

# DOCUMENTI ED Informazioni di Bilancio



# SOCIETA' SPORTIVA CALCIO NAPOLI S.P.A. O IN BREVE "S.S.C. NAPOLI S.P.A." OPPURE



estratto il 30/01/2012 alle ore 15:38:37

#### **Documento Richiesto**

DIB Documenti ed Informazioni relative al Bilancio di esercizio al 30/06/2011

Denominazione: SOCIETA' SPORTIVA CALCIO NAPOLI S.P.A. O IN BREVE "S.S.C. NAPOLI S.P.A." OPPURE "SSC NAPOLI S.P.A."

Indirizzo: VIA DEL MAIO DI PORTO 9 80133 NAPOLI NA

CCIAA: NA N.REA: 718539

#### **Allegati**

Prospetti contabili nel formato XBRL originale



Formato XBRL

#### Nota

Per aprire l'allegato eseguire doppio click con il mouse sull'icona, per salvarlo sul proprio computer utilizzare il tasto destro del mouse. Per una corretta visualizzazione degli allegati è necessario disporre, sul proprio computer, degli opportuni programmi per la loro lettura.



Considera la salvaguardia dell'ambiente prima di stampare questo documento





## DIB scheda di riepilogo dei documenti ed informazioni di bilancio



# SOCIETA' SPORTIVA CALCIO NAPOLI S.P.A. O IN BREVE "S.S.C. NAPOLI S.P.A." OPPURE



estratto il 30/01/2012 alle ore 15:38:37

Dati Identificativi dell'Impresa	
Denominazione	SOCIETA' SPORTIVA CALCIO NAPOLI S.P.A. O IN BREVE "S.S.C. NAPOLI S.P.A." OPPURE "SSC NAPOLI S.P.A."
Indirizzo Sede	VIA DEL MAIO DI PORTO 9 80133 NAPOLI NA
Codice Fiscale	04855461218
CCIAA/NREA	NA/718539
Forma Giuridica	SOCIETA' PER AZIONI
Attività Economica Ateco 2007	R 9312 - ATTIVITA' DI CLUB SPORTIVI
Data di costituzione dell'Impresa	26/08/2004
L'impresa appartiene al gruppo*	FILMAURO
Quotazione in borsa	No
Numero di uffici e sedi secondarie	4

**AVVERTENZA**: Il richiamo al termine "Gruppo" non ha alcuna valenza né conseguenza giuridica essendo utilizzato a fini meramente pratici per una più immediata lettura della informazione. Lo stesso termine, pertanto, potrebbe essere utilizzato in questo documento anche in assenza di un'attività di direzione e coordinamento da parte di un soggetto controllante (holding anche "personale" o capogruppo) nei confronti di altre società.

Bilancio ottico al:	30/06/2011 depositato il: 18/11/2011
Durata operativa del bilancio	12 mesi
Tipo di bilancio	BILANCIO DI ESERCIZIO
Relazione della società di revisione	Si
Comparto	Industriali, Commerciali e di Servizi
Numero pagine bilancio depositato	103





# DIB scheda di riepilogo dei documenti ed informazioni di bilancio



Principali voci di bilancio	30/06/2009	30/06/2010	30/06/2011
Attivo netto	81.199.725	117.237.581	110.053.332
Capitale sociale	501.000	501.000	501.000
Fatturato	16.261.132	17.154.658	22.070.392
Costo del personale	30.949.966	38.746.752	51.733.273
Utile/Perdita	10.934.520	343.686	4.197.829
- +A riserve/-Distr. riserve	10.934.520	343.686	4.197.829
- Altre distribuzioni	0	0	0
- Ammortamenti anticipati	0	0	0
- Dividendi	0	0	0

Principali indicatori di bilancio	30/06/2009	30/06/2010	30/06/2011
ROE	44,2	1,4	14,3
ROA	24,8	2,8	14,3
MOL/Ricavi	-141,9	-190,3	-216,5
ROI Cerved	-69,2	-65,5	-74,8
ROS	123,9	18,8	71,2

#### Nota

La presenza di un numero di fianco all'annualità nell'intestazione, indica la durata operativa del corrispondente bilancio, se differente da 12 mesi. In tali condizioni i valori FATTURATO, COSTO DEL PERSONALE, UTILE/PERDITA e le voci di distribuzione dell'utile della sezione "Principali Voci di Bilancio", e i valori ROE, ROA, ROI CERVED e ROS della sezione "Principali indicatori di Bilancio", non possono essere confrontati con i corrispondenti valori delle altre annualità di bilancio, in quanto riferiti a periodi (durate operative) diversi.



## **BILANCIO DI ESERCIZIO**

# SSC Napoli S.p.A.

Sede: Via del Maio di Porto n.9 - 80133 Napoli

Capitale Sociale (Euro): 501.000 interamente versato

Codice CCIAA: NA

 Partita IVA:
 04855461218

 Codice Fiscale:
 04855461218

Numero REA: 718539

Forma Giuridica:

Settore Attività Prevalente (ATECO):

Appartenenza Gruppo: NO

Denominazione Società Capogruppo:

Paese Capogruppo:

Numero Iscrizione all'Albo delle Cooperative:

Società in liquidazione:

Società con socio unico:

Società sottoposta ad altrui attività di direzione e

NO

NO

coordinamento:
Denominazione della società o ente che esercita

l'attività di direzione e coordinamento:

#### Bilancio al 30-06-2011

ato patrimoniale	30-06-2011	30-06-2010
Attivo		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
Parte richiamata	0	(
Parte da richiamare	0	(
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	0	(
2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0	
<ol> <li>diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno</li> </ol>	0	
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.160.977	5.478.40
5) avviamento	6.169.231	8.123.07
6) immobilizzazioni in corso e acconti	4.200	
7) altre.	43.938.979	49.648.53
Totale immobilizzazioni immateriali	54.273.387	63.250.02
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	0	
2) impianti e macchinario	2.337	3.26
3) attrezzature industriali e commerciali	354.919	399.08
pag. 4	di 106	

pag. 4 di 106

4) altri beni	0	(
5) immobilizzazioni in corso e acconti.	0	(
Totale immobilizzazioni materiali	357.256	402.354
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni		
a) imprese controllate	0	(
b) imprese collegate	0	(
c) imprese controllanti	0	(
d) altre imprese	0	(
Totale partecipazioni	0	(
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	(
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	(
Totale crediti verso imprese controllate	0	(
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	(
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	(
Totale crediti verso imprese collegate	0	(
c) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	(
Totale crediti verso controllanti	0	(
d) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	103	103
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	(
Totale crediti verso altri	103	103
Totale crediti	103	103
3) altri titoli	0	(
4) azioni proprie	0	(
azioni proprie, valore nominale complessivo (per memoria)	0	(
Totale immobilizzazioni finanziarie	103	103
Totale immobilizzazioni (B)	54.630.746	63.652.480
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0	(
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	(
3) lavori in corso su ordinazione	0	(
4) prodotti finiti e merci	547.345	416.992
5) acconti	0	(
Totale rimanenze	547.345	416.992
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	19.386.065	19.051.30
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	(
		40.054.00
Totale crediti verso clienti	19.386.065	19.051.303

esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese controllate	0	0
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	105.948	44.241
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso controllanti	105.948	44.241
4-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	65.856	171.185
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti tributari	65.856	171.185
4-ter) imposte anticipate		
esigibili entro l'esercizio successivo	807.365	853.040
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.454.947	2.022.477
Totale imposte anticipate	3.262.312	2.875.517
5) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	11.618.087	8.697.801
esigibili oltre l'esercizio successivo	11.350.000	4.475.000
Totale crediti verso altri	22.968.087	13.172.801
Totale crediti	45.788.268	35.315.047
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) partecipazioni in imprese collegate	0	0
partecipazioni in imprese controllanti	0	0
4) altre partecipazioni	0	3.500.000
5) azioni proprie	0	0
azioni proprie, valore nominale complessivo (per memoria)	0	0
6) altri titoli.	0	0
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	3.500.000
IV - Disponibilità liquide		
depositi bancari e postali	9.052.079	14.253.637
2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa.	6.941	4.933
Totale disponibilità liquide	9.059.020	14.258.570
Totale attivo circolante (C)	55.394.633	53.490.609
D) Ratei e risconti		
Ratei e risconti attivi	27.953	94.492
Disaggio su prestiti emessi	0	0
Totale ratei e risconti (D)	27.953	94.492
Totale attivo	110.053.332	117.237.581

## **Passivo**

# A) Patrimonio netto

I - Capitale.	501.000	501.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni.	0	(
III - Riserve di rivalutazione.	0	(
IV - Riserva legale.	100.200	100.200
V - Riserve statutarie	0	(
VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio.	0	(
VII - Altre riserve, distintamente indicate.		
Riserva straordinaria o facoltativa	0	C
Riserva per rinnovamento impianti e macchinari	0	(
Riserva ammortamento anticipato	0	(
Riserva per acquisto azioni proprie.	0	(
Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ	0	(
Riserva azioni (quote) della società controllante	0	(
Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni	0	(
Versamenti in conto aumento di capitale	0	(
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	(
Versamenti in conto capitale	0	(
Versamenti a copertura perdite	0	(
Riserva da riduzione capitale sociale	0	(
Riserva avanzo di fusione	0	(
Riserva per utili su cambi	0	(
Differenza da arrotondamento all'unità di euro	-1	(
Riserve da condono fiscale:		
Riserva da condono ex L. 19 dicembre 1973, n. 823;	0	(
Riserva da condono ex L. 7 agosto 1982, n. 516;	0	
Riserva da condono ex L. 30 dicembre 1991, n. 413;	0	(
Riserva da condono ex L. 27 dicembre 2002, n. 289.	0	(
Totale riserve da condono fiscale	0	(
Varie altre riserve	24.506.024	24.162.337
Totale altre riserve	24.506.023	24.162.337
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo.	0	24.102.001
IX - Utile (perdita) dell'esercizio.	•	
Utile (perdita) dell'esercizio.	4.197.829	343.686
Acconti su dividendi		0.0.00
Copertura parziale perdita d'esercizio		
Utile (perdita) residua	4.197.829	343.686
Totale patrimonio netto	29.305.052	25.107.223
B) Fondi per rischi e oneri	29.303.032	23.107.223
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	(
2) per imposte, anche differite	28.541	57.409
3) altri.	782.470	1.025.382
,	811.011	1.023.302
Totale fondi per rischi ed oneri  C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	184.385	160.540
D) Debiti	104.303	100.340
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	
esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo	0	(
-	di 106	C

<del>-</del> - 1 - 118 - 1 - 1	•	•
Totale obbligazioni	0	0
2) obbligazioni convertibili		•
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale obbligazioni convertibili	0	0
debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	3.911.220	3.911.220
Totale debiti verso soci per finanziamenti	3.911.220	3.911.220
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso banche	0	0
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso altri finanziatori	0	0
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	155.086	11.994.278
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale acconti		
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.870.097	5.550.837
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso fornitori	7.870.097	5.550.837
8) debiti rappresentati da titoli di credito	7.070.007	3.330.031
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti rappresentati da titoli di credito	0	
9) debiti verso imprese controllate	U	0
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		0
Totale debiti verso imprese controllate	0	0
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso imprese collegate	0	0
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	8.881.634	14.052.555
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso controllanti	8.881.634	14.052.555
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.536.949	1.823.344
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti tributari	4.536.949	1.823.344
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	288.771	176.841
DAG.	8 di 106	

esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	288.771	176.841
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	40.608.790	37.087.384
esigibili oltre l'esercizio successivo	13.500.337	16.290.568
Totale altri debiti	54.109.127	53.377.952
Totale debiti	79.752.884	90.887.027
E) Ratei e risconti		
Ratei e risconti passivi	0	0
Aggio su prestiti emessi	0	0
Totale ratei e risconti	0	0
Totale passivo	110.053.332	117.237.581
	1101000100=	
Conti d'ordine	30-06-2011	30-06-2010
Rischi assunti dall'impresa		
Fideiussioni		
a imprese controllate	0	0
a imprese collegate	0	0
a imprese controllanti	0	0
a imprese controllate da controllanti	0	0
ad altre imprese	0	0
Totale fideiussioni	0	0
Avalli		
a imprese controllate	0	0
a imprese collegate	0	0
a imprese controllanti	0	0
a imprese controllate da controllanti	0	0
ad altre imprese	0	0
Totale avalli	0	0
Altre garanzie personali		
a imprese controllate	0	0
a imprese collegate	0	0
a imprese controllanti	0	0
a imprese controllate da controllanti	0	0
ad altre imprese	0	0
Totale altre garanzie personali	0	0
Garanzie reali		
a imprese controllate	0	0
a imprese collegate	0	0
a imprese controllanti	0	0
a imprese controllate da controllanti	0	0
ad altre imprese	0	0
Totale garanzie reali	0	0
Altri rischi		
crediti ceduti pro solvendo	0	0
altri	0	0

Totale conti d'ordine	3.000.000	3.000.000
Totale altri conti d'ordine	3.000.000	3.000.000
Altri conti d'ordine		
Totale beni di terzi presso l'impresa	0	0
altro	0	0
beni presso l'impresa in pegno o cauzione	0	0
beni presso l'impresa a titolo di deposito o comodato	0	0
merci in conto lavorazione	0	0
Beni di terzi presso l'impresa		
Totale impegni assunti dall'impresa	0	0
Impegni assunti dall'impresa		
Totale rischi assunti dall'impresa	0	0
Totale altri rischi	0	0

nto economico	30-06-2011	30-06-2010
A) Valore della produzione:		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	22.070.392	17.154.658
<ol> <li>variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavora e finiti</li> </ol>	ti 0	
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	0	
altri	109.406.548	93.694.80
Totale altri ricavi e proventi	109.406.548	93.694.80
Totale valore della produzione	131.476.940	110.849.45
B) Costi della produzione:		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.658.845	1.456.52
7) per servizi	12.892.462	7.107.03
8) per godimento di beni di terzi	3.705.589	2.495.90
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	46.475.054	35.791.74
b) oneri sociali	1.415.512	1.239.89
c) trattamento di fine rapporto	259.797	244.24
d) trattamento di quiescenza e simili	0	
e) altri costi	3.582.910	1.470.87
Totale costi per il personale	51.733.273	38.746.75
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	32.985.635	43.685.48
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	87.391	66.27
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	1.464.757	430.71
Totale ammortamenti e svalutazioni	34.537.783	44.182.47
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-130.353	-8.77
12) accantonamenti per rischi	0	5.44
13) altri accantonamenti	0	

14) oneri diversi di gestione	11.367.245	13.642.486
Totale costi della produzione	115.764.844	107.627.860
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	15.712.096	3.221.598
C) Proventi e oneri finanziari:		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
altri	0	0
Totale proventi da partecipazioni	0	0
16) altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
altri	0	0
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono	0	0
partecipazioni c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) proventi diversi dai precedenti	U	
da imprese controllate	0	
da imprese controllate  da imprese collegate	0	0
	0	0
da imprese controllanti	90.470	
altri		1.434.609
Totale proventi diversi dai precedenti	90.470	1.434.609
Totale altri proventi finanziari	90.470	1.434.609
17) interessi e altri oneri finanziari	0	
a imprese controllate	0	0
a imprese collegate	0	0
a imprese controllanti	0	0
altri	5.503.038	1.051.897
Totale interessi e altri oneri finanziari	5.503.038	1.051.897
17-bis) utili e perdite su cambi	220.170	-423.635
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	-5.192.398	-40.923
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
18) rivalutazioni:		
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
Totale rivalutazioni	0	0
19) svalutazioni:		
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
Totale svalutazioni	0	0
Totale delle rettifiche di valore di attività finanziarie (18 - 19)	0	0
E) Proventi e eneri etroprdineri.		
E) Proventi e oneri straordinari:		

23) Utile (perdita) dell'esercizio	4.197.829	343.68
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	6.523.304	3.007.52
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	0	
imposte anticipate	386.795	610.10
imposte differite	-28.868	-153.87
imposte correnti	6.938.967	3.771.50
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	10.721.133	3.351.20
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)	201.435	170.53
Totale oneri	120.692	93.94
altri	120.692	93.94
Differenza da arrotondamento all'unità di euro		
imposte relative ad esercizi precedenti	0	
minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n 14	0	
21) oneri		
Totale proventi	322.127	264.47
altri	322.127	264.47
Differenza da arrotondamento all'unità di euro	0	
plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n 5	0	





# Bilancio annuale al 30 giugno 2011

SSC Napoli S.p.A. pag. 13 di 106 Pagina 1



# Organi di amministrazione e di controllo (\*)

Consiglio di Amministrazione Presidente Aurelio De Laurentiis (\*\*)

Vice Presidenti Jacqueline Marie Baudit

Edoardo De Laurentiis

Consiglieri Valentina De Laurentiis

Andrea Chiavelli (\*\*)

Collegio Sindacale (\*\*\*) Presidente Maurizio Baldassarini

Sindaci Effettivi Stefano Felicioni

Laura Falato

Sindaci Supplenti Alberto Montuori

Pierpaolo Guzzo

Società di revisione

Bompani Audit S.r.l.

(\*) I mandati del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale e l'incarico della Società di Revisione scadranno in concomitanza dell'Assemblea degli azionisti che approverà il Bilancio al 30 giugno 2013

(\*\*) Consigliere delegato

(\*\*\*) L'attuale Collegio Sindacale è stato nominato dall'Assemblea degli azionisti in data 12 luglio 2011

SSC Napoli S.p.A. pag. 14 di 106 Pagina 2



# Società controllante

## Filmauro S.r.l.

Sede legale: Via XXIV maggio, 14 – Roma

Capitale Sociale i.v.: Euro 936.000

Iscrizione al Registro Imprese di Roma, Codice Fiscale e Partita Iva: n.ro 03558971002

Iscrizione al R.E.A. presso la Camera di commercio di Roma: n.ro 674814

SSC Napoli S.p.A. pag. 15 di 106 Pagina 3



### Società Sportiva Calcio Napoli S.p.A.

Sede legale: Via del Maio di Porto, 9 - Napoli

Capitale Sociale i.v. € 501.000

C. F./P.NA e iscrizione Registro Imprese di Napoli : 04855461218 Iscrizione al Repertorio Economico Amministrativo di Napoli : 718539

#### Bilancio al 30 giugno 2011

redatto inu	nità Euro				
STAT	O PATRIMONIALE		al 30/06/2011		al 30/06/2010
ATTIVO	)		_		
IMM	OBILIZZAZIONI				
I	Immobilizzazioni immateriali:				
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		4.160.977		5.478.409
5)	Awiamento		6.169.231		8.123.077
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti		4.200		0
8)	Diritti pluriennali alle prestazioni calciatori		43.522.698		49.542.112
10)	Altre		416.281		106.425
Total	e Immobilizzazioni immateriali (I)		54.273.387		63.250.023
II	Immobilizzazioni materiali				
2)	Impianti e macchinari		2.337		3.269
3)	Attrezzature industriali e commerciali		354.919		399.085
Total	e Immobilizzazioni materiali (II)		357.256		402.354
III	Immobilizzazioni finanziarie				
2)	Crediti				
	e) verso altri		103		103
Total	e Crediti		103		103
Total	e Immobilizzaizoni finanziarie (III)		103		103
TOT	ALE IMMOBILIZZAZIONI B )		54.630.746		63.652.480
ATTI	VO CIRCOLANTE				
I)	Rimanenze				
4)	Prodotti finiti e merci		547.345		416.992
Total	e rimanenze (I)		547.345		416.992
II)	Crediti				
1)	Verso clienti		19.386.065		19.051.303
4)	Verso imprese controllanti		105.948		44.241
4bis)	Crediti tributari		65.856		171.185
4ter)	Imposte anticipate		3.262.312		2.875.517
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	807.365		853.040	
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	2.454.947		2.022.477	
5)	Crediti verso Enti settore specifico		21.746.000		12.325.000
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	10.396.000		7.850.000	
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	11.350.000		4.475.000	
6)	Verso altri		1.222.087		847.801
Total	e crediti (II)		45.788.268		35.315.047
III)	Attività finanzanziarie non immobilizzate				
	7) Compartecipazioni - ex art. 102 bis N.O.I.F		0		3.500.000
Total	e Attività finanzanziarie non immobilizzate (III)		0		3.500.000

SSC Napoli S.p.A. pag. 16 di 106 Pagina 4



IV) Disponibilità liquide				
Depositi bancari e postali		9.052.079		14.253.637
2) Denaro e valori in cassa		6.941		4.933
Totale Disponibilità liquide (IV)		9.059.020		14.258.570
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C )		55.394.633		53.490.609
RATEI E RISCONTI ATTIVI				
II) Risconti attivi		27.953		94.492
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI		27.953		94.492
TOTALE ATTIVO		110.053.332		117.237.581
PASSIVO				
PATRIMONIO NETTO				
I Capitale		501.000		501.000
IV Riserva legale		100.200		100.200
VII Altre riserve		100.200		100.200
Riserva di utili		22.045.401		21.277.690
Riserva da utili su cambi		0		458.393
Riserva ex art. 4 L. 586/96		2.460.623		2.426.254
Riserva arrotondamento Euro		(1)		0
Totale Altre riserve		24.506.023		24.162.337
IX Utile (Perdita) dell'esercizio		4.197.829		343.686
TOTALE PATRIMONIO NETTO A )		29.305.052		25.107.223
FONDI PER RISCHI ED ONERI				
Per imposte, anche differite		28.541		57.409
Altri fondo rischi ed oneri		782.470		1.025.382
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI B )		811.011		1.082.791
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO		0111011		
SUBORDINATO C )		184.385		160.540
DEBITI				
3) Debiti verso Soci per finanziamenti		3.911.220		3.911.220
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0		0	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	3.911.220		3.911.220	
6) Acconti		155.086		11.994.278
7) Debiti verso fornitori		7.870.097		5.550.837
11) Debiti verso imprese controllanti		8.881.634		14.052.555
12) Debiti tributari		4.536.949		1.823.344
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza		288.771		176.841
14) Debiti per compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.		1.520.000		0
15) Debiti v/Enti settore specifico		41.741.574		48.329.876
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	28.241.237		32.039.308	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	13.500.337		16.290.568	
16) Altri debiti		10.847.553		5.048.076
TOTALE DEBITI D )		79.752.884		90.887.027
TOTALE PASSIVO E NETTO		110.053.332		117.237.581
CONTI D'ORDINE				
Altre Garanzie verso terzi		3.000.000		3.000.000
Totale Altre Garanzie verso Terzi		3.000.000		3.000.000

SSC Napoli S.p.A. pag. 17 di 106 Pagina 5



A VALORE DELLA PRODUZIONE  1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni a) ricavi da gare in casa b) percentuale su incassi gare da squadre ospitanti c) abbonamenti  Totale Ricavi delle vendite e delle prestazioni (1) 5) Altri ricavi e proventi b) proventi da sponsorizzazioni c) proventi pubblicitari d) proventi commerciali e royalties e) proventi da cessioni diritti televisivi f) proventi vari g) ricavi per cessione temporanea calciatori	17.700.025 0 4.370.367 22.070.392 27.196.015 140.000 4.352.009 58.446.611 543.000 5.963.125 9.137.522 977.008 2.651.258	9.847.224 1.391.091 5.916.343 17.154.658 20.907.162 156.300 4.595.752 48.236.937 7.830.000 1.165.000 6.618.356
a) ricavi da gare in casa b) percentuale su incassi gare da squadre ospitanti c) abbonamenti  Totale Ricavi delle vendite e delle prestazioni (1) 5) Altri ricavi e proventi b) proventi da sponsorizzazioni c) proventi pubblicitari d) proventi commerciali e royalties e) proventi da cessioni diritti televisivi f) proventi vari	0 4.370.367 22.070.392 27.196.015 140.000 4.352.009 58.446.611 543.000 5.963.125 9.137.522 977.008	1.391.091 5.916.343 17.154.658 20.907.162 156.300 4.595.752 48.236.937 7.830.000 1.165.000 6.618.356
b) percentuale su incassi gare da squadre ospitanti c) abbonamenti  Totale Ricavi delle vendite e delle prestazioni (1)  5) Altri ricavi e proventi b) proventi da sponsorizzazioni c) proventi pubblicitari d) proventi commerciali e royalties e) proventi da cessioni diritti televisivi f) proventi vari	0 4.370.367 22.070.392 27.196.015 140.000 4.352.009 58.446.611 543.000 5.963.125 9.137.522 977.008	1.391.091 5.916.343 17.154.658 20.907.162 156.300 4.595.752 48.236.937 7.830.000 1.165.000 6.618.356
c) abbonamenti  Totale Ricavi delle vendite e delle prestazioni (1)  5) Altri ricavi e proventi b) proventi da sponsorizzazioni c) proventi pubblicitari d) proventi commerciali e royalties e) proventi da cessioni diritti televisivi f) proventi vari	4.370.367 22.070.392  27.196.015 140.000 4.352.009 58.446.611 543.000 5.963.125 9.137.522 977.008	5.916.343 17.154.658 20.907.162 156.300 4.595.752 48.236.937 7.830.000 1.165.000 6.618.356
Totale Ricavi delle vendite e delle prestazioni (1)  5) Altri ricavi e proventi b) proventi da sponsorizzazioni c) proventi pubblicitari d) proventi commerciali e royalties e) proventi da cessioni diritti televisivi f) proventi vari	22.070.392  27.196.015	17.154.658 20.907.162 156.300 4.595.752 48.236.937 7.830.000 1.165.000 6.618.356
b) proventi da sponsorizzazioni c) proventi pubblicitari d) proventi commerciali e royalties e) proventi da cessioni diritti televisivi f) proventi vari	27.196.015 140.000 4.352.009 58.446.611 543.000 5.963.125 9.137.522 977.008	20.907.162 156.300 4.595.752 48.236.937 7.830.000 1.165.000 6.618.356
<ul> <li>b) proventi da sponsorizzazioni</li> <li>c) proventi pubblicitari</li> <li>d) proventi commerciali e royalties</li> <li>e) proventi da cessioni diritti televisivi</li> <li>f) proventi vari</li> </ul>	140.000 4.352.009 58.446.611 543.000 5.963.125 9.137.522 977.008	156.300 4.595.752 48.236.937 7.830.000 1.165.000 6.618.356
c) proventi pubblicitari d) proventi commerciali e royalties e) proventi da cessioni diritti televisivi f) proventi vari	140.000 4.352.009 58.446.611 543.000 5.963.125 9.137.522 977.008	156.300 4.595.752 48.236.937 7.830.000 1.165.000 6.618.356
<ul> <li>d) proventi commerciali e royalties</li> <li>e) proventi da cessioni diritti televisivi</li> <li>f) proventi vari</li> </ul>	4.352.009 58.446.611 543.000 5.963.125 9.137.522 977.008	4.595.752 48.236.937 7.830.000 1.165.000 6.618.356
e) proventi da cessioni diritti televisivi f) proventi vari	58.446.611 543.000 5.963.125 9.137.522 977.008	48.236.937 7.830.000 1.165.000 6.618.356
f) proventi vari	543.000 5.963.125 9.137.522 977.008	7.830.000 1.165.000 6.618.356
	5.963.125 9.137.522 977.008	1.165.000 6.618.356
g) ricavi per cessione temporanea calciatori	9.137.522 977.008	6.618.356
	977.008	
h) plusvalenza da cessione diritti pluriennali calciatori		^
i) altri proventi da gestione calciatori	2.651.258	U
I) ricavi e proventi diversi		4.185.293
Totale Altri ricavi e proventi (5)	109.406.548	93.694.800
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE A )	131.476.940	110.849.458
B COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.658.845	1.456.528
7) per servizi	12.892.462	7.107.039
8) per godimento beni di terzi	3.705.589	2.495.907
9) per il personale		
a) salari e stipendi	46.475.054	35.791.746
b) oneri sociali	1.415.512	1.239.890
c) trattamento di fine rapporto	259.797	244.244
e) altri costi	3.582.910	1.470.872
Totale costi per il personale (9)	51.733.273	38.746.752
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) amm.to delle immobilizzazioni immateriali	32.985.635	43.685.485
b) amm.to delle immobilizzazioni materiali	87.391	66.275
d) svalut.dei crediti compresi nel circolante	1.464.757	430.719
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	34.537.783	44.182.479
11) Variaz. delle riman. mat.prime, sussid., di consumo e merci	(130.353)	(8.772)
12) Accantonamenti per rischi	0	5.441
14) Oneri diversi di gestione		
b) tasse iscrizione gare	513.715	351.285
c) oneri specifici v/squadre ospitate	460.291	11.458.612
d) costi per acquisizione temporanea calciatori	6.885.000	20.000
e) minus. da cessione diritti plur. alle prest. calciatori	1.414.236	0
f) altri oneri di gestione calciatori	380.797	442.800
g) altri oneri diversi di gestione	1.713.206	1.369.789
Totale oneri diversi di gestione (14)	11.367.245	13.642.486
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE B)	115.764.844	107.627.860
DIFFERENZA VALORE E COSTI DELLA PROD.NE ( A-B )	15.712.096	3.221.598

SSC Napoli S.p.A. pag. 18 di 106 Pagina 6



C PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
16) Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
- altri	90.470	34.609
Totale proventi diversi dai precedenti (16 d)	90.470	34.609
e) proventi da compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F.	0	1.400.000
Totale Altri proventi finanziari (16)	90.470	1.434.609
17) Interessi ed altri oneri finanziari		
d) altri	3.538	1.897
e) oneri da compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F.	5.499.500	1.050.000
Totale interessi ed altri oneri finanziari (17)	5.503.038	1.051.897
17bis]Utili e perdite su cambi		
a) utili su cambi	227.584	186.477
b) perdite su cambi	7.414	610.112
Totale Utili e (Perdite) su cambi (17bis)	220.170	(423.635)
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI C )	(5.192.398)	(40.923)
E PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
20) Proventi		
c) altri proventi straordinari	322.127	264.477
d) arrotondamenti in euro	0	0
Totale Proventi (20)	322.127	264.477
21) Oneri		
d) altri oneri straordinari	120.691	93.940
e) arrotondamenti in euro	1	3
Totale Oneri (21)	120.692	93.943
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI E )	201.435	170.534
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A-B+C+E )	10.721.133	3.351.209
22) Imposte sul reddito		
a) imposte correnti	6.938.967	3.771.504
b) imposte differite	(28.868)	(153.876)
c) imposte anticipate	(386.795)	(610.105)
TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	6.523.304	3.007.523
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	4.197.829	343.686

SSC Napoli S.p.A. pag. 19 di 106 Pagina 7



#### Nota Integrativa al Bilancio al 30 giugno 2011

#### FORMA E CONTENUTO DEL BILANCIO DI ESERCIZIO

Il fascicolo del Bilancio chiuso al 30 giugno 2011 è stato predisposto conformemente al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile (in seguito c.c.). Esso è composto dai prospetti dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario, dalla presente Nota Integrativa e dai relativi allegati nonché dalla Relazione sulla gestione. Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono stati redatti in base agli schemi previsti dagli artt. 2424 e 2425 c.c., nonché secondo la struttura ed i contenuti richiesti dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, in quanto compatibili con gli articoli suddetti. La Nota Integrativa è stata redatta ai sensi dell'articolo 2427 c.c. Non è stato effettuato alcun raggruppamento o alcuna elisione delle voci previste dagli schemi obbligatori ex articoli 2424 e 2425 del c.c., eccezion fatta per quelle precedute da numeri arabi o lettere minuscole, eventualmente omesse in quanto non movimentate nell'importo negli esercizi amministrativi rappresentati nel presente Bilancio.

Nel rispettare gli schemi di cui agli artt. 2424 e 2425 c.c., si è riprodotta la numerazione delle voci ivi prevista. Tuttavia, al fine di favorire la chiarezza dell'informativa di Bilancio e nel rispetto di quanto disposto dall'articolo 2423-ter c.c., tenuto conto della particolare attività svolta dalla società, alcune voci precedute da numeri arabi sono state ulteriormente suddivise e sono state aggiunte quelle voci previste in via peculiare dagli schemi di Bilancio predisposti dagli organismi federali in quanto non ricomprese negli schemi previsti dagli articoli suddetti.

I prospetti di Stato Patrimoniale e Conto Economico, il Rendiconto Finanziario nonché la Relazione sulla Gestione e la Nota Integrativa sono espressi in unità di Euro, se non diversamente indicato.

Nel corpo della presente Nota Integrativa ovvero nella sezione Allegati, che è parte integrante della stessa, sono inclusi i prospetti contenenti le informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa nonché il Rendiconto Finanziario. In particolare, la sezione Allegati comprende:

- A Tabella delle movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali al 30 giugno 2011;
- B Tabella delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori al 30 giugno 2011;

SSC Napoli S.p.A. pag. 20 di 106 Pagina 8



- C Dettaglio crediti verso Società Calcistiche per i trasferimenti dei calciatori al 30 giugno 2011;
- C 1 Dettaglio crediti verso Società Calcistiche per premi di valorizzazione al 30 giugno 2011;
- D Dettaglio debiti verso Società Calcistiche per i trasferimenti dei calciatori al 30 giugno 2011;
- D 1 Dettaglio debiti verso Società Calcistiche per premi di valorizzazione al 30 giugno 2011;
- E Rendiconto Finanziario.

#### PRINCIPI GENERALI DI REDAZIONE

Nella redazione del Bilancio chiuso al 30 giugno 2011 sono stati rispettati i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato economico del periodo.

Il Bilancio è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza, della competenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché, tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo.

I criteri di valutazione adottati non si discostano, in generale, da quelli utilizzati per la formazione del precedente Bilancio di esercizio e sono conformi alle statuizioni del Codice Civile, interpretate ed applicate conformemente ai principi contabili di riferimento emanati in Italia dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili, così come rivisti ed aggiornati dall' O.I.C., tenendo anche conto delle raccomandazioni diramate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, che ne hanno permesso un'interpretazione tecnico-sistematica in funzione dello specifico settore di appartenenza.

Nella redazione del presente Bilancio non sono state operate deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 e sono stati osservati i seguenti principi generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- sono indicati esclusivamente i proventi maturati alla data di chiusura del periodo;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;

SSC Napoli S.p.A. pag. 21 di 106 Pagina 9



- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza del periodo, anche se conosciuti dopo la chiusura di guesto;
  - non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci;
- i criteri di valutazione e di rettifica delle voci del presente Bilancio non sono stati modificati rispetto a quelli adottati nel precedente Bilancio d'esercizio;
- i valori delle voci del Bilancio chiuso al 30 giugno 2011 sono sostanzialmente comparabili con quelli delle medesime voci del Bilancio dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2010;
- eventuali spostamenti di valori da una voce all'altra sono separatamente indicati nelle singole note esplicative.

#### CRITERI DI VALUTAZIONE E DI ISCRIZIONE

#### **ATTIVO**

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, al netto dei fondi di ammortamento. Non si sono verificati eventi che hanno reso necessario procedere a svalutazioni o rettifiche di valore.

Di seguito si riporta il dettaglio della composizione della voce:

#### Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Iscritti al costo di acquisto, sono costituiti dalle spese sostenute per la realizzazione di opere multimediali (DVD) suscettibili di tutela giuridica e da software realizzato internamente per la gestione del *Web Store*.

#### Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Iscritte al costo di acquisto, si riferiscono alle spese per l'acquisto dei marchi sociali, della denominazione e altri segni distintivi, dei trofei ed agli oneri accessori che hanno caratterizzato l'acquisto del ramo d'azienda dal fallimento della S.S. Calcio Napoli S.p.A. nonché all'acquisto di licenze d'uso di software standardizzato.

#### **Avviamento**

L'avviamento è stato iscritto, con il consenso del Collegio Sindacale, per l'ammontare effettivamente pagato a tale titolo nell'ambito dell'acquisto del ramo d'azienda dal fallimento della S.S. Calcio Napoli S.p.A. In deroga a

SSC Napoli S.p.A. pag. 22 di 106 Pagina 10



quanto previsto dall'art. 2426 del codice civile, e sempre con il consenso del Collegio Sindacale, il costo è stato ammortizzato considerando un periodo di recupero pari a dieci anni.

#### Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

I c.d. diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, posta patrimoniale attiva di natura immateriale, sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione, conformemente a quanto previsto dalla novellata Raccomandazione contabile diramata dalla F.I.G.C. in virtù della quale l'inquadramento giuridico-contabile dei costi sostenuti per l'acquisizione dei diritti in questione è stato sostanzialmente rivisto a decorrere dagli investimenti effettuati nell'ambito dell'esercizio 07/08.

In particolare, con la suddetta Raccomandazione, è stato sancito che la valutazione di tali diritti, e guindi il relativo criterio di ammortamento, deve essere oggetto di uno specifico esame da parte del redattore del Bilancio in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione economica ed è stata altresì ammessa la possibilità di procedere alla ripartizione del relativo onere pluriennale secondo piani di ammortamento a quote decrescenti, restando fermi l'osservanza del principio di prudenza, l'adozione di un criterio di imputazione uniforme per tutto il parco calciatori ed il vincolo della durata del contratto che lega il calciatore alla Società. Su queste basi, l'attenta e prudente valutazione della fattispecie, connessa alla durata di utilizzazione certa dei diritti in questione, ha portato la S.S.C. NAPOLI S.p.A. alla formulazione, già a partire dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2008, di piani di ammortamento a quote decrescenti, correlati all'intera durata contrattuale dei singoli rapporti. L'adozione di tale metodologia consente di concentrare in modo uniforme per tutti i contratti di uguale durata la maggior parte dell'ammortamento, e quindi del relativo effetto economico-patrimoniale, nell'ambito temporale del cosiddetto "periodo protetto" (per periodo protetto si fa riferimento, in particolare, al punto 7 del capitolo Definizioni del Regolamento FIFA in materia di trasferimenti internazionali di calciatori e alle disposizioni infra contenute nell'art. 17, rubricato "Conseguenze della risoluzione di contratto senza giusta causa"). Il periodo protetto ha una durata di due anni per i calciatori che all'atto della sottoscrizione contrattuale hanno compiuto 28 anni di età, e di tre anni per i calciatori che invece non hanno compiuto i 28 anni di età all'atto della sottoscrizione del contratto; tutto ciò nonostante la durata contrattuale possa essere normalmente superiore (fino ad un massimo di cinque anni). L'introduzione di tali nuovi criteri di valutazione

SSC Napoli S.p.A. pag. 23 di 106 Pagina 11



ed ammortamento ha trovato l'espresso parere favorevole da parte del Collegio Sindacale e non è stato oggetto di richiami o censure da parte della Società di Revisione Legale.

La determinazione di tali piani di ripartizione temporale degli oneri sostenuti risponde altresì all'esigenza di contenere la possibilità di rilevare in bilancio ingenti minusvalenze in conseguenza della risoluzione anticipata unilaterale dei contratti da parte dei calciatori successivamente al termine del "periodo protetto" e risulta meglio rispondente al dettato normativo di cui agli artt. 2426 e 2423 bis c. 1 n. 1 c.c. (principio della funzione economica dell'asset) ed alle statuizioni del principio contabile nazionale n. 24 così come rivisto dall' O.I.C..

In questa logica, l'ammortamento degli oneri, fermi i vincoli dell'uniformità di imputazione e della durata contrattuale ed avuto riguardo alla dinamica del particolare mercato, è stato concentrato nell'arco degli esercizi ricadenti nel "periodo protetto" e considerando il maggior termine (3 anni) in quanto più aderente alle strategie di investimento della Società fondate sulla selezione ed acquisizione di giovani calciatori.

Si precisa altresì che il piano di ammortamento originario può subire un prolungamento nell'ipotesi di rinnovo anticipato del contratto, rispetto alla originaria scadenza. In tal caso, al valore netto contabile residuo sarà applicato un nuovo piano di ammortamento calibrato sulla nuova durata contrattuale, utilizzando le aliquote risultanti dalla tabella più oltre riportata.

Si sottolinea infine che, per il parco giocatori di acquisizione anteriore alla data del 1 luglio 2007, è stato mantenuto il precedente criterio di rilevazione dell'onere per quote costanti, in ossequio al principio di sistematicità e che, nel caso di prolungamento dei relativi contratti economici, il periodo di ammortamento sarà rideterminato in funzione del valore netto contabile residuo e della nuova durata dello stesso.

Gli oneri in questione vengono iscritti in contabilità alla data di sottoscrizione del contratto e solo in seguito all'ottenimento del visto di esecutività da parte della Lega Nazionale Professionisti Serie A (da ora L.N.P.) per i trasferimenti nazionali ovvero del "transfert" rilasciato dalla federazione estera per i trasferimenti internazionali. L'esercizio di decorrenza dell'ammortamento è quello in cui avviene il tesseramento del calciatore.

#### Altre immobilizzazioni immateriali

La voce comprende le spese di manutenzione sostenute dalla società su beni immobili di terzi, detenuti sulla base di idoneo titolo contrattuale e capitalizzate in quanto ritenute foriere di utilità pluriennale nonché le spese sostenute per la creazione e l'implementazione del portale web.

SSC Napoli S.p.A. pag. 24 di 106 Pagina 12



Si segnala che la società non ha iscritti oneri pluriennali e non procede alla capitalizzazione dei costi del vivaio.

#### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Non si sono verificati eventi che hanno reso necessario procedere a svalutazioni o rettifiche di valore né sono state effettuate operazioni di rivalutazione dei beni in esame.

I valori sono espressi al netto delle quote di ammortamento, calcolate in modo sistematico e costante, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti. Per le immobilizzazioni acquistate nel corso dell'esercizio le aliquote d'ammortamento applicate sono state ridotte alla metà; tale metodo di determinazione degli ammortamenti rappresenta una ragionevole approssimazione degli ammortamenti effettivi conteggiati in funzione della distribuzione temporale degli acquisti nel corso dell'esercizio. La voce può comprendere anche eventuali spese di manutenzione capitalizzate ritenute foriere di un incremento della vita utile tecnico-economica del cespite ovvero di una sua maggiore produttività.

Nel dettaglio la voce è composta da:

- Impianti e macchinari
- Attrezzature
- Mobili e arredi
- Macchine d'ufficio ordinarie
- Macchine d'ufficio elettroniche e sistemi telefonici

#### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La voce accoglie unicamente crediti di natura finanziaria.

#### **RIMANENZE**

Sono rappresentate da merce destinata alla rivendita nonché da supporti multimediali. La merce ed i supporti multimediali sono valorizzati ed iscritti al costo di acquisto o di produzione, ritenuto non inferiore al presunto valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

SSC Napoli S.p.A. pag. 25 di 106 Pagina 13



#### CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

I crediti sono valutati in base al presumibile valore di realizzo, operando opportune svalutazioni per le posizioni di dubbia esigibilità. Ove non soggetti a svalutazione, i crediti sono iscritti per il loro valore nominale. I crediti in valuta sono stati valutati in base al tasso di cambio rilevato alla data di chiusura del periodo in esame e le eventuali differenze di cambio imputate al conto economico. Sotto il profilo della esigibilità, ove non specificato nello schema di Bilancio, i crediti devono intendersi esigibili entro l'esercizio successivo.

#### ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Sono rappresentate essenzialmente da *Compartecipazioni ex art. 102 bis Norme Organizzative Interne F.I.G.C.* (da ora N.O.I.F.) ed iscritte per il loro valore nominale. La richiamata disciplina delle *Compartecipazioni* regolamenta una particolare modalità di acquisizione del diritto alle prestazioni sportive di un calciatore, prevedendo la contemporanea stipula di un ulteriore accordo tra società cedente e società cessionaria avente ad oggetto la cessione, ad opera del club cessionario, di un "diritto di partecipazione" a favore della prima. Più in particolare, si tratta di un accordo in forza del quale la società che ha ceduto il diritto alle prestazioni sportive del calciatore (ed acquistato la compartecipazione), vanta interessi di natura patrimoniale sul calciatore senza, ovviamente, poter disporre delle sue prestazioni sportive.

#### **DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

#### RATEI E RISCONTI

Nella voce "Ratei e Risconti attivi" sono iscritti, rispettivamente, i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce "Ratei e Risconti passivi" sono iscritti, rispettivamente, i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti o anticipatamente fatturati entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi. In tali voci sono state iscritte solo quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo ed in funzione della competenza economica dei valori di riferimento, adottando, ove necessario, il criterio del tempo economico per la relativa valutazione ed imputazione.

SSC Napoli S.p.A. pag. 26 di 106 Pagina 14



#### **PASSIVO**

#### **FONDI PER RISCHI ED ONERI**

Tale voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare oneri e perdite probabili, per i quali, alla chiusura del periodo, non erano determinabili l'ammontare e/o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile effettuata sulla base delle informazioni disponibili.

Nella redazione del Bilancio chiuso al 30 giugno 2011 si è tenuto conto dei rischi e delle perdite presunte, anche se conosciute dopo la chiusura del periodo di riferimento.

Il Fondo Imposte differite accoglie il debito per le imposte che risultano dovute in relazione a differenze temporanee sorte nell'esercizio e/o in precedenti esercizi e che si riverseranno negli esercizi futuri.

#### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

La passività per trattamento di fine rapporto, soggetta a rivalutazione a mezzo di indice, esprime il debito maturato nei confronti dei dipendenti alla chiusura dell'esercizio, in conformità all'art. 2120 c.c. e a quanto previsto dalla legislazione e dagli accordi contrattuali vigenti in materia di diritto del lavoro. In tale voce risulta iscritta anche la passività derivante dall'indennità di fine carriera riconosciuta ai tesserati.

#### **DEBITI**

In conformità a quanto disposto dal principio contabile nazionale n. 19, i debiti - sia di funzionamento che di finanziamento - sono iscritti al loro valore nominale, corrispondente al presumibile valore di estinzione.

Sotto il profilo della esigibilità, ove non specificato diversamente, i debiti devono intendersi esigibili entro l'esercizio successivo.

#### **CREDITI E DEBITI IN VALUTA ESTERA**

I crediti ed i debiti in valuta estera vengono contabilizzati al cambio della data di effettuazione delle relative operazioni. Le differenze di cambio realizzate e sostenute in occasione del pagamento o dell'incasso delle partite in valuta estera sono iscritte al Conto Economico. Per le poste attive e passive espresse in valute estere e ancora in essere alla chiusura dell'esercizio, le differenze attive e passive, derivanti dall'aggiornamento della valutazione con le quotazione del cambio dell'ultimo giorno dell'esercizio, vengono rilevate nella specifica voce del conto economico insieme alle differenze di cambio realizzate e sostenute.

SSC Napoli S.p.A. pag. 27 di 106 Pagina 15



L'eventuale utile netto sui cambi da valutazione viene accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo.

#### **CONTI D'ORDINE**

Evidenziano gli impegni assunti, le garanzie ricevute e/o prestate e i beni di terzi presso la società o di proprietà della società presso terzi, e sono contabilizzati al valore nominale.

#### **CONTO ECONOMICO**

#### **COSTI E RICAVI**

Sono esposti in Bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza.

In particolare, si evidenzia quanto segue:

- la quota dei proventi rivenienti dalla commercializzazione in forma centralizzata dei diritti televisivi e degli altri diritti commercializzati collettivamente attraverso la Lega Nazionale Professionisti Serie A (di seguito "commercializzazione centralizzata dei diritti media"), è stata iscritta sulla base delle informazioni disponibili alla data di redazione del presente Bilancio;
- i costi ed i ricavi strettamente correlati all'evento sportivo (gare interne ed esterne) sono rilevati al momento effettivo di svolgimento della prestazione (incassi botteghino, proventi da concessione in licenza dei diritti radiotelevisivi, ricavi da abbonamento allo stadio, etc.);
- i ricavi da concessione in licenza dei diritti televisivi intendono includere qualsiasi forma di trasmissione ovvero, a titolo esemplificativo, internet, pay tv, free tv, dtt, ecc.;
- gli abbonamenti stagionali eventualmente incassati al termine della stagione che precede quella di competenza, sono sospesi tra gli acconti iscritti nel passivo;
- i costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti e i premi da sponsor sono imputati al conto economico per competenza, all'atto della concretizzazione dell'obbiettivo sportivo a cui sono connessi;
- i costi ed i ricavi non correlati ai singoli eventi sono stati determinati e rilevati in base al principio della prudenza e della competenza economica così come qualificata dai principi contabili di riferimento;

SSC Napoli S.p.A. pag. 28 di 106 Pagina 16



- i proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico per competenza. Tra di essi sono contabilizzati i proventi e/o gli oneri derivanti dalla risoluzione delle compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F., in conformità a quanto previsto dalle raccomandazioni contabili emanate dalla F.I.G.C.;
- le plusvalenze e minusvalenze derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificate tra i ricavi e costi della gestione caratteristica e sono contabilizzate sulla base della data del visto di esecutività dei contratti rilasciato da parte della Lega Nazionale Professionisti per i trasferimenti nazionali, e della data del "transfert" rilasciato dalla competente federazione estera per i trasferimenti internazionali attraverso la procedura del TMS. Le plusvalenze e le minusvalenze sulle cessioni vengono determinate come differenza tra il prezzo concordato ed il valore contabile netto alla data di cessione.

#### **IMPOSTE**

Le imposte di periodo sono determinate in base alla vigente normativa fiscale. Qualora si registrino differenze temporanee apprezzabili tra il risultato di esercizio ed il reddito imponibile ai fini IRES ed IRAP, l'imposta temporaneamente differita (attiva e/o passiva) è calcolata sulla base delle prevedibili aliquote in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverseranno. L'iscrizione del credito per imposte anticipate è operato nel rispetto del principio della prudenza e di quello del presunto realizzo, intendendosi per ciò la ragionevole certezza della formazione di un reddito imponibile per i singoli futuri esercizi di entità tale da generare un ammontare di imposte almeno pari a quello del credito iscritto, tenendo conto, al riguardo, del previsto realizzo di imposte differite passive. Il mantenimento dell'iscrizione delle imposte anticipate tiene conto anche della partecipazione al Consolidato Fiscale Nazionale tramite il quale è possibile ottenere la remunerazione di eventuali perdite fiscali trasferite al Gruppo.

#### **CONSOLIDATO FISCALE NAZIONALE AI FINI IRES**

La Società partecipa al Consolidato Fiscale Nazionale di Gruppo disciplinato dagli articoli da 117 a 129 del TUIR. Secondo quanto disposto dall'art. 121 del TUIR, la Società si impegna a compilare e a trasmettere alla controllante Filmauro S.r.l. il proprio modello della dichiarazione dei redditi per dichiarare e trasferire il risultato fiscale d'esercizio.

SSC Napoli S.p.A. pag. 29 di 106 Pagina 17



#### **CONSOLIDATO IVA**

La società ha aderito alla procedura di liquidazione dell'IVA di Gruppo. In tale ambito vengono trasferite, mensilmente, alla controllante Filmauro S.r.l., la posizione debitoria o creditoria nei confronti dell'Erario, consentendo alla stessa di compensare le diverse posizioni delle società del Gruppo aderenti al cosiddetto consolidato IVA e di corrispondere soltanto l'eventuale complessivo saldo a debito.

#### **CRITERI DI RETTIFICA DEI VALORI**

Le rettifiche ai valori iscritti nel Bilancio chiuso al 30 giugno 2011 sono state operate secondo il principio della competenza temporale ed economica ed in funzione dell'utilizzo, della destinazione, della residua utilità tecnico-economica e del valore di presunto realizzo delle attività nonché del possibile valore di manifestazione numeraria e di estinzione delle passività, nel rispetto delle norme civilistiche vigenti in materia e secondo corretti principi contabili.

In dettaglio:

#### Ammortamenti

L'ammortamento dei costi di impianto e di ampliamento è effettuato per la durata massima di 5 anni prevista dall'art. 2426 cc, in quote costanti. Eventuali deroghe a tale criterio vengono motivate a commento della relativa appostazione di Bilancio. Ove non ritenute più di alcuna utilità pluriennale, anche in funzione del principio della prudenza, le relative poste vengono interamente spesate a conto economico per la residua parte.

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali la cui utilità è correlata ad una durata prevista dal contratto o dalla legge è operato in funzione della durata suddetta.

L'ammortamento delle altre immobilizzazioni immateriali ad utilità temporale indeterminata o indeterminabile è operato, nel rispetto dei principi generali di cui sopra, in un periodo massimo di dieci anni.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è operato con aliquote in genere coincidenti con quelle previste dalla vigente normativa fiscale, ritenute congrue ed idonee alla realizzazione di un ammortamento sistematico dei cespiti, in funzione della loro residua utilizzazione economica, eventualmente ridotte o aumentate nel caso di revisione della residua durata di utilità tecnico-economica del cespite e ridotte alla metà per il solo anno di entrata in funzione del bene.

SSC Napoli S.p.A. pag. 30 di 106 Pagina 18



L'inizio del periodo di ammortamento decorre dall'anno di acquisto del bene, di norma coincidente con quello di entrata in funzione del cespite, ed il termine della relativa procedura coincide o con l'esercizio della sua alienazione oppure con quello in cui, a seguito dell'ultima appostazione di quota di ammortamento, si raggiunge la completa costituzione del relativo fondo rettificativo.

Di seguito sono riportate le aliquote percentuali massime applicate per la determinazione delle quote di ammortamento delle immobilizzazioni diverse da quelle soggette a vincoli di durata contrattuale o ex lege e dai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.

Immobilizzazioni Immateriali	Aliquote
Diritti opere dell'ingegno e assimilati	50%
Marchi/denominazione/altri segni distintivi	10%
Altri costi per concessioni, licenze d'uso e simili	10%
Avviamento	10%
Immobilizzazioni Materiali	Aliquote
Impianti generici - Impianti di condizionamento	15%
Impianti generici - Impianti di allarme	30%
Macchinari specifici	15%
Attrezzature specifiche	15%
Mobili e arredi	12%
Macchine ordinarie d'ufficio	20%
Macchine d'ufficio elettroniche e sistemi telefonici	20%

Relativamente alla categoria dei Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, le aliquote di ammortamento, differenziate in funzione della durata contrattuale originaria, sono le seguenti:

DURATA CONTRATTUALE IN ANNI	ALIQUOTE DI AMMORTAMENTO - VALORI %							
5	40%	30%	20%	7%	3%			
4	40%	30%	20%	10%				
3	50%	30%	20%					
2	60%	40%						

Conformemente a quanto già anticipato a commento della sezione "Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori", si precisa che le sopraccitate aliquote trovano applicazione per i diritti acquisiti a decorrere dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2008.

SSC Napoli S.p.A. pag. 31 di 106 Pagina 19



#### <u>ALTRE RETTIFICHE E SVALUTAZIONI</u>

La svalutazione dei crediti commerciali avviene attraverso una valutazione del rischio per masse, sulla base dei dati storici aziendali oggettivamente valutati e rivisti in funzione delle prerogative contrattuali sottostanti, previa estrapolazione ed analisi di eventuali specifiche posizioni insolute, la cui recuperabilità è valutata anche con l'ausilio di pareri legali.

Non sono state eseguite svalutazioni o rettifiche di attività diverse dai crediti commerciali.

#### ALTRE INFORMAZIONI DI CUI ALL'ART. 2427 CC

In riferimento alla data di chiusura del presente Bilancio annuale, si segnala che:

- la società non ha operazioni di leasing finanziario in corso e pertanto non si rende necessario fornire
   l'informativa di cui all'art. 2427 n. 22 c.c.;
- la società non ha emesso alcuno degli strumenti finanziari di cui agli artt. 2346 c. 6 e 2349 c.c.. Non si rende pertanto necessaria l'informativa di cui al n. 19 dell'art. 2427 c.c.;
- la società non ha posto in essere alcuna operazione di cui all'art. 2447 bis c.c.. Non si rende pertanto necessaria l'informativa di cui al n. 20 e 21 dell'art. 2427 c.c.;
- la società non ha iscritto alcuna partita per oneri finanziari ai valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale;
- tenuto conto del particolare settore di appartenenza della società, l'informativa circa la ripartizione su base territoriale dei ricavi non appare significativa;
- la società non ha crediti o debiti di durata residua superiore a 5 anni;
- la società non ha contratto debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali;
- ai fini informativi di cui al n. 22 bis) si precisa che le operazioni poste in essere con altre Società del Gruppo di appartenenza non assumono carattere di rilevanza sotto il profilo economico, patrimoniale e finanziario e che comunque sono state concluse in base a normali condizioni di mercato; si informa altresì che la società, relativamente all'area gestionale di amministrazione e finanza, si avvale delle prestazioni lavorative di alcuni dirigenti della capogruppo sulla base di un contratto di management fee;

SSC Napoli S.p.A. pag. 32 di 106 Pagina 20



- ai fini informativi di al n.22-ter), la società non ha concluso accordi non risultanti dallo stato patrimoniale;
- la società non ha emesso azioni di godimento, obbligazioni convertibili o titoli similari.

#### ALTRE INFORMAZIONI NON RICHIESTE DALL'ART. 2427 CC

- La società non possiede titoli di cui ai n. 3 e 4 dell'art. 2428 c.c.;
- la società non possiede e non ha posseduto in corso d'anno partecipazioni finanziarie in società;
- alla data di predisposizione del presente Bilancio la società non aveva debiti scaduti di natura tributaria;
- alla data di predisposizione del presente Bilancio, l'avviso di accertamento relativo al periodo di imposta 2005/2006, con rilievi formulati ai fini dell'Ires e dell'Irap notificato in data 20 dicembre 2010 da parte dell'Agenzia delle Entrate - Ufficio di Napoli 1, è stato definito mediante il ricorso all'istituto dell'accertamento con adesione di cui al DIgs.218/97.

Relativamente al P.V.C. elevato della Guardia di Finanza - Nucleo di Polizia Tributaria di Napoli per i periodi di imposta 2007/2008 e 2008/2009, portante un unico motivo di contestazione afferente la metodologia di ammortamento seguita dalla società in merito ai costi iscritti per diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei giocatori si conferma che, alla data di chiusura del presente documento, nessun avviso di accertamento è stato notificato alla società. Si ricorda che la detta unica contestazione evidenziata nel citato P.V.C. attiene, in particolare, alla presunzione di errata imputazione per competenza del componente negativo di reddito e, pertanto, anche in ipotesi di soccombenza in un eventuale giudizio tributario, la componente di reddito ripresa a tassazione dovrà poi essere dall'Ufficio riconosciuta in deduzione alla società nei successivi periodi di imposta ex lege (sull'argomento si veda Agenzia delle Entrate Circolare 04 Maggio 2010 n. 23), con la conseguenza che non esiste alcun rischio di passività potenziale per imposte dovute e non versate. Peraltro, la società nutre il ragionevole convincimento della infondatezza dei rilievi mossi dall'Organo verificatore e non ha ritenuto necessario rilevare alcuna passività potenziale neanche per interessi e sanzioni;

SSC Napoli S.p.A. pag. 33 di 106 Pagina 21



 la Società ha redatto il Documento Programmatico sulla Sicurezza ai sensi del D. Lgs. 196/03 ed ha adottato le misure minime in esso indicate.

# ALTRE INFORMAZIONI RICHIESTE DALLE NORME FEDERALI NAZIONALI ED INTERNAZIONALI E NON FORNITE ALTROVE

Ai fini di quanto richiesto dal UEFA Club Licensing and Financial Fair Play Regulations nonché dal Manuale delle Licenze U.E.F.A. in materia di "Documentazione a corredo del Bilancio" - versione 2.3 del 24/25 novembre 2010 punto 14.4.3 – si fa presente che:

- la ragione sociale e la forma giuridica della società in qualità di richiedente la licenza U.E.F.A. sono
  quelle di cui in intestazione del presente Bilancio e non hanno subito variazioni rispetto all'esercizio
  precedente.
- le informazioni economiche e finanziarie prodotte con il presente Bilancio si riferiscono esclusivamente alla S.S.C. Napoli S.p.A.;
- la data di chiusura del Bilancio annuale è il 30 giugno;
- il periodo coperto dalle informazioni economico-finanziarie del presente documento è 1 luglio 2010 –
   30 giugno 2011;
- la valuta di riferimento è l'Euro.

In particolare, ai fini di quanto richiesto dal Manuale delle Licenze U.E.F.A. in materia di "operazioni con parti correlate" - versione 2.3 del 24/25 novembre 2010 punto 14.4.8 - si fa presente che:

in data 30 giugno 2010 è cessato *ex lege* il contratto con la CCGS S.r.l., società partecipata al 100% dalla controllante Filmauro S.r.l., avente ad oggetto la concessione in licenza esclusiva di tutti i diritti di ripresa e trasmissione delle gare interne della prima squadra della SSC Napoli per le stagioni sportive 2007/2008 e seguenti fino alla 2011/2012 compresa.

Ai fini di quanto richiesto dal Manuale delle Licenze U.E.F.A., in materia di "Compensi ad Agenti" - versione 2.3 del 24/25 novembre 2010 punto 14.4.7 - si fa presente che:

SSC Napoli S.p.A. pag. 34 di 106 Pagina 22



alla data del 30 giugno 2011, il totale dei compensi riconosciuti agli agenti per la stagione 2010/2011 è
pari ad Euro 2.838.151 di cui Euro 2.129.918 già corrisposti al 30 giugno 2011. L'importo
contabilizzato tra i costi di competenza, pari ad Euro 1.463.151, è iscritto tra i "Costi specifici tecnici",
ricompresi tra i Costi per Servizi, mentre l'importo capitalizzato quale onere aggiuntivo al costo del
diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori è pari ad Euro 1.375.000.

Tutti gli importi sopra esposti sono al netto dell'IVA.

SSC Napoli S.p.A. pag. 35 di 106 Pagina 23



#### **STATO PATRIMONIALE**

#### **ATTIVO**

IMMOBILIZZAZIONI Euro 54.630.746

**Immobilizzazioni Immateriali** (Euro 63.250.023 al 30 giugno 2010)

Euro 54.273.387

Di seguito si riporta la tabella di sintesi di composizione della voce:

	30-giu-10		giu-10		Storico	F.di Amm.to		30-giu-11		
lm m obilizzazioni Im m ateriali	Costo storico	Fondi Amm.to	Valore Netto	Increm enti	De crementi /Altri m ovimenti	Incrementi	Decrementi /Altri movimenti	Costo storico	Fondi Amm.to	Valore Netto
Diritti brevetto industriale e diritti di ut. opere ing.	65.700	(65.700)	0	0	0	0	0	65.700	(65.700)	0
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	13.172.768	(7.694.359)	5.478.409	0	0	(1.317.432)	0	13.172.768	(9.011.791)	4.160.977
Avviamento	19.538.462	(11.415.385)	8.123.077	0	0	(1.953.846)	0	19.538.462	(13.369.231)	6.169.231
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	4.200	0	0	0	4.200	0	4.200
Diritti pluriennali prestazioni calciatori	133.210.396	(83.668.284)	49.542.112	33.822.621	(50.560.661)	(29.556.321)	40.274.947	116.472.356	(72.949.658)	43.522.698
Altre Immobilizzazioni Immateriali	535.861	(429.436)	106.425	467.892	0	(158.036)	0	1.003.753	(587.472)	416.281
Totale	166.523.187	(103.273.164)	63.250.023	34.294.713	(50.560.661)	(32.985.635)	40.274.947	150.257.239	(95.983.852)	54.273.387

Gli incrementi della voce riguardano, principalmente, i "diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori" per i quali, nel corso dell'esercizio, sono stati investiti Euro 33.822.621 (Euro 54.650.000 nel precedente esercizio), comprensivi degli oneri accessori di diretta imputazione. Le alienazioni dei "diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori", pari ad un totale netto di Euro 10.285.714, hanno apportato minusvalenze per un totale di Euro 1.414.236 e plusvalenze per un totale di Euro 9.136.522.

Le informazioni relative alle movimentazioni dei diritti alle prestazioni dei calciatori vengono fornite nell'Allegato **B** della presente nota integrativa. A tal proposito si precisa che l'elenco dei diritti riportato nel prospetto si riferisce solo a quelli acquisiti a titolo oneroso.

Per il dettaglio delle movimentazioni complessive della voce si rimanda all'Allegato A riportato in calce alla presente Nota Integrativa mentre di seguito si riporta il dettaglio delle singole transazioni afferenti i giocatori professionisti della prima squadra, al netto di eventuali oneri accessori capitalizzati.

SSC Napoli S.p.A. pag. 36 di 106 Pagina 24



Acquisti	]			
Calciatore	Società di provenienza	Età	Anni contratto	Valutazione diritto
Cribari Sanchez Emilson	S.S. Lazio S.p.A.	30	1	500.000
Sosa Josè Ernesto	FC Bayern Munchen AG	25	4	2.000.000
Mascara Guiuseppe	Calcio Catania S.p.A.	31	2	1.300.000
Ruiz Torre Victor	RCD Espanyol Sad	22	5	7.500.000
Varriale Umberto	Avellino 1912 S.r.l.	20	2	1.000
Dossena Andrea integrazione corrispettivo a seguito di				
qualificazione Champion's League	Liverpool Football Club & Ag Plc	29	4	250.000
Fernandez Federico	Club Estundiantes de La Plata	22	5	2.823.620
Mannini Daniele	U.C.Sampdoria S.p.A.	27	4	1.000
Dumitru Cardosio Nicolao	Empoli F.C.S.p.A.	19	4	3.000.000
Dezi Jacopo	Giulianova calcio Srl	19	4	40.000
Rosati Antonio	U.S. Lecce S.p.A.	28	4	3.000.000
Insigne Lorenzo	U.S.Foggia S.p.A.	20	1	1.000
Cavani Gomez Roberto Edison	U.S. Città di Palermo S.p.A.	24	5	12.000.000

Cessioni					
Calciatore	Società di destinazione	Età	Valore Netto Contabile	Valutazione diritto	Plus (Minus) realizzate
Pià Ignacio Joao Batista	Calcio Portogruaro Summaga S.r.l.	28	38.107	7.000	-31.107
De Zerbi Roberto	Risoluzione consensuale	31	414.841	0	-414.841
Varriale Umberto	Avellino 1912 S.r.l.	19	1.368	1.000	-368
Zalayeta Marcelo	Risoluzione consensuale	32	236.274	. 0	-236.274
Navarro Nicolas Gaston	Risoluzione consensuale	25	427.044	. 0	-427.044
Denis German Gustavo	Udinese Calcio S.p.A.	29	2.205.902	6.000.000	3.794.098
Rullo Erminio	Modena F.C. S.p.A.	27	157.602	. 0	-157.602
Blasi Manuele	Parma F.C. S.p.A.	30	147.000	0	-147.000
Datolo Jesus Alberto	RCD Espanyol Sad	27	1.257.575	1.500.000	242.425
Quagliarella Fabio	Juventus Football Club S.p.A.	28	5.400.000	10.500.000	5.100.000

SSC Napoli S.p.A. pag. 37 di 106 Pagina 25



# **Immobilizzazioni materiali** (Euro 402.354 al 30 giugno 2010)

Euro 357.256

Si riporta la tabella di sintesi dell'aggregato mentre per il dettaglio delle movimentazioni si rimanda all'Allegato A riportato in calce alla presente Nota Integrativa.

		30-giu-10		Costo Storico		F.di Amm.to		30-giu-11		
lm m obilizzazioni Materiali	Costo storico		Valore Netto	Incrementi	De crementi /Altri m ovimenti	Incrementi	Decrementi /Altri movimenti	Costo storico		Valore Netto
Impianti e macchinari	9.412	(6.143)	3.269	0	0	(932)	0	9.412	(7.075)	2.337
Attrezzature Industriali e Commerciali	580.728	(181.643)	399.085	42.293	0	(86.459)	0	623.021	(268.102)	354.919
Altri Beni	0	0	0	2.720	(2.720)	0	0	0	0	0
Totale	590.140	(187.786)	402.354	45.013	(2.720)	(87.391)	0	632.433	(275.177)	357.256

Gli incrementi della voce riguardano, prevalentemente, le "attrezzature specifiche" (investimenti per euro 31.300).

# Immobilizzazioni finanziarie

**Euro 103** 

(Euro 103 al 30 giugno 2010)

Di seguito il dettaglio:

Crediti Vs Altri	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Telecom Italia Spa - Deposito cauzionale	103	103	0
Totale	103	103	0

ATTIVO CIRCOLANTE Euro 55.394.633

Rimanenze Euro 547.345

(Euro 416.992 al 30 giugno 2010)

Si riporta la tabella di riepilogo della composizione delle rimanenze finali mentre per le variazioni di dettaglio si rimanda alla relativa tabella del conto economico:

SSC Napoli S.p.A. pag. 38 di 106 Pagina 26



RIMANENZE	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Prodotti finiti e merci	547.345	416.992	130.353
Totale	547.345	416.992	130.353

Crediti Euro 45.788.268

(Euro 35.315.047 al 30 giugno 2010)

Si riportano le tabelle di composizione ed analisi di dettaglio della voce:

CREDITI VERSO CLIENTI	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Crediti commerciali nazionali Crediti commerciali esteri Fondo svalutazione crediti	21.665.477 46.305 (2.325.717)	178.239	(131.934)
Totale	19.386.065	19.051.303	334.762

I crediti commerciali derivano, prevalentemente, dai ricavi prodotti dalla gestione caratteristica relativi a rapporti contrattuali con gli sponsor e con i licenziatari.

Ai fini dell'accantonamento a copertura della potenziale perdita, si è proceduto secondo le modalità rappresentate qui di seguito.

FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	30-giu-10	incrementi	decrementi	30-giu-11
Su Crediti Commerciali vs terzi	2.154.257	1.464.757	1.293.297	2.325.717
Totale	2.154.257	1.464.757	1.293.297	2.325.717

Per i clienti con i quali è già stato attivato un contenzioso legale per il recupero del credito, è stata operata una svalutazione specifica, stimata con l'ausilio di apposite relazioni legali in merito alla recuperabilità del credito in questione; per gli altri, anche in considerazione dell'andamento storico dei fenomeni di insolvenza e della

SSC Napoli S.p.A. pag. 39 di 106 Pagina 27



situazione economico-finanziaria del Paese, è stata operata una svalutazione per massa pari al 3% del relativo valore nominale di iscrizione.

CREDITI VERSO CONTROLLANTI	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Filmauro - Crediti commerciali Filmauro - Crediti diversi Filmauro - Consolidato fiscale	81.528 50 24.370	11.086	(11.036)
Totale	105.948	44.241	61.707

I crediti da consolidato fiscale includono esclusivamente quelli derivanti dal trasferimento, a favore della consolidante, delle ritenute di acconto subite.

CREDITI TRIBUTARI	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Acconti IRAP Ritenute versate in eccesso - Lav.dip.	0 65.856	164.108 7.077	( /
Totale	65.856	171.185	(105.329)

Trattasi di crediti derivanti da maggiori versamenti effettuati in attesa di compensazione.

IMPOSTE ANTICIPATE	30-giu-10	incrementi	decrementi	30-giu-11
Imposte anticipate	2.875.517	781.642	394.847	3.262.312
Totale	2.875.517	781.642	394.847	3.262.312

Le imposte anticipate sono riferite a costi la cui deduzione fiscale è stata rinviata ai prossimi esercizi e per le quali si ha la ragionevole certezza di recupero. Esse assommano a Euro 2.879.180 per IRES ed a Euro 383.132 per IRAP. La parte recuperabile entro il prossimo esercizio ammonta ad Euro 807.365 mentre la restante parte, pari ad Euro 2.454.947, è recuperabile oltre l'esercizio successivo ed è stata computata con esclusivo riferimento a quelle voci di costo, fiscalmente rilevanti, il cui riversamento negli esercizi futuri è certo ed oggettivamente determinabile.

SSC Napoli S.p.A. pag. 40 di 106 Pagina 28



Di seguito si riporta l'informativa di cui all'art. 2427 n. 14 relativa alla fiscalità anticipata.

Tipologia di Spesa	Imposte differite attive			Totale imposte anticipate al	Totale imposte anticipate al		
ripologia di Spesa	iiii poinibile	Aliq.	IRES	Aliq.	IRAP	30.06.2011	30.06.2010
Acc.to F.do Sv. Crediti tassato	2.106.579	27,50%	579.309	0,00%	0	579.309	536.080
Omaggi e Spese di Rappresentanza	16.940	27,50%	4.659	4,97%	842	5.500	12.019
Spese di manutenzione eccedenti	9.269	27,50%	2.549	0,00%	0	2.549	3.398
Acc.to fondi rischi - no IRAP	645.000	27,50%	177.375	0,00%	0	177.375	244.176
Acc.to fondi rischi	137.470	27,50%	37.804	4,97%	6.832	44.637	44.637
Ammortamento marchi	1.206.528	27,50%	331.795	4,97%	59.964	391.760	313.364
Ammortamento avviamento	5.141.880	27,50%	1.414.017	4,97%	255.551	1.669.568	1.387.607
Ammortamento segni distintivi	1.206.078	27,50%	331.671	4,97%	59.942	391.614	313.291
Totale	10.469.744		2.879.180		383.132	3.262.312	2.875.517

CREDITI VERSO ENTI SETTORE SPECIFICO	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Scadenza Entro l'esercizio			
Società calcistiche nazionali	9.596.000	6.950.000	2.646.000
Società calcistiche nazionali - premi di valorizzazione	800.000	0	800.000
Società calcistiche estere	0	900.000	(900.000)
Sub-totale	10.396.000	7.850.000	2.546.000
Scadenza Oltre l'esercizio			
Società calcistiche nazionali	10.800.000	3.375.000	7.425.000
Società calcistiche estere	550.000	1.100.000	(550.000)
Sub-totale	11.350.000	4.475.000	6.875.000
Totale	21.746.000	12.325.000	9.421.000

I crediti verso le Società Calcistiche sono costituiti, prevalentemente, dagli importi ancora da incassare derivanti dalla cessione, definitiva o temporanea, dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori trasferiti a società nazionali ed estere.

Con riferimento ai crediti verso società di Calcio Estere si evidenzia che nei confronti del Real Zaragoza, a seguito di comunicazione di insolvenza, è stata avviata procedura di recupero del credito e che, sulla scorta delle informazioni ricevute, il credito è stato stralciato per il 50% del suo ammontare (Euro 550.000).

SSC Napoli S.p.A. pag. 41 di 106 Pagina 29



Nei prospetti riportati in calce alla presente Nota Integrativa, Allegati **C** e **C1**, sono indicate le società debitrici e gli importi.

CREDITI VERSO ALTRI	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Anticipi a fornitori	932.000	553.783	378.217
Lega c/trasferimenti	0	236.304	(236.304)
Lega c/campionato	31.503	0	31.503
Dipendenti	103.076	1.969	101.107
Istituti di previdenza e sicurezza	42.429	43.245	(816)
Altri crediti	113.079	12.500	100.579
Totale	1.222.087	847.801	374.286

Gli anticipi a fornitori rappresentano, prevalentemente, acconti pagati per prestazioni di servizi non di competenza dell'esercizio.

I crediti verso gli istituti di previdenza rappresentano eccedenze di versamento sugli importi maturati a debito.

# Attività finanziarie non immobilizzate (Euro 3.500.000 al 30 giugno 2010)

Euro 0

Calciatori	Società com partecipata	30-giu-10	incrementi	decrementi	30-giu-11
Mannini	U.C. Sampdoria S.p.A.	3.500.000	0	3.500.000	0
Denis	Udinese Calcio S.p.A.	0	3.000.000	3.000.000	0
Insigne	Foggia S.p.A.	0	500	500	0
Varriale	Avellino 1912 S.r.l.	0	500	500	0
Totale		3.500.000	3.001.000	6.501.000	0

Nella tabella vengono analiticamente rilevate le attività relative alle compartecipazioni ex art. 102 bis delle N.O.I.F., pari al 50% del provento di cessione del diritto pluriennale alle prestazioni dei calciatori il cui trasferimento è avvenuto con contestuale acquisizione della predetta compartecipazione.

SSC Napoli S.p.A. pag. 42 di 106 Pagina 30



**Disponibilità liquide** (Euro 14.258.570 al 30 giugno 2010)

Euro 9.059.020

### Di seguito la composizione:

DISPONIBILITA' LIQUIDE	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Unicredit S.p.A. Banca Paypal Cassa	9.048.455 3.624 6.941	540	3.084
Totale	9.059.020	14.258.570	(5.199.550)

### **RATEI E RISCONTI ATTIVI**

Euro 27.953

Risconti attivi (Euro 94.492 al 30 giugno 2010) Euro 27.953

Di seguito la composizione della voce:

RISCONTI ATTIVI	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Canoni	653	68.928	(68.275)
Fitti passivi	2.222	1.667	555
Assicurazioni e bolli	20.638	23.403	(2.765)
Altre voci minori	4.440	494	3.946
Totale	27.953	94.492	(66.539)

SSC Napoli S.p.A. pag. 43 di 106 Pagina 31



#### **PASSIVO**

**PATRIMONIO NETTO** 

Euro 29.305.052

(Euro 25.107.223 al 30 giugno 2010)

La voce risulta così composta:

Capitale sociale

Euro 501.000

(Euro 501.000 al 30 giugno 2010)

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato ed è suddiviso in n. 501 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1.000 cadauna.

Le azioni sono possedute dalla Filmauro S.r.I. (n. 500) e dal Cav. Aurelio De Laurentiis (n. 1).

Riserva legale

(Euro 100.200 al 30 giugno 2010)

Euro 100.200

Invariata rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2010.

La suddetta riserva ha raggiunto il limite richiesto dall'art. 2430 del c.c..

Riserva Volontaria

Euro 22.045.401

(Euro 21.277.690 al 30 giugno 2010)

E' costituita attraverso destinazione degli utili conseguiti a partire dal bilancio chiuso al 30 giugno 2007 al netto delle quote destinate alle altre riserve.

Riserva da utili su cambi - ex art. 2426 n. 8 bis C.C.

Euro 0

(Euro 458.393 al 30 giugno 2010)

La riserva in esame accoglie l'utile netto su cambi scaturito dall'adeguamento delle poste in valuta alla data di chiusura dei bilanci di esercizio. La riserva precedentemente appostata è stata riversata alla Riserva Volontaria per il venire meno dei presupposti di iscrizione.

Riserva ex art. 4 Legge n° 586/96

Euro 2.460.623

(Euro 2.426.254 al 30 giugno 2010)

Costituita, inizialmente, a valere sull'utile di esercizio relativo al Bilancio chiuso al 30 giugno 2007, è stata incrementata con la quota pari al 10% dell'utile conseguito al 30 giugno 2008, al 30 giugno 2009 ed al 30 giugno 2010.

SSC Napoli S.p.A. pag. 44 di 106 Pagina 32



#### Informativa fiscale

Ai fini del disposto normativo di cui agli artt. 88 e 102 del D.P.R. 917/86 e successive modificazioni ed integrazioni ed in funzione delle soppresse disposizioni di cui all'art. 2426 c. 2 c.c. nel testo in vigore ante riforma, si segnala che non esistono in Bilancio riserve di natura fiscale.

Ai fini di cui agli artt. 47 e 109 c. 4 lett. b) - nella parte soppressa a decorrere dal periodo di imposta successivo a quello chiuso al 30 giugno 2008 - del D.P.R. 917/86, si segnala che tutte le riserve di utili iscritte in Bilancio sono formate con utili tassati.

#### Prospetti del Patrimonio Netto

Come disposto dai punti 4) e 7) bis del primo comma dell'art. 2427 del codice civile, di seguito sono riportate le variazioni intervenute nella consistenza delle voci del Patrimonio Netto e l'analitica indicazione circa la loro possibile utilizzazione e distribuibilità. Si segnala che l'importo non distribuibile, pari ad Euro 2.560.823, è composto dalla Riserva Legale e dalla Riserva ex art. 4 L. n. 586/96.

Composizione e	Variazio	ni nella	consistenza d	lelle voci d	el Patrimon	io netto Art.2	427 n.4 C.c	
	Capitale Sociale	Riserva legale	Riserva Utili su cambi	Riserva ex art.4 Legge n°586/96	Riserve di Utili	Utile (Perdita) di periodo	Arr.to Unità Euro	Totale
AI 30.06.2009	501.000	100.200	0	1.332.802	11.895.015	10.934.520	0	24.763.537
Destinazione Risultato esercizio - accant. a riserva legale - altre destinazioni Altre variazioni - arrotondamento			458.393	1.093.452	9.382.675	(10.934.520)		
Utile (perdita) di periodo						343.686		
AI 30.06.2010	501.000	100.200	458.393	2.426.254	21.277.690	343.686	0	25.107.223
Destinazione Risultato esercizio - accant. a riserva legale - altre destinazioni  Altre variazioni			(458.393)	34.369	767.711	(343.686)		
- arrotondamento							(1)	
Utile (perdita) di periodo						4.197.829		
AI 30.06.2011	501.000	100.200	0	2.460.623	22.045.401	4.197.829	(1)	29.305.052

SSC Napoli S.p.A. pag. 45 di 106 Pagina 33



DISPONIBILITA' e DISTRIBUIBILITA' DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO al 30.06.2011						
Natura/descrizione	lm porto	Possibilità di	Quota disponib.	Riepilogo u precedent		
		utilizzazione	disponib.	Coper. perdite	Altre ragioni	
Capitale Sociale	501.000					
Riserve di Capitale - Versamento in c/capitale						
Riserve di Utili						
- Riserva legale	100.200	В	100.200			
- Riserva Utili su cambi	0	В	0			
- Riserva ex art.4 L.n°586/96	2.460.623	В	2.460.623			
- Riserva di Utili	22.045.401	A-B-C	22.045.401			
Totale			24.606.224			
Quota non distribuibile			2.560.823			
Residua quota distribuibile			22.045.401			

Legenda A - per aumento di capitale; B - per copertura perdite; C - per distribuzione soci.

## **FONDI PER RISCHI ED ONERI**

Euro 811.011

(Euro 1.082.791 al 30 giugno 2010)

Di seguito il dettaglio della voce:

FONDO RISCHI ED ONERI	30-giu-10	incrementi	decrementi	30-giu-11
Fondo Imposte				
Imposte differite	57.409	0	28.868	28.541
Sub-totale Fondo imposte, anche diff.	57.409	0	28.868	28.541
Altri fondi rischi ed oneri				
Rischi diversi	692.470	0	0	692.470
Contenziosi ex personale dip.	242.912	0	242.912	0
Contenziosi legali	90.000	0	0	90.000
Sub-totale Altri fondi rischi ed oneri	1.025.382	0	242.912	782.470
Totale	1.082.791	0	271.780	811.011

SSC Napoli S.p.A. pag. 46 di 106 Pagina 34



Il Fondo Imposte accoglie gli oneri per le imposte differite relative a componenti di reddito di competenza dell'esercizio la cui tassazione è stata rinviata agli esercizi successivi ai sensi della legislazione fiscale vigente. L'importo riguarda l'IRES per Euro 24.172 e l'IRAP per Euro 4.369.

Gli Altri Fondi accolgono la stima di potenziali oneri, valutati anche attraverso il supporto di specifiche relazioni dei legali della società, per cause già instaurate innanzi ai competenti organi giurisdizionali ovvero per altre contestazioni in corso.

Di seguito si riporta l'informativa di cui all'art. 2427 n. 14 relativa alla fiscalità differita passiva:

Tipologia di Spesa	lm ponibile		Imposte	differite		Totale imposte differite al	Totale imposte differite al	
Tipologia di Spesa	iiii poilibile	Aliq.	IRES	Aliq.	IRAP	30.06.2011	30.06.2010	
Plusvalenze cessione calciatori Utili su cambi da valutazione		27,50% 27,50%	24.172 0				57.082 327	
Totale	87.899		24.172		4.369	28.541	57.409	

# TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Euro 184.385

(Euro 160.540 al 30 giugno 2010)

FONDO T.F.R.	30-giu-11	30-giu-10	var.
Fondo Trattamento Fine Rapporto - Dip. Fondo Fine Carriera tesserati - ctb F.I.G.C.	184.385 0	142.277 18.263	
Totale	184.385	160.540	23.845

Gli ammontari del fondo di trattamento di fine rapporto e del fondo di fine carriera risultano determinati sulla base delle normative di riferimento e dagli obblighi contrattuali vigenti.

Si riporta la tabella della movimentazione dei rispettivi fondi:

SSC Napoli S.p.A. pag. 47 di 106 Pagina 35



Fondo Trattamento Fine Rapporto	m ovim enti del periodo
Saldo al 30.06.2010	142.277
Accantonamenti del periodo	52.396
Erogazioni	(10.288)
Saldo al 30.06.2011	184.385

Fondo Indennità Fine Carriera	m ovim enti del periodo
Saldo al 30.06.2010	18.263
Accantonamenti del periodo Quote a carico tesserato Trasferimento a Lega	207.400 41.225 (266.888)
Saldo al 30.06.2011	0

Con riferimento ai dati sull'occupazione, l'organico medio al 30 giugno 2011 risulta essere così composto:

Numero dei dipendenti	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Colointori	24.00	24.42	2.50
Calciatori	34,00	· ·	
Allenatori	11,33	11,42	(0,09)
Altro personale tecnico	6,75	5,92	0,83
Dirigenti	1,59	1,09	0,50
Impiegati	7,67	8,00	(0,33)
Operai	7,25	6,67	0,58
Totale	68,59	64,52	4,07

**DEBITI** (Euro 90.887.027 al 30 giugno 2010)

Euro 79.752.884

Si riportano i dettagli di composizione della voce.

DEBITI VS SOCI PER FINANZIAMENTI	30-giu-10	incrementi	decrementi	30-giu-11
Scadenza oltre l'eserczio Filmauro - infruttifero e postergato	3.911.220	0	0	3.911.220
Totale	3.911.220	0	0	3.911.220

Detta voce non ha subito variazioni rispetto al precedente esercizio ed è interamente riferibile a finanziamenti infruttiferi assistiti da clausola di postergazione rispetto agli altri creditori.

SSC Napoli S.p.A. pag. 48 di 106 Pagina 36



ACCONTI	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Clienti c/anticipi	155.086	11.994.278	(11.839.192)
Totale	155.086	11.994.278	(11.839.192)

La voce esprime le anticipate fatturazioni di proventi la cui competenza economica ricade nell'esercizio successivo.

DEBITI VERSO FORNITORI	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Fornitori nazionali Fornitori esteri	7.701.287 168.810		
Totale	7.870.097	5.550.837	2.319.260

La voce esprime i debiti verso i fornitori, nazionali ed esteri, per l'acquisizione di beni e prestazioni di servizi.

DEBITI VERSO CONTROLLANTI	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Filmauro - Commerciali	172.616	140.372	32.244
Filmauro - Iva di Gruppo	5.397.161	6.589.808	(1.192.647)
Filmauro - Consolidato fiscale	3.310.911	7.322.375	(4.011.464)
Filmauro - Diversi	946	0	946
Totale	8.881.634	14.052.555	(5.170.921)

Il debito per l'IVA di Gruppo rappresenta il residuo saldo di quanto trasferito a tale titolo, nel corso dell'anno, alla controllante.

Il debito per Consolidato Fiscale rappresenta la miglior stima dell'imposta IRES calcolata sull'imponibile fiscale da trasferire, per l'esercizio in commento, alla controllante, nell'ambito della procedura della tassazione di

SSC Napoli S.p.A. pag. 49 di 106 Pagina 37



Gruppo ex artt. 117 e seguenti del T.U.I.R..

DEBITI TRIBUTARI	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Ritenute su retribuzioni lav. dip. e assimilati	2.520.161	1.381.397	1.138.764
Addizionali regionali/comunali	182.693	94.347	88.346
Ritenute su redditi di lavoro autonomo	90.561	40.396	50.165
Irap dell'esercizio	1.436.330	0	1.436.330
lva c/vendite in sospensione	307.204	307.204	0
Totale	4.536.949	1.823.344	2.713.605

La voce esprime il debito corrente, alla data di chiusura del presente Bilancio, per le voci *infra* dettagliate.

Non si registrano debiti scaduti e non pagati.

DEBITI VS IST. PREVIDENZIALI E ASSISTENZ.	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Inps (dip. e coll.)	17.436	4.240	13.196
Enpals	122.662	86.908	35.754
Fasi	6.619	0	6.619
Inail	42.415	43.346	(931)
Fondo fine carriera calciatori	21.866	0	21.866
Contributi su comp. maturate e non liquidate	77.773	42.347	35.426
Totale	288.771	176.841	111.930

La voce esprime il debito corrente, alla data di chiusura del presente Bilancio, per le voci infra dettagliate.

Non si segnalano debiti scaduti e non pagati. I contributi calcolati sulle competenze del personale dipendente maturate e non liquidate al 30 giugno 2011 rappresentano la miglior stima degli oneri sociali a carico dell'azienda con riferimento alle ferie ed ai permessi maturati e non goduti oltre a competenze e premi maturati e non erogati.

SSC Napoli S.p.A. pag. 50 di 106 Pagina 38



DEBITI PER COMPARTECIPAZIONI EX ART. 102 bis N.O.I.F.					
Calciatori -	Società compartecipanti	30-giu-10	incrementi	decrementi	30-giu-11
Dumitru Nicolau Dezi Jacopo	Empoli F.C. S.p.A. Giulianova Calcio S.r.l.	0	1.500.000 20.000		1.500.000 20.000
Totale		0	1.520.000	0	1.520.000

Nella tabella vengono analiticamente rilevati i debiti relativi alle compartecipazioni ex art. 102 bis delle N.O.I.F., pari al 50% del costo di acquisto del diritto pluriennale alle prestazioni dei calciatori il cui trasferimento è avvenuto con contestuale cessione della predetta compartecipazione.

DEBITI VERSO ENTI SETTORE SPECIFICO	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Scadenza Entro l'esercizio			
Società calcistiche estere	5.568.487	6.004.607	(436.120)
Società calcistiche nazionali	21.129.500	25.675.000	(4.545.500)
Società calcistiche nazionali - premi valorizzazione	179.797	0	179.797
Altri debiti verso soc. calcistiche italiane	1.000.000	0	1.000.000
Altri debiti verso soc. calcistiche estere	0	83.000	(83.000)
Contributo di solidarietà FIFA da ripartire	363.453	276.701	86.752
Sub-totale	28.241.237	32.039.308	(3.798.071)
Scadenza Oltre l'esercizio			
Società calcistiche estere	1.425.337	3.806.616	(2.381.279)
Società calcistiche nazionali	12.000.000	12.187.500	(187.500)
Contributo di solidarietà FIFA da ripartire	75.000	296.452	(221.452)
Sub-totale	13.500.337	16.290.568	(2.790.231)
Totale	41.741.574	48.329.876	(6.588.302)

Nei prospetti riportati in calce alla presente Nota Integrativa (Allegato **D e D1**) sono indicate le società creditrici e gli importi.

SSC Napoli S.p.A. pag. 51 di 106 Pagina 39



ALTRI DEBITI	30-giu-11	30-giu-10	Var.
personale per retribuzioni	7.076.855	2.946.589	4.130.266
personale per rateo 13/14° mensilità	22.892	13.713	9.179
personale per comp. maturate e non liquidate	3.652.137	2.013.141	1.638.996
attività dilettantistica	36.690	38.130	(1.440)
verso altri	58.979	36.503	22.476
Totale	10.847.553	5.048.076	5.799.477

La voce esprime il debito corrente, alla data di chiusura del presente Bilancio, per le voci *infra* dettagliate.

CONTI D'ORDINE Euro 3.000.000

(Euro 3.000.000 al 30 giugno 2010)

Si riferiscono ad impegni per garanzie prestate a favore di terzi.

Per completezza di informativa si segnala che, relativamente alle garanzie da rilasciare alla L.N.P. Serie A ed a Club esteri a fronte degli impegni derivanti dall'acquisto dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, le stesse sono rilasciate dalla società capogruppo e ammontano ad Euro 13.710.500.

L'ultima scadenza delle suddette garanzie è al 31 Luglio 2012.

SSC Napoli S.p.A. pag. 52 di 106 Pagina 40



### **CONTO ECONOMICO**

### **VALORE DELLA PRODUZIONE**

Euro 131.476.940

(Euro 110.849.458 al 30 giugno 2010)

Il valore della produzione registra un incremento netto del 18,6% circa rispetto al corrispondente valore del periodo precedente formato da incrementi e decrementi delle diverse voci di ricavo.

# Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Euro 22.070.392

(Euro 17.154.658 al 30 giugno 2010)

RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Ricavi da gare prima squadra in casa:	17.700.025	9.847.224	7.852.801
- Gare Campionato	10.819.060	8.907.888	1.911.172
- Gare Coppa Italia	1.060.403	293.502	766.901
- Gare Coppe Internazionali	4.879.238	0	4.879.238
- Altre gare	941.324	645.834	295.490
Percentuale su incassi da squadre ospitanti			
gare fuori casa:	0	1.391.091	(1.391.091)
- Gare Campionato	О	1.214.189	(1.214.189)
- Gare Coppa Italia	0	46.902	(46.902)
- Altre gare	0	130.000	(130.000)
Abbonamenti	4.370.367	5.916.343	(1.545.976)
Totale	22.070.392	17.154.658	4.915.734

La voce, che riguarda i ricavi conseguiti dalla vendita di biglietti ed abbonamenti per assistere alle partite della prima squadra, registra un incremento del 28,7% circa.

I proventi derivanti dalle competizioni internazionali hanno riguardato le partite disputate nell'ambito della U.E.F.A. Europa League.

Lo stadio San Paolo, di proprietà del Comune di Napoli, concesso in uso alla Società, ospita le gare casalinghe della prima squadra ed è utilizzato per la capienza riconosciuta, ai fini della agibilità dell'impianto, dalle Autorità competenti, pari complessivamente a 60.240 posti a sedere.

SSC Napoli S.p.A. pag. 53 di 106 Pagina 41



# **Altri ricavi e proventi** (Euro 93.694.800 al 30 giugno 2010)

Euro 109.406.548

ALTRI RICAVI E PROVENTI	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Proventi da sponsorizzazioni	27.196.015	20.907.162	6.288.853
Proventi pubblicitari	140.000	156.300	(16.300)
Proventi commerciali e royalties	4.352.009	4.595.752	(243.743)
Proventi vari	543.000	7.830.000	(7.287.000)
Proventi da cessioni diritti radiotelevisivi	58.446.611	48.236.937	10.209.674
Plusvalenze da cessione diritti plur. calciatori	9.137.522	6.618.356	2.519.166
Altri ricavi e proventi diversi	9.591.391	5.350.293	4.241.098
Totale	109.406.548	93.694.800	15.711.748

Di seguito si riporta la composizione della voce:

Proventi da Sponsorizzazioni	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Sponsor ufficiali	9.000.000	8.750.000	250.000
Sponsor tecnico	5.871.365	4.693.000	1.178.365
Sponsor istituzionali	5.839.500	3.581.600	2.257.900
Fornitori ufficiali e tecnici	1.058.960	886.062	172.898
Partner commerciali	3.023.500	2.996.500	27.000
Altre sponsorizzazioni	2.402.690	0	2.402.690
Totale	27.196.015	20.907.162	6.288.853

L'aggregato, che comprende tutte le voci di ricavo derivanti dai rapporti di sponsorizzazione, evidenzia un incremento del 31,0% circa.

Proventi Pubblicitari	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Altri proventi pubblicitari	140.000	156.300	(16.300)
Totale	140.000	156.300	(16.300)

I Proventi pubblicitari, che registrano un decremento del 10,4% circa, si riferiscono a ricavi derivanti dalla vendita di spazi pubblicitari posizionati all'interno di prodotti editoriali e multimediali commercializzati nell'esercizio (calendari, banner sito web e gare amichevoli interne).

SSC Napoli S.p.A. pag. 54 di 106 Pagina 42



Proventi Commerciali e Royalties	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Proventi da merchandising	760.397	431.901	328.496
Proventi da licensing	3.160.324		
Altri proventi commerciali	431.288	437.722	(6.434)
Totale	4.352.009	4.595.752	(243.743)

La voce, nel suo complesso, registra una lieve flessione (5,3% circa).

La principale voce, Proventi da *licensing*, si riferisce a ricavi prodotti dallo sfruttamento del marchio "SSC Napoli".

Proventi Vari	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Proventi radiofonici Proventi sfruttamento diritti d'immagine	400.000 143.000		(/
Totale	543.000	7.830.000	(7.287.000)

Con riferimento ai *Proventi sfruttamento diritti immagine* si registra il mancato rinnovo contrattuale degli accordi maggiormente significativi, in essere nel precedente esercizio, relativi alla concessione dei diritti di immagine dei calciatori.

Proventi da Cessione Diritti Radiotelevisivi	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Proventi televisivi	52.781.120	41.110.000	11.671.120
Diritti televisivi da squadre ospitanti	0	6.623.663	(6.623.663)
Proventi televisivi da competizione Uefa	3.970.963	0	3.970.963
Proventi televisivi gare amichevoli	1.694.528	503.274	1.191.254
Totale	58.446.611	48.236.937	10.209.674

L'aggregato comprende unicamente i proventi derivanti dallo sfruttamento dei diritti di ripresa e trasmissione televisiva delle partite di calcio. La voce registra, nel suo complesso, un incremento del 21,2% circa.

SSC Napoli S.p.A. pag. 55 di 106 Pagina 43



I Diritti televisivi da squadre ospitanti esprimevano, fino alla scorsa stagione calcistica, la quota di mutualità a tale titolo spettante alla società per le gare disputate fuori casa; dall'esercizio in commento, in virtù della commercializzazione centralizzata dei diritti *media*, tale tipologia di provento è venuta meno.

Plus. da Cessione Diritti Plur. Prest. Calciatori	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Numero cessioni	4	2	2
Valore contabile	8.863.478	2.381.644	6.481.834
Valore di realizzo	18.001.000	9.000.000	9.001.000
Plus vale nze	9.137.522	6.618.356	2.519.166

Si riporta una tabella di dettaglio delle operazioni relative alle cessioni dei diritti alle prestazioni pluriennali dei calciatori acquisiti, precedentemente, a titolo oneroso:

n.ro	Calciatore	prezzo cessione	valore netto contabile	plusvalenza
1 2 3	Denis German Gustavo Datolo Jesus Alberto Quagliarella Fabio	6.000.000 1.500.000 10.500.000	1.257.575	
Total	<b>e</b>	18.000.000	8.863.477	9.136.523

Altri ricavi e proventi diversi	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Ricavi da cessione tempor. prestaz. calciatori	5.963.125	1.165.000	4.798.125
Altri ricavi da gestione calciatori	977.008	0	977.008
Ricavi e proventi diversi	2.651.258	4.185.293	(1.534.035)
- proventi da enti federali (L.N.P.)	269.696	2.708.183	(2.438.487)
- proventi produzioni televisive	1.697.986	0	1.697.986
- rilascio fondo rischi	59.608	0	59.608
- altri ricavi	623.968	1.477.110	(853.142)
Totale	9.591.391	5.350.293	4.241.098

SSC Napoli S.p.A. pag. 56 di 106 Pagina 44



I *Ricavi da cessioni temporanee prestazioni calciatori* rappresentano i proventi rivenienti dalla cessione temporanea dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

Gli *Altri ricavi da gestione calciatori* ricomprendono i proventi rivenienti dai Premi di Valorizzazione e dagli utilizzi dei calciatori da parte delle proprie squadre nazionali.

I *Proventi da produzioni televisive* rappresentano i ricavi rivenienti dalla gestione diretta della produzione televisiva delle partite casalinghe.

La voce, nel totale, si incrementa, rispetto alla stagione precedente, di circa il 79%.

Di seguito il dettaglio dei ricavi da cessione temporanea prestazioni calciatori:

Calciatore	Società cessionaria	Valore in Euro
Datolo Jesus Alberto	R.C.D. Espanyol De Barcelona	170.625
Hoffer Erw in	F.C.Kaiserslautern	250.000
Bogliacino Mariano Adrian	A.C. Chievo Verona S.r.I.	150.000
Cigarini Luca	The F.C.Sivilla	292.500
Quagliarella Fabio	Juventus F.C. S.p.A.	4.500.000
Rinaudo Leandro	Juventus F.C. S.p.A.	600.000
Totale	5.963.125	

### **COSTI DELLA PRODUZIONE**

(Euro 107.627.860 al 30 giugno 2010)

Euro 115.764.844

I costi della produzione incrementano del 7,6% circa rispetto al corrispondente periodo precedente.

In particolare i costi del personale incrementano del 33,5% circa mentre gli oneri da ammortamento e svalutazioni decrementano del 23,0% circa.

Si osserva che le due citate componenti di costo da sole pesano per il 74,5% circa (76% nel precedente esercizio) del valore complessivo dei costi di produzione.

SSC Napoli S.p.A. pag. 57 di 106 Pagina 45



# Costi per acquisto materiale di consumo e di merci

Euro 1.658.845

(Euro 1.456.528 al 30 giugno 2010)

COSTI PER ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO E DI MERCI	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Acquisto materiale sportivo	86.958	36.898	50.060
Acquisto materiale indumenti	1.026.081	928.000	98.081
Acquisto materiale di consumo	57.739	51.199	6.540
Acquisto materiale di cancelleria e stampati	5.335	11.514	(6.179)
Acquisto medicinali	48.148	46.178	1.970
Beni destinati alla rivendita	434.584	382.739	51.845
Totale	1.658.845	1.456.528	202.317

Si tratta, essenzialmente, dei costi di acquisto del materiale tecnico, delle divise ufficiali, dei medicinali e di altri materiali relativi all'attività sportiva nonché di merce destinata alla rivendita. L'incremento scaturisce, prevalentemente, dall'acquisto degli indumenti destinati alle squadre di calcio, dall'acquisto di materiale sportivo e dall'incremento dell'acquisto di beni destinati alla rivendita.

La voce registra, nel suo complesso, un incremento del 13,9% circa.

#### Costi per prestazioni di servizi (Euro 7.107.039 al 30 giugno 2010)

Euro 12.892.462

COSTI PER PRESTAZIONI DI SERVIZI	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Costi per tesserati	876.841	651.202	225.639
Costi per attività sportiva	291.255	439.716	(148.461)
Costi specifici tecnici	3.139.808	1.375.863	1.763.945
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	293.938	262.755	31.183
Servizio biglietteria e controllo ingressi	2.704.244	1.967.016	737.228
Assicurative e previdenziali	97.633	108.524	(10.891)
Amministrative, pubblicitarie e generali	4.840.892	1.696.520	3.144.372
Altri	647.851	605.443	42.408
Totale	12.892.462	7.107.039	5.785.423

Rispetto al corrispondente periodo precedente i costi ricompresi nella voce sono incrementati del 81,4% circa.

SSC Napoli S.p.A. pag. 58 di 106 Pagina 46



Di seguito si riporta una sintetica descrizione circa la composizione di alcune delle voci di costo di cui sopra:

- Costi per tesserati sono relativi, prevalentemente, alle spese sostenute per l'assistenza sanitaria e in occasione degli allenamenti e dei ritiri della prima squadra e del settore giovanile;
- Costi per attività sportiva sono relativi a compensi corrisposti a sanitari, massaggiatori e consulenti esterni addetti al settore sportivo;
- Costi specifici tecnici sono composti da consulenze tecnico-sportive rese da terzi in fase di
  contrattualizzazione dei calciatori e costi per l'osservazione dei calciatori (scouting). Tale voce
  comprende, inoltre, i costi sostenuti per l'organizzazione di gare amichevoli e per la gestione tecnica
  ed organizzativa degli impianti televisivi a supporto delle relative trasmissioni;
- Costi di vitto, alloggio e locomozione gare sono composti da spese sostenute in occasione delle gare
  in trasferta e dei ritiri per partite casalinghe della prima squadra e delle squadre minori;
- Spese per servizio biglietteria e controllo ingressi, si riferiscono al servizio di vendita biglietti e
  abbonamenti, al servizio di controlleria, al servizio di assistenza sanitaria, al servizio dei Vigili del
  Fuoco ed a tutto quanto necessario all'organizzazione dello stadio per la disputa delle gare interne;
- Spese assicurative e previdenziali si riferiscono ai premi pagati per coperture assicurative varie, tra cui
  gli infortuni ed i rischi connessi alla disputa di gare presso lo Stadio San Paolo.

Il sensibile incremento riguarda in particolare i costi specifici tecnici (*scouting* e gestione tecnica per la produzione TV), i costi per il servizio di biglietteria e controlleria, aumentati in relazione al maggiore numero di eventi disputati ed al maggior numero di biglietti venduti, e le spese amministrative che, rispetto al precedente esercizio, registrano il riconoscimento del compenso al consiglio di amministrazione.

SSC Napoli S.p.A. pag. 59 di 106 Pagina 47



# Costi per godimento beni di terzi

(Euro 2.495.907 al 30 giugno 2010)

Euro 3.705.589

COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Locazioni operative	1.210.159	768.714	441.445
Affitto uffici e centro tecnico	240.000	300.000	(60.000)
Affitto campi sportivi e canone concessione stadio	1.020.830	583.193	437.637
Diritti immagine calciatori	840.000	840.000	0
Licenza diritti TV	320.000	0	320.000
Altri costi per godimento beni terzi	74.600	4.000	70.600
Totale	3.705.589	2.495.907	1.209.682

Rispetto al corrispondente periodo precedente, l'incremento, pari al 48,5% circa, deriva da un generalizzato incremento delle voci di spesa, con particolare evidenza dei costi per il noleggio dei mezzi di trasporto (+ 104% circa), dell'affitto campi sportivi e del canone di concessione stadio.

In particolare, il canone di concessione riconosciuto al Comune di Napoli per l'utilizzo dello Stadio, il cui costo, è direttamente correlato agli incassi dalla biglietteria stadio, riflette un maggior onere pari all'85% circa del corrispondente valore della precedente stagione.

Inoltre, nel corso dell'esercizio in commento, sono stati acquisiti i diritti TV per la trasmissione di una gara esterna disputata nell'ambito della competizione UEFA., registrando un costo non ricorrente che ha peggiorato il dato comparativo.

SSC Napoli S.p.A. pag. 60 di 106 Pagina 48



Costi per il personale (Euro 38.746.752 al 30 giugno 2010) Euro 51.733.273

COSTI PER IL PERSONALE	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Salari e stipendi tesserati	45.613.545	35.160.180	10.453.365
Altri salari e stipendi	861.509	631.566	229.943
Oneri sociali	1.415.512	1.239.890	175.622
Trattamento di fine rapporto	52.397	47.859	4.538
Indennità fine carriera	207.400	196.385	11.015
Altri costi	3.582.910	1.470.872	2.112.038
Totale	51.733.273	38.746.752	12.986.521

I costi si incrementano del 33,5% circa, prevalentemente con riferimento agli stipendi dei calciatori e dei tesserati in genere.

Tra gli altri costi sono ricompresi gli oneri sostenuti in occasione delle transazioni intervenute con i calciatori al fine di favorirne il trasferimento temporaneo o definitivo ad altro club e comunque la fuoriuscita dal contesto aziendale.

Tipologia compenso tesserati	30-giu-11	30-giu-10	Variazioni
Compensi contrattuali calciatori	36.185.597	28.956.077	7.229.520
Quota variabile retrib. calc. legata ai risultati sportivi	2.954.416	985.800	1.968.616
Compensi contrattuali allenatori	4.625.419	4.244.999	380.420
Quota variabile retrib. allen. legata ai risultati sportivi	1.052.632	569.453	483.179
Compensi contrattuali istruttori, tecnici e altri tess.	795.481	403.851	391.630
Totale	45.613.545	35.160.180	10.453.365

Il totale dei compensi corrisposti ai tesserati è pari al 98% del totale dei compensi corrisposti al personale dipendente.

SSC Napoli S.p.A. pag. 61 di 106 Pagina 49



# Ammortamenti e svalutazioni

Euro 34.537.783

(Euro 44.182.479 al 30 giugno 2010)

I criteri di ammortamento seguiti sono esplicitati nell'ambito dei criteri di redazione del presente Bilancio illustrati in precedenza; le quote a carico del periodo sono analiticamente dettagliate nel prospetto dei movimenti delle immobilizzazioni (Allegato A).

Amm.to Immobilizzazioni Immateriali	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Diritti di brevetto, utilizz. opere dell'ingeno, etc	0	10.000	(10.000)
Concessioni, marchi, licenze e simili	1.317.432	1.317.432	0
Avviamento	1.953.846	1.953.846	0
Amm.to diritti plur. prestazioni calciatori	29.556.320	40.357.779	(10.801.459)
Altre immobilizzazioni immateriali	158.037	46.428	111.609
Totale	32.985.635	43.685.485	(10.699.850)

Amm.to lmmobilizzazioni Materiali	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Impianti	417	1.217	(800)
Macchinari	514	515	(1)
Attrezzature	41.718	25.081	16.637
Macchine ufficio	14.315	13.102	1.213
Mobili e arredi	30.427	26.360	4.067
Totale	87.391	66.275	21.116

SVALUTAZIONE DEI CREDITI	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Crediti iscritti nell'attivo circolante	1.464.757	430.719	1.034.038
Totale	1.464.757	430.719	1.034.038

Per il commento della voce "Svalutazione Crediti" si rinvia a quanto già sopra rappresentato a commento dei crediti commerciali.

SSC Napoli S.p.A. pag. 62 di 106 Pagina 50



# Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (Euro - 8.772 al 30 giugno 2010)

Euro (130.353)

VARIAZIONE RIMANENZE	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Mataviala de stinato alla vivandita	(420.252)	(9.772)	(424 594)
Materiale destinato alla rivendita	(130.353)	(8.772)	(121.581)
- Iniziali	253.220	244.448	8.772
- Finali	(383.573)	(253.220)	(130.353)
Materiale destinato alla rivendita - Multimediale	0	0	0
- Iniziali	163.772	163.772	0
- Finali	(163.772)	(163.772)	0
Totale	(130.353)	(8.772)	(121.581)

Accantonamenti per rischi (Euro 5.441 al 30 giugno 2010) Euro 0

Vedi commento al Fondo Rischi e Oneri.

ACCANTONAMENTO PER RISCHI ED ONERI	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Accantonamento fondo rischi contenziosi legali	0	5.441	(5.441)
Totale	0	5.441	(5.441)

Oneri diversi di gestione (Euro 13.642.486 al 30 giugno 2010) Euro 11.367.245

Di seguito il dettaglio della voce:

SSC Napoli S.p.A. pag. 63 di 106 Pagina 51



ONERI DIVERSI DI GESTIONE	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Tasse iscrizioni gare	513.715	351.285	162.430
Oneri specifici verso squadre ospitate	460.291	11.458.612	(10.998.321)
Costi per acquisizione temporanea calciatori	6.885.000	20.000	6.865.000
Altri oneri da gestione calciatori	380.797	442.800	(62.003)
Minusvalenze da cessione diritti plur. calciatori	1.414.236	0	1.414.236
Altri oneri di gestione:	1.713.206	1.369.789	343.417
- Contributi e oneri Lega - FIGC	0	110.250	(110.250)
- indennizzi Lega e Uefa	309.000	133.800	175.200
- rappresentanza	246.196	180.152	66.044
- donazioni ed erogazioni liberali	0	1.000	(1.000)
- indennizi e transazioni	1.000.020	800.572	199.448
- diversi	157.990	144.015	13.975
TOTALE	11.367.245	13.642.486	(2.275.241)

Gli incrementi maggiori si registrano nei costi per acquisizione temporanea delle prestazioni sportive dei calciatori e nelle minusvalenze per la cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive degli stessi.

Gli "Oneri specifici verso squadre ospitate", che dalla stagione in corso non sono più dovuti a seguito della commercializzazione centralizzata dei diritti *media*, includevano la percentuale su incassi gare e su diritti televisivi dovuti alle squadre ospitate.

Di seguito il dettaglio delle minusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori:

Minus. da Cessione Diritti Plur. Calciatori	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Numero cessioni	7	0	7
Valore contabile	1.422.236	0	1.422.236
Valore di realizzo	8.000	0	8.000
M inus vale nze	(1.414.236)	0	(1.414.236)

SSC Napoli S.p.A. pag. 64 di 106 Pagina 52

Euro (5.192.398)



Si riporta una tabella di dettaglio delle operazioni relative alle cessioni dei diritti alle prestazioni pluriennali dei calciatori acquisiti, precedentemente, a titolo oneroso; nella tabella che segue sono ricomprese anche le fattispecie relative ad intervenute risoluzioni consensuali dei rapporti contrattuali in essere con taluni calciatori:

n.ro	Calciatore	prezzo cessione	valore netto contabile	minusvalenza
1	Pià Ignacio Joao Batista	7.000	38.107	31.107
2	De Zerbi Roberto	0	414.841	414.841
3	Varriale Umberto	1.000	1.368	368
4	Zalayeta Marcelo	0	236.274	236.274
5	Navarro Nicolas Gaston	0	427.044	427.044
6	Rullo Erminio	0	157.602	157.602
7	Blasi Manuele	0	147.000	147.000
Total	e	8.000	1.422.236	1.414.236

#### PROVENTI E ONERI FINANZIARI

(Euro - 40.923 al 30 giugno 2010)

Di seguito il dettaglio della voce:

Proventi ed Oneri Finanziari	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Interessi attivi su c/c bancari	90.259	34.609	55.650
Interessi attivi di mora	211	0	211
Proventi da compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.	0	1.400.000	(1.400.000)
Proventi su cambi	227.584	186.477	41.107
Totale Proventi Finanziari	318.054	1.621.086	(1.303.032)
Interessi passivi su debiti	696	1.046	(350)
Interessi passivi su c/c bancari	20	796	(776)
Interessi passivi di mora	2.822	55	2.767
Oneri da compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.	5.499.500	1.050.000	4.449.500
Oneri su cambi	7.414	610.112	(602.698)
Totale Oneri Finanziari	5.510.452	1.662.009	3.848.443
Totale Generale - Proventi (Oneri)	(5.192.398)	(40.923)	(5.151.475)

SSC Napoli S.p.A. pag. 65 di 106 Pagina 53



Di seguito si riporta il dettaglio degli oneri e dei proventi di cambio e degli oneri da compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F.:

Dettaglio Proventi ed Oneri di Cambio	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Hell an arm big			
Utili su cambio	<b>7</b> 0.400	4 400	74.075
da valutazione	76.163	1.188	74.975
da realizzo	151.421	185.289	(33.868)
Totale utili su cambio	227.584	186.477	41.107
Perdite su cambio			
da valutazione	1.188	534.557	(533.369)
sostenute	6.226	75.555	(69.329)
Totale perdite su cambio	7.414	610.112	(602.698)
Totale Proventi (Oneri)	220.170	(423.635)	643.805

Dettaglio Proventi (Oneri) da risoluzione compartecipazioni	calciatore	società	im porto
Oneri da compartecipazione	Mannini Daniele Denis German Gustavo	U.C. Sampdoria S.p.A. Udinese Calcio S.p.A.	<b>5.499.500</b> 3.499.500 2.000.000
Totale Generale - Proventi (Oneri)	(5.499.500)		

La voce evidenzia gli oneri sostenuti per effetto della risoluzione di compartecipazioni finanziarie già iscritte tra le Attività finanziarie non immobilizzate dell'Attivo Circolante.

#### PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Euro 201.435

(Euro 170.534 al 30 giugno 2010)

L'aggregato non registra voci significative da commentare.

SSC Napoli S.p.A. pag. 66 di 106 Pagina 54



Proventi ed Oneri Straordinari	30-giu-11	30-giu-10	Var.
Importo consimi procedenti	1.650	0	1 650
Imposte esercizi precedenti		00.040	1.650
Sopravvenienze passive straordinarie	119.041	93.940	25.101
Arrotondamenti in euro	1	3	(2)
Totale Oneri	120.692	93.943	26.749
Imposte esercizi precedenti	0	2.920	(2.920)
Sopravvenienze attive straordinarie	322.127	261.557	60.570
Totale Proventi	322.127	264.477	57.650
Totale Generale - Proventi (Oneri)	201.435	170.534	30.901

# IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Euro 6.523.304

(Euro 3.007.523 al 30 giugno 2010)

Imposte sul Reddito	30-giu-11	30-giu-10	Var.
lm poste correnti	6.938.967	3.771.504	3.167.463
- IRES	3.310.911	1.646.174	1.664.737
- IRAP	3.628.056	2.125.330	1.502.726
Imposte differite	(28.868)	(153.876)	125.008
- IRES	(24.499)	(149.903)	125.404
- IRAP	(4.369)	(3.973)	(396)
Imposte anticipate	(386.795)	(610.105)	223.310
- IRES	(320.647)	(534.888)	214.241
- IRAP	(66.148)	(75.217)	9.069
Totale - differite e correnti (anticipate)	6.523.304	3.007.523	3.515.781
- IRES	2.965.765	961.383	2.004.382
- IRAP	3.557.539	2.046.140	1.511.399

Le imposte correnti, calcolate sull'utile ante imposte di Euro 10.721.133, ammontano ad Euro 6.938.967 di cui Euro 3.310.911 per l'IRES ed Euro 3.628.056 per l'IRAP.

I prospetti informativi di cui all'art. 2427 n. 14 in materia di fiscalità anticipata e differita, con separata rappresentazione della descrizione delle differenze temporanee che hanno generato la rilevazione delle

SSC Napoli S.p.A. pag. 67 di 106 Pagina 55



imposte differite e anticipate, sono riportati nelle relative sezioni dell'Attivo circolante e dei Fondi per rischi ed oneri. La rilevazione delle partite per fiscalità differita e anticipata ha prodotto, sul risultato di periodo, un effetto economico positivo pari complessivamente ad Euro 423.982 (Euro 763.981 positivi al 30 giugno 2010). Di seguito si riporta il prospetto di riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere fiscale teorico.

#### PROSPETTO DI RICONCILIAZIONE TRA ONERE FISCALE DI BILANCIO È ONERE FISCALE TEORICO

	IRES		IRAP		
	Base di Calcolo	lm posta	Base di Calcolo	lm posta	
Differenza tra valore e costi della produzione			15.712.096		
Costi non rilevanti ai fini IRAP			53.198.030		
Risultato ante imposte / Base Imponibile IRAP	10.721.133		68.910.126		
aliquota nominale (% sul reddito imponibile)		27,50%		4,97%	
IMPOSTA TEORICA		2.948.312		3.424.833	
Imposte e Tasse non deducibili o non pagate	5.194		0		
Spese gestione auto (Art.164 Tuir)	26.802		0		
Altri costi correlati al costo del personale	0		2.827.513		
Spese telefoniche	16.050		0		
Locazioni non deducibili	44.058		0		
Multe ammende e sanzioni	1.632		0		
Assistenza trasferimento calciatori	163.000		0		
Diritti immagine	100.000		0		
Altre variazioni in aumento	64.607		13.059		
Sopravvenienze attive	0		178.127		
Sopravvenienze passive	88.911		679		
Quota 10% Irap deducibile	(202.787)		0		
Altre variazioni in diminuzione	(244.000)		(76.433)		
TOTALE DIFFERENZA PERMANENTI	63.467		2.942.945		
Detrazioni da base imponibile - cuneo fiscale -	0		(272.807)		
IM PONIBILE FISCALE	10.784.600		71.580.264		
Imposte di competenza del periodo		2.965.765		3.557.539	
Rettifica derivante da variazione aliquota/da dichiarazio	ne	0		0	
ONERE (PROVENTO) EFFETTIVO PER IMPOSTE		2.965.765		3.557.539	
TOTALE ONERE (PROVENTO) EFFETTIVO PER IMPOS	STE		6.523.304		

SSC Napoli S.p.A. pag. 68 di 106 Pagina 56



### Compensi agli amministratori e ai Sindaci\_

Per l'esercizio in commento, sono stati deliberati e liquidati compensi a favore dei membri del Consiglio di Amministrazione per un totale di Euro 2.999.000 al netto degli oneri previdenziali e contributivi ed al lordo delle imposte.

Per il Collegio sindacale è stato stimato un costo di periodo, comprensivo degli oneri accessori di legge, pari ad Euro 20.348.

#### Informativa ex art. 2427 n. 16 bis

L'importo complessivo dei corrispettivi spettanti alla società di revisione per l'esercizio in commento per l'attività di revisione legale dei conti, inclusa l'attività connessa alla predisposizione della Relazione di certificazione al Bilancio 2009/2010, ammonta ad Euro 23.525.

Nell'esercizio in commento sono stati inoltre corrisposti corrispettivi per attività diverse dalla revisione legale dei conti pari a euro 300.

#### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Aurelio De Laurentiis (Presidente)

Jacqueline Marie Baudit (Vicepresidente)

Edoardo De Laurentiis (Vicepresidente)

Valentina De Laurentiis (Consigliere)

Andrea Chiavelli (Consigliere)

SSC Napoli S.p.A. pag. 69 di 106 Pagina 57



# **SEZIONE ALLEGATI**

SSC Napoli S.p.A. pag. 70 di 106 Pagina 58



# Allegato A - Tabella delle movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali al 30 giugno 2011

### Immobilizzazioni Immateriali

							Va	riazioni dell'ese	rcizio						
		al 30/06/2010			Variazioni d	el costo storico			Variazion	i del fondo				al 30/06/2011	
Immobilizzazioni Immateriali	Costo	Fondo	Valore a bilancio	Incrementi per Acquisti / Capitalizzazioni	Incrementi per riclassifiche	Altri movimenti	Decrementi per vendite	Decrementi per stralcio fondo	Chiusura Fondo	Altri movimenti	Ammortamenti	Totale variazioni	Costo	Fondo	Valore Finale
Diritti d'autore	45.700	(45.700)	0	0	C	0 0	0	O	0	0	0	0	45.700	(45.700)	(
Software - Web Store	20.000	(20.000)	0	0	0	0	0	C	0	0	0	0	20.000	(20.000)	(
Diritti brevetto industriale e diritti di															
utilizzazione delle opere dell' ingegno	65.700	(65.700)	0	0	(	0	0	C	0	0	0	0	65.700	(65.700)	
Marchi d'azienda	5.427.350	(3.170.940)	2.256.410	0	C	0	0	C	0	0	(542.735)	(542.735)	5.427.350	(3.713.675)	1.713.67
Denominazioni ed altri segni distintivi	5.427.350	(3.170.940)	2.256.410	0	C	0	0	C	0	0	(542.735)	(542.735)	5.427.350	(3.713.675)	1.713.67
Trofei	1.356.838	(792.735)	564.103	0	C	0	0	C	0	0	(135.684)	(135.684)	1.356.838	(928.419)	428.419
Licenze	7.180	(2.934)	4.246	0	0	0	0	0	0	0	(718)	(718)	7.180	(3.652)	3.528
Altri diritti	952.500	(556.500)	396.000	0	0	0	0	0	0	0	(95.250)	(95.250)	952.500	(651.750)	300.750
Marchi commerciali	1.550	(310)	1.240	0	C	0	0	C	0	0	(310)	(310)	1.550	(620)	930
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	13.172.768	(7.694.359)	5.478.409	0	(	0	0	C	0	0	(1.317.432)	(1.317.432)	13.172.768	(9.011.791)	4.160.97
Avviamento	19.538.462	(11.415.385)	8.123.077	0	(	0	0	C	0	0	(1.953.846)	(1.953.846)	19.538.462	(13.369.231)	6.169.23
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	4.200	•	0	0	C	0	0	0	4.200	4.200	0	4.20
Diritti pluriennali prestazioni calciatori - 1° squadra	133.097.896	(83.570.437)	49.527.459	33.791.621	C	0	(50.513.161)	40.227.447	. 0	0	(29.531.469)	(6.025.562)	116.376.356	(72.874.459)	43.501.89
Diritti pluriennali prestazioni calciatori - giovanili	112.500	(97.848)	14.652	31.000	C	(47.500)	0	C	47.500	0	(24.852)	6.148	96.000	(75.200)	20.800
Diritti pluriennali prestazioni calciatori	133.210.396	(83.668.284)	49.542.112	33.822.621	(	(47.500)	(50.513.161)	40.227.447	47.500	0	(29.556.321)	(6.019.414)	116.472.356	(72.949.658)	43.522.69
Altre Immobilizzazioni Immateriali	535.861	(429.436)	106.425	467.892	_	00	0		00	0	(158.036)	309.856	1.003.753	(587.472)	416.28
- Migliorie per immobili ed impianti di terzi	479.861	(373.436)	106.425	467.892	•	0	0	0	o'	0	(158.036)	309.856	947.753	(531.472)	416.28
Spese incrementativei Stadio San paolo	321.283	(254.503)	66.780	420.648	(	0	0	(	0	0	(121.859)	298.789	741.931	(376.362)	365.56
Spese incrementativei Castel Voltruno	158.578	(118.933)	39.645	47.244	(	0	0	(	0	0	(36.177)	11.067	205.822	(155.110)	50.71
- Portale Web	56.000	(56.000)	0	0	C	0	0	O	0	0	0	0	56.000	(56.000)	(
Totale	166.523.187 (	103.273.164)	63.250.023	34.294.713		(47.500)	(50.513.161)	40.227.447	47.500	0	(32.985.635)	(8.976.636)	150.257.239	(95.983.852)	54.273.38



# Allegato A - Tabella delle movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali al 30 giugno 2011

### Immobilizzazioni Materiali

							Va	riazioni dell'ese	ercizio						
Immobilizzazioni Materiali		al 30/06/2010			Variazioni del costo storico				Variazio	ni del fondo			al 30/06/2011		
	Costo	Fondo	Valore a bilancio	Incrementi per Acquisti / Capitalizzazioni	Incrementi per riclassifiche	Altri movimenti	Decrementi per vendite	Decrementi per stralcio fondo	Chiusura Fondo	Altri movimenti	Ammortamenti	Totale variazioni	Costo	Fondo	Valore Finale
Macchinari specifici	3.430	(1.779)	1.651	0		0 0	0	C	) (	0 0	(515)	(515)	3.430	(2.294)	1.136
Impianti generici	5.982	(4.364)	1.618	0		0 0	0	C	) (	0 0	(417)	(417)	5.982	(4.781)	1.201
Impianti e macchinari	9.412	(6.143)	3.269	0		0	0	O	) (	0	(932)	(932)	9.412	(7.075)	2.337
Attrezzature specifiche	258.489	(55.584)	202.905	31.299		0 0	0	C	) (	0 0	(41.120)	(9.821)	289.788	(96.704)	193.084
Attrezzature varia	2.230	(1.436)	794	0		0 0	0	C	) (	0 0	(597)	(597)	2.230	(2.033)	197
Mobili e arredi	249.709	(86.676)	163.033	7.700		0 0	0	C	) (	0 0	(30.427)	(22.727)	257.409	(117.103)	140.306
Macchine ufficio ordinarie	424	(411)	13	0		0 0	0	C	) (	0 0	(10)	(10)	424	(421)	3
Macchine ufficio elettroniche sistemi telefonici	69.876	(37.536)	32.340	3.294		0 0	0	C	) (	0 0	(14.305)	(11.011)	73.170	(51.841)	21.329
Attrezzature Industriali e Commerciali	580.728	(181.643)	399.085	42.293		0	0	O	) (	0	(86.459)	(44.166)	623.021	(268.102)	354.919
Altri Beni	0	0	0	2.720		0	(2.720)	0	) (	0 0	0	0	0	0	0
Motocicli	0	0	0	2.720		0 0	(2.720)	C	) (	0 0	0	0	0	0	0
- Automezzi e mezzi di trasporto	0	0	0	2.720		0	(2.720)	O	) (	0 0	0	0	0	0	0
Totale	590.140	(187.786)	402.354	45.013	(	0	(2.720)	0	) (	0	(87.391)	(45.098)	632.433	(275.177)	357.256



# Allegato B - Tabella di movimentazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori al 30 giugno 2011

TARFILA DI MOVIMENTAZIONE DEI DIRITTI PI URIENNALI ALLE PRESTAZIONI DEI CALCIATORI AL 30/06/2011

	TABELLA DI MOVIMENTAZIONE DEI DIRITTI PLURIENNALI ALLE PRESTAZIONI DEI CALCIATORI AL 30/06/2011																		
	Giovane		provenienza		destinazione	valori ini	zio periodo 01,	07/2010	variazione va	alori di periodo	effetti ed	onomici di p	eriodo		valori di fin	ne periodo 30,	06/2011		varie
calciatore	di serie	data acquisto	società	data cessione	società	costo storico	f.do amm.to	netto	acquisti	cessioni	amm.ti	svalutaz.	minusv.	plusv.	costo storico	f.do amm.to	netto	età	anni contr. Residui
	1° Sq.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14 (5+8)	15 (6+10)	16 (14-15-11)	anni compiuti	Residui
Grava Gianluca	1° Sq.	24-gen-05	5 U.S.CATANZARO SPA			50.000	50.000		_		_				50.000	50.000		34	
Pià Ignacio Joao Batista	1° Sq.	1-gen-05	ATALANTA BC	31-ago-10	Calcio Portogruaro Summaga S.r.	1.500.000	1.422.686	77.314	-	7.000	39.207		31.107	-	-	-	-	29	-
Bennato Valerio	G.S.	31-ago-05	AS PROCALCIO NAPOLI			8.000	8.000	-	-	Contr. Scaduto	-		-	-	-	-	-	21	-
Capuano Giuseppe	G.S.		SC DAMIANO PROMOTION			2.000	2.000	-	-	Contr. Scaduto	-		-	-	-	-	-	21	-
Cristilli Raffaele	G.S.	-	SC DAMIANO PROMOTION			6.000	6.000	-	-	Contr. Scaduto	-		-	-	-	-	-	21	-
Esposito Vitale	G.S.	31-ago-05				4.000	4.000	-	-	Contr. Scaduto	-		-	-	-	-	-	20	
Amodio Nicolas	1° Sq.	10-feb-06				730.735	573.636	157.099	-		114.324		-	-	730.735	687.960	42.775	28	1,00
Bogliacino Mariano	1° Sq.	26-lug-0				600.000	459.146	140.854	-		86.493		-	-	600.000	545.639	54.361	31	1,00
Fusco Luigi	G.S.	31-ago-06				7.500	7.500		-	Contr. Scaduto	200 507		-	-	4 000 000		-	21	2.00
Bucchi Cristian	1° Sq.		MODENA FC SPA	24 40		4.000.000	2.800.384 2.000.274	1.199.616	-	Die Generale	399.507		-	-	4.000.000	3.199.891	800.109	34	2,00
De Zerbi Roberto Gagliardi Ubaldo	1° Sq. G.S.	1-lug-06 31-ago-06	6 CALCIO CATANIA SPA 6 SC DAMIANO PROMOTION	31-ago-10		2.500.000 30.000	2.000.274	499.726 6.204	-	Ris. Consensuale	84.885 6.204		414.841	-	30.000	30.000		32 20	-
Gagliardi Obaldo Guarracino Fabrizio	G.S.	31-ago-06				7.000	5.552	1.448	-		1.448		-	-	7.000	7.000		19	-
Rullo Erminio	1° Sq.	25-gen-07		11 000 11	Modena F.C. S.p.A.	1,500,000	1.161.619	338.381	-	Cess. Gratuita	180.779		157.602	-	7.000	7.000	-	27	-
Varriale Umberto	1° Sq.	31-ago-06	6 A.S.D.MARIANO KELLER		Avellino 1912 S.r.l.	7.500	5.949	1.551		1.000	183		368					20	
Monteleone Carmine	G.S.	30-ago-03		12-ago-10	Aveilillo 1912 5.1.1.	20.000	20.000	1.551		Contr. Scaduto	103		500					21	
Zalayeta Marcelo	1° Sq.	22-ago-0		26-ago-10		2.800.000	2.520.000	280.000		Ris. Consensuale	43.726		236.274					32	
Pazienza Michele	1° Sq.	31-gen-08		20-ago-10		4.250.000	3.825.000	425.000		Kis. Consensuale	425,000		230.274		4.250.000	4.250.000		29	
Blasi Manuele	1° Sq.	22-ago-0		29-giu-11	Parma FC S.p.A.	4.900.000	4.410.000	490.000		Cess. Gratuita	343.000		147.000		4.230.000	4.230.000		30	
Navarro Nicolas Gaston	1° Sq.	30-gen-08		23-lug-10	Tama Te Sipsi.	4.467.500	4.020.750	446.750	-	Ris. Consensuale	19.706		427.044	_	_	-	_	26	
Santacroce Fabiano	1° Sq.	30-gen-08		25 lug 10		5.550.000	4.995.000	555.000		rus. conscrisuaic	388.500		127.011		5.550.000	5.383.500	166.500	24	1,00
Gargano Walter	1° Sq.	1-ago-07				3.250.000	2.665.000	585.000	_		234.000			_	3.250.000	2.899.000	351.000	26	4,00
Hamsik Marek	1° Sq.	1-lug-07				5.500.000	4.312.000	1.188.000	-		594.000		_	_	5.500.000	4.906.000	594.000	23	3,00
Lavezzi Ezeguiel	1º Sq.	18-lug-07				5.829.000	4,779,780	1.049.220	-		419.688		_	_	5.829.000	5.199.468	629.532	26	4,00
Ruggio Marco	G.S.	30-ago-07				8.000	6.400	1.600	-		800		-	_	8,000	7,200	800	18	2,00
Denis German Gustavo	1° Sq.	26-qiu-08		16-ago-10	Udinese Calcio S.p.A.	8.043.500	5.630.450	2.413.050	-	6.000.000	207.148		-	3.794.098	-	-	-	29	
Aronica Salvatore	1º Sq.	1-set-08	B REGGINA CALCIO S.P.A.	_	1	2.675.000	1.872.500	802.500	-		535.000		-	-	2.675.000	2.407.500	267.500	33	1,00
Datolo Jesus Alberto	1° Sq.	31-gen-09	•	27-gen-11	RCD Espanyol SAD	6.794.661	4.756.263	2.038.398	-	1.500.000	780.823		-	242.425	-	-	-	27	
La Pegna Giuseppe	G.S.	1-set-08	SCD PROMOTION SOCCER			5.000	3.500	1.500	-		1.000		-	-	5.000	4.500	500	17	2,00
Maggio Christian	1° Sq.	5-lug-08	U.C. SAMPDORIA S.P.A.			8.000.000	5.600.000	2.400.000	-		1.600.000		-	-	8.000.000	7.200.000	800.000	29	2,00
Rinaudo Leandro	1° Sq.	4-lug-08	U.S. CITTA' DI PALERMO S.P.A.			5.500.000	3.850.000	1.650.000	-		1.100.000		-	-	5.500.000	4.950.000	550.000	28	2,00
Saggiomo Salvatore	G.S.	1-set-08	SCD PROMOTION SOCCER			6.000	4.800	1.200	-		1.200		-	-	6.000	6.000	-	19	-
Torino Luca	G.S.	1-set-08	SCD PROMOTION SOCCER			9.000	6.300	2.700	-		1.800		-	-	9.000	8.100	900	17	2,00
De Sanctis Morgan	1° Sq.	3-ago-09	SEVILLA F.C.			1.500.000	600.000	900.000	-		450.000		-	-	1.500.000	1.050.000	450.000	34	2,00
Hoffer Erwin	1° Sq.	28-lug-09	9 SK RAPID			5.150.000	2.060.000	3.090.000	-		1.545.000		-	-	5.150.000	3.605.000	1.545.000	24	3,00
Quagliarella Fabio	1° Sq.	1-lug-09	UDINESE CALCIO SPA	21-giu-11	Juventus F.C. S.p.A.	18.000.000	7.200.000	10.800.000	-	10.500.000	5.400.000		-	5.100.000	-	-	-	28	
Cigarini Luca	1° Sq.	3-lug-09				10.500.000	4.200.000	6.300.000	-		3.150.000		-	-	10.500.000	7.350.000	3.150.000	25	3,00
Zuniga Hosquera Juan Camilo	1° Sq.	9-lug-09	•			8.500.000	3.400.000	5.100.000	-		2.550.000		-	-	8.500.000	5.950.000	2.550.000	25	3,00
Campagnaro Hugo Armando	1° Sq.	_	9 U.C. SAMPDORIA SPA			7.000.000	2.800.000	4.200.000	-		2.100.000		-	-	7.000.000	4.900.000	2.100.000	31	2,00
Dossena Andrea	1° Sq.	6-gen-10	•			4.000.000	1.600.000	2.400.000	-		1.200.000		-	-	4.000.000	2.800.000	1.200.000	29	3,00
Capotosto Salvatore	G.S.	31-ago-10				-	-	-	25.000		10.000		-	-	25.000	10.000	15.000	16	3,00
Salese	G.S.	-	S.C. DAMIANO PROMOTION			-	-	-	6.000		2.400		-	-	6.000	2.400	3.600	15	5,01
Cribari Sanchez Emilson	1° Sq.	31-ago-10				-	-	-	500.000		500.000		-	-	500.000	500.000	-	31	-
Sosa Josè Ernesto	1° Sq.	30-ago-10				-	-	-	2.500.000		1.000.000		-	-	2.500.000	1.000.000	1.500.000	26	3,00
Mascara Giuseppe	1° Sq.	31-gen-1:	1 CALCIO CATANIA S.p.A.			-	-		1.300.000		780.000		-	-	1.300.000	780.000	520.000	31	1,00
Ruiz Torre Victor Fernandez Federico	1° Sq.	28-gen-1:	1 RCD Espanyol SAD 1 CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA			-	-	-	7.900.000 3.298.620		3.160.000		-	-	7.900.000 3.298.620	3.160.000	4.740.000 3.298.620	22 22	4,00 5,01
	1° Sq.	1-lug-1:	•			-	-				500		-	-		500			
Varriale Umberto Dossena Andrea	1° Sq. 1° Sq.	30-gen-1: 6-gen-10	1 Avellino 1912 S.r.l. D LIVERPOOL FOOTBALL CLUB & A.G. PLC	l		· ·		-	1.000 250.000		100.000				1.000 250.000	100.000	500 150.000	20 29	1,00 1,00
Mannini Daniele	1° Sq. 1° Sq.		1 U.C. SAMPDORIA S.P.A.	l		· ·			1.000		100.000				1.000	100.000	1.000	29	4,00
Dumitru Cardosio Nicolao	1° Sq. 1° Sq.	25-giu-1: 20-giu-1:	•	l				-	3.000.000		-			-	3.000.000		3.000.000	29	4,00
Deri Jacono	1° Sq. 1° Sq.	20-giu-1: 20-giu-1:	1 GIULIANOVA CALCIO S.R.L.	l		· ·			40.000		-				40,000		40.000	29	4,00
Rosati Antonio	1° Sq. 1° Sq.	20-giu-1: 30-giu-1:	U.S. LECCE S.P.A.	l				-	3.000.000		-			-	3.000.000		3.000.000	29	4,00
Insigne Lorenzo	1° Sq.	24-giu-1:		l					1.000						1.000		1,000	20	1,00
Cavani Gomez Roberto Edison	1° Sq.		U.S. CITTA' DI PALERMO S.P.A.	l				_	12.000.000						12.000.000		12.000.000	24	
CONTENT TODE TO EURON	1 54.	o gerroe	The state of the s						12.000.000						12.000.000		_2.000.000	27	5,01
			тотл	NIT.		133.210.396	83.668.285	49.542.111	33.822.620	18.008.000	29.556.321		1.414.236	9.136.523	116.472.355	72 040 650	42 522 607	ĺ	



Allegato C

Dettaglio crediti verso Società Calcistiche per i trasferimenti dei calciatori al 30 giugno 2011

Società	Calciatore	Italia / Estero	Scadenza	Saldo al	scadenze	scadenze
Societa	Calciatore	italia / Estero	ultim a	30.06.2011	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
U.C. Sampdoria S.p.A.	Daniele Mannini	Ţ	31-dic-11	1.627.500	1.627.500	0
U.C. Sampdoria S.p.A.	Daniele Mannini	I	31-mar-12	697.500	697.500	0
Udinese Calcio S.p.A.	Denis G. Gustavo	I	31-dic-11	1.400.000	1.400.000	0
Udinese Calcio S.p.A.	Denis G. Gustavo	I	31-dic-11	245.000	245.000	0
Udinese Calcio S.p.A.	Denis G. Gustavo	I	31-mar-12	600.000	600.000	0
Udinese Calcio S.p.A.	Denis G. Gustavo	I	31-mar-12	105.000	105.000	0
Udinese Calcio S.p.A.	Denis G. Gustavo	1	31-dic-12	1.400.000	0	1.400.000
Udinese Calcio S.p.A.	Denis G. Gustavo	I	31-dic-12	245.000	0	245.000
Udinese Calcio S.p.A.	Denis G. Gustavo	1	31-mar-13	600.000	0	600.000
Udinese Calcio S.p.A.	Denis G. Gustavo	1	31-mar-13	105.000	0	105.000
Udinese Calcio S.p.A.	Denis G. Gustavo	1	31-dic-13	210.000	0	210.000
Udinese Calcio S.p.A.	Denis G. Gustavo	1	31-mar-14	90.000	0	90.000
Giulianova Calcio	Dezi Jacopo	1	31-dic-11	14.000	14.000	0
Giulianova Calcio	Dezi Jacopo	1	31-mar-12	6.000	6.000	0
Empoli F.C. S.p.A.	Dumitru Nicolau	I	31-dic-11	525.000	525.000	0
Empoli F.C. S.p.A.	Dumitru Nicolau	1	31-mar-12	225.000	225.000	0
Empoli F.C. S.p.A.	Dumitru Nicolau	I	31-dic-12	525.000	0	525.000
Empoli F.C. S.p.A.	Dumitru Nicolau	1	31-mar-13	225.000	0	225.000
A.C. Siena S.p.A.	Emanuele Calaio'	1	31-dic-11	280.000	280.000	0
A.C. Siena S.p.A.	Emanuele Calaio'	1	31-mar-12	120.000	120.000	0
A.C. Siena S.p.A.	Emanuele Calaio'	1	31-dic-12	280.000	0	280.000
A.C. Siena S.p.A.	Emanuele Calaio'	1	31-mar-13	120.000	0	120.000
Delfino Pescara 1936 S.r.l.	Insigne Lorenzo	1	31-dic-11	350	350	0
Delfino Pescara 1936 S.r.l.	Insigne Lorenzo	I	31-mar-12	150	150	0
U.C. Sampdoria S.p.A.	Mannini Daniele	1	31-dic-11	500	500	0
Udinese Calcio S.p.A.	Maurizio Domizzi	1	31-dic-11	175.000	175.000	0
Udinese Calcio S.p.A.	Maurizio Domizzi	1	31-mar-12	75.000	75.000	0
F.C. Juventus S.p.A.	Quagliarella Fabio	1	31-dic-11	2.450.000	2.450.000	0
F.C. Juventus S.p.A.	Quagliarella Fabio	1	31-mar-12	1.050.000	1.050.000	0
F.C. Juventus S.p.A.	Quagliarella Fabio	1	31-dic-12	2.450.000	0	2.450.000
F.C. Juventus S.p.A.	Quagliarella Fabio	1	31-mar-13	1.050.000	0	1.050.000
F.C. Juventus S.p.A.	Quagliarella Fabio	1	31-dic-13	2.450.000	0	2.450.000
F.C. Juventus S.p.A.	Quagliarella Fabio	ı	31-mar-14	1.050.000	0	1.050.000
Totale				20.396.000	9.596.000	10.800.000
-						
Real Zaragoza S.A.D.	Matteo Contini	Е	Contenzioso	550.000	0	550.000
Totale				550.000	0	550.000
Totale generale (I + E)				20.946.000	9.596.000	11.350.000

SSC Napoli S.p.A. pag. 74 di 106 Pagina 62



# Allegato C 1 Dettaglio crediti verso Società Calcistiche per Premi di Valorizzazione al 30 giugno 2011

Società	Calciatore	Italia / Estero	Scadenza ultima	Saldo al 30.06.2011
Parma F.C. S.p.A.	Lucarelli Cristiano	I	31-mar-12	800.000
Totale				800.000

SSC Napoli S.p.A. pag. 75 di 106 Pagina 63



# Allegato D

# Dettaglio debiti verso Società Calcistiche per i trasferimenti dei calciatori al 30 giugno 2011

Società	Calciatore	Italia / Estero	Scade nza ultim a	Saldo al 30.06.2011	scadenze entro 12 mesi dal 30.06.2011	scadenze oltre 12 mesi dal 30.06.2011
FC Bayern Munchen AG	Sosa Jose Ernesto	E	10-lug-11	950.000	950.000	
Club Estudiantes de la Plata	Fernandez Federico	E	15-lug-11	1.263.000	-	
S.K. Rapid	Hoffer Erwin	E	31-lug-11			
Club Estudiantes de la Plata	Fernandez Federico	E	3-set-11	1.431.617 950.250	1.431.617 950.250	C
Club Estudiantes de la Plata	Fernandez Federico	E	30-set-11	23.620	23.620	C
	Dossena Andrea					
Liverpool Football Club & Athletic Ground PLC		E	1-gen-12	950.000	950.000	
Club Estudiantes de la Plata	Fernandez Federico	E _	30-ago-12	337	0	337
Liverpool Football Club & Athletic Ground PLC	Dossena Andrea	Е	1-gen-13	1.425.000	0	1.425.000
Totale				6.993.824	5.568.487	1.425.337
U.S. Città di Palermo S.p.A.	Cavani Edinson Roberto Gomez		31-dic-11	2.800.000	2.800.000	0
S.S. Lazio S.p.A.	Oribari Emilson Sanchez		31-dic-11	175.000	2.000.000	
U.C. Sampdoria S.p.A.	Mannini Daniele		31-dic-11	813.750	175.000	
U.C. Sampdoria S.p.A.	Mannini Daniele	;	31-dic-11	700	813.750	
Udinese Calcio S.p.A.	Denis German Gustavo	;	31-dic-11	700.000	700	C
Giulinaova Calcio S.r.I.	Dezi Jacopo	;	31-dic-11	28.000	700.000	C
	·	:			28.000	C
Empoli F.C. S.p.A.	Dumitru Cardoso Nicolao Manuel	:	31-dic-11	1.050.000	1.050.000	C
Udinese Calcio S.p.A.	Quagliarella Fabio	!	31-dic-11	3.850.000	3.850.000	С
U.C. Sampdoria S.p.A.	Campagnaro Hugo Armando	!	31-dic-11	1.627.500	1.627.500	C
U.S. Foggia S.r.l.	Insigne Lorenzo	!   .	31-dic-11	700	700	С
Atalanta B.C. S.p.A.	Ogarini Luca	!	31-dic-11	2.240.000	2.240.000	C
Calcio Catania Spa	Mascara Giuseppe	!	31-dic-11	455.000	455.000	C
U.S. Lecce S.p.A.	Rosati Antonio	'	31-dic-11	1.050.000	1.050.000	C
U.S. Città di Palermo S.p.A.	Cavani Edinson Roberto Gomez	ı	31-mar-12	1.200.000	1.200.000	C
S.S. Lazio S.p.A.	Cribari Emilson Sanchez	'	31-mar-12	75.000	75.000	C
U.C. Sampdoria S.p.A.	Mannini Daniele	'	31-mar-12	348.750	348.750	C
U.C. Sampdoria S.p.A.	Mannini Daniele	ı	31-mar-12	300	300	C
Udinese Calcio S.p.A.	Denis German Gustavo	1	31-mar-12	300.000	300.000	C
Giulinaova Calcio S.r.l.	Dezi Jacopo	- 1	31-mar-12	12.000	12.000	C
Empoli F.C. S.p.A.	Dumitru Cardoso Nicolao Manuel	- 1	31-mar-12	450.000	450.000	C
Udìnese Calcio S.p.A.	Quagliarella Fabio	- 1	31-mar-12	1.650.000	1.650.000	C
U.C. Sampdoria S.p.A.	Campagnaro Hugo Armando	- 1	31-mar-12	697.500	697.500	C
U.S. Foggia S.r.l.	Insigne Lorenzo	- 1	31-mar-12	300	300	C
Atalanta B.c. S.p.A.	Cigarini Luca	- 1	31-mar-12	960.000	960.000	C
Calcio Catania Spa	Mascara Giuseppe	- 1	31-mar-12	195.000	195.000	c
U.S. Lecce S.p.A.	Rosati Antonio	1	31-mar-12	450.000	450.000	C
U.S. Città di Palermo S.p.A.	Cavani Edinson Roberto Gomez	- 1	31-dic-12	2.800.000	0	2.800.000
Udinese Calcio S.p.A.	Denis German Gustavo	- 1	31-dic-12	700.000	0	700.000
Empoli F.C. S.p.A.	Dumitru Cardoso Nicolao Manuel	ı	31-dic-12	1.050.000	0	1.050.000
U.S. Lecce S.p.A.	Rosati Antonio	ı	31-dic-12	1.050.000	0	1.050.000
U.S. Città di Palermo S.p.A.	Cavani Edinson Roberto Gomez	1	31-mar-13	1.200.000	0	1.200.000
Udinese Calcio S.p.A.	Denis German Gustavo	1	31-mar-13	300.000	0	300.000
Empoli F.C. S.p.A.	Dumitru Cardoso Nicolao Manuel	1	31-mar-13	450.000	0	450.000
U.S. Lecce S.p.A.	Rosati Antonio	ı	31-mar-13	450.000	0	
U.S. Città di Palermo S.p.A.	Cavani Edinson Roberto Gomez	ı	31-dic-13	2.800.000	0	2.800.000
U.S. Città di Palermo S.p.A.	Cavani Edinson Roberto Gomez	I	31-mar-14	1.200.000	0	1.200.000
Totale				33.129.500	21.129.500	12.000.000
Totale generale (I + E)				40.123.324	26.697.987	13.425.337

SSC Napoli S.p.A. pag. 76 di 106 Pagina 64



Allegato D

Dettaglio debiti verso Società Calcistiche per i trasferimenti dei calciatori al 30 giugno 2011

Contributo di solidarietà FIFA da ripartire

Calciatore	Scadenza	Saldo al 30.06.2011	scadenze entro 12 mesi dal 30.06.2011	scadenze oltre 12 m esi dal 30.06.2011
Datolo Jesus Alberto	30-lug-11	78.656	78.656	0
De Sanctis Morgan	30-lug-11	17.500	17.500	0
Dossena Andrea	31-lug-11	12.500	12.500	0
Sosa Jose Ernesto	9-ago-11	50.000	50.000	0
Fernandez Federico	15-ago-11	36.750	36.750	0
Hoffer Erwin	30-ago-11	68.384	68.384	0
Fernandez Federico	3-ott-11	49.663	49.663	0
Dossena Andrea	31-gen-12	50.000	50.000	0
Dossena Andrea	31-gen-13	75.000	0	75.000
Totale		438.453	363.453	75.000

SSC Napoli S.p.A. pag. 77 di 106 Pagina 65



Allegato D 1

Dettaglio debiti verso Società Calcistiche per Premi di valorizzazione al 30 giugno 2011

Società	Calciatore	Italia / Estero	Scadenza ultima	Saldo al 30.06.2011
S.F. Aversa Normanna s.r.l.	Ammendola Massimiliano	1	31-mar-12	5.240
U.S. Sanremese Calcio 1904 S.r.l.	Monda Francesco	1	31-mar-12	5.904
S.S. Cavese 1919 S.r.l.	Diana Alessandro	1	31-mar-12	7.875
A.S. Atletico Roma F.C. S.r.l.	Bruno Francesco	1	31-mar-12	10.790
A.S. Avellino 1912 S.r.l.	Bruno Francesco	1	31-mar-12	16.000
Fondi Calcio S.r.l.	D'urso Mario	1	31-mar-12	23.231
F.C. Matera S.r.l.	Giannone Luca	1	31-mar-12	24.000
Paganese Calcio 1926 S.r.l.	Liccardo Crescenzo	1	31-mar-12	28.000
S.F. Aversa Normanna s.r.l.	Palumbo Cosmo	1	31-mar-12	28.757
U.S. Siracusa S.r.l.	Koffi Jean Romaric	1	31-mar-12	30.000
Totale				179.797

SSC Napoli S.p.A. pag. 78 di 106 Pagina 66



# Allegato E – Rendiconto Finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO	periodo 01.07.10 - 30.06.11 (12 mesi)	periodo 01.07.09 - 30.06.10 (12 mesi)	Scostamenti
UTILE (PERDITA) DI PERIODO	4.197.829	343.686	3.854.143
Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	29.556.320	40.357.779	-10.801.459
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	3.429.315	3.327.707	101.608
Ammortamento immobilizzazioni materiali	87.391	66.275	21.116
Variazione T.F.R.	23.845	-49.791	73.636
Variazione Fondi per rischi e oneri	-100.319	493.895	-594.214
AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)	37.194.381	44.539.551	-7.345.170
Variazione rimanenze	130.353	8.772	121.581
Variazione crediti verso società calcistiche	9.421.000	-225.000	9.646.000
Variazione crediti verso clienti	567.930	12.719.112	-12.151.182
Variazione crediti tributari	281.466	777.671	-496.205
Variazione crediti diversi	374.286	382.313	-8.027
Variazione attività finanziarie	-3.500.000	1.200.000	-4.700.000
Variazione ratei e riscontri attivi	-66.539	28.616	-95.155
Totale (B)	7.208.496	14.891.484	-7.682.988
Variazione debiti verso società calcistiche	-6.588.302	15.555.157	-22.143.459
Variazione debiti commerciali	-14.690.852	19.606.829	-34.297.681
Variazione debiti tributari			
Variazione debiti diversi	2.713.605	31.646	2.681.959
Variazione ratei e risconti passivi	7.431.407	419.966	7.011.441
Totale (C)	-11.134.142	35.613.598	-46.747.740
VARIAZIONI NELLE ATTIVITÁ E NELLE PASSIVITÁ CORRENTI (D= B-C)	18.342.638	-20.722.114	39.064.752
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D)	18.851.743	65.261.665	-46.409.922
Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori	22 520 000	52,200,250	20.724.450
Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali	23.536.906	52.268.356	-28.731.450
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali	472.093	25.797	446.296
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie	42.294	260.789	-218.495
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÁ DI INVESTIMENTO (F)	-24.051.293	-52.554.942	28.503.649
Variazioni obbligazioni ordinarie e convertibili			
Variazioni debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0
Variazioni debiti verso banche	0	0	0
Variazioni debiti verso altri finanziatori	0	0	0
Variazioni debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni	0	0	0
Apporti di capitale	0	0	0
Distribuzioni di utili	0	0	0
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÁ FINANZIARIA (G)	0 0	0 <b>0</b>	0
INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (H= E-F+G)	-5.199.550	12.706.723	-17.906.273
Disponibilità liquide all'inizio del periodo (1)	44.050.570	4 554 647	40 700 700
Disponibilità liquide alla fine del periodo ( L )	14.258.570	1.551.847	12.706.723
SALDO A PAREGGIO (M=L-I)	9.059.020 -5.199.550	14.258.570 12.706.723	-5.199.550 -17.906.273

SSC Napoli S.p.A. pag. 79 di 106 Pagina 67



#### Dichiarazione di conformità

Il sottoscritto Avvocato Enrico Santoro, ai sensi dell'art. 31 comma due quinquies della L. n. 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società

#### Dichiarazione di non conformità dei dati inseriti nel bilancio in formato XBRL

Il sottoscritto Avvocato Enrico Santoro dichiara che lo stato patrimoniale ed il conto economico sono redatti in modalità non conforme alla tassonomia italiana XBRL, in quanto la stessa non è sufficiente a rappresentare la particolare situazione aziendale nel rispetto dei principi di chiarezza, correttezza e veridicità richiesti dall'art. 2423 C.C.

SSC Napoli S.p.A. pag. 80 di 106 Pagina 68

# Società Sportiva Calcio Napoli S.p.A.

Sede legale: Via del Maio di Porto n. 9 – Napoli

Capitale sociale i.v.: € 501.000

€ 301.000

Codice fiscale e Partita I.V.A. n. 04855461218

Iscritta al n. 04855461218 del Registro delle Imprese di Napoli

Iscritta al n. 718539 del R.E.A. di Napoli

 $\Lambda\Lambda\Lambda\Lambda\Lambda\Lambda\Lambda$ 

Relazione degli Amministratori sulla gestione

Signori Azionisti,

la presente relazione dà conto dell'andamento della gestione relativamente al

periodo 1 luglio 2010 - 30 giugno 2011. La Società ha chiuso l'esercizio con un

utile di Euro 4,198 mln al netto di imposte per Euro 6,523 mln e ammortamenti e

svalutazioni per Euro 34,538 mln.

Conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 C.C., Vi forniamo le notizie

attinenti la situazione della Vostra Società e le informazioni sull'andamento della

gestione con riferimento al settimo esercizio di attività, chiuso al 30 giugno 2011.

I) ANDAMENTO GESTIONALE

A) Situazione economico-reddituale

Prima di passare all'illustrazione della situazione economico-reddituale riteniamo

opportuno focalizzare l'attenzione sull'entrata in vigore del D. Lgs. n. 9 del 9

gennaio 2008 che, a partire dalla stagione sportiva 2010/2011, ha attribuito la

commercializzazione collettiva dei diritti radiotelevisivi, relativi al campionato di

calcio di Serie A, al soggetto organizzatore della competizione e quindi alla Lega

Nazionale Professionisti Serie A (LNP A).

La suddivisione delle risorse derivanti dalla concessione dei diritti in esame viene

effettuata secondo la seguente modalità:

pag. 81 di 106

- il 40% dei ricavi viene ripartito in parti uguali tra i venti Club partecipanti al campionato di Serie A;
- 2. il 30% dei ricavi viene ripartito in base ai risultati sportivi conseguiti dai Club partecipanti al campionato di Serie A. Nell'ambito di tale quota il 10% dei ricavi viene attributo in base ai risultati sportivi storici, a far data dal campionato 1946/1947, il 15% dei ricavi viene attribuito in base ai risultati sportivi degli ultimi 5 campionati ed il 5% dei ricavi viene attribuito in base al risultato sportivo dell'ultimo campionato disputato;
- 3. il 30% viene attributo in base al bacino di utenza. Nell'ambito di tale quota, il 25% dei ricavi viene attributo sulla base del numero dei sostenitori attribuiti ad ogni Club mentre il 5% dei ricavi viene attribuito sulla base della popolazione del comune di riferimento del Club.

Con la gestione centralizzata dei diritti media è venuto meno il sistema di mutualità che prevedeva il riconoscimento, alle squadre ospitate, di quote dei propri proventi da cessione dei diritti televisivi e di quote degli incassi realizzati al botteghino, in occasione delle gare disputate in casa.

Alla data di redazione della presente Relazione i vari Club partecipanti alla Serie A, interpretando diversamente il concetto di "sostenitore", hanno assunto posizioni disomogenee e non sono riuscite ancora a determinare la definizione finale della ripartizione delle risorse economiche per la stagione sportiva 2010/2011. Nel mese di luglio 2011, al solo fine di ripartire finanziariamente le risorse disponibili, l'assemblea della LNP A ha deliberato, sulla base di un criterio provvisorio, l'attribuzione e la corresponsione dei proventi disponibili rinviandone, di fatto, la definizione finale.

Alla luce dei diversi criteri di ripartizione applicabili ancora in discussione tra i Club si è ritenuto, nel rispetto del principio di prudenza, di iscrivere nel presente bilancio l'ammontare minore risultante dall'applicazione di tutti detti criteri di ripartizione.

Si segnala, inoltre, che nel corso dell'esercizio in commento, l'emittente Dhalia Tv, acquirente di uno dei pacchetti oggetto della commercializzazione centralizzata, è stata ammessa alla procedura di concordato preventivo, conseguentemente i crediti iscritti (0,4 mln di euro) sono stati oggetto di specifica svalutazione.

Con riferimento alla situazione economico-reddituale va evidenziato che, pur proseguendo nel sistematico e costante perseguimento di politiche gestionali volte al miglioramento ed al rafforzamento del profilo tecnico-qualitativo del parco calciatori e dello staff tecnico, con ulteriori e significativi investimenti effettuati nell'esercizio, tanto sotto il profilo patrimoniale che sotto quello del monte ingaggi, la società continua a conseguire e mantenere apprezzabili condizioni di equilibrio economico e finanziario dei conti aziendali.

I dati di sintesi del Conto Economico sono i seguenti:

Dati Economici di Sintesi	30-giu-11	30-giu-10	
Valore della Produzione	131.476.940	110.849.458	
Costi della Produzione	115.764.844	107.627.860	
Differenza (A-B)	15.712.096	3.221.598	
Oneri e proventi finanziari	(5.192.398)	(40.923)	
Oneri e proventi straordinari	201.435	170.534	
Risultato prima delle imposte	10.721.133	3.351.209	
Imposte sul reddito	(6.523.304)	(3.007.523)	
Risultato Netto	4.197.829	343.686	

Dall'analisi comparata del Conto Economico degli ultimi due esercizi è possibile constatare quanto segue.

Il valore della produzione ha registrato un incremento complessivo superiore al 18%, pari ad un incremento in valore assoluto di euro 20,627 mln. La sensibile crescita dell'aggregato, da valutare tenendo conto del peso relativo che ciascuna voce componente ha sul monte complessivo dei ricavi della gestione caratteristica,

è stata assicurata dall'aumento dei ricavi da stadio, che, nonostante la flessione di oltre il 26% registrata dai ricavi da abbonamento, hanno cumulativamente (biglietteria e abbonamenti) registrato un incremento del 29% circa; dall'incremento dei proventi derivanti dalla concessione dei diritti televisivi, cresciuti del 21% circa e dall'incremento degli introiti da sponsorizzazione, aumentati del 30% circa rispetto alla stagione precedente.

Da osservare che le voci di ricavo analizzate, complessivamente, pesano sull'aggregato valore della produzione per circa l'82%.

Le principali ragioni che hanno permesso il conseguimento di tali apprezzabili risultati possono essere sintetizzate considerando l'ottimo andamento dei risultati sportivi conseguiti dalla prima squadra durante la stagione sportiva 2010/2011, che hanno implicato una maggiore affluenza allo stadio della tifoseria non abbonata; l'incremento dei diritti televisivi generato dalla commercializzazione centralizzata dei diritti *media* nonché la voce Proventi televisivi da competizioni Uefa, assente nel precedente esercizio, che ha registrato un valore assoluto di euro 3,970 mln, contribuendo in maniera significativa al buon andamento dell'aggregato.

Da ultimo si osserva che, anche per questo esercizio, la gestione del mercato dei diritti federativi del parco calciatori ha registrato un andamento positivo, anche se inferiore a quello conseguito nella stagione precedente, con un risultato aggregato, comprensivo degli effetti derivanti dalla risoluzione delle compartecipazioni e delle acquisizioni e cessioni temporanee, pari a euro 1,301 mln di risultato netto.

Sul fronte dei costi della produzione, come per il precedente esercizio, si osserva che l'aggregato ha registrato un generalizzato incremento nei valori delle singole voci riconducibile all'ulteriore rafforzamento perseguito dalla società nel settore tecnico sportivo durante la stagione sportiva in commento. In particolare, il costo

del personale dipendente (il cui peso sul totale dei costi di produzione è passato dal 36% della stagione 09/10 all'attuale 44,69%) è cresciuto per oltre il 33%. Tale crescita è imputabile solo in parte ai maggiori oneri stipendiali e contributivi derivanti dagli ulteriori investimenti nel parco calciatori realizzati nell'esercizio (peraltro, da un lato, compensati da una mirata politica di dismissioni, dall'altro, accentuati dalla politica di incentivazioni all'esodo perseguita durante l'esercizio), risultando per la maggior parte legata agli incrementi derivanti dalle revisioni delle condizioni economiche contrattuali e dalla maturazione dei premi, correlati o dipendenti dai risultati sportivi conseguiti.

Parallelamente a quanto sopra, il costo per ammortamenti e svalutazioni (il cui peso complessivo sul totale dei costi della produzione è sceso dal 41% al 30% circa) ha registrato un decremento del 21%, sostanzialmente da ascrivere alla riduzione del monte ammortamenti correlati agli investimenti correnti in diritti alle prestazioni pluriennali dei calciatori. Tali oneri pluriennali hanno a loro volta registrato una riduzione di euro 16,738 mln, al netto di dismissioni per euro 50,561 mln, correlata agli obiettivi di mantenimento dei costi, anche per investimenti, entro dinamiche sostenibili sia sotto il profilo economico che finanziario.

In definitiva, da quanto sopra è possibile constatare e confermare che l'incremento dei costi della produzione registrato è fisiologico, sostenibile e legato ad una precisa scelta strategica di investimento della società.

Sotto il profilo della gestione finanziaria, l'esercizio è stato negativamente influenzato dagli effetti derivanti dalla risoluzione di due compartecipazioni ex art.

102 bis delle NOIF per Euro 5,499 mln, pur in costanza di una gestione del parco calciatori, come detto, complessivamente positiva.

Totalmente irrilevante continua ad essere l'onere per interessi derivante dall'utilizzo

degli affidamenti bancari.

Da ultimo si evidenzia che gli effetti del risultato della gestione straordinaria sono stati sostanzialmente ininfluenti mentre il peso dell'onere fiscale ha registrato un sensibile ma ovvio incremento (+117% circa), indotto dal rilevante miglioramento del risultato operativo.

#### B) Analisi Patrimoniale e Finanziaria

Lo stato patrimoniale risulta così riassumibile in termini finanziari:

Dati Patrimoniali di Sintesi	30-giu-11	30-giu-10	
Immobilizzazioni	54.630.746	63.652.480	
Attivo Circolante	55.394.633	53.490.609	
Ratei e Risconti Attivi	27.953	94.492	
Totale Attività	110.053.332	117.237.581	
Patrimonio Netto	29.305.052	25.107.223	
Fondi per Rischi ed Oneri	811.011	1.082.791	
Trattamento di Fine Rapporto e di Lavoro Subordinato	184.385	160.540	
Debiti	79.752.884	90.887.027	
Totale Passività	110.053.332	117.237.581	

Dall'analisi comparata della situazione patrimoniale degli ultimi due esercizi è possibile constatare quanto segue. Gli investimenti complessivi in beni e diritti durevoli sono diminuiti del 14% circa, al netto di ammortamenti per Euro 33,073 mln e dismissioni in valori assoluti, per il solo parco calciatori, per Euro 50,561 mln. Come negli anni precedenti, la dinamica degli investimenti ha interessato quasi esclusivamente operazioni legate all'acquisizione di diritti alle prestazioni pluriennali di calciatori; gli investimenti lordi operati a tale riguardo nell'esercizio sono pari a Euro 33,823 mln contro gli Euro 54,650 mln dell'esercizio precedente. Nell'ambito dell'analisi dell'attivo circolante si segnalano i seguenti principali aspetti:

• i crediti commerciali verso clienti registrano un lieve incremento, pari al 1,76%, denotando un significativo miglioramento, rispetto all'esercizio precedente, nell'andamento della dinamica dei pagamenti da parte di clienti, ancor più significativo ove letto a fronte degli incrementi a due cifre registrati

dalle due relative componenti economiche più significative, quali proventi da sponsor e da diritti TV;

- l'assenza di investimenti a breve in materia di diritti di compartecipazione ex art. 102 bis NOIF;
- il sensibile incremento del credito verso altri enti del settore calcistico, (+ 76,44% al netto del riassorbimento fisiologico dei crediti originati dalle cessioni effettuate nelle precedenti stagioni sportive), derivante essenzialmente dalle cessioni dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori intervenute nel corso della stagione sportiva 10/11;
- la ulteriore crescita del credito tributario per fiscalità latente (di poco superiore al 13%) derivante dallo stanziamento di imposte anticipate; detto stanziamento può essere considerato strutturale essenzialmente a motivo dei disallineamenti derivanti dal doppio binario della dinamica degli ammortamenti delle voci marchi e avviamento, il cui riassorbimento è previsto a decorrere dall'esercizio 2014-2015;
- la riduzione della liquidità di fine periodo, frutto degli effetti combinati di una dinamica finanziaria che ha registrato, contemporaneamente, sia una forte riduzione dell'autofinanziamento economico sia una sensibile riduzione delle fonti di finanziamenti da partite correnti, solo in parte compensate dalle variazioni registrate sul fronte dell'attivo circolante e complessivamente non sufficienti a dare copertura agli investimenti in beni durevoli; fermo restando che il flusso di cassa generatosi dalla gestione corrente, unito al saldo di apertura, ha permesso di coprire le esigenze di investimento senza ricorrere all'indebitamento bancario.

Sul fronte delle passività si segnalano i seguenti principali aspetti:

- il decremento dei debiti verso la controllante (37% circa), rappresentati quasi esclusivamente da debiti di natura tributaria per consolidato Ires e Iva di gruppo;
- l'assenza di indebitamento bancario e l'invarianza del debito verso soci per finanziamenti ricevuti, a riprova delle capacità di autofinanziamento espresse dalla gestione caratteristica;
- il decremento (-14% circa) dell'indebitamento verso enti settore specifico, di cui il 68% con scadenza entro l'esercizio ed il 32% con scadenza oltre l'esercizio, legato alla riduzione degli investimenti netti in diritti alle prestazioni pluriennali di calciatori così come sopra meglio analizzati.

#### II) ATTIVITA' SPORTIVA

#### Campionato

Relativamente alla stagione sportiva conclusa al 30/06/2011, va sottolineato il raggiungimento dell'eccellente obiettivo ottenuto dalla prima squadra di tornare ad essere presente nell'ambito della più prestigiosa competizione di calcio professionistico in ambito europeo, la Uefa Champions League. Grazie ai 70 punti conquistati, contro i 59 della precedente stagione ed i 46 della stagione 08/09, la squadra ha chiuso il campionato 2010-2011 al 3° posto in classifica (contro il 6° della stagione 09/10), accedendo così direttamente alla fase a gironi del suddetto torneo. Tale risultato, molto importante e gratificante sotto il profilo sportivo, è ancor più significativo sotto il profilo della strategia di crescita perseguita dalla Società e degli obiettivi economico-finanziari. La SSC Napoli S.p.A. continua ad essere una Società con moderni ed ambiziosi programmi, che dal punto di vista

sportivo, dopo aver raggiunto in soli 3 anni la promozione in serie A, si pone l'obiettivo di riuscire a competere in maniera sufficientemente stabile nell'ambito delle competizioni internazionali, e di raggiungere pertanto una dimensione adeguata al bacino di utenza del Club.

Da un punto di vista prettamente commerciale, la *mission* che la Società si è posta è la creazione del *brand equity*, cioè la realizzazione di quel complesso di elementi che, attraverso il perseguimento di obiettivi legati alla notorietà ed alla fedeltà al marchio, alla percezione della qualità, alla differenziazione nell'ambito del mercato competitivo di riferimento, aggiungano valore per consolidare partnership nazionali ed internazionali.

#### Coppe Internazionali

Come noto, nel corso della stagione sportiva 2010-2011 la squadra ha partecipato alla Uefa Europa League raggiungendo il traguardo dei sedicesimi di finale, venendo eliminata nella doppia gara di andata e ritorno dalla squadra spagnola del Villareal.

#### **Tim Cup**

Nell'ambito di detta competizione il cammino della prima squadra si è interrotto ai quarti di finale dove è stata eliminata in gara unica dall'Inter.

#### **Altro**

Un'attenzione particolare è stata ancora una volta rivolta alla organizzazione ed allo sfruttamento economico di singole gare amichevoli disputate durante il periodo di preparazione al campionato della prima squadra.

## **III) GESTIONE VIVAIO**

# Attività di sviluppo

Il settore giovanile continua a rappresentare un asset ritenuto strategico ai fini della

crescita del patrimonio aziendale, sul quale la società pone una particolare attenzione per l'implementazione e lo sviluppo del potenziale sportivo della squadra. In tale ottica, anche nella stagione 10/11 la società ha dedicato e destinato a tale settore risorse umane e finanziarie in linea con gli obiettivi sopra descritti. Sotto il profilo prettamente sportivo, le varie rappresentative hanno preso parte a tutte le competizioni giovanili di rilevanza nazionale confermandosi, nelle varie categorie di appartenenza, tra le migliori compagini del settore, conseguendo anche il titolo di Campioni di Italia nel Campionato juniores "Dante Berretti".

#### IV) RAPPORTI CON LA CONTROLLANTE ED ALTRE SOCIETA' DEL GRUPPO

#### Controllante

Relativamente ai rapporti con la controllante, si conferma che con la stessa non intercorrono significative transazioni commerciali e che dalla stessa vengono acquisti servizi di "management fee" regolamentati da specifico contratto. La controllante acquista dalla Società spazi pubblicitari di modesta importanza, posizionati a bordo del campo di gara dello Stadio San Paolo di Napoli. Si evidenzia inoltre che la società partecipa al Consolidato Fiscale ai fini IRES ed alla liquidazione IVA di Gruppo. Per ulteriori informazioni si fa rinvio a quanto esaurientemente riportato in nota integrativa.

#### Altre Società del Gruppo

Alcuni servizi generali, quali la gestione dell'impianto contabile e degli adempimenti fiscali e societari, la gestione del personale e la gestione finanziaria, continuano ad essere esternalizzati nell'ambito del Gruppo. A tali compiti provvedono, infatti, dietro specifico mandato, società consorelle che, nell'ambito del Gruppo di riferimento, concentrano lo svolgimento delle suddette attività. Come dettagliatamente rappresentato in nota integrativa, alla quale si fa rinvio per

ulteriori dettagli sui risvolti economico-patrimoniali e finanziari del rapporto, si evidenzia che dalla stagione sportiva 2010-2011 sono cessati *ex lege* gli effetti del contratto di licenza intercorrente con la società consorella CCGS S.r.l. avente ad oggetto lo sfruttamento dei diritti di ripresa e trasmissione delle gare interne della prima squadra, a seguito del passaggio al sistema di commercializzazione centralizzata degli stessi in capo alla Lega Nazionale Professionisti Serie A, secondo le previsioni del Dlgs.9 gennaio 2008 n.9.

#### V) COMPENSI AMMINISTRATORI, SINDACI E SOCIETA' DI REVISIONE

Per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2011 la società ha deliberato un emolumento a favore dell'organo amministrativo pari al euro 2.999.000,00, al netto degli oneri accessori di legge. L'emolumento spettante ai membri del collegio sindacale è stato pari a Euro 20.348. L'importo complessivo dei corrispettivi spettanti alla società di revisione legale per l'esercizio 2010/2011 per l'attività di revisione legale dei conti, inclusa l'attività connessa alla predisposizione della Relazione di certificazione al bilancio 2009/2010, ammonta ad Euro 23.525. L'importo complessivo dei corrispettivi ulteriori spettanti per attività diverse dalla revisione legale dei conti ammonta ad Euro 300.

#### VI) CONTENZIOSO DELLA SOCIETA'

#### Contenzioso civile

Alla data di redazione del presente documento, la società non ha in essere un particolare contenzioso legale da cui possano derivare significative passività aziendali diverse da quanto rappresentato attraverso gli stanziamenti operati a carico dei relativi fondi rischi.

#### Contenzioso del lavoro

Alla data di redazione del presente documento, la società non ha in essere cause

di lavoro da cui possano derivare significative passività aziendali.

#### **Contenzioso Fiscale**

Per la materia si fa rinvio a quanto già ampiamente rappresentato in seno alla nota integrativa, confermando che alla data di redazione del presente documento non sono presenti procedure di contenzioso tributario non definite che investono la Società.

#### VII) ALTRI FATTI DI RILIEVO VERIFICATESI NELL'ESERCIZIO

Nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2011 non si sono verificati ulteriori fatti di rilievo che possano implicare una rappresentazione della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della società significativamente diversa.

#### VIII) PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE

Di seguito vengono analizzati i principali rischi economico-finanziari che la società potrebbe incontrare nel proseguimento della propria attività tipica, rischi per i quali non è possibile effettuare stanziamenti di specifici fondi.

Con riferimento ai rischi connessi alle condizioni generali dell'economia, che al momento manifesta debolezze e gravi incertezze future, si segnala che la società, alla stregua delle altre società di calcio di serie A, lega i suoi principali proventi al mercato dei diritti radiotelevisivi e che, pertanto, ove il mercato in questione dovesse subire una grave flessione degli introiti, anche la situazione economica della SSC Napoli S.p.A. potrebbe subire ripercussioni negative.

Il fattore produttivo della società è prevalentemente rappresentato dallo sfruttamento dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, le quali sono oggettivamente legate allo stato fisico dei calciatori stessi: eventuali infortuni e/o incidenti potrebbero compromettere il regolare sfruttamento delle prestazioni e, quindi, condizionare il rendimento della squadra e, conseguentemente, anche la

situazione economica della società.

#### IX) FATTI DI RILIEVO VERIFICATESI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

#### A) Gestione Area Tecnico-Sportiva

Operazioni di trasferimento perfezionate nella sessione estiva della campagna trasferimenti 2011-2012.

Si segnala che, successivamente alla chiusura del presente bilancio, la Società ha concluso cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori per un corrispettivo complessivo pari ad Euro 10,800 mln, realizzando una plusvalenza complessiva pari a euro 4,117 mln.

Parallelamente, la Società ha concluso acquisizioni di diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori per un importo complessivo pari ad Euro 22,112 mln ed ha perseguito il proprio obiettivo di rafforzamento tecnico del parco calciatori attraverso ulteriori operazioni di acquisizioni temporanee di atleti, con diritto di riscatto.

## B) Iscrizione al Campionato 2011/2012

A seguito del deposito in data 24 giugno 2011 della domanda di iscrizione al campionato di calcio professionistico per la stagione sportiva 2011/2012, in data 08 luglio 2011 la società ha ricevuto la comunicazione ufficiale di avvenuta ammissione al predetto campionato per la stagione indicata.

## C) Campagna Abbonamenti

Alla data di redazione del presente documento, la campagna abbonamenti registrava un numero complessivo di abbonati di oltre 12.000 unità, (11.820 nella precedente) in aumento tendenziale rispetto alla stagione precedente.

#### D) Altri Fatti di rilievo

Alla data di redazione del presente documento, non si sono verificati fatti di rilievo

tali da influenzare la situazione patrimoniale ed economica rappresentata nel bilancio in commento.

# X) PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE PER L'ESERCIZIO IN CORSO

Il prossimo esercizio di attività della Società vedrà la prima squadra militare nel campionato di serie A, nella Coppa Italia e nella Uefa Champions League. Le strategie di crescita definite dalla società sono ancora attuali e pertanto si continuerà a puntare sia allo sviluppo delle attività esistenti ma anche ad investire ulteriormente su settori capaci di generare proventi ad oggi non ancora adeguatamente sviluppati o implementati, quali ad esempio il *merchandising*, anche attraverso l'apertura di *temporary shop*, l'e-commerce e le cd "Academy". Al riguardo si evidenzia che la continua e costante implementazione del portale web e dell'attività di e-commerce di prodotti a marchio Napoli si confermano foriere di risultati interessanti per le prospettive di crescita dei conti aziendali.

Saranno significativamente rafforzate le iniziative finalizzate al potenziamento della prima squadra e del settore giovanile, mantenendo inalterata la filosofia dell'investimento capace di dare frutti nel tempo.

#### Proposte del C.d.A.

Con riferimento all'utile di esercizio risultante dal bilancio in commento ed ammontante ad Euro 4.197.828,98, osservando che la riserva legale ha già raggiunto i limiti di legge, si propone la seguente destinazione:

- ad incremento della riserva di cui all'art. 4 L. 586/96 per Euro 419.783;
- ad incremento della riserva volontaria, liberamente utilizzabile, per la differenza pari ad Euro 3.778.045,98.

Inoltre, considerato che alla data del 30 giugno 2011 non sono stati registrati utili

su cambi da valutazione (diversi dal rigiro degli oneri su cambi da valutazione del precedente esercizio), non si rende necessario operare alcun appostamento alla riserva ex art. 2426 n. 8 bis.

Nel ringraziare per la fiducia accordata, si invitano gli azionisti a deliberare in merito all'approvazione del progetto di bilancio ed alla proposta di destinazione dell'utile d'esercizio.

Il Consiglio di Amministrazione

Aurelio De Laurentiis (Presidente)

Jacqueline Marie Baudit (Vicepresidente)

Valentina De Laurentiis (Consigliere)

Edoardo De Laurentiis (Vicepresidente)

Andrea Chiavelli (Consigliere)

## Dichiarazione di conformità

Il sottoscritto Avvocato Enrico Santoro, ai sensi dell'art. 31 comma due quinquies della L. n. 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

### S.S.C. NAPOLI SpA

#### Relazione del Collegio Sindacale all'assemblea degli azionisti

All'Assemblea degli Azionisti della Società Sportiva Calcio Napoli S.p.A.

Signori Azionisti,

nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2011 abbiamo esercitato le attività di vigilanza previste dall'art. 2403 del Codice Civile. Alla luce delle attività svolte e tenuto conto dei principi di comportamento del Collegio Sindacale, raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, Vi evidenziamo quanto segue:

- 1. Abbiamo ottenuto dal Consiglio di amministrazione le relazioni sulle situazioni periodiche previste dalla normativa di riferimento;
- 2. abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, nel corso delle quali gli Amministratori ci hanno informato sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale deliberate e poste in essere nell'esercizio della società;
- 3. abbiamo accertato e ci siamo assicurati che le operazioni deliberate ed eseguite fossero conformi alla legge e allo statuto sociale e che non fossero in potenziale contrasto con le deliberazioni prese dall'assemblea; estranee all'oggetto sociale; in conflitto di interessi con la società; manifestamente imprudenti o azzardate; tali da poter compromettere l'integrità dl patrimonio sociale; volte a prevaricare o modificare i diritti attribuiti dalla legge o dallo statuto ai soci.
- 4. attestiamo che le operazioni deliberate ed eseguite sono state improntate a principi di corretta amministrazione e tali da non implicare rischi per la continuità aziendale e che l'attività dell'organo amministrativo è stata svolta con diligenza, essendo risultate legittime le scelte operate e corretto il processo decisionale seguito;
- 5. abbiamo ritenuto adeguate le informazioni rese dal Consiglio di Amministrazione;
- 6. abbiamo compiuto verifiche periodiche e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa, non solo attraverso l'osservazione diretta, ma anche ottenendo informazioni dai preposti alle funzioni amministrative in un rapporto di reciproco scambio collaborativo. In particolare, questo Collegio ha verificato che l'esercizio della attività decisionale e direttiva della società è svolta da parte dei soggetti ai quali sono attributi i relativi poteri e che sussistono procedure che assicurano la presenza di personale con adeguata competenza a svolgere le funzioni assegnate;
- 7. abbiamo incontrato periodicamente la Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio con la quale abbiamo scambiato informazioni e aggiornamenti sulla società;
- 8. abbiamo valutato e vigilato sul sistema di controllo interno, che riteniamo adeguato alle esigenze societarie;
- 9. abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile e sull'affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione mediante l'ottenimento dai responsabili di funzione e mediante l'esame dei documenti aziendali;
- 10. abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti l'impostazione ed il processo di formazione del bilancio di esercizio e della Relazione sulla Gestione.

Vi informiamo, inoltre, che abbiamo esaminato il bilancio di esercizio chiuso al 30 giugno 2011, in merito al quale riferiamo quanto segue:

- Riteniamo che le operazioni con parti correlate siano congrue ed effettuate nell'interesse della società;
- Non abbiamo avuto notizia di esposti pervenuti alla Società Sportiva Calcio Napoli S.p.A. né di denunce ex art. 2408 Codice Civile;
- Il Consiglio di Amministrazione della società ha redatto il bilancio dell'esercizio 2010-2011 perseguendo sempre quelle azioni strategiche già definite nei piani di sviluppo sistematicamente riferite a questo Collegio: l'attività gestoria, nell'esercizio appena concluso, ha confermato il mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario;
- Non essendo a noi demandato il controllo contabile, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data al bilancio e sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- La Società di Revisione ci ha informato che nel corso della sua attività di riscontro e di verifica dei dati di bilancio di esercizio, nonché delle verifiche trimestrali, non è venuta a conoscenza di atti o fatti ritenuti censurabili. Al momento dell'emissione della presente relazione, il Collegio Sindacale ha avuto indicazione che nella relazione della società di revisione sul bilancio di esercizio redatto al 30 giugno 2011 non emergono rilievi né richiami di informativa.

Tutto quanto sopra evidenziato, il Collegio Sindacale esprime parere favorevole in ordine alla proposta del Consiglio di Amministrazione sull'approvazione del bilancio di esercizio al 30 giugno 2011.

Roma, 10 Ottobre 2011

Il Collegio	Sindacale	
	Dott. Maurizio Baldassarini, Presidente	
	Dott. Stefano Felicioni	
	Rag. Maria Laura Falato	

# Dichiarazione di conformità

Il sottoscritto Avvocato Enrico Santoro, ai sensi dell'art. 31 comma due quinquies della L. n. 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società

#### SSC Napoli S.p.A.

#### Bilancio dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2011

Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli azionisti della SSC Napoli S.p.A.

- 1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della SSC Napoli S.p.A. chiuso al 30 giugno 2011. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della SSC Napoli S.p.A. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 12 ottobre 2010.

- 3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della SSC Napoli S.p.A. al 30 giugno 2011 è conforme alle norme che disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società.
- 4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli amministratori della SSC Napoli S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'art. 14, comma 2, lettera e) del D.Lgs. 27.01.2010, n. 39. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. PR 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla CONSOB. A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della SSC Napoli S.p.A. al 30 giugno 2011.

BOMPANI AUDIT S.r.l. Un Procuratore

Giulio Marchetti

Roma, 12 ottobre 2011

# Dichiarazione di conformità

Il sottoscritto Avvocato Enrico Santoro, ai sensi dell'art. 31 comma due quinquies della L. n. 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società

#### SOCIETA' SPORTIVA CALCIO NAPOLI S.P.A.

Sede legale: Via del Maio di Porto n. 9 – Napoli

Capitale sociale i.v. € 501.000

Codice fiscale e Partita I.V.A. n. 04855461218

Iscritta al n. 04855461218 del Registro delle Imprese di Napoli

Iscritta al n. 718539 del R.E.A. di Napoli

^^^^^

#### VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

L'anno duemilaundici (2011) il giorno 28 del mese di ottobre, alle ore 8.30, presso la sede sociale della Filmauro S.r.l., si è riunita l'Assemblea Ordinaria della Società Sportiva Calcio Napoli S.p.A. con sede a Napoli, Via del Maio di Porto n. 9, convocata per discutere e deliberare sul seguente

#### ORDINE DEL GIORNO

- Presentazione del Progetto del Bilancio di esercizio per l'esercizio sociale chiuso al 30 giugno 2011 e relativi documenti di corredo; deliberazioni conseguenti;
- 2) varie ed eventuali.

Ai sensi di quanto previsto dallo statuto sociale assume la presidenza dell'Assemblea il Presidente del Consiglio di Amministrazione della società, Cav. Aurelio De Laurentiis, che, con il consenso dell'assemblea, chiama a fungere da segretario il Consigliere Sig. Andrea Chiavelli.

Il Presidente constatato e fatto constatare che:

l'odierna assemblea è stata convocata a norma di legge ed in conformità all'art. 9 dello
 Statuto sociale;

- è presente l'intero capitale sociale così rappresentato:
  - Filmauro S.r.l., nella persona del suo legale rappresentante p.t., Sig.ra Maria Rendina, per una percentuale di voti pari al 99,80% del capitale sociale sottoscritto e versato;
  - il Cav. Aurelio De Laurentiis, per una percentuale di voti pari al 0,20% del capitale sociale sottoscritto e versato;
- è presente il Consiglio di Amministrazione nelle persone dei Signori Aurelio De Laurentiis, Presidente, Jacqueline Marie Baudit ed Edoardo De Laurentiis Vice Presidenti, Andrea Chiavelli, Consigliere Delegato, Valentina De Laurentiis, consigliere;
- in particolare, i Sig.ri Edoardo De Laurentiis e Jacqueline Marie Baudit, Vice
   Presidenti, e Valentina De Laurentiis, consigliere, adeguatamente identificati, risultano
   presenti in audio conferenza, nel rispetto dei presupposti e con le modalità disciplinate
   dall'art.10 dello statuto sociale;
- per il Collegio Sindacale risultano presenti il Presidente Sig. Maurizio Baldassarini ed i Sindaci Effettivi, Sig. Stefano Felicioni e Sig.ra Maria Laura Falato;
- tutti gli intervenuti si dichiarano sufficientemente informati sugli argomenti posti all'O.d.g. e nessuno si è opposto alla loro trattazione e votazione;

dichiara l'assemblea stessa validamente costituita a tutti gli effetti di legge ed atta a deliberare sull'ordine del giorno.

Prende la parola il Presidente il quale passa alla trattazione del primo punto all'O.d.g., dando lettura della Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2011 nonché della Relazione della Società di revisione legale e invitando successivamente il Presidente del Collegio Sindacale a dare lettura della

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 30 giugno 2011.

Il consigliere delegato Dott. Andrea Chiavelli, su invito del Presidente, legge all'assemblea il bilancio ordinario d'esercizio al 30 giugno 2011, che chiude con un utile d'esercizio di Euro 4.197.828,98, nonché la relativa Nota Integrativa e fornisce i chiarimenti richiesti, esponendo la proposta dell'Organo Amministrativo in merito alla destinazione dell'utile d'esercizio.

Il Presidente comunica che al presente verbale verranno allegati il bilancio d'esercizio chiuso al 30 giugno 2011, corredato dalla Nota Integrativa e dal Rendiconto Finanziario, nonché la Relazione sulla Gestione, la Relazione del Collegio Sindacale e la Relazione contenente il giudizio della Società di revisione legale, prodotta dalla medesima anche in qualità di soggetto responsabile del controllo contabile, ora revisore legale dei conti ex D.lgs. 27 gennaio 2010 n. 39, ed invita quindi l'assemblea a voler deliberare l'approvazione del bilancio chiuso al 30 giugno 2011 e la relativa destinazione del risultato d'esercizio per l'intero ammontare così come proposto dall'organo amministrativo.

L'assemblea, dopo aver richiesto brevi chiarimenti ad integrazione di quelli già forniti in precedenza, all'unanimità

#### DELIBERA

- di approvare il Bilancio ed il Rendiconto Finanziario dell'esercizio sociale chiuso al 30 giugno 2011, così come predisposti dall'Organo Amministrativo;
- di approvare la destinazione dell'utile d'esercizio come proposto dall'Organo
   Amministrativo e quindi come segue:
  - ad incremento della riserva di cui all'art. 4 L. 586/96 per Euro 419.783;
  - ad incremento della riserva volontaria, liberamente utilizzabile, per la differenza pari a Euro 3.778.045,98;

Alle ore 09.40 nessuno avendo chiesto la parola e null'altro essendovi da deliberare, il Presidente dichiara chiusa l'assemblea, previa lettura e redazione del presente verbale che viene approvato e sottoscritto.

IL SEGRETARIO

IL PRESIDENTE

Andrea Chiavelli

Aurelio De Laurentiis

# Dichiarazione di conformità

Il sottoscritto Avvocato Enrico Santoro, ai sensi dell'art. 31 comma due quinquies della L. n. 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.