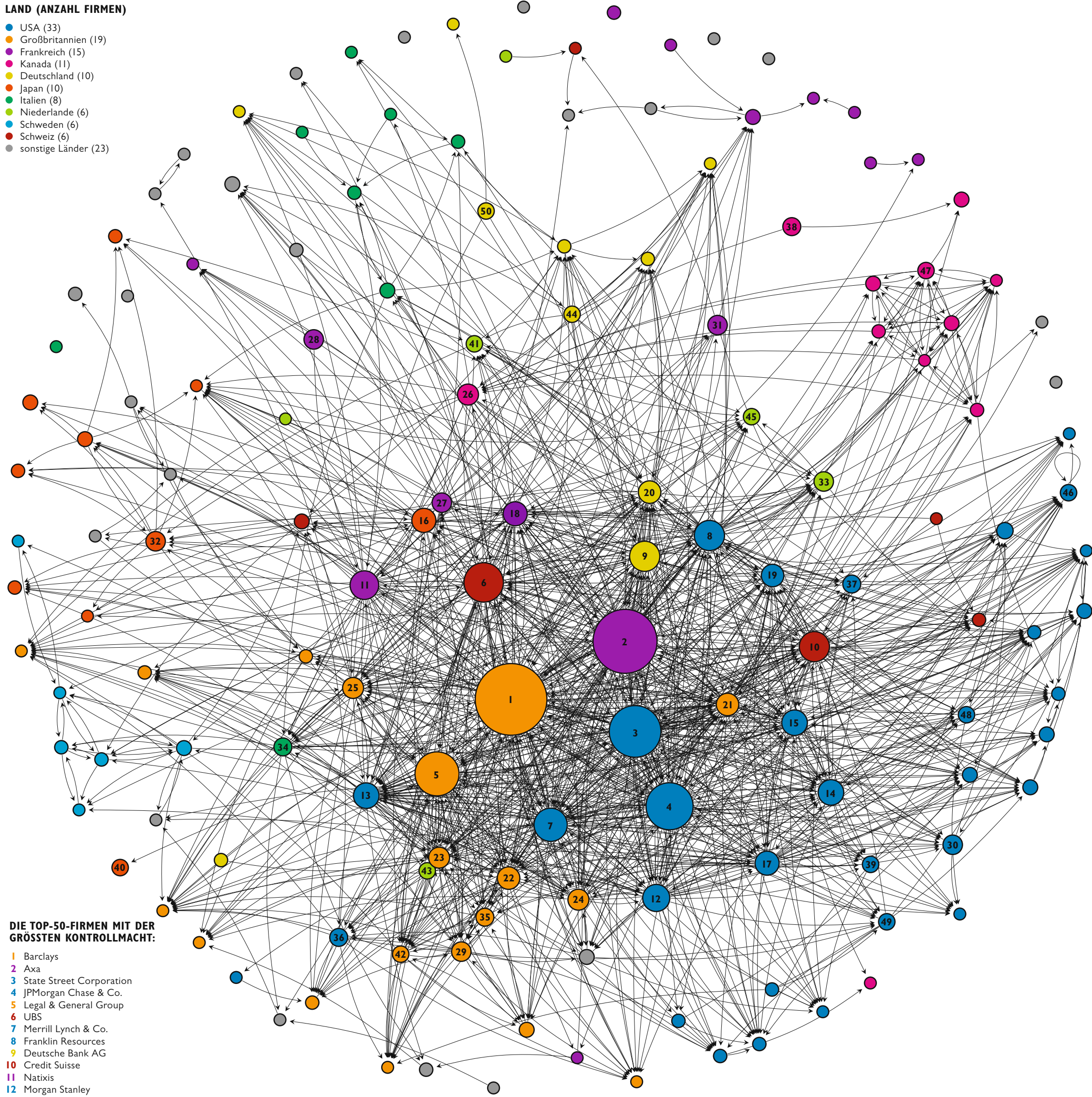


# Wem gehört die Welt?

Zürcher Forscher haben untersucht, wer global die Fäden in der Hand hält:  
Zu den wahren Mächten der Wirtschaft zählen gerade einmal 147 Unternehmen

## LAND (ANZAHL FIRMAN)

- USA (33)
- Großbritannien (19)
- Frankreich (15)
- Kanada (11)
- Deutschland (10)
- Japan (10)
- Italien (8)
- Niederlande (6)
- Schweden (6)
- Schweiz (6)
- sonstige Länder (23)



## DIE TOP-50-FIRMEN MIT DER GRÖSSTEN KONTROLLMACHT:

- 1 Barclays
- 2 Axa
- 3 State Street Corporation
- 4 JPMorgan Chase & Co.
- 5 Legal & General Group
- 6 UBS
- 7 Merrill Lynch & Co.
- 8 Franklin Resources
- 9 Deutsche Bank AG
- 10 Credit Suisse
- 11 Natixis
- 12 Morgan Stanley
- 13 The Goldman Sachs Group
- 14 T. Rowe Price Group
- 15 Legg Mason
- 16 Mitsubishi UFJ Financial Group
- 17 Northern Trust Corporation
- 18 Societe Generale
- 19 Bank Of America
- 20 Allianz
- 21 Invesco
- 22 Lloyds TSB
- 23 Aviva
- 24 Old Mutual Public Limited Company
- 25 Schroders
- 26 Sun Life
- 27 Crédit Agricole
- 28 Caisse Nationale des Caisses d'Épargne et de Prévoyance (CNCE)
- 29 Standard Life
- 30 Lehman Brothers
- 31 BNP Paribas
- 32 Nomura Holdings
- 33 ING Groep
- 34 Unicredit Italiano
- 35 HSBC Holdings
- 36 Ameriprise Financial
- 37 Affiliated Managers Group
- 38 The Canadian Depository for Securities
- 39 Janus Capital Group
- 40 Resona Holdings
- 41 Fortis
- 42 HBOS
- 43 Aegon
- 44 Union Asset Management Holding AG
- 45 ABN Amro Holding
- 46 Citigroup
- 47 Royal Bank of Canada
- 48 Prudential Financial
- 49 Marsh & McLennan Companies
- 50 DZ BANK AG Deutsche Zentral-Genossenschaftsbank

## DIE KAUGUMMIFÄDEN DER WELTWIRTSCHAFT

Wie 43 060 transnationale Unternehmen miteinander vernetzt sind, untersuchten 2007 die Forscher James Glattfelder, Stefania Vitali und Stefano Battiston vom Institut für Systemgestaltung der Eidgenössischen Technischen Hochschule Zürich. Bildet man die Fremdbeteiligungen dieser globalen Player an anderen Firmen ab, entsteht ein Netzwerk mit mehr als 600 000 wirtschaftlichen Akteuren. Indem sie ihre Auswahl weiter einschränkten, stießen sie letztlich auf eine »Superzelle« von 147 Firmen (133 davon aus dem Finanz- und Immobiliensektor). Diese sind untereinander so verwoben und verflochten, dass sie knapp 40 Prozent des gesamten Vermögens der transnationalen Unternehmen kontrollieren.

Je größer ein Knoten in dem Netz ist, umso mehr Gewinn macht die Firma. Die Pfeile zeigen die Fremdbeteiligungen, geben jedoch keinen Aufschluss über die Höhe der Anteile. Vielmehr stellen sie den Grad der Vernetzung dar: Je mehr Pfeile von einem Unternehmen wegführen, desto mächtiger ist es. »Es gab Fälle, in denen man mit ziemlich wenig Geld Kontrolle über Firma C erlangt hat, weil man Anteile an Firma A hält, die wiederum über Firma B an Firma C beteiligt ist«, erklärt Glattfelder. Kontrolle fließt wie Wasser durch das gesamte Netzwerk. »Uns ging es um die Knotenpunkte, durch die das meiste Wasser fließt.«

Es gibt auch Kritik an dieser Arbeit. Beteiligungen seien nicht gleichbedeutend mit Kontrolle. So würden viele Aktien lediglich in Fonds gehalten, und Fondsmanager wollten nicht zwingend bei Unternehmensbelangen mitentscheiden. Auch transnationale Unternehmen, die Anteile an anderen Firmen kauften, gehe es nicht notwendig um Macht, sondern einfach ums Geld. Aber es gehe in der Studie um potenzielle Kontrolle, sagt Glattfelder. »Wir können nicht ausschließen, dass sich die Menschen koordinieren.«

Und was passiert, wenn ein wichtiger Knotenpunkt ausfällt? Das hat die Lehman-Brothers-Pleite im September 2008 deutlich gezeigt: Die Bank (in der Grafik noch auf Platz 30) zog alle anderen mit sich – wie ein zäher Kaugummi unter der Schuhsohle, der lange Fäden spinnt, sich aber nicht löst.

## AUSWAHLPROZESS

**37 000 000**

Firmen, Stiftungen und Investoren enthielt die Datenbank, die das Material für die Studie lieferte

**43 060**

transnationale Unternehmen operieren in mindestens zwei Ländern

**1318**

Firmen bilden den Kern des Netzwerks und haben im Durchschnitt 20 Beteiligungen

**147**

Mitglieder der »Superzelle« im Inneren des Netzwerks kontrollieren fast 40 Prozent des Vermögens aller transnationalen Firmen

THEMA:  
WIRTSCHAFT

Die Themen der letzten Grafiken:

154

Wurst

153

RAF

152

Allergien

Weitere Grafiken im Internet:

[www.zeit.de/grafik](http://www.zeit.de/grafik)

Illustration:  
Von B und C,  
Hahn und  
Zimmermann  
(von-b-und-c.net)

Recherche:  
Ilka Kopplin

Quelle:  
Institut für  
Systemgestaltung,  
ETH Zürich