

Confidential

Memorandum to:
Vesa Vihriälä

Professional fees

Valtioneuvoston kanslia

As described in the memo "Proposed support to the Growth Initiative lead by the Prime Minister's Office" dated on October 2, 2009, and in line with the "Toimeksiantosopimus VNK/1709/04/2009", we have agreed to support the Growth Initiative effort by delivering three workshops and related summarized documentation.

In line with our agreement, the professional fees for the project would amount to EUR 15,000, excluding VAT, which will be added according to Finnish legislation. We will invoice the full sum after the final end products have been delivered. The invoice will have a 30-day payment term.

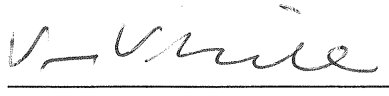
McKinsey & Company is committed to a working relationship based on flexibility, transparency and mutual trust. This means that both Valtioneuvoston kanslia and McKinsey & Company are free to discontinue an effort at any point in time, if we jointly feel the intended objectives are not being reached. In such case, McKinsey & Company would invoice its fees and expenses for the work done until that date.

Confirmed:

Valtioneuvoston kanslia

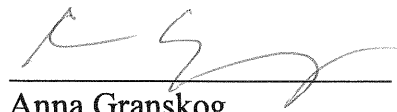
McKinsey & Company, Inc. Finland,
Finnish branch

By:



Vesa Vihriälä

By:



Anna Granskog

Title: Talousasioiden alivaltiosihteeri

Title:



Date: 18.11.2009

Date:





TOIMEKSIANTO-
SOPIMUS

18.11.2009

VNK/1709/04/2009

SOPIMUS SELVITYSTYÖSTÄ

TILAAJA

Valtioneuvoston kanslia
PL 23
00023 VALTIONEUVOSTO

TOIMITTAJA

McKinsey & Company, Inc. Finland

SOPIJAPUOLTEN VASTUUHENKILÖT

Tilaaajan vastuuhenkilö on alivaltiosihteeri Vesa Vihriälä.

Toimittajan vastuuhenkilö on Principal Anna Granskog.

SOPIMUSEHDOT JA ASIAKIRJAT

Sitova sopimus syntyy molempien sopijapuolten allekirjoitettua sopimuksen. Sopijapuolet, sopimuksen kohde (toimeksianto) ja sen toteuttamista koskevat ehdot on määritelty tässä sopimuksessa. Tämä sopimus on tulkintajärjestyksessä ensisijainen sopimuksen liitteisiin nähden. Tässä sopimusasiakirjassa sovitut ehdot ovat soveltamis- ja tulkintajärjestyksessä ensisijaisia muihin sopijapuolten allekirjoittamiin tätä hanketta koskeviin asiakirjoihin sisältyviin ehtoihin nähden.

TEHTÄVÄ

Valtioneuvoston kanslia (VNK, jäljempänä tilaaja) tilaa McKinsey & Company, Inc. Finland:lta (jäljempänä toimittaja) tutkimuksen aiheesta "Kuinka nostaa tuottavuutta yksityisellä ja julkisella sektorilla". Tutkimustehtävä määritellään täsmällisemmin sopimuksen liitteenä olevassa tutkimussuunnitelmassa. Lisäksi liitteinä ovat työsuunnitelma "Work plan for support for the Growth Initiative" sekä esittely McKinseyn hankintoja koskevasta analyysistä "Global Purchasing Excellence: Impact through performance".

AIKATAULU

Tutkimuksen toteutus alkaa lokakuussa 2009. Selvitystyö on kahdessa osassa, joista ensimmäinen koskee yksityisen sektorin tuottavuutta (Osa 1) ja toinen julkisen sektorin tuottavuutta (Osa 2). Jälkimmäinen jakaantuu edelleen kahteen alaosaan, hankinnat (Osa 2a) ja palvelujen tuotanto (Osa 2b).



Osan 1 tuotoksen esittely seurantaryhmälle on viikolla 51 ja muistio työryhmän käyttöön valmistuu viimeistään 24.12.2009. Muistiossa toimittaja ottaa huomioon seurantaryhmän kommentit.

Osan 2a tuotoksen esittely seurantaryhmälle on viikolla 47 ja muistio työryhmän käyttöön valmistuu viimeistään 27.11.2009. Muistiossa toimittaja ottaa huomioon seurantaryhmän kommentit.

Osan 2b tuotoksen esittely seurantaryhmälle on viikolla 49 ja muistio työryhmän käyttöön valmistuu viimeistään 11.12.2009. Muistiossa toimittaja ottaa huomioon seurantaryhmän kommentit.

Lähtökohtaisesti seurantaryhmässä ovat Kasvutyöryhmän puheenjohtaja Antti Tanskanen sekä sihteeristö Mika Honkanen, Ville Kaitila, Pekka Sinko ja Sami Yläoutinen. Seurantaryhmää voidaan tilaajan toimesta tarvittaessa täydentää hankkeen edetessä.

Muistiot (3 kpl) julkaistaan VNK:n kotisivuilla.

KUSTANNUKSET JA LOPPUTULOSTEN HYVÄKSYMINEN

Valtioneuvoston kanslia maksaa toimittajalle 15 000 euroa, kun muistiot (3 kpl) ovat valmistuneet ja tulleet tilaajan toimesta hyväksytyiksi. Summaan lisätään arvonlisäveron osuus.

Tilaaaja tarkastaa raportit, kun ne on luovutettu tilaajalle hyväksymistä varten. Toimittaja on velvollinen avustamaan tilaajaa tarkastamisessa ja hyväksymismenettelyn aikana ilman eri korvausta. Toimitus katsotaan hyväksytyksi, kun kaikki raportit on tarkastettu, mahdolliset muutos- ja korjaustyöt on hyväksytty, raportit on luovutettu tilaajalle ja toimittaja on täyttänyt kaikki sopimuksen mukaiset velvoitteensa.

Tilaaaja suorittaa hyväksymisen edellytyksenä olevat toimenpiteet ilman aiheetonta viivästystä.

HANKKEEN TOTEUTTAMISEEN OSALLISTUVAT ASIAANTUNTIJAT

Toimittajan vastuulliset asiantuntijat on nimetty tutkimussuunnitelmassa. Muiden asiantuntijoiden käyttämisestä tulee sopia erikseen tilaajan kanssa. Toimittaja huolehtii siitä, että tehtävien suorittamiseen käytetään aina pätevyydeltään ja kokemukseltaan tehtäviin soveltuvaa henkilökuntaa. Jos tilaaja ei ole tyytyväinen toimittajan käyttämään asiantuntijaan, toimittaja sitoutuu tilaajan perustellusta vaatimuksesta vaihtamaan viivytystä ja veloitusetta asiantuntijan, jolta puuttuu riittävä ammattitaito tai joka muutoin ei tilaajan perustellun näkemyksen mukaan ole sopiva kyseiseen tehtävään.



Toimittajalla ei ole oikeutta vaihtaa nimettyjä asiantuntijoita kesken sopimuskauden ilman tilaajan suostumusta. Mikäli nimetty asiantuntija ei ole toimittajasta riippumattomista syistä käytettävissä toimeksiannon suorittamiseen sopimuksen mukaisesti, toimittaja on velvollinen osoittamaan hänen tilalleen toisen asiantuntijan, jolla on vastaava pätevyys ja ammattitaito. Jos toimittaja ei kykene osoittamaan tilaajan käyttöön tämän hyväksymää asiantuntijaa, tilaajalla on oikeus purkaa sopimus toimittamatta olevan työn osalta.

Tilaaja auttaa toimittajaa löytämään haastateltavat henkilöt selvityksen osiin 2a ja 2b.

OMISTUS- JA IMMATERIAALIOIKEUDET

Omistus- ja immateriaalioikeudet tilaajan aineistoon kuuluvat tilaajalle tai kolmannelle osapuolelle. Toimittajalla on oikeus käyttää tilaajan aineistoa sopimuksen mukaisesti palvelun suorittamiseen tilaajalle.

Toimittajan tekijän- ja immateriaalioikeuksien rajoittamatta tilaajalla on vapaa käyttö-, muokkaus- ja levitysoikeus hankkeen lopputuloksiin, kuten raportteihin, sekä muuhun hankkeen aikana syntyvään aineistoon kaikissa mahdollisissa levitysmuodoissa rajoittamattoman ajan sekä oikeus edelleen luovuttaa ko. oikeudet.

Tilaajalla on ensisijainen oikeus julkaista hankkeen lopputulokset, kuitenkin aina siten, että lopputulosten julkaisu tapahtuu tilaajan omissa nimissä ja siten, että tilaaja esittää hankkeen johtopäätökset ja lopputulokset omissa nimissään. Tilaajalla on oikeus viitata siihen, että johtopäätökset ja lopputulokset perustuvat toimittajalta tilattuun selvitykseen sekä julkaista selvitys (muistiot, 3 kpl) VNK:n kotisivuilla edellä kohdassa "Aikataulu" sovitun mukaisesti. Toimittajan oikeudesta julkaista hankkeen lopputuloksia on sovittava erikseen.

Toimittajalla ei ole oikeutta saada korvausta julkaisun mahdollisista myyntituloista.

Toimittaja vastaa siitä, että hankkeen lopputulokset eivät loukkaa voimassaolevia kolmannen osapuolen tekijänoikeuksia tai muita immateriaalioikeuksia ja että sopimuksen kohteeseen kohdistuvia immateriaalioikeuksia koskevista vaatimuksista ja velvoitteista ei aiheudu tilaajalle kuluja tai kustannuksia. Mikäli tilaajaa vastaan esitetään palveluun tai siihen liittyvien tulosten käyttöön perustuvia immateriaalioikeudellisia vaatimuksia, tilaaja ilmoittaa vaateista kirjallisesti toimittajalle heti niistä tiedon saatuaan ja samalla valtuuttaa toimittajan parhaaksi katsomallaan tavalla huolehtimaan puolustuksesta ja sovinnon teosta.



Mikäli osapuolet yksimielisesti toteavat, että sopimus tai lopputuloksen käyttäminen sopimuksen mukaisesti loukkaa kolmannen osapuolen immateriaalioikeuksia tai tämä todetaan lainvoimaisella päätöksellä, toimittaja muuttaa tulosta tai muilla toimenpiteillä huolehtii siitä, ettei käyttö enää loukkaa kolmannen oikeuksia.

TOIMITUKSEN VIIVÄSTYMINEN

Toimittajan tulee ilmoittaa välittömästi mahdollisista odotettavissa olevista viivästyksistä ja muutenkin saattaa tilaajan tietoon kaikki hankkeen etenemistä koskevat tiedot, joilla voi olla vaikutusta hankkeen toteutumiseen

Jos hankkeeseen kuuluvien tehtävien suorittaminen viivästyy muusta kuin tilaajasta tai ylivoimaisesta esteestä johtuvasta syystä, toimittaja on velvollinen suorittamaan viivästyssakkoa. Viivästyssakon suuruus on 3 % sopimuksen kokonaishinnasta kultakin alkavalta viikolta (seitsemän vuorokauden jaksolta), minkä tehtävien suorittaminen viivästyy. Viivästyksiksi katsotaan myös tarpeellisten asiakirjojen ja aineistojen viivästyminen. Sakon suuruuteen ei vaikuta viivästyksen aiheuttaman vahingon suuruus. Viivästyssakon lisäksi toimittaja ei ole velvollinen suorittamaan muuta korvausta viivästyksen johdosta, jollei viivästys ole johtunut tahallisesta tai törkeään huolimattomasta menettelystä.

Jos sopimusveloitteen viivästyminen johtuu ylivoimaisesta esteestä, sopimusveloitteen täyttämisaikaa voidaan jatkaa niin paljon kuin kaikki tapaukseen vaikuttavat olosuhteet huomioon ottaen voidaan pitää kohtuullisena.

Tilaajalla on oikeus vähentää sopimussakko toimittajalle suoritettavista maksuista.

VIRHE

Toimittajan suoritus on virheellinen, mikäli se ei vastaa sisällöltään tai muuten sovittua eikä tilaaja voi käyttää tutkimusta aiotulla tavalla. Suoritus on virheellinen myös silloin, jos toimittaja ei luovuta tilaajan käyttöön hankkeen lopputuloksia sovittulla tavalla.

Mikäli toimitus on virheellinen, toimittajalla on oikeus korjata virheensä. Toimittajan on korjattava virheellinen toimitus välittömästi virheestä tiedon saatuaan. Tilaajalla on oikeus pidättäytyä maksuista, kunnes tilaaja on todennut virheen tulleen korjatuksi. Jos toimitus myöhästyy virheen vuoksi, tilaajalla on oikeus myös sopimussakkoon edellä sovitun mukaisesti.

Mikäli virhe havaitaan vasta toimituksen jälkeen, kuitenkin enintään puoli vuotta lopputulosten luovuttamisen jälkeen, toimittaja on velvollinen kor-



jaamaan virheellisen lopputuloksensa ilman eri korvausta. Mikäli toimittaja ei täytä velvoitettaan kohtuullisessa ajassa siitä, kun tilaaja on ilmoittanut virheestä, tilaajalla on oikeus teettää tarpeelliset korjaukset kolmannella osapuolella ja vaatia toimittajalta vahingonkorvausta jäljempänä esitetyn tavoin. Tilaaja ilmoittaa etukäteen korjausten teettämisestä. Tilaajalla on lisäksi oikeus korjauksen sijasta vaatia vahingonkorvausta ja hinnaalennusta.

SOPIMUKSEN IRTISANOMINEN JA PURKAMINEN

Tilaajalla on oikeus irtisanoa sopimus välittömästi, jos perustellusti voidaan olettaa, ettei toimittaja pysty suoriutumaan asetetuista velvoitteista sovitussa ajassa.

Tilaajalla on oikeus irtisanoa sopimus välittömästi, jos toimittajan olosuhteissa tapahtuu muutoksia, jotka olennaisesti vaikuttavat toimittajan suoritukseen, ja tällä seikalla on tilaajalle olennainen merkitys ja toimittaja tämän tiesi. Tilaajalla on myös oikeus irtisanoa sopimus välittömästi, jos toimittajan johtohenkilö, edustus-, päätös- tai valvontavaltaa käyttävä henkilö tuomitaan lainvoimaisella tuomiolla julkisista hankinnoista annetun lain (348/2007) 53 §:ssä tarkoitetusta rikoksesta.

Molemmat sopijapuolet voivat irtisanoa sopimuksen välittömin vaikutuksin, jos sopimuksen täyttäminen todetun ylivoimaisen esteen vuoksi viivästyy yli neljä kuukautta.

Molemmat sopijapuolet voivat purkaa sopimuksen välittömästi, jos toinen sopijapuoli rikkoo olennaisesti sopimusta, eikä korjaa rikkomustaan viivytyksettä kirjallisesta huomautuksesta. Olennaisena sopimusrikkomuksena pidetään muun ohella toimittajan oleellista myöhästymistä suorituksestaan sekä toimituksen toistuvaa virheellisyyttä, joka johtuu muusta kuin tilaajasta tai ylivoimaisesta esteestä. Maksujen vähäistä myöhästymistä ei pidetä olennaisena sopimusrikkomuksena.

Sopimuksen irtisanominen ja purkaminen on tehtävä kirjallisesti. Jos sopimus irtisanoaan tai puretaan, tilaaja on velvollinen suorittamaan toimittajalle toimeksiannon päättymishetkellä vain sellaiset maksut, joita vastaavaa työsuoritusta tilaaja voi käyttää hyväkseen. Toimittaja on velvollinen palauttamaan tilaajalle välittömästi sellaiset jo maksetut maksut, joita vastaavaa työsuoritusta tilaaja ei voi käyttää hyväkseen.

VAHINGONKORVAUS

Edellä sovitun lisäksi tilaajalla on oikeus saada vahingonkorvausta toimittajan sopimusrikkomuksesta aiheutuneesta välittömästä vahingosta siltä osin kuin vahingon määrä ylittää mahdollisen maksettavan sopimussakon tai muun mahdollisesti sovitun korvauksen. Vahingonkorvauksen määrä on rikkomuksen kohteena olevien palveluiden kokonaishinta.



Vahingonkorvausvelvollisuuden rajoitukset eivät koske tapausta, jossa toimittaja on aiheuttanut vahingon tahallisesi tai törkeällä huolimattomuudella, rikkonut salassapitoa koskevia ehtoja tai loukannut immateriaalioikeuksia.

SOVELLETTAVA LAKI JA ERIMIELISYYKSIEN RATKAISEMINE

Sopijapuolten tämän sopimuksen myötä tehdyssä sopimussuhteessa sovelletaan Suomen lakia.

Sopimuksesta johtuvat mahdolliset erimielisyydet pyritään ratkaisemaan ensisijaisesti sopijapuolten välisin neuvotteluin. Mikäli erimielisyyttä ei saada ratkaistuksi neuvotteluteitse, asia saatetaan käsiteltäväksi Helsingin käräjäoikeudessa, elleivät sopijapuolet toisin sovi.

LUOTTAMUKSELLISUUS JA SALASSAPITO

Tämä sopimus ja sen perusteella syntyvät tulokset ja raportit ovat lähtökohtaisesti julkisia, ellei jäljempänä sovitusta muuta seuraa.

Sopijapuolet pitävät toisiltaan saamansa salassa pidettäväksi tai muuten luottamukselliseksi tai liikesalaisuudeksi katsottavan aineiston salassa eivätkä käytä tietoja muuhun kuin sopimuksen mukaisiin tarkoituksiin. Tilajalla on kuitenkin aina velvollisuus noudattaa toiminnassaan viranomaisen toiminnan julkisuudesta annettua lakia (621/1999) sekä muussa lainsäädännössä annettuja salassapitoa ja julkisuutta koskevia säännöksiä.

Toimittaja vastaa siitä, että kaikki sen hankkeeseen osallistuvat henkilöt sekä mahdolliset alihankkijat ovat sitoutuneet salassapitoa koskeviin velvoitteisiin. Salassapitoa ja luottamuksellisuutta koskevat ehdot ovat voimassa sopimuksen päättymisen jälkeenkin. Toimittaja saa mainita tehneensä työtä tilajalla ainoastaan, jos asiasta on erikseen kirjallisesti sovitettu.

MUUT EHDOT JA SEURANTA

Toimittajan puolesta Anna Granskog vastaa tutkimuksen laadinnasta.

Tilajan puolesta selvityksen laadintaa valvoo ja raportin hyväksyy Vesa Vihriälä valtioneuvoston kansliasta.

Tilajalla on oikeus saada työn kuluessa tietoja sen edistymisestä. Tilaja nimeää harkintansa mukaan hankkeelle ohjaus- ja seurantaryhmän (ks. edellä kohta "Aikataulu"), johon voi kuulua myös ulkopuolisia asiantuntijoita.

Ylivoimaisena esteenä tässä sopimuksessa pidetään sellaista sopimuksen täyttämisen estävää ja sopimuksen syntymisen jälkeen sattunutta epäta-



vallista ja asiaan vaikuttavaa tapahtumaa, joka on sopijapuolista riippumaton ja jota sopijapuolten ei ole ollut syytä ottaa huomioon sopimusta tehdessään ja jonka seuraamuksia ei voida estää ilman kohtuuttomia lisä kustannuksia ja kohtuutonta ajanhukkaa. Tällainen tapahtuma voi olla sota, kapina, pakko-otto tai takavarikko julkiseen tarpeeseen, tuonti- tai vientikielto, luonnonmullistus, yleisen liikenteen tai energianjakelun keskeytys, työselkkäus, tulipalo tai muu vaikutuksiltaan yhtä merkittävä ja epätavallinen sopijapuolista riippumaton syy. Jos sopimusvelvoitteen viivästyminen johtuu tällaisesta esteestä, voidaan sopimusvelvoitteen täyttämisaikaa jatkaa niin paljon kuin tapaukseen vaikuttavat olosuhteet huomioon ottaen on pidettävä kohtuullisena, ottaen kuitenkin huomioon sopimuksessa edellä lausuttu. □

Tätä sopimusta ei kumpikaan osapuoli saa siirtää.

Tämän sopimuksen liitteitä on toimittajan tutkimussuunnitelma sekä kaksi muuta liiteasiakirjaa (ks. alla).

SOPIMUSKAPPALEET, PÄIVÄYS JA ALLEKIRJOITUKSET

Tämä sopimus, jota sitoudumme noudattamaan ja jonka ovat allekirjoittavat siihen asemansa puolesta toimivaltaiset henkilöt, on tehty kahtena yhdistettävänä kappaleena, joista yksi kullekin sopijapuolelle.

Helsingissä 18.11.2009

Valtioneuvoston kanslia
Vesa Vihriälä
talousasioiden alivaltiosihteeri

McKinsey & Company, Inc. Finland
Anna Granskog
Principal

LIITTEET

- Työsuunnitelma: "Work plan for support for the Growth Initiative", 2.10.2009.
- Tutkimussuunnitelma: "Proposed support to the Growth Initiative lead by the Prime Minister's Office", 25.9.2009.
- "Global Purchasing Excellence: Impact through performance".

TIEDOKSI

VNK valtiosihteeri
VNK alivaltiosihteeri
VNK hallintojohtaja
VNK talouspäällikkö