АР МАК) в связи с главным изменением типовой конструкции – введение в типовую конструкцию двигателя ТВЗ-117ВМА-СБМ1В альтернативного агрегата ЭР2500 серии 01.
- Одобрение Главного изменения Сертификата типа № СТ267-АМД/ОГИ-13 от 28.12.2015 (АР МАК) в связи с главным изменением типовой конструкции – введение уменьшенных тяговых характеристик двигателя на режиме 2,5-минутной мощности и первом режиме продолжительной мощности при одном неработающем двигателе (модель ТВЗ-117ВМА-СБМ1В-02К).
- Перечень данных издание 07 от 31.03.2015 к Сертификату типа № ТД 0035 (ГАСУ) в связи с главным изменением типовой конструкции – введение в типовую конструкцию двигателя ТВЗ-117ВМА-СБМ1В 4/4Е серии системы автоматического управления, контроля и диагностики (ЭР2500 серии 4Е и СН 2500).
- Перечень данных издание 08 от 05.08.2015 к Сертификату типа № ТД 0035 (ГАСУ) в связи с главным изменением типовой конструкции – увеличение ресурса до первого капитального ремонта 5 000 часов (5 000 циклов) для двигателя ТВЗ-117ВМА-СБМ1В 2 серии.
- Одобрение Главного изменения Сертификата типа № СТ347-АМД/ОГИ-01 от 25.12.2015 (АР МАК) в связи с главным изменением типовой конструкции – увеличение назначенного ресурса двигателя МС-500В и ресурса его основных деталей, назначенного ресурса модулей двигателя, ресурса до первого капитального ремонта.

### Товары народного потребления

#### Оформлены:

#### Декларации о соответствии Техническому регламенту на:

- газонокосилку «Мотор Січ ГК-500» и ее модификации (ГК-500, ГК-500-1, ГК-500-2, ГК-500-3) от 15.07.2015;
- мотоблоки «Мотор Січ МБ» и его модификации ( МБ-6Д, МБ-6ДЕ) от 28.10.2015;
- низковольтное электрическое оборудование маслбойки бытовой электрической МБЭ-6 от 29.07.2015;
- электромагнитное совмещение оборудования МБЭ-6 от 29.07.2015;
- сепаратор центробежный молочный ручной «Мотор Січ СЦМР-80», модификации СЦМР-80-08, СЦМР-80-09 от 08.04.2015.

#### Получены:

#### Сертификаты соответствия

- Сертификат соответствия типа № UA. TR.010.0076-15 на маслбойки бытовые электрические «Мотор Січ МБЭ-6» от 29.07.2015;
- Сертификат соответствия № РОСС UA. АГ66. Н01134 от 03.09.2015 на электростанцию «Мотор Січ ПАЭС-2500»;
- Сертификат промышленной безопасности № С-ТС. 001.ТУ.00102 от 02.09.2015 на электростанцию «Мотор Січ ПАЭС-2500»;
- Сертификат соответствия требованиям Технического регламента Таможенного союза № TC RU – С UA. АЛ16.В.07936 на ГТП ГТЭ-8/МС, ГТЭ-8/МС-Э от 10.12.2015.

## Лицензии

Лицензия АВ № 419865 от 23.11.2011, действительна с 16.11.2011 по 31.08.2019: «Надання освітніх послуг з дошкільної освіти з ліцензованим обсягом освітньої послуги 560 осіб»; видана Управлінням освіти і науки Запорозької обласної державної адміністрації.

Лицензия АГ № 505964 от 29.08.2012., срок действия не ограничен: «Надання послуг з перевезення пасажирів, вантажу повітряним транспортом»; видана Государственной авиационной службой Украины.

Лицензия АГ № 592046 от 27.12.2011, срок действия не ограничен: «Надання послуг з перевезення пасажирів і небезпечних вантажів автомобільним транспортом»; видана Министерством транспорта и связи Украины.

Лицензия АЕ № 288686 от 13.08.2014, срок действия не ограничен: «Надання послуг з перевезення пасажирів річковим транспортом»; видана Государственной инспекцией Украины по безопасности на морском и речном транспорте.

Лицензия АЕ № 288308 от 31.07.2014, действительна с 27.08.2014 по 26.08.2019: «Постачання природного газу за нерегульованим тарифом»; видана Национальной комиссией регулирования электроэнергетики Украины (НКРЭ).

Лицензия АГ № 600416 от 06.07.2012, срок действия не ограничен: «Медицина практика»; видана Министерством охраны здоровья Украины.

Лицензия № 1641 от 09.12.2010 (переоформлена решением от 29.09.2015), срок действия не ограничен: «Виробництво теплової енергії (крім діяльності з виробництва теплової енергії на теплоелектроцентралях, теплоелектростанціях, атомних електростанціях і когенераційних установках та установках з використанням нетрадиційних або поновлюваних джерел енергії); видана Национальной комиссией регулирования электроэнергетики Украины (НКРЭ).

Лицензия АЕ № 286481 от 23.06.2014, срок действия лицензии 5 лет: «Надання послуг фіксованого місцевого телефонного зв'язку»; видана Национальной комиссией по вопросам регулирования связи Украины.

Лицензия АГ № 572300 от 10.11.2011, срок действия не ограничен: «Надання послуг у галузі технічного захисту інформації»; видана Адміністрацією державної служби спеціальної зв'язи і захисту інформації України.

Лицензия АВ № 597866 от 07.06.2012, срок действия не ограничен: «Разработка, изготовление, реализация, ремонт и модернизация военной техники»; видана Министерством экономического развития и торговли Украины.

## ТЕХНИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ

АО «МОТОР СИЧ» располагает службой поддержки эксплуатации, которая осуществляет техническое сопровождение каждого изготовленного двигателя в течение всего срока эксплуатации.

ЭРО является основным звеном, связывающим предприятие с многочисленными эксплуатирующими организациями.

Вся работа ЭРО с заказчиками регламентируется заключенными с ними договорами.

### В 2015 году службой ЭРО:

- выполнено восстановление средним ремонтом 70 двигателей; из них в условиях эксплуатации – 41, в условиях технических центров (ТЦ «MSME» ОАЭ, ТЦ «Cubana de Aviacion», ТЦ «LG») – 29;
- продолжается освоение новых технологических процессов по среднему ремонту в условиях эксплуатации двигателей Д-336, АИ-336-2-8, Д-436ТП, Д-436-148, АИ-450МС, ТВ3-117ВМА-СБМ1В, МС-500В, МС-14, ВК-2500;
- разработаны технологии на новые виды ремонта двигателей ТВ3-117ВМА-СБМ1В, АИ-9-3Б, Д-18Т, Д-36;
- выполнено теоретическое и практическое обучение трех групп иностранных специалистов по всем аспектам технического обслуживания двигателей, а также две группы специалистов по эксплуатации видеосистемы «ИПЛЕКС».

Сфера деятельности ЭРО расширилась с введением новых газоперекатывающих станций в Иране, Турции и в странах СНГ. Всего в настоящее время эксплуатируется 111 двигателей на газоперекатывающих станциях и 22 – на электростанциях.

## ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

**Кредитный риск** является одним из важнейших видов рисков деятельности предприятия. Он связан с возможностью невыполнения дебиторами (заемщиками) своих финансовых обязательств перед предприятием в результате предоставления товарного (коммерческого) кредита или займа денежных средств. Риск при этом является задержки или отсутствия оплаты за отгруженную продукцию, невозврат заемных средств и процентов по ним.

Для снижения возникновения данного риска предприятию необходимо отслеживать финансовое состояние своих покупателей, а также принимать во внимание изменения в законодательстве, которые могут нести ограничительные и запрещающие меры.

**Инфляционный риск.** В условиях инфляционной экономики он выделяется как самостоятельный вид финансовых рисков. Этот вид риска характеризуется возможностью обесценивания реальной стоимости капитала (в форме финансовых активов предприятия), а также ожидаемых доходов от осуществления финансовых операций в условиях инфляции. Этот вид риска в современных условиях носит постоянный характер и сопровождает практически все финансовые операции предприятия. Уровень инфляции в 2016 году прогнозируется на уровне 12%, а рост ВВП на уровне 2%.

**Валютный риск.** Этот вид риска присущ предприятиям, ведущим внешнеэкономическую деятельность (импортирующим сырье, материалы и экспортирующим готовую продукцию). Он проявляется в недополучении предусмотренных доходов в результате непосредственного взаимодействия изменения курса иностранной валюты на ожидаемые денежные потоки от этих операций. При повышении курса иностранной валюты по отношению к национальной,

предприятие увеличивает затраты на импорт товаров, работ и услуг. Снижение курса приводит к потерям ожидаемых поступлений от экспорта продукции.

Девальвация национальной валюты позволяет получить более высокий доход в гривне от валютной выручки, но вместе с тем значительно возрастают затраты на приобретение уникального технологического оборудования и закупку сертифицированных материалов и комплектующих у зарубежных партнеров. По прогнозам финансовых аналитиков курс доллара в 2016 году прогнозируется на уровне от 24,1 до 30,0 грн/дол США.

**Риск ликвидности** – это вероятность, что предприятие может оказаться неплатежеспособным и не сможет выполнить свои обязательства перед контрагентами. Риск ликвидности может стать результатом неспособности быстро продать финансовые активы по цене, близкой к их реальной стоимости. Управление и минимизация этого риска осуществляется за счет реализации комплексных мер, направленных на повышение доходов и сокращение затрат. Коэффициент текущей ликвидности за отчетный 2015 год составил 3,05, что свидетельствует о нормальной структуре баланса и платежеспособности предприятия.

**Депозитный риск** означает возможность невозврата депозитных вкладов (непогашения депозитных сертификатов). Он связан с неправильной оценкой и неудачным выбором коммерческого банка для осуществления депозитных операций предприятия. Предприятие применяет альтернативные банковские инструменты для получения дохода от пассивных операций, что сводит к минимуму данный вид риска. Предприятие постоянно проводит мониторинг устойчивости обслуживающих банков и диверсифицирует риск по размещению денежных средств на счетах предприятия.

## ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

### Риски потери потребителей

Отраслевые риски связаны с незначительным спросом на продукцию предприятия на внутреннем рынке Украины, конкуренцией со стороны иностранных производителей.

Для обеспечения стабильной работы и увеличения доходов предприятие осуществляет последовательную маркетинговую политику, направленную на поиск новых потребителей и диверсификацию рынков сбыта. Для удержания своих позиций на мировых рынках АО «МОТОР СИЧ» проводит систематическую работу по повышению качества и характеристик выпускаемой продукции, разрабатывает новые конкурентоспособные двигатели, налаживает сеть сервисного обслуживания, приближенную к тем регионам, где эксплуатируется наша техника.

### Сложная конкурентная среда

В условиях мировой конкурентной борьбы на рынке авиадвигателестроения АО «МОТОР СИЧ» приходится сталкиваться с такими гигантами авиационной отрасли, как General Electric (США), Pratt & Whitney (Канада), Snecma/Turbomeca (Франция), BMW Rolls-Royce (Германия/Англия), которые получают государственную финансовую и правовую поддержку как в научно-исследовательских целях, так и в продвижении на рынке новой продукции.

Для подтверждения занимаемых позиций, удержания существующих клиентов, а также завоевания новых рынков, компании требуются значительные финансовые инвестиции в научно-технические разработки, а также внедрение в производство основной продукции новейших достижений науки и техники, которые позволят повысить качество продукции, сократить энергозатратность и трудоемкость и, как следствие, уменьшить себестоимость готовой продукции. Такой подход позволит обеспечить создание новых образцов серийных авиадвигателей, которые будут соответствовать как мировым стандартам качества, так и постоянно растущим требованиям заказчиков. Приоритетными направлениями научных разработок

являются: снижение уровня шума и выброса вредных веществ, увеличение экономичности, повышение надежности, снижение стоимости жизненного цикла двигателя. В данной ситуации предприятие особо нуждается в эффективной поддержке со стороны государства, которое должно стимулировать авиационную промышленность и определять ее развитие как наиболее приоритетное. Для реализации вышеперечисленных направлений необходимо провести ряд мероприятий по привлечению инвестиционного капитала, который станет отправной точкой в завоевании рынка дешевых и качественных авиадвигателей.

### Риски, связанные с производственной деятельностью предприятия

К рискам, связанным с производственной деятельностью предприятия, следует отнести кадровый риск (недостаток и потеря квалифицированного персонала; недостаточная ротация кадров). С целью минимизации кадрового риска АО «МОТОР СИЧ» разработало ряд программ как по бесплатному повышению квалификации, переподготовке кадров, так и по бесплатному обучению будущих работников предприятия в высших учебных заведениях. АО «МОТОР СИЧ» имеет развитую систему социальных льгот, мотивации и поощрения работников. Данные мероприятия позволяют нивелировать кадровый риск, обеспечить необходимую трудовую атмосферу и предпосылки для роста культуры труда и повышения уровня профессионализма работников в целом.

Для снижения риска утечки информации предприятие АО «МОТОР СИЧ» принимает ряд превентивных мер, среди которых: наличие на предприятии системы информационной безопасности, проведение профилактических мероприятий, выявление нарушителей, внедрение системы защиты от несанкционированного копирования информации.

Для минимизации риска полной или частичной остановки производства АО «МОТОР СИЧ» осуществляет качественную кадровую политику, обеспечивает необходимые условия для выполнения всех регламентирующих требований по безопасности труда.

### В настоящее время специалистами ЭРО обеспечивается сопровождение эксплуатации новой техники:

- двигателей Д-436-148 и АИ-450МС, установленных на самолеты Ан-148-100Б и Ан-158, эксплуатирующиеся в аэропортах Киева, Воронежа, Иркутска, Гаваны (Куба), Пхеньян (С. Корея) и др.
- двигателей ТВЗ-117ВМА-СБМ1 и АИ9-3Б, установленных на самолеты Ан-140-100, эксплуатирующиеся в аэропортах Запорожья, Киева, Самары;
- двигателей Д-436ТП, установленных на самолеты Бе-200, эксплуатирующиеся в аэропортах стран СНГ;
- двигателей АИ-25ТЛК, установленных на самолеты К-8J, эксплуатирующиеся в Китае, Судане, Боливии, Венесуэле, Бангладеш и др.;
- двигателей АИ-222-25К, установленных на самолеты L-15, эксплуатирующиеся в Китае.

### В отчетном периоде служба ЭРО обеспечивала опытную эксплуатацию и испытания:

- вертолетов Ми-8МСБ с двигателем ТВЗ-117ВМА-СБМ1В серии 4Е в городах: Запорожье, Орша (Беларусь), Лима (Перу);
- вертолетов Ми-8МТВ-1, Ми-8МТВ5-1 и Ми-24В с двигателем ТВЗ-117ВМА-СБМ1В-03 в Беларуси и Перу, Судане и др.;
- вертолета Ми-2МСБ с двигателем АИ-450М в Запорожье (ООО «Вертолеты МОТОР СИЧ»);
- самолета Ан-2-100 с двигателем МС-14 в пгт Гостомель (ЛИИДБ «Антонов»).

### В 2015 году служба ЭРО обеспечивала сопровождение эксплуатации наземной техники:

- в Украине: 6 ГТП Д-336-2 на КС «Шебелинка», 3 ГТП АИ-336-2-8 на КС «Кегичевка», 1 ГТП АИ-336-2-8 на КС «Новопсков», 3 ГТП АИ-336-2-8 на СПХГ «Пролетарская», 4 ГТП Д-336-2 на КС «Опары», 6 ГТП Д-336-2 на СПХГ «Дашава», 4 ГТП Д-336-2 на ДКС «Солоха», 6 ГТП на ДКС «Крестище»;
- в Иране: 3 ГТП АИ-336-2-8 на КС «Хаджиабат», 3 ГТП АИ-336-2-8 на КС «Сирджан», 3 ГТП АИ-336-2-8 «Абширин», 4 ГТП АИ-336-2-8 КС «Чалванд», 4 ГТП АИ-336-2-8 на КС «Сараб»;
- в Турции: 5 ГТП Д-336-2Т на КС «Эскишехир»;
- в Болгарии: 1 ГТП Д-336-2Т и 2 ГТП АИ-336-2-8 на КС «Лозонец»;
- в странах СНГ: 6 ГТП Д-336-2Т на КС «Волхов», 3 ГТП Д-336-2Т на КС «Пикалево», 6 ГТП Д-336-2Т на КС «Яро-Яхинское»; 1 ГТП Д-336-2Т на КС «Несвиж»; 3 ГТП АИ-336-2-8 на КС «Западный шатлык»; 5 ГТП АИ-336-2-8 на ДКС «Шуртан», 4 ГТП АИ-336-2-8 на ДКС «Зеварды», 6 ГТП АИ-336-2-8 на ДКС «Памук», 5 ГТП АИ-336-2-8 на СП «Кокдумалакгаз», 2 ГТП АИ-336-2-8 на ДКС «Шахпахты».

### По сервисному договору служба ЭРО обслуживает ГТЭ-6/6,3М1УХЛ1:

- 6 ГТЭ на ГТЭ «Игольская», 1 ГТЭ на ГТЭС «Славянск-на-Кубани», 4 ГТЭ на ГТЭС «36 МВт» Яро-Яхинского НГКМ, 4 ГТЭ на ГТЭС «42 МВт» Тямкинского НГКМ, 2 ГТЭ на Энергоцентре Ярактинского НГКМ;
- 1 ГТЭ на ГТЭС «Гродно», Беларусь;
- 2 ГТЭ на ГТЭС месторождения Кенлых, Казахстан;
- 2 ГТЭ на ПХГ «Шуридже», Иран.

Службой ЭРО в отчетном периоде выполнялось гарантийное и сервисное обслуживание изделий выпуска и ремонта нашего предприятия, своевременное восстановление двигателей в эксплуатирующих организациях, работы по оценке технического состояния двигателей с целью увеличения ресурсных показателей.

Наряду с авиационными двигателями и двигателями наземного применения службами ЭРО производится гарантийный ремонт товаров народного потребления не только на предприятии, но и непосредственно у потребителей Казахстана, Узбекистана, Беларуси, Грузии и др.

## ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Мировой рынок авиадвигателестроения характеризуется чрезвычайно жесткой конкуренцией. Для удержания своих конкурентных позиций и определения приоритетных направлений развития, АО «МОТОР СИЧ» проводит постоянную работу по исследованию рынков сбыта, анализу их текущего состояния, существующих проблем и тенденций роста.

Основными направлениями деятельности предприятия в настоящее время являются:

- совершенствование выпускаемых авиационных двигателей и разработка новых двигателей, предназначенных как для установки на новых летательных аппаратах, так и для ремоторизации уже эксплуатирующихся с целью улучшения их летных характеристик и эксплуатационных качеств;
- реализация вертолетных проектов: разработка, поставка, капитальный ремонт и модернизация вертолетов, ремоторизация вертолетов типа Ми-8Т и Ми-2 – оснащение новыми двигателями ТВЗ-117ВМА-СБМ1В 4Е серии и АИ-450М, освоение ремонта главных вертолетных редукторов;
- модернизация выпускаемых газотурбинных приводов и электростанций, разработка новых видов наземной техники расширенного диапазона мощностей;
- развитие комплексной системы поддержки заказчиков и эксплуатантов;
- разработка и реализация различных маркетинговых программ с целью расширения рынков сбыта и увеличения объемов продаж.



## ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

- отраслевые риски
- финансовые риски
- правовые риски

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ НОВОЙ ТЕХНИКИ НА 2016 ГОД

### Работы по авиационным двигателям

#### МС-14

- Дальнейшее увеличение ресурсных показателей двигателя.

#### МС-500В

- Проведение сертификационных работ по двигателю МС-500В-01;
- выполнение работ по дальнейшему увеличению ресурсных показателей двигателя.

#### ТВЗ-117ВМА-СБМ1В и его модификации

- Проведение летных испытаний двигателя ТВЗ-117ВМА-СБМ1В-02К в составе вертолета Ка-32;
- выполнение работ по созданию модификации двигателя ТВЗ-117ВМА-СБМ1В 1 серии с новой электронной системой автоматического управления и контроля;
- проведение летных испытаний двигателя ТВЗ-117ВМА-СБМ1В 1 серии в составе вертолета;
- проведение летно-конструкторских испытаний двигателя ТВЗ-117ВМА-СБМ1В с электронным регулятором ЭР2500 серии 01 и ЭРД-ЗВМП в составе вертолета;
- проведение по нормам EASA сертификационных работ по двигателям ТВЗ-117ВМА-СБМ1В и ТВЗ-117ВМА-СБМ1В 4Е серии.

#### ТВЗ-117ВМА-СБМ1В 5 серии

- Испытание газогенератора для проведения ОКР. Стендовые, доводочные и специальные испытания;
- разработка конструкторской документации полноразмерного двигателя;
- изготовление опытного образца полноразмерного двигателя.

#### МС-700

- Разработка и выпуск конструкторской документации на газогенератор;
- изготовление опытных образцов газогенератора.

#### Д-436-148ФМ

- Изготовление двигателей Д-436-148 (для летных и сертификационных испытаний);
- изготовление комплектов отличительной матчасти и комплектов ГВТ для проведения сертификационных испытаний двигателя.

#### Работы по наземной технике

- Изготовление и отправка в поднадзорную эксплуатацию двух опытных ГТП ГТЭ-МС-2,5 с номинальной мощностью 3 МВт вместо 2,5 МВт;
- работы по испытанию и отладке двигателя и электростанции ЭГ-8000;
- монтаж и наладка на месте эксплуатации пяти комплектов оборудования для модернизации газотурбинных электростанций «Мотор Сич ПАЭС-2500Г»;

- разработка эскизного проекта электростанции ЭГ-1000-01МС для аварийного энергоснабжения;
- разработка КД на опытный образец газотурбинной установки номинальной мощностью 12 МВт;
- изготовление ВТЭ-2,5МС и проведение исследовательских испытаний в составе демонстрационного стенда по проекту «ЛАЙФ +» в рамках программы директората Евросоюза;
- разработка КД на электростанцию ЭГ-300МС, изготовление генератора мощностью 300 кВт и комплекта преобразовательного оборудования для электростанции.

#### Работы по вертолетной тематике

- Завершение сертификации вертолета Ми-2МСБ с настройками мощности двигателей на 430 и 465 л. с., внесение соответствующих изменений в дополнительный сертификат типа;
- проведение работ по ремоторизации вертолета «Sokol» W-3А путем установки на него двигателей производства АО «МОТОР СИЧ»;
- освоение капитального ремонта вертолетов «Sokol» W-3А, Ми-8, Ка-27;
- проведение работ по освоению производства лопастей несущего и рулевого винтов из композиционных материалов;
- проведение статических и динамических специальных испытаний главного вертолетного редуктора ВР-442П и хвостовой трансмиссии;
- освоение ремонта главных вертолетных редукторов ВР-8А, ВР-14, ВР-24;
- изготовление опытного образца и подготовка к проведению стендовых испытаний главного редуктора ВР-17МС.

#### Работы по развитию производственной базы

- Внедрение прогрессивных технологий с целью экономии материалов, повышения коэффициента использования материала, снижения трудоемкости изделий;
- внедрение энергосберегающих технологий и альтернативных источников энергии и другие работы;
- изготовление и ввод в эксплуатацию комплексных тренажеров вертолетов Ми-2, строительство нового зала для размещения вертолетного тренажера;
- строительство вертодрома и аэродрома авиации общего назначения АО «МОТОР СИЧ» с местами стоянок на территории авиакомпании «МОТОР СИЧ»;
- работы по созданию вертолетного производства;
- реконструкция производственных помещений для монтажа вакуумной индукционной установки, монтаж литейного, гальванического и термического оборудования;
- реконструкция испытательных стендов;
- обновление и модернизация станочного парка.





#### Цена и объем торгов акций АО «МОТОР СИЧ» на ПФТС, грн

Год	Минимум	Максимум	На конец период	Среднедневной объем торгов
2010	1 550	3 070	2 967	600 137
2011	1 602	3 850	2 170	471 969
2012	1 779	2 860	2 207	39 054
2013	1 525	2 611	1 810	33 169
2014	1 619	2 833	2 482	24 736
2015	1 905	3 089	1 966	33 765

Капитализация (рыночная стоимость) АО «МОТОР СИЧ» на конец 2015 года составила 4,09 млрд грн. По прогнозам аналитиков, акции АО «МОТОР СИЧ» имеют значительный потенциал роста в 2016 году, оставаясь наиболее ликвидными и привлекательными ценными бумагами для инвестирования в Украине. При воздействии внешних факторов риска на фондовый рынок данные прогнозы могут изменяться.

#### КОЛИЧЕСТВО И СОСТАВ АКЦИОНЕРОВ по состоянию на 31.12.2015\*

Собственники акций	Численность акционеров	Кол-во акций, шт.	Доля в уставном капитале, %	Номинальная стоимость ценных бумаг, грн
Юридические лица	196	1 642 007	79,02	221 670 945,00
Физические лица	5 998	435 983	20,98	58 857 705,00
<b>Всего</b>	<b>6 194</b>	<b>2 077 990</b>	<b>100,0</b>	<b>280 528 650,00</b>

Государство не является акционером АО «МОТОР СИЧ».

\* Дата составления реестра собственников именных ценных бумаг АО «МОТОР СИЧ»

#### Информация об организаторах торговли (биржах), на которых ценные бумаги прошли процедуру листинга

Акции АО «МОТОР СИЧ» прошли процедуру листинга и активно торгуются на ПАО «Украинская биржа» и ПАО «Фондовая биржа ПФТС». Тикер акций – «MSICH».

#### ИНФОРМАЦИЯ О ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦАХ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИХ УЧЕТ ПРАВ СОБСТВЕННОСТИ НА ЦЕННЫЕ БУМАГИ

Депозитарный учет эмиссионных ценных бумаг согласно компетенции, определенной Законом Украины «О депозитарной системе Украины», осуществляет **Центральный депозитарий ценных бумаг – ПАО «Национальный депозитарий Украины»** (код ЄГРПОУ 30370711).

ПАО «Национальный депозитарий Украины» осуществляет деятельность Центрального депозитария со дня регистрации Национальной комиссией по ценным бумагам и фондовому рынку Правил Центрального депозитария (решение НКЦБФР от 01.10.2013 № 2092).

Местонахождение: 04071, Украина, г. Киев, ул. Нижний Вал, 17/8.

Телефон: (044) 591-04-04.

Сайт: [www.csd.ua](http://www.csd.ua)

Учет права собственности на ценные бумаги АО «МОТОР СИЧ» владельцев акций, которым были открыты счета в ценных бумагах в процессе дематериализации, осуществляет **депозитарное учреждение – ООО «ФИРМА «МОТОР-ДИЛЕР»**.

Лицензия на осуществление депозитарной деятельности депозитарного учреждения: серия АЕ № 263301 выдана Национальной комиссией по ценным бумагам и фондовому рынку 10.09.2013. Срок действия: бессрочная.

Местонахождение: 69068, Украина, г. Запорожье, ул. Омельченко, 21.

Телефон: (061) 720-44-42.

Электронная почта: [info@motor-diler.com.ua](mailto:info@motor-diler.com.ua)

Сайт: [www.motor-diler.com.ua](http://www.motor-diler.com.ua)

## АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЯ СТОИМОСТИ АКЦИЙ ПРЕДПРИЯТИЯ

В 2015 году сделки с акциями АО «МОТОР СИЧ» осуществлялись на Украинской бирже и ПФТС, а также на внебиржевом рынке. Общий объем сделок на биржах по акциям предприятия в 2015 году составил более 871,9 млн грн. 2015 год стал сложным для мирового и отечественного фондовых рынков. По данным экспертов, украинский фондовый рынок потерял с начала 2015 года более 36%.

На протяжении 2015 года отмечались существенные колебания цен на акции украинских эмитентов. Ценные бумаги АО «МОТОР СИЧ» не стали исключением — зафиксирована минимальная цена 1 889 грн и максимальная цена 2 939 грн за 1 акцию.

Акции АО «МОТОР СИЧ» являются одними из наиболее ликвидных и привлекательных для инвестирования ценных бумаг в Украине и имеют ощутимый фундаментальный потенциал роста на ближайшие годы.

### Динамика изменения индекса Украинской биржи и стоимости акций АО «МОТОР СИЧ»

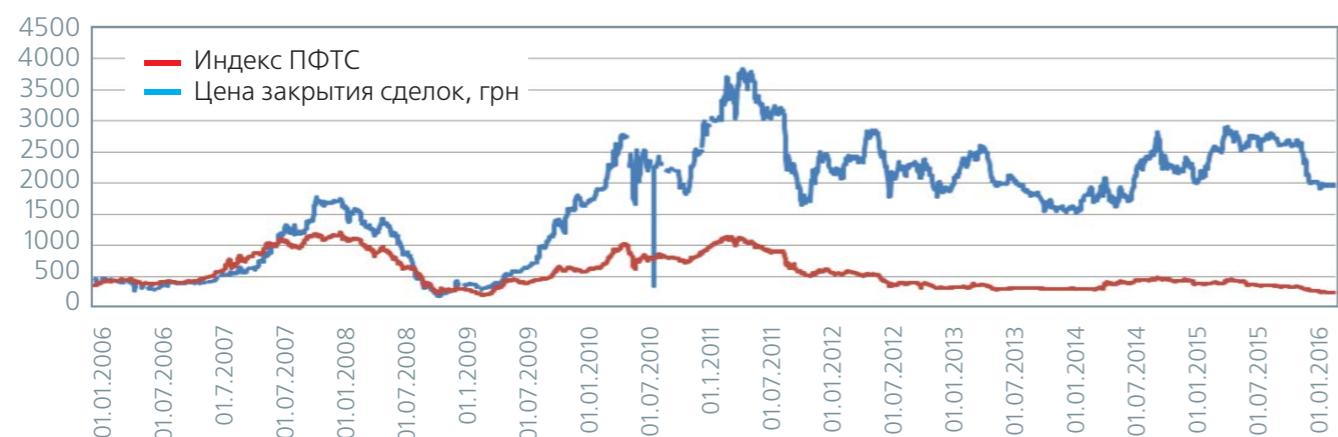


### Цена и объем торгов акций АО «МОТОР СИЧ» на Украинской бирже, грн

Год	Минимум	Максимум	На конец периода	Среднедневной объем торгов
2010	1 505	3 040	2 978	4 332 721
2011	1 609	3 868	2 230	13 936 487
2012	1 750	2 880	2 210	2 587 959
2013	1 492	2 640	1 824	6 866 085
2014	1 587	2 879	2 480	8 762 042
2015	1 889	2 939	1 973	3 498 235

Традиционно в 2015 году акции АО «МОТОР СИЧ» сохранили лидерство по показателям оборота на Украинской бирже, а именно: средневзвешенный объем торгов составил более 3,4 млн грн.

### Динамика изменения индекса ПФТС и стоимости акций АО «МОТОР СИЧ»



## ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- поступление денежных средств по регионам
- участие в выставках и их эффективность
- техническое перевооружение предприятия
- перспективы на 2016 год

## ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО РЕГИОНАМ

Как и в предыдущие годы, исполнение экспортных контрактов является основным источником денежных средств предприятия. Это контракты на поставку авиационных двигателей, газотурбинных приводов, электростанций и другой продукции наземного применения, запасных частей, ремонтно-монтажного инструмента, а также контракты на капитальный ремонт, послепродажное обслуживание авиационной и наземной техники и оказание услуг в эксплуатации. Удельный вес экспорта в реализованной продукции за 2015 год составил 93,1%.

### Основными потребителями в 2015 году были:

**в дальнем зарубежье** – Индия, Китай, Алжир, Бангладеш, ОАЭ. Денежные средства поступали за поставку серийных авиадвигателей различных типов и модификаций, а также за капитальный и средний ремонт авиадвигателей и поставку запасных частей к ним. Долгосрочными контрактами подкреплено сотрудничество предприятия с перспективными партнерами

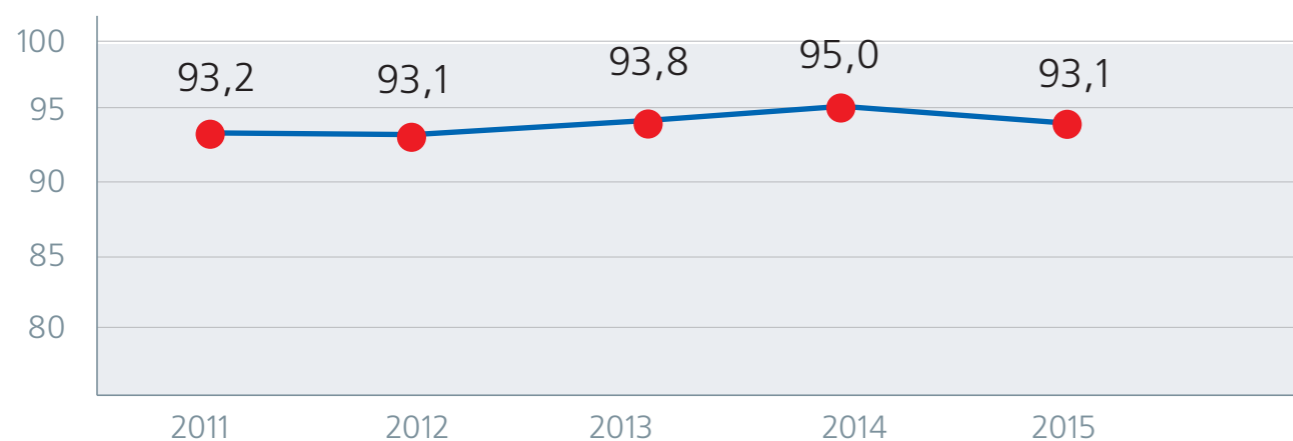
из Польши, Чехии, Словакии, Испании, Португалии, Канады, Вьетнама, Перу, Колумбии, Мексики и многих других стран.

АО «МОТОР СИЧ» имеет широкую сеть представительств по всему миру: в Индии, Китае, Алжире, ОАЭ, Бангладеш, США, Перу и Бразилии. Все они активно работают, оперативно предоставляют маркетинговую информацию, что позволяет выгодно заключать контракты;

**в странах СНГ** – компании, с которыми АО «МОТОР СИЧ» имеет длительные партнерские отношения, вертолетостроительные, самолетостроительные, ремонтные заводы. Для партнеров из этих стран поставлялись и ремонтировались гражданские авиадвигатели различных типов и модификаций, выполнялся капитальный и средний ремонт, продление ресурса, поставлялись запасные части и оказывались услуги по конструкторско-технологическому сопровождению ремонта авиадвигателей производства АО «МОТОР СИЧ».

Кроме продукции авиастроения, в 2015 году выполнены многочисленные контракты с потребителями продукции промышленного назначения – нефтедобывающими, газодобывающими и энергетическими компаниями. Предприятие поставляло газотурбинные

Удельный вес экспорта в реализованной продукции за 2011–2015 гг., %:



## ЦЕННЫЕ БУМАГИ

- анализ изменения стоимости акций предприятия
- количество и состав акционеров
- информация о юридических лицах, осуществляющих учет прав собственности на ценные бумаги





приводы мощностью 6,3 МВт и 2,5 МВт, запасные части и комплектующие к газотурбинным приводам и электростанциям различной мощности, выполняло ремонт приводов и редукторов для газотурбинных электростанций, ремонт модулей свободной турбины, предназначенных для газотурбинных электростанций мощностью 20 МВт;

**в Украине** – для нужд Министерства обороны предприятие поставляло и ремонтировало авиадвигатели семейства ТВЗ-117 и вертолеты, а также выполняло ремонт авиадвигателей различных типов и модификаций, техники наземного применения. Наиболее крупными украинскими потребителями в 2015 году были МО Украины, ГП «КАЗ «Авиакон» (г. Конотоп), ГП «АНТОНОВ» (г. Киев), ГП «Укрспецэкспорт».

Кроме того, в 2015 году АО «МОТОР СИЧ» продолжило исполнение контрактов на поставку, капитальный ремонт и модернизацию вертолетов.

Маркетинговая политика АО «МОТОР СИЧ» направлена на сохранение традиционных рынков сбыта для своей продукции и освоение новых. В 2015 году предприятие развивало сотрудничество как с постоянными партнерами из различных регионов мира, так и с компаниями, партнерские отношения с которыми завязались в последние годы (из Португалии,

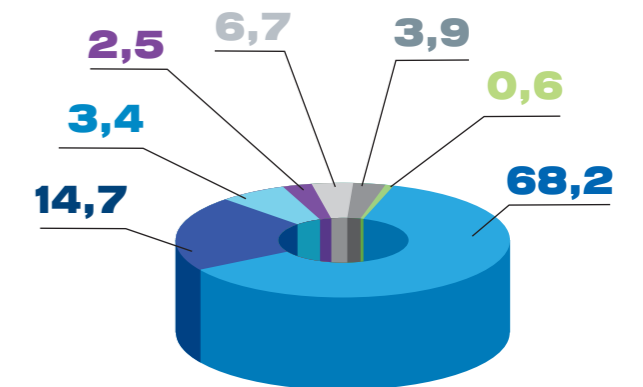
Индонезии, Сингапура, Лаоса, Бразилии). Наряду с традиционным сотрудничеством по поставкам авиадвигателей и запасных частей к ним, различным видам ремонта и услуг по техническому сопровождению, предприятием предлагаются услуги по ремонту и поставке модернизированных вертолетов.

С целью сохранения позиций предприятия на внешних рынках и поддержания конкурентоспособности, АО «МОТОР СИЧ» разрабатывает и продвигает на рынок новые виды продукции и услуг. В настоящее время предприятие продолжает работу над созданием и освоением следующих семейств авиадвигателей: МС-500В, ТВЗ-117ВМА-СБМ1В, АИ-450. Некоторые из них уже прошли все сертификационные процедуры и предлагаются к продаже. Например, двигатель АИ-450С поставлен в Австрию для оснащения легкого одномоторного многоцелевого самолета компании Diamond Aircraft.

Предприятие активно развивает новую для себя вертолетную программу, работает над проектами поставки, капитального ремонта и модернизации вертолетов, ремоторизации вертолетов типа Ми-8Т и Ми-2 – оснащения их новыми двигателями ТВЗ-117ВМА-СБМ1В 4Е серии и АИ-450М соответственно, что позволяет улучшить их эксплуатационные и летные характеристики.

**Поступившие денежные средства в 2015 году по видам продукции распределились следующим образом, %:**

- Поставка серийных авиадвигателей
- Ремонт авиадвигателей
- Поставка и модернизация вертолетной техники
- Поставка и ремонт наземной техники
- Поставка запчастей для авиатехники
- Услуги авиационного и промышленного характера
- ТНП



## УЧАСТИЕ В ВЫСТАВКАХ И ИХ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

В 2015 году предприятие приняло участие во многих международных выставках.

По авиационной тематике: в Индии – «AERO INDIA 2015»; во Франции – «PARIS AIR SHOW 2015», Китае – «HELL CHINA 2015», «AVIATION EXPO CHINA», в ОАЭ – «DUBAI AIRSHOW 2015», в Чехии – «EUROPEAN HELICOPTER SHOW», в Турции – «IDEF 2015», в Украине – «Вооружение и безопасность 2015».

Продукция наземного применения демонстрировалась на выставках в Узбекистане – «OGU 2015», в Казахстане – «ATYRAU OIL & GAS 2015», в Иране – «IRAN OIL SHOW 2015», в Аргентине – «ARGENTINA OIL & GAS 2015». Товары народного потребления в течение 2015 года демонстрировались на 12 выставках в Украине, Беларуси, Казахстане, Узбекистане, Азербайджане, Грузии, Молдове, Монголии.

Экипажи вертолетов авиакомпании АО «МОТОР СИЧ» приняли участие в чемпионате мира (г. Зелена Гура), в открытых чемпионатах Польши, России, Украины по вертолетному спорту.

Активная выставочная деятельность предприятия является одним из важных факторов успешного продвижения продукции на иностранные рынки и делает бренд «МОТОР СИЧ» повсеместно узнаваемым. Участие в выставках давно стало неотъемлемой частью политики предприятия, преследуя сразу несколько целей. Во-первых, показать свою продукцию и представить новые технологии. Во-вторых, оценить состояние рынка, понять возможности, сильные и слабые стороны своих партнеров и конкурентов. В-третьих, на выставках налаживаются новые контакты с будущими деловыми партнерами.

Во время выставочных мероприятий традиционно рекламировалась наша продукция, проводились встречи и переговоры с эксплуатантами, традиционными и потенциальными заказчиками авиадвигателей, продукции наземного применения и ТНП производства МОТОР СИЧ.

## ПРИВЛЕЧЕНИЕ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ И ИНВЕСТИЦИЙ ДЛЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ, РАЗРАБОТКИ И ПОДГОТОВКИ ПРОИЗВОДСТВА НОВЫХ ВИДОВ ИЗДЕЛИЙ В 2015 ГОДУ

В рамках проекта Европейской комиссии «Эффективные системы и силовые установки для малоразмерных летательных аппаратов» (проект ESPOSA) в 2015 году предприятием получены иностранные инвестиции в сумме 96,588 тыс. евро. В рамках проекта специалистами предприятия выполнены все запланированные задания по четырем рабочим пакетам подпроекта № 3 «Малозатратные технологии производства»:

- малозатратная механическая обработка деталей компрессоров;
- прецизионные и малозатратные технологии литья для производства рабочих колес турбин;
- разработка прогрессивных покрытий для деталей двигателей;
- малозатратное изготовление редуктора.

По рабочему пакету подпроекта № 5 «Проверка двигателя BE-2 на испытательном стенде» АО «МОТОР СИЧ» выполнена проверка макета двигателя BE+ на испытательном стенде.

Заключительное годовое собрание участников проекта ESPOZA состоится в июне 2016 года в Республике Польша, где будут утверждены окончательные отчеты по проведенным работам, обсуждена деятельность и вклад каждого из участников проекта, рассмотрены результаты, полученные в ходе реализации проекта.

## ИНВЕСТИЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ В ЮРИДИЧЕСКИ САМОСТОЯТЕЛЬНЫЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ СТРУКТУРЫ

Инвестиционная деятельность является важнейшим условием реализации стратегических и тактических задач развития и эффективной деятельности АО «МОТОР СИЧ». Это один из факторов формирования долгосрочной структуры капитала нашего предприятия, реализации его инновационной политики, главное условие обеспечения роста рыночной стоимости акционерного общества.

Приоритетным направлением инвестиционной деятельности АО «МОТОР СИЧ» остается инвестирование в авиационную отрасль.

По состоянию на 31 декабря 2015 года предприятие «МОТОР СИЧ» является собственником акций и долей в уставных капиталах более чем 30 компаний, расположенных как в Украине, так и за ее пределами.

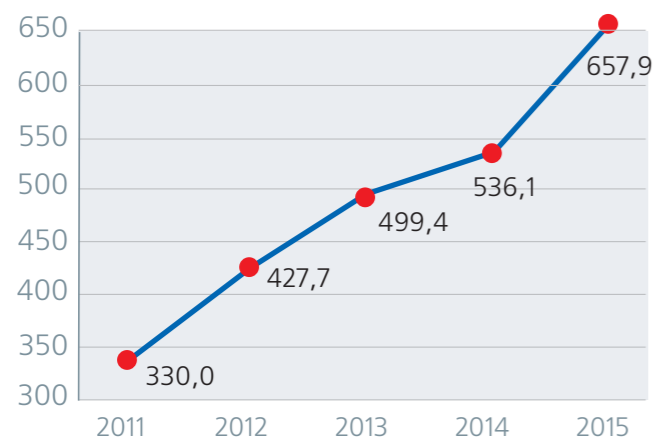
## КАПИТАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

В 2015 году выполнены работы по реконструкции и техническому перевооружению объектов действующего производства, строительству объектов социальной сферы, капитальному и текущему ремонту зданий и сооружений. На эти цели направлено 1 млрд 148,2 млн грн собственных средств предприятия. Из них на 657,9 млн грн введено в эксплуатацию оборудования для основного производства.

В течение года распределено по подразделениям 120 единиц нового оборудования:

- токарные станки с ЧПУ;
- универсальные токарные станки;
- одношпиндельные шлифовальные станки;
- горизонтально-протяжные станки;
- станок электроэрозионный;
- зубофрезерный полуавтомат;
- внутришлифовальный станок;
- координатно-расточной станок;
- зуборезный полуавтомат;
- установка плазменного напыления;
- вакуумная плавильная установка.

**Динамика ввода в эксплуатацию оборудования для основного производства за 2011–2015 гг.**



### Выполнены основные работы:

- организация вертолетного производства;
- реконструкция испытательных стендов для двигателей ТВЗ-117 всех серий и модификаций, изготовление и монтаж нестандартного оборудования испытательных стендов;
- устройство фундаментов для установки новых высокотехнологичных центров и станков;
- реконструкция системы приточно-вытяжной вентиляции с заменой вентиляционных установок;
- реконструкция участка напыления, устройство фундаментов и установка вакуумных печей;
- реконструкция участка печи ВДЛ-4;
- организация участка нанесения жаростойкого газопроводящего покрытия, установка двух печей УДО, изготовление конструкций шахтной печи;
- реконструкция градирни, установка воздухоуловителей;
- монтаж водогрейного котла для обеспечения горячего водоснабжения промплощадки и жилых домов.

Выполнен запланированный на год объем капитального ремонта объектов социальной сферы. К летнему оздоровительному сезону, согласно мероприятиям, своевременно подготовлены все базы отдыха, профилактории и детские оздоровительные лагеря.

## ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

В 2015 году в рамках плана валютного финансирования оплачено импортных контрактов на приобретение, капитальный ремонт и модернизацию оборудования на общую сумму 11,7 млн долларов США.

В числе приобретенных станков: обрабатывающие центры HORIZON 110, шлифовальные станки ESSM 500, трубогибочный станок SILFAX, оборудование для прототипирования 3D Systems, комплектные системы управления SIEMENS для обрабатывающих центров и станков и др.

Заключены контракты на закупку в 2016 году высокоточных токарных станков с ЧПУ типа СТМ 161, комплектных систем управления SIEMENS для станков, а также на услуги по совместному проектированию турбин и компрессоров авиадвигателей.

Основными партнерами АО «МОТОР СИЧ» по импорту оборудования, запасных частей, капремонту и модернизации являются Германия, Швейцария, Польша, Болгария, Словакия, Чехия, США.

## ПЕРСПЕКТИВЫ НА 2016 ГОД

В 2016 году продолжится сотрудничество с традиционными партнерами в дальнем зарубежье. Будет продолжено исполнение долгосрочных контрактов на поставку и ремонт авиационной техники:

- для Индии – поставка двигателей АИ-20Д сер. 5, ремонт двигателей ТВЗ-117 разных модификаций, АИ-20Д сер. 5, АИ-9В;
- для Китая – поставка двигателей АИ-222К-25;
- для Алжира – ремонт двигателей ТВЗ-117 различных модификаций, АИ-9В, АИ-25ТЛ и поставка запчастей к ним.

Кроме того, будут исполняться контракты с партнерами из ОАЭ, Перу, Бангладеш, Колумбии, Пакистана, Польши, Чехии, Словакии, Португалии и других стран, где эксплуатируются самолеты и вертолеты с двигателями производства АО «МОТОР СИЧ». Для этих партнеров предприятие поставит авиадвигатели различных типов, запасные части к ним, а также выполнит различные виды ремонтов и окажет услуги по техническому сопровождению двигателей в эксплуатации.

В 2016 году будет продолжено сотрудничество с партнерами в Украине и странах СНГ по поставке и ремонту авиадвигателей, поставке запасных частей к ним, а также по поставке, ремонту и обслуживанию в эксплуатации газотурбинных приводов и газотурбинных электростанций различной мощности.

В рамках вертолетной программы в течение 2016 года будут продолжены работы по выполнению заключенных в 2015 году контрактов на поставку, капитальный ремонт и модернизацию вертолетов.

В 2016 году, с целью увеличения объемов продаж, предприятие планирует принять участие в крупнейших международных выставках: в Индии «Def Expo India 2016», в Германии «Ila Berlin Air Show 2016», в Казахстане «KADEX 2016», в Великобритании «Farnborough International Airshow 2016», в Азербайджане «ADEX 2016», в Китае «Air Show China 2016», в США «Heli-Expo 2016», в Чехии «Czech International Airfast CIAF»; в энергетических и нефтегазовых выставках в ОАЭ, Иране, Италии, Бразилии, Корее, США; в выставках товаров народного потребления и других мероприятиях.

Учитывая экспортную направленность деятельности предприятия, объем реализации продукции будет зависеть от ситуации на мировых рынках и изменений в законодательной базе Украины по вопросам внешнеэкономической деятельности и валютного регулирования.



## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ



- капитальные инвестиции
- привлечение бюджетных и кредитных средств для финансирования разработки и производства новых видов изделий
- инвестиции предприятия в юридически самостоятельные хозяйственные структуры
- инвестиции Общества в субъекты хозяйствования



## ФИНАНСОВО- ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



- кредитная политика предприятия
- показатели финансовой устойчивости, деловой активности и платежеспособности предприятия

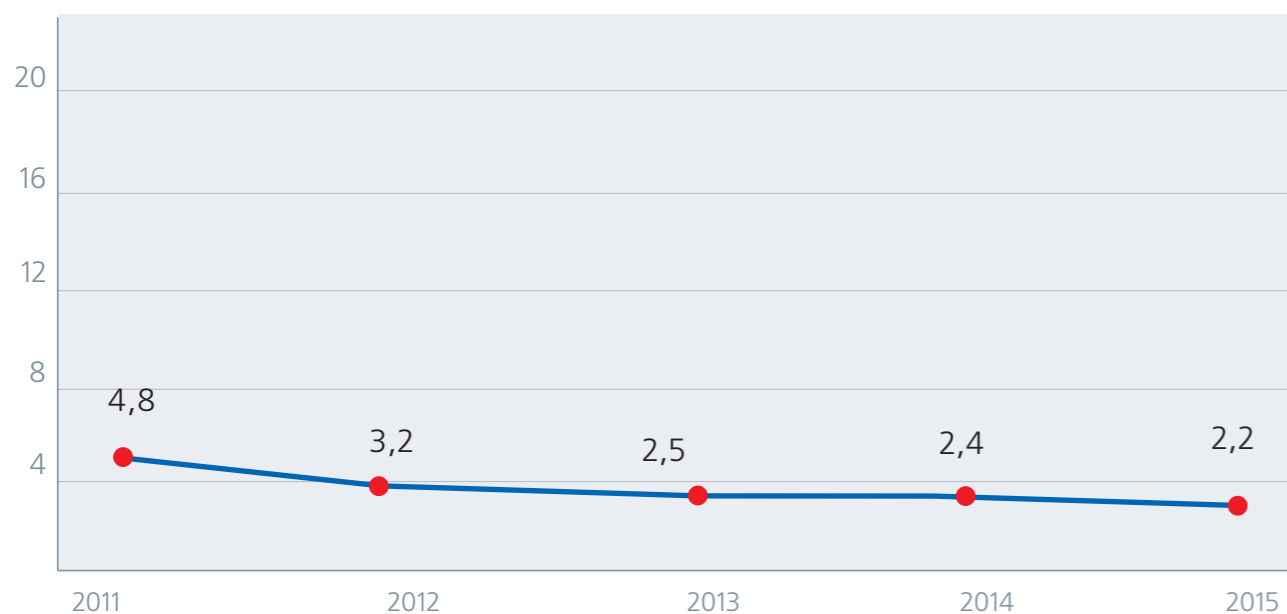
## КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ

Финансово-экономическая деятельность предприятия направлена на обеспечение финансовой устойчивости, стабильного поступления финансовых ресурсов и их эффективного использования, достижение рационального соотношения собственных и заемных средств.

Эффективное управление и распределение собственных денежных потоков АО «МОТОР СИЧ» в 2015 году позволило осуществлять текущую хозяйственную деятельность предприятия без дополнительного привлечения заемных ресурсов.

За отчетный год удельный вес кредитных ресурсов в пассивах уменьшился с 2,4 до 2,2%.

Динамика удельного веса кредитных ресурсов в пассивах за 2011–2015 гг., %:



## ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ, ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ И ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Рентабельность продаж (показатель, отражающий долю чистой прибыли в объеме продаж) в 2015 году составила 25,7%.

Рентабельность текущих активов (показатель, характеризующий эффективность использования оборотных активов и показывающий, какую прибыль приносит единица оборотного капитала предприятия) – 24,4%, что положительно характеризует финансовую деятельность предприятия.

Рентабельность собственного капитала, определяющая эффективность использования вложенных в предприятие средств, в отчетном году составила 24,3%. Рентабельность собственного капитала АО «МОТОР СИЧ» находится на достаточно высоком уровне, что свидетельствует об эффективности деятельности предприятия.

