

사업보고서

(제 25 기)

사업연도 2019년 01월 01일 부터
2019년 12월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2020년 03월 30일

제출대상법인 유형 : 주권상장법인

면제사유발생 : 해당사항 없음

회 사 명 : 주식회사 카카오

대 표 이 사 : 여민수, 조수용

본 점 소 재 지 : 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)
(전 화) 1577-3321, 1577-3754
(공식 카카오톡 채널 ID) 카카오 고객센터
(홈페이지) <https://www.kakaocorp.com>

작 성 책 임 자 : (직 책) CIO (성 명) 배재현
(전 화) 02-6718-1082

목 차

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인·서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 사업보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제 8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2020. 03. 30

【주식회사 카카오】

공동대표이사 [여민수]

(서명)

공동대표이사 [조수용]

(서명)

신고업무담당이사 [배재현]

(서명)

주식회사 카카오 대표이사 확인서

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 카카오이며 영문명은 Kakao Corp. 입니다.

나. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다.

당사는 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다.

또한, 2015년 9월 23일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음카카오에서 주식회사 카카오로 변경하였습니다.

2017년 6월 14일 임시주주총회 결의에 의거하여 코스닥 시장에서 상장폐지한 후 2017년 7월 10일에 유가증권시장에 신규상장하였습니다.

당사는 2018년 9월 1일 주식회사 카카오엠과 합병하였고, 합병에 따라 교부되는 신주는 2018년 9월 18일 유가증권시장에 추가 상장하였습니다.

다. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

전화번호: 1577-3321, 1577-3754

공식 카카오톡 채널 ID: 카카오 고객센터

홈페이지: <https://www.kakaocorp.com>

* 카카오는 카카오톡 채널 공식계정으로 고객센터를 운영하고 있습니다. 카카오톡에

서 '카카오 고객센터' 카카오톡 채널을 검색하여 챗봇 및 상담원과의 상담을 바로 진행 할 수 있습니다.

라. 중소기업 해당여부

당사는 중소기업기본법 제 2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

마. 주요사업의 내용

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡을 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공 중이며 광고, 게임, 커머스, IP비즈니스 등의 다채로운 영역에서 수익을 창출하고 있습니다.

카카오는 일상의 영역들을 모바일 중심으로 연결하는 생활 플랫폼으로 모빌리티, 결제, 쇼핑을 비롯한 다양한 영역에서 새로운 편익을 제공하고 있습니다. 카카오의 사업들은 카카오톡을 중심으로 카카오 모바일 에코시스템 안에서 시너지를 발산하며 성장하고 있습니다. 모든 사업의 중심축인 카카오톡은 오픈채팅, #탭, 톡캘린더 등을 통하여 이용자들의 커뮤니케이션과 라이프스타일을 한 단계 더 진화 시켜 나갈 것입니다.

또한 당사는 미래의 성장동력이 될 신규 사업에 대한 투자를 지속하고 있습니다. 주요 투자 대상인 신규 사업은 이동의 혁신을 가져오고 있는 모빌리티, 금융습관의 패러다임을 바꾸고 있는 카카오페이, 콘텐츠 사업의 핵심인 IP 사업, 기술력의 집약체인 인공지능 AI, 그리고 미래 핵심 기술이자 다음 생태계의 기반이 될 블록체인 등이 있습니다.

2016년에는 카카오엠을 인수하면서 음악산업에 진출하였으며, 2017년에는 인공지능 사업 본격화를 위해 AI전담 조직 신설과 주식회사 카카오브레인을 설립하였습니다. 2018년에는 블록체인 전문 자회사 Ground X와 커머스사업에 대한 역량 집중과 전문성 강화를 위하여 카카오커머스를 설립하였습니다. 이와 함께, 2019년 12월에는 카카오의 사내 독립기업(CIC)인 AI LAB를 카카오엔터프라이즈에 현물출자하였습니다.

기타의 자세한 사항은 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

바. 연결대상 종속회사 개황

당사의 연결대상 종속기업은 2019년 12월 말 기준 102개사입니다. 기업공시서식 작성기준에서의 주요종속회사의 기준은 ① 최근사업연도말 자산총액이 지배회사 자산총액의 10% 이상인 종속회사 ② 최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상인 종속회사 중 하나에 해당하는 경우로, 작성 기준일 2019년 12월 31일 현재 주요종속회사는 (주)카카오커머스, (주)카카오엠, (주)카카오게임즈, (주)카카오페이, (주)카카오모빌리티, (주)카카오페이지, (주)카카오인베스트먼트, 카카오아이엑스(주), Kakao Japan Corp., (주)카카오엔터프라이즈, (주)티제이파트너스로 총 11개 회사이며, 종속회사의 개황은 다음과 같습니다.

(1) 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속회사 여부
(주)다음글로벌홀딩스	2007.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층 (삼평동, 에이치스퀘어)	신규사업개발	896	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)케이앤웍스(구, (주)디케이서비스)	2005.02	제주도 제주시 연북로 25, 3층(노형동, 추산엘리시아빌딩)	인터넷서비스	13,290	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)디케이테크인	2015.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 221, 7층(삼평동, 투썸월드)	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매	4,477	의결권의 과반수를 소유	미해당
DK CHINA Co., Ltd.	2012.09	3009, 26/F, Building 603, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, CHINA	인터넷서비스운영	1,236	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ DK CHINA Sanhe Co., Ltd.	2014.05	A-601, Chuangye Building Yingbin North Road Dongyuanjiao Development Zone, Beijing, China	인터넷서비스운영	324	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)버즈피아	2012.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(삼평동, 에이치스퀘어엔동)	모바일 서비스	7,201	의결권의 과반수를 소유	미해당
룩앤올(주)	2010.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(삼평동, 에이치스퀘어엔동)	스마트폰 기반 internet-connected 솔루션개발 및 정보서비스업	3,350	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)씨오	2016.04	서울특별시 서초구 사임당로 171, 이더블유알빌딩 11층(서초동)	응용소프트웨어/시스템소프트웨어 개발 및 공급업, 제조업	2,288	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)링키지랩	2016.02	서울특별시 성동구 성수일로6길 33, 3층(성수동2가, 아연디지털타워)	인터넷서비스 운영	1,546	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)카카오벤처스	2012.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업자에 대한 투자,	26,268	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ 케이큐브-1호 벤처투자조합	2012.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 유망중소기업 발굴 및 투자	32,368	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ 카카오청년창업펀드	2013.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 유망중소기업 발굴 및 투자	25,323	실질 지배	미해당

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
ㄴ 카카오디지털콘텐츠 펀드	2016.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미 래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 콘 텐츠 발굴 및 투자	24,513	실질 지배	미해당
ㄴ 카카오성장나눔게임 펀드	2016.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미 래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 콘 텐츠 발굴 및 투자	15,903	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오-씨씨브이씨 제 주창조경제혁신펀드	2016.05	서울특별시 강남구 테헤란로 322번길	중소기업창업지원법에 의거하여 콘 텐츠 발굴 및 투자	2,717	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beijing KAKAO Co., Ltd .	2013.06	중화 인민공화국 북경시 조양구 왕징리 백중원지구 203호내 3호 6층 1606실	소프트웨어개발 및 정보서비스업	5,095	의결권의 과반수를 소유	미해당
PATH MOBILE INC. PT E. LTD.	2014.03	71 Robinson Road, #4-01, Singapore 068895	인터넷서비스운영	1,039	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO JAPAN Corp.	2011.07	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato- ku, Tokyo 106-0032 Japan	소프트웨어개발 및 정보서비스업	103,822	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ DK CORPORATION	2017.10	DK building 2F, 2-5-11 Heisei, Minami-ku, Kumamoto o-shi, Kumamoto 860-0833 Japan	디지털 콘텐츠 제작(이모티콘), 광 고매체 대행서비스, 픽코마를 위한 콘텐츠 분할업무	3,376	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Piccorics corp.(구, ZUBON Inc.)	2014.08	3-1, Kanda Jinbocho, Chiyoda-ku, Tokyo 101-005 1 Japan	만화 편집 프로덕션	810	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오인베스트먼트	2017.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 3층(삼 평동, 에이치스퀘어)	정보통신업체 등 다른회사에 대한 투자, 인수, 합병	251,707	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ ㈜케이벤처그룹	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 3층(삼 평동, 에이치스퀘어)	정보통신업체 등 다른회사에 대한	870	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ K SG PTE.LTD.(구, K/G SG PTE.LTD.)	2016.05	20 MAXWELL ROAD #1-02 MAXWELL HOUSE SI NGAPORE (069113)	투자 및 경영관리 컨설팅서비스	1,322	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜티앤케이팩토리	2011.06	서울특별시 서초구 방배로132,6층(방배동,장산빌딩)	모바일광고 플랫폼 운영	25,404	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜스태이지파이브(구, ㈜핀플레이)	2015.04	서울시 송파구 올림픽로35길 123, 6층(신천동,향군 타워)	정보서비스/소프트웨어개발및판매, 전자상거래,별정통신사업, 부동산 임대업	16,036	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜에이원즈	2007.07	경기도 양주시 고덕로 131-8(덕계동)	완구, 유아아동용품	10,007	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜키즈노트	2012.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 225-14, 7층(삼평 동, 멜파스)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	11,022	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오게임즈	2013.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 14층(백현동, 알파돔타워 3)	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷 서비스제공업	520,512	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ Kakao Games Europ e B.V.	2015.03	Handelsweg 59, 4e verdieping, 1181ZA Amstelveen	온라인, 모바일 게임 소프트웨어	61,793	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Kakao Games USA I nc.	2016.06	3 Park Plaza, STE 1150, Irvine, CA, 92614, USA	온라인, 모바일 게임 소프트웨어	4,786	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜카카오브이엑스	2012.07	경기도 성남시 분당구 판교로 228번길 17, 1동 401 호, 402호, 701호(삼평동, 판교세븐벤처밸리2)	게임소프트웨어 개발, 제작 및 판매 업	53,372	의결권의 과반수를 소유	미해당

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
└ TAESIK MAUMGOLF CO.,LTD.	2013.05	Room 505 ,No3 Building No. 1067-1087 Wozhong Road Minhang district Shanghai , China(201103)	골프시뮬레이터 판매업	3,749	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ GSWING SPORTING GOODS CO., LTD.	2016.03	Room 213, No.1157 Hongqiao Road Changning District Shanghai , China(200051)	골프시뮬레이터 판매업	327	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ ㈜프렌즈게임즈	2015.04	경기도 성남시 분당구 판교로 256번길19,3층	소프트웨어 개발 및 공급	27,703	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ ㈜엔글	2015.08	경기도 성남시 수정구 창업로54, 7층 724호 (판교 제2테크노밸리 기업성장센터)	소프트웨어기획, 개발, 판매	4,750	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ Kakao Games Japan Corp.	2018.08	18F, midtown tower, 9-7-1, Akasaka, Minato-ku, Tokyo, 107-6218, Japan	게임개발 및 서비스업	1,494	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ ㈜손노리	2014.07	경기도 성남시 분당구 판교로 256번길19,3층	게임소프트웨어 개발 및 공급	639	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ ㈜툰노리	2013.08	경기도 성남시 분당구 정자일로 80, 1131호 (정자동, FD비즈니스센터)	소프트웨어 개발 및 공급	9	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ ㈜라이프엠엠오	2019.03	경기도 성남시 분당구 동판교로 52번길 3-12, 1층(백현동)	게임개발 및 서비스업	468	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ ㈜애드페이지	2019.12	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 14층(백현동, 알파돔타워3)	소프트웨어 개발 및 공급업	4,973	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오아이엑스(주)	2015.05	서울특별시 강남구 테헤란로 521 27층(삼성동,파르나스타워)	캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여업	134,927	의결권의 과반수를 소유	해당
└ KAKAO IX JAPAN Corp.	2018.06	WorkStyling, Midtown tower 18F, 9-7-1 Akasaka, Minato-ku, Tokyo 107-6218 Japan	굿즈판매 및 제작, 준카페 운영 등	12,559	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ KAKAO IX USA, LTD	2018.08	12912 BROOKHURST ST STE 370, GARDEN GROVE, CA 92840	소매업	909	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ KAKAO IX CHINA Corp.	2018.10	16-105, China Overseas, 838 S, Huangpi Road TW R B, Huangou, Shanghai China	도소매업	4,123	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ KAKAO IX UK, LTD.	2018.11	WeWork c/o Kakao IX UK LTD 1 Primrose Street London, United Kingdom EC2A 2EX	소매업	684	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ KAKAO IX HK, LTD.	2019.04	Room 1403, Wan Chai Commercial Centre 194-204 Johnston Road, Wan Chai, HK	도소매업	447	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오페이지	2010.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 221 투썸월드빌딩 6층	모바일 콘텐츠 플랫폼 서비스 사업	381,300	의결권의 과반수를 소유	해당
└ KAKAO PAGE PTE. LTD.	2015.08	1 Raffles Place, #20-01 One Raffles Place, Singapore 048616	Web Portals(Including Social Networking sites)	46	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ ㈜삼양씨앤씨	2017.12	서울특별시 강북구 도봉로 173 캠프 5층(미아동)	출판업, 전자상거래업, 온라인정보제공업	9,495	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ ㈜네오바자르	2015.01	경기도 성남시 분당구 황새울로 335번길	소프트웨어개발및서비스	4,319	의결권의 과반수를	미해당

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
					소유	
↳ PT. Neo Bazar Indonesia	2016.04	Pondok Indah Office Tower 2 Lantai 11, Suite 1103 J. Sultan Iskandar Muda Kav. V-TA RT/RW. 003/003 Kel. PONDOK PINANG Kec. KEBAYORAN LAMA KOTA ADMINISTRASI JAKARTA SELATAN	광고홍보 및 서비스업	418	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜다온크리에이티브	2014.08	서울특별시 강남구 강남대로114길 8, 5층, 6층(논현동, 능인빌딩)	전자출판업	6,738	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ Beijing Da Yun Cultural Communication Co., LTD.	2014.08	509-38, 3 suzhou street, haidian district, Beijing	전자출판업/서비스	164	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜사운드스트엔터테인먼트	2019.05	서울특별시 강남구 도산대로 37길 21, 3층(신사동)	정보서비스업	2,117	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜알에스미디어	2014.06	경기도 부천시 부천로 198번길 18, 201동 503호	전자출판업	1,342	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오엠	2018.08	서울특별시 강남구 테헤란로103길 17(삼성동, 정석빌딩)	음반제작 및 매니지먼트 사업	701,175	의결권의 과반수를 소유	해당
↳ ㈜스타쉽엔터테인먼트	2008.03	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	67,400	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜하이라인엔터테인먼트	2017.01	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	579	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜플레이엠펜터테인먼트 (구, ㈜플레이엔터테인먼트)	2011.01	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	15,974	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜이엔티스토리엔터테인먼트	2017.12	서울특별시 강남구 언주로138길 6, 4층(논현동, 구메하임빌딩)	연예인 매니지먼트 사업	1,229	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜크래커엔터테인먼트	2016.05	서울특별시 강남구 봉은사로 151	연예인 매니지먼트 사업	4,345	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜크레이고(구, 크리스피스튜디오주)	2017.01	서울특별시 강남구 테헤란로103길 17, 5층(삼성동, 정석빌딩)	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	10,261	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜메종드바하	2014.09	서울특별시 강남구 언주로153길 10-6, 5층(신사동, 이데아빌딩)	스타일리스트업	1,961	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ 메가몬스터주	2014.11	서울특별시 마포구 상암산로 34, 20층(상암동, 디지털큐브)	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	8,795	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜제이와이드컴퍼니	2011.12	서울특별시 강남구 봉은사로49길 43(논현동)	방송 연예인 매니지먼트업	6,601	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜레디엔터테인먼트	2004.10	서울특별시 강남구 언주로103길 13(논현동, 다은빌딩)	방송 연예인 매니지먼트업	14,895	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD.	2018.11	Room602,Building1,No.1238.Xietu Road,Shanghai,China	엔터테인먼트	81	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜비에이치엔터테인먼트	2006.06	서울특별시 강남구 도산대로 532(청담동)	방송 연예인 매니지먼트업	19,215	의결권의 과반수를 소유	미해당

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
ㄴ 주쉴엔터테인먼트	2011.04	서울특별시 강남구 학동로50길 27(논현동)	방송 연예인 매니지먼트업	13,891	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ PT. Path Mobile Indonesia	2016.03	Setiabudi Atrium Floor 8 Suite 802C & 803B, J. HR Rasuna Said Kav. 62, South Jakarta	인터넷서비스운영	3,082	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜어썬이엔티	2018.06	서울특별시 성동구 서울숲4길 12-8, 2층, 3층(성수동1가)	방송 연예인 매니지먼트업	9,160	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜영화사윌광	2012.04	서울특별시 강남구 삼성로107길 6(삼성동, 정은빌딩)	방송프로그램 제작업	10,353	실질 지배	미해당
ㄴ ㈜사나이픽처스	2012.01	서울특별시 용산구 대사관로 72, 507호(한남동, 제일빌딩)	영화 제작업	2,251	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜비에이에이에스티	2015.12	서울특별시 강남구 도산대로101길, 30, 5층, 6층(청담동)	연예인 매니지먼트 사업	4,806	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜플렉스엠	2019.11	서울특별시 강남구 도곡로 130, 지하1층(도곡동, 창우빌딩)	매니저업	2,176	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜쇼노트	2017.04	서울특별시 용산구 한남대로42길 14, 3층(한남동)	공연 기획업	14,561	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오브레인	2017.02	경기도 성남시 분당구 판교역로 241번길 20, 11층(삼평동, 미래에셋벤처타워)	컴퓨터 및 통신기기를 이용한 정보 자료처리 및 정보통신서비스업	20,390	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오페이	2017.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 12층	전자지급결제대행 및 그외 기타	525,804	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ 인바이유㈜	2017.12	서울특별시 영등포구 국제금융로 10, 44층(여의도동, 쓰리아이에프씨)	보험 및 연금관련 서비스업	1,521	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오모빌리티	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층(백현동, 알파돔타워)	위치기반 서비스업, 소프트웨어 자 문, 개발 및 공급업, 대리운전 서비 스업, O2O 서비스업	252,690	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ ㈜파킹스퀘어	2013.05	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117, 4층(백현동, 크래프톤타워)	소프트웨어 개발 및 운영업	299	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜티제이파트너스	2019.07	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117, 4층(백현동, 크래프톤타워)	택시운송지원서비스업	76,087	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ ㈜씨엠엔피	2019.06	서울특별시 송파구 송파대로 201, 에이동 615호(문정동, 송파테라타워2)	소프트웨어 개발	11,284	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜진화	1982.09	서울특별시 강남구 광평로39길 84(수서동)	일반택시, 고급택시	10,164	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜케이엠원	2019.08	서울특별시 강남구 광평로39길 84(수서동)	택시여객 자동차사업	7,481	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜케이엠솔루션	2018.06	서울특별시 강남구 봉은사로 449, 12층(삼성동, 밤부타워)	고급택시 및 콜택시 증개업, 상품중 개 및 대행업, 전자상거래업, 위치 기반서비스업, 광고업	3,731	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜케이엠투	2019.08	서울특별시 노원구 동일로237나길 18(상계동)	택시 운송업	9,660	의결권의 과반수를 소유	미해당

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
└ ㈜케이엠쓰리	2019.09	서울특별시 종로구 경재로 261(망우동)	택시 운송업	9,190	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ ㈜케이엠포	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 143(상암동)	택시 운송업	9,386	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ ㈜케이엠파이브	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 141(상암동)	택시 운송업	9,412	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ ㈜케이엠식스	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 131(상암동)	택시 운송업	12,345	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ ㈜케이엠세븐	2019.11	서울특별시 은평구 증산로1길 7-18(증산동)	택시 운송업	7,828	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ 동고택시(주)	1972.06	서울특별시 은평구 증산서길 14-15(증산동)	택시 운송업	3,308	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao G Corp.	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	블록체인 관련 사업 영위 외국회사 의 주식 및 지분을 소유함으로써 해 당 회사의 사업활동을 지배, 관리	22,400	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ Ground X Corp.	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	콘텐츠 개발, 공급, 블록체인에 관 한 시스템 연구, 개발, 판매 보수 및 컨설팅	12,428	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ ㈜그라운드원	2018.03	서울특별시 강남구 테헤란로 521, 27층(삼성동, 파 르나스업무동)	전자상거래업, 인터넷정보매개서비 스업	11,297	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ Panzea Pte. Ltd.	2018.01	9 BATTERY ROAD #15-01 MYP CENTRE SINGAPO RE 049910	소프트웨어개발	4,453	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ Klaytn Pte. Ltd.	2018.01	9 BATTERY ROAD #15-01 MYP CENTRE SINGAPO RE 049910	소프트웨어개발	36,827	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜위플러스	2013.12	서울특별시 송파구 올림픽로35길 123, 6층	소프트웨어 개발 및 판매업	8,308	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오커머스	2018.12	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 660, 에이동 5층(삼평동, 유스페이스1)	도소매업 및 서비스업	1,037,006	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오엔터프라이즈	2019.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 3층	소프트웨어 개발 및 공급업	78,120	의결권의 과반수를 소유	해당
└ ㈜파트너	2012.07	서울특별시 마포구 백범로31길 21, 804호(공덕동, 서울창업허브 본관)	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	184	의결권의 과반수를 소유	미해당

* 상기 최근사업연도말 자산총액은 2019년 기준입니다.

(2) 연결대상회사의 변동내용

당사의 연결대상 종속기업은 2019년 말 현재 102개사로서, 전년 말 대비 30개 기업
이 증가하고 21개 기업이 감소하였으며, 그 변동내용은 다음과 같습니다.

구분	자회사	사유
신규 연결	KAKAO IX UK, LTD.	당기 신규 설립
	KAKAO IX USA, LTD.	당기 신규 설립
	KAKAO IX HK, LTD.	당기 신규 설립
	㈜라이프엠엠오	당기 신규 설립
	㈜애드페이지	당기 신규 설립
	㈜에이원즈	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜파트너	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜어썸이엔티	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜영화사월광	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜사나이픽처스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜브이에이에스티	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜플렉스엠	당기 신규 설립
	㈜쇼노트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜메종드바하	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜씨엠엔피	당기 신규 설립
	㈜티제이파트너스	당기 신규 설립
	㈜케이엠솔루션(구, ㈜타고솔루션즈)	당기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
	㈜진화	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜케이엠원	당기 신규 설립
	㈜케이엠투	당기 신규 설립
	㈜케이엠쓰리	당기 신규 설립
	㈜케이엠포	당기 신규 설립
	㈜케이엠파이브	당기 신규 설립
	㈜케이엠식스	당기 신규 설립
	㈜케이엠세븐	당기 신규 설립
	동고택시(주)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	인바이유(주)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜알에스미디어	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입	
㈜사운드스튜디오엔터테인먼트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입	
㈜카카오엔터프라이즈	당기 신규 설립	
연결	캐스팅봄(주)	종속기업인 (주)레디엔터테인먼트에 합병
	K-Style CORPORATION	종속기업인 DK CORPORATION에 합병
	Web Assist CORPORATION	종속기업인 DK CORPORATION에 합병
	㈜페이브엔터테인먼트	종속기업인 (주)플레이엠엔터테인먼트(구, (주)플랜에이엔터테인먼트)에 합병
	㈜나일론코리아미디어	당기 중 종속기업의 투자지분을 처분
	㈜와이드에스컴퍼니	당기 중 종속기업의 투자지분을 처분
	㈜모빌	당기 중 금융법 특례법인 지정으로 인한 종속기업에서 관계기업 편입
	㈜타이드스케어	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	㈜폴라리움	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	㈜스케어랩	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	㈜씨씨파트너스	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입

구분	자회사	사유
제외	(주)빅스트인터내셔널	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	(주)플레이윙즈	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	울트라캡송(주)	당기 중 청산으로 인하여 연결범위에서 제외
	(주)어바웃타임	당기 중 청산으로 인하여 연결범위에서 제외
	(주)문화인	당기 중 종속기업의 투자지분을 처분
	(주)제이코믹스	종속기업인 (주)다운크리에이티브에 합병
	(주)카카오메이커스	종속기업인 (주)카카오커머스에 합병
	(주)디케이비즈니스	종속기업인 (주)케이앤웍스(구, (주)디케이서비스)에 합병
	이미지온(주)	종속기업인 (주)케이앤웍스(구, (주)디케이서비스)에 합병
	(주)엠택크루	종속기업인 (주)케이앤웍스(구, (주)디케이서비스)에 합병

사. 계열회사에 관한 사항

당사는 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」상 기업집단 카카오에 속한 계열회사입니다. 2019년 말 현재 기업집단 카카오에는 84개의 국내 계열회사가 있으며, 이 중 상장사는 (주)카카오 1개사, 비상장사는 83개사입니다. 또한 2019년 말 현재 당사의 해외 계열회사는 총 29개사입니다. 국내외 계열회사 관련 자세한 사항은 'IX. 계열회사 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

국내외 계열회사 관련 자세한 사항은 'IX. 계열회사 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

<계열회사 현황>

(기준일 : 2019년 12월 31일)

구분	회사수	회사명	법인등록번호
상장사	1	(주)카카오	110111-1129497
		(주)골프앤데이터시스템	110111-4009224
		(주)골프와친구	131111-0207728
		(주)그라운드원	110111-6699346
		(주)그레이고	110111-6290342
		(주)네오바자르	131111-0398725
		(주)뉴런잉글리쉬	110111-4751221
		(주)다운크리에이티브	110111-5485746
		(주)다음글로벌홀딩스	110111-3793406

		(주)디케이테크인	131111-0418804
		(주)라이프엠엠오	131111-0547992
		(주)레디엔터테인먼트	110111-3095331
		(주)레프트라이트	131111-0442712
		(주)링키지랩	110111-5980316
		(주)메종드바하	110111-5509885
		(주)모빌	110111-6743599
		(주)문화인	110111-6064573
		(주)버즈피아	131111-0321651
		(주)브이에이에스티	110111-5921899
		(주)비에이치엔터테인먼트	110111-3469487
		(주)사나이픽처스	110111-4779497
		(주)사운드리스트엔터테인먼트	110111-6196011
		(주)삼양씨앤씨	110111-6595495
		(주)손노리	110111-5466928
		(주)숲엔터테인먼트	110111-4584549
		(주)스타쉽엔터테인먼트	110111-3853226
		(주)스테이지파이브	110111-5685411
		(주)씨엠엔피	110111-7152377
		(주)아산카카오메디컬데이터	110111-6981040
		(주)아씨오	110111-6019479
		(주)알에스미디어	121111-0271519
		(주)어썸이엔티	110111-6773009
		(주)에이원즈	110111-3724576
		(주)엔글	131111-0420198
		(주)엔플루토	131111-0189976
		(주)영화사월광	110111-4843820
		(주)오닉스케이	110111-4609420
		(주)이앤티스토리엔터테인먼트	110111-6611770
		(주)제이와이드컴퍼니	110111-4763929
		(주)진화	110111-0326010
		(주)카카오게임즈	131111-0351682
		(주)카카오모빌리티	131111-0481819

국내	비상장사	83	(주)카카오메이커스	131111-0469360
			(주)카카오벤처스	110111-4831693
			(주)카카오브레인	131111-0472355
			(주)카카오브이엑스	131111-0318343
			(주)카카오엔터프라이즈	131111-0565241
			(주)카카오엠	110111-6837277
			(주)카카오인베스트먼트	131111-0478957
			(주)카카오커머스	131111-0538181
			(주)카카오키즈	131111-0213981
			(주)카카오페이	131111-0478337
			(주)카카오페이지	110111-4397752
			(주)케이벤처그룹	131111-0482693
			(주)케이앤웍스	110111-3166603
			(주)케이엠솔루션	110111-6754265
			(주)케이엠식스	110111-7237210
			(주)케이엠쓰리	110111-7237294
			(주)케이엠원	110111-7195004
			(주)케이엠투	110111-7194965
			(주)케이엠파이브	110111-7236957
			(주)케이엠포	110111-7237236
			(주)케이큐브홀딩스	131111-0177781
			(주)크래커엔터테인먼트	110111-6049567
			(주)키위플러스	110111-5300126
			(주)키즈노트	110111-4855833
			(주)툰노리	110111-5208479
			(주)티앤케이팩토리	110111-4628868
			(주)티제이파트너스	131111-0559533
			(주)티포인베스트	110111-4136910
			(주)파킹스케어	110111-5129633
			(주)포유키즈	110111-4746941
(주)프렌즈게임즈	110111-5699165			
(주)플러스투퍼센트	131111-0381267			
(주)플레이엠엔터테인먼트	110111-4504638			

			(주)픽셀허브	131111-0367548
			(주)하시스	110111-2022723
			(주)하이라인엔터테인먼트	110111-6545739
			록앤올(주)	110111-4352227
			메가몬스터(주)	285011-0280466
			엘케이엠에스리미티드(주)	110111-5298743
			엘케이엠에스리보험중개(주)	110111-5874402
			인바이유(주)	110111-6594108
			카카오아이엑스(주)	131111-0410397
	소계	84	-	-
해외	비상장사	29	PT. Path Mobile Indonesia	해당없음
			READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD.	해당없음
			Kakao Games Europe B.V.	해당없음
			Kakao Games USA Inc.	해당없음
			TAESIK MAUMGOLF CO.,LTD	해당없음
			GSWING SPORTING GOODS CO., LTD.	해당없음
			Kakao Games Japan Corp.	해당없음
			Beijing Da Yun Cultural Communication Co.,LTD	해당없음
			PT. Neo Bazar Indonesia	해당없음
			KAKAO PAGE PTE. LTD.	해당없음
			PATH MOBILE INC PTE. LTD.	해당없음
			KI SG PTE.LTD.	해당없음
			kakao G Corp.	해당없음
			Ground X Corp.	해당없음
			Klaytn Pte. Ltd.	해당없음
			Panzea Pte. Ltd.	해당없음
			Beijing KAKAO Co., Ltd.	해당없음
			DK CHINA Co., Ltd.	해당없음
			DK CHINA Sanhe Co., Ltd	해당없음
			KAKAO IX USA, LTD	해당없음
KAKAO IX CHINA Corp.	해당없음			
KAKAO IX UK, Ltd.	해당없음			
KAKAO IX JAPAN Corp.	해당없음			

			KAKAO JAPAN Corp.	해당없음
			DK CORPORATION	해당없음
			Piccomics corp.	해당없음
			SCI VENTURES, INC	해당없음
			PINPLAY JAPAN Co., LTD	해당없음
			KAKAO IX HK, LTD	해당없음
	소계	29	-	-
합계		113	-	-

* 공시작성 기준일 이후인 2020년 01월 23일자로 (주)카카오메이커스(합병해산)는 계열회사에서 제외되었습니다.

* 공시작성 기준일 이후인 2020년 02월 28일자로 (주)문화인(지분매각)는 계열회사에서 제외되었습니다.

아. 신용평가에 관한 사항

(1) 회사채

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있으며, 보고서 제출일 현재 AA- 등급을 평가받아 유지하고 있습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2015.04.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.09.04	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.11.20	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	본평가
2015.11.20	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	본평가
2016.03.15	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	수시평가
2016.03.15	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가
2016.03.29	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	본평가
2016.03.29	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	본평가
2016.05.10	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가
2016.12.23	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가(주2)
2017.06.21	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2017.06.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2017.12.19	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가(주3)
2018.06.22	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2018.06.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2019.06.20	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2019.06.26	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가

(주1) "ICR"은 Issuer Credit Rating의 약자로 기업신용평가를 의미합니다.

(주2) 등급전망이 기존 "안정적"에서 "부정적"으로 변경되었습니다.

(주3) 등급전망이 기존 "부정적"에서 "안정적"으로 변경되었습니다.

<신용등급체계 및 부여 의미>

신용등급 체계	등급 정의
AAA	원리금 지급능력이 최상급임
AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경 변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경 악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이차지급이 확실하지 않음
CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음

신용등급 체계	등급 정의
D	상환불능상태임

* 상기 등급 중 AA, A, BBB, BB, B 등급은 +,-부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타내고 있습니다.

(2) 기업어음

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가 구분
2016.06.24	기업어음	A1	한국신용평가	본평가
2016.06.27	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2016.12.23	기업어음	A1	한국신용평가	정기평가
2016.12.23	기업어음	A1	한국기업평가	정기평가
2017.06.21	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2017.06.28	기업어음	A1	한국신용평가	본평가
2017.12.12	기업어음	A1	한국신용평가	정기평가
2017.12.19	기업어음	A1	한국기업평가	정기평가
2018.11.16	기업어음	A1	한국신용평가	본평가
2018.11.16	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2019.12.06	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2019.12.10	기업어음	A1	한국신용평가	본평가

<신용등급체계 및 부여 의미>

등급	등급정의
A1	적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임
A2	적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임
A3	적기상환능력이 양호하며 그 안정성도 양호하나 A2에 비해 열위임
B	적기 상환능력은 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어있음
C	적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼

자. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2017년 07월 10일	해당사항 없음	해당사항 없음

2. 회사의 연혁

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

일자	주소	비고
-	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	공시대상 기간내 변경 없음.

나. 경영진의 중요한 변동

1) 카카오

일자	변경후		
	대표이사 또는 공동 대표이사	사내이사	사외이사
2015.03.27	최세훈, 이석우	김범수 최세훈 이석우	최준호 조민식 최재홍 피아오안리
2015.09.23	임지훈	김범수 임지훈	최준호 조민식 최재홍 피아오안리
2016.03.30	임지훈	김범수 임지훈 강성	최준호 조민식 최재홍 피아오안리 이규철
2017.02.16	임지훈	김범수 임지훈	최준호 조민식

			최재홍 피아오안리 이규철
2017.03.17	임지훈	김범수 임지훈 송지호	조민식 최재홍 피아오안리 조규진
2018.03.16	여민수, 조수용	김범수 송지호 여민수 조수용	조민식 최재홍 피아오안리 조규진 이규철
2018.12.04	여민수, 조수용	김범수 송지호 여민수 조수용	조민식 최재홍 피아오안리 조규진
2019.03.26	여민수, 조수용	김범수 여민수 조수용	조민식 최재홍 피아오안리 조규진
2020.03.25	여민수, 조수용	김범수 여민수 조수용	조규진 윤석 최세정 박새롬

2) 주요 종속회사

(기준일: 2019년 12월 31일)

회사명	대표이사
(주)카카오커머스	홍은택
(주)카카오엠	김성수
(주)카카오페이	류영준
(주)카카오게임즈	남궁훈, 조계현 각자대표
(주)카카오페이지	이진수

회사명	대표이사
(주)카카오모빌리티	류궁선, 정주환 각자대표
(주)카카오인베스트먼트	박지환
카카오아이엑스(주)	권승조
KAKAO JAPAN Corp.	김재용
(주)카카오엔터프라이즈	백상엽
(주)티제이파트너스	최바다

* 2020년 3월 정기주주총회에서 (주)카카오모빌리티의 대표이사는 류궁선 대표이사로 변경되었습니다.

다. 최대주주의 변동

일자	변경전		변경후	
	성명(법인)명	지분율(%)	주식수(주)	지분율(%)
2014.10.01	이재웅	13.67	김범수	22.23

* 상기 지분율은 변경일 당시의 지분율이며, 현재 최대주주 지분율은 'VII. 주주에 관한 사항'을 참고해 주시기 바랍니다.

라. 상호의 변경

1) 카카오

일자	변경후
2014.10.01	주식회사 다음카카오
2015.09.23	주식회사 카카오

2) 주요종속회사

회사명	변경일	변경후
(주)카카오커머스	2018.12.03	(주)카카오커머스
(주)카카오엠	2018.08.08	이엔컴퍼니(주)
	2018.09.03	(주)카카오엠
(주)카카오페이	2017.04.03	(주)카카오페이
	2013.08.22	(주)엔진

회사명	변경일	변경후
(주)카카오게임즈	2016.07.01	(주)카카오게임즈
(주)카카오페이지	2010.07.21	(주)포도트리
	2018.08.01	(주)카카오페이지
(주)카카오모빌리티	2017.05.08	(주)케이엠컴퍼니
	2017.07.01	(주)카카오모빌리티
(주)카카오인베스트먼트	2017.04.05	(주)카카오인베스트먼트
카카오아이엑스(주)	2015.07.23	카카오프렌즈(주)
	2018.07.17	카카오아이엑스(주)
KAKAO JAPAN Corp.	2011.07.01	KAKAO JAPAN Corp.
(주)카카오엔터프라이즈	2019.08.26	(주)카엔
	2019.12.01	(주)카카오엔터프라이즈
(주)티제이파트너스	2019.06.27	(주)티제이파트너스

마. 회사가 화의, 회사정리절차 그 밖에 이에 준하는 절차를 밟은 적이 있거나 현재 진행중인 경우 그 내용과 결과

당사는 설립 이후 사업보고서 작성 기준일 현재까지 해당사항 없습니다.

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

1) 카카오

구분	일자	상대방	내용
합 병	2014.10.01	(주)카카오	(주)카카오를 흡수합병
합 병	2017.10.23	(주)카카오게임즈홀딩스	(주)카카오게임즈홀딩스를 흡수합병
합 병	2018.09.01	(주)카카오엠	(주)카카오엠을 흡수합병
분 할	2018.12.01	(주)카카오커머스	분할 후 (주)카카오커머스를 설립

*상기 2014년 10월 1일 진행된 (주)카카오에 대한 합병 건은 존속법인인 (주)다음커뮤니케이션이 (주)카카오를 흡수합병한 건입니다. 합병 이후 2014년 10월 31일 (주)다음커뮤니케이션은 (주)다음카카오로 사명을 변경하였으며, 이듬해인 2015년 9월 23일 사명을 (주)카카오로 변경하였습니다.

2) 주요종속회사

회사명	구분	일자	상대방	내용
(주)카카오커머스	합 병	2019.12.26	(주)카카오메이커스	(주)카카오메이커스를 흡수합병
(주)카카오엠	-	-	-	-
(주)카카오페이	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	분 할	2015.07.17	(주)지니랩스	분할 후 (주)지니랩스를 신규 설립
	합 병	2016.04.01	(주)다음게임	(주)다음게임을 흡수합병
(주)카카오페이지	합 병	2018.02.01	(주)밸류포션	(주)밸류포션을 흡수합병
(주)카카오모빌리티	합 병	2018.12.31	(주)럭시	(주)럭시를 흡수합병
(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-
카카오아이엑스(주)	합 병	2018.07.01	(주)제이오에이치	(주)제이오에이치를 흡수합병
KAKAO JAPAN Corp.	-	-	-	-
(주)카카오엔터프라이즈	-	-	-	-
(주)티제이파트너스	-	-	-	-

* 공시 기준일 이후인 2020년 1월 1일 카카오아이엑스(주)는 그 일부를 분할하여 비미디어컴퍼니(주)를 설립함.

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동

1) 카카오

변경일	구분	내용	
2015.03.27	추가	- 전자금융업	
2016.03.30	추가	- 위치 정보 및 위치 기반 서비스업	
		- 대리운전서비스업	
	변경	변경전	변경후
		- 취업정보제공사업, 유료직업안내사업 및 근로자 파견사업	- 직업정보제공사업, 유료직업소개사업 및 근로자 파견사업
2018.03.16	추가	- 일반 여행업	
2018.10.31	추가	- 부동산 임대업	
		- 저작권 및 저작권접권 등의 중개알선업	
	변경	변경전	변경후
		- 콘텐츠 제작 및 개발	- 콘텐츠 제작, 유통 및 판매업
2020.03.25	변경	변경전	변경후
		- 선불전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업	- 선불전자지급수단 및 전자지급결제대행업, 결제대금예치업
		- 부동산 임대업	- 부동산 임대업, 개발 및 공급업

2) 주요종속회사

회사명	변경일	구분	내용
(주)카카오커머스	2018.12.03	-	도소매업 및 서비스업
	2018.08.08	-	제조업, 서비스업

(주)카카오엠 (주)카카오엠	2019.03.22	추가	<ul style="list-style-type: none"> - 부가통신사업 - 위 각호에 대한 통신판매업 	
(주)카카오페이	2017.06.13	추가	<ul style="list-style-type: none"> - 오프라인 고객관계관리(CRM)서비스 제공업 - 사업목적 각 호의 사업 관련 연구 및 기술 개발 	
(주)카카오페이	2018.04.01	추가	<ul style="list-style-type: none"> - 전자금융업 - 광고업 - 오투오(O2O)서비스업 	
(주)카카오게임즈	2013.08.22	-	게임개발 및 서비스업	
(주)카카오페이지	2017.03.16	추가	- 광고업	
	2017.12.27	추가	<ul style="list-style-type: none"> - 소프트웨어 개발 및 판매 - 콘텐츠의 발행과 전송 및 판매 및 유통 - 콘텐츠 사업 관련 컨설팅 서비스업 - 콘텐츠 제작 및 개발업 - 캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여 - 서적, 잡지 및 기타 인쇄물 출판업 - 영화, 비디오물, 방송 프로그램 제작 및 배급업 - 창작 및 예술 관련 서비스업 - 번역 및 통역 서비스업 - 매니저업 - 전자상거래 관련 서비스, 통신판매업 - 광고 관련 서비스업 - 분석 및 시장조사업 - 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 데이터베이스 검색 개발 및 판매업 - 정보처리 및 전기통신업 - 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 - 인터넷 서비스업 - 위 각호와 관련된 부대사업 일체 	
(주)카카오모빌리티	2017.12.27	추가	<ul style="list-style-type: none"> - 위치 기반 서비스업 - 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 - 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 - 옥외광고업 - 통신판매업 - 대리운전 서비스업 - 오투오(O2O)서비스업 - 각항의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업활동 및 투자 	
			변경전	변경후

		변경	<ul style="list-style-type: none"> - 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 - 위치 정보 및 위치 기반 서비스업 - 상기 목적에 부대되는 사업 일체 	<ul style="list-style-type: none"> - 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 - 정보처리 및 부가통신업
(주)카카오인베스트먼트	2017.04.05	-	경영관리업	
카카오아이엑스(주)	2018.05.28	추가	<ul style="list-style-type: none"> - 마케팅컨설팅업 - 소프트웨어 개발, 판매업 - 생활용품개발, 유통판매업 - 건축설계, 인테리어디자인 - 전문디자인업 - 인테리어 소품, 생활용품, 가구, 가방, 의류, 잡화, 기타 각종 상품의 개발, 제작, 도소매 및 위탁판매업" - 도서출판 및 판매업 - 문화사업 및 예술품 중개업 - 정보콘텐츠 제공업 - 이벤트 기타 오락문화사업 - 부동산 임대, 전대, 관리용역업 및 부동산 개발업 - 식품제조 가공 및 판매업 - 농, 축산물 제조 가공 및 판매업 - 상품권 제작, 발행, 판매업 - 주류판매업 - 숙박업 및 편의시설업 - 호텔 및 숙박시설의 설치, 운영 사업 및 컨설팅 사업 - 관광호텔 및 관광객 이용시설업 - 숙박 및 요식관련 프랜차이즈업 - 화장품제조판매업 - 위 각호와 관련된 통신판매업 - 위 각호의 관련 설비의 제조, 판매, 수출입업과 기술용역서비스의 판매 및 수출입업 - 위 각호와 관련된 사업에 투자 - 위 각호의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업활동 및 부대사업 	
			<ul style="list-style-type: none"> - 통신 네트워크 및 전자 기술을 이용한 소프트웨어의 기획, 설계, 개발, 운용, 제공 및 임대 - 통신 네트워크 및 전자 기술을 이용한 각종 정보 수집, 제공 서비스 	

Kakao Japan Corp.	2018.06.27	추가	<ul style="list-style-type: none"> - 전기 통신 사업, 인터넷 전화 그 외 정보통신에 관한 서비스업 - 컴퓨터 시스템 및 소프트웨어의 기획, 개발 및 판매 - 이벤트 기획, 운영 - 음식점, 커피숍, 만화 카페 및 인터넷 카페의 경영 - 경음식물, 주류, 출판물, 의류, 전기제품, 문구, 화장품, 시계, 귀금속 및 일용 잡화 등의 판매 - 출판업 - 캐릭터 상품, 게임기기 등 물품, 모바일 콘텐츠, 소프트웨어 기획, 개발, 제조, 제작, 판매, 임대, 보수, 관리, 운영 및 이들의 중개 - 음악 및 영상을 녹음 녹화한 상품의 기획, 제작, 판매 및 임대 - 저작권, 의장권, 상표권 및 공업 소유권의 취득, 판매, 사용 허락 및 그 관리 운영 - 전 각호에 관련한 컨설팅 또는 수출입 업무 			
		변경	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">변경전</th> <th style="text-align: center;">변경후</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="vertical-align: top;"> <ul style="list-style-type: none"> - 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 - 위치 정보 및 위치 기반 서비스업 - 상기 목적에 부대되는 사업 일체 </td> <td style="vertical-align: top;"> <ul style="list-style-type: none"> - 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 - 정보처리 및 부가통신업 </td> </tr> </tbody> </table>	변경전	변경후	<ul style="list-style-type: none"> - 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 - 위치 정보 및 위치 기반 서비스업 - 상기 목적에 부대되는 사업 일체
변경전	변경후					
<ul style="list-style-type: none"> - 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 - 위치 정보 및 위치 기반 서비스업 - 상기 목적에 부대되는 사업 일체 	<ul style="list-style-type: none"> - 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 - 정보처리 및 부가통신업 					
(주)카카오엔터프라이즈	2019.08.26	-	소프트웨어개발 및 공급업			
(주)티제이파트너스	2019.06.27	-	택시운송사업 및 택시운송지원서비스			

3. 자본금 변동사항

2019년 말 기준 자본금은 43,161,318,000원으로 발행주식총수는 보통주 86,222,636주이며, 액면가는 500원입니다.

<증자(감자)현황>

(기준일: 2019년 12월 31일)

(단위: 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	239,550	500	500	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	99,996	500	500	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	14,000	500	500	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	28,332	500	500	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	160,000	500	500	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	13,000	500	500	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.10.29	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.12.11	주식매수선택권행사	보통주	400	500	32,143	-
2016.01.22	주식매수선택권행사	보통주	70,000	500	500	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2016.03.17	유상증자(제3자배정)	보통주	6,913,339	500	109,121	주1)
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	13,977	500	500	-
2016.04.27	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2016.05.25	주식매수선택권행사	보통주	200	500	32,143	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	37,664	500	500	-
2016.07.27	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	6,428	-
2016.09.12	주식매수선택권행사	보통주	5,611	500	1,607	-
2016.10.26	주식매수선택권행사	보통주	78,775	500	6,428	-
2016.11.18	주식매수선택권행사	보통주	4,666	500	1,607	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	40,000	500	500	-
2017.02.21	주식매수선택권행사	보통주	716	500	12,857	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	27,000	500	500	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	27,000	500	500	-
2017.08.25	주식매수선택권행사	보통주	11,600	500	17,263	-
2017.09.18	주식매수선택권행사	보통주	29,700	500	14,513	-
2017.09.26	전환권행사	보통주	16,664	500	120,014	발행회차: 제 10회

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2017.10.16	전환권행사	보통주	8,332	500	120,014	발행회차: 제 10회
2017.11.09	주식매수선택권행사	보통주	18,776	500	11,145	-
2017.11.10	전환권행사	보통주	16,664	500	120,014	발행회차: 제 10회
2017.11.17	전환권행사	보통주	8,332	500	120,014	발행회차: 제 10회
2017.11.17	주식매수선택권행사	보통주	6,000	500	5,624	-
2017.12.12	주식매수선택권행사	보통주	11,324	500	13,876	-
2018.01.23	주식매수선택권행사	보통주	52,832	500	7,247	-
2018.01.24	유상증자(제3자배정)	보통주	8,261,731	500	129,379	주2)
2018.01.31	전환권행사	보통주	25,255	500	118,786	발행회차: 제 10회
2018.02.23	주식매수선택권행사	보통주	21,677	500	7,390	-
2018.03.21	주식매수선택권행사	보통주	3,500	500	1,607	-
2018.04.24	주식매수선택권행사	보통주	6,600	500	17,313	-
2018.05.23	주식매수선택권행사	보통주	5,500	500	22,792	-
2018.07.24	주식매수선택권행사	보통주	500	500	10,285	-
2018.08.23	주식매수선택권행사	보통주	1,667	500	6,428	-
2018.09.03	-	보통주	7,092,884	500	115,805	주3)
2018.09.21	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	6,428	-
2018.10.22	주식매수선택권행사	보통주	600	500	6,428	-
2018.11.22	주식매수선택권행사	보통주	1,500	500	12,857	-
2019.03.22	주식매수선택권행사	보통주	10,100	500	85,350	-
2019.04.22	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	85,350	-
2019.05.23	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	32,143	-
2019.06.21	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	32,143	-
2019.07.02	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.07.17	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	7,714	-
2019.07.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.02	전환권행사	보통주	126,277	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.13	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	2,166	500	12,857	-

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2019.09.05	전환권행사	보통주	1,683	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.09.20	주식매수선택권행사	보통주	43,000	500	85,350	-
2019.10.14	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.10.21	주식매수선택권행사	보통주	500	500	10,285	-
2019.11.06	유상증자(제3자배정)	보통주	2,177,401	500	137,779	주4)
2019.11.07	전환권행사	보통주	3,367	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.11.15	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.11.22	주식매수선택권행사	보통주	77,360	500	79,106	-
2019.11.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.12.20	주식매수선택권행사	보통주	8,910	500	79,150	-

주1) 2016년 3월 17일, (주)로엔엔터테인먼트(변경후 (주)카카오엠)의 주식 7,777,221주 취득을 위한 목적으로 발행되었습니다.

주2) 2018년 1월 24일, 해외 기관투자자들을 대상으로 신주(8,261,731주)를 원주로 하여 총 USD 999,999,920의 GDR을 발행하였습니다.

주3) 2018년 9월 1일, 합병기일 기준 피합병회사 (주)카카오엠의 주주명부에 기재되어 있는 보통주 총 25,291,705주 중 (주)카카오가 보유한 19,322,346주의 일부에 해당하는 16,541,420주를 제외한 나머지 주식 수에 대하여만 카카오 신주 7,092,884주가 발행되었습니다. 합병비율은 (주)카카오엠의 보통주식(액면가 500원) 1주당 합병회사 (주)카카오의 보통주식(액면가 500원) 0.8023366주가 교부되는 비율이며, 교부된 주식은 2018년 9월 18일 유가증권 시장에 추가 상장되었습니다.

주4) 2019년 11월 5일, 미래ICT분야 사업협력 등 전략적 파트너십체결을 위한 SK텔레콤(주)와 상호 지분

교환 목적으로 발행되었습니다.

<미상환 전환사채 발행현황>

(기준일: 2019년 12월 31일)

(단위: 백만원, 주)

종류\구분	발행일	만기일	권면(전자등록)총액	전환대상 주식의 종류	전환청구가능기간	전환조건		미상환사채		비고
						전환비율 (%)	전환가액	권면(전자등록)총액	전환가능주식수	
제10회 무보증 사모 사채	2016.04.14	2021.04.14	250,000	기명식 보통주식	2017.04.14 ~2021.03.14	100	118,786	208,400	1,754,415	국내 발행 국내상장
합계	-	-	250,000	-	-	-	118,786	208,400	1,754,415	-

* 전환가액은 원단위 입니다.

* 본 사채의 사채권자는 본 사채의 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 본 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있습니다.

* 본사채의 전환권은 본사채와 분리가 가능하지 않습니다.

* 시가하락에 따른 전환가액 조정은 적용하지 않습니다.

공시작성 기준일 이후의 전환사채 변경 현황은 아래와 같습니다.

(기준일: 보고서 제출일)

(단위: 백만원, 주)

발행한 채권의 내용					발행한(할) 주식의 내용				잔여 전환가능 주식수
행사일	채권의 종류	발행총액	행사금액	잔여금액	주식의 종류	발행 주식수	주당 액면가액	전환가액	
2020.01.03	제10회 무보증 사모사채	250,000	11,000	197,400	보통주	92,603	500	118,786	1,661,812
2020.01.17	제10회 무보증 사모사채	250,000	10,000	187,400	보통주	84,185	500	118,786	1,577,627
2020.01.31	제10회 무보증 사모사채	250,000	10,000	177,400	보통주	84,185	500	118,786	1,493,442

행사일	발행한 채권의 내용				발행한(할) 주식의 내용				잔여 전환가능 주식수
	채권의 종류	발행총액	행사금액	잔여금액	주식의 종류	발행 주식수	주당 액면가액	전환가액	
2020.02.07	제10회 무보증 사모사채	250,000	1,000	176,400	보통주	8,418	500	118,786	1,485,023
2020.02.14	제10회 무보증 사모사채	250,000	1,000	175,400	보통주	8,418	500	118,786	1,476,605
2020.02.21	제10회 무보증 사모사채	250,000	1,000	174,400	보통주	8,418	500	118,786	1,468,186
2020.02.21	제10회 무보증 사모사채	250,000	3,000	171,400	보통주	25,255	500	118,786	1,442,931
2020.02.21	제10회 무보증 사모사채	250,000	15,000	156,400	보통주	126,277	500	118,786	1,316,653
2020.02.28	제10회 무보증 사모사채	250,000	1,000	155,400	보통주	8,418	500	118,786	1,308,235
2020.02.28	제10회 무보증 사모사채	250,000	10,000	145,400	보통주	84,185	500	118,786	1,224,050
2020.03.06	제10회 무보증 사모사채	250,000	5,000	140,400	보통주	42,092	500	118,786	1,181,957

* 전환가액은 원단위 입니다.

4. 주식의 총수 등

1) 발행주식 총수

2019년 말 당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 150,000,000 주(1주의 금액: 500원) 이며, 현재까지 발행한 주식의 총수는 보통주 89,424,012주입니다.

2019년 말 기준 발행주식의 총수는 보통주 86,222,636주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 4,233,492주를 제외한 보통주 81,989,144주입니다.

<주식의 총수 현황>

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류		비고
	보통주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수	150,000,000	150,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수	89,424,012	89,424,012	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수	3,201,376	3,201,376	-
1. 감자	3,101,376	3,101,376	-
2. 이익소각	100,000	100,000	자사주 소각
3. 상환주식의 상환	-	-	-
4. 기타	-	-	-

구 분	주식의 종류		비고
	보통주	합계	
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	86,222,636	86,222,636	-
V. 자기주식수	4,233,492	4,233,492	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	81,989,144	81,989,144	-

2) 자기주식 현황

당기 중 자기주식 현황의 변동은 없으며, 자기주식 중 일부는 2016년 05월 11일 발행한 제11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채 2,300억원에 대한 교환 대상으로 사용될 예정입니다. 사채의 만기일은 2021년 05월 11일이며, 교환 청구기간은 2016년 6월 21일 ~ 2021년 4월 30일입니다.

교환에 필요한 연결회사의 자기주식 1,793,755주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있으며, 교환가액 변동 및 교환청구 여부에 따라 실제 자기주식 처분 주식수와 상이할 수 있습니다.

<자기주식 취득 및 처분 현황>

(기준일: 2019년 12월 31일)

(단위: 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
			취득(+)	처분(-)	소각(-)			
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	5,188	-	-	5,188	-
			우선주	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-
	소개(a)	보통주	5,188	-	-	5,188	-	
		우선주	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-
		소개(b)	보통주	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-
기타 취득(c)	보통주	4,228,304	-	-	4,228,304	-		
	우선주	-	-	-	-	-		
	보통주	4,233,492	-	-	4,233,492	-		

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
			취득(+)	처분(-)	소각(-)		
총 계(a+b+c)	우선주	-	-	-	-	-	-

공시작성 기준일 이후의 제11회 교환사채의 교환권 행사에 따라 자기주식이 처분되었습니다.

교환청구일	교환대상 자기주식수	잔여 자기주식수
2020.03.06	56,192	4,177,300
2020.03.23	57,754	4,119,546
2020.03.25	15,609	4,103,937
2020.03.27	156,093	3,947,844
합계	285,648	-

참고: 상기 교환사채 행사청구에 따른 자기주식의 실제 처분일은 변경 가능하며, 교환가액은 128,128원입니다.

5. 의결권 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	86,222,636	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	4,233,492	상법 제 369조 2항 자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-

구 분	주식의 종류	주식수	비고
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	81,989,144	-
	우선주	-	-

6. 배당에 관한 사항 등

당사는 정관의 규정에 따라 주주총회의 결의로 이익배당을 결정하며 매 회계년도 말에 주주명부에 등록된 주주 및 질권자에게 배당을 지급합니다. 자세한 내용은 당사의 정관 제 37조(이익배당)을 참조하시기 바랍니다.

<주요 배당지표>

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제25기	제24기	제23기
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		-301,003	47,886	108,597
(별도)당기순이익(백만원)		-259,706	90,230	217,554
(연결)주당순이익(원)		-3,776	623	1,602
현금배당금총액(백만원)		10,413	10,053	10,050
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		0	21	9.3
현금배당수익률(%)	보통주	0.1	0.1	0.1
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	127	127	148
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-

* 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익입니다.

* 연결당기순이익은 지배기업 소유주지분 당기순이익입니다.

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

(1) 온라인 광고 부문

1) 산업의 특성

온라인 광고는 모바일과 PC 나아가 IoT를 비롯한 뉴미디어 플랫폼을 기반으로 진행되는 디지털 마케팅에 활용되는 광고 상품 뿐만 아니라 플랫폼을 통해 사용자와 비즈니스, 비즈니스와 비즈니스를 연결하는 광고들을 총칭합니다. PC와 웹을 중심으로 성장을 시작한 온라인 광고의 태동기에는 사용자들의 검색어에 대응하는 연관광고를 상위에 노출시키는 검색광고와 웹서비스 내의 주요 지면을 할애한 디스플레이광고를 주축으로 시장이 형성되었습니다. 이후 디지털 기술 및 디바이스, 인프라 환경의 발전과 이에 따른 사용자들의 미디어 소비 행태의 변화를 통해 다양한 상품 및 플랫폼의 형태로 발전하고 있습니다. 온라인광고는 기존 광고매체 대비 정확한 마케팅 성과의 측정이 가능하고 효율적인 예산 분배가 용이한 장점이 있어서 대형 브랜드 광고주 뿐 아니라 중소형 사업자들도 역시 다양한 목적을 가지고 광고를 집행할 수 있습니다.

2) 산업의 성장성

한국방송광고진흥공사에 따르면 2019년 온라인 광고시장은 2018년 대비 14.2% 성장한 6.5조원 규모로 추정됩니다. 동기간 전체 광고시장의 성장율은 3.2%에 머물렀으며 온라인 광고를 제외할 경우 전체 광고시장은 오히려 약 4.8% 축소된 것으로 추정됩니다. 특히, 온라인 광고시장은 PC보다는 모바일 광고 시장의 성장이 두드러지게 나타나고 있으며, 2020년 온라인 광고 시장은 7조원을 넘어서며 전통매체 광고시장의 규모를 넘어설 것으로 기대됩니다.

이러한 지속적인 성장은 미디어 환경의 변화에 기인하는 것으로 판단하고 있습니다. 약 95%에 이르는 스마트폰 보급률은 모바일 광고라는 새로운 시장을 규모감 있게 만들어 내었으며 세계 최고수준의 인터넷, 통신 인프라 기반은 시장의 성장을 가속화시키는 동력이 되어왔습니다. 스마트폰의 보급과 무선통신 인프라의 발달을 통해 사

용자들의 미디어 소비의 중심은 TV 등 기존 매체에서 모바일 기기로 급격히 옮겨 갔으며, 이에 따라 기존 매체에 집중되던 광고주 및 마케터들은 디지털 미디어에 더 많은 관심을 기울일 수 밖에 없게 되었습니다.

모바일동영상, Live 서비스, 메시지, AR/VR 등을 통한 디지털 콘텐츠 소비가 활발해졌을 뿐 아니라 개인 크리에이터 중심의 1인 미디어 역시 활성화 되고 있어 디지털 마케팅 콘텐츠 역시 이에 발맞춰 변화하고 있습니다. 이러한 마케팅 패러다임 변화는, 더 많은 광고주/마케터 들이 다양한 목적을 가지고 온라인 광고시장에 참여하는 계기가 되고 있습니다.

더불어 온라인광고의 최대 장점이었던 효율/성과 기반의 광고 관점에서도 AI, 머신러닝 등 플랫폼 기술의 진화를 통해 서비스 이용자들이 일방적으로 광고를 수용하는 것이 아니라 미디어에 대한 직간접적인 참여가 가능해져 사용자의 선택과 취향을 보다 명확히 반영함으로써 성장을 거듭할 것으로 기대됩니다.

<국내 온라인 광고 시장 규모 2015~ 2020 >

(단위: 십억원)

구분	2015년	2016년	2017년	2018년	2019년(E)	2020년(E)
전체 광고시장	11,791	12,163	12,754	13,479	13,915	14,508
온라인광고시장	3,428	4,155	4,775	5,717	6,529	7,389
- 모바일광고시장	1,374	1,982	2,866	3,662	4,568	5,478
성장률						
전체 광고시장	-89.4%	3.2%	4.9%	5.7%	3.2%	4.3%
온라인광고시장	-88.8%	21.2%	14.9%	19.7%	14.2%	13.2%
- 모바일광고시장	-84.9%	44.2%	44.6%	27.8%	24.7%	19.9%

(출처: 방송통신광고비 조사 보고서 2019)

3) 경기변동의 특성 및 계절성

광고산업은 경제성장과 밀접한 상관관계에 놓여 있습니다. 산업 특성 상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고집행을 미루거나 축소하기 때문에 경기하강의 시점에는 매출의 성장세가 다소 둔화되거나 하락 할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있고 정확도 높은 광고 성과분석의 제공을 통해 광고효율을 제고해 나가고 있는만큼 온라인 광고산업의 경우 동산업 내에서 상대적인 경기 민감도가 낮다고 할 수 있습니다. 전통적으로 광고는 광고 예산이 수립되는

1분기(1월~3월)가 계절적 비수기이고 연말 이벤트 및 연휴 특수효과, 광고 예산 소진 등이 발생하는 4분기(10월~12월)가 계절적 성수기로 판단되고 있으나, 광고 상품의 고도화 및 중소형 광고 집행 확대, 대형 브랜드 광고 집행 시기에 따라 계절적 특성이 변동되는 추세입니다.

4) 경쟁환경

인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 서비스 이용자간의 네트워크효과에 따라 선제적으로 시장에 진입한 사업자들이 선점효과를 가지고 있는 경우가 존재하여 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이는 대부분의 국내 인터넷 포털/모바일사업자들이 유사성이 높은 서비스를 제공하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇몇의 사업자들이 시장을 점유하고 있는 이유이며, 이로 인해 새로운 시장참여자의 진입이 용이하지 않을 것으로 보입니다. 또한, 온라인/모바일 광고산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정이 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리잡고 있습니다.

(2) 게임 부문

1) 산업의 특성

게임 산업은 대표적인 고위험-고수익 산업입니다. 프로그램 개발에 소요되는 연구개발비는 높으나 완성된 게임에 대한 수요의 예측은 어렵다는 점에서 위험이 크다고 할 수 있습니다. 반면 성공적으로 상용화될 경우 적은 추가비용으로 많은 사용자에게 확산될 수 있어 높은 수익창출이 기대되고 캐릭터, 영화 또는 애니메이션 등 여러 분야로 확장이 가능합니다.

게임산업은 온라인으로 연결된 통신네트워크를 통해 다양한 유저들이 한 공간에서 행위하며 사용자로 하여금 끊임없는 호기심과 성취감을 유발시키는 가상의 오락 문화 공간을 제공하기 때문에 강한 오락성과 대중성을 가지고 있습니다. 이러한 오락성과 대중성은 게임의 특징이 지니는 입체적인 상호 작용성에 기인하며, 사회문화적 환경에 많은 영향을 받습니다.

2) 산업의 성장성

대한민국 게임백서에 따르면 2019년 국내 게임시장의 규모는 2018년 대비 5.1% 성장한 15조 172억원에 이를 것으로 예상됩니다. PC 게임시장과 모바일 게임시장 모

두 산업 규모가 성장할 것으로 기대되나, 성장의 정도는 과거 대비 완만해질 것으로 보입니다.

모바일 게임시장은 지난 2017년 이미 PC게임 시장규모를 앞지른 후 전체 게임 산업에서 가장 높은 비중을 차지하고 있으며, 장르별로는 RPG, MMORPG 등의 하드코어 장르 위주의 매출 성장이 나타나고 있으며, '리니지2M', '검은사막M' 등 PC 게임 IP를 활용한 대형 모바일게임의 출시로 시장의 성장이 지속되고 있습니다. 모바일게임 시장 규모는 7조 820억원으로 전년 대비 6.4% 성장할 것으로 전망하고 있습니다. PC게임시장은 '리그오브레전드', '배틀그라운드' 등의 기존 게임이 시장을 선점하고 있으며, 2019년 PC게임 시장 규모는 약 5조 1,930억원으로 전년 대비 3.4% 성장할 것으로 전망하고 있습니다.

<국내 게임시장의 규모와 전망 2017 ~ 2021>

(단위: 십억원)

구분	2017		2018		2019(E)		2020(E)		2021(E)	
	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률
PC게임	4,541	-2.9%	5,024	10.6%	5,193	3.4%	5,321	2.5%	5,240	-1.5%
모바일게임	6,210	43.4%	6,656	7.2%	7,082	6.4%	7,258	2.5%	7,676	5.8%
콘솔게임	373	42.2%	529	41.5%	547	3.4%	533	-2.4%	704	32.0%
아케이드게임	180	121.0%	185	3.1%	191	2.9%	188	-1.4%	199	5.9%
PC방	1,760	20.0%	1,828	3.9%	1,931	5.6%	1,988	2.9%	1,953	-1.8%
아케이드게임장	78	4.0%	69	-12.1%	73	6.6%	69	-5.5%	70	1.7%
합계	13,142	20.6%	14,290	8.7%	15,017	5.1%	15,358	2.3%	15,842	3.2%

(출처: 대한민국 게임백서2019)

3) 경기변동의 특성 및 계절성

게임은 상대적으로 저렴한 비용으로 즐길 수 있다는 점에서 가성비 높은 여가수단으로 관심을 받아왔습니다. 경기 상승기에는 이용자들의 지출 규모가 커지는 한편 경기 하강기에는 공연, 레저스포츠 등 타 여가수단을 즐기던 이용자의 유입이 관찰되어 경기변동에 대한 민감성이 높다고 보기 어렵습니다. 또한 산업의 계절적 요인은 크게 청년 이용자 층의 수험기간, 방학 등에 영향을 받고 있습니다. 이에 따라 여름방학, 겨울방학, 신년과 같이 주목도 높은 이벤트가 있는 시기에 이용자 확보 및 활동성 증대를 위하여 게임을 출시하거나 주요 업데이트를 진행하고 있습니다.

4) 경쟁환경

모바일 게임시장이 빠르게 성장하면서 많은 사업자들이 시장에 새롭게 뛰어 들었습니다. 여기에는 개인 개발자 혹은 중소 규모의 개발사도 존재하지만, PC게임의 개발과 운영을 통해 대형 회사로 성장한 기업들 역시 포함되어 있습니다. 이들은 모바일 오리지널 IP의 발굴과 함께 기존에 흥행에 성공한 PC게임의 IP를 재가공하여 모바일 환경에서 제공하고 있습니다. 이는 원작에 대한 향수를 자극함으로써 사용자 확보에 용이하고 효율적으로 마케팅을 수행할 수 있어 많은 PC게임들이 모바일 게임의 형태로 출시되고 있습니다.

대한민국 게임백서에 따르면 모바일 게임시장에 다수의 대기업 규모의 행위자가 가세하면서 경쟁이 격화되는 양상을 보이고 있고, 점차 규모의 경제가 작용하는 시장으로 변해 갈 것이라는 전망이 힘을 얻고 있습니다. 실제로도 경쟁이 치열해지는 모바일 게임시장에서 생존하기 위해 이전에 비해 게임 개발을 위해 투자하는 시간과 비용이 증가하고 있으며, 훨씬 더 큰 규모의 마케팅 전략들이 수립되고 시행되는 경향이 두드러지고 있습니다.

모바일 게임시장은 현재 가파른 성장기를 지나 성숙기에 접어들고 있는 것으로 전망되어 큰폭의 성장을 이어가기는 쉽지 않을 것으로 보이는 가운데, 막강한 자본력을 앞세운 중국 게임업체들이 국내 서비스에 본격적으로 참여하며 공격적인 행보를 이어가고 있어 시장 내 경쟁이 더욱 심화될 것으로 보입니다.

(3) 음악 콘텐츠 부문

1) 산업의 특성

음악 콘텐츠 산업은 음반, 공연, 작곡, 저작권 관리, 아티스트 매니지먼트, 방송/광고/영화 등의 배경음악에 이르기까지 아티스트와 음원을 활용하여 가치를 창출하는 모든 산업을 지칭합니다. 과거에는 음반이 음악 콘텐츠 산업의 대부분을 차지하였지만, 디지털 기술의 발전으로 음원 단위의 유통이 활발해 지면서 현재는 음반 중심에서 음원 중심의 음악산업으로 변화하였습니다. 음악상품의 경우 기획과 초기 제작 및 마케팅 활동에 소요되는 비용이 크지만 복제비용은 상대적으로 저렴하고 대량 소비가 될 경우 수익률이 매우 높은 특성을 가지고 있어 음반/음원 유통사의 경우 상대적으로 안정적인 수익구조를 가지고 있습니다.

2) 산업의 성장성

2000년 이후 음반산업 규모는 지속적으로 감소하고 있으나, 디지털 음악산업은 200

4년 음반산업의 규모를 추월한 이후 현재까지 지속적인 성장세를 이루며 국내 음악 산업의 규모를 키우고 있습니다. 여기에 더하여 스마트 스피커를 통해 인공지능과 음악의 융합이 더욱 밀접해지면서 음악 소비 경험을 다양한 형태로 확장시킬 것으로 기대되어 향후 디지털 음악산업은 전체 음악산업의 중심으로서 음악산업의 재성장기를 선도할 것으로 예상되고 있습니다.

3) 경기변동의 특성 및 계절성

음악 콘텐츠의 경우 시대적 트렌드, 장르적 특성, 미디어 환경 등에 따라 라이프 사이클이 다양하게 관찰되고 있습니다. 뿐만 아니라 디지털 음악산업의 발달로 다수의 곡이 수록된 앨범 발매 형식에서 벗어나 싱글앨범, 디지털 싱글앨범과 같이 제작비용이 상대적으로 저렴한 발매 환경이 마련되어 경기변동 및 계절 변화에 따른 매출 변동성이 점차 낮아지고 있습니다.

4) 경쟁환경

디지털 음악 서비스는 경쟁 사업자간의 서비스 차별성이 높지 않아 선제적 시장참여 자로서 가지는 경쟁우위가 상당 부분 존재합니다. 다만 유사한 서비스의 제공으로 이용자의 이탈, 재가입이 손쉽게 이루어지고 있어 이중 콘텐츠 제공자, 이동통신사를 비롯한 다양한 파트너와의 제휴를 통해 이용자 리텐션을 강화하는 마케팅 전략을 전개하는 현상이 뚜렷해지고 있습니다. 최근에는 글로벌 사업자들의 국내 음악 콘텐츠 사업에 대한 진출의지 표명이 이어지고 있어 플랫폼 경쟁의 강도가 높아 질 것으로 보이지만 스마트스피커, 커넥티드 카와 같은 네트워크 디바이스의 확산으로 음악을 매개로 하는 서비스의 중요성 역시 부각되고 있는 만큼 새로운 성장동력을 통한 도약이 가능할 것으로 기대하고 있습니다.

나. 회사의 현황

1) 영업개황 및 사업부문의 구분

(1) 모바일메신저

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡을 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공 중이며 카카오톡을 중심으로한 모바일 생태계 안에서 다양한 사업들과의 시너지를 발휘하며 수익을 창출하고 있습니다.

카카오톡은 커뮤니케이션 도구를 넘어 카카오의 다양한 서비스를 통해 새로운 관계 형성을 지원하며 더욱 편리한 일상을 만들어가는 생활 플랫폼으로 나아가고 있습니다. 더보기탭을 통해 생활 서비스를 전면에 배치하여 이용자와의 접점을 확대할 수 있는 계기를 마련하였고, 이를 이용자의 니즈를 충족시키고 연결해주는 도구함으로 발전해 시켜 나갈 계획입니다.

톡캘린더는 채팅 중 신규 일정을 등록하거나, 카카오톡 친구 또는 채팅방 멤버를 특정 일정에 손쉽게 초대하고 공유함으로써 톡 안에서 생성되는 모든 일정을 한 번에 모아보고 더욱 편리한 일정 관리가 가능하도록 지원하고 있습니다.

톡서랍은 대화형 인터페이스와 AI 기술을 활용하여 톡안에 축전된 디지털 자산을 유저의 의도에 맞게 관리하고 활용할 수 있도록 지원하는 서비스로 유저의 편의성을 높여나가고 있습니다.

카카오톡 채널은 브랜드, 기관, 인플루언서, 미디어 등의 파트너들에게 모바일에 최적화된 광고 모델을 제공하며 타겟 고객을 대상으로 최상의 효율을 가져다주는 마케팅 채널로 성장하고 있습니다.

알림톡은 정보형 메시지를 보낼 수 있는 기업 메시징 서비스이며 상담톡은 기업의 CS 센터 상담원이 고객과 카톡으로 1:1 대화를 나눌 수 있는 채팅 상담 상품으로 높은 효율성을 바탕으로 지속적으로 파트너가 확산되고 있습니다.

톡보드는 국내 모든 온오프라인 매체를 통틀어 가장 강력한 트래픽을 보유한 카카오톡의 채팅목록탭을 통해 이용자를 만나는 새로운 디지털 마케팅 툴로서 카카오가 보유한 로그인 연동부터 원터치 결제까지 이르는 편리한 이용자 경험을 전달하며 높은 파급력을 보여주고 있습니다. 이전에 없던 새로운 디지털 마케팅 채널로 자리잡은 톡보드는 새로운 광고주들을 디지털 광고 시장으로 적극 유입함으로써 국내 광고시장의 판도 변화를 가져올 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

선물하기는 메시지처럼 편하게 선물을 주고받을 수 있는 서비스로 제휴사 확대를 통해 제품군을 다변화하고 선물을 주고 받을 수 있는 맥락을 확장하면서 가파른 성장을

이어가고 있습니다. 모바일 교환권뿐만 아니라 배송상품 역시 확대하고 있으며 추천 로직 고도화와 UI 개선을 비롯한 사용성 개선을 통해 유기적이고 통합적인 고객 경험을 강화해 나가고 있습니다.

(2) 포털

당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 다음(Daum)의 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 제공하고 있습니다.

검색은 카카오 생태계에 존재하는 풍부한 콘텐츠를 바탕으로 고도화된 검색 기술을 적용하여 꾸준한 품질 개선을 진행하며 유저에게 만족감 있는 경험을 전달해 왔습니다. 보다 나은 검색 결과 제공을 위하여 이용자가 관심있어 하는 콘텐츠에 집중하여 개인의 기호에 부합하는 검색 결과를 제공해 나갈 계획입니다.

모바일 환경에 최적화된 다음앱은 다양한 외부 파트너와의 제휴를 통해 콘텐츠풀을 더욱 확대하고 고도화된 카카오의 콘텐츠 분류 및 유통기술을 활용하여 유저들에게 맞춤형 콘텐츠를 제공하기 위해 경주하고 있습니다.

(3) 게임

PC게임은 '검은사막'이 북미/유럽에서 지속적인 성과를 거두고 있고 '배틀그라운드' PC 퍼블리싱 역시 성공적으로 시장에 안착하며 안정적 매출 기반을 만들었습니다. 또한 2019년 6월 국내 서비스를 시작한 '패스 오브 엑자일'을 통해서 다양한 장르에 대한 퍼블리싱 역량을 증명하였으며, 향후 크래프톤이 개발하고 있는 '에어' 등의 경쟁력 있는 게임의 퍼블리싱을 통해 지속적인 성장을 이어 나갈 것입니다.

모바일게임은 2019년 8월 '테라 클래식'을 출시한데 이어 2019년 10월 '달빛조각사' 역시 성공적으로 시장에 선보이며 탄탄한 서비스 라이브러리를 구축하였습니다. 퍼즐, 슈팅과 같은 캐주얼 게임부터 MMORPG로 대표되는 하드코어 게임까지 다양한 장르에 걸친 퍼블리싱 역량을 바탕으로 글로벌 판권을 보유한 게임의 적극적인 해외 진출을 타진해 나갈 예정입니다.

또한, 2020년 2월 당사가 서비스하고 있는 모바일 게임 '달빛조각사'를 개발하고, PC게임 '아키에이지'를 서비스하고 있는 '엑스엘게임즈'를 인수하기로 결정하였습니다. 오랜기간 쌓아온 개발 경험과 전문성을 바탕으로 신작 PC 및 모바일 게임 개발에 주력하며 개발 역량 역시 더욱 강화해 나갈 것입니다.

(4) 뮤직

2018년 9월 (주)카카오엔과의 합병을 통해 뮤직콘텐츠사업의 내재화를 진행하였습니다. 이를 통해 디지털 콘텐츠 흐름에 부합하는 새로운 서비스를 소개하고 글로벌시장으로 영역확대를 전개함으로써 지속적인 성장을 이어갈 수 있는 기반이 마련되었습니다.

멜론(Melon)은 대한민국 대표 음악서비스 플랫폼으로서 음악 콘텐츠 소비에 대한 새로운 방향성을 제시해 나가고 있습니다. 2019년 7월 카카오톡 상단 메뉴에 특뮤직 플레이어 '뮤직 온'을 탑재하며 메신저에 최적화된 음악 경험을 제공하기 시작하였습니다. 특뮤직은 카카오톡 프로필 뮤직과 더불어 카카오톡 4,500만 이용자가 보다 손쉽게 음악감상을 경험 할 수 있는 채널로서 전체 유료음악 시장의 성장을 이끌어 가는데 핵심적인 역할을 수행할 것으로 기대하고 있습니다.

카카오뮤직은 내 뮤직룸 내에서 BGM을 구매하고 친구들과 공유하는 등 소셜과 음악을 접목한 음악 감상 서비스로, 보다 쉽고 간편하게 캐주얼한 감상을 원하는 사용자층을 타겟으로 만족감 있는 서비스 제공하고 있습니다.

(5) 유료콘텐츠

카카오페이지는 만화, 소설, 문학 등 다양한 콘텐츠를 담고 있는 국내 1위의 종합 콘텐츠 유통 플랫폼으로 지속적인 성장세를 이어가고 있습니다. 우수한 스토리 IP를 공급하기 위한 밸류체인 투자를 진행하였으며 이를 기반으로 영화, 드라마, 게임과 같이 다양한 포맷의 2차 콘텐츠로 재생산될 수 있는 슈퍼 IP를 전문적으로 제공하는 IP 하우스로 발돋움 할 계획입니다.

인도네시아 1위 유료콘텐츠 플랫폼 운영업체인 네오바자르의 인수 후 서비스 개편과 함께 한국 콘텐츠의 공급을 확대하고 국내에서 검증된 비즈니스 수익 모델을 적용하기 시작했습니다. 2020년 1월에는 카카오페이지 글로벌 앱으로 리브랜딩이 완료되었고 현지 특화 마케팅을 시작하며 새로운 성장의 기회를 모색해 나가고 있습니다. 인도네시아와 더불어 K-콘텐츠에 대한 선호도가 높은 지역을 우선으로 사업의 영역을 확장해 나갈 것 입니다.

카카오재팬이 운영하는 픽코마는 현지 콘텐츠 업체와의 제휴를 기반으로 성공적인 현지전략을 전개하며 일본 내 디지털 만화 시장에서 가장 높은 성장률을 기록하고 있습니다. 또한 웹툰이라는 미개척 장르를 일본 디지털 만화 시장에 안착시켰을 뿐 아니라 일본에서 웹툰을 가장 빠르게 확산시키는 플랫폼으로 자리매김하고 있습니다. 앞으로도 경쟁력있는 K-콘텐츠가 일본 시장에 진출할 수 있는 교두보 역할을 충실히 수행할 것이며 이를 통해 한국 콘텐츠 시장과의 동반 성장 기회를 확대해 나갈 계획입니다.

(6) IP 비즈니스

카카오아이엑스(주)는 카카오프렌즈 IP를 기반으로 온라인 스토어 및 플래그십스토어 등의 리테일 채널을 통해 IP 경험을 전달하고 있으며 다양한 파트너사와의 제휴를 통해 카카오프렌즈 IP의 접점을 확대해 나가고 있습니다. 카카오프렌즈 IP는 국내 캐릭터 중 선호도 1위를 자랑하는 경쟁력 높은 IP로 중장기적인 성장을 위해 국내뿐만 아니라 해외사업 역시 타진하고 있습니다. 더불어 유형의 상품 뿐만 아니라 애니메이션과 같은 무형의 콘텐츠로의 확장 가능성 역시 열려있어 창출가능한 부가가치가 높다고 판단하고 있습니다.

(주)카카오엠의 음원/음반 유통사업부문과 영상사업부문을 2018년 11월 별도의 법인으로 설립하여 글로벌 콘텐츠 회사로 나아가기 위한 구조적 준비를 마쳤습니다. 국내 경쟁력 있는 아티스트가 소속된 엔터테인먼트 회사와 출중한 제작역량을 확보한 영화제작사들을 연결 자회사로 편입하며 영상 콘텐츠 산업 전반에 걸친 밸류체인 내재화를 진행하였습니다. 앞으로도 콘텐츠 제작, 유통, 파트너쉽에 대한 다양한 전략적 제휴를 통해 새로운 콘텐츠 사업을 전개해 나갈 예정입니다.

(7) 모빌리티

카카오모빌리티는 빠른 의사결정과 실행을 바탕으로 지속적인 혁신과 성장을 위하여 2017년 8월 독립법인으로 출범하였습니다. 택시 호출, 대리, 주차, 내비 등 이동 맥락을 아우르는 서비스를 제공하며, 성장하는 이동에 대한 수요를 다양한 모빌리티 서비스로 연결하고 있습니다.

카카오택시는 택시는 출시 이후 택시와 승객을 단순히 연결하는 서비스를 넘어 빅데이터, 인공지능 등 첨단 기술과 결합해 수요와 공급의 불일치를 개선하고, 매칭 효율화 노력을 지속하며 전국민의 이동 수요를 해결하는 서비스로 자리매김 해왔습니다. 국토부가 발표한 '상생발전을 위한 택시 제도 개편방안'에 따라, 다양한 혁신적인 서비스를 펼칠 수 있는 기틀이 마련되어 우선적으로 배차 로직 강화를 통해 가맹택시들의 운영 효율성을 개선할 수 있는 T블루를 서비스하고 있습니다. 향후에도 사회적 협의에 준거하여 이용자에게 보다 편리하고 만족감 있는 서비스를 제공해 나갈 계획입니다.

카카오대리는 카카오T 앱을 통해 자동적으로 위치를 확인하고 통화 없이 앱내에서 목적지를 입력하여 한층 안전하고 편리한 고품질 서비스를 제공하고 있습니다. 자동결제, 추천요금제 고도화, 경유 요금 등을 도입하며 사용성을 지속적으로 개선시켜 나가고 있으며 이용성 확장 측면에서 업무대리 역시 출시하였습니다.

카카오주차는 실시간으로 이용 가능한 주차장의 위치/가격/주차 방식 등의 정보제공과 함께 자동결제를 지원함으로써 이용자 편리성을 높였을 뿐만 아니라 유휴 주차면을 효율적으로 활용할 수 있는 방법을 소개하고 있습니다. 이는 주차장과 이용자간 연결이 확대됨에 따라 불법 주정차, 교통 체증 등 사회적 비용도 감소에도 기여할 수 있을 것으로 전망하고 있습니다.

카카오내비는 카카오T 앱뿐만 아니라 카카오맵에 내재화되어 보다 다양한 이용자의 길찾기를 지원하고 있습니다. 이와 함께 구글 안드로이드오토에 탑재되며 차량용 디스플레이로 서비스 도메인을 확대하였고, 국내 최초로 Apple Carplay 버전을 출시하며 범용성을 더욱 넓혀가고 있습니다. 카카오내비 데이터 축적 규모의 성장은 데이터 고도화와 교통분석 로직 고도화로 이어지는 만큼, 앞으로 더욱 정교한 이동서비스를

제공할 수 있는 초석이 될 것으로 기대하고 있습니다.

카카오T바이크는 2019년 3월 1,000대의 규모로 전기자전거 시범 서비스를 시작하였고, 자가용 이용이 어렵거나 대중교통이 닿지않는 단거리 이동까지 지원함으로써 플랫폼의 완성도를 높혀 가고 있습니다. 향후 다양한 지방자치단체와 협의를 통해 운영 비용을 효율화하고 가용율을 견인 할 수 있는 방향으로 사업을 전개해 나아갈 계획입니다.

(8) 카카오페이

카카오페이는 카카오특을 기반으로 카카오의 다양한 서비스에 적용되어 고객들의 사용성 증가를 이끌어온 결과, 2019년 12월 기준 3,000만명 이상의 가입자를 확보하였으며, 매월 2,000만명 이상의 이용자들이 찾는 생활금융 플랫폼으로 자리매김하였습니다.

대형 가맹점 위주 온라인 결제부문의 성장에 더하여 오프라인 이용자의 사용빈도가 높은 편의점, 카페뿐 아니라 외식, 뷰티, 패션, 서점, 영화관, 쇼핑, 마트, 면세점, 놀이공원 등 다양한 업종의 결제 가맹점을 빠르게 확보하면서 결제 거래액과 거래건수 모두 가파르게 성장하고 있습니다.

2018년 11월 시작한 투자서비스는 소액으로도 경험 할 수 있는 재테크를 선보임으로써 금융투자에 대한 허들을 낮추고 젊은 이용자들을 중심으로 새로운 투자 트렌드로 자리잡았습니다. 이와 함께 2019년 10월에는 간편보험 서비스, 전세보증금 반환 보증, 신용조회와 연계한 대출 비교 서비스 등을 추가로 선보이며 금융 서비스 영역을 한 단계 확장하였습니다.

2020년 2월 6일 카카오페이증권(구.바로투자증권)이 연결 자회사로 새로이 편입되면서 카카오페이 계좌를 증권 계좌로 바로 전환할 수 있는 실명 계좌 개설이 시작되었습니다. 개설된 예탁 계좌를 통해 쉽고 편하게 투자할 수 있는 서비스를 준비중에 있으며, 그동안 금융을 어렵게 느꼈던 이용자를 대상으로 다양한 증권 연계 서비스를 전개해 나갈 것입니다.

(9)신규사업등의 내용 및 전망

당사는 미래의 성장동력이 될 신규 사업에 대한 투자를 이어가고 있습니다.

블록체인을 미래 핵심 기술로 정의하고, 블록체인 사업을 담당하는 자회사인 Ground X 등을 통해 다음 생태계의 기반이 될 것으로 예상되는 블록체인 기술을 연구하고 있습니다. 2019년 6월 블록체인 플랫폼 '클레이튼'의 메인넷을 정식 출시한 Ground X는 전략적 파트너의 확보와 함께 자체적으로 제작하는 기획형 비엠피의 런칭을 통해 풍부한 클레이튼 생태계를 구축할 계획이며, 이를 바탕으로 실생활에 쓰일 수 있는 블록체인 기반의 서비스를 제공함으로써 사용자 기반을 확대해 나갈 것입니다.

이와 더불어, 2019년 12월 카카오는 B2B 영역에서의 행보를 본격화하고자 사내 독립기업인 AI Lab을 현물출자함으로써 신설법인 카카오엔터프라이즈를 설립하였습니다. 이를 통해 카카오엔터프라이즈는 신속하고 전문적인 의사결정이 가능한 조직 체계를 확립하였을 뿐아니라, AI, 검색 영역에 걸친 카카오의 집약된 기술력을 이어 받아 새로운 비즈니스 기회를 모색할 수 있는 발판을 마련하였습니다. 향후 카카오AI 플랫폼의 확산과 기술력을 기반으로 산업분야 전반에 걸친 '디지털 트랜스포메이션'을 주도함으로써 엔터프라이즈 시장 내 영향력을 키워갈 것입니다.

<시장점유율>

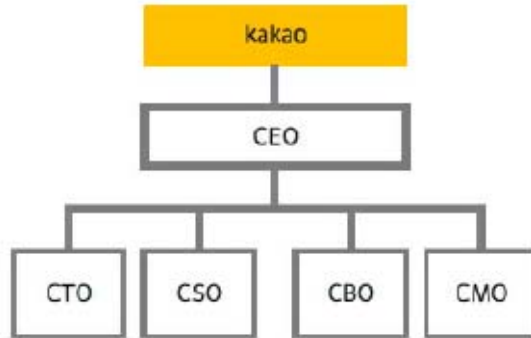
국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율(모바일 메신저 상위10위 내 포함되는 메신저들의 서비스별 이용 시간을 각 서비스의 월별 총 이용시간 합계로 나누어 산출)을 살펴보면, 2019년 12월 기준 카카오톡 서비스의 시장점유율은 96%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.(출처: 코리안클릭)

www.daum.net은 2019년 12월 기준으로 월 2,917만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 참고로, 2019년 12월 기준 www.daum.net의 시작페이지 설정 점유율은 29% 입니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색 쿼리 점유율은 2019년 12월 기준으로 16%를 기록하였습니다. (출처: 코리안클릭)

온라인 음원 서비스 시장에서 2019년 4분기 평균 순방문자를 기준으로 산출한 멜론의 시장점유율은 코리안클릭 기준 약 43%, 앱애니 기준 약 55% 입니다.

* 멜론 서비스 월별 순 이용자의 합계를 멜론, 지니, 플로, 벅스, 네이버뮤직의 월별 순 이용자의 합계로 나누어 산출하였습니다.

<전사 조직도>



전사조직도_20191231

CTO: 연구기술 및 개발 부문, CSO: 서비스 부문, CBO: 비즈니스 부문, CMO: 음악사업 부문

2. 매출에 관한 사항

가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다. 2019년 기준으로 당사의 매출은 플랫폼 부문 46.7%, 콘텐츠 부문 53.3%로 구성되어 있습니다. 자세한 영업부문 매출은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 "주석 5. 영업부문 정보"를 참고하시기 바랍니다.

(단위: 백만원)

구분	제25기		제24기		제23기	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	1,434,749	46.73%	1,039,315	43.00%	824,707	41.81%
콘텐츠 부문	1,635,363	53.27%	1,377,677	57.00%	1,147,620	58.19%

합 계	3,070,111	100.00%	2,416,992	100.00%	1,972,326	100.00%
-----	-----------	---------	-----------	---------	-----------	---------

* 상기 실적은 제25기 카카오 연결감사보고서 기준으로 작성되었습니다.

* 연결회사는 전기까지 광고, 콘텐츠 및 기타매출로 구분하였으나, 제25기 1분기부터 향후 비즈니스 성장성 및 시장에서의 이해도 제고 등을 고려하여 영업수익 구분을 변경하였습니다.

나. 판매방법 및 전략

플랫폼 부문 사업은 크게 특비즈, 포털비즈, 신사업으로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

(1) 특비즈

1) 광고형 상품: 카카오톡 비즈보드, 메시지 광고, 네이티브 광고 등 카카오톡을 기반으로 광고주 목적에 따라 다양한 유형의 소재를 노출하거나 메시지를 전달할 수 있는 상품을 제공하고 있으며, 직접영업, 광고대행사를 통한 영업을 통해 상품을 판매하고 있습니다.

2) 거래형 상품: 선물하기, 톡스토어, 메이커스, 주문하기 등 카카오톡과 연계된 다양한 쇼핑 플랫폼을 통해 이용자들에게 상품을 제공하고 있고, 상품카테고리별 담당 MD를 통한 상품 큐레이션, 판매자 입점방식, 공동주문생산, 주문중개등의 방식을 통해 파트너들의 참여 기회를 높이고 있습니다.

(2) 포털비즈

전통적인 광고 방식인 검색광고, 디스플레이광고 상품을 판매 하고 있으며, 직영업, 대행영업, 인바운드OLS 등의 방식으로 광고주를 확보하고 있습니다.

(3) 신사업

1) 모빌리티: 카카오톡 앱을 통해 택시, 블랙, 대리, 주차, 바이크 등 편리한 이동을 위한 서비스를 제공하고 있고, 이용자와 파트너를 보다 스마트하게 연결하며 이에 따른 플랫폼 수수료 수익을 받고 있습니다.

2)페이: 결제, 송금, 청구서, 멤버십 등을 통해 확보된 금융트래픽으로 기반으로 투자서비스, 보험 등 판매를 확대하며 금융 비즈니스 플랫폼으로의 역할을 강화하고 있습니다.

3) 기타 플랫폼 신규 사업: 카카오프렌즈IP를 활용한 어린이용 통신단말 제작 등을

포함하여 다양한 사업을 전개하고 있습니다.

콘텐츠 부문 사업은 크게 뮤직, 게임, 유료콘텐츠, IP비즈니스 기타로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

(1) 뮤직: 국내 1위 음악 플랫폼인 멜론을 통해 음악 콘텐츠 이용권을 판매하고 있으며 멜론티켓을 통해 콘서트, 전시, 뮤지컬 등의 티켓을 판매하고 있습니다. 또한 기획사와의 계약에 의해 제공받는 음원을 온라인 및 디지털 음원 업체에 유통하고 있습니다.

(2) 게임: 게임 콘텐츠를 채널링 또는 퍼블리싱 방식을 통해 파트너와 제휴하여 게임 콘텐츠에서 발생하는 게임 아이템 매출 등을 수익쉐어 하고 있으며, 최근에는 프렌즈 캐릭터를 활용하여 직접 개발한 게임의 출시를 통해 수익을 높이고 있습니다.

(3) 유료콘텐츠: 웹툰, 웹소설 등의 다양한 온라인 유료 콘텐츠 이용권을 카카오페이지와 픽코마(일본)앱을 통해 판매하고 있습니다.

(4) IP비즈니스 기타: 카카오 프렌즈IP를 활용한 다양한 캐릭터 상품을 온라인 및 오프라인 스토어를 통해 판매 중입니다. 또한, 카카오프렌즈를 통해 오프라인 음반 유통과 영상 제작 및 판매를 통해 수익을 창출하고 있습니다.

3. 물적재산의 내용

아래 물적자산의 기준은 2019년 12월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다. 당사의 사업 특성상 온라인광고와 IT 인프라 등의 사업에 따른 자산, 부채, 자본을 별도로 구분할 수 없습니다.

가. 설비의 현황

- 자산항목 : 토지

(단위: 백만원)

				기초	당기증감	당기	기말	
--	--	--	--	----	------	----	----	--

사업소	소유	소재지	구분	장부금액	증가	감소	상각	장부금액	비고
본사	등기	제주	사옥	38,104	-	-	-	38,104	-
	등기	제주	사택	551	-	-	-	551	-
	등기	서울	사옥	2,497	-	-	-	2,497	-
본사 외	등기	서울	사옥	16,081	10,023	65	-	26,039	-
합 계				57,233	10,023	65	-	67,191	-

- 자산항목 : 건물

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
					증가	감소			
본사	등기	제주	사옥	37,829	-	-	1,186	36,643	-
	등기	제주	사택	7,271	-	-	228	7,043	-
	등기	서울	사옥 등	1,804	-	-	57	1,747	-
본사 외	등기	서울	사옥	8,364	2,270	2,504	109	8,021	-
합 계				55,268	2,270	2,504	1,580	53,454	-

- 자산항목 : 구축물

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
					증가	감소			
본사	-	제주	구축물	194	-	-	16	178	-
본사외	-	서울	구축물	558	32	11	258	321	-
합 계				752	32	11	274	499	-

- 자산항목 : 비품

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사 및 본사외	자가 보유	본사 및 본사외	비품	61,018	50,237	4,153	27,321	79,781	-

합 계	61,018	50,237	4,153	27,321	79,781	-
-----	--------	--------	-------	--------	--------	---

- 자산항목 : 기계장치

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사 및 본사외	자가 보유	본사 및 본사외	기계 장치	132,372	60,742	1,791	53,004	138,319	-
합 계				132,372	60,742	1,791	53,004	138,319	-

- 자산항목 : 차량운반구

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사 및 본사외	자가 보유	본사 및 본사외	차량 운반구	1,845	9,591	2,738	817	7,881	-
합 계				1,845	9,591	2,738	817	7,881	-

- 자산항목 : 건설중인 자산

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사 및 본사외	자가 보유	본사 및 본사외	건설중인 자산	6,324	5,126	8,757	-	2,693	-
합 계				6,324	5,126	8,757	-	2,693	-

4. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시 환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을

관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

가. 시장위험

(1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자 수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2019년 12월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금 및 차입금에 대한 이자율이 1.0% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부예금 및 차입금에 대한 이자수익으로 인하여 당해년도 회계기간에 대한 세전이익은 4,887백만원(전기: 9,090백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(2) 가격위험

연결회사는 유동성 관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자 수단을 이용하고 있습니다.

2019년 12월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 주식의 가격이 5.0% 상승 또는 하락 할 경우, 세전공정가치 측정 지분증권 평가손익 및 세전기타포괄손익은 17,640백만원(전기: 1,909백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(3) 외환위험

당사는 주로 USD 및 JPY, CNY의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 당기말과 전기말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산은 다음과 같으며, 2019년 12월 31일 현재 환율변동이 5.0% 상승 또는 하락할 경우 외화자산의 환율변동 효과는 세전이익 22,630백만원(전기: 19,908백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

당사는 내부적으로 환율 변동에 대한 환위험을 정기적으로 측정하고 있습니다. 당기

말과 전기말 현재 각 외화에 대한 환율 5% 변동 시 환율변동이 당기손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말		전기말	
	5% 상승시	5% 하락시	5% 상승시	5% 하락시
USD	22,214,748	(22,214,748)	19,714,335	(19,714,335)
JPY	378,489	(378,489)	71,576	(71,576)
CNY	24,765	(24,765)	121,890	(121,890)
EUR	2,697	(2,697)	196	(196)
GBP	9,488	(9,488)	-	-
합계	22,630,187	(22,630,187)	19,907,997	(19,907,997)

나. 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및 현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 신용위험에 대한 최대 노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
현금및현금성자산	1,918,225,199	1,247,013,250
단기금융상품	207,766,855	924,215,115
매출채권	157,220,905	193,669,498
파생상품자산	1,111,592	1,174,290
당기손익-공정가치 측정 금융자산	74,225,816	36,811,853
기타유동금융자산	252,486,446	207,655,813
장기금융상품	50,061,893	50,688,544
기타비유동금융자산	92,354,874	58,320,579

합계	2,753,453,580	2,719,548,942
----	---------------	---------------

다. 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업 자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하
매입채무및기타채무	578,573,204	-	-
장·단기차입금(주1)	448,929,158	68,519,524	30,261,244
기타유동금융부채	25,256,212	-	-
예수부채	299,564,327	-	-
단기리스부채	69,138,799	-	-
비유동매입채무및기타채무	-	13,343,677	20,396,798
기타비유동금융부채	-	62,506,915	336,178
장기리스부채	-	62,551,524	117,442,640
합계	1,421,461,700	206,921,640	168,436,860

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시하였습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하
매입채무및기타채무	460,813,118	-	-
장·단기차입금(주1)	611,848,987	3,899,998	43,661,342
기타유동금융부채	20,525,870	-	-
예수부채	129,889,068	-	-
비유동매입채무 및 기타채무	-	-	388,722
기타비유동금융부채	-	-	45,869,281
합계	1,223,077,043	3,899,998	89,919,345

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시하였습니다.

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액으로 이자를 포함한 금액입니다.

라. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간 종료일 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
부채	2,997,138,004	2,332,384,541
자본	5,740,117,751	5,627,157,564
부채비율	52.21%	41.45%

마. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	46,714,023	6,393,059	40,320,963	-	40,320,963
미수금(주2)	41,206,663	4,278,846	36,927,817	-	36,927,817

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 자산 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금(주2)	4,024,937	3,176,885	848,052	-	848,052

(주1) 미디어 렉스에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

(주2) 전속계약 변경에 따른 미수금과 계약 이관에 따른 정산금 지급대상 금액을 상계하여 미수금을 계상하였습니다.

5. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

가. 파생상품자산 및 부채

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산 및 파생금융상품부채의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(1) 파생상품자산

(단위:천원)

구분	당기말	전기말
(주)타이드스퀘어 콜옵션	894,102	-
한국카카오은행(주) 옵션	-	956,800
기타	217,490	217,490
합계	1,111,592	1,174,290

(2) 파생상품부채

(단위:천원)

구분	당기말	전기말	약정사항
(주)카카오브이엑스 전환권	6,876,037	7,601,230	(주1)
(주)프렌즈게임즈 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권	7,537,371	6,315,158	(주2)
(주)티앤케이팩토리 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권	3,876,740	-	(주3)
(주)네오바자르 풋옵션	24,352	-	-
(주)스테이지파이브(구, (주)핀플레이) 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권	7,347,180	-	(주4)
합계	25,661,680	13,916,388	-

(주1) (주)카카오브이엑스 전환우선주 등에 부여된 전환권입니다(주석 21 참조).

(주2) (주)프렌즈게임즈 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권입니다(주석 21 참조).

(주3) (주)티앤케이팩토리 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권입니다(주석 21 참조).

(주4) (주)스테이지파이브(구, (주)핀플레이) 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권입니다(주석 21 참조).

6. 경영상의 주요계약

가. 비경상적 중요 계약

(단위: 백만원)

해당 법인	계약 상대방	구분	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기 또는 계약의 기간	계약 금액 및 대금 수수방법(기준)
㈜카카오	TPG consortium	구주매도	TPG에게 카카오모빌리티 주식 매도	2017.06.30	300,000
㈜카카오모빌리티	TPG consortium	신주인수	TPG에게 제3자배정유상증자로 신주 배정	2017.06.30	200,000
㈜카카오	㈜카카오게임즈	신주인수	카카오게임즈에 게임사업부문 현물출자	2017.08.16	㈜카카오게임즈 보통주 30,005주
㈜카카오	한국카카오은행(주)	신주인수	주주배정유상증자에 참여	2018.04.18	154,000
㈜카카오	한국카카오은행(주)	신주인수	주주배정유상증자에 참여	2019.11.22	90,000
㈜카카오	한국금융지주	구주인수	한국카카오은행 공동출자약정서에서 정한 바에 따라 한국투자금융지주에 콜옵션 행사	2019.11.22	288,000
㈜카카오	㈜카카오페이지	현물출자	카카오페이지에 웹툰 사업을 현물출자	2018.04.18	100,000
㈜카카오	㈜카카오페이지	신주인수	주주배정유상증자에 참여	2019.06.19	63,726
㈜카카오	KAKAO JAPAN Corp.	신주인수	KAKAO JAPAN의 제3자배정유상증자에 참여(카카오 및 카카오페이지 참여)	2017.11.06	117,085
㈜카카오	KAKAO JAPAN Corp.	신주인수	KAKAO JAPAN의 제3자배정유상증자에 참여	2018.04.18	79,859
㈜카카오페이지	KAKAO JAPAN Corp.	신주인수	KAKAO JAPAN에 제3자배정유상증자(카카오 및 카카오페이지 참여)	2017.11.06	29,271
㈜카카오	㈜카카오인베스트먼트	신주인수	주주배정유상증자에 참여	2018.04.18	78,488
㈜카카오	㈜카엔	현물출자	카엔에 AI Lab을 현물출자	2019.10.02	62,621
㈜카카오	SK텔레콤(주)	구주인수	SK텔레콤의 자기주식을 인수	2019.10.28	300,000
㈜카카오	SK텔레콤(주)	신주인수	SK텔레콤에 제3자 배정 유상증자로 신주 배정	2019.10.28	300,000
㈜카카오	㈜카카오엠	상표 사용	kakao 상표계약에 대한 계약	2019.01.01	당월 매출금액의 0.3%
㈜카카오게임즈	미음골프(주)	포괄적주식교환	교환비율 1 : 0.0033950주, 카카오게임즈 신주발행	2017.09.25	37,133
㈜카카오게임즈	㈜프렌즈게임즈	포괄적주식교환	교환비율 1 : 0.0019202주, 카카오게임즈 신주발행	2017.10.31	-
㈜카카오게임즈	㈜프렌즈게임즈	현물출자	프렌즈게임즈에 게임개발사업부문을 현물출자	2018.11.02	㈜프렌즈게임즈 보통주 4,549,952주
㈜카카오게임즈	Aceville PTE. LTD	신주발행	Aceville를 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2018.02.13	50,000
㈜카카오게임즈	넷마블(주)	신주발행	넷마블을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2018.02.13	50,000
㈜카카오엠	농협은행(주)외 18인	신주발행	농협은행 등을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2019.09.27	68,816
㈜카카오인베스트먼트	㈜유비케어	신주인수	유비케어의 제3자배정유상증자에 참여	2018.04.27	42,000
㈜카카오페이	Ant Financial Group	신주발행	Ant Financial을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2017.06.13	227,600

* 회사의 재무 상태에 중요한 영향을 미치는 비경상적인 중요 계약을 기재하였습니다.

7. 연구개발활동

가. 연구개발담당조직

지배회사 카카오는 자체 연구소로, 제주오피스에 미디어 연구소와 판교오피스에 R&D Center를 보유하고 있습니다.

미디어연구소는 카카오의 부설 연구소로서, 1995년 설립된 이래 www.daum.net의 다양한 인터넷 제품군에 대한 기반 연구를 전담하여 왔으며, 특히 세계적으로 그 기술력을 높이 인정받고 있는 대용량 데이터 처리기술 분야, 스팸 방지기술 분야 등에서 독보적인 위치를 차지하고 있습니다.

미디어연구소는 연구소장 1인과 연구전담요원 20명으로 구성되어 있으며, 총 20명의 연구전담요원이 인터넷 비즈니스와 관련된 각종 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 연구원은 박사급 연구원 3명, 석사급 연구원 5명, 학사급 12명으로 구성되어 있으며, 각각 서비스 현업부서와 함께 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.

미디어 연구소는 당사 인터넷 플랫폼의 대용량 트래픽 처리와 안정적이고 생활에 유익한 인터넷 서비스의 안정적인 구현에 필요한 기반 기술 및 미래기술과 관련한 연구인력과 Data Integration, 검색서비스, 검색컨텐츠, 검색엔진, 전문검색 개발, Data Mining 등 데이터 검색 관련한 연구인력이 활동하고 있습니다.

R&D Center는 카카오의 또 하나의 부설 연구소로서, 2010년 설립된 이래 모바일 환경에서의 다양한 기반 연구를 하고 있으며 특히 실시간 데이터 분산 처리 연구 및 관련 기술 개발 및 모바일에 최적화되는 파일 전송 및 동영상 스트리밍, 캐쉬 시스템 연구개발, 소셜 분석 기술 및 이에 맞는 추천시스템 개발 등이 진행되고 있습니다.

R&D Center는 연구소장 1인과 연구전담요원 56명으로 구성되어 있으며, 총 56명의 연구전담요원이 모바일 환경에서 사용할 수 있는 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 연구원은 박사급 연구원 1명, 석사급 연구원 47명, 학사급 연구원 8명으로 구성되어 있으며 각각 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.

R&D Center는 급박하게 변화하는 모바일 환경에 대해 대응하기 위해 연구범위를 확대하는 한편 연구활동을 더욱 더 심도 있게 연구하려고 노력하고 있습니다.

나. 연구개발비용

(단위: 백만원)

과목	연결			별도		
	제25기	제24기	제23기	제25기	제24기	제23기
연구개발비용계	467,409	366,809	296,745	282,180	249,293	218,726
회계처리	무형자산	159	2,089	1,238	159	2,089
	연구개발비(비용)	467,250	364,720	295,506	282,021	247,204
연구개발비/매출액 비율	15.2%	15.2%	15.00%	18.6%	21.2%	22.30%
[연구개발비용 계/당기매출액X100]						

* 당사가 투입한 연구개발비는 당기 비용으로 처리하는 부분 외에도 개발비 및 기타의 무형자산으로 계상하고 있으며, 해당 개발 실패시 감액 손실이 발생하여 당사 수익성에 악영향을 미칠 수 있으니 투자자께서는 유의하시기 바랍니다

다. 연구개발실적

회사명	연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
[지배회사] 썬카카오 미디어연구소	Open API 인증개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	BI Deploy Management 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	카드사 한도알림 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보시스템 이중화 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	실명인증서비스 보안시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보조회시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	해킹차단시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	피드백시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	ID찾기 서비스 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	DNA포탈구축	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	FLV 기반 동영상 플레이어 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	대용량 고성능 검색엔진 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	ODO 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	카페스토어 추가 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	다음컬럼 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	다음메신저 플래시 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	로컬다음 2.0 오픈	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	DTV 포털웹서비스 디자인개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	지식검색 플랫폼 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발

팝업 Daum 모바일 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
그룹웨어	내부연구소 및 외주	내부통제 강화
KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
검색엔진 검색서비스 개발유	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
pLog 지도 서비스 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
미디어다음	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토앨범(폰사진)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(NSP)	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페랭킹	내부연구소	서비스플랫폼개발
스쿨메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
로또	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색(성인광고노출차단개발)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(비즈샵)	내부연구소	서비스플랫폼개발
인터넷잡지	내부연구소	서비스플랫폼개발
GSF	내부연구소	서비스플랫폼개발
biz cafe	내부연구소	서비스플랫폼개발
컨텐츠메니지먼트시스템(CMS2)	내부연구소	서비스플랫폼개발
EMS2차개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
정기결제시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
LMS(교육관리시스템)	내부연구소	서비스플랫폼개발
캠퍼스검색	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
그림엽서	내부연구소	서비스플랫폼개발
Arachne(SSO)싱글사인온	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰캠	내부연구소	서비스플랫폼개발
블로그	내부연구소	서비스플랫폼개발
메신저4.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF멀티팩폰게임	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰샷카페	내부연구소	서비스플랫폼개발
서치스크린	내부연구소	서비스플랫폼개발
화상회의시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
가계부	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색로그분석시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
환금형 다음캐쉬 제작	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색리모콘	내부연구소	서비스플랫폼개발
item mall 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색서비스 운영툴	내부연구소	서비스플랫폼개발
Service Information System (SIS)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음 쿠폰서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
이메일발송시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
업적관리 프로그램	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF KJN 독립메뉴	내부연구소	서비스플랫폼개발

LG 스마트폰	내부연구소	서비스플랫폼개발
WPI Daum 모바일 서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
플래닛	내부연구소	서비스플랫폼개발
LGT 카페알림	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어	내부연구소	서비스플랫폼개발
J2프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색본부 포토갤러리 개발 외주	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어(외주)	내부연구소	서비스플랫폼개발
Griffin	내부연구소	서비스플랫폼개발
#7900연동(플래닛)	내부연구소	서비스플랫폼개발
무비시사회	내부연구소	서비스플랫폼개발
무선플래닛서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
GNOS	내부연구소	서비스플랫폼개발
Glory프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
YouFree프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
GAA	내부연구소	서비스플랫폼개발
Active Synch Server	내부연구소	서비스플랫폼개발
Breeze 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
Magpie 1.0	내부연구소	서비스품질향상
Morpheus	내부연구소	서비스품질향상
HanMail pop3/SMTP 오픈	내부연구소	서비스플랫폼개발
개인정보영향평가 시스템 고도화	내부연구소	개인정보 보호강화/신뢰성확보
라이코스 메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
OSS프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
쇼핑광고플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
Polaris	내부연구소	서비스플랫폼개발
Midas	내부연구소	서비스플랫폼개발
Dynarric Data Management	내부연구소	서비스품질향상
Lineup	내부연구소	서비스품질향상
실시간검색서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음오픈에디터 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
스마트앤서 검색 서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
음악 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
모바일 웹 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
사물검색	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
ad@m	내부연구소	서비스플랫폼개발
대화형 모바일 음성 검색 엔진개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
클라우드 기반 시맨틱 웹 검색 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
시맨틱 웹 기반 영화 LOD 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
개방형 USN 기반 센서 오픈 API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
모바일 매쉬업 엔진의 모바일 웹앱스토어 적용방안 연구	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
CaptureKorea: 실사 3D 기술 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발

	빅데이터 기반 공공 KB API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	클라우드 RC2	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Wcache	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Live streamer 대용량 트래픽 처리 기술	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대용량 모바일 push notification system	내부연구소	서비스플랫폼개발
	클라우드 TonLion	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Tenth 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Topology Viewer Project	내부연구소	서비스플랫폼개발
	방금그록 타임라인 및 라디오 선곡표 프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 앱 개발 생산성 향상툴 프로토타입 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	미디어 콘텐츠 추천 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	대용량 데이터의 빠른 처리를 이용한 이미지 검색 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	문서를 분석해 즉시 답을 제시해주는 즉답 검색 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Newtone 서비스(TTS, STT) 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	내장형 카드 번호 OCR(Optical Character Recognizer) 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대화형 서비스 시스템 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	실시간 미디어 서비스 분석 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	게시판 댓글 자동 필터링 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
[지배회사] 쥬카카오 R&D Center	고성능 메시징 플랫폼 연구 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 환경에 특화된 메시징 기술 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	모바일 음성 통화 기술 연구	내부연구소	서비스품질향상
	네트워크 분산 파일 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	통합 메시지 푸시 시스템 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	실시간 데이터 분석 시스템 개발	내부연구소	서비스품질향상
	게임 특화된 플랫폼 서비스 연구 및 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 백엔드 클라우드 서비스 기반 기술 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	데이터베이스 캐쉬 클러스터 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	서비스 성과 측정 및 트래킹 시스템	내부연구소	서비스품질향상
	클라우드 인프라 서비스(IaaS) 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	모바일앱 크래시 분석 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	모바일앱 테스트 자동화 시스템 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	이미지/동영상 필터 연구 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	S2Graph(그래프 DB) 연구개발 및 오픈소스 진행	내부연구소	서비스플랫폼개발
	라이브 동영상 플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	컨텍스트 기반 추천 서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	콘텐츠 DB 기반 knowledge graph 시스템 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	통합 문자 메시지 발송 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	안심번호 발급 관리 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발

8. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 지식재산권 보유현황

당사는 영위하는 사업과 관련하여 2019년 12월 31일 기준으로 포털, 검색, 광고, 모바일 등 전 사업 영역에 걸쳐 국내외 510건의 특허권, 국내외 3,505건의 상표권 및 서비스표권, 국내외 56건의 디자인권을 보유하고 있습니다. 특히, 카카오, 카카오톡, 다음, Daum, 멜론 등의 상표권은 대표 브랜드로 사용되고 있습니다.

특허법 제 94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제 50조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제 41조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다. 지적재산권 보유 건수는 권리의 신규 취득, 존속기간 만료, 포기 및 매각 등으로 인하여 수시로 변동되고 있습니다.

(기준일 : 2019년 12월 31일)

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	409	2,543	49
해외	101	962	7
합계	510	3,505	56

나. 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일과 웹을 통해 메신저 서비스 및 검색, 이메일, 뉴스 및 각종 커뮤니티와 게임 등 다양한 서비스를 제공하는 정보통신사업자입니다. 당사는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률' 상의 정보통신서비스제공자, '전기통신사업법' 상의 부가통신사업자로서 각 법령의 적용을 받습니다. 또한 뉴스 서비스를 제공하는 인터넷뉴스서비스사업자로서 '신문 등의 진흥에 관한 법률', '언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률'의 적용을 받아, 그 책임을 다하고 있습니다.

이 외에도 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위한 '개인정보보호법', 이용자의 통신사실확인자료 제공과 관련된 '통신비밀보호법', 게임물 서비스와 관련하여 '게임산업진흥에 관한 법률' 온라인서비스제공자로서 '저작권법', 청소년의 유해매체물 접근 및 이용제한과 관련된 '청소년보호법', 구매하기 플랫폼을 통한 통신판매 및 통신판매중개와 관련된 '전자상거래 등에서의 소비자 보호에 관한 법률', 콘텐츠 제공

업체 등 제휴사들과의 계약체결시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률', 전자결제업 관련된 '전자금융거래법', 은행 서비스 제공을 위한 '은행법', '외국환거래법' 등 관련 법률을 준수하고 있습니다.

당사는 2019년 5월 15일자로 상호출자제한기업집단으로 지정되어, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」(이하 '공정거래법')에 따른 의무를 성실히 이행하고 있습니다. 일부 법령과 규제는 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 모바일과 웹 플랫폼을 기반으로 다양한 영역에서 이용자들에게 필요한 서비스를 제공하고, 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 노력할 것입니다.

9. 환경보호

당사는 비즈니스 활동이 환경에 미치는 영향이 비교적 적은 인터넷 기업입니다. 하지만 온실가스로 인한 기후 변화와 에너지 고갈 같은 다양한 환경 문제의 심각성과 기업의 역할을 인식하고 보다 적극 환경 문제에 대응하기 위해 노력하고 있습니다. 당사가 환경보호를 위해 수행하는 주요 활동은 아래와 같습니다.

(1) 자체 Cloud 시스템 구축 활용: 물리적인 장비 운영 숫자를 획기적으로 줄일 수 있는 Cloud 가상화 기술을 적극 활용하여, 당사에서 운영하는 전체 서버 시스템의 40%에 달하는 양을 가상화하여 운영 중입니다. 이를 통해 IT인프라 장비 운영에 필요한 전기, 공조에 사용하는 전기는 물론 서버를 설치하는데 필요한 공간을 포함한 물적 리소스 사용량을 획기적으로 줄여서 환경에 미치는 영향을 최소화 하고자 노력하고 있습니다.

(2) 전산센터 효율화: 총 4개의 IDC에 각 용도에 맞는 전산장비를 배치하여, 에너지와 공간 활용성을 최대한 높이고자 노력하고 있습니다.

(3) 전산실 쿨링 시스템 개선: 서버랙 배치를 뜨거운 통로(Hot Aisle)와 차가운 통로(Cold Aisle)의 열 흐름을 고려하여 마주 보게(Face-to-Face) 배치하고, 사이 공간을 충

분히 확보하였습니다. 서버랙 아래 공기 흐름을 개선하여 과열을 방지하고, 서버 후면의 케이블링을 조정, 서버 자체의 열 흐름을 원활하게 하였습니다. 전 센터에 이와 같은 냉방 효율화 기술을 적용하여 에너지 사용량 최소화를 위해 노력하고 있습니다.

(4) 폐기 장비 Recycling : 내용 연수가 만료된 서버등을 폐기할 때, 재활용 조치 가능한 협력사를 이용하여 폐기물 등에 의한 환경 오염 요소를 최대한 제거하고, 다른 용도로 사용 될 수 있도록 조치하고 있습니다.

(5) 그린 오피스 조성: 당사는 제주 첨단과학기술단지 내 카카오스페이스를 조성하면서 가장 먼저 고려한 것이 탄소를 줄이면서도 쾌적한 근무 환경을 만드는 것이었습니다. 본사인 스페이스닷윈을 설계하고 건축하는 과정에서도 친환경 건축물이 될 수 있도록 노력하였습니다. 카카오스페이스에 추가로 세워질 부속 건물들은 친환경 건축물 인증을 목표로 준비, 실행해 나갈 것입니다. 현재 본사인 스페이스닷윈은 환경보호를 위하여 다음과 같은 시스템을 도입하고 있습니다.

- 제주 지하수 보전을 위한 우수처리설비를 도입하여 조경용수, 소방용수로 사용
- 빙축열 시스템 도입으로 에너지 사용의 효율성 강화
- LED 조명 설치를 통한 에너지 절감과 탄소 배출 저감
- 친환경 자재 사용으로 환경 오염 최소화
- 건물 옥상 및 벽면 녹화를 통한 에너지 절감
- 자연 채광 및 자연 통풍 확대, 바람길 등 자연 에너지 적극 활용
- 친환경 교통계획 수립으로 자동차 탄소 배출 최소화
- 주말 농장, 유기농 텃밭, 생태연못 조성 등 주변 토지의 자연친화적 활용

(6) 폐기물 배출량 저감 활동: 카카오페이는 2019년 6월 카카오톡으로 여러 카드사의 영수증을 간편하게 관리할 수 있는 '영수증' 기능을 출시하였으며, 결제 승인 영수증과 취소 영수증이 자동으로 카카오톡에 보관되어 종이 영수증 발행을 감소시키면서 온실가스 배출 및 폐기물 배출 감소를 유도하고 있습니다. 카카오페이의 '청구서' 서비스의 전자고지 또한 약 3,000만건이 발행되며 4,350그루의 나무를 보호하는 환경보호 효과와 210억원의 비용 절감 효과가 나타났습니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약 연결 재무정보

(단위 : 원)

구분	제25기	제24기	제23기
	(2019. 12. 31)	(2018. 12. 31)	(2017. 12. 31)
자 산			
[유동자산]	2,829,694,454,045	2,858,950,414,592	1,993,096,161,071
· 당좌자산	2,780,244,683,139	2,823,114,268,840	1,971,536,097,192
· 재고자산	49,449,770,906	35,836,145,752	21,560,063,879
[비유동자산]	5,907,561,301,729	5,100,591,690,675	4,356,332,293,816
· 투자자산	1,677,690,931,193	848,387,491,159	372,551,494,075
· 유형자산	349,818,319,321	314,811,843,577	271,044,463,751
· 사용권자산	227,458,396,560	-	-
· 무형자산	3,548,415,767,971	3,865,264,987,475	3,689,582,034,127
· 기타비유동자산	104,177,886,684	72,127,368,464	23,154,301,863
자산총계	8,737,255,755,774	7,959,542,105,267	6,349,428,454,887
부 채			
[유동부채]	2,433,322,136,077	2,039,196,496,491	1,040,863,175,362
[비유동부채]	563,815,868,409	293,188,044,408	845,642,507,229
부채총계	2,997,138,004,486	2,332,384,540,899	1,886,505,682,591
자 본			
[지배기업의 소유주지분]	5,225,359,119,201	5,136,850,609,262	4,029,139,273,051
· 자본금	43,161,318,000	41,743,886,500	34,004,263,500
· 자본잉여금	5,043,198,614,716	4,647,543,419,240	3,603,586,704,464
· 자본조정	7,238,239,019	1,492,215,635	(6,026,158,905)
· 기타포괄손익누계액	(16,393,294,393)	(7,329,379,679)	(4,967,887,532)
· 이익잉여금	148,154,241,859	453,400,467,566	402,542,351,524
[비지배지분]	514,758,632,087	490,306,955,106	433,783,499,245
자본총계	5,740,117,751,288	5,627,157,564,368	4,462,922,772,296
부채 및 자본 총계	8,737,255,755,774	7,959,542,105,267	6,349,428,454,887
구분	제25기	제24기	제23기
	(19. 1. 1~19.12.31)	(18. 1. 1~18.12.31)	(17. 1. 1~17.12.31)
매출액	3,070,111,364,510	2,416,992,440,597	1,972,326,479,100

영업이익(손실)	206,786,221,786	72,948,889,927	165,379,527,605
당기순이익(손실)	(341,924,578,348)	15,888,859,209	125,093,899,312
지배기업의 소유주지분	(301,002,847,366)	47,885,550,586	108,596,686,806
비지배지분	(40,921,730,982)	(31,996,691,377)	16,497,212,506
당기총포괄이익(손실)	(346,082,389,713)	24,222,818,563	119,115,168,004
기본주당이익 (원)	(3,776)	623	1,602
희석주당이익 (원)	(3,776)	614	1,552
연결 종속회사의 수	102	93	64

나. 요약 재무 정보

(단위 : 원)

구 분	제25기	제24기	제23기
	(2019. 12. 31)	(2018. 12. 31)	(2017. 12. 31)
자 산			
[유동자산]	1,014,030,589,420	1,261,479,760,000	632,508,485,022
· 당좌자산	1,010,041,500,882	1,258,840,120,905	627,000,815,218
· 재고자산	3,989,088,538	2,639,639,095	5,507,669,804
[비유동자산]	5,470,330,027,390	4,941,359,118,843	4,324,369,371,075
· 투자자산	2,654,202,010,813	1,821,011,054,917	2,490,138,882,959
· 유형자산	248,311,163,551	236,015,779,953	208,083,961,363
· 사용권자산	101,981,843,072	-	-
· 무형자산	2,458,574,528,458	2,875,509,703,549	1,620,416,311,431
· 기타비유동자산	7,260,481,496	8,822,580,424	5,730,215,322
자산총계	6,484,360,616,810	6,202,838,878,843	4,956,877,856,097
부 채			
[유동부채]	1,370,950,261,505	1,250,705,990,145	948,930,789,986
[비유동부채]	255,099,527,270	200,789,638,807	450,237,479,800
부채총계	1,626,049,788,775	1,451,495,628,952	1,399,168,269,786
자 본			
· 자본금	43,161,318,000	41,743,886,500	34,004,263,500
· 자본잉여금	4,462,249,633,278	4,096,216,248,276	3,036,433,881,650
· 자본조정	41,292,768,578	35,546,745,195	(6,026,158,905)
· 기타포괄손익누계액	(2,897,079,352)	(1,605,704,190)	(4,471,698,072)

· 이익잉여금	314,504,187,531	579,442,074,110	497,769,298,138
자본총계	4,858,310,828,035	4,751,343,249,891	3,557,709,586,311
부채 및 자본 총계	6,484,360,616,810	6,202,838,878,843	4,956,877,856,097
평가방법			
종속기업투자	원가법	원가법	원가법
공동기업투자	원가법	원가법	원가법
관계기업투자	원가법	원가법	원가법
구분	제25기	제24기	제23기
	(19. 1. 1~19.12.31)	(18. 1. 1~18.12.31)	(17. 1. 1~17.12.31)
매출액	1,513,471,072,651	1,173,924,651,860	978,700,276,407
영업이익(손실)	196,063,924,523	122,366,055,178	97,550,822,849
당기순이익(손실)	(259,705,692,892)	90,230,380,212	217,553,834,744
당기총포괄이익(손실)	(256,176,668,054)	97,437,870,358	208,036,477,548
기본주당이익 (원)	(3,258)	1,174	3,210
희석주당이익 (원)	(3,258)	1,138	3,107

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 25 기	2019.12.31 현재
제 24 기	2018.12.31 현재
제 23 기	2017.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 25 기	제 24 기	제 23 기
자산			
유동자산	2,829,694,454,045	2,858,950,414,592	1,993,096,161,071
현금및현금성자산	1,918,225,198,949	1,247,013,249,518	1,116,793,072,509
단기금융상품	207,766,855,476	924,215,115,420	394,151,746,038
당기손익-공정가치 측정 지정 금융자산	49,512,474,331	25,780,947,342	

	제 25 기	제 24 기	제 23 기
유동매도가능 금융자산			102,635,000
파생상품자산	1,111,591,977	1,174,289,977	53,649,942,913
매출채권	157,220,905,352	193,669,497,516	179,237,746,469
기타유동금융자 산	252,486,445,359	207,655,813,171	134,342,675,431
재고자산	49,449,770,906	35,836,145,752	21,560,063,879
기타유동자산	193,921,211,695	223,605,355,896	93,258,278,832
비유동자산	5,907,561,301,729	5,100,591,690,675	4,356,332,293,816
장기금융상품	50,061,893,487	50,688,543,876	10,685,362,496
당기손익-공정 가치 측정 금융자산	127,148,333,704	104,846,044,343	
기타포괄손익- 공정가치 측정 금융 자산	419,265,484,312	329,344,718,026	
비유동매도가능 금융자산			160,037,596,685
관계기업 및 공 동기업 투자	978,943,948,141	305,187,605,646	161,949,537,425
기타비유동금융 자산	92,354,874,203	58,320,579,268	39,878,997,469
유형자산	349,818,319,321	314,811,843,577	271,044,463,751
무형자산	3,548,415,767,971	3,865,264,987,475	3,689,582,034,127
투자부동산	2,843,015,277		
사용권자산	227,458,396,560		
기타비유동자산	50,547,988,423	16,411,840,218	8,788,646,530
이연법인세자산	60,703,280,330	55,715,528,246	14,365,655,333
자산총계	8,737,255,755,774	7,959,542,105,267	6,349,428,454,887
부채			
유동부채	2,433,322,136,077	2,039,196,496,491	1,040,863,175,362

	제 25 기	제 24 기	제 23 기
매입채무 및 기타채무	578,566,877,985	460,813,117,949	280,379,581,942
단기차입금	448,595,786,905	609,480,384,256	174,372,255,700
예수부채	299,564,327,420	129,889,067,812	
기타유동금융부채	25,256,211,710	20,525,870,392	42,247,383,044
미지급법인세	68,348,251,602	71,039,706,733	115,122,531,940
유동총당부채	7,080,584,863	3,635,911,012	1,933,943,619
파생상품부채	18,290,148,017	13,916,388,446	2,254,212,621
단기리스부채	68,076,543,620		
기타유동부채	919,543,403,955	729,896,049,891	424,553,266,496
비유동부채	563,815,868,409	293,188,044,408	845,642,507,229
비유동매입채무 및 기타채무	32,872,443,464	388,721,579	1,606,894,266
장기차입금	72,269,299,023	44,995,052,684	620,807,913,867
비유동총당부채	14,843,784,861	7,610,519,163	4,211,466,712
비유동파생상품부채	7,371,532,411		
장기리스부채	164,988,889,409		
순확정급여부채	3,554,861,405	2,821,876,474	1,962,830,114
기타장기종업원급여부채	43,591,934,768	40,156,264,695	32,014,573,739
이연법인세부채	141,056,455,523	151,228,131,750	139,502,134,723
기타비유동금융부채	62,843,093,016	45,869,281,029	45,536,693,808
기타비유동부채	20,423,574,529	118,197,034	
부채총계	2,997,138,004,486	2,332,384,540,899	1,886,505,682,591
자본			
지배기업 소유주지분	5,225,359,119,201	5,136,850,609,262	4,029,139,273,051

	제 25 기	제 24 기	제 23 기
자본금	43,161,318,000	41,743,886,500	34,004,263,500
자본잉여금	5,043,198,614,715	4,647,543,419,240	3,603,586,704,464
자본조정	7,238,239,019	1,492,215,635	(6,026,158,905)
기타포괄손익누 계액	(16,393,294,393)	(7,329,379,679)	(4,967,887,532)
이익잉여금(결손 금)	148,154,241,860	453,400,467,566	402,542,351,524
비지배지분	514,758,632,087	490,306,955,106	433,783,499,245
자본총계	5,740,117,751,288	5,627,157,564,368	4,462,922,772,296
부채와자본총계	8,737,255,755,774	7,959,542,105,267	6,349,428,454,887

연결 포괄손익계산서

제 25 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 24 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 23 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 25 기	제 24 기	제 23 기
영업수익	3,070,111,364,510	2,416,992,440,597	1,972,326,479,100
영업비용	2,863,325,142,724	2,344,043,550,670	1,806,946,951,495
영업이익(손실)	206,786,221,786	72,948,889,927	165,379,527,605
기타수익	73,754,690,318	74,530,698,766	36,246,784,562
기타비용	521,412,397,600	85,771,779,329	90,567,966,498
금융수익	70,385,959,514	112,452,969,082	78,946,721,408
이자수익	31,700,026,980	41,783,010,505	14,588,661,571
기타금융수익	38,685,932,534	70,669,958,577	64,358,059,837
금융비용	44,000,156,706	50,142,764,508	45,743,621,319
지분법이익	11,489,724,840	32,257,116,638	26,474,599,114
지분법손실	31,260,947,854	25,605,267,837	17,438,319,472

	제 25 기	제 24 기	제 23 기
법인세비용차감전순이익(손실)	(234,256,905,702)	130,669,862,739	153,297,725,400
법인세비용	107,667,672,646	114,781,003,530	28,203,826,088
당기순이익(손실)	(341,924,578,348)	15,888,859,209	125,093,899,312
당기순이익(손실)의 귀속			
지배기업 소유주지분	(301,002,847,366)	47,885,550,586	108,596,686,806
비지배지분	(40,921,730,982)	(31,996,691,377)	16,497,212,506
기타포괄손익	(4,157,811,365)	8,333,959,354	(5,978,731,308)
후속적으로 당기순이익으로 재분류될 수 없는 항목	(6,761,601,287)	4,190,544,709	(2,560,516,665)
순확정급여부채의 재측정요소	(6,451,556,926)	(2,679,645,395)	(2,560,516,665)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분 상품 평가손익	(532,111,477)	6,870,190,104	
재평가잉여금	222,067,116		
후속적으로 당기순이익으로 재분류될 수 있는 항목	2,603,789,922	4,143,414,645	(3,418,214,643)
매도가능금융자산평가손익(세후기타포괄손익)			(771,502)
기타포괄손익-공정가치 측정 채무 상품 평가이익		141,834,339	
부의지분법자본 변동	(3,547,027,003)	(36,233,646)	(802,557,810)
해외사업환산이익	6,150,816,925	4,037,813,952	(2,614,885,331)

	제 25 기	제 24 기	제 23 기
총포괄손익	(346,082,389,713)	24,222,818,563	119,115,168,004
총 포괄손익의 귀속			
지배기업 소유주지 분	(304,257,546,733)	59,297,037,899	102,708,489,269
비지배지분	(41,824,842,980)	(35,074,219,336)	16,406,678,735
주당이익			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	(3,776)	623	1,602
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	(3,776)	614	1,552

연결 자본변동표

제 25 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 24 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 23 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2017.01.01 (기초자본)	33,857,857,500	3,105,013,683,820	(11,231,644,058)	920,310,005	303,952,022,714	3,432,512,229,981	235,539,084,560	3,668,051,314,541
회계정책변경 누적효과								
당기순이익(손실)					108,596,686,806	108,596,686,806	16,497,212,506	125,093,899,312
기타포괄손익				(5,888,197,537)		(5,888,197,537)	(90,533,771)	(5,978,731,308)
주식기준보상거래	121,410,000	1,955,375,915	5,205,485,153			7,282,271,068	4,768,323,034	12,050,594,102
유상증자								
전환사채의 전환	24,996,000	5,953,862,742				5,978,858,742		5,978,858,742
현금배당					(10,006,357,996)	(10,006,357,996)	(9,717,236,435)	(19,723,594,431)
지분변동효과		490,663,781,987				490,663,781,987	182,994,606,233	673,658,388,220
동일지배사업 결합거래								
연결대상범위의 변동							3,792,043,118	3,792,043,118
2017.12.31 (기말자본)	34,004,263,500	3,603,586,704,464	(6,026,158,905)	(4,967,887,532)	402,542,351,524	4,029,139,273,051	433,783,499,245	4,462,922,772,296
2018.01.01 (기초자본)	34,004,263,500	3,603,586,704,464	(6,026,158,905)	(4,967,887,532)	402,542,351,524	4,029,139,273,051	433,783,499,245	4,462,922,772,296
회계정책변경 누적효과				(13,772,979,460)	13,022,259,628	(750,719,832)	532,161,196	(218,558,636)
당기순이익(손실)					47,885,550,586	47,885,550,586	(31,996,691,377)	15,888,859,209
기타포괄손익				11,411,487,313		11,411,487,313	(3,077,527,959)	8,333,959,354
주식기준보상거래	49,688,000	1,053,351,543	7,754,574,691			8,857,614,234	7,234,071,562	16,091,685,796
유상증자	4,130,865,500	1,046,771,631,514				1,050,902,497,014		1,050,902,497,014
전환사채의 전환	12,627,500	2,976,156,888				2,988,784,388		2,988,784,388
현금배당					(10,049,694,172)	(10,049,694,172)	(3,420,442,708)	(13,470,136,880)
지분변동효과		(3,534,183,320)				(3,534,183,320)	30,908,421,272	27,374,237,952
동일지배사업 결합거래	3,546,442,000	(3,310,241,849)	(236,200,151)					
연결대상범위의 변동							56,343,463,875	56,343,463,875

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2018.12.31 (기말자본)	41,743,886,500	4,647,543,419,240	1,492,215,635	(7,329,379,679)	453,400,467,566	5,136,850,609,262	490,306,955,106	5,627,157,564,368
2019.01.01 (기초자본)	41,743,886,500	4,647,543,419,240	1,492,215,635	(7,329,379,679)	453,400,467,566	5,136,850,609,262	490,306,955,106	5,627,157,564,368
회계정책변경 누적효과								
당기순이익(손실)					(301,002,847,366)	(301,002,847,366)	(40,921,730,982)	(341,924,578,348)
기타포괄손익				(9,063,914,714)	5,809,215,347	(3,254,699,367)	(903,111,998)	(4,157,811,365)
주식기준보상거래	191,511,500	34,787,542,328	5,746,023,384			40,725,077,212	11,827,317,519	52,552,394,731
유상증자	1,088,700,500	298,847,342,119				299,936,042,619		299,936,042,619
전환사채의 전환	137,219,500	32,398,500,555				32,535,720,055		32,535,720,055
현금배당					(10,052,593,687)	(10,052,593,687)	(199,978,218)	(10,252,571,905)
지분변동효과		29,621,810,473				29,621,810,473	94,399,674,200	124,021,484,673
동일지배사업 결합거래								
연결대상범위의 변동							(39,750,493,540)	(39,750,493,540)
2019.12.31 (기말자본)	43,161,318,000	5,043,198,614,715	7,238,239,019	(16,393,294,393)	148,154,241,860	5,225,359,119,201	514,758,632,087	5,740,117,751,288

연결 현금흐름표

제 25 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 24 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 23 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 25 기	제 24 기	제 23 기
영업활동현금흐름	752,667,420,203	491,469,889,907	371,927,059,524
영업으로부터 창출된 현금흐름	831,143,180,278	608,033,177,146	362,297,437,912
이자의 수취	38,171,290,837	35,897,795,215	13,197,816,830
이자의 지급	(11,380,717,370)	(11,532,102,648)	(3,399,530,319)
배당금 수입	5,328,865,486	380,603,010	2,481,362,628
법인세 납부	(110,595,199,028)	(141,309,582,816)	(2,650,027,527)
투자활동현금흐름	(414,187,466,660)	(1,260,721,862,120)	(354,669,092,910)
단기금융상품의 증감	593,555,277,669	(514,097,763,886)	(155,358,765,760)
장기금융상품의 증감	536,614	(38,431,874,351)	(125,796,746)
유형자산의 취득	(106,363,615,480)	(97,197,179,561)	(75,164,746,752)
유형자산의 처분	7,108,819,327	11,925,690,349	2,942,171,574
무형자산의 취득	(62,337,392,187)	(49,083,900,429)	(29,676,279,652)
무형자산의 처분	7,010,541,730	3,723,696,556	1,845,387,235
매도가능금융자산의 취득			(85,029,604,762)
매도가능금융자산의 처분			22,400,891,897
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(88,952,388,867)	(60,769,325,414)	
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	168,679,454,769	12,015,656,565	
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(331,688,766,762)	(240,039,210,043)	
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자	3,910,410,056	1,485,799,923	

	제 25 기	제 24 기	제 23 기
산의 처분			
관계기업 및 공동 기업 투자의 취득	(453,985,991,368)	(155,617,653,099)	(48,315,506,502)
관계기업 및 공동 기업 투자의 처분	38,965,181,440	13,972,694,307	5,846,667,668
현물출자등으로 인 한 순현금흐름	(111,220,879,256)	(114,637,591,843)	8,852,409,677
종속기업 처분 및 연결범위변동으로 인 한 순현금흐름	(27,226,672,936)	(5,658,659,061)	
파생상품자산의 처 분			2,030,000,000
기타금융자산의 증 가	(23,716,216,270)	(2,419,318,571)	(3,620,272,993)
기타금융자산의 감 소	5,626,187,530	4,768,271,048	
기타비유동금융자 산의 증가	(35,430,016,125)	(14,997,015,350)	(7,913,346,153)
기타비유동금융자 산의 감소	2,413,563,456	7,401,404,981	5,955,493,718
기타비유동금융부 채의 증가			691,651,792
기타투자활동 현금 유출액	(535,500,000)	(23,065,584,241)	(29,447,151)
재무활동현금흐름	322,204,327,915	890,516,911,408	467,605,490,377
단기차입금의 차입	318,131,119,625	33,053,063,251	452,163,061,920
단기차입금의 상환	(344,378,718,185)	(172,403,181,320)	(653,769,710,000)
장기차입금의 차입	38,042,715,601	7,986,981,495	
장기차입금의 상환	(1,123,588,843)	(4,758,065,346)	(250,000,000)
교환사채의 발행	8,039,760,000		
사채의 상환	(110,000,000,000)		(168,076,870)

	제 25 기	제 24 기	제 23 기
리스부채의 상환	(43,045,484,558)		
유상증자	299,936,042,619	1,050,902,497,014	
주식선택권의 행사	31,108,431,830	3,919,610,657	3,150,130,639
배당금지급	(10,252,571,905)	(12,044,136,879)	(15,999,594,431)
자기주식의 취득		(236,200,151)	
비지배지분의 취득		(226,962,944,280)	
출자금의 중간분배		(1,426,000,000)	(3,724,000,000)
종속기업추가출자 등(비지배주주)	135,217,887,367	212,509,283,867	686,203,679,119
기타재무활동 현금 유출액	528,734,364	(23,996,900)	
현금및현금성자산의 순증가(감소)	671,211,949,431	130,220,177,009	475,149,090,475
기초현금및현금성자 산	1,247,013,249,518	1,116,793,072,509	641,643,982,034
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	10,527,667,973	8,955,237,814	(9,714,366,516)
기말현금및현금성자 산	1,918,225,198,949	1,247,013,249,518	1,116,793,072,509

3. 연결재무제표 주석

주석

제 25 기 2019년 12월 31일 현재

제 24 기 2018년 12월 31일 현재

주식회사 카카오와 그 종속기업

1. 일반 사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배회사인 주식회사 카카오(이하, "지배회사")는 (주)다음글로벌홀딩스 등 102개의 종속기업(이하, 지배회사와 종속기업을 일괄하여 "연결회사")를 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

가. 지배회사의 개요

지배회사는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

지배회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2019년 12월 31일 현재 납입자본금은 43,161백만원입니다.

당기말 현재 지배회사의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	12,514,461	14.5
(주)케이큐브홀딩스	9,939,467	11.5
국민연금공단	7,907,180	9.2
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	6.5
기타 특수관계인	221,981	0.3
자기주식	4,233,492	4.9
기타	45,806,206	53.1
합계	86,222,636	100.0

나. 종속기업의 현황

(1) 2019년 12월 31일 현재 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

구분	자본금 (천원)	업종	소재지	결산월	투자주식수(주)	지분율(%)
㈜다음글로벌홀딩스	2,554,050	경영관리업	한국	12월	510,810	100.0
PATH MOBILE INC. PTE. LTD.	59,734,165	서비스운영전문업	싱가포르	12월	82,284,405	100.0
PT. Path Mobile Indonesia(주16)	11,214,320	서비스운영전문업	인도네시아	12월	9,903,818	100.0
㈜케이앤웍스(구, ㈜디케이서비스)(주29)	510,680	서비스운영전문업	한국	12월	102,136	100.0
㈜디케이테크인	1,500,000	서비스운영전문업	한국	12월	300,000	100.0
DK CHINA Co., Ltd	1,092,579	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
DK CHINA Sanhe Co., Ltd (주2)	174,835	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
㈜버즈피아	194,390	모바일서비스	한국	12월	38,878	100.0
Beijing KAKAO Co., Ltd.	20,483,032	소프트웨어개발 및 서비스업	중국	12월	18,839,700	99.9
㈜아씨오	198,195	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	200,323	50.5
㈜키위플러스	1,906,832	소프트웨어개발 및 판매업	한국	12월	2,113,526	53.1
㈜카카오커머스	2,425,154	도소매업 및 서비스업	한국	12월	24,188,513	99.7
특앤올㈜	611,155	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	122,231	100.0
㈜링키지랩	149,255	서비스업	한국	12월	29,851	100.0
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	2,000,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	190	95.0
㈜카카오브레인	212,900	소프트웨어개발	한국	12월	400,000	93.9
KAKAO JAPAN Corp.	51,984,051	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	12월	876,620	99.4
DK CORPORATION(주3)	29,960	통신판매업 및 정보제공서비스 등	일본	12월	300	100.0
Piccomics corp.(구, ZUBON Inc.)(주3)	618,375	전자출판물의 기획, 제작 및 판매 등	일본	12월	11,000	100.0
㈜카카오인베스트먼트	22,016,140	경영관리업	한국	12월	2,201,614	100.0
㈜케이벤처그룹(주4)	100,000	경영관리업	한국	12월	10,000	100.0
㈜키즈노트(주4)	116,665	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	30,069	88.1
㈜티앤케이팩토리(주4)	1,180,195	모바일광고 플랫폼 운영	한국	12월	2,360,390	71.5
KI SG PTE.LTD.(주4)	1,313,400	경영관리업	싱가포르	12월	1,100,000	100.0
㈜스테이지파이브(구, ㈜핀플레이)(주4)	4,374,570	전자상거래	한국	12월	468,172	53.5
㈜카카오벤처스	18,511,080	경영관리업	한국	12월	3,702,216	100.0
케이큐브-1호벤처투자조합(주6)	2,312,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	140	60.6
카카오청년창업펀드(주6,27)	27,000,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	102	36.7

구분	자본금 (천원)	업종	소재지	결산월	투자주식수(주)	지분율(%)
카카오디지털콘텐츠펀드(주6,27)	34,874,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	150	40.4
카카오성장나눔게임펀드(주6)	30,000,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	300	100.0
카카오아이엑스㈜	1,600,000	캐릭터 라이선싱 서비스 및 식음료 판매업	한국	12월	160,000	100.0
KAKAO IX JAPAN Corp.(주7)	5,214,450	도소매업	일본	12월	100,000	100.0
KAKAO IX CHINA Corp.(주7)	5,151,645	도소매업	중국	12월	4,500,000	100.0
㈜카카오페이지(주28)	9,723,680	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	12,355,363	63.6
KAKAO PAGE PTE. LTD.(주8)	824,640	모바일 마케팅서비스업	싱가포르	12월	985,443	100.0
㈜삼양씨앤씨(주8)	50,000	출판업, 전자상거래업,	한국	12월	7,000	70.0
㈜네오바자르(주8)	891,775	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	160,082	87.5
PT. Neo Bazar Indonesia(주9)	1,814,282	소프트웨어개발 및 서비스업	인도네시아	12월	1,597	99.8
㈜다운크리에이티브(주8)	283,240	출판, 영상, 방송통신 및 정보서비스업	한국	12월	39,748	70.2
Beijing Da Yun Cultural Communication Co.,LTD.(주10)	172,991	전자출판업 및 서비스업	중국	12월	200,000	100.0
㈜카카오게임즈(주28)	5,582,907	게임개발 및 서비스업	한국	12월	33,730,000	60.6
㈜엔글(주12)	205,000	게임개발 및 서비스업	한국	12월	210,000	51.2
㈜프렌즈게임즈(주11)	794,774	게임개발 및 서비스업	한국	12월	6,937,430	82.4
㈜손노리(주12)	279,545	서비스업	한국	12월	525,410	66.7
㈜툰노리(주13)	510,000	서비스업	한국	12월	52,000	51.0
Kakao Games Europe B.V.(주11)	1,295,882	게임개발 및 서비스업	네덜란드	12월	1,000,000	100.0
Kakao Games USA Inc.(주14)	2,305,200	게임개발 및 서비스업	미국	12월	500,000	100.0
Kakao Games Japan Corp.(주11)	2,023,880	게임개발 및 서비스업	일본	12월	2,000,000	100.0
㈜카카오브이엑스(주11)	9,426,665	서비스운영전문업	한국	12월	1,885,333	89.7
TAESIK MAUMGOLF CO.,LTD.(주15)	577,644	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
GSWING SPORTING GOODS CO., LTD.(주15)	574,370	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
㈜카카오엠	3,857,405	제조업,서비스업	한국	12월	6,927,740	89.8
㈜스타쉽엔터테인먼트(주16,28)	62,480	연예매니지먼트	한국	12월	7,464	59.7
㈜하이라인엔터테인먼트(주17)	100,000	연예매니지먼트	한국	12월	154,000	77.0
㈜플레이엠엔터테인먼트(구, ㈜플랜에이엔터테인먼트)(주16)	50,000	연예매니지먼트	한국	12월	10,000	100.0
㈜이앤티스토리엔터테인먼트(주16)	25,000	방송연예인매니지먼트	한국	12월	30,000	60.0
㈜크래커엔터테인먼트(주16)	200,000	연예매니지먼트	한국	12월	32,000	80.0
㈜그레이고(구, 크리스피스튜디오)(주16)	425,000	모바일영상 콘텐츠제작업	한국	12월	850,000	100.0
메가몬스터(주16)	13,700,000	소프트웨어개발 및 공급업	한국	12월	24,400,000	89.1

구분	자본금 (천원)	업종	소재지	결산월	투자주식수(주)	지분율(%)
㈜제이와이드컴퍼니(주16)	52,942	서비스업	한국	12월	105,883	100.0
㈜레디엔터테인먼트(주16)	450,000	서비스업	한국	12월	90,000	100.0
READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD.(주19)	82,735	엔터테인먼트	중국	12월	500,000	100.0
㈜비에이치엔터테인먼트(주16)	574,075	서비스업	한국	12월	114,815	100.0
㈜숏엔터테인먼트(주16,30)	1,410,000	엔터테인먼트	한국	12월	280,200	99.4
㈜카카오모빌리티(주28)	2,394,180	소프트웨어개발 및 공급업	한국	12월	16,590,000	69.3
㈜파킹스케어(주20)	50,000	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	162,502	100.0
㈜카카오페이(주28)	9,493,799	소프트웨어개발 및 공급업	한국	12월	11,563,447	60.9
Kakao G Corp.	10,064,673	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	12월	10,000,000	100.0
Ground X Corp.(주23)	6,062,839	소프트웨어개발업	일본	12월	9,278,662	92.8
㈜그라운드웬(주24)	4,967,017	도소매업 전자상거래업	한국	12월	10,000,000	100.0
Parzea Pte. Ltd.(주23)	1,143,427	소프트웨어개발업	싱가포르	12월	1,026,000	100.0
Klaytn Pte. Ltd.(주25)	1,033,210	소프트웨어개발업	싱가포르	12월	100,000	100.0
KAKAO IX UK LTD.(주1,7)	996,715	소매업	영국	12월	660,000	100.0
KAKAO IX USA, LTD.(주1,7)	1,182,400	소매업	미국	12월	1,000,000	100.0
KAKAO IX HK, LTD.(주1,7)	53,435	소매업	홍콩	12월	350,000	100.0
㈜라이프엠엠오(주1,31)	999,995	서비스업	한국	12월	199,999	100.0
㈜애드페이지(주1,32)	5,000,000	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	1,000,000	100.0
㈜에이원즈(주5)	136,365	장난감 및 취미, 오락용품 도매업	한국	12월	20,000	73.3
㈜파트너(주26)	32,282	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	322,816	100.0
㈜어썸이엔티(주16)	500,000	매니저업	한국	12월	100,000	100.0
㈜영화사월광(주16,27)	1,000	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	한국	12월	820	41.0
㈜사나이픽처스(주16)	2,000	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	한국	12월	1,620	81.0
㈜브이에이에스티(주16)	50,000	매니저업	한국	12월	10,000	100.0
㈜플렉스엠(주1,16)	50,000	매니저업	한국	12월	100,000	100.0
㈜쇼노트(주17)	324,430	공연 기획업	한국	12월	64,883	100.0
㈜메종드바하(주18)	10,000	매니저업	한국	12월	2,000	100.0
㈜씨엠엔피(주1,20)	558,500	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	1,117,000	100.0
㈜티제이파트너스(주1,20)	762,000	택시운송업	한국	12월	1,524,000	100.0
㈜케이엠솔루션(구, ㈜타고솔루션즈)(주20)	25,335	상품 중개업	한국	12월	5,067	100.0
㈜진화(주21)	693,355	택시 운송업	한국	12월	138,671	100.0

구분	자본금 (천원)	업종	소재지	결산월	투자주식수(주)	지분율(%)
㈜케이엠원(주1,21)	69,000	택시 운송업	한국	12월	138,000	100.0
㈜케이엠투(주1,21)	82,000	택시 운송업	한국	12월	164,000	100.0
㈜케이엠쓰리(주1,21)	80,000	택시 운송업	한국	12월	160,000	100.0
㈜케이엠포(주1,21)	71,000	택시 운송업	한국	12월	142,000	100.0
㈜케이엠파이브(주1,21)	71,000	택시 운송업	한국	12월	142,000	100.0
㈜케이엠식스(주1,21)	93,000	택시 운송업	한국	12월	186,000	100.0
㈜케이엠세븐(주1,21)	61,000	택시 운송업	한국	12월	122,000	100.0
동고택시(주21)	103,480	택시 운송업	한국	12월	20,696	100.0
인바이유(주22)	350,230	보험 및 연금관련 서비스업	한국	12월	38,980	52.5
㈜알에스미디어(주8)	324,615	사업 및 무형 재산권 중개업	한국	12월	46,625	71.8
㈜사운드시스템엔터테인먼트(주8)	3,060,015	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	한국	12월	367,219	60.0
㈜카카오엔터프라이즈(주1)	6,762,112	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	13,524,223	100.0

(주1) 당기 중 신규 설립하였습니다.

(주2) Daum Service CHINA Co., Ltd.의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 Daum Service CHINA Co., Ltd.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주3) KAKAO JAPAN Corp.의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 KAKAO JAPAN Corp.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주4) ㈜카카오인베스트먼트의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 ㈜카카오인베스트먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주5) ㈜키즈노트의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 ㈜키즈노트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주6) ㈜카카오벤처스의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 지배회사 및 ㈜카카오벤처스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주7) 카카오아이엑스(주)의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 카카오아이엑스(주)가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주8) ㈜카카오페이지의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 ㈜카카오페이지가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주9) ㈜네오바자르의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 ㈜네오바자르가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주10) ㈜다온크리에이티브의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 ㈜다온크리에이티브가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주11) ㈜카카오게임즈의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 ㈜카카오게임즈가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주12) ㈜프렌즈게임즈의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 ㈜프렌즈게임즈가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주13) ㈜손노리의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 ㈜손노리가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주14) Kakao Games Europe B.V.의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 Kakao Games Europe B.V.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주15) ㈜카카오브이엑스의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 ㈜카카오브이엑스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주16) ㈜카카오엠의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 ㈜카카오엠이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주17) ㈜스타쉽엔터테인먼트의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 ㈜스타쉽엔터테인먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주18) ㈜그레이고(구, 크리스피스튜디오(주))의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 ㈜그레이고(구, 크리스피스튜디오(주))가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주19) ㈜레디엔터테인먼트의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 ㈜레디엔터테인먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

- (주20) ㈜카카오모빌리티의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 ㈜카카오모빌리티가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주21) ㈜티제이파트너스의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 ㈜티제이파트너스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주22) ㈜카카오페이의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 ㈜카카오페이가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주23) Kakao G Corp.의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 Kakao G Corp.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주24) Ground X Corp.의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 Ground X Corp.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주25) Panzea Pte. Ltd.의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 Panzea Pte. Ltd.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주26) ㈜카카오엔터프라이즈의 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 ㈜카카오엔터프라이즈가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주27) 지분율이 50% 이하이나 연결회사가 피투자회사에 대해 보유한 잠재적의결권을 고려하여 실질 지배력을 행사할 수 있다고 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.
- (주28) 상기 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.
- (주29) 당기 중 ㈜디케이서비스를 존속회사로 하여 합병하였으며, 사명을 ㈜케이앤엑스로 변경하였습니다.
- (주30) 종속기업인 ㈜순터엔터테인먼트가 피고로 계류중인 소송사건의 결과에 따라 지배기업의 종속기업 지분율이 변동될 수 있습니다.
- (주31) ㈜카카오게임즈와 ㈜카카오모빌리티가 보유하고 있는 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 ㈜카카오게임즈 및 ㈜카카오모빌리티가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주32) ㈜카카오게임즈와 ㈜카카오페이가 보유하고 있는 종속기업이며 2019년 12월 31일 현재 ㈜카카오게임즈 및 ㈜카카오페이가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(2) 당기 중 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업의 연결편입사유는 다음과 같습니다.

1) 당기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 연결편입 사유

기업명	사유
KAKAO IX UK, LTD.	당기 신규 설립
KAKAO IX USA, LTD.	당기 신규 설립
KAKAO IX HK, LTD.	당기 신규 설립
(주)라이프엠엠오	당기 신규 설립
(주)애드페이지	당기 신규 설립
(주)에이원즈	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)파트너	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)어쌔이엔티	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)영화사월광	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)사나이픽처스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)브이에이에스티	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)플렉스엠	당기 신규 설립
(주)쇼노트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)메종드바하	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)씨엠엔피	당기 신규 설립
(주)티제이파트너스	당기 신규 설립
(주)케이엠솔루션(구, (주)타고솔루션즈)	당기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
(주)진화	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)케이엠원	당기 신규 설립

기업명	사 유
(주)케이엠투	당기 신규 설립
(주)케이엠쓰리	당기 신규 설립
(주)케이엠포	당기 신규 설립
(주)케이엠파이브	당기 신규 설립
(주)케이엠식스	당기 신규 설립
(주)케이엠세븐	당기 신규 설립
동고택시(주)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
인바이유(주)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)알에스미디어	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)사운드스트엔터테인먼트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)카카오엔터프라이즈	당기 신규 설립

2) 당기 중 연결에서 제외된 종속기업

기업명	사 유
캐스팅봄(주)	종속기업인 (주)레디엔터테인먼트에 합병
K-Style CORPORATION	종속기업인 DK CORPORATION에 합병
Web Assist CORPORATION	종속기업인 DK CORPORATION에 합병
(주)페이브엔터테인먼트	종속기업인 (주)플레이엠엔터테인먼트(구, (주)플랜에이엔터테인먼트)에 합병
(주)나일론코리아미디어	당기 중 종속기업의 투자지분을 처분
(주)와이드에스컴퍼니	당기 중 종속기업의 투자지분을 처분
(주)모빌	당기 중 금융법 특례법인 지정으로 인한 종속기업에서 관계기업 편입
(주)타이드스퀘어	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
(주)플라리움	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
(주)스퀘어랩	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
(주)씨씨파트너스	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
(주)넥스트인터내셔널	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
(주)플레이왕즈	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
울트라캡송(주)	당기 중 청산으로 인하여 연결범위에서 제외
(주)어바웃타임	당기 중 청산으로 인하여 연결범위에서 제외
(주)문화인	당기 중 종속기업의 투자지분을 처분
(주)제이코믹스	종속기업인 (주)다온크리에이티브에 합병
(주)카카오메이커스	종속기업인 (주)카카오커머스에 합병
(주)디케이비즈니스	종속기업인 (주)케이앤웍스(구, (주)디케이서비스)에 합병
이미지온(주)	종속기업인 (주)케이앤웍스(구, (주)디케이서비스)에 합병
(주)엠텍크루	종속기업인 (주)케이앤웍스(구, (주)디케이서비스)에 합병

다. 주요한 종속기업 관련 재무정보 요약

(단위: 천원)

회사명	자산	부채	자본	매출액	당기순손익	총포괄손익
㈜카카오커머스	1,037,005,871	683,282,378	353,723,493	296,154,441	57,505,224	57,209,178
㈜카카오엠	701,175,346	164,357,878	536,817,468	212,869,018	8,961,566	8,969,250
㈜카카오페이	525,804,097	476,753,778	49,050,319	141,068,802	(62,479,444)	(62,689,190)
㈜카카오게임즈	520,511,898	95,493,329	425,018,569	322,391,748	33,360,770	22,529,489
㈜카카오페이지	381,300,316	43,654,034	337,646,282	248,054,043	6,001,408	5,168,880
㈜카카오모빌리티	252,690,082	37,841,641	214,848,441	97,305,675	(26,437,326)	(26,880,770)
㈜카카오인베스트먼트	251,707,236	8,129,208	243,578,028	84,760	30,047,038	23,920,970
카카오아이엑스(주)	134,927,194	49,098,287	85,828,907	145,004,612	2,691,758	2,925,195
KAKAO JAPAN Corp.	103,821,717	26,040,174	77,781,543	71,663,775	(10,184,575)	(5,948,216)
㈜카카오엔터프라이즈(주1)	78,119,580	20,046,715	58,072,865	4,779,310	(4,796,348)	(4,838,939)
㈜티제이파트너스(주1)	76,086,817	159,073	75,927,744	-	(238,175)	(238,175)
㈜스타쉽엔터테인먼트	67,399,876	37,330,110	30,069,766	52,240,763	4,018,172	4,018,172
Kakao Games Europe B.V.	61,792,696	25,871,327	35,921,369	82,933,684	(3,472,496)	(2,898,687)
㈜카카오브이엑스	53,372,479	40,787,541	12,584,938	40,806,316	(7,099,506)	(7,594,637)
Klaytn Pte. Ltd.	36,826,610	63,196,707	(26,370,097)	-	(26,658,038)	(26,635,164)
케이큐브-1호벤처투자조합	32,367,969	253,794	32,114,175	-	10,850,188	10,932,063
㈜프렌즈게임즈	27,702,989	9,837,258	17,865,731	7,260,851	(2,600,995)	(2,876,735)
㈜카카오벤처스	26,268,068	1,386,671	24,881,397	5,511,153	2,553,011	2,553,011
합 계	4,368,880,841	1,783,519,903	2,585,360,938	1,728,128,951	12,022,232	(2,374,305)

(주1) 당기 연결편입시점 이후의 재무정보로 표시하였습니다.

2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계 정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산

- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

나. 회계정책과 공시의 변경

(1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2019년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

기업회계기준서 제1116호 '리스'는 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체합니다. 기업회계기준서 제1116호에서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스로 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 도입 결과 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였고, 최초 적용으로 인한 누적효과는 최초 적용일인 2019년 1월 1일에 반영하였습니다. 비교 표시된 전기 연결재무제표는 재작성되지 않았습니다. 리스 기준서와 새로운 회계정책의 도입 영향은 주석 42에서 설명하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 개정 - 부(-)의 보상을 수반하는 중도상환특성

부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산을 상각후원가로 측정될 수 있

도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정 - 제도의 개정, 축소, 정산

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자를 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정 - 관계기업과 공동기업에 대한 장기투자지분

관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 기업회계기준서 제1109호의 적용 대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 기업회계기준서 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정

제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리를 과세당국이 인정할지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리 불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해당 해석서의 제정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 연차개선 2015-2017

① 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정

공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

② 기업회계기준서 제1111호 '공동약정' 개정

공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

③ 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정

기업회계기준서 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

④ 기업회계기준서 제1023호 '차입원가'

적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에 포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 2019년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시'와 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 연결회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인 과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 국제회계기준해석위원회 안건결정: 리스기간

국제회계기준해석위원회(IFRIC)는 2019년 12월 16일 '리스기간과 임차자산개량권의 내용연수'에 대해 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 집행가능한 기간 결정 시 리스 종료에 따른 경제적 불이익을 고려한다는 내용을 발표하였습니다. 연결회사는 해당 결정에 따라 집행가능한

기간에 대한 회계정책 변경이 연결재무제표에 미치는 영향을 분석 중에 있으며 분석이 완료된 이후 연결재무제표에 그 효과를 반영할 예정입니다.

다. 연결기준

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결회사가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동 시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 손실 중 연결회사의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결회사의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결회사에 법적-의제의무가 있거나, 관계기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다. 연결회사는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결회사가 적용하는 회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하여 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

(3) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

라. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 연결회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석 6 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

마. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화('기능통화')를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 손익계산서에 금융원가로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

(3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사에 대해서는 다음의 방법으로 환산하고 있습니다.

- 자산과 부채는 보고기간말의 마감환율
- 수익과 비용은 해당 기간의 평균환율
- 자본은 역사적 환율
- 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식

바. 중요한 회계정책

(1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

(2) 금융자산

1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타 비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위

험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권 및 리스채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다. (주석 21 참조)

5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

(3) 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '금융손익'으로 포괄손익계산서에 인식됩니다.

(4) 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다. (연결회사의 매출채권 회계처리에 대한 추가적인 사항은 주식 10 및 41 참조)

(5) 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 총평균법에 따라 결정됩니다.

(6) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
건 물	20~40년
구축물	20년
기계장치	4~6년
차량운반구	4~6년
비 품	2~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

(7) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인

확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

(8) 무형자산

1) 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 연결회사의 사업결합거래시 사업결합에 대한 이전대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그 차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 연결회사의 영업부문에 따라 결정됩니다. 또한, 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

2) 회원권 및 브랜드

회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

3) 기타 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 연결회사가 추정한 추정내용연수에 따라 정액법 및 생산량 비례법에 의하여 상각됩니다. 기타 무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다.

각 자산별로 연결회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

구 분	추정내용연수
산업재산권	5~10년
기타의무형자산	2~15년
개발비	5년
전속권	계약기간

연결회사는 보유하고 있는 암호화폐가 자산의 정의와 인식기준을 충족하고 있는 것으로 보아, 취득시점에 암호화폐에 대하여 제공한 대가의 공정가치로 측정하여 자산으로 인식합니다. 자산으로 인식된 암호화폐는 지속적으로 가격결정 정보를 제공하기에 충분할 정도의 빈도와 규모로 해당 자산이 거래되는 시장이 있는 경우, 매 보고기간말에 그러한 시장에서 이용가능한 가격으로 평가하고, 평가이익을 '기타포괄손익'으로 평가손실을 '기타비용'으로 표시하고 있습니다. 또한, 시장성 없는 암호화폐는 취득원가로 계상됩니다.

(9) 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 40년동안 정액법으로 상각됩니다.

(10) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대한

여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

(11) 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타 채무는 연결회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타 채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

(12) 금융부채

1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 포괄손익계산서 상 '금융비용'으로 인식됩니다.

2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

(13) 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매 보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 '이자비용'으로 인식됩니다.

(14) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 체정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이

높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

(15) 종업원급여

1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금 제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위 적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

연결회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안 비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

3) 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

(16) 자기주식

연결회사가 회사의 보통주를 취득하는 경우, 직접거래원가를 포함하는 지급 대가는 그 보통주가 소각되거나 재발행될 때까지 연결회사의 자본에서 차감하여 표시하고 있습니다. 이러한 자기주식이 재발행되는 경우, 수취한 대가는 연결회사의 주주에게 귀속되는 자본에 포함하고 있습니다.

(17) 수익인식

연결회사는 2018년 1월 1일부터 기준서 제 1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 주된 영업수익의 형태는 광고수익, 콘텐츠 수익 등 입니다.

1) 광고 수익

연결회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다.

2) 콘텐츠 수익

연결회사는 다양한 콘텐츠 등을 고객에게 제공하고 있습니다. 콘텐츠 등의 거래가격은 고객이 온라인 상에서 콘텐츠 등을 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 회사는 콘텐츠 등이 고객에게 제공되고, 고객이 제공된 콘텐츠 등의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠 등에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠 등을 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다. 다만, 고객에게 제공된 콘텐츠 등의 사용기간에 걸쳐 콘텐츠 등에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠 등의 경우 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

고객이 연결회사에서 제공하는 게임서비스를 이용하여 결제하는 경우 연결회사는 거래처에 수수료를 지급하며, 이러한 수수료는 고객과 계약을 체결하기 위하여 발생한 원가로서, 계약을 체결하지 않았다면 발생하지 않았을 원가입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1115호 적용에 따라 이러한 계약체결 증분원가를 자산으로 인식하고 일정기간에 걸쳐 상각합니다.

3) 커머스 수익 및 상품매출

연결회사는 카카오톡 플랫폼 등을 통해 본인 또는 대리인으로서 상품을 판매하거나 용역을 제공하고 있으며, 수행의무가 완료되는 시점에서 수익을 인식하고 있습니다.

4) 기타수익

연결회사는 핀테크사업 및 가상화폐 등의 사업과 관련해서 기준서 제1115호 적용에 따라, 회사가 제공하는 용역에 대해 각각 구별되는 수행의무로 식별하며, 각각의 수행의무가 완료되는 시점에 수익으로 인식합니다.

연결회사는 가상화폐등의 판매계약과 관련하여 발생하는 원가 중 계약을 체결하지 않았다면 발생하지 않을 원가에 대하여 기업회계기준서 제1115호 적용에 따라 이러한 계약체결 증분원가를 자산으로 인식하고 일정기간에 걸쳐 상각합니다.

(18) 배당금

배당금은 연결회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

(19) 리스

주석 2.(1)에서 설명한 것처럼 연결회사는 리스에 대한 회계정책을 변경하였습니다. 새로운 회계정책의 영향에 대한 정보는 주석 42에서 제공합니다.

전기말 현재 연결회사가 리스이용자로서 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유하는 경우 유형자산의 리스를 금융리스로 분류하였습니다. 금융리스의 경우 리스약정일에 측정된 최소리스료의 현재가치와 리스자산의 공정가치 중 작은 금액을 리스기간 개시일에 금융리스자산으로 인식하였습니다. 상응하는 리스료 지급의무는 금융원가를 차감한 순액으로 기타단기채무 또는 기타장기채무에 포함하였습니다. 각 리스료는 리스부채와 금융원가로 배분하였습니다. 금융원가는 매기 부채의 잔액에 대하여 일정한 기간이자율이 산출되도록 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식하였습니다. 금융리스로 취득한 유형자산은 리스기간 종료시점까지 자산의 소유권을 획득할 것이 확실하지 않다면 리스기간과 자산의 내용연수 중 짧은 기간에 걸쳐 감가상각하였습니다.

소유에 따른 위험과 효익의 유의적인 부분이 리스이용자인 연결회사에 이전되지 않

는 리스의 경우 운용리스로 분류합니다. 운용리스에 따른 지급액(리스제공자로부터 받은 인센티브를 차감한 순액)은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 당기손익으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 연결회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권 자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가

- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

1) 변동리스료

연결회사의 일부 기계장치 리스는 사용량에 비례하는 변동리스료 조건을 포함합니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 일부 기계장치의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 사용량에 비례하는 변동리스료는 상면이 사용되는 때 및 정산으로 인해 사용량이 확정되는 때에 당기손익으로 인식합니다.

2) 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 인프라 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다.

(20) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 연결회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게 귀속되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

다.

(21) 동일지배기업하의 사업결합

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산·부채를 연결재무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다. 한편, 사업결합거래의 대가와 인수대상 자산·부채 장부가액과의 차이는 기타자본잉여금으로 계상하고 있습니다.

(22) 복합금융상품

연결회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환될 수 있는 전환사채 및 종속기업의 지분상품으로 교환될 수 있는 교환사채입니다.

상기 전환사채의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 전환권 및 교환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식되며, 자본요소는 복합금융상품 전체의 공정가치와 부채요소의 공정가치의 차이로 최초 인식됩니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다.

연결회사는 금융감독원 질의회신 "회제이-00094"에 의거하여 전환권 및 교환권을 자본으로 인식했으며, 동 회계처리는 "주식회사 외부감사에 관한 법률" 제13조 제1항 제1호의 한국채택국제회계기준에 한하여 효력이 있습니다.

(23) 재무제표 승인

연결회사의 재무제표는 2020년 2월 25일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며,

과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

가. 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 19 참조).

나. 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 24 참조).

연결회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

다. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

라. 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 연결회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 연결회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다(주석 41 참조).

마. 충당부채

연결회사는 보고기간말 현재 주석 2.바.(13)에서 설명하는 바와 같이 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

바. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 22 참조).

사. 기타장기종업원급여부채

기타장기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적 방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 23 참조).

아. 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

사무실, 차량, 장비(상면) 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적

으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.

- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 연결회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

4. 재무위험관리 :

가. 재무위험관리요소

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시 환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

(1) 시장위험

1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자 수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금

에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부 예금에 대한 이자율이 1.0% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 4,887백만원 (전기: 9,090백만원) 만큼증가 또는 감소하였을 것입니다.

2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 공정가치 측정 지분증권의 가격이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 세전공정가치 측정 지분증권 평가손익 및 세전 기타포괄손익은 17,640백만원(전기 : 1,909백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

연결회사의 투자금융상품이 당기손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 10에서 설명하고 있습니다.

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산·부채의 원화환산 기준액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	USD	JPY	CNY	EUR	GBP
<금융자산>					
현금및현금성자산	433,017,671	6,028,635	281,917	-	-
단기금융상품	17,625,984	-	-	-	-
매출채권	8,519,346	5,164,484	1,777,183	64,872	189,766
금융자산 계	459,163,001	11,193,119	2,059,100	64,872	189,766
<금융부채>					
매입채무및기타채무	11,692,050	3,623,343	1,563,798	10,924	-
비유동매입채무및기타채무	3,175,987	-	-	-	-
금융부채 계	14,868,037	3,623,343	1,563,798	10,924	-

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 연결회사의 당기 세전이익은 22,630백만원(전기: 19,908백만원)만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다(신용위험과 관련된 공시사항은 주식 41 참조).

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
현금및현금성자산	1,918,225,199	1,247,013,250
단기금융상품	207,766,855	924,215,115
매출채권	157,220,905	193,669,498
파생상품자산	1,111,592	1,174,290
당기손익-공정가치 측정 금융자산	74,225,816	36,811,853
기타유동금융자산	252,486,446	207,655,813
장기금융상품	50,061,893	50,688,544
기타비유동금융자산	92,354,874	58,320,579
합계	2,753,453,580	2,719,548,942

(3) 유동성 위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업 자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
매입채무및기타채무	578,573,204	-	-	578,573,204
장·단기차입금(주1)	448,929,158	68,519,524	30,261,244	547,709,926
기타유동금융부채	25,256,212	-	-	25,256,212
예수부채	299,564,327	-	-	299,564,327
단기리스부채	69,138,799	-	-	69,138,799
비유동매입채무및기타채무	-	13,343,677	20,396,798	33,740,475
기타비유동금융부채	-	62,506,915	336,178	62,843,093
장기리스부채	-	62,551,524	117,442,640	179,994,164
합계	1,421,461,700	206,921,640	168,436,860	1,796,820,200

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시하였습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
매입채무및기타채무	460,813,118	-	-	460,813,118
장·단기차입금(주1)	611,848,987	3,899,998	43,661,342	659,410,327
기타유동금융부채	20,525,870	-	-	20,525,870
예수부채	129,889,068	-	-	129,889,068
비유동매입채무 및 기타채무	-	-	388,722	388,722
기타비유동금융부채	-	-	45,869,281	45,869,281
합계	1,223,077,043	3,899,998	89,919,345	1,316,896,386

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시하였습니다.

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액으로 이자를 포함한 금액입니다.

나. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
부 채	2,997,138,004	2,332,384,541
자 본	5,740,117,751	5,627,157,564
부채비율	52.21%	41.45%

다. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	46,714,023	6,393,059	40,320,964	-	40,320,964
미수금(주2)	41,206,663	4,278,846	36,927,817	-	36,927,817

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 자산 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금(주2)	4,024,937	3,176,885	848,052	-	848,052

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

(주2) 전속계약 변경에 따른 미수금과 계약 이관에 따른 정산금 지급대상 금액을 상계하여 미수금을 계상하였습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	45,257,550	6,776,482	38,481,068	-	38,481,068

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

5. 공정가치 :

가. 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
현금및현금성자산	1,918,225,199	1,918,225,199	1,247,013,250	1,247,013,250
단기금융상품	207,766,855	207,766,855	924,215,115	924,215,115
장기금융상품	50,061,893	50,061,893	50,688,544	50,688,544
당기손익-공정가치 측정 금융자산	176,660,808	176,660,808	130,626,992	130,626,992
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	419,265,484	419,265,484	329,344,718	329,344,718
매출채권	157,220,905	157,220,905	193,669,498	193,669,498
파생상품자산	1,111,592	1,111,592	1,174,290	1,174,290
기타유동금융자산	252,486,445	252,486,445	207,655,813	207,655,813
기타비유동금융자산	92,354,874	92,354,874	58,320,579	58,320,579
소계	3,275,154,055	3,275,154,055	3,142,708,799	3,142,708,799
금융부채				
매입채무및기타채무	578,566,878	578,566,878	460,813,118	460,813,118
비유동매입채무및기타채무	32,872,443	32,872,443	388,722	388,722
단기차입금	448,595,787	452,290,485	609,480,384	605,038,783
장기차입금	72,269,299	72,269,299	44,995,053	44,995,053
유동파생상품부채	18,290,148	18,290,148	13,916,388	13,916,388
비유동파생상품부채	7,371,532	7,371,532	-	-
예수부채	299,564,327	299,564,327	129,889,068	129,889,068
기타유동금융부채	25,256,212	25,256,212	20,525,870	20,525,870
기타비유동금융부채	62,843,093	62,843,093	45,869,281	45,869,281
소계	1,545,629,719	1,549,324,417	1,325,877,884	1,321,436,283

나. 연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

다. 당기말과 전기말 현재 연결회사의 금융자산의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	21,357,334	-	155,303,474	176,660,808
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주1,2)	331,440,655	-	87,824,829	419,265,484
파생상품자산	-	-	1,111,592	1,111,592
금융자산 계	352,797,989	-	244,239,895	597,037,884
<금융부채>				
파생상품부채	-	-	25,661,680	25,661,680

(주1) 전기말 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 계상되었던 한국카카오은행(주)이 당기 콜옵션 행사통지에 따른 잠재적 의결권을 고려하여 관계기업투자주식으로 대체되었습니다(주석 16 참조).

(주2) 당기중 SK텔레콤(주), ㈜한진칼 주식을 취득하여 수준1로 분류하였습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	32,069,022	-	98,557,970	130,626,992
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	6,110,601	-	323,234,117	329,344,718

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
파생상품자산	-	-	1,174,290	1,174,290
금융자산 계	38,179,623	-	422,966,377	461,146,000
<금융부채>				
파생상품부채	-	-	13,916,388	13,916,388

라. 가치평가기법 및 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 연결회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

당기말 현재 연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 금융상품의 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>				
(주)법륜 (전환사채)	16,170,313	3	이항모형	할인율, 배당률, 상승하락비율
(주)라이온하트 스튜디오 (전환상환우선주)	4,384,929	3		

구분	공정가치	수준	가치평가방법	투입변수
대흥개발(주) (전환사채)	3,937,920	3		
TransLink Capital Partners II, L.P.	2,968,872	3	순자산가치법	순자산가치
TransLink Capital Partners III, L.P.	6,665,467	3		
Collaborative Fund II, L.P.	3,900,926	3		
Altos Korea opportunity Fund	25,683,131	3		
KDBCFP 테크넥스트 투자조합1호	2,317,621	3		
에이티유이스포츠클럽1호사모투자	2,500,000	3		
케이제이앤1호 게임전문투자조합	2,500,000	3		
(주)패스파인더에이트	2,850,000	3		
기타	9,834,258	3		
복합금융상품	43,698,013	3	시장가치법	기초자산의 가격
기타(주1)	27,892,024	3	취득원가, 이항모형 및 DCF모형 등	할인율, 배당률, 상승하락비율 등
합계	155,303,474			
<기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산>				
(주)에스비에스엠앤씨	3,772,500	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
(주)크라프트	50,632,901	3		
(주)엑스엘게임즈	6,820,440	3		
JapanTaxi Co., Ltd.	15,082,500	3		
기타(이항모형 등)(주1)	11,516,488	3	취득원가, DCF모형 등	할인율, 상승하락비율, 추정현금흐름 등
합계	87,824,829			
<파생상품자산>				
(주)타이드스퀘어 콜옵션	894,102	3	이항모형 등	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립 하락비율
기타	217,490	3		
합계	1,111,592			
<파생상품부채>				
(주)카카오브이엑스 전환권	6,876,037	3	이항모형, DCF모형	할인율, 상승하락비율, 추정현금흐름
(주)프렌즈게임즈 전환상환권	7,537,371	3		
(주)티앤케이팩토리 전환권	3,876,740	3		
(주)네오바자르 풋옵션	24,351	3		
(주)스테이지파이브(구, (주)핀플레이) 전환상환권	7,347,181	3		
합계	25,661,680			

(주1) 일부피투자회사에 대해서는 공정가치 측정을 위한 충분한 정보를 얻을 수 없고 전기 또는 당기에 가치변동에 대한 명확한 증거가 없기에 "비상장주식에 대한 공정가치 평가 관련 가이드라인"에 따라 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정 및 민감도 분석

연결회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고 있으며, 이는 수준3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가 결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고

및 협의되고 있습니다.

금융상품 구분별 공정가치의 변동(1% 가정)에 따른 세전손익 혹은 세전기타포괄손익 효과에 대한 민감도 분석 결과는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	
	유리한 변동	불리한 변동
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,553,035	(1,553,035)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	878,248	(878,248)
파생상품자산	11,116	(11,116)
금융자산계	2,442,399	(2,442,399)
파생상품부채	256,617	(256,617)
합계	2,699,016	(2,699,016)

6. 영업부문 정보 :

가. 연결회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다. 최고영업의사결정자에게 보고되는 재무정보는 공시된 재무제표와 일치합니다.

나. 당기와 전기의 연결회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분(주1)	플랫폼매출	콘텐츠매출	합계
매출액	1,682,121,821	1,913,137,801	3,595,259,622
내부매출액	(247,373,208)	(277,775,049)	(525,148,257)
순매출액	1,434,748,613	1,635,362,752	3,070,111,365

(주1) 연결회사는 전기까지 광고, 콘텐츠 및 기타매출로 구분하였으나 당기부터 향후 비즈니스 성장성 및 시장에서의 이해도 제고 등을 고려하여 영업수익 구분을 변경 하였으며, 당기 플랫폼매출의 대부분은 전기 기준 광고매출 및 기타매출로 구성되어 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	플랫폼매출	콘텐츠매출	합계
매출액	1,192,587,710	1,647,077,998	2,839,665,708
내부매출액	(153,273,089)	(269,400,178)	(422,673,267)
순매출액	1,039,314,621	1,377,677,820	2,416,992,441

다. 지역별 정보

당기 및 전기 중 연결회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 대부분의 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

라. 당기 및 전기에 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 범주별 금융상품 :

가. 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

(1) 금융자산

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	176,660,808	130,626,992
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	419,265,484	329,344,718
상각후원가 측정 금융자산		
현금및현금성자산	1,918,225,199	1,247,013,250
매출채권	157,220,905	193,669,498
단기금융상품	207,766,855	924,215,115
장기금융상품	50,061,893	50,688,544
기타유동금융자산	252,486,445	207,655,813
기타비유동금융자산	92,354,874	58,320,579

재무상태표 상 자산	당기말	전기말
소계	2,678,116,171	2,681,562,799
파생상품자산	1,111,592	1,174,290
합계	3,275,154,055	3,142,708,799

(2) 금융부채

(단위: 천원)

재무상태표 상 부채	당기말	전기말
상각후원가 측정 금융부채		
매입채무및기타채무	578,566,878	460,813,118
단기차입금	448,595,787	609,480,384
예수부채	299,564,327	129,889,068
기타유동금융부채	25,256,212	20,525,870
비유동매입채무및기타채무	32,872,443	388,722
장기차입금	72,269,299	44,995,053
기타비유동금융부채(주1)	62,843,093	45,869,281
소계	1,519,968,039	1,311,961,496
파생상품부채		
유동파생상품부채	18,290,148	13,916,388
비유동파생상품부채	7,371,532	-
소계	25,661,680	13,916,388
합계	1,545,629,719	1,325,877,884

(주1) 연결회사는 보고기간말 현재 만기가 존재하는 조합 등과 관련하여 지배지분에 해당되지 않는 지분에 대해 금융부채 46,236백만원(전기말 43,046백만원)을 인식하였습니다.

나. 금융상품 범주별 순손익

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/저분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	(3,262,353)	-	1,287,114	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(701,994)	-	-	-	-	-

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
상각후원가 측정 금융자산 및 기타금융자산	-	-	31,700,027	-	(1,810,855)	13,446,718
파생상품자산	-	(2,667,028)	-	-	-	-
<금융부채>						
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융부채	-	-	(4,029,891)	-	-	(207,915)
파생상품부채	-	621,686	-	-	-	-

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	7,401,310	-	380,603	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	9,250,691	(271,524)	52	-	-	674
대여금 및 수취채권	-	-	41,782,959	-	(6,640,963)	22,628,352
파생상품자산	-	987,562	-	-	-	-
<금융부채>						
상각후 원가로 측정하는 금융부채	-	-	(9,201,689)	-	-	(204,634)
파생상품부채	-	(732,225)	-	-	-	-

8. 현금및현금성자산, 장단기금융상품 및 사용제한 금융상품

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 요구불예금 및 취득일 현재 확정된 금액의 현금으로 전환이 용이하고, 가치변동의 위험이 경미한 매우 유동적인 단기 투자자산으로 구성되어 있습니다.

연결회사의 당기말 및 전기말 현재 현금및현금성자산 및 장단기금융상품의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
은행예금 및 보유현금 등	1,918,225,199	1,247,013,250
단기금융상품(주1)	207,766,855	924,215,115
장기금융상품 - 정기예금 등	50,061,893	50,688,544
합계	2,176,053,947	2,221,916,909

(주1) 사용제한 예금 및 지급보증과 관련한 사항은 주석 38을 참고하시기 바랍니다.

당기말 연결회사는 발행한 (구)교환사채와 관련하여 (주)KB국민은행으로부터 지급보증을 받고 있으며, 이에 대하여 잔여 교환대상주식에 대한 주식반환청구권이 담보로 제공되어 있습니다. 교환에 필요한 회사의 자기주식 1,793,755주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

또한 중업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 6,191백만원이 담보로 제공되어 있습니다(주석 38 참조).

9. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

10. 금융자산 :

가. 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산 내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>		
비유동항목		
수익증권 및 펀드	60,942,674	36,924,527
상장주식	20,924,635	31,636,994
(주)넵툰	20,924,635	31,551,744
(주)미스터블루	-	52,140
(주)쇼박스	-	33,110

구분	당기말	전기말
복합금융상품	45,281,025	36,284,524
소계	127,148,334	104,846,045
유동항목		
수익증권	6,526,589	1,072,687
상장주식	432,699	432,028
복합금융상품	42,553,186	24,276,232
소계	49,512,474	25,780,947
합계	176,660,808	130,626,992
<파생상품자산>		
파생상품자산	1,111,592	1,174,290

(2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융자산 관련 손익	(1,975,239)	7,401,310
파생상품자산 관련 손익	(2,667,028)	-

나. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
비유동항목		
상장주식	331,440,655	6,110,601
(주)와이디온라인	-	982,101
(주)에프엔씨엔터테인먼트	5,473,000	5,128,500
SK텔레콤주(주2)	301,455,560	-
(주)한진칼	24,510,800	-
(주)액션스퀘어	1,295	-
비상장주식(주1,3)	87,824,829	323,234,117
합계	419,265,484	329,344,718

(주1) 비상장주식의 세부구성 내역은 주석 5를 참고하시기 바랍니다.

(주2) 연결회사는 당기 SK텔레콤(주)와의 전략적 파트너십 체결을 위해 제3자 배정 유상증자 방식으로 신주 2,177,401주를 발행하여 SK텔레콤(주)의 주식 1,266,620주를 취득하였습니다.
 (주3) 회사는 당기 한국카카오은행(주) 구주를 콜옵션 행사를 통해 취득하였으며, 지분을 변동에 의해 해당 금융자산을 관계기업투자주식으로 재분류하였습니다(주석 16 참조).

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

다. 매출채권, 기타유동금융자산 및 기타비유동금융자산

(1) 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
매출채권	162,404,482	201,237,942
손실충당금(주석 41 참조)	(5,183,577)	(7,568,445)
매출채권(순액)	157,220,905	193,669,497

연결회사가 보유하고 있는 담보는 없습니다.

(2) 기타유동금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	239,437,776	204,271,165
미수수익	2,132,074	9,132,403
단기대여금	21,708,617	3,142,254
주주·임원·종업원단기대여금	177,100	134,407
기타	32,897	-
소계	263,488,464	216,680,229
<기타비유동금융자산>		
장기미수금	39,832,349	32,332,349
장기미수수익	209,137	-

구분	당기말	전기말
장기대여금	19,359,493	2,520,920
보증금	65,342,726	56,182,776
주주·임원·종업원장기대여금	202,794	17,175
기타	63,440	17,376
소계	125,009,939	91,070,596
합계	388,498,403	307,750,825
손실충당금(주석 41 참조)	(43,657,083)	(41,774,433)
순장부금액	344,841,320	265,976,392

(3) 매출채권, 기타유동금융자산 및 기타비유동금융자산의 손상 등 연결회사의 신용 위험 관련 사항은 주석 41를 참고하시기 바랍니다.

11. 계약자산과 계약부채 :

가. 연결회사가 인식하고 있는 고객과의 계약과 관련하여 인식한 계약체결증분원가(기타유동자산 및 기타비유동자산), 계약이행원가(기타비유동자산), 계약자산(기타유동자산) 및 계약부채(기타유동부채 및 기타비유동부채)는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<계약자산>		
계약자산 - 플랫폼	2,851,223	-
계약자산 - 콘텐츠	281,349	611,692
소계	3,132,572	611,692
<계약체결증분원가>		
계약체결증분원가 - 플랫폼	376,388	-
계약체결증분원가 - 콘텐츠	6,840,732	3,818,685
소계	7,217,120	3,818,685
<계약이행원가>		
계약이행원가 - 플랫폼	6,542,994	-
<계약부채>		
계약부채 - 플랫폼	116,753,279	44,337,105

구 분	당기말	전기말
계약부채 - 콘텐츠	167,016,822	156,012,910
소계	283,770,101	200,350,015

나. 계약체결증분원가와 계약부채의 유의적인 변동

연결회사의 계약부채는 보고기간말 현재 미사용된 유상 게임재화, 영구성 아이템, 유상플랫폼 재화 등에 대한 결제금액 및 가상화폐("Klaytn")사업 관련 이연수익으로 구성되어 있으며, 계약이행원가는 이에 대한 지급수수료 등을 자산화 한 것이며 계약체결증분원가는 오픈마켓(앱마켓)에 지급한 수수료 및 가상화폐 판매와 관련한 수수료 등을 자산화 한 것입니다.

전기말 대비 당기말 계약체결증분원가 및 계약부채는 미사용된 유상 게임재화, 영구성 아이템 및 유상플랫폼 재화 등에 대한 결제금액 등의 상승으로 증가하였으나 전기말 대비 유의적으로 증가하지 않았습니다.

다. 계약자산 및 계약부채에 대해 인식한 비용 및 수익

전기에서 이월된 계약자산 및 계약부채와 관련하여 당기에 비용 및 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초의 계약자산 잔액 중 당기에 인식한 비용		
계약체결증분원가 - 콘텐츠	3,818,685	2,747,400
기초의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익		
계약부채 - 플랫폼	44,308,260	39,834,814
계약부채 - 콘텐츠	117,907,745	48,830,804
합계	162,216,005	88,665,618

라. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
수익의 인식시점		
한 시점에 인식	1,947,449,642	1,731,483,009
기간에 걸쳐 인식	1,122,661,723	685,509,432
합계	3,070,111,365	2,416,992,441

12. 매입채무및기타채무 :

당기말과 전기말 현재 연결회사의 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<매입채무및기타채무>		
매입채무	28,949,889	29,358,675
미지급금	546,629,759	431,454,443
예수보증금	2,987,230	-
소계	578,566,878	460,813,118
<비유동매입채무및기타채무>		
장기미지급금	32,849,443	388,722
예수보증금	23,000	-
소계	32,872,443	388,722
합계	611,439,321	461,201,840

13. 기타금융부채 :

가. 당기말과 전기말 현재 연결회사의 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융부채>		
미지급비용	25,256,212	20,525,870
<예수부채>		

구분	당기말	전기말
예수부채	299,564,327	129,889,068
<기타비유동금융부채>		
장기미지급비용	62,843,093	45,869,281
합계	387,663,632	196,284,219

14. 기타자산 및 기타부채 :

가. 당기말과 전기말 현재 연결회사의 기타자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동자산>		
선급금	151,586,296	107,871,817
선급비용	32,378,007	37,119,293
부가세대급금	7,836,002	75,901,387
선급법인세	1,993,558	1,882,882
기타	127,349	829,976
소계	193,921,212	223,605,355
<기타비유동자산>		
장기선급금	36,528,632	8,498,540
장기선급비용	13,765,356	7,813,300
기타의투자자산	100,000	100,000
기타	154,000	-
소계	50,547,988	16,411,840
합계	244,469,200	240,017,195

나. 당기말과 전기말 현재 연결회사의 기타부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동부채>		
선수금	613,860,363	505,402,511
선수수익	167,721,509	68,436,788
예수금	32,373,789	32,792,981
부가세예수금	41,035,457	98,800,630
정부보조금	564,929	565,110
미지급비용-단기종업원급여부채	63,987,357	23,898,029
소계	919,543,404	729,896,049
<기타비유동부채>		
장기선수수익	19,622,553	-
장기종업원급여부채	801,022	118,197
소계	20,423,575	118,197
합계	939,966,979	730,014,246

15. 재고자산

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
상품	53,690,414	34,249,943
상품평가충당금	(5,776,841)	(727,185)
제품	921,999	798,687
제품평가충당금	(456,347)	(450,687)
원재료	409,165	1,484,938
원재료 평가충당금	(101,896)	(105,175)
기타	763,277	585,624
합계	49,449,771	35,836,145

비용으로 인식되어 '영업비용'에 포함된 재고자산의 원가는 288,646백만원(전기: 205,734백만원)입니다.

당기 연결회사는 재고자산의 순실현가능가치에 따른 재고자산평가손실 13,165백만원(전기: 285백만원)을 인식하였으며, 손익계산서의 '영업비용'에 포함되어있습니다.

16. 관계기업 및 공동기업 투자 :

가. 당기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	소재지	당기말				전기말
		지분율	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
<관계기업>						
(주)애드크레딧(주3)	한국	17.7%	300,000	93,103	93,103	111,826
DMS Network, Inc(주3)	미국	19.7%	2,357,200	-	-	-
Tapas Media, Inc	미국	20.4%	2,101,400	1,041,793	1,125,010	177,195
(주)엔비티(주3)	한국	10.5%	1,781,992	1,220,289	1,220,289	2,245,729
다음청년창업투자조합	한국	39.5%	8,023,715	9,663,583	9,663,583	7,925,307
(주)두나무	한국	22.4%	5,018,659	55,639,593	59,384,555	61,717,394
(주)오스카엔터테인먼트	한국	20.0%	1,997,334	(63,531)	-	15,243
씨엔티테크(주3)	한국	18.0%	5,000,783	3,683,967	5,670,349	6,457,201
(주)한국신용데이터	한국	28.7%	4,256,412	2,191,966	5,360,005	4,775,706
만나씨이에이(주)	한국	23.8%	10,000,000	3,877,220	3,877,220	5,318,590
(주)레프트라이트	한국	40.0%	400,200	(30,365)	1,808	224,363
SCI VENTURE, INC.	필리핀	39.5%	1,238,864	(415,363)	-	1,169,815
(주)신발연구소(주3)	한국	16.6%	500,004	-	-	-
(주)럭스로보(주3)	한국	13.1%	5,287,152	2,223,592	6,080,620	5,297,823
(주)벨레오코리아(주3)	한국	9.9%	2,999,936	877,115	877,115	758,852
(주)스켈터랩스(주3)	한국	17.0%	2,500,507	851,422	1,674,192	2,044,381
(주)도록	한국	20.9%	2,499,989	700,641	845,136	744,307
(유)드림사이드문화산업전문회사	한국	49.0%	4,900	(5,848)	-	-
(주)디지털소닉(주3)	한국	12.6%	100,000	51,346	51,837	75,540
(주)디앤씨미디어(주3)	한국	18.2%	12,614,034	7,493,712	15,025,813	14,475,147
케이큐브NEO펀드(주3)	한국	15.6%	2,520,000	1,975,257	1,976,863	1,973,629
번개장터(주3)	한국	9.0%	203,429	151,237	279,730	247,248
(주)슈퍼진(주3)	한국	5.0%	498,337	1,492,887	1,448,095	1,229,014
(주)이노시그널(주3)	한국	15.4%	100,000	90,060	165,011	161,609
포테닛(주3)	한국	12.1%	2,096,000	(645,183)	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	한국	49.0%	4,900	(14,105)	-	-
클레어(주3)	한국	2.7%	500,000	651,236	586,196	680,509
KF 카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주3)	한국	19.7%	15,000,000	13,603,435	13,603,435	7,553,732
(주)1301일	한국	31.7%	4,434,908	(252,498)	3,321,056	2,944,816
ADSOTA CORP.	베트남	49.0%	2,260,240	1,330,183	2,413,483	1,418,923

회사명(주1)	소재지	당기말				전기말
		지분율	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
(주)카닥	한국	27.3%	6,381,351	3,895,401	3,895,401	4,100,335
(주)카카오키즈	한국	44.3%	2,793,907	8,073,626	8,073,626	8,215,215
(주)액션스퀘어(주5)	한국	-	-	-	-	3,807,346
(주)나우버스킹(주3)	한국	16.2%	3,000,106	143	2,160,159	2,724,463
(주)라인웍스	한국	35.5%	2,999,996	601,817	2,868,840	3,001,745
(주)체커	한국	23.3%	400,000	153,066	453,345	376,256
(주)하시스	한국	47.2%	17,729,213	2,028,348	15,418,639	17,133,276
(주)마이셀럽스(주3)	한국	15.8%	5,000,000	1,136,189	5,038,067	5,000,000
대원씨아이(주)(주3)	한국	19.8%	15,048,165	2,459,373	9,244,000	15,048,165
(주)학산문화사(주3)	한국	19.8%	14,652,978	2,880,967	11,337,000	14,652,978
(주)피플펀드컴퍼니(주3)	한국	9.4%	3,835,699	(1,948,614)	2,636,342	3,835,699
(주)서울미디어	한국	22.2%	10,000,008	3,016,088	8,520,000	10,000,008
(주)유비케어(주3)	한국	18.1%	37,993,417	18,844,479	40,227,709	45,856,078
GC Social Marketing Inc.(주2)	영국	27.3%	1,017,542	251,653	950,518	-
(유)이미테이션문화산업전문회사(주2)	한국	49.0%	4,900	3,563	3,563	-
(주)케이엠솔루션(구, (주)타고솔루션즈)(주9)	한국	-	-	-	-	3,000,000
(주)식스샵(주2)	한국	20.0%	2,000,000	454,065	1,987,013	-
(주)타이드스퀘어(주7)	한국	28.9%	26,464,484	12,330,852	18,827,883	-
Glohow Holdings PTE. LTE(주2)	싱가포르	20.0%	1,488,750	356,182	1,480,160	-
(주)모빌(주6)	한국	70.0%	1,400,000	(665,728)	803,546	-
(주)이지고(주2)	한국	20.0%	100,000	97,507	97,507	-
(주)지앤지엔터프라이즈(주2,3)	한국	11.5%	2,924,190	4,379,044	3,059,902	-
한국카카오은행(주)(주8)	한국	33.5%	621,105,200	560,200,263	615,559,220	-
(주)케이더블유박스(주2)	한국	20.0%	8,000,000	1,088,828	8,000,000	-
(주)3250엔씨(주2)	한국	40.0%	2,400,000	250,260	2,400,000	-
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주2)	한국	33.3%	2,500,000	2,477,955	2,477,955	-
(주)이담엔터테인먼트(주2)	한국	40.0%	11,000,000	37,289	11,000,000	-
대영채비(주)(주2,3)	한국	10.0%	4,999,994	575,650	4,999,994	-
(주)오션드라이브스튜디오(주2)	한국	22.2%	10,003,000	2,215,704	10,003,000	-
(주)운칠기삼	한국	21.7%	2,831,201	343,885	2,703,402	467,996
(주)소셜빈(주2,3)	한국	2.9%	999,261	127,514	960,808	-
(주)더즌(주2,3)	한국	9.9%	495,000	50,098	495,000	-
KASA NETWORK PTE. LTD(주3)	싱가포르	4.3%	1,085,749	1,085,749	1,085,749	-
기타(61개사)(주4)		2.6%~35.7%	43,522,333	13,589,089	30,086,698	34,121,445
소계			960,777,339	747,867,049	961,599,550	301,084,904
<공동기업>						
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0%	5,609,250	4,385,079	4,385,079	4,102,698
(주)아산카카오메디컬데이터(주2)	한국	50.0%	5,000,000	4,862,363	4,862,363	-
PINPLAY JAPAN Co., Ltd.(주2)	일본	50.0%	2,036,044	1,961,726	1,961,726	-
(주)파이디지털헬스케어(주2)	한국	50.0%	6,250,000	3,944,055	6,130,230	-

회사명(주1)	소재지	당기말				전기말
		지분율	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
(유)매디슨카운티의다리(주2)	한국	50.0%	5,000	(8,731)	5,000	-
소계			18,900,294	15,144,492	17,344,398	4,102,698
합계			979,677,633	763,011,541	978,943,948	305,187,602

(주1)관계기업 및 공동기업투자는 ㈜유비케어, ㈜디앤씨미디어 및 ㈜액션스퀘어를 제외하고 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당기 중 신규 취득 및 설립 하였습니다.

(주3) 지분율이 20% 미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 종속기업인 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오택시창업펀드 및 카카오택시콘텐츠펀드, 카카오택시나눔게임펀드, 카카오택시브이씨 제주창조경제혁신센터에서 출자한 소규모 회사들로, 지분율은 2.6%~35.7%이며 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.

(주5) 당기 중 처분하였습니다.

(주6) 당기 중 금융법 특례법인 지정으로 인한 종속기업에서 관계기업으로 편입되었습니다.

(주7) 당기 중 옵션계약변경에 따른 지배력 상실에 따라 관계회사로 변경되었습니다.

(주8) 당기 중 총 주식수의 34%까지 지분을 취득할 수 있는 콜옵션을 행사하여 관계기업으로 분류되었습니다.

(주9) 당기 중 지분 추가 취득에 따른 지배력 획득에 따라 관계기업에서 종속기업으로 편입되었습니다.

나. 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	금액									
	기초	연결법위 변동	취득	처분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동	당기말
<관계기업>										
㈜애드크레딧	111,826	-	-	-	-	-	(18,723)	-	-	93,103
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.(주1)	177,195	-	-	-	-	-	(313,129)	109,194	1,151,750	1,125,010
㈜엔비티	2,245,729	-	-	-	-	-	(1,013,893)	(11,547)	-	1,220,289
다음청년창업투자조합	7,925,307	-	-	-	-	-	1,749,357	(11,081)	-	9,663,583
㈜두나무(주1,6)	61,717,394	-	-	(4,484,101)	-	-	2,704,908	200,715	(754,361)	59,384,555

구분	금액									
	기초	연결범위 변동	취득	처분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동	당기말
㈜오스카엔터테인먼트	15,243	-	-	-	-	-	(15,243)	-	-	-
씨엔티테크(주)	6,457,201	-	-	-	-	-	(780,271)	(6,581)	-	5,670,349
㈜한국신용데이터(주1,5)	4,775,706	-	-	(143,611)	-	-	(2,341,028)	-	3,068,938	5,360,005
만나씨이에이(주)	5,318,590	-	-	-	-	-	(1,661,332)	219,962	-	3,877,220
㈜레프트라이트(주2)	224,363	-	-	-	(195,435)	-	(27,120)	-	-	1,808
SCI VENTURE, INC.(주2)	1,169,815	-	-	-	(524,175)	-	(843,577)	148,830	49,107	-
㈜럭스로보	5,297,823	-	-	-	-	-	(808,027)	(1,075)	1,591,899	6,080,620
㈜텔레오코리아	758,852	-	-	-	-	-	(360,817)	-	479,080	877,115
㈜스켈터랩스	2,044,381	-	-	-	-	-	(2,723,005)	-	2,352,816	1,674,192
㈜도록	744,307	-	-	-	-	-	(1,087,255)	-	1,188,084	845,136
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜디지소닉	75,540	-	-	-	-	-	(41,664)	-	17,961	51,837
㈜디앤씨미디어(주1)	14,475,147	-	-	-	-	-	757,746	(82,687)	(124,393)	15,025,813
케이큐브NEO펀드(주4,6)	1,973,629	-	750,000	(480,000)	-	-	(267,853)	2,091	(1,004)	1,976,863
번개장터(주5)	247,248	-	-	(350,218)	-	-	(171,267)	-	553,967	279,730
㈜슈퍼진(주5)	1,229,014	-	-	(1,448,095)	-	-	1,667,176	-	-	1,448,095
㈜이노시그널	161,609	-	-	-	-	-	(3,233)	-	6,635	165,011
클레어(주)	680,509	-	-	-	-	(64,820)	(29,493)	-	-	586,196
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주4)	7,553,732	-	7,200,000	-	-	-	(1,216,000)	65,703	-	13,603,435
㈜13마일(주4)	2,944,816	-	1,000,002	-	-	-	(623,762)	-	-	3,321,056
ADSOTA CORP(주4)	1,418,923	-	1,180,382	-	-	-	(50,208)	(135,614)	-	2,413,483
㈜카닥(주1,4)	4,100,335	-	899,999	-	-	-	(1,102,004)	-	(2,929)	3,895,401
㈜카카오키즈	8,215,215	-	-	-	-	-	(141,589)	-	-	8,073,626
㈜액션스퀘어(주5)	3,807,346	-	-	(3,807,346)	-	-	-	-	-	-
㈜나우버스킹	2,724,463	-	-	-	-	-	(564,304)	-	-	2,160,159
㈜라인웍스	3,001,745	-	-	-	-	-	(132,905)	-	-	2,868,840
㈜체커	376,256	-	-	-	-	-	(36,880)	887	113,082	453,345
㈜하시스	17,133,276	-	-	-	-	-	(1,712,302)	(2,335)	-	15,418,639
㈜마이셀럽스(주1)	5,000,000	-	-	-	-	-	(1,155,336)	(753)	1,194,156	5,038,067
대원씨아이(주2)	15,048,185	-	-	-	(6,121,085)	-	321,967	(5,047)	-	9,244,000
㈜학산문화사(주2)	14,652,978	-	-	-	(3,236,973)	-	(79,005)	-	-	11,337,000
㈜피플펀드컴퍼니	3,835,699	-	-	-	-	-	(1,486,590)	-	287,233	2,636,342

구분	금액									
	기초	연결범위 변동	취득	처분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동	당기말
㈜서울미디어(주2)	10,000,008	-	-	-	(1,499,049)	-	19,041	-	-	8,520,000
㈜유비케어(주1,5,6)	45,856,078	-	-	(4,371,346)	-	(3,856,079)	2,371,958	188,037	39,061	40,227,709
GC Social Marketing Inc.(주3)	-	-	1,017,542	-	-	-	(70,992)	3,968	-	950,518
(유)이미메이션문화산업전문회사(주3)	-	-	4,900	-	-	-	(1,337)	-	-	3,563
㈜케이엠솔루션(구. ㈜타고솔루션즈)	3,000,000	(814,150)	-	-	-	-	(634,771)	-	(1,551,079)	-
㈜식스샵(주3)	-	-	2,000,000	-	-	-	(13,050)	63	-	1,987,013
㈜타이드스케어(주2,7)	-	26,464,484	-	-	(4,423,961)	-	(3,103,405)	(109,235)	-	18,827,883
Glohow Holdings PTE. LTE(주3)	-	-	1,488,750	-	-	-	(8,520)	(70)	-	1,480,160
㈜모빌	-	1,400,000	-	-	-	-	(596,454)	-	-	803,546
㈜이지고(주3)	-	-	100,000	-	-	-	(2,493)	-	-	97,507
㈜지앤지엔터프라이즈(주3)	-	-	2,924,190	-	-	-	135,712	-	-	3,059,902
한국카카오은행(주1,8)	-	-	378,000,000	-	-	243,105,200	(714,202)	(3,589,198)	(1,242,580)	615,559,220
㈜케이더블유박스(주3)	-	-	8,000,000	-	-	-	-	-	-	8,000,000
㈜325이엔씨(주3)	-	-	2,400,000	-	-	-	-	-	-	2,400,000
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주3)	-	-	2,500,000	-	-	-	(22,045)	-	-	2,477,955
㈜이담엔터테인먼트(주3)	-	-	11,000,000	-	-	-	-	-	-	11,000,000
대영채비(주3)	-	-	4,999,994	-	-	-	-	-	-	4,999,994
㈜오션드라이브스튜디오(주3)	-	-	10,003,000	-	-	-	-	-	-	10,003,000
㈜운칠기삼(주4)	467,996	-	2,301,179	-	-	-	(65,773)	-	-	2,703,402
㈜소셜빈(주3)	-	-	999,261	-	-	-	(38,453)	-	-	960,808
㈜더즌(주3)	-	-	495,000	-	-	-	-	-	-	495,000
KASA NETWORK PTE. LTD(주3)	-	-	1,085,749	-	-	-	-	-	-	1,085,749
기타 (61개사)(주1,2,3,4,5)	34,121,449	-	344,999	(1,840,600)	(9,875,757)	(283,293)	(3,532,286)	(2,048,373)	13,200,559	30,086,698
<공동기업>										
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	4,102,698	-	-	-	-	-	(8,495)	290,876	-	4,385,079
㈜아산카카오메디컬데이터(주3)	-	-	5,000,000	-	-	-	(137,637)	-	-	4,862,363
PINPLAY JAPAN Co., Ltd.(주3)	-	-	2,036,044	-	-	-	(168,133)	93,815	-	1,961,726
㈜파이디지탈헬스케어(주1)	-	-	6,250,000	-	-	-	426,773	-	(546,543)	6,130,230
(유)메디슨카운티의다리(주3)	-	-	5,000	-	-	-	-	-	-	5,000
합계	305,187,606	27,050,334	453,985,991	(16,925,317)	(25,876,435)	238,901,008	(19,771,223)	(4,679,455)	21,071,439	978,943,948

(주1) 당기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

(주2) 당기 중 인식된 지분법주식손상차손은 ㈜레프라이트와 19개의 관계기업과 관련하여 발생한 것으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 25,876백

만원의 차액을 손상인식하였습니다.

(주3) 당기 중 신규 취득 및 설립하였습니다.

(주4) 당기 중 추가 취득하였습니다.

(주5) 당기 중 처분하였습니다.

(주6) 당기 중 ㈜두나무, ㈜유비케어 및 케이큐브NEO펀드로 부터 배당금수의 5,329백만원을 수령하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차감하였습니다.

(주7) 회사가 보유한 ㈜타이스스퀘어의 지배주주에 대한 콜옵션 공정가치 6,748백만원을 당기 중 파생상품자산으로 대체 하였으며, 당기 중 옵션 계약 변경에 따른 지배력 상실에 따라 관계회사로 편입 되었습니다.

(주8) 당기 중 총 주식수의 34%까지 지분을 취득할 수 있는 콜옵션을 행사하여 관계기업으로 분류되었습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	금액								
	기초 장부금액	연결범위 변동	취득	처분	손상	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동	기말 장부금액
<관계기업>									
㈜에드크레딧	91,502	-	-	-	-	20,324	-	-	111,826
Tapas Media, Inc.(주2,3)	2,998,615	-	-	-	(2,343,680)	(738,184)	143,304	117,141	177,195
㈜엔비티	2,011,961	-	-	-	-	233,768	-	-	2,245,729
다음청년창업투자조합	8,655,582	-	-	(790,514)	-	3,098	57,141	-	7,925,307
㈜두나무(주1,2)	33,376,244	-	570,395	(2,194,955)	-	28,882,612	447,610	635,489	61,717,394
㈜오스카엔터테인먼트	744,678	-	-	-	-	(706,025)	-	(23,411)	15,243
씨엔티테크㈜	5,994,050	-	-	-	-	471,804	(8,653)	-	6,457,201
㈜한국산용데이터(주2)	4,657,786	-	-	-	-	(241,296)	-	359,216	4,775,706
만나씨이에이㈜(주2)	3,834,595	-	-	-	-	(1,357,030)	(306,870)	3,147,894	5,318,590
㈜네오바자르(주1,2)	737,924	(3,850,000)	-	-	-	(1,382,429)	-	4,494,505	-
㈜레프트라이트	291,280	-	-	-	-	(66,918)	-	-	224,363
SCI VENTURE, INC.(주2)	1,292,612	-	-	-	-	(10,717)	(98,291)	(13,789)	1,169,815
㈜손노리(주1,7)	3,766,767	(5,928,510)	-	-	-	(1,626,100)	-	3,787,842	-
㈜제이오에이치(주1)	8,672,645	(13,333,600)	-	-	-	(581,632)	-	5,242,586	-
㈜럭스로보(주2,3)	5,221,974	-	-	-	-	(1,192,769)	(2,109)	1,270,727	5,297,823
㈜레퍼리	171,478	-	-	-	-	88,370	-	-	259,847
㈜달레오코리아(주2)	807,300	-	-	-	-	(244,080)	-	195,632	758,852
㈜스켈터랩스(주2)	2,657,696	-	-	-	-	(2,475,100)	-	1,861,785	2,044,381

구분	금액								
	기초 장부금액	연결범위 변동	취득	처분	손상	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동	기말 장부금액
주도록	2,399,696	-	-	-	-	(1,655,388)	-	-	744,307
(유)드림사이드문화산업전문회사	3,650	-	-	-	-	(3,650)	-	-	-
주디지소닉	83,211	-	-	-	-	(7,670)	-	-	75,540
주디앤씨미디어(주2)	16,291,202	-	-	-	-	784,907	(122,893)	(2,478,069)	14,475,147
케이큐브NEO펀드(주7)	710,815	-	1,500,000	-	-	(237,186)	-	-	1,973,629
번개장터(주)	958,131	-	-	(571,458)	-	(122,906)	(16,519)	-	247,248
주슈퍼진	994,472	-	-	-	-	234,542	-	-	1,229,014
주이노시그널(주2)	85,964	-	-	-	-	3,408	-	72,237	161,609
포테닛(주2,7)	2,000,000	-	96,000	-	-	(1,931,390)	(87,397)	(77,213)	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	1,906	-	-	-	-	(1,906)	-	-	-
클레어(주2)	500,000	-	-	-	-	74,575	-	105,933	680,509
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주7)	3,000,000	-	4,800,000	-	-	(246,268)	-	-	7,553,732
주13마일(주4)	-	-	3,434,905	-	-	(490,089)	-	-	2,944,816
ADSOTA CORP.(주4)	-	-	1,079,858	-	-	156,417	182,649	-	1,418,923
주카닥(주2,5)	-	5,481,352	-	-	-	(738,569)	-	(642,448)	4,100,335
주카카오키즈(구, 주블루핀)(주2,5)	-	2,793,907	-	-	-	(309,944)	295,602	5,435,651	8,215,215
주액션스퀘어(주2,3,4)	-	-	20,000,009	-	(15,168,140)	(991,647)	56,964	(89,840)	3,807,346
주웨이투빗(주4,8)	-	-	2,989,894	-	(2,989,894)	-	-	-	-
주나우버스킹(주4)	-	-	3,000,106	-	-	(275,643)	-	-	2,724,463
주라인웍스(주4)	-	-	2,999,996	-	-	1,748	-	-	3,001,745
주체커(주4)	-	-	400,000	-	-	(34,165)	10,420	-	376,256
주레디엔터테인먼트(주4)	-	(4,761,480)	4,761,480	-	-	466,983	-	(466,983)	-
주비에이치엔터테인먼트(주4)	-	(8,100,000)	8,100,000	-	-	364,272	-	(364,272)	-
주제이와이드컴퍼니(주4)	-	(2,550,000)	2,550,000	-	-	(173,967)	-	173,967	-
주하시스(주5)	-	17,729,213	-	-	-	(597,707)	1,770	-	17,133,276
주마이셀럽스(주4)	-	-	5,000,000	-	-	-	-	-	5,000,000
대원씨아이(주4)	-	-	15,048,165	-	-	-	-	-	15,048,165
주학산문화사(주4)	-	-	14,652,978	-	-	-	-	-	14,652,978
주이지식스코리아(주4)	-	-	700,000	(700,000)	-	-	-	-	-
주피플펀드컴퍼니(주4)	-	-	3,835,699	-	-	-	-	-	3,835,699
주서울미디어(주4)	-	-	10,000,008	-	-	-	-	-	10,000,008
올스태이(주4)	-	1,424,398	-	-	-	-	-	-	1,424,398

구분	금액								
	기초 장부금액	연결범위 변동	취득	처분	손상	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동	기말 장부금액
㈜유비케어	-	-	41,999,999	-	-	-	-	3,856,079	45,856,078
기타(63개사)(주2,6)	44,820,373	1,976,679	8,098,162	(2,713,690)	(16,245,740)	(6,706,635)	(63,077)	6,739,128	35,905,200
<공동기업>									
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	4,115,428	-	-	-	-	12,029	(24,758)	-	4,102,698
합계	161,949,537	(9,118,041)	155,617,654	(6,970,617)	(36,747,454)	6,651,847	464,893	33,339,787	305,187,606

(주1) 전기 중 지배력을 획득하여 관계기업에서 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다.

(주2) 전기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

(주3) 전기 중 인식된 지분법주식손상차손은 ㈜액션스퀘어 외 19개의 관계기업과 관련하여 발생된 것으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 36,747백만원의 차액을 손상인식하였습니다.

(주4) 전기 중 신규 취득하였습니다.

(주5) 전기 중 지배력을 상실하여 종속기업에서 관계기업으로 분류되었습니다.

(주6) 전기 중 ㈜엔사십이 외 9개사에 대해 신규 및 추가취득하였습니다.

(주7) 전기 중 추가취득 하였습니다.

(주8) 전기 중 처분하였습니다.

다. 시장성있는 관계기업의 공정가치

(단위: 천원)

구분	기업명	당기말		전기말	
		시장가치	장부가액	시장가치	장부가액
관계기업	㈜디앤씨미디어	43,295,817	15,025,813	31,497,985	14,475,147
	㈜유비케어	54,304,602	40,227,709	45,856,078	45,856,078
	㈜액션스퀘어	-	-	4,831,869	3,807,346

라. 당기 및 전기 중요한 관계기업의 재무정보금액을 관계기업 및 공동기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

기업명	기말 순자산 (a)	연결 실체지분율 (b)	순자산지분 금액 (a×b)	영업권 등	장부금액
한국카카오은행(주)	1,670,973,226	33.5%	560,200,263	55,358,957	615,559,220
(주)두나무	248,005,928	22.4%	55,639,593	3,744,962	59,384,555
(주)유비케어	103,969,534	18.1%	18,844,479	21,383,230	40,227,709
(주)타이드스케어	42,683,239	28.9%	12,330,852	6,497,031	18,827,883
(주)디앤씨미디어	41,135,281	18.2%	7,493,712	7,532,101	15,025,813
(주)하시스	4,299,241	47.2%	2,028,348	13,390,291	15,418,639

(2) 전기

(단위: 천원)

기업명	기말 순자산 (a)	연결 실체지분율 (b)	순자산지분 금액 (a×b)	영업권 등	장부금액
(주)두나무	255,861,781	22.7%	58,081,913	3,635,481	61,717,394
(주)유비케어	103,004,767	19.97%	20,570,052	25,286,026	45,856,078
(주)디앤씨미디어	36,903,646	18.5%	6,843,439	7,631,708	14,475,147
(주)하시스	5,695,972	47.2%	2,688,499	14,444,777	17,133,276

마. 주요한 관계기업 및 공동기업의 재무정보

(1) 당기

(단위: 천원)

회사명	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	영업수익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익
한국카카오은행주	19,743,144,216	2,960,963,524	21,030,991,061	14,395,856	664,940,288	13,732,930	2,432,692	16,165,622
주두나무	413,428,587	115,994,749	248,978,333	102,916,803	140,251,459	9,456,270	-	3,760,368
주유비케어	98,050,204	40,785,585	30,182,032	1,400,266	110,808,470	8,801,788	(1,233,908)	7,567,880
주타이드스케어	52,630,578	20,807,106	24,221,757	4,951,791	40,057,076	(11,140,936)	502,955	(10,637,981)
주디앤씨미디어	48,385,780	4,956,921	11,285,842	748,174	42,139,941	4,639,722	-	4,639,722
주하시스	7,677,961	1,712,752	2,038,201	3,053,271	12,855,780	(1,394,292)	-	(1,394,292)
합계	20,363,317,326	3,165,220,637	21,347,697,226	127,466,161	1,011,053,014	24,095,482	1,701,739	21,495,611

(2) 전기

(단위: 천원)

회사명	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	영업수익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익
주두나무	560,454,924	68,157,566	362,682,575	9,055,800	479,586,792	137,540,833	-	137,540,833
주유비케어(주1)	75,807,619	39,444,270	9,783,216	2,444,807	63,758,065	4,682,075	-	4,682,075
주디앤씨미디어	39,227,576	4,545,124	6,181,046	572,996	32,081,829	5,414,422	-	5,414,422
주하시스(주1)	7,615,482	2,210,384	1,228,760	2,898,624	9,720,490	(398,798)	20,876	(377,922)
합계	683,105,601	114,357,344	379,875,597	14,972,227	585,147,176	147,238,532	20,876	147,259,408

(주1) 전기 신규 편입시점 이후의 재무정보로 표시하였습니다.

17. 유형자산 :

가. 당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	57,232,825	55,267,610	752,385	132,371,754	1,844,919	61,018,500	6,323,851	314,811,844
취득	7,803,344	1,161,641	31,800	59,949,058	3,974,312	37,405,512	2,692,814	113,018,481
연결범위변동	2,219,456	725,383	-	47,969	3,694,472	980,545	(3,750,951)	3,916,874
처분및폐기	(65,000)	(2,471,066)	(10,964)	(1,662,560)	(815,036)	(1,258,553)	(139,500)	(6,422,679)
감가상각비	-	(1,579,933)	(273,820)	(53,004,396)	(817,191)	(27,316,595)	-	(82,991,935)
손상차손	-	-	-	-	-	(57,037)	-	(57,037)
대체	-	-	-	468,830	-	3,876,555	(2,433,400)	1,911,985
기타(주1)	-	349,999	-	148,664	-	5,132,123	-	5,630,786
기말 순장부금액	67,190,625	53,453,634	499,401	138,319,319	7,881,476	79,781,050	2,692,814	349,818,319
<취득원가 및 장부금액>								
2019년 12월 31일								
취득원가	67,190,625	61,405,832	859,524	336,427,308	11,389,681	156,719,616	2,692,814	636,685,400
정보보조금	-	-	-	(44,041)	-	(308,134)	-	(352,175)
감가상각누계액	-	(7,952,198)	(360,123)	(198,005,973)	(3,508,205)	(76,573,395)	-	(286,399,894)
손상차손누계액	-	-	-	(57,975)	-	(57,037)	-	(115,012)
순장부금액	67,190,625	53,453,634	499,401	138,319,319	7,881,476	79,781,050	2,692,814	349,818,319

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

나. 전기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	57,220,354	53,770,590	215,072	119,161,536	520,276	38,423,225	1,733,411	271,044,464
취득	7,839	1,040,413	566,900	59,707,090	824,571	35,155,082	3,890,920	101,192,815
연결범위변동	(28,221)	10,028,647	18,028	1,284,738	878,304	3,505,664	3,890,451	19,577,611
처분및폐기	-	(9,501,127)	(5,833)	(508,744)	(95,309)	(1,223,784)	-	(11,334,797)
감가상각비	-	(1,618,929)	(38,762)	(47,279,065)	(52,411)	(18,661,066)	-	(67,650,233)
대체	32,853	1,559,459	-	6,197	(150,045)	3,819,379	(3,190,931)	2,076,912
기타(주1)	-	(11,443)	(3,020)	2	(80,467)	-	-	(94,928)
기말 순장부금액	57,232,825	55,267,610	752,385	132,371,754	1,844,919	61,018,500	6,323,851	314,811,844
<취득원가 및 장부금액>								
2018년 12월 31일								
취득원가	57,232,825	61,740,210	847,225	300,936,132	3,166,016	119,165,155	6,323,851	549,411,414
정보보조금	-	-	-	(27,996)	-	(286,177)	-	(314,173)
감가상각누계액	-	(6,472,600)	(94,840)	(168,536,382)	(1,321,097)	(57,860,478)	-	(234,285,397)
순장부금액	57,232,825	55,267,610	752,385	132,371,754	1,844,919	61,018,500	6,323,851	314,811,844

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

다. 연결회사의 유형자산 중 일부 토지 및 건물은 대출약정과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석38 참조).

18. 투자부동산 :

가. 당기 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	토지	건물	합계
<장부금액의 변동>			
기초 순장부금액	-	-	-
연결범위변동	2,146,169	701,431	2,847,600
감가상각비	-	(4,585)	(4,585)
기말 순장부금액	2,146,169	696,846	2,843,015
<취득원가 및 장부금액>			
2019년 12월 31일			
취득원가	2,146,169	733,522	2,879,691
감가상각누계액	-	(36,676)	(36,676)
순장부금액	2,146,169	696,846	2,843,015

나. 당기 중 투자부동산에서 발생한 운용리스로부터의 임대수익은 28,983천원이며, 임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용(유지와 보수비용 포함)은 1,950천원입니다.

19. 무형자산 :

가. 당기 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권(주1)	개발비	산업재산권	전속권	회원권/브랜드	기타무형자산(주2,3)	합계
<장부금액의 변동>							
기초 순장부금액	3,175,610,437	8,861,019	39,466,841	7,387,950	356,875,014	277,063,726	3,865,264,987
취득	-	242,103	1,242,321	926,009	3,652,253	56,249,659	62,312,345
대체	-	-	-	12,944,837	-	6,177,800	19,122,637
연결범위변동	114,192,954	-	60,936	15,643,111	343,599	(7,950,397)	122,290,203
처분	-	-	(4,739)	(16,282)	(386,254)	(10,882,511)	(11,289,786)
무형자산상각비	-	(4,759,991)	(5,767,005)	(9,520,415)	-	(59,631,164)	(79,678,575)
무형자산손상차손	(374,638,764)	(224,174)	(27,729)	-	(55,700)	(65,035,159)	(439,981,526)
기타	-	-	19,542	-	-	10,355,941	10,375,483
기말 순장부금액	2,915,164,627	4,118,957	34,990,167	27,365,210	360,428,912	206,347,895	3,548,415,768

과목	영업권(주1)	개발비	산업재산권	전속권	회원권/브랜드	기타의무형자산(주2,3)	합계
<취득원가 및 장부금액>							
2019년 12월 31일							
취득원가	3,302,966,048	24,592,465	41,782,595	37,459,591	360,524,128	382,184,500	4,149,509,327
상각누계액	-	(18,273,951)	(5,182,911)	(10,094,381)	-	(119,757,479)	(153,308,722)
정부보조금	-	(4,553)	(766)	-	-	(17,325)	(22,644)
손상차손누계액	(387,801,421)	(2,195,004)	(1,608,751)	-	(95,216)	(56,061,801)	(447,762,193)
순장부금액	2,915,164,627	4,118,957	34,990,167	27,365,210	360,428,912	206,347,895	3,548,415,768

(주1) 당기중 인식된 영업권 손상차손은 쉐카카오펜(구. 쉐로엔터테인먼트인먼트) 종속기업과의 인수, 합병을 통해 발생된 음악서비스관련 현금창출단위영업권에서 발생한 것으로, 시장환경의 변화와 권리비용 징수규정 변경에 따른 수익성 저하 등의 영향으로 보고기간말 현재의 회수가능가액이 장부금액 미만으로 하락하여 영업권 3,527억원을 손상차손으로 인식하였습니다.

(주2) 당기 중 인식된 무형자산에 대한 손상차손은 쉐카카오펜(구. 쉐로엔터테인먼트인먼트) 인수시 회사가 인식한 고객관계등에서 발생한 것으로, 기존에 인식한 고객관계등과 향후 발생할 것으로 예상되는 경제적 효익이 장부가액에 미달한다고 판단하여 보고기간말 현재의 회수가능가액으로 측정하고 524억원을 손상차손으로 인식하였습니다.

(주3) 당기말 현재 시장성 있는 암호화폐 보유액 182백만원 및 시장성 없는 암호화폐 보유액 2,768백만원이 포함되어 있습니다.

나. 전기 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권(주1)	개발비(주2)	산업재산권(주2)	전속권(주2)	회원권/브랜드(주2)	기타의무형자산(주2,3)	합계
<장부금액의 변동>							
기초 순장부금액	3,020,578,844	16,231,047	37,186,705	6,499,837	350,404,317	258,681,284	3,689,582,034
취득	-	519,416	442,251	4,328,117	7,493,406	45,399,652	58,182,842
대체	-	-	-	-	-	214,427	214,427
연결범위변동	162,781,523	2,337,789	8,936,477	300,000	-	29,759,438	204,115,227
처분	(7,102,240)	(2,579,423)	-	(413,089)	(1,022,000)	(1,733,682)	(12,850,434)
무형자산상각비	-	(5,769,421)	(5,261,417)	(3,193,728)	-	(53,154,064)	(67,378,630)
무형자산손상차손	(898,471)	(1,871,732)	(1,901,289)	(133,188)	(708)	(3,514,397)	(8,319,785)
기타	250,781	(6,657)	64,114	1	-	1,411,067	1,719,306
기말 순장부금액	3,175,610,437	8,861,019	39,466,841	7,387,950	356,875,015	277,063,725	3,865,264,987
<취득원가 및 장부금액>							
2018년 12월 31일							
취득원가	3,194,833,525	23,991,397	44,070,999	8,752,193	356,875,015	358,336,006	3,986,859,135
상각누계액	-	(13,247,436)	(3,094,370)	(1,364,243)	-	(79,119,564)	(96,825,613)
정부보조금	-	(4,553)	(1,021)	-	-	(2,130)	(7,704)
손상차손누계액	(19,223,088)	(1,878,389)	(1,508,767)	-	-	(2,150,587)	(24,760,831)
순장부금액	3,175,610,437	8,861,019	39,466,841	7,387,950	356,875,015	277,063,725	3,865,264,987

(주1) 전기 중 인식된 영업권 손상차손은 쉐나일론코리아미디어 지분과 관련한 영업권에서 발생한 것으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 차액을 손상인식하였습니다.

(주2) 전기 중 인식된 무형자산에 대한 손상차손은 PATH MOBILE INC. PTE. LTD. 등 종속기업 무형자산에서 발생한 것으로, 개발 및 진행중인 프로젝트와 관련하여 향후 발생할 것으로 예상되는 경제적 효익이 없다고 판단하여 보고기간말 현재의 회수가능가액으로 측정하고 차액을 손상인식하였습니다.

(주3) 전기말 현재 시장성 있는 암호화폐 보유액 2,053백만원 및 시장성 없는 암호화폐 보유액 4,721백만원이 포함되어 있습니다.

경영진은 지역과 영업의 유형에 근거하여 영업 성과를 검토하고 있으며, 영업권을 영업부문 수준에서 관리하고 있습니다.

다. 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위 별로 다음과 같이 배분했습니다.

(단위: 천원)

당기말	기초	증가(주1)	연결범위변동	손상	기타조정(주2)	기말
인터넷포털서비스및기타서비스	1,080,384,679	4,956,574	-	(3,484,947)	-	1,081,856,306
음악서비스	1,221,284,009	-	-	(352,732,955)	-	868,551,054
기타모바일서비스	261,857,978	81,170,359	(10,278,179)	(9,186,718)	(18,193,207)	305,370,233
게임사업	41,460,678	-	-	(4,321,718)	(729,153)	36,409,807
커머스 서비스	277,900,596	-	-	-	-	277,900,596
엔터테인먼트 서비스	292,722,497	76,997,280	-	(4,912,426)	(19,730,720)	345,076,631
합계	3,175,610,437	163,124,213	(10,278,179)	(374,638,764)	(38,653,080)	2,915,164,627

(주1) 당기 ㈜영화사월광 등 14개사의 지분취득 및 ㈜씨엔엔피 등 8개사와의 사업양수를 통하여 증가한 금액입니다.

(주2) 전기 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시한 금액이 당기중 매수가격배분 금액이 확정되어 식별가능자산으로 대체된 금액을 포함하고 있습니다.

(단위: 천원)

전기말	기초	증가(주1)	대체(주2,3)	처분	연결범위변동	손상	기타조정(주4)	기말
인터넷포털서비스및기타서비스	1,410,205,610	-	(329,820,930)	-	-	-	-	1,080,384,680
음악서비스	1,446,306,714	-	(228,714,037)	-	-	-	3,691,331	1,221,284,008
기타모바일서비스	117,287,341	116,304,844	51,920,334	(7,102,241)	(8,671,579)	-	(7,880,722)	261,857,977
게임사업	33,667,763	7,792,925	-	-	-	-	(10)	41,460,678
커머스 서비스	-	-	277,900,596	-	-	-	-	277,900,596
엔터테인먼트 서비스	13,111,415	56,552,426	228,714,037	-	-	-	(5,655,380)	292,722,498
합계	3,020,578,843	180,650,195	-	(7,102,241)	(8,671,579)	-	(9,844,781)	3,175,610,437

(주1) 전기 ㈜럭시 등 19개사의 지분취득을 통하여 증가한 금액입니다.

(주2) 전기중 종속기업인 ㈜카카오커머스에 커머스 사업부문을 물적분할 하면서 기존 인터넷포털서비스및기타서비스의 영업권 329,821백만원을 함께 이전하였습니다.

(주3) 전기중 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트 영상/음악 콘텐츠 사업 중 일부를 현물출자 하면서 기존 음악서비스의 영업권 228,714백만원을 함께 이전하였습니다.

(주4) 전기 이전에 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시한 금액이 전기중 매수가격배분 금액이 확정되어 식별가능자산으로 대체된 금액을 포함하고 있습니다.

라. 연결회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 모든 현금창출단위(집단)의 회수 가능액은 사용가치에 근거했으며, 사용가치 계산 시 경영진이 승인한 5년 예산을 기초로 추정된 세후 현금흐름을 사용했습니다.

유의적인 영업권이 배부된 현금창출단위(집단)에 대한 주요 가정, 사용가치 계산에 사용된 영업이익률, 매출성장률, 영구성장률 및 세후할인율은 다음과 같으며, 현금창출단위에 손상차손이 있는 경우 회수 가능액은 아래와 같습니다.

- 당기

구분	인터넷포탈서비스 및 기타서비스(주1)	음악서비스(주2)	기타모바일서비스, 게임사업, 커머스 서비스, 기타 콘텐츠, 엔터테인먼트 서비스 및 기타
영업이익률	13.9%~19.3%	16.8%~17.6%	(-)11.7%~17.0%
매출성장률	5.5%~18.5%	4.3%~23.6%	(-)18.1%~261.1%
영구성장률	2.0%	1.0%	1.0%~2.0%
세후할인율	10.4%	10.4%	8.0%~18.7%

- 전기

구분	인터넷포탈서비스 및 기타서비스	음악서비스	기타모바일서비스, 게임사업, 커머스 서비스, 기타 콘텐츠, 엔터테인먼트 서비스 및 기타
영업이익률	8.8%~19.8%	18.7%~20.3%	1.5%~22.54%
매출성장률	6.5%~20.3%	11.0%~39.3%	3.9%~44.0%
영구성장률	2.0%	2.0%	1.0%
세후할인율	10.6%	9.1%	9.1%~17.2%

이러한 가정은 영업 부문 내에 각 현금흐름 창출 단위에 대해 사용됐습니다.

세후할인율은 해당 현금창출단위(집단)가 속한 부문과 관련된 특정위험을 반영하는 할인율입니다.

(주1) 만약 회수가능가액 추정 시, 인터넷포탈서비스 및 기타서비스 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능가액은 3.9% 감소하게 됩니다.

만약 추정에 사용된 인터넷포탈서비스 및 기타서비스 현금창출단위의 세후 할인율이 경영진의 추정보다 1% 높다면 회수가능가액은 10.7% 감소하게 됩니다.

(주2) 만약 회수가능가액 추정 시, 음악서비스 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능가액은 3.6% 감소하게 됩니다.

만약 추정에 사용된 음악서비스의 세후 할인율이 경영진의 추정보다 1% 높다면 회

수가능가액은 9.5% 감소하게 됩니다.

20. 리스

(1) 당기말 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 당기연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	당기초
사용권자산		
부동산	179,780,687	176,749,859
기계장치	42,241,822	18,909,804
차량운반구	5,435,888	4,132,124
합계	227,458,397	199,791,787

(단위: 천원)

구분	당기말	당기초
리스부채		
유동	68,076,544	42,513,907
비유동	164,988,889	156,261,302
합계	233,065,433	198,775,209

당기 중 증가된 사용권자산은 83,598백만원입니다.

(2) 당기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련해서 당기연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기
사용권자산의 감가상각비	
부동산	37,993,996

구분	당기
기계장치	15,491,765
차량운반구	2,642,871
합계	56,128,632
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	6,370,428
단기리스료(영업비용에 포함)	11,142,125
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	927,283
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	22,956,532
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	69,265

당기 중 리스의 총 현금유출은 78,071백만원입니다.

21. 장·단기차입금, 회사채 및 리스부채 :

가. 당기말과 전기말 현재 단기차입금 및 리스부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당기말 연이자율	금액	
			당기말	전기말
유동성장기차입금	제8회 무보증 사모사채(주1)	-	-	50,000,000
	제9-1회 무보증 공모사채(주2)	-	-	60,000,000
	사채할인발행차금		-	(28,447)
	차감계		-	109,971,553
	웅본제일신용금고 등	0.90~4.30%	177,334	-
전환사채(주3,5)	제10회 무보증 사모전환사채	-	208,400,000	241,000,000
	사채할인발행차금		(268,704)	(551,777)
	차감계		208,131,296	240,448,223
교환사채(주3,4)	제11회 보증부 원화표시 외화지급해외교환사채	-	230,000,000	230,000,000
	사채할인발행차금		(879,824)	(1,523,817)
	차감계		229,120,176	228,476,183
단기리스부채(주6)	부동산 등	1.45%~5.92%	69,138,799	-
	현재가치할인차금		(1,062,255)	-
	차감계		68,076,544	-
운영자금대출	KB국민은행	-	-	20,000,000

구분	차입처	당기말 연이자율	금액	
			당기말	전기말
시설자금대출	우리은행	-	-	1,000,000
시설자금대출	우리은행	-	-	4,000,000
운영자금대출	중속기업 임직원 등	-	450,000	190,000
운영자금대출	KB국민은행 등	2.81%~5.98%	7,078,695	3,937,485
전환상환우선주 등			3,638,285	1,456,940
합계			516,672,330	609,480,384

- (주1) 연결회사는 당기 중 제8회 무보증 사모사채 만기가 도래하여, 사채 잔액(500억원) 전부를 상환하였습니다.
(주2) 연결회사는 당기 중 제9-1회 무보증 공모사채 만기가 도래하여, 사채 잔액(600억원) 전부를 상환하였습니다.
(주3) 당기말 현재 조기상환권 청구가능기간이 1년 이내로 도래하여 단기차입금으로 분류되었습니다.
(주4) 전기 중 종속기업인 ㈜카카오엠이 지배회사에 합병됨에 따라, 교환대상 주식이 ㈜카카오엠의 보통주에서 지배회사의 보통주로 변경되었습니다.
(주5) 당기 중 연결회사가 발행한 사모전환사채 274,439주가 연결회사의 보통주식으로 전환되었습니다(주석 27 참조).
(주6) 연결회사는 기업회계기준서 제1116호 적용에 따라 리스부채를 2019년 1월 1일의 개시 재무상태표에 인식하였습니다.

나. 당기말과 전기말 현재 연결회사의 장기차입금 및 장기리스부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당기말 연이자율	금액	
			당기말	전기말
사채	제9-2회 무보증 공모사채	2.30%	40,000,000	40,000,000
	사채할인발행차금		(34,633)	(60,975)
	차감계		39,965,367	39,939,025
장기리스부채 (주1)	부동산 등	1.45%~5.92%	179,994,165	-
	현재가치할인차금		(15,005,275)	-
	차감계		164,988,890	-
장기차입금	웅본신용금고 등	0.90%~4.30%	7,418,107	1,672,184
	신한은행	=	-	500,000
	IBK기업은행	=	-	500,000
전환상환우선주 및 교환사채 등			24,885,825	2,383,844
합계			237,258,189	44,995,053

- (주1) 연결회사는 기업회계기준서 제1116호 적용에 따라 리스부채를 2019년 1월 1일의 개시 재무상태표에 인식하였습니다.

다. 당기 및 전기 중 장·단기차입금 및 리스부채의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(1) 장·단기차입금

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	654,475,437	795,180,170
연결범위의 변동	7,374,300	13,147,129
차입	364,213,595	41,040,045
상환	(455,502,307)	(177,161,247)
보통주 전환	(32,600,000)	(19,830,753)
현재가치할인차금 상각	1,151,370	2,100,093
기타(주1)	(18,247,309)	-
기말 장부금액	520,865,086	654,475,437

(주1) 당기 중 종속회사인 ㈜티앤케이팩토리의 일부 보통주가 상환전환우선주로 변경되었습니다. 동 상환전환우선주에 내재된 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 파생상품부채로 별도로 계상되어 있습니다.

(2) 리스부채

(단위: 천원)

구분	당기
회계정책 변경(주석 42 참조)	198,775,209
연결범위 변동	339,660
증가	86,231,100
상환	(49,850,802)
대체	(8,800,162)
현재가치할인차금 상각	6,370,428
기말 장부금액	233,065,433

라. 연결회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분	내역	
1. 사채의 종류	제11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채	
2. 사채의 권면총액	230,000백만원	
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일	2021년 05월 11일	
5. 원금상환방법	1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환	

구분		내역
		2) 조기상환 : 회사 및 사채권자의 조기상환권 있음
6. 교환에 관한사항	교환비율	100%
	조정된 교환가액	128,223원/주
	교환대상	주식회사 카카오의 기명식 보통주식
	교환청구기간	2016년 6월 21일 ~ 2021년 4월 30일
	교환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 납입일로부터 3년이 되는 날(2019년 5월 11일) 또는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할 수 있음
8. 발행자의 조기상환권(Call Option)		회사는 납입일로부터 3년후부터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 종가가 교환가격의 130%이상이거나 미상환 사채잔액이 총 발행총액의 10%미만인 경우, 관련 법령의 개정등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음

상기 교환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

당기말 현재 연결회사는 위 교환사채와 관련하여 (주)KB국민은행으로부터 지급보증을 받고 있으며, 이에 대하여 연결회사의 잔여교환대상주식에 대하여 연결회사가 보유한 자기주식에 대한 주식반환 청구권이 담보로 제공되어 있습니다. 교환에 필요한 연결회사의 자기주식 1,793,755주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

마. 연결회사가 발행한 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채
2. 사채의 권면총액		241,000백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 04월 14일
5. 원금상환방법		만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시 상환한다.
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	118,786원/주
	전환대상	주식회사 카카오의 기명식 보통주식
	전환청구기간	2017년 04월 14일 ~ 2021년 3월 14일
	전환가액 조정사항	전환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음

전환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다. 당기 중 32,546백만원(권면총액: 32,600백만원)의 전환사채가

보통주로 전환되었습니다(주석 27 참조).

바. 당기말 현재 종속기업이 발행한 주요 전환상환우선주 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	발행회사(주1)		
	(주)프렌즈게임즈	(주)티앤케이팩토리(1종)	(주)티앤케이팩토리(2종)
발행시기	2018-05-04	2019-04-09	2019-04-09
발행가액	7,000,004	16,152,096	2,597,910
우선주식 배당률	발행가 기준 1%	기준가 기준 1%	기준가 기준 1%
상환보장수익률	8%	5%	5%
전환청구기간	발행일로부터 10년 경과일 전일까지	발행일로부터 5년 경과일 전일까지	발행일로부터 5년 경과일 전일까지
전환비율	우선주 1주당 보통주1주 a) IPO공모단계에 따라 조정가능 b) anti-dilution	우선주 1주당 보통주1주 a) IPO공모단계에 따라 조정가능 b) anti-dilution	우선주 1주당 보통주1주 a) anti-dilution
상환 및 전환기간	발행일로 부터 1년이 경과한날부터 상환청구가능	발행일로 부터 4년이 경과한 날로부터 1년	발행일로 부터 4년이 경과한 날로부터 1년

(단위: 천원)

구분	발행회사(주1)		
	(주)스테이지파이브	(주)스테이지파이브	인바이유(주)
발행시기	2018-11-02	2018-11-02	2019-02-25/2019-03-26
발행가액	5,942,215	1,807,677	1,000,014
우선주식 배당률	발행가 기준 1%	기준가 기준 1%	발행가 기준 0.1%
상환보장수익률	7%	3%	6%
전환청구기간	발행일로부터 10년 경과일 전일까지	발행일로부터 10년 경과일 전일까지	발행일로부터 10년 경과일 전일까지
전환비율	우선주 1주당 보통주1주 a) IPO공모단계에 따라 조정가능 b) anti-dilution	우선주 1주당 보통주1주 a) IPO공모단계에 따라 조정가능 b) anti-dilution	우선주 1주당 보통주1주 a) IPO공모단계에 따라 조정가능
상환 및 전환기간	발행일로 부터 3년이 경과한날부터 상환청구가능	발행일로 부터 3년이 경과한 날로부터 상환청구가능	발행일로 부터 3년이 경과한 날로부터 상환청구가능

(주1) 당기말 현재 상기 전환상환우선주와 관련된 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 주계약과 분리하여 하나의 복합내재상품으로 처리하였고, 파생상품부채 25,662백만원이 별도로 계상되어 있습니다.

상기 내역 이외에 당기말 현재 종속기업인 (주)키위플러스와 (주)키즈노트가 발행한 전환상환우선주는 6건으로 단기차입금 및 장기차입금에 4,955백만원이 계상되어 있습니다.

사. 당기말 현재 종속기업이 발행한 주요 전환우선주 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	발행회사(주1)	
	㈜카카오VX	㈜카카오VX
발행시기	2018-10-04	2018-12-03
발행주식수	107,633주	107,732주
발행가액	3,996,306	3,999,981
전환가액조정	a) 전환가액을 하회하는 발행가격으로 유상증자를 하는 경우 등 b) IPO공모단가에 따라 조정가능	a) 전환가액을 하회하는 발행가격으로 유상증자를 하는 경우 등 b) IPO공모단가에 따라 조정가능
전환비율	우선주 1주당 보통주 1주 (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	우선주 1주당 보통주 1주 (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)
전환청구기간	발행일 익일부터 10년 경과일 전일까지	발행일 익일부터 10년 경과일 전일까지

(주1) 당기말 현재 상기 전환우선주와 관련된 전환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 주계약과 분리하여 복합내재 상품으로 처리하였습니다.

아. 상기 차입금과 관련하여 신용보증기금 외 1개 금융기관으로부터 지급보증을 제공받고 있습니다(주석 38 참조).

22. 순확정급여부채 :

당기 및 전기 현재 연결회사의 순확정급여부채내역은 다음과 같습니다.

가. 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	142,557,609	102,629,782
사외적립자산의 공정가치	(139,002,748)	(99,807,906)
재무상대표상 부채	3,554,861	2,821,876

나. 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	102,629,782	85,719,643
연결범위변동으로 인한 증가	5,505,159	4,835,750
당기근무원가	36,487,232	28,363,041

구분	당기	전기
이자비용	2,945,850	2,483,550
재측정요소		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	2,420,204	555,989
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	947,024	(2,701,265)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	5,399,309	4,911,646
제도에서의 지급액	(13,779,248)	(21,542,284)
기타	2,297	3,712
보고기간말 금액	142,557,609	102,629,782

다. 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	99,807,906	83,756,813
연결범위변동으로 인한 증가	205,484	2,793,092
이자수익	1,932,815	2,237,413
추가납입액	48,976,461	29,541,718
제도에서의 지급	(11,128,512)	(17,755,186)
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액제외)	(791,406)	(768,782)
기타	-	2,838
보고기간말 금액	139,002,748	99,807,906

라. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	36,487,232	28,363,041
순이자원가	1,013,035	246,137
종업원 급여에 포함된 총 비용	37,500,267	28,609,178

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 37,500백만원(전기: 28,609백만원)은 영업비용에

포함되었습니다. 또한, 확정기여형제도와 관련하여 비용으로 인식한 퇴직급여는 2,217백만원(전기: 1,787백만원)입니다.

마. 보험수리적 가정

구분	당기	전기
할인율	2.1% ~ 3.5%	2.3% ~ 3.9%
미래임금상승률	2.5% ~ 7.5%	4.5% ~ 7.5%

바. 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 연금부채의 민감도 분석

구분	주요 가정의 변동	부채금액의 변동
할인율	-1%(감소) / +1%(증가)	+11.8%(증가) / -3.3%(감소)
미래임금상승률	-1%(감소) / +1%(증가)	-3.2%(감소) / +11.6%(증가)

할인률인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채 역시 증가될 것입니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

사. 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
주가연계파생결합사채	12,447,972	17,966,669
정기예금	38,989,606	20,380,720
채무금융상품	200,980	372,103
고정금리 금융상품	65,179,007	46,472,355

구분	당기	전기
이율보증형 보험	21,567,315	11,068,109
기타	617,868	3,547,950
합계	139,002,748	99,807,906

회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 43,039백만원으로 추정하고 있습니다.

아. 당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 4.1년 ~ 12.7년입니다.

23. 기타장기종업원급여부채 :

당기 및 전기 현재 연결회사의 기타장기종업원급여부채 내역은 다음과 같습니다.

가. 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	40,156,264	32,014,574
연결범위변동으로 인한 증가	35,975	150,463
당기근무원가	13,049,427	10,354,455
이자비용	786,678	837,000
재측정요소	(3,021,476)	3,055,842
급여지급액	(7,414,933)	(6,256,070)
기말금액	43,591,935	40,156,264

나. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	13,049,427	10,354,455

구분	당기	전기
이자비용	786,678	837,000
재측정요소	(3,021,476)	(163,236)
종업원급여에 포함된 총비용	10,814,629	11,028,219

다. 보험수리적 가정

구분	당기	전기
할인율	1.8% ~ 2.8%	2.2% ~ 3.2%
미래임금상승률	4.0% ~ 7.5%	4.0% ~ 7.5%

24. 법인세비용 및 이연법인세 :

가. 당기 및 전기의 법인세비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기법인세		
당기손익에 대한 당기법인세	99,410,209	106,076,863
전기법인세의 조정사항	1,845,642	(3,692,332)
총당기법인세	101,255,851	102,384,531
이연법인세		
일시적차이의 증감	(15,159,430)	(29,623,875)
회계정책의 변경	-	(664,871)
연결범위변동으로 인한 일시적차이 증감	(209,237)	(4,402,190)
자본에 직접 가감하는 이연법인세	21,780,489	47,087,408
총이연법인세	6,411,822	12,396,472
법인세비용	107,667,673	114,781,003

나. 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 연결회사에 적용되는

법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익(손실)	(234,256,906)	130,669,863
법인세율로 계산된 법인세비용	(56,690,171)	31,622,107
법인세 효과:		
세무상 과세되지 않는 수익 등	(4,003,323)	(1,874,149)
세무상 차감되지 않는 비용 등	6,892,000	28,879,592
실현가능성이 없는 이연법인세 변동 등	169,417,707	51,466,604
전기법인세의 조정사항	1,845,642	(3,692,331)
미환류세액	(7,998,743)	11,478,407
세액공제 및 감면 등	(1,795,439)	(3,099,227)
법인세비용	107,667,673	114,781,003

다. 당기와 전기의 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익 반영:						
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가이익	(701,994)	169,883	(532,111)	9,063,575	(2,193,385)	6,870,190
기타포괄손익-공정가치 채무상품 평가이익	-	-	-	187,116	(45,282)	141,834
종업원급여재측정요소	(8,511,289)	2,059,732	(6,451,557)	(3,535,152)	855,507	(2,679,645)
지분법자본변동	(4,679,455)	1,132,428	(3,547,027)	(47,802)	11,568	(36,234)
합계	(13,892,738)	3,362,043	(10,530,695)	5,667,738	(1,371,592)	4,296,145

라. 당기 및 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타자본잉여금에서 반영:						
영업권(현물출자)	83,720,207	(18,418,446)	65,301,761	220,270,000	(48,459,000)	171,811,000

마. 당기 및 전기의 이연법인세자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
이연법인세자산		
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	152,476,518	119,614,120
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	28,056,312	30,490,155
소계	180,532,830	150,104,275
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(257,221,759)	(235,076,847)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(3,664,246)	(10,540,033)
소계	(260,886,005)	(245,616,880)
이연법인세자산(부채) 순액	(80,353,175)	(95,512,605)

바. 당기 및 전기 중 이연법인세의 총 변동액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	(95,512,605)	(125,136,479)
회계정책의 변경		(664,871)
연결범위변동으로 인한 이연법인세	(209,237)	(4,402,191)
손익계산서에 반영된 이연법인세	(6,411,822)	(12,396,472)
기타포괄손익에 반영된 법인세	3,362,043	(1,371,592)
기타자본에 반영된 법인세	18,418,446	48,459,000
기말금액	(80,353,175)	(95,512,605)

사. 당기 및 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	연결범위변동	손익계산서	기타포괄손익	기타자본	기말
이연법인세부채						
미수수익	(2,074,276)	-	1,628,764	-	-	(445,512)
유형자산	(6,501,761)	-	(1,028,499)	-	-	(7,530,260)
무형자산	(168,759,609)	(209,237)	19,366,764	-	-	(149,602,082)
미수금	(4,407,536)	-	4,407,536	-	-	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(6,533,257)	-	(10,186,167)	-	-	(16,719,424)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(3,257,562)	-	-	(49,541)	-	(3,307,103)
사외적립자산	(24,433,569)	-	1,698,647	-	-	(22,734,922)
미환류세제	(8,465,756)	-	8,465,756	-	-	-
파생금융상품	-	-	(3,218,734)	-	-	(3,218,734)
리스	-	-	(28,106,044)	-	-	(28,106,044)
종속기업및관계기업투자주식	10,188,131	-	(20,028,035)	1,132,428	-	(8,707,476)
기타	(21,183,554)	-	669,106	-	-	(20,514,448)
소계	(235,428,749)	(209,237)	(26,330,906)	1,082,887	-	(260,886,005)
이연법인세자산						
유형자산	3,054,718	-	(391,246)	-	-	2,663,472
선수금	6,352,123	-	4,964,596	-	-	11,316,719
기타의무형자산	3,451,068	-	(472,317)	-	-	2,978,751
대손충당금	6,936,001	-	(2,404,479)	-	-	4,531,522
미지급비용	14,944,610	-	(5,619,371)	-	-	9,325,239
충당부채	1,602,288	-	5,923,951	-	-	7,526,239
정부보조금	170,564	-	(33,855)	-	-	136,709
확정급여부채	23,187,846	-	(1,838,365)	2,059,732	-	23,409,213
기타장기종업원급여부채	15,447,493	-	1,297,115	-	-	16,744,608
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,187,665	-	22,516	-	-	1,210,181
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,179,815	-	-	219,424	-	1,399,239
파생금융상품	2,257,419	-	488,704	-	-	2,746,123
리스	-	-	30,410,679	-	-	30,410,679
영업권	48,459,000	-	(9,691,880)	-	18,418,446	57,185,566
기타	11,685,534	-	(2,736,964)	-	-	8,948,570
소계	139,916,144	-	19,919,084	2,279,156	18,418,446	180,532,830
이연법인세자산(부채) 순액	(95,512,605)	(209,237)	(6,411,822)	3,362,043	18,418,446	(80,353,175)

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	회계정책의 변경	연결범위변동	손익계산서	기타포괄손익	기타자본	기말
이연법인세부채							
미수수익	(613,645)	-	-	(1,460,631)	-	-	(2,074,276)
유형자산	(5,823,602)	-	-	(678,159)	-	-	(6,501,761)
무형자산	(154,345,144)	-	(3,369,880)	(11,044,585)	-	-	(168,759,609)
미수금	(4,407,536)	-	-	-	-	-	(4,407,536)

구분	기초	회계정책의 변경	연결범위변동	손익계산서	기타포괄손익	기타자본	기말
매도가능증권	(2,107,053)	2,107,053	-	-	-	-	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	(1,088,158)	-	(5,445,099)	-	-	(6,533,257)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	(1,018,895)	(1,032,310)	-	(1,206,357)	-	(3,257,562)
사외적립자산	(18,526,674)	-	-	(5,906,895)	-	-	(24,433,569)
자기주식	(84,701)	-	-	84,701	-	-	-
미환류세제	(7,643,538)	-	-	(822,218)	-	-	(8,465,756)
기타	(12,420,706)	(664,872)	-	(8,097,976)	-	-	(21,183,554)
소계	(205,972,599)	(664,872)	(4,402,190)	(33,370,862)	(1,206,357)	-	(245,616,880)
이연법인세자산							
유형자산	3,103,215	-	-	(48,497)	-	-	3,054,718
선수금	1,794,074	-	-	4,558,049	-	-	6,352,123
기타의무형자산	1,910,151	-	-	1,540,917	-	-	3,451,068
대손충당금	3,163,951	-	-	3,772,050	-	-	6,936,001
중속기업및관계기업투자주식	10,850,180	-	-	(673,617)	11,568	-	10,188,131
미지급비용	11,072,280	-	-	3,872,330	-	-	14,944,610
충당부채	1,043,183	-	-	559,105	-	-	1,602,288
정보보조금	51,838	-	-	118,726	-	-	170,564
확정급여부채	17,863,185	-	-	4,469,154	855,507	-	23,187,846
기타장기종업원급여부채	6,987,685	-	-	8,459,808	-	-	15,447,493
매도가능증권	4,574,628	(4,574,628)	-	-	-	-	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	2,362,503	-	(1,174,838)	-	-	1,187,665
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	2,212,125	-	-	(1,032,310)	-	1,179,815
파생금융상품	5,854,410	-	-	(3,596,991)	-	-	2,257,419
영업권(현물출자)	-	-	-	-	-	48,459,000	48,459,000
기타	12,567,340	-	-	(881,806)	-	-	11,685,534
소계	80,836,120	-	-	20,974,390	(165,235)	48,459,000	150,104,275
이연법인세자산(부채) 순액	(125,136,479)	(664,871)	(4,402,191)	(12,396,472)	(1,371,592)	48,459,000	(95,512,605)

아. 당기말 현재 일부 중속기업 및 관계기업투자 관련 차감할 일시적 차이 등에 대한 이연법인세자산 11,965백만원은 실현가능성(처분되지 않을 예정 등) 을 고려하여 인식되지 않았습니다. 또한, 당기말 현재 일부 중속기업의 이월결손금 등에 대하여 실현가능성을 고려하여 인식되지 않은 이연법인세자산은 58,740백만원 입니다.

25. 충당부채 :

당기말 및 전기말 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당기말

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	연결범위변동	증가	감소	기말장부금액
<유동>					

구분	기초장부금액	연결범위변동	증가	감소	기말장부금액
마일리지총당부채	406,121	-	710,666	(530,253)	586,534
복구총당부채	72,887	-	53,128	(72,887)	53,128
반품총당부채	1,570,843	-	(657,080)	(133,235)	780,528
소송총당부채(주1)	-	-	2,649,031	-	2,649,031
기타총당부채	1,586,060	-	1,632,184	(206,880)	3,011,364
합계	3,635,911	-	4,387,929	(943,255)	7,080,585
<비유동>					
복구총당부채	7,610,519	(100,413)	7,361,988	(28,309)	14,843,785
합계	11,246,430	(100,413)	11,749,917	(971,564)	21,924,370

(주1) 종속기업인 카카오VX는 2016년 5월에 특허권침해 소송에 피소되었으며 서울중앙지방법원으로부터 2019년 9월 1심 판결을 받았습니니다. 판결 내용을 참고하여 손해배상액에 해당하는 2,649백만원을 소송총당부채로 설정하였습니다.

나. 전기말

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	연결범위변동	증가	감소	기말장부금액
<유동>					
마일리지총당부채	150,968	-	721,795	(466,642)	406,121
복구총당부채	-	72,887	-	-	72,887
반품총당부채	1,782,976	93,249	440,666	(746,048)	1,570,843
기타총당부채	-	107,416	3,915,960	(2,437,316)	1,586,060
<비유동>					
복구총당부채	4,211,467	138,209	3,260,843	-	7,610,519
합계	6,145,411	411,761	8,339,264	(3,650,006)	11,246,430

26. 파생상품 :

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생상품자산 및 부채의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다

가. 파생상품자산

(단위:천원)

구분	당기말	전기말
(주)타이드스퀘어 콜옵션	894,102	-
한국카카오은행(주) 옵션	-	956,800
기타	217,490	217,490

구분	당기말	전기말
합계	1,111,592	1,174,290

나. 파생상품부채

(단위:천원)

구분	당기말	전기말	약정사항
(주)카카오브이엑스 전환권	6,876,037	7,601,230	(주1)
(주)프렌즈게임즈 전환상환권	7,537,371	6,315,158	(주2)
(주)티앤케이팩토리 전환상환권	3,876,740	-	(주3)
(주)네오바자르 풋옵션	24,352	-	
(주)스테이지파이브(구, (주)핀플레이) 전환상환권	7,347,180	-	(주4)
합계	25,661,680	13,916,388	

(주1) (주)카카오브이엑스 전환우선주 등에 부여된 전환권입니다(주석 21 참조).

(주2) (주)프렌즈게임즈 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권입니다(주석 21 참조).

(주3) (주)티앤케이팩토리 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권입니다(주석 21 참조).

(주4) (주)스테이지파이브(구, (주)핀플레이) 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권입니다(주석 21 참조).

27. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2019년 12월 31일 현재 지배회사의 수권 주식수는 150,000,000주이며, 발행한 주식수 및 유통주식수는 각각 보통주식 86,322,636주, 86,222,636주입니다.

나. 지배회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2019년 12월 31일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 1,960,405주입니다(주석 28 참조).

다. 지배회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2019년 12월 31일 현재 208,400백만원의 전환사채를 발행하고 있습니다(주석 21 참조).

라. 지배회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행
주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2019년 12월 31일 현재 보통
주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당기 및 전기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수(주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
<전기>					
2018-01-01	전기초	68,008,527	34,004,264	3,046,516,197	3,080,520,461
2018-01-11	주식선택권의 행사	52,832	26,416	445,442	471,858
2018-01-24	해외예탁증권(GDR) 발행	8,261,731	4,130,866	1,046,771,632	1,050,902,498
2018-01-31	전환사채 전환권의 행사	25,255	12,628	2,976,157	2,988,785
2018-02-12	주식선택권의 행사	21,677	10,839	189,269	200,108
2018-03-05	주식선택권의 행사	3,500	1,750	4,902	6,652
2018-04-12	주식선택권의 행사	6,600	3,300	139,585	142,885
2018-05-08	주식선택권의 행사	5,500	2,750	155,381	158,131
2018-07-06	주식선택권의 행사	500	250	6,118	6,368
2018-08-13	주식선택권의 행사	5,667	2,834	77,300	80,134
2018-09-03	합병신주 발행(주1)	7,092,884	3,546,442	883,064,058	886,610,500
2018-09-11	주식선택권의 행사	1,000	500	7,553	8,053
2018-10-11	주식선택권의 행사	600	300	3,774	4,074
2018-11-09	주식선택권의 행사	1,500	750	24,029	24,779
2018-12-31	전기말	83,487,773	41,743,889	4,980,381,397	5,022,125,286
<당기>					
2019-01-01	당기초	83,487,773	41,743,889	4,980,381,397	5,022,125,286
2019-03-22	주식선택권의 행사	10,100	5,050	1,008,908	1,013,958
2019-04-22	주식선택권의 행사	4,000	2,000	399,346	401,346
2019-05-23	주식선택권의 행사	40,500	20,250	3,837,025	3,857,275
2019-06-21	주식선택권의 행사	16,400	8,200	1,571,361	1,579,561
2019-07-02	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,419	1,987,999	1,996,418
2019-07-17	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	993,982	998,191
2019-07-22	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,970,213	4,991,259
2019-07-19	주식선택권의 행사	49,488	24,744	3,319,586	3,344,330
2019-08-02	전환사채 전환권의 행사	126,277	63,138	14,907,318	14,970,456
2019-08-13	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,056	998,265
2019-08-19	주식선택권의 행사	92,410	46,204	8,697,519	8,743,723
2019-09-05	전환사채 전환권의 행사	1,683	842	193,124	193,966
2019-09-20	주식선택권의 행사	65,550	32,775	6,399,070	6,431,845
2019-10-14	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,226	998,435

일자	증자내역	주식수(주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
2019-10-22	주식선택권의 행사	18,305	9,153	1,714,721	1,723,874
2019-11-06	제3차 유상증자	2,177,401	1,088,700	298,847,341	299,936,041
2019-11-07	전환사채 전환권의 행사	3,367	1,684	397,693	399,377
2019-11-15	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,419	1,988,745	1,997,164
2019-11-22	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,044	4,969,240	4,990,284
2019-11-25	주식선택권의 행사	77,360	38,679	7,056,327	7,095,006
2019-12-23	주식선택권의 행사	8,910	4,455	785,583	790,038
2019-12-31	당기말	86,322,636	43,161,318	5,346,414,780	5,389,576,098

바. 지배회사는 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
유통주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
86,222,636	500	43,111,318	43,161,318	50,000

사. 지배회사는 전기 중 (주)카카오엠을 합병하면서, 회사가 보유하던 일부 포함주식 및 (주)카카오엠이 보유하던 자기주식에 대해 합병신주를 총 4,228,304주 발행하였으며, 이로 인해 전기말 회사의 자기주식은 5,188주에서 4,233,492주로 증가하였으며, 당기말 현재 회사의 자기주식 수량은 전기말과 동일합니다.

28. 주식기준보상 :

가. 당기말 현재 지배회사 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 지배회사 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
10차, 12차, 14차, 16차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내

차수	내역
9차, 11차, 13차	부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사 가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 지배회사 차액결제형 주식선택권

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
3차~5차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가 가 행사가격의 150%이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능
7차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
8차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가 가 행사가격의 150%이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능

(3) 지배회사 선택형 주식선택권

· 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식 및 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따른 회계처리함.

• 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차, 24차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
19차~20차, 23차, 25차, 26차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균 주가가 행사가격의 150%이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능 하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
27차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수 량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균 주가가 행사가격의 150%이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능 하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
28차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수 량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

나. 당기말 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사수량	미행사 기말수량	기말 행사가능 수량
9차	2012년 01월 20일	7,714	10,000	-	-	10,000	-	-

10차	2012년 03월 30일	10,285	2,000	-	2,000	-	-	-
11차	2012년 03월 30일	10,285	500	-	-	500	-	-
12차	2012년 08월 31일	12,857	6,054	-	-	6,054	-	-
13차	2012년 08월 31일	12,857	2,000	-	-	1,000	1,000	1,000
14차	2012년 12월 14일	12,857	11,432	-	-	11,432	-	-
16차	2013년 03월 28일	32,143	19,942	-	-	8,777	11,165	11,165
18차	2017년 03월 02일	85,350	302,500	-	4,000	228,950	69,550	34,775
19차	2017년 03월 02일	85,350	506,000	-	20,000	77,100	408,900	204,450
20차	2017년 03월 17일	84,650	100,000	-	-	36,460	63,540	31,770
21차	2017년 05월 02일	88,600	297,000	-	28,000	2,750	266,250	133,125
22차	2017년 09월 28일	131,500	43,000	-	4,000	-	39,000	19,500
23차	2017년 09월 28일	131,500	15,000	-	-	-	15,000	-
24차	2018년 08월 31일	123,380	311,000	-	40,000	-	271,000	-
25차	2018년 08월 31일	123,380	190,000	-	-	-	190,000	-
26차	2018년 10월 31일	100,580	120,000	-	-	-	120,000	-
27차	2019년 05월 16일	124,400	-	135,000	10,000	-	125,000	-
28차	2019년 05월 16일	124,400	-	392,000	12,000	-	380,000	-
합계		1,936,428	527,000	120,000	383,023	1,960,405	435,785	

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 (주)카카오페이지, (주)카카오게임즈, (주)티앤케이팩토리, (주)카카오인베스트먼트, (주)카카오모빌리티, (주)카카오엠, (주)카카오커머스, (주)키위플러스, (주)키즈노트 및 (주)카카오페이 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

다. 회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙·솔즈 모형, 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구 분	9차	10차	11차	12차	13차	14차	16차	18차	19차
부여일의 공정가치	3,981	3,984	5,055	4,991	6,090	5,188	12,719	15,086	8,696
부여일의 가중평균 주가	12,000	16,000	16,000	20,000	20,000	20,000	50,000	85,300	85,300
주가변동성(주1)	44%	40%	41%	41%	40%	43%	42%	11%	11%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0.17%
기대만기	3년	2년	3년	2년	3년	2년	2년	2~3년	2~3년
무위험수익률	3.40%	3.52%	3.55%	2.77%	2.76%	2.86%	2.46%	2.14%	2.14%

구 분	20차	21차	22차	23차	24차	25차	26차	27차	28차
부여일의 공정가치	7,931	19,153	30,997	4,631	27,259	5,289	14,052	10,745	29,998

구 분	20차	21차	22차	23차	24차	25차	26차	27차	28차
부여일의 가중평균 주가	84,000	92,600	139,500	139,500	125,000	125,000	91,600	133,500	133,500
주가변동성(주1)	11%	11%	11%	11%	14%	14%	13%	12%	12%
배당수익률	0.17%	0.16%	0.11%	0.11%	0.12%	0.12%	0.00%	0.00%	0.00%
기대만기	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~4년	2~4년
무위험수익률	2.09%	2.13%	2.30%	2.30%	2.25%	2.25%	2.18%	1.80%	1.80%

(주1) 상장 이전 발행한 17차 부여분 까지의 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 당기말 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초수량	당기 부여수량	당기 취소수량	당기 행사수량	미행사 기말수량	기말 행사가능 수량
3차	2017년 05월 02일	88,600	7,000	-	500	-	6,500	3,250
4차	2017년 09월 28일	131,500	500	-	-	-	500	250
5차	2018년 08월 31일	123,380	5,000	-	-	-	5,000	-
6차	2018년 08월 31일	123,380	14,500	-	-	-	14,500	-
7차	2019년 05월 16일	124,400	-	3,000	-	-	3,000	-
8차	2019년 05월 16일	124,400	-	10,000	-	-	10,000	-
합계			27,000	13,000	500	-	39,500	3,500

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 (주)카카오페이 및 (주)카카오게임즈 주식에 대해 차액결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

마. 연결회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였습니다.

바. 당기와 전기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
주식결제형(주1)	21,443,963	12,172,075
차액결제형(주2)	(739,930)	1,970,023
합계	20,704,033	14,142,098

(주1) 당기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 11,083백만원(전기: 4,189백만원)이 포함되어 있습니다.

(주2) 당기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 (1,440)백만원(전기: 1,962백만원)이 포함되어 있습니다.

29. 자본조정 :

가. 자본조정의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
기타의자본조정	(5,429,749)	(5,429,749)
자기주식	(1,033,753)	(1,033,753)
자기주식처분손실	(5,941,300)	(5,941,300)
주식선택권	19,643,041	13,897,017
합계	7,238,239	1,492,215

나. 연결회사는 주가 안정 및 주주가치 제고 목적 등의 사유로 4,233,492주(취득금액 : 1,034백만 원)의 자기주식을 보유하고 있으며, 동 금액을 자본조정으로 계상하고 있습니다.

30. 기타포괄손익누계액 :

가. 기타포괄손익누계액의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
해외사업환산손익	6,636,850	1,228,296
(부의)지분법자본변동	(3,809,841)	(209,929)
기타포괄손익누계액-공정가치지분상품	(9,282,573)	(3,689,912)
종업원급여 재측정요소	(10,463,350)	(4,961,387)
재평가잉여금	525,620	303,553
합계	(16,393,294)	(7,329,379)

나. 기타포괄손익누계액의 증감

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	이익잉여금 재분류	기말
해외사업환산손익	1,228,296	5,408,554	-	6,636,850
(부의)지분법자본변동	(209,929)	(3,599,912)	-	(3,809,841)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	(3,689,912)	216,554	(5,809,215)	(9,282,573)
종업원급여 재측정요소	(4,961,387)	(5,501,963)	-	(10,463,350)
재평가잉여금	303,553	222,067	-	525,620
합계	(7,329,379)	(3,254,700)	(5,809,215)	(16,393,294)

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	회계정책의 변경	증감	기말
매도가능증권평가손익	590,908	(590,908)	-	-
해외사업환산손익	(2,584,663)	-	3,812,959	1,228,296
(부의)지분법자본변동	(173,696)	-	(36,233)	(209,929)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	-	(8,550,617)	4,860,705	(3,689,912)
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품 평가손익	-	(141,834)	141,834	-
당기손익-공정가치 측정 지분상품	-	-	-	-
종업원급여 재측정요소	(2,800,437)	-	(2,160,950)	(4,961,387)
재평가잉여금	-	-	303,553	303,553
합계	(4,967,888)	(9,283,359)	6,921,868	(7,329,379)

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

31. 이익잉여금 :

가. 이익잉여금의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
이익준비금(주1)	8,432,464	7,427,204
미처분이익잉여금	139,721,778	445,973,263
합계	148,154,242	453,400,467

(주1) 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 회사는 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

32. 영업비용 :

당기와 전기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	538,485,790	420,326,335
퇴직급여	39,717,035	30,395,831
주식보상비용	20,704,033	14,142,098
복리후생비	88,776,396	66,996,936
여비교통비	12,105,604	8,522,494
세금과공과	6,667,371	4,785,787
지급임차료	9,362,529	37,390,389
지급수수료	360,116,930	314,379,063
매출연동비	1,079,323,949	873,754,073
상품판매원가	288,645,918	205,734,487
광고선전비	146,176,129	183,826,615
감가상각비	139,125,152	67,650,233
무형자산상각비	79,678,575	67,378,630
행사비	5,073,117	3,487,274
기타	47,555,760	42,188,932
합계	2,861,514,288	2,340,959,177

33. 기타수익 및 기타비용 :

당기와 전기의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<기타수익>		
유형자산처분이익	2,687,886	583,904
무형자산처분이익	7,882,388	1,904,405
투자부동산처분이익	-	177,757
지분법주식처분이익	50,973,393	38,650,360
종속기업투자처분이익	612,074	14,746,009
외환차익	1,523,247	2,398,031
외화환산이익	860,999	123,168
잡이익	7,796,336	15,435,592
임대료수익	293,199	9,824
기타자산처분이익	-	294,685
대손충당금환입(영업외)	61,680	204,173
무형자산손상차손환입	340,992	-
염가매수차익	694,186	-
복구충당부채환입	28,309	-
기타	-	2,791
기타수익 계	73,754,689	74,530,699
<기타비용>		
유형자산처분손실	1,244,740	355,272
무형자산처분손실	1,836,247	324,048
유형자산폐기손실	578,180	622,821
유형자산손상차손	57,037	-
무형자산손상차손	440,322,518	8,319,784

구분	당기	전기
기타자산손상차손	1,378,016	2,871,283
지분법주식손상차손	25,876,435	36,747,453
지분법주식처분손실	4,677,695	2,164,578
종속기업투자주식처분손실	32,070	565,146
기부금	4,651,477	6,492,807
지급수수료	5,187,733	5,978,069
외환차손	1,803,638	1,607,073
외화환산손실	923,971	81,398
잡손실	28,003,695	15,830,987
기타의대손상각비	2,072,728	3,760,762
매출채권처분손실	3,277	-
기타	2,762,941	50,298
기타비용 계	521,412,398	85,771,779

34. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<금융수익>		
이자수익	31,700,027	41,783,011
배당금수익	1,287,114	380,603
파생상품평가이익	5,625,237	987,562
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	11,489,436	23,829,730
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익	565,565	7,442,903
외환차익	5,102,376	15,138,452
외화환산이익	14,616,205	16,645,470
기타금융수익	-	6,245,239
금융수익 계	70,385,960	112,452,970

구분	당기	전기
<금융비용>		
이자비용	12,807,745	9,355,586
파생상품평가손실	7,670,579	732,225
외환차손	2,115,655	2,502,026
외화환산손실	4,020,760	7,690,232
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	14,989,735	23,602,096
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	327,619	269,227
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	-	271,524
기타금융비용	2,068,064	5,719,848
금융비용 계	44,000,157	50,142,764

35. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당기와 전기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
지배회사지분 보통주순이익	(301,002,847)	47,885,550
가중평균 유통보통주식수	79,715,891주	76,863,184주
기본주당순이익	(3,776)원/주	623원/주

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권, 교환사채 및 전환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 전환사채 및 교환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 지배회사지분 보통주순이익에 전환사채 및 교환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 지배회사지분 보통주순이익에 가산했습니다.

당기와 전기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
지배회사지분 보통주순이익	(301,002,847)	47,885,550
전환사채에 대한 이자비용(법인세효과차감후)	-	1,787,853
합계	(301,002,847)	49,673,403
가중평균 유통보통주식수	79,715,891주	76,863,184주
조정내역		
주식선택권	-	193,396주
전환사채	-	3,820,325주
가중평균 희석성장재적보통주식수	-	4,013,721주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	79,715,891주	80,876,905주
희석주당순이익	(3,776)원/주	614원/주

다. 당기말 현재 반희석화 효과로 희석주당순이익을 계산할 때 고려하지 않았지만, 향후 희석효과가 발생할 가능성이 있는 잠재적보통주의 내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	이자비용(법인세효과차감후)	발행될 보통주식수
전환사채 및 교환사채	661,234	3,548,171주
주식선택권	-	352,125주

36. 배당금

당기 및 전기에 지급된 배당금은 각각 10,053백만원(주당 127원)과 10,050백만원(주당 148원)입니다.

2019년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 주당 배당금 및 총 배당금은 각각 127원과 10,413백만원이며 2020년 3월 25일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 포함하고 있지 않습니다.

37. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당기 및 전기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	(234,256,906)	130,669,863
조정		
대손상각비	1,810,855	3,084,374
감가상각비	139,125,152	67,650,233
무형자산상각비	79,678,575	67,378,630
무형자산손상차손	439,981,526	8,319,784
유형자산처분손익	(1,443,147)	(228,633)
유형자산폐기손실	578,180	622,821
무형자산처분손익	(6,046,141)	(1,580,356)
퇴직급여	37,500,266	28,609,178
주식보상비용	20,704,033	14,142,098
이자수익	(31,700,027)	(41,783,011)
이자비용	12,807,745	9,355,586
배당금수익	(1,287,114)	(380,603)
지분법손익	19,771,223	(6,651,849)
지분법주식처분손실	-	2,164,578
지분법주식처분이익	(50,973,393)	(38,650,360)
지분법주식손상차손	25,876,435	36,747,453
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익	(565,565)	(7,442,903)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	327,619	269,227
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(11,489,436)	(23,829,730)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	14,989,735	23,602,096
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	-	271,524
기타자산손상차손	1,378,016	2,871,283
파생상품평가이익	(5,625,237)	(987,562)
파생상품평가손실	7,670,579	732,225
기타의대손상각비	2,072,728	3,760,762
기타	(580,013)	-
운전자본의변동		

구분	당기	전기
매출채권	39,192,225	(1,482,470)
재고자산	(19,188,175)	(8,950,854)
기타유동금융자산	(40,544,410)	(63,994,431)
기타유동자산	24,541,345	(91,627,321)
기타비유동자산	(43,181,450)	(6,758,056)
매입채무및기타채무	100,464,602	154,417,286
기타유동부채	132,778,712	393,991,527
기타유동금융부채 및 예수부채	205,815,461	(781,970)
기타비유동부채	8,916,313	881,854
기타비유동금융부채	16,892,234	(2,441,001)
순확정급여부채	(51,627,197)	(33,328,816)
기타장기종업원급여부채	(1,656,235)	(2,886,528)
기타총당부채	-	881,854
기타	(1,565,933)	(8,604,605)
영업으로부터 창출된 현금	831,143,180	608,033,177

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
복구총당부채의 증가	5,116,901	2,258,487
매출채권의 제각	1,650,312	335,970
유형자산 취득과 관련한 미지급금	6,654,865	5,628,369
유형자산 처분과 관련한 미수금	178,826	-
무형자산 취득과 관련한 미지급금	514,502	539,550
무형자산 취득과 관련한 선급금	4,335,659	8,635,659
무형자산 처분과 관련한 선수수익	-	10,325,385
선급금 및 장기선급금에서 유형자산으로 대체	3,794,370	-
선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 대체	4,300,000	-
전환사채의 보통주 전환	32,600,000	2,990,321
상환전환우선주의 전환	-	4,455,963
장기차입금의 유동성대체	1,054,371	575,931,114
회계정책 변경에 따른 사용권자산의 증가	198,775,209	-
회계정책 변경에 따른 리스부채의 증가	199,791,787	-
리스부채 지급과 관련한 미지급금	8,800,162	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산에서 관계기업투자주식 대체	243,105,200	1,976,679

다. 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용

당기 순부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기타자산		재무활동으로 인한 부채				합계
	현금및현금성자산	단기금융상품	단기차입금	장기차입금	유동성 리스부채	비유동성 리스부채	
전기말 순부채	1,247,013,250	924,215,115	(609,480,384)	(44,995,053)	-	-	1,516,752,928
회계정책의 변경	-	-	-	-	(42,513,907)	(156,261,302)	(198,775,209)
당기초	1,247,013,250	924,215,115	(609,480,384)	(44,995,053)	(42,513,907)	(156,261,302)	1,317,977,719
취득 - 리스	-	-	-	-	(4,044,273)	(82,186,827)	(86,231,100)
현금흐름	799,131,834	(593,555,278)	128,207,839	(36,919,127)	43,045,485	-	339,910,753
외화차이	10,527,668	(193,744)	(142,365)	(79,392)	-	-	10,112,167
연결범위변동	(138,447,553)	1,194,095	(4,127,952)	(3,246,347)	(339,661)	-	(144,967,417)
유동성대체	-	-	(1,054,371)	1,054,371	(73,459,239)	73,459,239	-
현재가치할인차금상각	-	-	(955,514)	(195,857)	-	-	(1,151,371)
대체	-	(124,322,421)	-	12,228,794	8,800,162	-	(103,293,465)
전환사채의 전환	-	-	32,600,000	-	-	-	32,600,000
기타	-	429,089	6,356,960	(116,688)	434,890	-	7,104,250
당기말	1,918,225,199	207,766,856	(448,595,787)	(72,269,299)	(68,076,543)	(164,988,890)	1,372,061,536

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기타자산		재무활동으로 인한 부채		합계
	현금및현금성자산	단기금융상품	단기차입금	장기차입금	
전기초	1,116,793,073	394,151,746	(174,372,256)	(620,807,914)	715,764,649
현금흐름	9,747,063	514,097,764	139,350,118	(3,228,916)	659,966,029
외화차이	30,483,470	8,304,877	(1,955)	-	38,786,392
연결범위의 변동	89,989,644	7,660,728	(5,309,194)	(7,837,932)	84,503,246
유동성 대체	-	-	(575,931,114)	575,931,114	-
현재가치할인차금상각	-	-	(1,787,975)	(312,120)	(2,100,095)
기타(전환사채의 전환 등)	-	-	8,571,992	11,260,715	19,832,707
당기말	1,247,013,250	924,215,115	(609,480,384)	(44,995,053)	1,516,752,928

38. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당기말	전기말	
종업원(주1)	우리은행	245,000	291,700	대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	15,150,787	4,922,062	제품판매 할부보증
신용보증	인터컨티넨탈 홍콩 등	-	1,143,994	LC신용보증
임직원 주택자금(주3)	관계사 임원	440,000	-	임직원 주택자금
합계		15,835,787	6,357,756	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 6,191백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 거래처 제품 구입 대금 중 금융기관 할부 금액에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 채무보증과 관련하여 연결회사의 약속어음 1매(300백만원)와 금융상품 100백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주3) 임직원 주택자금 지급보증 관련하여 금융상품 425백만원을 담보로 제공하고 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	128,369,227	7,919,069	근로복지공단, 한국전력공사 등
신용보증기금 등	차입금 보증 등	2,410,000	2,393,200	IBK기업은행 외
신한은행	전자상거래법상 소비자 권익보호	500,000	-	거래처
TRAMX TRAVEL USA INC	이행보증	-	111,810	거래처
합계		131,279,227	10,424,079	

상기 이외에 교환사채 발행과 관련하여 (주)KB국민은행으로부터 지급보증을 받고 있습니다(주석 21 참조).

다. 계류중인 소송사건

당기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 21건으로서, 소

송가액은 총 20,898백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 당기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	일반자금대출	100,000	-
KEB하나은행	일반자금대출	50,000	-
KEB하나은행	외상매출금담보대출	1,000,000	-
KB국민은행	구매자금 대출	500,000	500,000
IBK기업은행	구매자금 대출	1,380,000	1,380,000
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-
KB국민은행	기업일반시설자금대출	7,800,000	7,800,000
웅본제일신용금고	운영자금대출	114,568	114,568
웅본제일신용금고	투자자금대출	1,364,602	1,364,602
일본정책금융공고	투자자금대출	16,271	16,271
우리은행	일반자금대출	1,000,000	1,000,000
신한은행	일반자금대출	1,500,000	1,500,000
우리은행	소매금융대출	700,000	698,695
KB국민은행	운영자금대출	200,000	200,000
우리은행	운영자금대출	100,000	100,000
신한은행	한도대출	25,000,000	-
KDB산업은행	한도대출	40,000,000	-
KB국민은행	한도대출	22,000,000	-
합계		302,825,441	14,674,136

2) 전기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	운영자금대출	2,000,000	-
IBK기업은행	운영자금대출	200,000	-
우리은행	차입금한도약정	958,000	958,000
신한은행	차입금한도약정	500,000	500,000
우리은행	일반차입금	5,000,000	5,000,000
KB캐피탈	일반차입금	21,855	21,855
신한은행	일반자금대출(한도)	2,500,000	-
웅본제일신용금고	운영자금대출	172,190	172,190
웅본제일신용금고	투자자금대출	1,401,471	1,401,471
일본정책금융공고	투자자금대출	25,836	25,836
(주)오릭스	운영자금대출	157,318	157,318
우리은행	일반차입금	916,000	916,000
KB국민은행	일반차입금	20,000,000	20,000,000
신한은행	일반차입금	770,000	770,000
신한은행	운영자금대출	50,000	50,000
IBK기업은행	운영자금대출	600,000	600,000
합계		35,272,670	30,572,670

(2) 2016년 중 연결회사는 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도(2,191,885주) 내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 종속기업이었던 (주)카카오엠 주식을 대여하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였으나, 전기 중 발생한 (주)카카오엠과의 합병으로 인하여 주식대차거래의 대상이 지배회사의 자기주식으로 변경되었습니다. 이에 따라 당기말 현재 주식대차계약을 체결한 자기주식의 수량은 1,793,755주입니다.

(3) 연결회사는 과거 일부 스크린골프장비의 매출시 (판매금액 : 3,072백만원) 일정 기간 이후 구매자가 연결회사에게 구매가격의 50%로 재매각할 수 있는 권한을 부여하였습니다.

(4) 종속기업인 (주)카카오페이와 관련하여 주주간 계약 조건 상 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 투자 이후 3년 이내에 유상증자를 통해 연결회사의 지배력에 영향을 주지않는 범위내에서 약 9.9%의 신주발행을 종속기업인 (주)카카오페이에 요청할 수 있습니다. 이러한 요청에 의하여 해당 종속기업이 이사회 결의를 거쳐 신주를 발행하는경우 비지배지분 투자자는 \$150,000,000에 인수할 수 있습니다. 또한, 상기 주주간 계약상 지배구조 변경에 의하여 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당종속기업의 비지배지분 투자자가 회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 투자자의 매수청구권과 관련된전제 조건이 되는 사유 등을 통제 가능성 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(5) (주)카카오페이지 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다(주석 1 참조).

마. 당기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품	20,000,000	20,000,000	펄핑킹관련 인출제한(주1)
	-	559,050	소송관련
	1,350,000	1,350,000	신한카드외 질권설정(주2)
	5,465,900	9,286,200	임직원금융기관대출
	425,000	-	임직원 주택자금 관련 질권설정
	4,997,424	4,935,271	사무실임차관련
	1,700,000	1,150,000	가맹점 계약 관련 질권설정
	-	239,600,000	해외교환사채 관련 질권설정
	-	1,800,000	거래이행
	-	1,000,000	신한카드 질권설정
	100,000	250,000	매출거래처 제품판매 할부 보증
	2,000	-	당좌개설 보증금

구분	당기말	전기말	사용제한 내역
장기금융상품	300,000	500,000	임직원금융기관대출
	701,301	-	사무실임차관련
	10,200	-	차량임차관련
관계기업투자주식	-	41,999,999	보호예수(주3)
합계	35,051,825	322,430,520	

(주1) 대구은행과의 펀뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

(주3) ㈜유비케어의 추가상장과 관련하여 전기에 취득한 보통주 10,421,421주가 당기 중 보호예수가 해제되었습니다.

바. 당기말 현재 연결회사의 계약이행 및 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
약속어음	-	300,000	재매입 의무 이행을 담보	(주)대한저축은행
정기예적금	100,000	100,000	지급보증 관련 예금 담보	오릭스캐피탈
정기예적금	400,000	440,000	임직원 주택자금 관련 예금 담보	신한은행
건물	677,362	150,000	전세권	(주)퀵링마리오
토지, 건물	7,794,471	4,800,000	일반시설자금대출 담보설정	KB국민은행
토지, 건물	2,843,015	3,360,000	토지 및 건물에 대한 근저당권 설정	KB국민은행
합계	11,814,848	9,150,000		

사. 연결회사는 교환사채와 관련하여 (주)KB국민은행으로부터 받는 지급보증에 대해 전기말까지 회사의 단기금융상품을 담보로 제공했으나, 당기 중 담보 대상이 회사의 잔여교환대상주식에 대하여 회사가 보유한 자기주식에 대한 주식반환청구권으로 변경 되었습니다(주석 21 참조).

아. 연결회사는 당기중 SK텔레콤(주)와의 전략적 파트너십 체결을 위해 제3자 배정 유상증자 방식으로 신주를 발행하였으며, 발행된 신주 2,177,401주는 예탁결제원과 예탁계약(예탁일로부터 1년간 해당 증권 인출 및 매각 금지)을 체결한 후 그 예탁계약을 이행하고 있습니다.

자. 당기말 현재 연결회사의 기타약정사항은 아래와 같습니다.

(1) 연결회사는 연결회사의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 질권을 설정하고 있습니다.

(2) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트 등 일부 종속기업 및 관계기업의 주주간 약정에 따라 일정 기간 또는 일정 조건이 충족되기 전에 해당 종속기업 및 관계기업 투자주식을 전부 또는 일부를 양도, 이전, 매각, 담보제공, 기타의 방법으로 처분하고자 하는 경우 이해관계인들 및 투자자들의 서면 동의를 받도록 되어 있습니다.

(3) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주주간 약정에 따라 2019년 12월에 진행된 (주)스타쉽엔터테인먼트의 유상증자일로부터 5년 이내에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 상장이 완료되지 않는 경우 위 유상증자에 참여한 투자자들은 회사에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주식을 매수할 것을 청구할 수 있습니다. 연결회사는 이와 관련하여 추가로 매수할 수 있는 금액을 부채로 계상하고 있습니다.

(4) 연결회사는 종속기업의 대표이사에게 금전대여 후 대표이사가 보유중인 (주)영화사월광의 주식 전부와 (주)카카오엠의 주식 전부에 대해 질권을 설정하였고 (주)영화사월광의 의결권을 3년간 포괄적으로 위임받았습니다.

(5) 연결회사는 관계기업인 (주)이담엔터테인먼트의 다른 주주가 보유중인 (주)이담엔터테인먼트 주식 중 완전회석화 기준으로 전체 발행주식 총수의 51%를 소유하도록 하는 수의 주식을 주주간계약 체결일로부터 2년이 경과한 날로부터 1년이 되는날까지 서면통지를 통해 회사 또는 회사가 지정하는 제3자에게 매도할 것을 청구할 수 있습니다.

(6) 연결회사는 (주)숲엔터테인먼트는 (주)판타지오로부터 2016년 7월 개최한 임시주주총회의 부존재 및 신주발행의 무효/부존재에 대한 소송을 제기받았습니다. 위 소송사건의 결과에 따라 지배기업의 종속기업 지분율이 변동될 수 있습니다.

(7) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)카카오페이지의 지분투자와 관련하여 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였으며, 회사는 동 금액을 금융부채

로 계상하고 있습니다.

(8) 연결회사는 종속기업인 (주)영화사윌광의 지분투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였습니다.

(9) 당기말 현재 연결회사는 (주)삼양씨앤씨, (주)다운크리에이티브, (주)사운드스트 엔터테인먼트, (주)네오바자르, (주)알에스미디어의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정상대방이 매각의사 표명시 일정 시점에 합의된 가격 또는 특정가격으로 매입할 의무가 있으며 회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(10) 당기말 현재 연결회사는 문화산업진흥 기본법에 따라 출자한 문화산업전문회사 2개사((유)닥터브레인 문화산업전문회사, (주)드림사이드 문화산업전문회사)의 드라마 제작관련 제작비 및 기획개발비 지급 약정을 맺고 있으며 최종금액 확정은 SPC 운영위원회에 상정 후 최종 확정될 예정입니다. 다만, (유)닥터브레인 문화산업전문회사의 경우 순제작비를 총 105억원으로 예정하고 있으며, 연결회사는 당사자 간에 협의한일정에 따라 투자하거나 제3자로부터 투자유치를 하는 방법으로 자금을 조달하여야 합니다.

(11) 연결회사는 종속기업의 가상화폐 사업("Klaytn")와 관련하여 23개사와 가상화폐 판매 계약 및 교환 계약을 체결하고 있습니다.

39. 사업결합 :

가. 연결회사는 당기 중 (주)어썸이엔티 등 14개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
(주)어썸이엔티	100.0%	10,000,025	6,254,500

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
(주)영화사월광(주3)	41.0%	23,719,135	20,387,933
(주)사나이픽처스	81.0%	18,630,000	16,942,881
(주)브이에이에스티	100.0%	11,000,000	5,274,670
(주)쇼노트	100.0%	26,767,348	16,515,702
기타(주1,2)	52.5~100.0%	37,886,083	25,184,764
합계		128,002,591	90,560,450

(주1) 일부 종속회사의 경우 현재 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시하였습니다.

(주2) 당기 지분을 인수한 (주)사운드스트엔터테인먼트, (주)알에스미디어, (주)메종드바하, (주)케이엠솔루션, (주)진화, (주)동고택시, (주)에이원즈, 인바이유(주), (주)파트너의 이전대가 및 영업권 금액입니다.

(주3) (주)영화사월광의 주주간 계약상 콜옵션 조항에 따라 추가적으로 40%에 대해 실질적으로 취득하고 있는 것으로 판단하여 이를 고려하여 이전대가를 측정하고 회계처리 하였습니다.

나. 당기 중 발생한 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	(주)어썸이엔티	(주)영화사월광	(주)사나이 픽처스	(주)브이에이에스티	(주)쇼노트	기타
이전대가						
현금및현금성자산	10,000,025	8,200,000	18,630,000	11,000,000	26,767,348	37,886,083
미지급금	-	15,519,135	-	-	-	-
승계한 자산 및 부채						
현금및현금성자산	792,066	1,773,666	1,717,731	1,924,281	4,730,420	8,129,110
매출채권	173,300	20,045	1,228	229,875	1,143,962	1,614,890
재고자산	-	-	-	-	-	3,522,575
유형자산	1,048,898	5,844,471	124,029	557,769	1,680,866	2,390,581
무형자산	3,130,971	694,000	345,285	6,687,661	669,548	7,144,388
기타자산	6,877,700	1,658,481	571,886	3,256,149	6,336,531	4,741,397
매입채무	(579,195)	(43,767)	(109,377)	(712,576)	(948,792)	(1,994,129)
차입금	-	-	-	-	-	(2,898,747)
리스부채	-	-	-	-	-	(608,417)
기타부채	(7,698,215)	(5,834,300)	(567,920)	(6,217,829)	(3,360,889)	(7,671,064)
식별가능순자산	3,745,525	4,112,596	2,082,862	5,725,330	10,251,646	14,370,584
비지배지분	-	(781,394)	(395,743)	-	-	(1,669,265)
영업권	6,254,500	20,387,933	16,942,881	5,274,670	16,515,702	25,184,764

다. 연결회사는 당기 중 (주)에스엔텍 콜마너 사업부 등 7개사의 사업을 양수하여 종속 기업으로 편입하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가 및 취득일에 인수한 자산, 부채의 가액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	(주)씨엠엔피	기타(주1)
이전대가		
현금및현금성자산	4,229,922	40,458,807
승계한 자산 및 부채		
현금및현금성자산	642,911	354,660
매출채권	130,613	23,442
재고자산	-	32,066
유형자산	1,642	2,224,575
무형자산	4,626,411	-
기타자산	529,810	1,482,587
기타부채	(4,078,052)	(2,398,837)
식별가능순자산	1,853,335	1,718,493
비지배지분	-	-
영업권	2,376,587	38,740,314

(주1) (주)케이엠원, (주)케이엠투, (주)케이엠쓰리, (주)케이엠포, (주)케이엠파이브, (주)케이엠식스, (주)케이엠세븐 사업양수 금액입니다.

라. 당기말 현재 연결회사는 (주)알에스미디어등 2개사의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정상대방이 매각의사 표명시 일정 시점에 합의된 가격으로 매입할 의무가 있으며 회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

40. 특수관계자 거래 :

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당기말

구분	회사명(*1)
관계기업	(주)애드크레딧, DMS Network, Inc, Tapas Media, Inc., (주)엔비티, NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC., 다음청년창업투자조합, (주)두나무, (주)퓨처위즈, (주)두나무투자일임, (주)두나무엔파트너스, (주)루트원소프트, (주)이지스네트웍스, 람다256(주), (주)오스카엔터테인먼트, 씨엔티테크(주), (주)한국신용데이터, 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)레프트라이트, SCI VENTURE, INC., Rebitance Inc., (주)신발연구소, (주)럭스로보, (주)텔레오코리아, (주)스켈터랩스, (주)도록, (유)드림사이드문화산업전문회사, (주)디지소닉, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨오피스툼, 케이큐브NEO펀드, 번개장터(주), (주)슈퍼진, (주)이노시그널, 포테넷(주), (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클레어(주), KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)13마일, ADSOTA CORP., (주)카닥, (주)루프트코리아, (주)카카오키즈, (주)포유키즈, (주)픽셀허브, (주)나우버스킹, (주)라인웍스, (주)체커, (주)하시스, (주)마이셀럽스, 대원씨아이(주), (주)학산문화사, (주)피플펀드컴퍼니, (주)서울미디어코믹스, (주)유비케어, (유)이미메이션문화산업전문회사, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., (주)식스샵, Glohow Holdings PTE. LTD., (주)타이드스퀘어, (주)모빌, (주)이지고, (주)지앤지엔터프라이즈, 한국카카오은행(주), (주)디엑스엠, (주)더즌, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, 대영채비(주), (주)3250이엔씨, (주)오션드라이브스튜디오, (주)아엔, (주)케이더블유북스, (주)이담엔터테인먼트, (주)운철기상, (주)탱그램팩토리, KASA NETWORK PTE. LTD, (주)소셜빈, 올스테이(주) 및 기타 61개사
공동기업	DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP., (주)아산카카오메디컬데이터, PINPLAY JAPAN Co., Ltd., (주)파이디지털헬스케어, (유)매디슨카운티의다리
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)골프앤데이터시스템, (주)플러스투퍼센트, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 엘케이엠에스리미티드(주), 엘케이엠에스리보형중개주, 대흥개발(주), (재)카카오임팩트(재)게임인재단

(2) 전기말

구분	회사명(*1)
관계기업	(주)애드크레딧, DMS Network, Inc., (주)엔비티, (주)두나무, (주)퓨처위즈, (주)이지스네트웍스, (주)두나무투자일임, (주)두나무엔파트너스, (주)루트원소프트, Tapas Media, Inc., 다음청년창업투자조합, NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC., 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, SCI VENTURE, INC., (주)탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., 씨엔티테크(주), (주)신발연구소, (주)럭스로보, (주)레페리, (주)텔레오코리아, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨오피스툼, 케이큐브NEO펀드, (주)스켈터랩스, (주)도록, (주)디지소닉, (주)슈퍼진, 번개장터(주), (유)드림사이드문화산업전문회사, (주)이노시그널, 포테넷(주), (주)한국신용데이터, (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클레어(주), KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)13마일, ADSOTA CORP., (주)카닥, (주)카카오키즈, (주)픽셀허브, (주)하시스, (주)포유키즈, (주)액션스퀘어, (주)나우버스킹, (주)라인웍스, (주)체커, (주)루프트코리아, Rebitance Inc., (주)마이셀럽스, 대원씨아이(주), (주)학산문화사, (주)피플펀드컴퍼니, (주)탱그램팩토리, (주)서울미디어코믹스, 올스테이(주), (주)유비케어 및 기타 67개사
공동기업	DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)엔플루토, 대흥개발(주), (재)카카오임팩트, (재)게임인재단

(*1) 카카오의 관계기업, 기타특수관계자 및 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

나. 당기와 전기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
㈜포유키즈	1,082,568	-	-	-	-	-
케이큐브NEO펀드	481,250	-	-	-	-	-
KIF-카카오우리은행기술금융투자펀드	1,503,602	-	-	-	-	-
㈜카카오키즈	121,596	-	-	-	-	16,467
㈜픽셀허브	15,829	-	-	15,082	-	-
㈜하시스	2,779,441	-	-	-	-	6,690
대원씨아이(주)	145,201	-	-	513,581	-	-
㈜학산문화사	-	-	-	2,087,912	-	-
클리어(주)	968	-	-	-	-	-
㈜카닥	40,351	-	-	-	-	13,112
번개장터(주)	15	325,712	1,506	35	-	222,553
㈜신발연구소	582	-	-	-	-	-
만나씨이에이(주)	152,007	-	-	196,321	-	539
㈜엔비티	133,354	-	-	1,344,373	-	-
㈜레퍼리	87,933	-	-	-	-	-
㈜탱그램팩토리	922	-	-	-	-	-
㈜루프트코리아	712	-	-	-	-	-
㈜지앤지엔터프라이즈	16,333	-	-	-	-	-
한국카카오은행(주)	3,702,579	-	881	1,685,294	-	-
㈜유비케어	-	-	-	-	-	105,616
㈜모빌	-	-	38,651	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	1,275,949	-	-	-	-	-
㈜13마일	192	-	20,643	5,282	-	-
㈜더즌	12,072	-	-	178,557	-	-
씨엔티테크(주)	802,769	-	-	652,615	-	-
㈜두나무	895,828	-	-	227,021	-	-
㈜식스샵	25,836	-	-	18,268	-	-
㈜텔레오코리아	-	-	-	528	-	-
㈜서울미디어코믹스	3,717	-	-	1,465,625	-	-
Tapas Media., Inc.	133,343	-	-	-	-	-
㈜디앤씨미디어	119,596	-	-	17,652,971	4,290	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	-	-	3,600	-	-	-
㈜마이셀럽스	100,000	-	-	608,017	-	-
㈜케이터블유북스	-	-	-	-	-	-
㈜타이드스퀘어	701	-	299,996	-	-	-
㈜나우버스킹	50	-	-	3,701	-	930
㈜퓨처위즈	3	-	-	-	-	-

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
㈜한국신용데이터	2,020,981	-	-	-	-	-
㈜소셜빈	864	-	23,226	-	-	-
소계	15,657,144	325,712	388,503	26,655,183	4,290	365,907
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	168,943	-	-	-	-	3,223,234
(재)게임인재단	-	-	1,536	-	-	-
소계	168,943	-	1,536	-	-	3,223,234
합계	15,826,087	325,712	390,039	26,655,183	4,290	3,589,141

(주1) 당기 중 ㈜두나무, ㈜유비케어 및 케이큐브NEO펀드로 부터 배당금수익 5,329백만원을 수령하였으며, 해당금액은 상기의 주석에 포함되어 있지 않습니다.

2) 전기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
만나씨이에이(주)	54,186	-	-	21,232	-	-
㈜두나무	1,454,072	-	-	133,863	-	-
㈜유아더디자이너	788	-	-	-	-	-
㈜씨엔티테크	1,049,243	-	3	569,828	145,657	1,107
㈜레퍼리	57,004	-	-	-	-	-
㈜카닥	38,553	-	-	-	-	-
번개장터(주)	178	329,764	-	-	-	39,565
클리어(주)	68	-	-	-	-	506,900
㈜한국신용데이터	41,566	-	-	150,000	-	-
㈜나우버스킹	2,563	-	-	557	-	1,070
㈜카카오키즈(주1)	499,290	-	-	63,149	-	17,666,485
㈜퓨처위즈	45,458	-	-	-	-	-
㈜엔비티	304,683	-	-	220,468	-	-
㈜픽셀허브	3,318	-	-	100,000	-	-
㈜레프트라이트	-	-	-	178	-	-
㈜디앤씨미디어	56,823	-	-	12,004,227	-	36,804
(유)닥터브레인문화산업전문회사	3,600	-	-	-	-	-
케이큐브NEO펀드	-	-	385,288	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	-	-	1,368,000	-	-	-
대원씨아이(주)	3,634	-	-	4,316	-	528
㈜학산문화사	18	-	-	9,277	-	-
㈜포유키즈	478,933	-	-	-	-	-
㈜루프트코리아	8	-	-	-	-	-
㈜13마일	-	3,913	-	2,238	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	130,015	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.	143,576	-	-	-	-	-

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
㈜하시스	2,054,046	-	-	-	-	-
㈜핀플레이	5,100	-	-	-	-	-
㈜위시링크	15,756	-	-	-	-	-
소계	6,442,479	333,677	1,753,291	13,279,333	145,657	18,252,459
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	62,575	-	-	-	-	4,000,000
㈜엔플루토	-	-	-	-	-	196,645
㈜대흥개발	-	41,951	-	-	-	-
소계	62,575	41,951	-	-	-	4,196,645
합계	6,505,054	375,628	1,753,291	13,279,333	145,657	22,449,104

(주1) 전기 중 관계회사인 (주)카카오키즈로부터 (주)스테이지파이브(구, (주)핀플레이)의 투자주식을 매입한 금액이 포함되어 있습니다.

(주2) 전기 중 (주)두나무로부터 800백만원의 배당금을 수령하였습니다.

(2) 채권 · 채무

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
㈜포유키즈	21,628	-	-	1,110	76,674
케이큐브NEO펀드	120,313	-	-	-	-
KF-카카오우리은행기술금융투자펀드	373,602	-	-	-	-
㈜카카오키즈	8,085	-	-	225	-
㈜픽셀허브	462	-	616	3,250	-
㈜하시스	234,341	-	669,202	790,127	-
대원씨아이(주)	38,556	-	462,477	242,910	-
㈜학산문화사	-	-	2,325,834	399,170	-
㈜지앤지엔터프라이즈	3,300	-	-	51,996	-
클레어(주)	-	-	-	35,280	-
㈜탱그램팩토리	-	-	-	75	-
한국카카오은행(주)	332,000	-	10,562,866	316,863	-
만나씨이에이(주)	20,735	-	-	27,361	-
번개장터(주)	-	-	-	7,667	-
㈜유비케어	-	-	-	69,326	-
㈜모빌	-	1,300,000	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	199,978	-	-	-	-
㈜13마일	-	450,000	3,913	238	-
㈜더즌	4,940	-	-	59,024	-

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
(주)식스샵	-	-	-	3,580	-
(주)텔레오코리아	-	-	-	177	-
Tapas Media,. Inc.	35,792	-	-	-	10,864
(주)엔비티	2,065	-	68,452	89,207	-
(주)디앤씨미디어	18,988	-	2,917,515	1,991,041	1,597
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	990	-	400,000	-	-
(주)마이셀럽스	110,000	-	898,796	92,524	-
(주)서울미디어코믹스	-	-	823,276	100,966	-
(주)케이더블유북스	-	-	1,397,299	539,422	-
(주)두나무	77,514	-	-	22,483	-
(주)나우버스킹	-	-	-	142	-
씨엔티테크(주)	39,199	-	-	325,861	-
(주)타이드스퀘어	116	-	-	-	-
(주)카닥	-	-	-	6,357	-
(주)루프트코리아	-	-	-	7,191	-
(주)소셜빈	-	-	-	16,811	-
(주)325이엔씨	-	-	2,234,876	206,528	15,742
(주)이담엔터테인먼트	11,922	-	-	855,707	-
(주)신발연구소	42	-	-	-	-
소계	1,654,568	1,750,000	23,165,122	6,262,619	104,877
<기타특수관계자>					
(재)카카오임팩트	16,661	-	-	-	-
엘케이엠에스리미티드(주)	-	-	2,000	27,500	115,645
(주)케이큐브홀딩스	-	-	-	-	2,500,000
(재)게임인재단	-	-	422	-	-
소계	16,661	-	2,422	27,500	2,615,645
합계	1,671,229	1,750,000	23,167,544	6,290,119	2,720,522

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
만나씨이에이(주)	-	-	-	123,669	-
(주)씨엔티테크	64,723	-	-	96,824	-
(주)나우버스킹	2,650	-	-	59	-
(주)두나무	113,338	-	-	11,715	-
(주)카카오키즈	15,862	-	-	-	-

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
(주)픽셀허브	809	-	2,327	7,392	-
(주)레프트라이트	-	-	-	-	463
(주)디앤씨미디어	11,175	-	2,316,482	634,408	-
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	660	-	400,000	-	-
(주)학산문화사	-	-	1,394,455	786,901	-
대원씨아이(주)	-	-	-	254,480	-
(주)서울미디어코믹스	-	-	784,589	142,651	-
클레어(주)	-	-	-	33,497	-
(주)엔비티	9,297	-	-	4,644	-
(주)포유키즈	113,125	-	-	-	-
(주)신발연구소	15	-	-	-	-
(주)카닥	-	-	2	-	-
(주)루프트코리아	-	-	9	-	-
번개장터(주)	-	-	5	11,165	-
(주)13마일	-	450,000	3,913	1,819	-
(주)피플펀드컴퍼니	82,393	-	-	-	-
(주)하시스	220,779	-	529,830	520,369	-
울스테이(주)	-	100,000	-	1,202	-
소계	634,826	550,000	5,831,612	2,630,795	463
<기타특수관계자>					
(재)카카오임팩트	27,822	-	-	-	-
합계	662,648	550,000	5,831,612	2,630,795	463

다. 당기 및 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래				
	기초	대여	상환	연결범위변동	기말
<관계기업>					
(주)13마일	450,000	-	-	-	450,000
(주)모빌	-	1,300,000	-	-	1,300,000
기타	100,000	200,000	(100,000)	(200,000)	-
<기타특수관계자>					
대흥개발(주)	4,000,000	-	-	-	4,000,000
합계	4,550,000	1,500,000	(100,000)	(200,000)	5,750,000

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래					
	기초	대여	사채취득	상환	연결범위변동	기말
<관계기업>						
㈜쓰리포인트	50,000	-	-	-	(50,000)	-
㈜손노리	-	1,500,000	-	-	(1,500,000)	-
번개장터㈜	-	150,000	-	(150,000)	-	-
올스태이㈜	-	300,000	-	(500,000)	300,000	100,000
㈜13마일	-	450,000	-	-	-	450,000
소계	50,000	2,400,000	-	(650,000)	(1,250,000)	550,000
<기타특수관계자>						
㈜대흥개발	-	2,000,000	4,000,000	(2,000,000)	-	4,000,000
합계	50,000	4,400,000	4,000,000	(2,650,000)	(1,250,000)	4,550,000

당기 및 전기 중 일부 관계기업에 대해서 현금출자 등을 하였습니다(주석 16 참조).

라. 당기 및 전기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	1,829,884	2,159,236
퇴직급여	110,875	48,049
기타장기종업원급여	25,080	27,847
주식보상비용	883,786	472,855
합계	2,849,625	2,707,987

41. 신용위험 :

신용위험은 기업 및 개인 고객에 대한 신용거래 및 채권뿐 아니라 현금성자산, 채무상품의 계약 현금흐름, 유리한 파생상품 및 예치금 등에서도 발생합니다.

가. 위험관리

연결회사는 신용위험을 관리합니다. 은행 및 금융기관의 경우 우량신용등급을 보유한 곳과 거래합니다.

기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다.

연결회사의 신용위험의 개별 고객, 산업, 지역 등에 대한 유의적인 집중은 없습니다.

연결회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다.

나. 신용보강

일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

다. 금융자산의 손상

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 주요 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
- 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(1) 매출채권

1) 연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당기말의 손실충당금은 다음과 같습니다. 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다.

(단위: 천원)

구 분	정상채권	3개월 이내 연체	6개월 이내 연체	9개월 이내 연체	9개월 이후	합 계
매출채권						
기대 손실률	0.23%	2.68%	19.82%	5.99%	88.18%	
총 장부금액	143,750,884	11,838,819	1,105,033	882,261	4,827,485	162,404,482
손실충당금	337,241	317,498	219,009	52,805	4,257,024	5,183,577

2) 당기 및 전기 중 매출채권에 대한 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초 손실충당금	7,568,445	7,762,229
기초 손실충당금 조정	-	567,228
조정후 분기초 손실충당금	7,568,445	8,329,457
연결범위 변동	(91,350)	887,377
당기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	9,356	2,792,745
환입	(404,065)	-
제각	(1,669,147)	(4,441,134)
대체(계정재분류)	(201,309)	-
기타(환율변동효과)	(28,353)	-
기말 손실충당금	5,183,577	7,568,445

당기말 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

3) 당기와 전기 중 손상과 관련하여 '대손상각비'로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출채권		
- 매출채권의 손실충당금 변동	(394,709)	2,792,745
기타 금융자산		
- 기타금융자산의 손실충당금 변동	2,326,892	291,629
기타 유동자산		
- 기타유동자산의 손실충당금 변동	(121,328)	-
합계	1,810,855	3,084,374

(2) 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초 손실충당금	41,774,433	36,719,678
당기 중 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 손실충당금의 증가	2,326,892	291,629
기타(연결범위변동 및 환율변동효과 등)	(444,242)	4,763,126
당기말 손실충당금	43,657,083	41,774,433

42. 회계정책의 변경

연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일부터 소급하여 적용하였으나 기준서의 경과 규정에 따라 허용되는 방법으로 전기재무제표를 재작성하지 않았습니다. 따라서 새로운 리스 기준에 따른 재분류와 조정은 2019년 1월 1일의 개시 재무상태표에 인식되었습니다.

가. 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 채택에 따라 인식된 조정

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 적용으로 종전에 기업회계기준서 제1017호의 원칙에 따라 '운용리스'로 분류하였던 리스와 관련하여 리스부채를 인식하였습니다. 해당 리스부채는 2019년 1월 1일 현재 리스이용자의 증분차입이자율로 할인한 나머지 리스료의 현재가치로 측정되었습니다. 2019년 1월 1일 현재 리스부채의 측정에 사용된 리스이용자의 가중평균 증분차입이자율은 1.45% ~ 5.92%입니다.

(단위: 천원)

구 분	당기초
전기말 현재 운용리스약정	222,020,020
최초 적용일 현재 리스이용자의 증분차입이자율을 사용한 할인액	206,143,297
(차감): 정액법으로 비용 인식한 단기리스료	(6,224,251)
(차감): 정액법으로 비용 인식한 소액자산리스료	(1,054,238)
기타	(89,599)
최초 적용일 현재 인식된 리스부채	198,775,209
인식된 리스부채의 유동분류	
유동 리스부채	42,513,907
비유동 리스부채	156,261,302
합계	198,775,209

사용권자산은 리스부채와 동일한 금액에 전기말 현재 재무상태표에 인식된 리스와 관련하여 선급하거나 미지급한 리스료 금액 및 최초 적용일 현재 사용권자산의 조정이 요구되는 손실부담리스는 없었습니다.

(1) 당기말 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 당기연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	당기초
사용권자산		
부동산	179,780,687	176,749,859
기계장치	42,241,822	18,909,804
차량운반구	5,435,888	4,132,124
합계	227,458,397	199,791,787

(단위: 천원)

구분	당기말	당기초
리스부채		
유동	68,076,544	42,513,907
비유동	164,988,889	156,261,302
합계	233,065,433	198,775,209

당기 중 증가된 사용권자산은 83,598백만원입니다.

(2) 당기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련해서 당기연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기
사용권자산의 감가상각비	
부동산	37,993,996
기계장치	15,491,765
차량운반구	2,642,871
합계	56,128,632
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	6,370,428
단기리스료(영업비용에 포함)	11,142,125
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	927,283

구분	당기
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	22,956,532
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	69,265

당기 중 리스의 총 현금유출은 78,071백만원입니다.

회계정책의 변경으로 최초 적용일 현재 연결재무상태표의 다음 항목이 조정되었습니다.

- 사용권자산: 199,792백만원 증가
- 리스부채: 198,775백만원 증가
- 선급비용 : 1,017백만원 감소

(3) 실무적 간편법의 사용

연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.

- 특성이 상당히 비슷한 리스 포트폴리오에 단일 할인율의 적용
- 리스가 손실부담계약인지에 대한 종전 평가에 의존한 사용권자산의 손상검토
- 최초 적용일 현재 12개월 이내에 리스기간이 종료되는 운용리스를 단기리스와 같은 방식으로 회계처리
- 최초 적용일의 사용권자산 측정에 리스개설직접원가를 제외
- 연장선택권이나 종료선택권이 있는 계약의 리스기간 결정에 사후판단 사용

또한 연결회사는 최초 적용일 현재 계약이 리스에 해당하는지 또는 리스가 내재되었는지를 재평가하지 않았습니다. 대신 최초 적용일 이전에 체결된 계약에 대하여 기업회계기준서 제1017호와 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정'을 적용하여 종전에 리스로 식별된 계약에 기업회계기준서 제1116호를 적용하였습니다.

나. 연결회사의 리스활동과 회계정책

연결회사는 다양한 사무실, 기계장치 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 1~9년의 고정기간으로 체결되지만 아래 (2)에서 설명하는 연장선택권 및 종료선택권이 있을 수 있습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

2018년 회계연도까지는 유형자산의 리스를 운용리스로 분류하였습니다. 운용리스에 따른 리스료(리스제공자로 부터 받은 인센티브를 제외한 순액)는 리스기간에 걸쳐 정액으로 당기손익으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 연결회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권 자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다. 각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다.

내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 비품으로 구성되어 있습니다.

(1) 변동리스료

연결회사의 일부 기계장치 리스는 사용량에 비례하는 변동리스료 조건을 포함하며, 일부 부동산 리스는 매장에서 생기는 매출에 연동되는 변동리스료 조건을 포함합니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 일부 기계장치 및 신규 매장의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 사용량에 비례하는 변동리스료는 기계장치가 사용되는 때 및 정산으로 인해 사용량이 확정되는 때에 당기손익으로 인식하며, 매출에 연동하는 변동리스료는 변동리스료를 유발하는 조건이 생기는 기간에 당기손익으로 인식합니다.

(2) 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 인프라 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인과 연결회사가 협의하에 행사할 수 있습니다.

43. 비지배지분에 대한 정보

가. 누적비지배지분의 변동

연결회사에 포함된 비지배지분이 중요한 종속기업의 당기순익 및 자본 중 비지배지분에 배분된 당기순익 및 누적비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

당기	비지배지분율(%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순익	비지배지분에 배분된 배당금	비지배지분 출자 및 구주매각	기타	기말 누적 비지배지분
주카카오게임즈	39.5%	159,821,992	(1,126,929)	-	-	3,549,159	162,244,222
주카카오페이	39.1%	43,318,441	(25,424,143)	-	-	889,698	18,783,996
주카카오페이치	36.4%	82,723,122	2,595,159	-	36,271,787	6,683,264	128,273,332
주카카오모빌리티	30.7%	75,830,632	(7,791,871)	-	-	1,429,235	69,467,996
주카카오엠	10.2%	(11,423)	638,609	-	54,173,747	9,845,465	64,646,398

(단위 : 천원)

전기	비지배지분율(%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순익	비지배지분에 배분된 배당금	비지배지분 출자 및 구주매각	기타	기말 누적 비지배지분
주카카오게임즈	39.6%	47,264,989	5,387,580	-	99,076,711	8,092,711	159,821,991
주카카오페이	39.1%	79,940,567	(36,551,787)	-	-	(70,339)	43,318,441
주카카오페이치	36.2%	71,819,626	1,896,445	-	-	9,007,051	82,723,122
주카카오모빌리티	30.7%	71,602,831	(5,637,336)	-	14,089,124	(4,223,987)	75,830,632
주카카오엠	0.0%	-	(11,423)	-	-	-	(11,423)

나. 종속기업의 요약 재무정보

비지배지분이 연결회사에 중요한 종속기업의 내부거래 제거 전 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

(1) 요약 연결재무상태표

(단위 : 천원)

당기말	주카카오게임즈	주카카오페이	주카카오페이치	주카카오모빌리티	주카카오엠
유동자산	333,591,734	475,299,900	159,368,514	47,167,781	294,775,623
비유동자산	258,160,045	49,326,446	218,203,113	227,761,420	528,783,865
유동부채	143,265,997	457,129,968	36,992,766	44,965,724	218,057,093
비유동부채	31,105,492	20,882,859	24,721,732	14,363,745	64,613,105
자본	417,380,290	46,613,520	315,857,129	215,599,733	540,889,290

(단위 : 천원)

전기말	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오페이지	㈜카카오모빌리티	㈜카카오엠
유동자산	309,690,794	369,495,416	65,356,845	115,849,835	304,313,922
비유동자산	236,002,113	17,835,971	186,786,712	145,457,771	355,795,312
유동부채	114,390,523	271,500,949	53,133,644	19,028,078	221,292,121
비유동부채	14,696,820	4,963,304	971,042	2,547,854	3,135,654
자본	416,605,564	110,867,135	198,038,872	239,731,673	435,681,459

(2) 요약 연결포괄손익계산서

(단위 : 천원)

당기	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오페이지	㈜카카오모빌리티	㈜카카오엠
매출	391,040,194	141,103,395	257,062,165	104,851,956	353,008,010
당기순손익	8,865,964	(65,011,343)	6,095,401	(25,546,748)	8,909,999
기타포괄손익	(10,401,196)	(209,747)	609,585	(421,872)	(364,548)
총포괄손익	(1,535,232)	(65,221,089)	6,704,987	(25,968,621)	8,545,452

(단위 : 천원)

전기	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오페이지	㈜카카오모빌리티	㈜카카오엠
매출	420,804,835	69,525,627	187,577,543	53,634,356	53,987,231
당기순손익	18,896,860	(93,482,830)	(4,205,358)	(18,531,034)	59,088
기타포괄손익	(8,723,111)	(51,346)	1,352,933	(273,732)	558,025
총포괄손익	10,173,749	(93,534,175)	(2,852,425)	(18,804,766)	617,113

(3) 요약 연결현금흐름표

(단위 : 천원)

당기	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오페이지	㈜카카오모빌리티	㈜카카오엠
영업활동으로 인한 현금흐름	73,289,478	108,871,393	29,671,479	(9,089,120)	26,410,005
투자활동으로 인한 현금흐름	73,572,182	10,771,144	(55,836,943)	1,756,156	(113,356,283)
재무활동으로 인한 현금흐름	(5,036,280)	(2,325,108)	79,352,672	(1,490,211)	77,745,309
현금및현금성자산의 증가(감소)	141,825,380	117,317,429	53,187,208	(8,823,175)	(9,200,969)
기초 현금및현금성자산	104,821,949	261,371,682	14,645,002	35,409,648	135,546,709
외화표시 현금의 환율변동효과	457,297	-	(33,242)	-	-
당기말의 현금및현금성자산	247,104,626	378,689,113	67,798,968	26,586,474	126,345,741

(단위 : 천원)

전기	(주)카카오게임즈	(주)카카오페이	(주)카카오페이지	(주)카카오모빌리티	(주)카카오엠
영업활동으로 인한 현금흐름	73,398,877	81,006,727	(1,396,494)	(7,623,707)	2,294,128
투자활동으로 인한 현금흐름	(191,173,158)	4,709,826	(30,450,737)	(156,227,318)	(23,413,663)
재무활동으로 인한 현금흐름	162,104,638		17,849,809	(118,870)	156,666,244
현금및현금성자산의 증가(감소)	44,330,357	85,716,553	(13,997,422)	(163,969,895)	135,546,709
기초 현금및현금성자산	60,502,236	175,655,130	28,639,559	199,379,543	-
외화표시 현금의 환율변동효과	(10,642)	-	2,865	-	-
전기말의 현금및현금성자산	104,821,951	261,371,683	14,645,002	35,409,648	135,546,709

다. 비지배지분과의 거래

비지배지분과의 거래로 인해 회사의 소유주에게 귀속될 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	당기	전기
종속기업의 유상증자(주1,2)	42,395,253	55,430,393
종속기업 지분매각(주4)	-	35,910,876
동일지배하의 사업결합(주3)	-	(118,811,352)
기타	3,664,686	33,324,216
자본에 미치는 영향(순액)	46,059,939	5,854,133

(주1) 2019년 중 종속회사인 (주)카카오엠은 제3자 배정 유상증자를 결정하였습니다. 총 증자 금액은 96,569백만원이며 이에 따라 연결회사의 (주)카카오엠에 대한 지분율은 100%에서 89.8%로 감소하였습니다. 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 54,174백만원 증가하였고 회사의 소유주에 귀속되는 자본은 42,395백만원 증가하였습니다.

(주2) 전기 중 종속회사인 (주)카카오게임즈는 제3자 배정 유상증자를 결정하였습니다. 총증자 금액은 139,996백만원이며 이에 따라 연결회사의 (주)카카오게임즈에 대한 지분율은 74.9%에서 60.4%로 감소하였습니다. 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 93,143백만원 증가하였고 회사의 소유주에 귀속되는 자본은 46,853백만원 증가하였습니다.

(주3) 전기 중 종속기업인 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)을 합병하면서 자기주식을 취득하였으며, 자기주식 취득금액 222,672백만원이 소유주에 귀속되는 자본에서 차감되었습니다. 또한 합병으로 인하여 기존 비지배지분을 추가 취득하면서 소유주에 귀속되는 자본이 103,861백만원 증가하였습니다.

(주4) 전기 중 종속기업인 (주)카카오모빌리티의 주식 735,000주를 제3자에게 50,000백만원에 매각하였습니다. 상기 거래로 구주매각 당시 비지배지분은 35,911백만원 증가하였고 회사의 소유주에 귀속되는 자본은 14,089백만원 증가하였습니다.

44. 보고기간후 사건

가. 종속회사인 (주)카카오페이는 2018년 10월 바로투자증권 지분 60%를 인수하는 계약을 체결한 후, 2019년 4월 금융위원회에 대주주 적격성 심사를 신청하였습니다. 2020년 2월 5일 심사승인 후, 2월 6일 지분인수를 완료하였습니다.

나. 종속회사인 (주)카카오게임즈는 2020년 2월 11일 이사회결의에 따라 제3자 배정 유상증자를 진행하였습니다. 신주배정주식수는 1,375,661주이고, 금액은 24,641백만원입니다.

다. 종속회사인 (주)카카오게임즈는 2020년 2월 11일 이사회 결의를 통해 2020년 3월 11일자로 (주)엑스엘게임즈 지분 4,238,481주를 추가 취득하였습니다. 투자금액은 118,092백만원이며 추가 취득 이후의 지분율은 52.97% 으로 종속회사에 신규 편입되었습니다.

라. 종속회사인 (주)카카오엠은 2020년 3월 16일 제3자 배정 유상증자를 이사회결의 하였습니다. 신주배정주식수는 1,147,974주이고, 금액은 209,816백만원입니다.

4. 재무제표

재무상태표

제 25 기 2019.12.31 현재

제 24 기 2018.12.31 현재
 제 23 기 2017.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 25 기	제 24 기	제 23 기
자산			
유동자산	1,014,030,589,420	1,261,479,760,000	632,508,485,022
현금및현금성자산	647,121,328,668	250,919,690,413	388,574,347,219
단기금융상품	15,590,476,220	601,712,372,779	14,833,894,294
파생상품자산	894,102,000	956,800,000	
매출채권	94,991,384,637	71,332,712,039	77,955,459,464
단기금융리스채권	2,306,220,898		
기타유동금융자산	222,441,824,890	306,244,351,447	128,318,193,102
재고자산	3,989,088,538	2,639,639,095	5,507,669,804
기타유동자산	26,696,163,569	27,674,194,227	17,318,921,139
비유동자산	5,470,330,027,390	4,941,359,118,843	4,324,369,371,075
장기금융상품	10,000,000,000	10,000,000,000	10,000,000,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산	45,399,230,609	37,674,004,027	
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	330,410,964,621	237,572,154,978	
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	2,212,393,967,698	1,496,538,186,894	2,368,581,668,629
장기금융리스채권	10,458,904,481		
비유동매도가능 금융자산			97,058,834,227

	제 25 기	제 24 기	제 23 기
기타비유동금융 자산	18,147,937,101	9,199,672,197	9,303,570,005
유형자산	248,311,163,551	236,015,779,953	208,083,961,363
무형자산	2,458,574,528,458	2,875,509,703,549	1,620,416,311,431
사용권자산	101,981,843,072		
투자부동산	21,579,864,561	21,777,012,189	
퇴직연금운용자산	5,811,141,742	8,250,024,632	5,194,810,098
기타비유동자산	7,260,481,496	8,822,580,424	5,730,215,322
자산총계	6,484,360,616,810	6,202,838,878,843	4,956,877,856,097
부채			
유동부채	1,370,950,261,505	1,250,705,990,145	948,930,789,986
매입채무 및 기타채무	686,649,998,624	404,760,091,743	163,317,863,854
단기차입금	429,063,108,400	564,921,436,256	378,088,215,995
기타유동금융부채	1,805,783,602	499,581,189	11,099,034,642
미지급법인세	38,118,923,770	59,203,563,960	81,506,803,043
파생상품부채	5,871,210,000	8,915,030,000	43,997,160,000
단기리스부채	31,494,694,565		
기타유동부채	177,946,542,544	212,406,286,997	270,921,712,452
비유동부채	255,099,527,270	200,789,638,807	450,237,479,800
비유동매입채무 및 기타채무	2,786,603,839	1,641,882,617	161,537,829
장기차입금	39,965,367,209	39,939,024,452	392,973,914,556
비유동충당부채	9,461,197,949	4,292,452,771	3,285,037,353
장기리스부채	88,642,651,025		
기타장기종업원급여부채	25,384,985,949	28,448,210,298	24,714,619,544
이연법인세부채	88,039,313,455	126,349,871,635	28,992,479,707

	제 25 기	제 24 기	제 23 기
기타비유동부채	819,407,844	118,197,034	109,890,811
부채총계	1,626,049,788,775	1,451,495,628,952	1,399,168,269,786
자본			
자본금	43,161,318,000	41,743,886,500	34,004,263,500
자본잉여금	4,462,249,633,278	4,096,216,248,276	3,036,433,881,650
자본조정	41,292,768,578	35,546,745,195	(6,026,158,905)
기타포괄손익누계액	(2,897,079,352)	(1,605,704,190)	(4,471,698,072)
이익잉여금(결손금)	314,504,187,531	579,442,074,110	497,769,298,138
자본총계	4,858,310,828,035	4,751,343,249,891	3,557,709,586,311
부채와자본총계	6,484,360,616,810	6,202,838,878,843	4,956,877,856,097

포괄손익계산서

제 25 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 24 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 23 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 25 기	제 24 기	제 23 기
영업수익	1,513,471,072,651	1,173,924,651,860	978,700,276,407
영업비용	1,317,407,148,128	1,051,558,596,682	881,149,453,558
영업이익(손실)	196,063,924,523	122,366,055,178	97,550,822,849
기타수익	10,964,194,874	58,558,282,108	244,605,054,922
기타비용	438,146,371,624	14,435,318,716	86,259,126,826
금융수익	54,137,000,050	80,226,246,776	43,324,411,407
이자수익	13,962,237,560	24,135,833,708	3,884,883,901
기타금융수익	40,174,762,490	56,090,413,068	39,439,527,506
금융비용	18,938,613,896	36,131,378,891	51,795,287,720

	제 25 기	제 24 기	제 23 기
종속기업및관계기업 투자 손상차손	(34,709,203,884)	(27,918,793,319)	
법인세비용차감전순 이익(손실)	(230,629,069,957)	182,665,093,136	247,425,874,632
법인세비용	29,076,622,935	92,434,712,924	29,872,039,888
당기순이익(손실)	(259,705,692,892)	90,230,380,212	217,553,834,744
기타포괄손익	3,529,024,838	7,207,490,146	(9,517,357,196)
후속적으로 당기손 익으로 재분류될 수 있는 항목		141,834,339	(9,732,263,660)
매도가능금융자 산평가손익(세후기타 포괄손익)			(9,732,263,660)
기타포괄손익- 공정가치 측정 채무 상품 평가이익		141,834,339	
후속적으로 당기손 익으로 재분류될 수 없는 항목	3,529,024,838	7,065,655,807	214,906,464
순확정급여부채 의 재측정요소	(2,246,614,769)	(373,508,167)	214,906,464
기타포괄손익- 공정가치 측정 지분 상품 평가손익	5,775,639,607	7,439,163,974	
총포괄손익	(256,176,668,054)	97,437,870,358	208,036,477,548
주당이익			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	(3,258)	1,174	3,210
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	(3,258)	1,138	3,107

자본변동표

제 25 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지
 제 24 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지
 제 23 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2017.01.01 (기초자본)	33,857,857,500	3,057,264,214,414	(11,231,644,057)	5,045,659,124	290,221,821,390	3,375,157,908,371
회계정책변경 누적효과						
당기순이익(손실)					217,553,834,744	217,553,834,744
기타포괄손익				(9,517,357,196)		(9,517,357,196)
주식기준보상거래	121,410,000	1,955,375,915	5,205,485,152			7,282,271,067
유상증자						
전환사채의 전환	24,996,000	5,953,862,742				5,978,858,742
전환권 대가						
현금배당					(10,006,357,996)	(10,006,357,996)
동일지배사업 결합거래		(28,739,571,421)				(28,739,571,421)
2017.12.31 (기말자본)	34,004,263,500	3,036,433,881,650	(6,026,158,905)	(4,471,698,072)	497,769,298,138	3,557,709,586,311
2018.01.01 (기초자본)	34,004,263,500	3,036,433,881,650	(6,026,158,905)	(4,471,698,072)	497,769,298,138	3,557,709,586,311
회계정책변경 누적효과				(4,341,496,264)	3,461,589,932	(879,906,332)
당기순이익(손실)					90,230,380,212	90,230,380,212
기타포괄손익				7,207,490,146	(1,969,500,000)	5,237,990,146
주식기준보상거래	49,688,000	1,053,351,543	7,754,574,691			8,857,614,234
유상증자	4,130,865,500	1,046,771,631,514				1,050,902,497,014
전환사채의 전환	12,627,500	2,976,156,888				2,988,784,388
전환권 대가			34,054,529,560			34,054,529,560
현금배당					(10,049,694,172)	(10,049,694,172)
동일지배사업 결합거래	3,546,442,000	8,981,226,681	(236,200,151)			12,291,468,530
2018.12.31 (기말자본)	41,743,886,500	4,096,216,248,276	35,546,745,195	(1,605,704,190)	579,442,074,110	4,751,343,249,891
2019.01.01 (기초자본)	41,743,886,500	4,096,216,248,276	35,546,745,195	(1,605,704,190)	579,442,074,110	4,751,343,249,891
회계정책변경 누적효과						
당기순이익(손실)					(259,705,692,892)	(259,705,692,892)
기타포괄손익				(1,291,375,162)	4,820,400,000	3,529,024,838
주식기준보상거래	191,511,500	34,787,542,328	5,746,023,383			40,725,077,211
유상증자	1,088,700,500	298,847,342,119				299,936,042,619
전환사채의 전환	137,219,500	32,398,500,555				32,535,720,055
전환권 대가						
현금배당					(10,052,593,687)	(10,052,593,687)
동일지배사업 결합거래						
2019.12.31 (기말자본)	43,161,318,000	4,462,249,633,278	41,292,768,578	(2,897,079,352)	314,504,187,531	4,858,310,828,035

현금흐름표

제 25 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 24 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 23 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 25 기	제 24 기	제 23 기
영업활동현금흐름	533,407,163,996	450,074,679,996	246,581,751,578
영업으로부터 창출된 현금흐름	596,445,478,232	540,613,296,185	172,195,876,069
이자의 수취	20,554,211,898	17,032,339,139	3,632,627,260
이자의 지급	(5,021,279,146)	(6,718,747,928)	(1,843,896,117)
배당금 수입	9,173,049,378	12,251,837,268	39,365,484,902
법인세 납부	(87,744,296,366)	(113,104,044,668)	33,231,659,464
투자활동현금흐름	(341,790,656,106)	(1,458,192,381,416)	78,922,181,378
단기금융상품의 증감	586,121,896,559	(547,592,478,485)	22,825,079,695
유형자산의 취득	(74,994,780,712)	(69,058,349,382)	(57,861,613,641)
유형자산의 처분	7,503,439,586	797,137,751	692,868,426
무형자산의 취득	(20,361,579,712)	(13,057,176,510)	(3,263,434,997)
무형자산의 처분	104,226,134	1,001,013,746	
종속기업 및 관계기업투자의 취득	(445,482,936,042)	(283,229,930,259)	(82,625,639,426)
종속기업 및 관계기업투자의 처분	2,440,471,890	51,477,040,679	252,401,597,859
매도가능금융자산의 취득			(55,624,507,210)
매도가능금융자산의 처분			1,163,241,816
당기손익-공정가치 측정 금융자산의	(245,407,550,000)	(6,320,934,000)	

	제 25 기	제 24 기	제 23 기
취득			
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	241,011,864,599	19,032,350	
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(325,578,599,080)	(155,200,000,000)	
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분		1,728,474,930	
기타유동금융자산의 증가	(2,096,991,701)		(450,000,000)
기타유동금융자산의 감소	648,726,797		500,000,000
기타비유동금융자산의 증가		(5,113,339,581)	(850,895,446)
기타비유동금융자산의 감소		2,456,672,219	1,950,000,000
사업양수로 인한 현금유출	(5,150,000,000)		
합병으로 인한 순 현금흐름		35,177,479,754	
현물출자등으로 인한 순현금흐름	(60,548,844,424)	(471,277,024,628)	65,484,302
재무활동현금흐름	193,651,885,474	871,489,834,932	(208,610,198,144)
주식선택권의 행사	30,363,900,393	874,649,646	1,649,222,039
단기차입금의 차입	280,000,000,000		450,000,000,000
단기차입금의 상환	(280,000,000,000)	(170,000,000,000)	(650,000,000,000)
임대보증금의 증가	1,676,780,926		
장기차입금의 상환			(250,000,000)
임대보증금의 감소	(530,357,304)		(3,062,187)

	제 25 기	제 24 기	제 23 기
유상증자	299,936,042,619	1,050,902,497,014	
사채의 상환	(110,000,000,000)		
배당금지금	(10,052,593,687)	(10,049,694,172)	(10,006,357,996)
자기주식의 취득		(236,200,151)	
리스부채의 상환	(17,731,598,253)		
기타재무활동 현금 유출액	(10,289,220)	(1,417,405)	
현금및현금성자산의 순증가(감소)	396,201,638,255	(137,654,656,806)	109,356,992,686
기초현금및현금성자 산	250,919,690,413	388,574,347,219	279,217,354,533
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	10,933,244,891	(1,026,790,318)	(7,536,742,126)
기말현금및현금성자 산	647,121,328,668	250,919,690,413	388,574,347,219

이익잉여금처분계산서

제 25 기 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지
처분확정: 2020년 3월 25일

제 24 기 2018년 1월 1일부터 2018년 12월 31일까지
처분확정일: 2019년 3월 26일

주식회사 카카오

(단위 : 천원)

구분	당기	전기
1. 처분전이익잉여금	306,071,724	572,014,870
전기이월이익잉여금	560,957,017	480,292,400
회계정책 변경 효과	-	3,461,590
기타포괄손익 조정	4,820,400	(1,969,500)
당기순이익	(259,705,693)	90,230,380
2. 이익잉여금처분액	11,453,883	11,057,853
이익준비금	1,041,262	1,005,259
배당금		

- 현금배당 : 당기 127원/주 전기 127원/주	10,412,621	10,052,594
3. 차기이월이익잉여금	294,617,841	560,957,017

* 전기 이익잉여금처분계산서의 금액은 회계정책의 변경에 따른 사항이 반영된 후의 금액입니다(주석 39 참조).

5. 재무제표 주석

주석

제 25 기 2019년 12월 31일 현재

제 24 기 2018년 12월 31일 현재

주식회사 카카오

1. 일반적 사항 :

주식회사 카카오(이하 "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2019년 12월 31일 현재 납입자본금은 43,161백만원입니다.

당기말 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율
김범수	12,514,461	14.5%

주주명	주식수(주)	지분율
(주)케이큐브홀딩스	9,939,467	11.5%
국민연금공단	7,907,180	9.2%
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	6.5%
기타 특수관계인	221,981	0.3%
자기주식	4,233,492	4.9%
기타	45,806,206	53.1%
합계	86,222,636	100.0%

2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 '기업회계기준')에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

(1) 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2019년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

기업회계기준서 제1116호 '리스'는 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체합니다. 기업회계기준서 제1116호에서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스로 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

회사는 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 도입 결과 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였고, 최초 적용으로 인한 누적효과는 최초 적용일인 2019년 1월 1일에 반영하였습니다. 비교 표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 리스 기준서와 새로운 회계정책의 도입 영향은 주석 39에서 설명하고 있습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품' 개정 - 부(-)의 보상을 수반하는 중도상환특성

부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산을 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1019호 '종업원급여' 개정 - 제도의 개정, 축소, 정산

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자를 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정 - 관계기업과 공동기업에 대한 장기투자지분

관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 기업회계기준서 제1109호의 적용 대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 기업회계기준서 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 개정

제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리를 과세당국이 인정할지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세의 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리 불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해당 해석서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 연차개선 2015-2017

① 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정

공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

② 기업회계기준서 제1111호 '공동약정' 개정

공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

③ 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정

기업회계기준서 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

④ 기업회계기준서 제1023호 '차입원가'

적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에 포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표됐으나 2019년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 회사가 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기준서 제1001호 '재무제표 표시'와 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인 과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

나. 종속기업, 공동기업 및 관계기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

다. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석 6 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

라. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들에 대해 각 회사의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 이용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익인식지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 매도가능지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

마. 중요한 회계정책

(1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

(2) 금융자산

1) 분류

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경

우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하

에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타수익' 또는 '기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 "차입금"으로 분류하고 있습니다(주석 19 참조).

5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

(3) 파생상품

파생상품은 파생상품계약 체결시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치 변동은 거래의 성격에 따라 "금융손익"으로 손익계산서에 인식됩니다.

(4) 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다. (회사의 매출채권 회계

처리에 대한 추가적인 사항은 주석 10 및 38 참조)

(5) 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 총평균법에 따라 결정됩니다.

(6) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다. 토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
건 물	40년
건축물	20년
기계장치	4~5년
차량운반구	5년
비 품	2~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

(7) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

(8) 무형자산

1) 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 회사의 사업결합거래시 사업결합에 대한 이전대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그 차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 회사의 영업부문에 따라 결정됩니다. 또한, 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

2) 회원권 및 브랜드

회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

3) 기타 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 회사가 추정한 추정내용연수에 따라 정액법에 의하여 상각됩니다. 기타 무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다.

각 자산별로 회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

구 분	추정내용연수
산업재산권	10년
기타의무형자산	2~15년
개발비	5년

(9) 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 40년동안 정액법으로 상각됩니다.

(10) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

(11) 금융부채

1) 분류 및 측정

당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 대상이 아닌 파생상품이나 내재파생상품을 포함한 금융상품으로부터 분리된 파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익인식금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무및기타채무", "차입금" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서상 금융비용으로 인식됩니다.

2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

(12) 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

(13) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

당기법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하

여 측정합니다. 경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

(14) 종업원급여

1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안 비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

3) 기타장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

(15) 자본금

회사가 회사의 보통주를 취득하는 경우, 직접거래원가를 포함하는 지급 대가는 그 보통주가 소각되거나 재발행될 때까지 회사의 자본에서 차감하여 표시하고 있습니다. 이러한 자기주식이 재발행되는 경우, 수취한 대가는 회사의 주주에게 귀속되는 자본에 포함하고 있습니다.

(16) 자기주식

회사가 회사의 보통주를 취득하는 경우, 직접거래원가를 포함하는 지급 대가는 그 보통주가 소각되거나 재발행될 때까지 회사의 자본에서 차감하여 표시하고 있습니다. 이러한 자기주식이 재발행되는 경우, 수취한 대가는 회사의 주주에게 귀속되는 자본에 포함하고 있습니다.

(17) 수익인식

회사는 기준서 제 1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 주된 영업수익의 형태는 광고수익, 콘텐츠 수익 등입니다.

1) 광고 수익

회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한

때에 수익으로 인식합니다.

2) 콘텐츠 수익 등

회사는 다양한 콘텐츠 등을 고객에게 제공하고 있습니다. 콘텐츠 등의 거래가격은 고객이 온라인 상에서 콘텐츠 등을 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 회사는 콘텐츠 등이 고객에게 제공되고, 고객이 제공된 콘텐츠 등의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠 등에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠 등을 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다. 다만, 고객에게 제공된 콘텐츠 등의 사용기간에 걸쳐 콘텐츠 등에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠 등의 경우 콘텐츠 등이 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

(18) 배당금

배당금은 회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

(19) 리스

주석 2.(1)에서 설명한 것처럼 회사는 리스에 대한 회계정책을 변경하였습니다. 새로운 회계정책의 영향에 대한 정보는 주석 39에서 제공합니다.

전기말 현재 회사가 리스이용자로서 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유하는 경우 유형자산의 리스를 금융리스로 분류하였습니다. 금융리스의 경우 리스약정일에 측정된 최소리스료의 현재가치와 리스자산의 공정가치 중 작은 금액을 리스기간 개시일에 금융리스자산으로 인식하였습니다. 상응하는 리스료 지급의무는 금융원가를 차감한 순액으로 기타단기채무 또는 기타장기채무에 포함하였습니다. 각 리스료는 리스부채와 금융원가로 배분하였습니다. 금융원가는 매기 부채의 잔액에 대하여 일정한 기간이자율이 산출되도록 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식하였습니다. 금융리스로 취득한 유형자산은 리스기간 종료시점까지 자산의 소유권을 획득할 것이 확실하지 않다면 리스기간과 자산의 내용연수 중 짧은 기간에 걸쳐 감가상각하였습니다.

소유에 따른 위험과 효익의 유의적인 부분이 리스이용자인 회사에 이전되지 않는 리스의 경우 운용리스로 분류합니다. 운용리스에 따른 지급액(리스제공자로부터 받은 인센티브를 차감한 순액)은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 당기손익으로 인식하였습니다.

회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다. 회사는 새 리스기준서의 적용에 따라 리스제공자로서 보유하는 자산에 대한 회계처리를 조정할 필요가 없었습니다.

회사는 다양한 사무실, 기계장치, 자동차 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 1~8년의 고정기간으로 체결되지만 아래 ②에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 회사가 리스이용자인 일부 기계장치 리스의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

2018년 회계연도까지는 유형자산의 리스를 운용리스로 분류하였습니다. 운용리스에 따른 리스료(리스제공자로부터 받은 인센티브를 제외한 순액)는 리스기간에 걸쳐 정액으로 당기손익으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받은 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다.

다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

① 변동리스료

회사의 일부 기계장치 리스는 사용량에 비례하는 변동리스료 조건을 포함합니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 일부 기계장치의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 사용량에 비례하는 변동리스료는 상면이 사용되는 때 및 정산으로 인해 사용량이 확정되는 때에 당기손익으로 인식합니다.

② 연장선택권 및 종료선택권

회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 인프라 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다.

(20) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게 귀속되는 손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

(21) 동일지배기업하의 사업결합

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산·부채를 연결재무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다. 한편, 사업결합거래의 대가와 인수대상 자산·부채 장부가액과의 차이는 기타자본잉여금으로 계상하고 있습니다.

(22) 복합금융상품

회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환될 수 있는 전환사채입니다. 회사는 종속기업의 지분상품으로 교환될 수 있는 교환사채도 발행 하였으나, 전기 중 종속기업과의 합병으로 인하여 해당 교환사채의 교환대상이 회사의 지분상품으로 변경 되었습니다.

상기 전환사채의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 전환권이 없는 금융부채의 공정 가치로 인식되며, 자본요소는 복합금융상품 전체의 공정가치와 부채요소의 공정가치의 차이로 최초 인식됩니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다.

회사는 금융감독원 질의회신 "회제이-00094"에 의거하여 전환권을 자본으로 인식했으며, 동 회계처리는 "주식회사 외부감사에 관한 법률" 제13조 제1항 제1호의 한국채택국제회계기준에 한하여 효력이 있습니다.

또한, 상기 교환사채의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 교환권이 없는 금융부채 및 조기상환권 등과 부채로 분류되는 교환권에 대한 파생금융부채의 공정가치로 인식됩니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 내재파생상품부채에 비례하여 배분됩니다.

(23) 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2020년 2월 25일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어 집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

가. 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 18 참조).

나. 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 22 참조).

회사는 특정 기간 동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 동기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 환류세제에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

다. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

라. 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하

여 판단합니다(주석 38 참조).

마. 충당부채

회사는 보고기간말 현재 주석 2.(12)에서 설명하는 바와 같이 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

바. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 20 참조).

사. 기타장기종업원급여부채

기타장기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적 방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 21 참조).

아. 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

사무실, 차량, 장비(상면) 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.

- 위 이외의 경우 회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량 운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

4. 재무위험관리 :

가. 재무위험관리요소

회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시 환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

(1) 시장위험

1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자 수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는 데 있습니다.

당기말 현재 회사는 시장위험에 노출되어 있는 유의적인 변동금리부조건의 차입금

및 예금 등을 보유하고 있지 않습니다.

2) 가격위험

회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

2019년 12월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 공정가치 측정 지분증권의 주당 주식가액이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 세전 공정가치 측정 지분증권 평가손익은 16,298백만원 (전기: 25백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다

회사의 투자금융상품이 당기손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주식 10에서 설명하고 있습니다.

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 회사의 금융자산·부채의 원화환산 기준액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	USD	JPY	IDR	PHP	HKD
<금융자산>					
현금및현금성자산	381,327,294	416,543	-	-	-
매출채권	1,171,107	53,222	-	5,700	5,592
금융자산 계	382,498,401	469,765	-	5,700	5,592
<금융부채>					
매입채무및기타채무	30,323	-	51,295	-	-
금융부채 계	30,323	-	51,295	-	-

보고기간말 현재 회사는 외화예금 등을 보유하고 있으며, 다른 모든 변수가 일정하고 미국 달러화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 회사의 세전이익은 19,066백만원 (전기: 18,435백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다(신용위험과 관련된 공시사항은 주석 38 참조).

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2019.12.31	2018.12.31
현금및현금성자산	647,121,329	250,919,690
단기금융상품	15,590,476	601,712,373
장기금융상품	10,000,000	10,000,000
매출채권	94,991,385	71,332,712
기타유동금융자산	222,441,825	306,244,351
기타비유동금융자산	18,147,937	9,199,672
단기금융리스채권	2,306,221	-
장기금융리스채권	10,458,904	-
합계	1,021,058,077	1,249,408,798

(3) 유동성 위험

현금흐름의 예측은 회사의 재무부서가 수행합니다. 회사의 재무부서는 영업자금 수요를 충족시킬 수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구 사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

2019년과 2018년 12월 31일 현재 회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년초과	합계
매입채무및기타채무	686,649,999	-	-	686,649,999
장·단기차입금(*)	439,320,916	40,254,133	-	479,575,049
장·단기리스부채	31,884,175	45,013,848	51,379,794	128,277,817
기타유동금융부채	1,805,784	-	-	1,805,784
비유동매입채무및기타채무	-	-	2,786,604	2,786,604
합계	1,159,660,874	85,267,981	54,166,398	1,299,095,253

(*) 전환사채 및 (구)교환사채의 경우 계약 상 조기상환가능 시점을 만기로 하여 현금 흐름 총액을 공시하였습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년초과	합계
매입채무및기타채무	404,760,092	-	-	404,760,092
장·단기차입금(*)	582,479,118	918,400	40,256,649	623,654,167
기타유동금융부채	499,581	-	-	499,581
비유동매입채무및기타채무	-	-	1,641,883	1,641,883
합계	987,738,791	918,400	41,898,532	1,030,555,723

(*) 전환사채 및 (구)교환사채의 경우 계약 상 조기상환가능 시점을 만기로 하여 현금 흐름 총액을 공시하였습니다.

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액으로 이자를 포함한 금액입니다.

나. 자본위험관리

회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간말 현재 회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2019.12.31	2018.12.31
부 채	1,626,049,789	1,451,495,629
자 본	4,858,310,828	4,751,343,250
부채비율	33.5%	30.5%

다. 금융자산과 금융부채의 상계

2019년 12월 31일 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	자산 총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	29,751,145	5,243,093	24,508,052	-	24,508,052

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	자산 총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	17,922,918	4,763,215	13,159,703	-	13,159,703

(주1) 미디어 렉사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

5. 금융상품 공정가치 :

가. 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
현금및현금성자산	647,121,329	647,121,329	250,919,690	250,919,690
단기금융상품	15,590,476	15,590,476	601,712,373	601,712,373
장기금융상품	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
매출채권	94,991,385	94,991,385	71,332,712	71,332,712
기타유동금융자산	222,441,825	222,441,825	306,244,351	306,244,351
기타비유동금융자산	18,147,937	18,147,937	9,199,672	9,199,672
당기손익-공정가치 측정 금융자산	45,399,231	45,399,231	37,674,004	37,674,004
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	330,410,965	330,410,965	237,572,155	237,572,155
파생상품자산	894,102	894,102	956,800	956,800
소계	1,384,997,250	1,384,997,250	1,525,611,757	1,525,611,757
금융부채				
매입채무및기타채무	686,649,999	686,649,999	404,760,092	404,760,092
비유동매입채무및기타채무	2,786,604	2,786,604	1,641,883	1,641,883
단기차입금	429,063,108	432,757,806	564,921,436	560,479,835
장기차입금	39,965,367	39,965,367	39,939,024	39,939,024
기타유동금융부채	1,805,784	1,805,784	499,581	499,581
파생상품부채	5,871,210	5,871,210	8,915,030	8,915,030
소계	1,166,142,072	1,169,836,770	1,020,677,046	1,016,235,445

나. 회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)

- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

다. 당기말 및 전기말 현재 회사의 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	45,399,231	45,399,231
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품(주1,2,3)	325,966,360	-	4,444,605	330,410,965
파생상품자산	-	-	894,102	894,102
파생상품부채	-	-	5,871,210	5,871,210

(주1) 전기말 수준1로 분류되었던 ㈜와이디온라인은 당기 중 회수가능액이 장부금액에 미달하여 전액 평가손실로 인식하였습니다.

(주2) 전기말 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 계상되었던 한국카카오은행(주)이 당기 구주를 취득할 수 있는 콜옵션을 행사하여 관계기업투자주식으로 대체되었습니다(주석 15 참조).

(주3) 당기 중 SK텔레콤(주), (주)한진칼 주식을 취득하여 수준1로 분류하였습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	37,674,004	37,674,004
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	491,050	-	237,081,105	237,572,155
파생상품자산	-	-	956,800	956,800
파생상품부채	-	-	8,915,030	8,915,030

라. 가치평가기법 및 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가

입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

당기말 현재 회사는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 금융상품의 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>				
(주)아씨오 전환사채	796,962	3	유사기업이용법, 이항모형	비교대상기업군의 PBR 및 BPS, 위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율
KF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	1,092,081	3	순자산가치법	순자산가치
TransLink Capital Partners II, L.P	2,968,872	3		
TransLink Capital partners III, L.P	6,665,467	3		
Collaborative Fund II, L.P.	3,900,926	3		
Altos Korea opportunity Fund	25,683,131	3		
Strong Seed Fund I	687,909	3		
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠포리아펀드	940,249	3		
KDBC-FP 테크빅스트 투자조합1호	2,317,621	3		
인라이트4호엔제이아이펀드	346,014	3		
합계	45,399,231			
<기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산>				
(주)다음소프트	326,539	3	순자산가치법	-
(주)큐버	345,566	3	순자산가치법	순자산가치
(주)에스비에스엠앤씨	3,772,500	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
합계	4,444,605			

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<파생상품자산>				
(주)타이드스퀘어 콜옵션	894,102	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율
합계	894,102			
<파생상품부채>				
원화표시 외화지급 해외교환사채 조기상환권	5,871,210	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율
합계	5,871,210			

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정 및 민감도 분석

회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고 있으며, 이는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

금융상품 구분별 공정가치의 변동 (1% 가정)에 따른 세전손익 혹은 세전기타포괄손익 효과에 대한 민감도 분석 결과는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	유리한 변동	불리한 변동
당기손익-공정가치 측정 금융자산	453,992	(453,992)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	44,446	(44,446)
파생상품자산	8,941	(8,941)
소계	507,379	(507,379)
파생상품부채	58,712	(58,712)
소계	58,712	(58,712)

6. 영업부문 정보 :

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당기와 전기 중 회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분(주1)	당기	전기
플랫폼매출	912,936,142	851,924,373
콘텐츠매출	600,534,931	322,000,279
합계	1,513,471,073	1,173,924,652

(주1) 회사는 전기까지 광고, 콘텐츠 및 기타매출로 구분하였으나 당기 부터 향후 비즈니스 성장성 및 시장에서의 이해도 제고 등을 고려하여 영업수익 구분을 변경 하였으며, 당기 플랫폼매출의 대부분은 전기 기준 광고매출 및 기타매출로 구성되어 있습니다.

다. 지역별 정보

당기 및 전기 중 회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당기말 및 전기말 현재 회사가 보유하고 있는 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

라. 당기 및 전기 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 범주별 금융상품 :

가. 당기말 및 전기말 현재 회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

(1) 금융자산

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	45,399,231	37,674,004
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	330,410,965	237,572,155
소계	375,810,196	275,246,159
상각후원가 측정 금융자산		
현금및현금성자산	647,121,329	250,919,690
단기금융상품	15,590,476	601,712,373
장기금융상품	10,000,000	10,000,000

재무상태표 상 자산	당기말	전기말
매출채권	94,991,385	71,332,712
기타유동금융자산	222,441,825	306,244,351
기타비유동금융자산	18,147,937	9,199,672
소계	1,008,292,952	1,249,408,798
파생상품자산	894,102	956,800
합계	1,384,997,250	1,525,611,757

(2) 금융부채

(단위: 천원)

재무상태표 상 부채	당기말	전기말
상각후원가 측정 금융부채		
매입채무및기타채무	686,649,999	404,760,092
비유동매입채무및기타채무	2,786,604	1,641,883
단기차입금	429,063,108	564,921,436
장기차입금	39,965,367	39,939,024
기타유동금융부채	1,805,784	499,581
소계	1,160,270,862	1,011,762,016
파생상품부채	5,871,210	8,915,030
합계	1,166,142,072	1,020,677,046

나. 금융상품 범주별 순손익

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	10,706,407	-	1,286,766	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	7,619,577	-	-	-	-	-
상각후원가 측정 금융자산 및 기타금융자산	-	-	13,962,238	-	(1,406,306)	12,903,392

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
파생상품자산	-	(2,526,170)	-	-	-	-
<금융부채>						
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융부채	-	-	(9,104,942)	-	-	4,929
파생상품부채	-	3,043,820	-	-	-	-

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	10,744,421	-	380,333	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	10,001,317	(271,524)	-	-	-	-
상각후원가 측정 금융자산	-	-	24,135,834	-	(609,591)	21,209,655
<금융부채>						
상각후원가 측정 금융부채	-	-	(14,024,363)	-	-	135
파생상품부채	-	(8,887,890)	-	-	-	-

8. 현금및현금성자산, 장단기금융상품 및 사용제한 금융상품 :

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 요구불예금 및 취득일 현재 확정된 금액의 현금으로 전환이 용이하고, 가치변동의 위험이 경미한 매우 유동적인 단기 투자자산으로 구성되어 있습니다.

회사의 당기말 및 전기말 현재 현금및현금성자산 및 장단기금융상품의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분(주1)	당기말	전기말
은행예금등	647,121,329	250,919,690
단기금융상품	15,590,476	601,712,373
합 계	662,711,805	852,632,063

(주1) 사용제한 예금 및 지급보증과 관련한 사항은 주석 36을 참고하시기 바랍니다.

당기말 회사는 발행한 (구)교환사채와 관련하여 (주)KB국민은행으로부터 지급보증을 받고 있으며, 이에 대하여 잔여 교환대상주식에 대한 주식반환청구권이 담보로 제

공되어 있습니다. 교환에 필요한 회사의 자기주식 1,793,755주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

또한 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 5,466백만원이 담보로 제공되어 있습니다(주석 36 참조).

9. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

10. 금융자산 :

가. 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산의 내역

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
전환사채	796,962	797,108
수익증권 및 펀드	44,602,269	36,876,896
파생상품자산	894,102	956,800
합계	46,293,333	38,630,804

(2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융자산 관련 손익	10,706,407	11,701,221

나. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
상장주식		
SK텔레콤(주)(주1)	301,455,560	-
(주)한진칼	24,510,800	-
(주)와이디온라인	-	491,050
비상장주식		
(주)다음소프트	326,539	326,539
(주)큐버	345,566	345,566
(주)에스비에스엠앤씨	3,772,500	4,000,200
한국카카오은행(주)(주2)	-	232,408,800
합계	330,410,965	237,572,155

(주1) 회사는 당기 SK텔레콤(주)와의 전략적 파트너십 체결을 위해 제3자 배정 유상증자방식으로 신주 2,177,401주를 발행하여 SK텔레콤(주)의 주식 1,266,620주를 취득하였습니다.

(주2) 회사는 당기 한국카카오은행(주) 구주를 콜옵션 행사를 통해 취득하였으며, 지분을 변동에 의해 해당 금융자산을 관계기업투자주식으로 재분류하였습니다.(주석 15 참조)

위 지분상품의 처분 시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

다. 매출채권, 기타유동금융자산 및 기타비유동금융자산

(1) 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
매출채권	96,967,165	75,530,629
손실충당금(주석 38 참조)	(1,975,780)	(4,197,917)
매출채권(순액)	94,991,385	71,332,712

회사가 보유하고 있는 담보는 없습니다.

(2) 기타유동금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	230,105,530	305,268,686
미수수익	700,941	7,362,181
<기타비유동금융자산>		
장기미수금	7,500,000	-
보증금	10,647,937	9,199,672
소계	248,954,408	321,830,539
손실충당금(주석 38 참조)	(8,364,646)	(6,386,515)
순장부금액	240,589,762	315,444,024

(3) 매출채권, 기타유동금융자산 및 기타비유동금융자산의 손상 및 회사의 신용위험 관련사항은 주석 38을 참고하시기 바랍니다.

11. 계약부채 :

가. 회사가 인식하고 있는 계약부채(기타유동부채)는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
계약부채		
계약부채 - 플랫폼	58,851,997	42,470,983
계약부채 - 콘텐츠	35,129,765	31,078,942
소계	93,981,762	73,549,925

나. 계약부채에 대해 인식한 수익

전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 당기에 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익		
계약부채 - 플랫폼	42,470,983	39,750,970
계약부채 - 콘텐츠	31,078,942	7,913,689
합계	73,549,925	47,664,659

다. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
수익의 인식시점		
한 시점에 인식	836,318,414	752,987,661
기간에 걸쳐 인식	677,152,659	420,936,958
합계	1,513,471,073	1,173,924,619

12. 매입채무및기타채무 :

2019년과 2018년 12월 31일 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2019.12.31	2018.12.31
<매입채무및기타채무>		
미지급금	686,649,999	404,760,092
<비유동매입채무및기타채무>		
임대보증금	2,786,604	1,641,883
합계	689,436,603	406,401,975

13. 기타금융부채 :

2019년과 2018년 12월 31일 현재 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2019.12.31	2018.12.31
<기타금융부채>		
미지급비용	1,805,784	499,581
합계	1,805,784	499,581

14. 기타자산 및 기타부채 :

가. 2019년과 2018년 12월 31일 현재 회사의 기타자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2019.12.31	2018.12.31
<기타유동자산>		
선금금	14,298,179	14,752,949
선금비용	12,397,984	12,921,246
소계	26,696,163	27,674,195
<기타비유동자산>		
장기선금금	3,109,399	3,748,540
장기선금비용	4,051,082	4,974,040
기타의투자자산	100,000	100,000
소계	7,260,481	8,822,580
합계	33,956,644	36,496,775

나. 2019년과 2018년 12월 31일 현재 회사의 기타부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2019.12.31	2018.12.31
<기타유동부채>		
선수금	58,155,607	40,722,526

구분	2019.12.31	2018.12.31
선수수익	47,027,999	41,859,486
예수금	19,865,323	23,073,988
부가가치세예수금	17,590,060	90,355,654
미지급비용-단기종업원급여부채	34,742,640	15,829,720
정부보조금	564,913	564,913
소계	177,946,542	212,406,287
<기타비유동부채>		
장기선수수익	18,386	-
미지급비용-장기종업원급여부채	801,022	118,197
소계	819,408	118,197
합계	178,765,950	212,524,484

15. 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자 :

가. 당기말과 전기말 현재 현재 종속기업 및 관계기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명	설립국가	당기말				전기말
		지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
<종속기업>						
Beijing KAKAO Co., Ltd.	중국	99.9%	20,482,708	4,522,634	4,522,562	4,876,441
KAKAO JAPAN Corp.	일본	79.5%	118,235,103	61,875,217	104,670,755	104,670,755
㈜다음글로벌홀딩스(주4)	한국	100.0%	1,891,561	782,637	905,032	475,639
주식회사 케이앤웍스(구, 디케이서비스)(주12)	한국	100.0%	4,436,785	5,826,834	3,374,375	112,198
㈜디케이테크인	한국	100.0%	1,924,262	514,326	1,326,437	819,462
㈜버즈피아	한국	100.0%	25,527,138	7,189,183	6,764,710	8,551,781
㈜카카오게임즈(주6)	한국	60.6%	86,934,914	257,348,743	86,934,914	86,934,914
㈜카카오인베스트먼트	한국	100.0%	150,991,951	241,694,372	150,991,951	150,991,951
㈜카카오벤처스	한국	100.0%	20,551,001	24,881,397	20,551,001	20,551,001
케이큐브-1호벤처투자조합(주1)	한국	43.3%	1,000,000	13,889,381	1,000,000	1,500,000
카카오청년창업투자조합(주1)	한국	33.3%	9,000,000	8,336,953	9,000,000	9,000,000
㈜카카오아이엑스	한국	100.0%	54,333,920	85,828,907	54,333,920	54,333,920
Daum Service CHINA Co., Ltd.	중국	100.0%	718,000	1,312,710	718,000	718,000
룩앤올(주)	한국	100.0%	9,213,553	(6,189,761)	-	-
㈜카카오페이퍼(주6)	한국	63.6%	175,328,172	214,743,035	175,328,172	111,602,211
카카오디지털콘텐츠펀드(주1)	한국	27.0%	9,400,000	6,474,584	5,573,169	9,400,000
카카오성장나눔계임펀드	한국	96.7%	29,000,000	15,207,111	24,726,555	29,000,000
㈜링키지랩	한국	60.3%	900,000	315,591	290,409	322,677

카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	한국	95.0%	1,900,000	2,558,556	1,900,000	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	싱가포르	100.0%	61,732,673	1,012,920	1,081,274	3,065,992
쥬카카오브레인	한국	93.9%	40,000,000	18,270,653	18,188,249	29,352,912
쥬카카오페이(주6)	한국	60.9%	5,781,724	29,871,645	5,781,724	5,781,724
쥬카카오모빌리티(주6)	한국	69.3%	53,588,505	148,889,969	53,588,505	53,588,505
쥬아씨오	한국	50.5%	4,699,978	627,275	2,586,425	4,699,978
Kakao G Corp.	일본	100.0%	20,010,400	22,378,072	20,010,400	20,010,400
주식회사 키워플러스	한국	53.1%	13,999,996	2,046,802	13,999,996	13,999,996
쥬카카오엠	한국	89.8%	425,336,634	482,062,086	425,336,634	425,336,634
쥬카카오커머스(주13)	한국	99.7%	279,410,588	352,803,812	279,410,588	276,410,588
쥬카카오엔터프라이즈(주5)	한국	100.0%	63,121,115	58,072,865	63,121,115	-
울트라랩스(주11)	한국	-	-	-	-	243,531
쥬어바웃타임(주11)	한국	-	-	-	-	92,937
쥬디케이비즈니스(주12)	한국	-	-	-	-	2,174,751
이미지온(주12)	한국	-	-	-	-	311,519
쥬엔택크루(주12)	한국	-	-	-	-	775,906
쥬카카오메이커스(주13)	한국	-	-	-	-	3,000,000
쥬타이드스케어	한국	-	-	-	-	34,666,314
종속기업계			1,689,450,681	2,063,148,509	1,536,016,872	1,469,272,637
<관계기업>						
쥬에드크레딧(주2)	한국	17.7%	314,303	93,128	81,013	81,013
DMS Network, Inc.(주2)	미국	19.7%	1,986,836	-	-	-
Tapas Media., Inc.(주3)	미국	11.6%	1,838,701	591,373	246,605	246,605
다음청년창업투자조합	한국	39.5%	7,575,130	9,664,637	7,575,130	7,575,130
쥬두나무(주3)	한국	8.1%	3,336,198	14,344,279	3,336,198	3,336,198
쥬오스카엔터테인먼트(주2)	한국	20.0%	1,997,334	(12,694)	8,356	52,632
씨엔테크(주2)	한국	18.0%	5,000,783	3,685,385	5,000,783	5,000,784
쥬한국신용데이터(주8)	한국	21.6%	3,845,884	1,647,172	3,845,884	4,000,010
쥬나우버스킹(주2)	한국	16.2%	3,000,106	143	3,000,106	3,000,107
주식회사 식스샵(주10)	한국	20.0%	2,000,000	454,060	2,000,000	-
(주)타이드스케어(주7)	한국	28.9%	27,918,041	12,787,909	18,827,883	-
쥬한국카카오은행(주9)	한국	33.5%	621,105,200	570,765,080	621,105,200	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주2)	한국	9.9%	7,376,866	6,801,480	7,376,866	-
관계기업계			687,295,382	620,821,952	672,404,024	23,292,475
<공동기업>						
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0%	5,609,250	4,385,079	3,973,070	3,973,070
합계			2,382,355,313	2,688,355,540	2,212,393,968	1,496,538,187

(주1) 회사의 종속기업이 보유하고 있는 지분 등을 고려하여 종속기업으로 분류되었습니다.

(주2) 지분율이 20%미만이나 회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주3) 회사의 종속기업이 보유하고 있는 지분을 고려하여 관계기업으로 분류되었습니다.

(주4) 당기 중 유상증자를 통해 신주 5,000주를 취득하였습니다.

(주5) 당기 중 신규법인 출자로 신주 13,524,223주를 취득하였습니다.

(주6) 상기 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(주7) 당기 중 옵션계약변경에 따른 지배력 상실에 따라 관계기업으로 변경되었습니다(주석 5 참조).

(주8) 당기 중 보유주식 576주를 매각하였습니다.

(주9) 당기 중 총 주식수의 34%까지 지분을 취득할 수 있는 콜옵션을 행사하여 관계기업으로 분류되었습니다.

(주10) 당기 중 신주 50,764주(지분율20%)를 취득하였으며, 관계기업투자주식으로 분류하였습니다.

(주11) 당기 중 청산하였습니다.

(주12) 당기 중 쥬디케이서비스를 존속회사로 하여 합병하였으며, 사명을 주식회사 케이앤웍스로 변경하였습니다.

(주13) 당기 중 쥬카카오커머스를 존속회사로 합병하였습니다.

나. 당기 및 전기 중 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	금액					
	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	기말장부금액
<종속기업>						
Beijing KAKAO Co., Ltd.(주4)	4,876,442	-	-	(353,879)	-	4,522,563
KAKAO JAPAN Corp.	104,670,755	-	-	-	-	104,670,755
㈜다음글로벌홀딩스(주1,4)	475,640	500,000	-	(70,608)	-	905,032
주식회사 케이앤웍스(주12)	112,199	-	-	-	3,262,177	3,374,376
㈜디케이테크인(주10)	819,463	506,975	-	-	-	1,326,438
㈜버즈피아(주4)	8,551,781	-	-	(1,787,072)	-	6,764,709
㈜카카오게임즈	86,934,914	-	-	-	-	86,934,914
㈜카카오인베스트먼트	150,991,951	-	-	-	-	150,991,951
㈜카카오벤처스	20,551,001	-	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호벤처투자조합(주11)	1,500,000	-	(500,000)	-	-	1,000,000
카카오청년창업투자조합	9,000,000	-	-	-	-	9,000,000
㈜카카오아이엑스	54,333,920	-	-	-	-	54,333,920
Daum Service CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	-	718,000
룩앤울㈜	-	-	-	-	-	-
㈜카카오페이지(주3)	111,602,211	63,725,961	-	-	-	175,328,172
카카오디지털콘텐츠펀드(주4)	9,400,000	-	-	(3,826,831)	-	5,573,169
카카오성장나눔게임펀드(주4)	29,000,000	-	-	(4,273,445)	-	24,726,555
㈜링지랩(주9)	322,677	-	(32,268)	-	-	290,409
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.(주4)	3,065,992	-	-	(1,984,718)	-	1,081,274
㈜카카오브레인(주4)	29,352,913	-	-	(11,164,663)	-	18,188,250
㈜카카오페이	5,781,724	-	-	-	-	5,781,724
㈜카카오모빌리티	53,588,505	-	-	-	-	53,588,505
㈜아씨오	4,699,978	-	-	(2,113,553)	-	2,586,425
Kakao G Corp.	20,010,400	-	-	-	-	20,010,400
주식회사 키워플러스	13,999,996	-	-	-	-	13,999,996
㈜카카오엠(주6)	425,336,634	-	-	-	-	425,336,634
㈜카카오커머스(주13)	276,410,588	-	-	-	3,000,000	279,410,588
㈜카카오엔터프라이즈(주7)	-	63,121,115	-	-	-	63,121,115
울트라캡슐㈜(주2)	243,531	-	(243,531)	-	-	-
㈜어바웃타임(주2)	92,937	-	(92,937)	-	-	-
㈜디케이비즈니스(주12)	2,174,751	-	-	-	(2,174,751)	-
이미지온㈜(주12)	311,519	-	-	-	(311,519)	-
㈜엠텍크루(주12)	775,906	-	-	-	(775,906)	-
㈜카카오메이커스(주13)	3,000,000	-	-	-	(3,000,000)	-
㈜타이드스케어(주5)	34,666,314	-	-	-	(34,666,314)	-
소계	1,469,272,642	127,854,051	(868,736)	(25,574,769)	(34,666,313)	1,536,016,875
<관계기업>						
㈜애드크레딧(구, ㈜애드투페이퍼)	81,013	-	-	-	-	81,013
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-
Tapas Media., Inc.	246,605	-	-	-	-	246,605
다음청년창업투자조합	7,575,130	-	-	-	-	7,575,130

구분	금액					
	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	기말장부금액
(주)두나무	3,336,198	-	-	-	-	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트(주4)	52,631	-	-	(44,275)	-	8,356
씨엔티테크(주)	5,000,783	-	-	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터(주8)	4,000,009	-	(154,124)	-	-	3,845,885
㈜나우버스킹	3,000,106	-	-	-	-	3,000,106
주식회사 식스샵(주14)	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000
(주)타이드스퀘어(주4,5)	-	-	-	(9,090,159)	27,918,041	18,827,882
㈜한국카카오은행(주15)	-	378,000,000	-	-	243,105,200	621,105,200
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	-	-	-	-	7,376,866	7,376,866
소계	23,292,475	380,000,000	(154,124)	(9,134,434)	278,400,107	672,404,024
<공동기업>						
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	3,973,070	-	-	-	-	3,973,070
합계	1,496,538,187	507,854,051	(1,022,860)	(34,709,203)	243,733,794	2,212,393,969

(주1) 당기 중 유상증자로 신주 5,000주를 취득하였습니다.

(주2) 당기 중 청산하였습니다.

(주3) 당기 중 유상증자를 통해 신주 994,770주를 취득하였습니다.

(주4) 당기말 현재 투자주식의 장부가액이 회수가능액에 미달하여 손상차손을 인식하였습니다.

(주5) 회사가 보유한 (주)타이드스퀘어의 지배주주에 대한 콜옵션 공정가치 6,748백만원을 당기 중 파생상품자산으로 대체 하였으며, 당기 중 옵션 계약 변경에 따른 지배력 상실에 따라 관계기업으로 편입 되었습니다.

(주6) 기존 (주)카카오엔은 전기 중 회사에 피합병 되었으며, 현재 (주)카카오엔은 전기에 신규로 설립된 법인입니다.

(주7) 당기 중 설립출자로 13,524,223주(지분율100%)를 현금출자 500백만원과 현물출자 62,621백만원으로 취득하였습니다.

(주8) 당기 중 보유주식 576주를 매각하였습니다.

(주9) 당기 중 구주 매각으로 2,000주가 감소하였습니다.

(주10) 당기 중 유상증자로 101,395주를 취득하였습니다.

(주11) 당기 중 5차 분배금 배당 시 현금 500백만원을 회입하였습니다.

(주12) 당기 중 (주)디케이서비스를 존속회사로 하여 합병하였으며, 사명을 주식회사 케이앤웍스로 변경하였습니다.

(주13) 당기 중 (주)카카오커머스를 존속회사로 합병하였습니다.

(주14) 당기 중 신주 50,764주(지분율20%)를 취득하였으며, 관계기업투자주식으로 분류하였습니다.

(주15) 당기 중 총 주식수의 34%까지 지분을 취득할 수 있는 콜옵션을 행사하여 관계기업으로 분류되었습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	금액						
	기초장부금액	사업결합으로 인한 증가(주13)	취득	처분	손상	기타	기말장부금액
<종속기업>							
울트라랩스(주21)	260,640	-	-	-	(17,109)	-	243,531
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.(주1)	81,453	-	-	(81,453)	-	-	-
Beijing KAKAO Co., Ltd.(주21)	5,599,859	-	-	-	(723,417)	-	4,876,442
KAKAO JAPAN Corp. (주8)	25,589,686	-	79,081,069	-	-	-	104,670,755
㈜다음글로벌출딩스(주21)	877,952	-	-	-	(402,312)	-	475,640
㈜디케이서비스(주21)	739,843	-	-	-	(627,644)	-	112,199
㈜디케이테크인(주21)	1,417,287	-	-	-	(597,824)	-	819,463
㈜디케이비즈니스	2,174,751	-	-	-	-	-	2,174,751
이미지온(주)	311,519	-	-	-	-	-	311,519
㈜버즈피아	8,551,781	-	-	-	-	-	8,551,781
㈜카카오게임즈	86,934,914	-	-	-	-	-	86,934,914
㈜카즈노트(주17)	876,132	-	-	-	-	(876,132)	-
㈜카카오인베스트먼트(주9,17)	80,115,755	-	70,000,064	-	-	876,132	150,991,951
㈜카카오벤처스(구, ㈜케이큐브벤처스)	20,551,001	-	-	-	-	-	20,551,001

구분	금액						
	기초장부금액	사업결합으로 인한 증가(주13)	취득	처분	손상	기타	기말장부금액
케이큐브-1호 벤처투자조합	1,500,000	-	-	-	-	-	1,500,000
카카오청년창업투자조합	9,000,000	-	-	-	-	-	9,000,000
카카오아이엑스㈜(구, 카카오프렌즈㈜)(주15)	25,000,000	-	-	-	-	29,333,920	54,333,920
Daum Service CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	-	-	718,000
룩앤올㈜	-	-	-	-	-	-	-
㈜어바웃타임	92,937	-	-	-	-	-	92,937
㈜카카오페이지(구, ㈜포도트리)(주14)	59,130,445	-	52,471,766	-	-	-	111,602,211
카카오디지털콘텐츠펀드(주10)	10,000,000	-	-	(600,000)	-	-	9,400,000
카카오성장나눔게임펀드	29,000,000	-	-	-	-	-	29,000,000
㈜림키리랩(주21)	1,000,000	-	-	-	(677,323)	-	322,677
㈜카카오엠(구, ㈜로엔터테인먼트)(주13)	1,877,579,051	(1,877,579,051)	-	-	-	-	-
㈜넘버웍스(주1)	24,321	-	-	(24,321)	-	-	-
카카오-씨씨비씨씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.(주2,21)	5,861,002	-	7,538,081	-	(10,333,091)	-	3,065,992
㈜카카오메이커스	3,000,000	-	-	-	-	-	3,000,000
㈜카카오브레인(주3,21)	20,000,000	-	20,000,000	-	(10,647,087)	-	29,352,913
㈜카카오페이	5,781,724	-	-	-	-	-	5,781,724
㈜카카오모빌리티(주4)	55,962,680	-	-	(2,374,175)	-	-	53,588,505
㈜아씨오(주5)	-	-	4,699,978	-	-	-	4,699,978
Kakao G Corp.(주6)	-	-	20,010,400	-	-	-	20,010,400
㈜제이오에이치(주7,15)	-	-	29,333,920	-	-	(29,333,920)	-
주식회사 키워플러스(주11)	-	-	13,999,996	-	-	-	13,999,996
㈜카카오엠(주16)	-	-	425,336,634	-	-	-	425,336,634
㈜엠텍크루	-	775,906	-	-	-	-	775,906
㈜스타쉽엔터테인먼트(주18)	-	-	-	-	-	-	-
㈜플랜에이엔터테인먼트(주18)	-	-	-	-	-	-	-
㈜페이브엔터테인먼트(주18)	-	-	-	-	-	-	-
㈜크래커엔터테인먼트(주18)	-	-	-	-	-	-	-
㈜문화인(주18)	-	-	-	-	-	-	-
크리스피스튜디오㈜(주18)	-	-	-	-	-	-	-
메가몬스터㈜(주18)	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오커머스(주19)	-	-	276,410,588	-	-	-	276,410,588
㈜타이드스퀘어(주20)	-	-	34,666,314	-	-	-	34,666,314
소계	2,339,632,733	(1,876,803,145)	1,033,548,810	(3,079,949)	(24,025,807)	-	1,469,272,642
<관계기업>							
㈜에드크레딧	81,013	-	-	-	-	-	81,013
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-	-
Tapas Media., Inc.(주21)	1,838,701	-	-	-	(1,592,096)	-	246,605
다음청년창업펀드(주10)	8,365,644	-	-	(790,514)	-	-	7,575,130
㈜유저스토리랩(주1)	-	-	-	-	-	-	-
㈜두나무	3,336,198	-	-	-	-	-	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트(주21)	1,997,334	-	-	-	(1,944,703)	-	52,631
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터	4,000,009	-	-	-	-	-	4,000,009
주식회사 나무버스킹(주12)	-	-	3,000,106	-	-	-	3,000,106
㈜제이와이드컴퍼니(주18)	-	-	-	-	-	-	-
㈜비에이치엔터테인먼트(주18)	-	-	-	-	-	-	-
㈜레디엔터테인먼트(주18)	-	-	-	-	-	-	-
소계	24,619,682	-	3,000,106	(790,514)	(3,536,799)	-	23,292,475
<공동기업>							

구분	금액						
	기초장부금액	사업결합으로 인한 증가(주13)	취득	처분	손상	기타	기말장부금액
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP(주21)	4,329,254	-	-	-	(356,184)	-	3,973,070
합계	2,368,581,669	(1,876,803,145)	1,036,548,916	(3,870,463)	(27,918,790)	-	1,496,538,187

- (주1) 전기 중 청산하였습니다.
(주2) 전기 중 유상증자로 신주 9,156,405주를 취득하였습니다.
(주3) 전기 중 유상증자로 신주 200,000주를 취득하였습니다.
(주4) 전기 중 구주 매각으로 인해 735,000주가 감소하였으며, 매각 시 47,376백만원의 처분이익을 기타수익으로 인식하였습니다.
(주5) 전기 중 63,933주의 구주를 취득하였으며, 유상증자로 136,390주를 취득하였습니다.
(주6) 전기 중 설립출자로 50,000주(지분율100%)를 취득하였으며, 이후 유상증자로 9,950,000주를 추가로 취득하였습니다.
(주7) 전기 중 880,000주(지분율100%)의 구주를 취득하였습니다.
(주8) 전기 중 유상증자로 신주 329,104주를 취득하였습니다.
(주9) 전기 중 유상증자로 신주 596,761주를 취득하였습니다.
(주10) 전기 중 출자금의 일부를 수령하였습니다.
(주11) 전기 중 신주 2,113,526주(지분율56%)를 취득하였습니다.
(주12) 전기 중 구주 6,700주(지분율18%)를 취득하였으며, 관계기업투자주식으로 분류하였습니다.
(주13) 전기 중 종속기업인 ㈜카카오엔(구, ㈜로엔엔터테인먼트)을 합병하였습니다.
(주14) 전기 중 카카오페이지 사업을 현물출자하여 2,894,189주를 취득하였습니다.
(주15) 전기 중 카카오아이엑스㈜(구, 카카오프렌즈㈜)가 ㈜제이오에이치를 흡수합병 하였습니다.
(주16) 전기 중 설립출자하여 1,800,000주(지분율 100%)를 취득하였으며, 설립 이후 음악, 영상콘텐츠 사업을 현물출자하여 5,127,740주를 추가 취득하였습니다.
(주17) 전기 중 키즈노트 주식 29,700주를 ㈜카카오인베스트먼트에 현물출자하여 ㈜카카오인베스트먼트 주식 167,632주를 취득하였습니다.
(주18) 전기 중 ㈜카카오엔(구, ㈜로엔엔터테인먼트)과의 합병에 따라 편입된 후 ㈜카카오엔(구, 이엔컴퍼니)에 현물출자 되었습니다.
(주19) 전기 중 물적분할하여 22,562,296주(지분율100%)를 취득하였으며, 종속기업으로 분류하였습니다.
(주20) 전기 중 신규로 29,714주(지분율 28.9%)를 취득하였으며, 회사가 보유하고 있는 잠재적 의결권 등을 고려하여 종속기업으로 분류하였습니다. 이후 무상증자를 통해 148,570주를 추가 교부받았습니다.
(주21) 전기말 현재 투자주식의 장부가액이 회수가능액에 미달하여 손상차손을 인식하였습니다.

16. 유형자산 및 사용권자산

가. 당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	건축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	41,152,012	46,904,409	193,887	128,987,777	19,273	18,758,422	-	236,015,780
취득	-	-	2,200	57,563,009	-	24,704,885	-	82,270,094
사업양도로 인한 감소(주1)	-	-	-	(37,975)	-	(1,991,640)	-	(2,029,615)
처분 및 폐기	(65,000)	(2,121,066)	-	(1,309,833)	-	(1,595,610)	-	(5,091,509)
감가상각비	-	(1,470,772)	(15,805)	(51,612,463)	(4,818)	(9,749,728)	-	(62,853,586)
기말 순장부금액	41,087,012	43,312,571	180,282	133,590,515	14,455	30,126,329	-	248,311,164
<취득원가 및 장부금액>								
2019년 12월 31일								
취득원가	41,087,012	50,011,361	263,024	317,763,387	231,194	57,974,483	-	467,330,461
감가상각누계액	-	(6,698,790)	(82,743)	(184,172,872)	(216,740)	(27,848,153)	-	(219,019,298)
정보보조금	-	-	-	-	-	-	-	-
순장부금액	41,087,012	43,312,571	180,282	133,590,515	14,455	30,126,329	-	248,311,164

(주1) 당기 중 종속기업인 ㈜카카오엔터프라이즈에 대한 현물출자로 인하여 감소하였습니다.

나. 전기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	건축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
----	----	----	-----	------	-------	----	--------	----

<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	38,655,384	44,027,859	209,637	109,590,312	25,477	14,015,833	1,559,459	208,083,961
취득	7,839	1,035,720	-	58,694,311	24,091	11,853,971	-	71,615,932
사업양수로 인한 증감	(103,428)	(909,940)	-	(574,235)	-	(1,850,463)	-	(3,438,066)
사업결합으로 인한 증가(주1)	2,592,217	2,725,673	-	6,456,166	-	2,187,434	-	13,961,490
처분 및 폐기	-	(190,209)	-	(515,588)	-	(218,627)	-	(924,424)
대체	-	1,559,459	-	-	-	-	(1,559,459)	-
감가상각비	-	(1,344,152)	(15,750)	(44,663,189)	(30,295)	(7,229,726)	-	(53,283,112)
기말 순장부금액	41,152,012	46,904,409	193,887	128,987,777	19,273	18,758,422	-	236,015,780
<취득원가 및 장부금액>								
2018년 12월 31일								
취득원가	41,152,012	52,482,361	260,824	285,025,476	231,194	45,978,408	-	425,130,275
감가상각누계액	-	(5,577,951)	(66,938)	(156,037,699)	(211,922)	(27,212,276)	-	(189,106,786)
정부보조금	-	-	-	-	-	(7,709)	-	(7,709)
순장부금액	41,152,012	46,904,409	193,887	128,987,777	19,273	18,758,422	-	236,015,780

(주1) 전기 중 종속기업인 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)과의 합병으로 인하여 증가하였습니다.

다. 당기 리스와 관련해 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기말	당기초
사용권자산		
부동산	59,905,982	71,902,177
기계장치	41,457,337	18,868,847
차량운반구	618,524	602,932
합계	101,981,843	91,373,956

(단위: 백만원)

구 분	당기말	당기초
리스부채		
유동	31,494,695	18,123,938
비유동	88,642,651	73,250,017
합계	120,137,346	91,373,956

당기 중 증가된 사용권자산은 49,916백만원입니다.

라. 리스와 관련해서 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기
사용권자산의 감가상각비	
부동산	10,089,828
기계장치	15,443,377
차량운반구	341,300
합계	25,874,505
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	2,950,555
단기리스료(매출원가 및 관리비에 포함)	8,379,526
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(관리비에 포함)	276,030
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(관리비에 포함)	11,232,504
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	69,265

당기 중 리스의 총 현금유출은 41,303백만원입니다.

17. 투자부동산 :

가. 당기 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	토지	건물	합계
<장부금액의 변동>			
기초 순장부금액	15,473,944	6,303,068	21,777,012
감가상각비	-	(197,148)	(197,148)
기말 순장부금액	15,473,944	6,105,920	21,579,864
<취득원가 및 장부금액>			
2019년 12월 31일			
취득원가	15,473,944	6,368,773	21,842,717
감가상각누계액	-	(262,853)	(262,853)
기말 순장부금액	15,473,944	6,105,920	21,579,864

나. 전기 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	토지	건물	합계
<장부금액의 변동>			
기초 순장부금액	-	-	-
취득	32,853	4,693	37,546
사업결합으로 인한 증가(주1)	15,441,091	6,364,080	21,805,171
감가상각비	-	(65,705)	(65,705)
기말 순장부금액	15,473,944	6,303,068	21,777,012
<취득원가 및 장부금액>			
2018년 12월 31일			
취득원가	15,473,944	6,368,773	21,842,717
감가상각누계액	-	(65,705)	(65,705)
기말 순장부금액	15,473,944	6,303,068	21,777,012

(주1) 전기 중 종속기업인 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)과의 합병으로 인하여 증가하였습니다.

다. 당기말 현재 투자부동산의 공정가치는 30,823,499천원입니다.

당기 중 투자부동산에서 발생한 임대수익은 890,410천원이며, 임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용(유지와 보수비용 포함)은 72,137천원입니다.

18. 무형자산 :

가. 당기 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권(주2)	개발비	산업재산권	회원권 및 브랜드	기타의 무형자산(주2)	합계
<장부금액의 변동>						
기초 순장부금액	2,301,668,688	1,308,911	20,562,480	349,786,342	202,183,283	2,875,509,704
취득	4,956,574	193,426	315,065	1,253,010	22,559,538	29,277,614
사업양도로 인한 감소(주1)	-	-	(261,271)	(562,250)	(1,037,282)	(1,860,803)
처분 및 폐기	-	-	(1,526)	(103,700)	-	(105,226)
무형자산손상차손(주2)	(356,217,902)	(224,174)	(27,729)	-	(52,455,158)	(408,924,963)

무형자산상각비	-	(1,120,198)	(3,536,745)	-	(30,664,853)	(35,321,797)
기말 순장부금액	1,950,407,360	157,965	17,050,274	350,373,403	140,585,528	2,458,574,529
<취득원가 및 장부금액>						
2019년 12월 31일						
취득원가	2,306,625,261	8,471,150	35,063,852	350,373,403	288,389,322	2,988,922,987
손상차손누계액	(356,217,902)	(224,174)	(68,268)	-	(54,713,041)	(411,223,384)
상각누계액	-	(8,089,011)	(17,945,310)	-	(93,090,753)	(119,125,074)
순장부금액	1,950,407,360	157,965	17,050,274	350,373,403	140,585,528	2,458,574,529

(주1) 당기 중 종속기업인 쥬카카오엔터프라이즈에 대한 AI Lab 사업을 현물출자하여 감소하였습니다.

(주2) 당기 중 인식된 무형자산 손상차손은 (주)카카오엔(구.(주)로엔엔터테인먼트) 종속기업과의 인수, 합병을 통해 발생된 음악서비스 관련 현금창출단위 영업권 및 기타의 무형자산에서 발생한 것으로, 시장환경의 변화와 권리비용 징수규정 변경에 따른 수익성 저하 등의 영향으로 보고기간말 현재의 회수가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 영업권 3,527억원 및 기타의무형자산 524억원을 손상차손으로 인식하였습니다.

나. 전기 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권	개발비	산업재산권	전속권	회원권 및 브랜드	기타의 무형자산	합계
<장부금액의 변동>							
기초 순장부금액	1,410,205,610	3,054,125	23,582,404	-	96,833,297	86,740,876	1,620,416,312
취득	-	-	453,169	4,000,000	4,183,220	4,421,241	13,057,630
사업양수도 등으로 인한 감소(주1)	(558,534,967)	(1,430,010)	(105,223)	(3,837,960)	(1,687,402)	(10,949,954)	(576,545,516)
합병으로 인한 증가(주2)	1,449,998,045	1,598,247	145,381	12,244	251,479,228	142,062,458	1,845,295,603
처분 및 폐기	-	-	(801)	(4,071)	(1,022,000)	(84)	(1,026,956)
대체	-	-	-	-	-	727,200	727,200
무형자산손상차손	-	-	(4,416)	-	-	(304,057)	(308,473)
무형자산상각비	-	(1,913,451)	(3,508,035)	(170,212)	-	(20,514,397)	(26,106,095)
기말 순장부금액	2,301,668,688	1,308,911	20,562,479	-	349,786,343	202,183,283	2,875,509,704
<취득원가 및 장부금액>							
2018년 12월 31일							
취득원가	2,301,668,688	8,277,723	35,241,118	-	349,786,343	267,469,547	2,962,443,419
손상차손누계액	-	-	(40,539)	-	-	(2,260,358)	(2,300,897)
상각누계액	-	(6,968,813)	(14,638,100)	-	-	(63,023,776)	(84,630,689)
정보보조금(기타의무형자산)	-	-	-	-	-	(2,130)	(2,130)
순장부금액	2,301,668,688	1,308,911	20,562,479	-	349,786,343	202,183,283	2,875,509,704

(주1) 전기 중 종속기업인 쥬카카오페이지(구, 쥬포도트리)에 페이지 사업을 현물출자, 쥬카카오엔(구, 쥬로엔엔터테인먼트)에 음악/영상 콘텐츠 사업을 현물출자, (주)카카오커머스에 커머스 사업을 물적분할 하여 감소하였습니다. 영업권은 각각 51,920백만, 228,714백만 및 277,901백만 감소하였습니다.

(주2) 전기 중 종속기업인 쥬카카오엔(구, 쥬로엔엔터테인먼트)과의 합병으로 인하여 증가하였습니다.

경영진은 지역과 영업의 유형에 근거하여 영업 성과를 검토하고 있으며, 영업권을 영업부문 수준에서 관리하고 있습니다.

다. 영업권은 회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위 별로 다음과 같이 배분되었습니다.

(단위: 천원)

당기말	기초	증가	손상	기말
인터넷포털서비스및기타서비스	1,080,384,679	4,956,574	(3,484,947)	1,081,856,306
음악서비스	1,221,284,009	-	(352,732,955)	868,551,054
합계	2,301,668,688	4,956,574	(356,217,902)	1,950,407,360

(단위: 천원)

전기말	기초	사업결합으로 인한 증가 (주1)	사업양도로 인한 감소 (주2,3)	기말
인터넷포털서비스및기타서비스	1,410,205,609	-	(329,820,930)	1,080,384,679
음악서비스	-	1,457,454,080	(236,170,071)	1,221,284,009
합계	1,410,205,609	1,457,454,080	(565,991,001)	2,301,668,688

(주1) 전기 중 종속기업인 (주)카카오엠 (구.(주)로엔엔터테인먼트) 종속기업과의 인수, 합병을 통해 발생한 영업권입니다.

(주2) 전기 중 종속기업인 (주)카카오커머스에 커머스 사업부문을 물적분할 하면서 기존 인터넷포털 서비스및기타서비스의 영업권 329,821백만원을 함께 이전하였습니다.

(주3) 전기 중 종속기업인 (주)카카오엠에 영상/음악 콘텐츠 사업 중 일부를 현물출자 하면서 기존 음악서비스의 영업권 236,170백만원을 함께 이전하였습니다.

라. 회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 모든 현금창출단위(집단)의 회수 가능액은 사용가치에 근거했으며, 사용가치 계산 시 경영진이 승인한 5년 예산을 기초로 추정된 세후 현금흐름을 사용했습니다.

유의적인 영업권이 배부된 현금창출단위(집단)에 대한 주요 가정, 사용가치 계산에 사용된 영업이익률, 매출성장률, 영구성장률 및 세후할인율은 다음과 같으며, 현금창출단위에 손상차손이 있는 경우 회수 가능액은 아래와 같습니다.

- 당기

구분	인터넷포털서비스 및 기타서비스(주1)	음악서비스(주2)
영업이익률	13.9%~ 19.3%	16.8%~ 17.6%
매출성장률	5.5%~18.5%	4.3%~ 23.6%
영구성장률	2.0%	1.0%
세후할인율	10.4%	10.4%

- 전기

구분	인터넷포탈서비스 및 기타서비스	음악서비스
영업이익률	8.8%~ 19.8%	18.7%~ 20.3%
매출성장률	6.5%~ 20.3%	11.0%~ 39.3%
영구성장률	2.0%	2.0%
세후할인율	10.6%	9.1%

이러한 가정은 영업 부문 내에 각 현금흐름 창출 단위에 대해 사용되었습니다.

영구성장률은 예측기간을 초과하는 기간의 현금흐름을 추정하는데 사용되는 가중평균 성장률로 산업보고서의 예상 성장률을 초과하지 않습니다.

세후할인율은 해당 현금창출단위(집단)가 속한 부문과 관련된 특정위험을 반영하는 할인율입니다.

영업권에 대한 손상평가 수행결과, 음악서비스 부문을 제외하고는 현금창출단위의 장부금액이 회수가능액을 초과하지는 않을 것으로 판단됩니다. 음악서비스 현금창출단위의 회수가능액은 1,128,013백만원 입니다.

(주1) 만약 회수가능가액 추정 시, 인터넷포탈서비스 및 기타서비스 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능가액은 3.9% 감소하게 됩니다.

만약 추정에 사용된 인터넷포탈서비스 및 기타서비스 현금창출단위의 세후 할인율이 경영진의 추정보다 1% 높다면 회수가능가액은 10.7% 감소하게 됩니다.

(주2) 만약 회수가능가액 추정 시, 음악서비스 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능가액은 3.6% 감소하게 됩니다.

만약 추정에 사용된 음악서비스의 세후 할인율이 경영진의 추정보다 1% 높다면 회

수가능가액은 9.5% 감소하게 됩니다.

19. 장·단기차입금 및 리스부채 :

가. 당기말과 전기말 현재 장·단기차입금 및 리스부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	차입처	구분	2019.12.31 연이자율	만기	당기말	전기말	
단기차입금 및 단기리스부채	사모사채(주1)	제8회 무보증 사모사채	-	-	-	50,000,000	
	공모사채(주2)	제9-1회 무보증 공모사채	-	-	-	60,000,000	
	사채할인발행차금					-	(28,447)
	차감계					-	109,971,553
	사모사채(주4,6)	제11회 보증부 원화표시 외화지급해외교환사채	0.00%	2021년 5월	230,000,000	230,000,000	
	사채할인발행차금					(9,068,188)	(15,498,340)
	차감계					220,931,812	214,501,660
	사모사채(주5,6)	제10회 무보증 사모전환사채	0.00%	2021년 4월	208,400,000	241,000,000	
	사채할인발행차금					(268,704)	(551,777)
	차감계					208,131,296	240,448,223
	리스부채(주3)	부동산 등	-	-	31,884,175	-	
	현재가치할인차금					(389,480)	-
	차감계					31,494,695	-
	단기차입금 및 단기리스부채 소계					460,557,803	564,921,436
장기차입금 및 장기리스부채	공모사채	제9-2회 무보증 공모사채	2.30%	2021년 4월	40,000,000	40,000,000	
	사채할인발행차금					(34,633)	(60,976)
	차감계					39,965,367	39,939,024
	리스부채(주3)	부동산 등	-	-	96,393,642	-	
	현재가치할인차금					(7,750,991)	-
	차감계					88,642,651	-
	장기차입금 및 장기리스부채 소계					128,608,018	39,939,024
합계					589,165,821	604,860,461	

(주1) 회사는 당기 중 제 8회 무보증 사모사채 만기가 도래하여, 사채 잔액 (500억원) 전부를 상환하였습니다.

(주2) 회사는 당기 중 제9-1회 무보증 공모사채 만기가 도래하여, 사채 잔액(600억원) 전부를 상환하였습니다.

(주3) 회사는 기업회계기준서 제1116호 적용에 따라 리스부채를 2019년 1월 1일의 개시 재무상태표에 인식하였습니다.

(주4) 전기 중 종속기업인 (주)카카오엠이 회사에 합병됨에 따라, 교환대상 주식이 (주)카카오엠의 보통주에서 회사의 보통주로 변경되었습니다.

(주5) 당기 중 회사가 발행한 사모전환사채 274,439주가 회사의 보통주식으로 전환되었습니다(주석 25 참조).

(주6) 당기말 현재 조기상환권 청구가능 기간이 1년 이내로 도래하여 단기차입금으로 분류하였습니다.

나. 당기 및 전기 중 장·단기차입금 및 리스부채의 변동 내역은 다음과 같습니다.

1) 장·단기차입금

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	604,860,460	771,062,130
차입	280,000,000	-
상환	(390,000,000)	(170,000,000)
보통주 전환	(32,600,000)	(2,990,380)
현재가치할인차금 상각	6,768,016	6,788,710
기말 장부금액	469,028,476	604,860,460

2) 리스부채

(단위: 천원)

구분	당기
기초 장부금액	-
회계정책 변경(주석 39 참조)	91,373,956
증가	49,916,167
상환 및 해지	(17,731,598)
사업양도로 인한 감소	(140,584)
대체	(3,280,595)
당기말 리스부채 장부금액	120,137,345

다. 회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분	내역	
1. 사채의 종류	제11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채	
2. 사채의 권면총액	230,000백만원	
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일	2021년 5월 11일	
5. 원금상환방법	1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환 2) 조기상환 : 회사 및 사채권자의 조기상환권 있음	
6. 교환에 관한사항	교환비율	100%
	조정된 교환가액	128,223원/주
	교환대상	주식회사 카카오의 기명식 보통주식
	교환청구기간	2016년 6월 21일 ~ 2021년 4월 30일
	교환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생 시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)	사채권자는 납입일로부터 3년이 되는 날(2019년 5월 11일) 또는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할 수 있음	

구분	내역
8. 발행자의 조기상환권(Call Option)	회사는 납입일로부터 3년 후부터 사채 만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 증가가 교환 가격의 130% 이상이거나 미상환 사채잔액이 총 발행 총액의 10% 미만인 경우, 관련 법령의 개정 등으로 추가 조세부담 사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음.

당기말 현재 회사는 위 교환사채와 관련하여 KB국민은행으로부터 지급보증을 받고 있으며, 이에 대하여 회사의 잔여 교환대상주식에 대하여 회사가 보유한 자기주식에 대한 주식반환 청구권이 담보로 제공되어 있습니다. 교환에 필요한 회사의 자기주식 1,793,755주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

라. 회사가 발행한 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분	내역	
1. 사채의 종류	제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채	
2. 최초 발행 사채의 권면총액	241,000백만원	
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일	2021년 4월 14일	
5. 원금상환방법	만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시 상환한다.	
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	118,786원/주
	전환대상	주식회사 카카오 보통주식
	전환청구기간	2017년 4월 14일 ~ 2021년 3월 14일
	전환가액 조정사항	전환가액 조정사유 발생 시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)	사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음	

전환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였으며, 당기 중 32,546백만원(권면총액: 32,600백만원)의 전환사채가 보통주로 전환되었습니다(주석 25 참조).

20. 순확정급여부채 :

2019년과 2018년 12월 31일 현재 회사의 순확정급여부채내역은 다음과 같습니다.

가. 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	2019.12.31	2018.12.31
확정급여채무의 현재가치	73,467,396	62,954,076
사외적립자산의 공정가치	(79,278,537)	(71,204,101)
재무상태표상 자산	(5,811,141)	(8,250,025)

나. 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	62,954,076	53,348,192
당기근무원가	16,405,113	14,394,625
이자비용	1,794,119	1,782,478
재측정요소:		
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적 손익	2,588,894	(3,257,372)
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적 손익	3,382	-
- 경험적조정으로 인한 보험수리적 손익	(172,035)	3,083,132
제도에서의 지급액	(6,181,468)	(6,469,856)
대체	(324,502)	249,660
사업양도로 인한 감소	(3,600,183)	(7,418,591)
합병	-	7,241,808
보고기간말 금액	73,467,396	62,954,076

다. 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	71,204,101	58,543,002
이자수익	1,951,223	1,798,622
추가납입액	16,026,661	16,728,034
제도에서의 지급액	(6,120,666)	(6,318,274)

구분	당기	전기
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	(543,631)	(666,995)
대체	(194,878)	150,087
사업양도로 인한 감소	(3,044,272)	(6,208,192)
합병	-	7,177,817
보고기간말 금액	79,278,538	71,204,101

라. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	16,405,113	14,394,625
순이자원가	(157,104)	(16,145)
종업원 급여에 포함된 총 비용	16,248,009	14,378,480

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 16,248백만원은 영업비용에 포함되었습니다. 또한, 확정기여형제도와 관련하여 비용으로 인식한 퇴직급여는 869백만원(전기: 697백만원)입니다.

마. 보험수리적 가정

구분	2019.12.31	2018.12.31
할인율	2.6%	3.1%
미래임금상승률	5.0%	5.0%

바. 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 연금부채의 민감도 분석

	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동폭	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1.00%	-6.83%	7.76%
임금상승률	1.00%	7.50%	-6.75%

할인율인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채 역시 증가될 것입니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적 가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위 접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

사. 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2019.12.31	2018.12.31
주가연계파생결합사채	12,447,971	17,966,669
정기예금	2,095,060	61,126
고정금리 정기예금	64,735,506	53,176,305
합계	79,278,537	71,204,101

회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 18,611백만원으로 추정하고 있습니다.

아. 당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 7.30년입니다.

21. 기타장기종업원급여부채 :

당기와 전기 중 회사의 기타장기종업원급여부채 내역은 다음과 같습니다.

가. 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	28,448,211	24,714,620

구분	당기	전기
당기근무원가	6,720,026	5,857,577
이자비용	571,771	696,771
재측정요소	(3,177,823)	3,720,189
급여지급액	(7,177,199)	(6,540,946)
기말금액	25,384,986	28,448,211

나. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	6,720,026	5,857,577
이자비용	571,771	696,771
재측정요소	(3,177,823)	3,720,189
종업원급여에 포함된 총비용	4,113,974	10,274,537

다. 보험수리적 가정

구분	2019.12.31	2018.12.31
할인율	1.9%	2.3%
미래임금상승률	5.0%	5.0%

22. 법인세비용 및 이연법인세 :

가. 당기와 전기의 법인세비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기법인세		
당기손익에 대한 당기법인세	69,409,175	85,760,190
전기법인세의 조정사항	(2,434,280)	389,300

구분	당기	전기
자본에 직접 부가되는 당기법인세	-	(10,872,290)
총당기법인세	66,974,895	75,277,200
이연법인세		
일시적차이의 증감	(38,310,558)	97,357,392
사업결합에 따른 이연법인세 증가	-	(78,234,237)
자본에 직접 가감하는 이연법인세	412,286	(1,965,642)
총이연법인세	(37,898,272)	17,157,513
법인세비용	29,076,623	92,434,713

나. 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사에 적용되는 법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	(230,629,070)	182,665,093
법인세율로 계산된 법인세비용(수익)	(55,812,235)	44,204,953
법인세 효과:		
세무상 과세되지 않는 수익 등	(4,062,630)	(1,589,640)
세무상 차감되지 않는 비용 등	2,881,654	26,437,270
실현가능성 없는 이연법인세의 변동	97,383,113	15,935,075
전기법인세의 조정사항	(2,434,280)	389,300
미환류세액	(8,277,690)	9,568,411
세액공제 및 감면	(601,309)	(2,510,656)
법인세비용	29,076,623	92,434,713

다. 당기와 전기의 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익누계액에서 반영:						
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 평가손익	1,260,211	(304,971)	955,240	9,665,887	(2,084,889)	7,580,998
종업원급여 재측정요소	(2,963,872)	717,257	(2,246,615)	(492,755)	119,247	(373,508)
합계	(1,703,661)	412,286	(1,291,375)	9,173,132	(1,965,642)	7,207,490

라. 당기 및 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
전환권대가에서 반영:						
전환권대가	-	-	-	44,926,820	(10,872,290)	34,054,530

마. 2019년과 2018년 12월 31일 현재 이연법인세자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2019.12.31	2018.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	72,096,081	41,992,767
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	18,918,313	11,330,421
소계	91,014,394	53,323,188
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(178,884,080)	(165,675,406)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(169,628)	(13,997,655)
소계	(179,053,708)	(179,673,061)
이연법인세자산(부채) 순액	(88,039,314)	(126,349,871)

바. 당기 및 전기 중 이연법인세의 총 변동액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	(126,349,871)	(28,992,480)
사업결합에 따른 이연법인세 증가	-	(78,234,237)
손익계산서에 반영된 이연법인세	37,898,271	(17,157,513)
기타포괄손익에 반영된 법인세	412,286	(1,965,642)
기말금액	(88,039,314)	(126,349,872)

사. 당기 및 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	손익계산서	기타포괄손익	기말
이연법인세부채				
미수수익	(1,781,648)	1,612,020	-	(169,628)
유형자산	(6,501,761)	(882,340)	-	(7,384,101)
무형자산	(134,016,664)	17,604,405	-	(116,412,259)
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(4,400,793)	(2,540,890)	-	(6,941,683)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(623,571)	-	(49,541)	(673,112)
퇴직연금운용자산	(17,104,607)	(384,088)	-	(17,488,695)
자기주식	-	-	-	-
미환류세제	(8,277,690)	8,277,690	-	-
파생금융상품	(3,648,171)	1,432,707	-	(2,215,464)
리스	-	(27,768,766)	-	(27,768,766)
기타	-	-	-	-
소계	(176,354,905)	(2,649,262)	(49,541)	(179,053,708)
이연법인세자산				
유형자산	2,416,941	(966,805)	-	1,450,136
선수금	1,479,213	2,531,615	-	4,010,829
무형자산	487,989	525,782	-	1,013,771
대손충당금	1,719,746	(10,068)	-	1,709,678
종속기업및관계기업투자주식	6,769,701	735,537	-	7,505,238
미지급비용	4,464,751	188,628	-	4,653,379
충당부채	1,038,774	4,566,236	-	5,605,010
정부보조금	139,734	(3,025)	-	136,709
확정급여부채	15,092,623	1,678,814	717,257	17,488,694

구분	기초	손익계산서	기타포괄손익	기말
기타장기종업원급여부채	11,847,677	2,897,056	-	14,744,733
당기손익-공정가치 측정 금융자산	598,739	(13,049)	-	585,690
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,460,943	-	(255,430)	1,205,513
파생금융상품	2,157,437	(736,604)	-	1,420,833
리스	-	29,073,238	-	29,073,238
기타	330,766	80,178	-	410,943
소계	50,005,034	40,547,533	461,827	91,014,394
이연법인세자산(부채) 순액	(126,349,871)	37,898,271	412,286	(88,039,314)

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	회계정책 변경효과	사업결합으로 인한 증가	손익계산서	기타포괄손익	기말
이연법인세부채						
미수수익	(228,945)	-	-	(1,552,703)	-	(1,781,648)
유형자산	(5,823,602)	-	(376,087)	(302,072)	-	(6,501,761)
무형자산	(46,206,309)	-	(89,735,191)	1,924,836	-	(134,016,664)
매도가능증권	(1,096,920)	1,096,920	-	-	-	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	(1,043,129)	-	(3,357,664)	-	(4,400,793)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	(53,791)	-	-	(3,597,788)	(3,651,580)
퇴직연금운용자산	(14,071,968)	-	-	(3,032,639)	-	(17,104,607)
자기주식	(84,700)	-	-	84,700	-	-
미환류세제	(7,551,484)	-	-	(726,206)	-	(8,277,690)
기타	(61,305)	-	-	(3,877,013)	-	(3,938,318)
소계	(75,125,233)	-	(90,111,278)	(10,838,761)	(3,597,788)	(179,673,061)
이연법인세자산						
유형자산	2,791,118	-	31,260	(405,437)	-	2,416,941
선수금	1,794,074	-	683,384	(998,245)	-	1,479,213
무형자산	289,952	-	-	198,037	-	487,989
대손충당금	549,481	-	79,889	1,090,376	-	1,719,746
종속기업및관계기업투자주식	6,982,625	-	2,487,872	(2,700,796)	-	6,769,701
미지급비용	2,564,159	-	6,934,631	(5,034,039)	-	4,464,751
충당부채	794,979	-	-	243,795	-	1,038,774
정부보조금	4,958	-	-	134,776	-	139,734
확정급여부채	12,814,824	-	-	2,158,552	119,247	15,092,623
기타장기종업원급여부채	5,980,938	-	-	5,866,739	-	11,847,677
매도가능증권	3,152,705	(3,152,705)	-	-	-	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	(113,493)	-	712,232	-	598,739
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	3,266,199	-	-	1,512,899	4,779,098

구분	기초	회계정책 변경효과	사업결합으로 인한 증가	손익계산서	기타포괄손익	기말
파생금융상품	5,854,410	-	-	(3,696,973)	-	2,157,437
기타	2,558,531	-	1,660,005	(3,887,770)	-	330,766
소계	46,132,754	-	11,877,041	(6,318,752)	1,632,146	53,323,189
이연법인세자산(부채) 순액	(28,992,479)	-	(78,234,237)	(17,157,513)	(1,965,642)	(126,349,871)

아. 보고기간말 현재 이연법인세자산(부채)로 인식하지 않은 차감(가산)할 일시적 차이의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사유
종속기업투자지분등	288,347,352	56,575,528	처분하지 않을 예정

23. 충당부채 :

당기 및 전기 중 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

구분	기초 장부금액	전입액	사용액	기말 장부금액
<비유동>				
복구충당부채	4,292,453	5,168,745	-	9,461,198

나. 전기

(단위: 천원)

구분	기초 장부금액	전입액	사용액	기말 장부금액
<비유동>				
복구충당부채	3,285,037	1,007,415	-	4,292,453

24. 파생금융상품 :

2019년 12월 31일 현재 보유중인 파생금융자산은 관계기업인 타이드스퀘어 콜옵션 대한 파생상품자산이며, 보유중인 파생금융부채는 원화표시 외화지급 해외교환사채의 조기상환권에 대한 파생상품부채입니다(주석5 및 19 참조).

25. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2019년 12월 31일 현재 회사의 수권 주식수는 150,000,000주이며, 발행한 주식 수 및 유통주식수는 각각 보통주식 86,322,636주, 86,222,636주입니다.

나. 회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계기업의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2019년 12월 31일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 1,960,405주입니다(주석 26 참조).

다. 회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2019년 12월 31일 현재 208,400백만원의 전환사채를 발행하고 있습니다(주석 19 참조).

라. 회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식 총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2019년 12월 31일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당기 및 전기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수(주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
<전기>					
2018-01-01	전기초	68,008,527	34,004,264	3,046,516,197	3,080,520,461
2018-01-11	주식선택권의 행사	52,832	26,416	445,442	471,858

일자	증자내역	주식수(주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
2018-01-24	해외예탁증권(GDR) 발행	8,261,731	4,130,866	1,046,771,632	1,050,902,497
2018-01-31	전환사채 전환권의 행사	25,255	12,628	2,976,157	2,988,784
2018-02-12	주식선택권의 행사	21,677	10,839	189,269	200,108
2018-03-05	주식선택권의 행사	3,500	1,750	4,902	6,652
2018-04-12	주식선택권의 행사	6,600	3,300	139,585	142,885
2018-05-08	주식선택권의 행사	5,500	2,750	155,381	158,131
2018-07-06	주식선택권의 행사	500	250	6,118	6,368
2018-08-13	주식선택권의 행사	5,667	2,834	77,300	80,133
2018-09-03	합병신주 발행(주1)	7,092,884	3,546,442	883,064,058	886,610,500
2018-09-11	주식선택권의 행사	1,000	500	7,553	8,053
2018-10-11	주식선택권의 행사	600	300	3,774	4,074
2018-11-09	주식선택권의 행사	1,500	750	24,029	24,779
2018-12-31	전기말	83,487,773	41,743,889	4,980,381,397	5,022,125,283
<당기>					
2019-01-01	당기초	83,487,773	41,743,889	4,980,381,397	5,022,125,283
2019-03-22	주식선택권의 행사	10,100	5,050	1,008,908	1,013,958
2019-04-22	주식선택권의 행사	4,000	2,000	399,346	401,346
2019-05-23	주식선택권의 행사	40,500	20,250	3,837,025	3,857,274
2019-06-21	주식선택권의 행사	16,400	8,200	1,571,361	1,579,561
2019-07-02	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,419	1,987,999	1,996,418
2019-07-17	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	993,982	998,191
2019-07-22	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,970,213	4,991,258
2019-07-19	주식선택권의 행사	49,488	24,744	3,319,586	3,344,330
2019-07-22	전환사채 전환권의 행사	126,277	63,138	14,907,318	14,970,456
2019-08-13	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,056	998,265
2019-08-19	주식선택권의 행사	92,410	46,204	8,697,519	8,743,724
2019-09-05	전환사채 전환권의 행사	1,683	842	193,124	193,966
2019-09-20	주식선택권의 행사	65,550	32,775	6,399,070	6,431,845
2019-10-14	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,226	998,435
2019-10-21	주식선택권의 행사	18,305	9,153	1,714,721	1,723,874
2019-11-06	제3자 유상증자	2,177,401	1,088,700	298,847,341	299,936,042
2019-11-07	전환사채 전환권의 행사	3,367	1,684	397,693	399,377
2019-11-15	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,419	1,988,745	1,997,164
2019-11-22	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,044	4,969,240	4,990,286
2019-11-25	주식선택권의 행사	77,360	38,679	7,056,327	7,095,007
2019-12-20	주식선택권의 행사	8,910	4,455	785,583	790,038
2019-12-31	당기말	86,322,636	43,161,318	5,346,414,780	5,389,576,098

바. 회사는 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당기말

현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
유통주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
86,222,636	500	43,111,318	43,161,318	50,000

사. 회사는 전기 중 (주)카카오엠을 합병하면서, 회사가 보유하던 일부 포함주식 및 (주)카카오엠이 보유하던 자기주식에 대해 합병신주를 총 4,228,304주 발행하였으며, 이로 인해 전기말 회사의 자기주식은 5,188주에서 4,233,492주로 증가하였으며, 당기말 현재 회사의 자기주식 수량은 전기말과 동일합니다.

26. 주식기준보상 :

가. 당기말 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
10차, 12차, 14차, 16차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
9차, 11차, 13차	부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 차액결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
3차~5차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능

차수	내역
6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가 가 행사가격의 150%이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능
7차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
8차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가 가 행사가격의 150%이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능

(3) 선택형 주식선택권

- 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식 및 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따른 회계처리함.
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차, 24차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
19차~20차, 23차, 25차, 26차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균

차수	내역
	주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
27차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균 주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
28차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

나. 당기말 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사수량	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량
9차	2012년 01월 20일	7,714	10,000	-	-	10,000	-	-
10차	2012년 03월 30일	10,285	2,000	-	2,000	-	-	-
11차	2012년 03월 30일	10,285	500	-	-	500	-	-
12차	2012년 08월 31일	12,857	6,054	-	-	6,054	-	-
13차	2012년 08월 31일	12,857	2,000	-	-	1,000	1,000	1,000
14차	2012년 12월 14일	12,857	11,432	-	-	11,432	-	-
16차	2013년 03월 28일	32,143	19,942	-	-	8,777	11,165	11,165
18차	2017년 03월 02일	85,350	302,500	-	4,000	228,950	69,550	34,775
19차	2017년 03월 02일	85,350	506,000	-	20,000	77,100	408,900	204,450
20차	2017년 03월 17일	84,650	100,000	-	-	36,460	63,540	31,770
21차	2017년 05월 02일	88,600	297,000	-	28,000	2,750	266,250	133,125
22차	2017년 09월 28일	131,500	43,000	-	4,000	-	39,000	19,500
23차	2017년 09월 28일	131,500	15,000	-	-	-	15,000	-

24차	2018년 08월 31일	123,380	311,000	-	40,000	-	271,000	-
25차	2018년 08월 31일	123,380	190,000	-	-	-	190,000	-
26차	2018년 10월 31일	100,580	120,000	-	-	-	120,000	-
27차	2019년 05월 16일	124,400	-	135,000	10,000	-	125,000	-
28차	2019년 05월 16일	124,400	-	392,000	12,000	-	380,000	-
합계			1,936,428	527,000	120,000	383,023	1,960,405	435,785

다. 회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙·솔즈 모형, 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구 분	9차	10차	11차	12차	13차	14차	16차	18차	19차
부여일의 공정가치	3,981	3,984	5,055	4,991	6,090	5,188	12,719	15,086	8,696
부여일의 가중평균 주가	12,000	16,000	16,000	20,000	20,000	20,000	50,000	85,300	85,300
주가변동성(주1)	44%	40%	41%	41%	40%	43%	42%	11%	11%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0.17%
기대만기	3년	2년	3년	2년	3년	2년	2년	2~3년	2~3년
무위험수익률	3.40%	3.52%	3.55%	2.77%	2.76%	2.86%	2.46%	2.14%	2.14%

구 분	20차	21차	22차	23차	24차	25차	26차	27차	28차
부여일의 공정가치	7,931	19,153	30,997	4,631	27,259	5,289	14,052	10,745	29,998
부여일의 가중평균 주가	84,000	92,600	139,500	139,500	125,000	125,000	91,600	133,500	133,500
주가변동성(주1)	11%	11%	11%	11%	14%	14%	13%	12%	12%
배당수익률	0.17%	0.16%	0.11%	0.11%	0.12%	0.12%	0.00%	0.00%	0.00%
기대만기	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~4년	2~4년
무위험수익률	2.09%	2.13%	2.30%	2.30%	2.25%	2.25%	2.18%	1.80%	1.80%

(주1) 상장 이전 발행한 17차 부여분까지의 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 당기말 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량
3차	2017년 05월 02일	88,600	7,000	-	500	-	6,500	3,250
4차	2017년 09월 28일	131,500	500	-	-	-	500	250
5차	2018년 08월 31일	123,380	5,000	-	-	-	5,000	-
6차	2018년 08월 31일	123,380	14,500	-	-	-	14,500	-
7차	2019년 05월 16일	124,400	-	3,000	-	-	3,000	-

8차	2019년 05월 16일	124,400	-	10,000	-	-	10,000	-
합계			27,000	13,000	500	-	39,500	3,500

마. 회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였습니다.

바. 당기와 전기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

구분	당기	전기
주식결제형	10,361,177	7,982,965
차액결제형	682,825	8,306
합계	11,044,002	7,991,271

27. 자본조정 :

가. 자본조정의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2019.12.31	2018.12.31
기타의자본조정	(5,429,749)	(5,429,749)
자기주식	(1,033,753)	(1,033,753)
자기주식처분손실	(5,941,300)	(5,941,300)
주식선택권	19,643,040	13,897,017
전환권대가	34,054,531	34,054,530
합계	41,292,769	35,546,745

나. 회사는 주가 안정 및 주주가치 제고 목적 등의 사유로 4,233,492주(취득금액 : 1,033백만 원)의 자기주식을 보유하고 있으며, 동 금액을 자본조정으로 계상하고 있습니다.

28. 기타포괄손익누계액 :

가. 기타포괄손익누계액의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2019.12.31	2018.12.31
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	(963,202)	(1,918,441)
종업원급여 재측정요소	(1,933,878)	312,737
합계	(2,897,080)	(1,605,704)

나. 기타포괄손익누계액의 증감

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	이익잉여금 재분류	기말
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	(1,918,441)	5,775,639	(4,820,400)	(963,202)
종업원급여 재측정요소	312,737	(2,246,615)	-	(1,933,878)
합계	(1,605,704)	3,529,024	(4,820,400)	(2,897,080)

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	회계정책변경효과	증감	이익잉여금 재분류	기말
매도가능증권평가손익	(5,157,943)	5,157,943	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	-	(9,357,605)	5,946,283	1,492,881	(1,918,441)
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품	-	(141,834)	141,834	-	-
종업원급여 재측정요소	686,245	-	(373,508)	-	312,737
합계	(4,471,698)	(4,341,496)	5,714,609	1,492,881	(1,605,704)

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

29. 이익잉여금 :

가. 이익잉여금의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2019.12.31	2018.12.31
이익준비금(주1)	8,432,464	7,427,204
미처분이익잉여금	306,071,724	572,014,870
합계	314,504,188	579,442,074

(주1) 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 회사는 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

나. 이익잉여금처분계산서

회사의 당기 이익잉여금처분계산서는 주주총회에서 처분될 예정이며, 예정일은 2020년 3월 25일(전기 이익잉여금처분계산서 처분 확정일: 2019년 3월 26일)입니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
1. 처분전이익잉여금	306,071,724	572,014,870
전기이월이익잉여금	560,957,017	480,292,400
회계정책 변경 효과	-	3,461,590
기타포괄손익 조정	4,820,400	(1,969,500)
당기순이익	(259,705,693)	90,230,380
2. 이익잉여금처분액	11,453,883	11,057,853
이익준비금	1,041,262	1,005,259
배당금		
- 현금배당 : 당기 127원/주 전기 127원/주	10,412,621	10,052,594
3. 차기이월이익잉여금	294,617,841	560,957,017

전기 이익잉여금처분계산서의 금액은 회계정책의 변경에 따른 사항이 반영된 후의 금액입니다(주석 39 참조).

30. 영업비용 :

당기와 전기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
	누적	누적
급여	226,003,234	210,113,071
퇴직급여	17,116,700	15,075,041
주식보상비용	11,044,002	7,991,271
복리후생비	38,444,640	33,931,383
여비교통비	3,064,852	2,760,444
세금과공과	2,409,025	1,608,579
지급임차료	169,013	10,480,509
지급수수료	180,861,173	183,780,647
매출연동비	633,740,917	384,563,888
상품판매원가	36,988,593	76,877,096
광고선전비	23,787,786	26,898,250
감가상각비	88,925,240	53,348,819
무형자산상각비	35,321,797	26,106,095
행사비	2,633,290	2,641,302
기타	15,490,580	14,772,611
합계	1,316,000,842	1,050,949,006

31. 기타수익 및 기타비용 :

당기와 전기의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<기타수익>		
유형자산처분이익	2,652,629	502,253

구분	당기	전기
무형자산처분이익	-	415
종속기업투자처분이익	1,479,201	47,375,826
외환차익	1,069,247	2,041,850
외화환산이익	707,083	35,721
잡이익	5,056,036	8,602,217
기타수익 계	10,964,196	58,558,282
<기타비용>		
유형자산처분손실	442,206	86,765
무형자산처분손실	1,000	26,155
유형자산폐기손실	119,234	528,134
무형자산폐기손실	-	202
무형자산손상차손	408,924,963	308,473
종속기업투자처분손실	61,590	19,247
기부금	4,605,799	4,572,422
기타자산손상차손	-	2,625,532
지급수수료	2,110,571	3,774,245
외환차손	1,248,654	1,126,267
외화환산손실	705,425	12,800
잡손실	19,926,929	1,355,076
기타비용 계	438,146,371	14,435,318

32. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<금융수익>		
이자수익	13,962,238	24,135,834

구분	당기	전기
파생상품평가이익	6,371,820	4,746,970
외화환산이익	10,937,059	11,663,391
외환차익	2,690,806	13,948,068
당기손익-공정가치금융자산 평가이익	11,002,028	13,480,147
배당금수익	9,173,049	12,251,837
금융수익 계	54,137,000	80,226,247
<금융비용>		
이자비용	12,247,028	14,149,095
외화환산손실	3,814	4,404,181
외환차손	537,981	935,992
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	-	271,524
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	295,620	2,735,726
파생상품평가손실	5,854,170	13,634,860
금융비용 계	18,938,613	36,131,379

33. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 회사의 보통주순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당기와 전기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
보통주순이익(손실)	(259,705,693)	90,230,380
가중평균 유통보통주식수	79,715,891주	76,863,184주
기본주당순이익(손실)	(3,258)원/주	1,174원/주

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권, 전환사채 및 교환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

당기와 전기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
보통주순이익(손실)	(259,705,693)	90,230,380
전환사채에 대한 이자비용(법인세효과차감후)	-	1,787,853
합계	(259,705,693)	92,018,233
가중평균유통보통주식수	79,715,891주	76,863,184주
조정내역		
주식선택권	-	193,396주
전환사채 및 교환사채	-	3,820,325주
가중평균 희석성 잠재적보통주식수	-	4,013,721주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	79,715,891주	80,876,905주
희석주당순이익(손실)	(3,258)원/주	1,138원/주

다. 당기말 현재 반희석화 효과로 희석주당순이익을 계산할 때 고려하지 않았지만, 향후 희석효과가 발생할 가능성이 있는 잠재적보통주의 내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	이자비용(법인세효과차감후)	발행될 보통주식수
전환사채 및 교환사채	5,047,142	3,548,171주
주식선택권	-	352,152주

34. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 각각 10,053백만원(주당 127원)과 10,050백만원(주당 148원) 입니다.

2019년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 주당 배당금 및 총 배당금은 각각 127원과 10,413백만원이며 2020년 3월 25일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 포함하고 있지 않습니다.

35. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당기 및 전기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익(손실)	(230,629,070)	182,665,093
조정		
대손상각비	1,406,306	609,591
감가상각비	88,925,240	53,348,819
무형자산상각비	35,321,797	26,106,095
유형자산처분손실	442,206	86,765
유형자산처분이익	(2,652,629)	(502,253)
유형자산폐기손실	119,234	528,134
무형자산처분손실	1,000	26,357
무형자산처분이익	-	(415)
무형자산손상차손	408,924,963	308,473
종속기업 및 관계기업투자주식 손상차손	34,709,204	27,918,793
종속기업 및 관계기업투자주식 처분손실	61,590	19,247
종속기업 및 관계기업투자주식 처분이익	(1,479,201)	(47,375,826)
퇴직급여	16,298,058	14,378,480
주식보상비용	11,044,002	7,991,271
이자수익	(13,962,238)	(24,135,834)
이자비용	12,247,028	14,149,095

구분	당기	전기
배당금수익	(9,173,049)	(12,251,837)
외화환산이익	(11,644,142)	(11,699,112)
외화환산손실	709,239	4,416,981
파생상품평가이익	(6,371,820)	(4,746,970)
파생상품평가손실	5,854,170	13,634,860
기타장기종업원급여	4,113,974	7,055,458
기타자산손상차손	-	2,625,532
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산처분손실	-	271,524
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	295,620	2,735,726
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(11,002,027)	(13,480,147)
기타	41,386	638,830
운전자본의변동		
매출채권 및 기타채권	(22,442,024)	(55,455,007)
기타유동금융자산	74,664,193	1,005,124
재고자산	(1,349,449)	(5,455,599)
기타유동자산	(13,914,638)	(93,351,963)
기타비유동자산	1,564,816	-
매입채무및기타채무	299,933,255	408,779,014
기타유동부채	(52,113,503)	55,743,947
기타유동금융부채	(53,680)	28,708
순확정급여부채	(16,267,134)	(15,418,408)
기타장기종업원급여부채	(7,177,198)	-
기타	-	(585,250)
합계	596,445,479	540,613,296

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
복구총당부채 증가	5,168,745	1,007,415
매출채권의 제각	1,650,311	143,332
유형자산 취득과 관련한 미지급금	6,761,367	5,628,369
유형자산 처분과 관련한 미수금	(498,664)	-

구분	당기	전기
무형자산 취득과 관련한 미지급금	5,584	539,550
현물출자· 합병· 분할로 인한 지분법적용투자주식의 취득	62,621,115	754,094,894
현물출자· 합병으로 인한 지분법적용투자주식의 처분	-	1,877,579,051
종속 및 관계기업 투자와 관련한 미지급금	(250,000)	-
기타포괄손익-공정가치측정금융자산에서 관계기업투자주식으로 대체	238,820,400	-
전환사채의 보통주 전환	32,600,000	2,990,321
장기차입금의 유동성 대체	-	350,305,683
선급금 및 장기선급금에서 유형자산으로 대체	3,794,370	-
선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 대체	4,300,000	727,200
파생상품부채(교환권)에서 자본으로 대체	-	44,926,800
회계정책 변경에 따른 사용권자산의 증가	141,290,123	-
회계정책 변경에 따른 리스부채의 증가	141,290,123	-
리스부채 지급과 관련한 미지급금	3,239,550	-
사용권자산에서 리스채권으로 대체	13,430,312	-

다. 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용

당기 순부채의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	기타자산		재무활동으로 인한 부채				합계
	현금및현금성자산	단기금융상품	단기차입금	장기차입금	유동 리스부채	비유동 리스부채	
회계정책 변경(주석 39 참조)	-	-	-	-	(18,123,938)	(73,250,017)	(91,373,955)
당기초	250,919,690	601,712,373	(564,921,436)	(39,939,024)	-	-	247,771,603
취득 - 리스	-	-	-	-	(797,354)	(49,118,813)	(49,916,167)
현금흐름	385,268,394	(586,121,897)	110,000,000	-	17,731,598	-	(73,121,906)
사업양도로 인한 감소	-	-	-	-	62,480	78,103	140,583
외화차이	10,933,245	-	-	-	-	-	10,933,245
유동성 대체	-	-	-	-	(33,628,472)	33,628,472	-
전환사채의 전환	-	-	32,600,000	-	-	-	32,600,000
현재가치할인차금상각	-	-	(6,741,672)	(26,343)	-	-	(6,768,015)
타계정 대체	-	-	-	-	3,260,991	19,605	3,280,596
당기말	647,121,329	15,590,476	(429,063,108)	(39,965,367)	(31,494,695)	(88,642,651)	73,545,984

36. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당기말	전기말	
종업원(주1)	우리은행	-	155,000	대출금

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 5,466백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	2,454,168	3,941,400	근로복지공단, 한국전력공사 등

상기 이외에 교환사채 발행과 관련하여 (주)KB국민은행으로부터 지급보증을 받고 있습니다(주석 19 참조).

다. 계류중인 소송사건

당기말 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 9건으로서, 소송금액은 총 6,088백만원입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 당기말 및 전기말 현재 회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	당기말		전기말	
		한도금액	실행금액	한도금액	실행금액
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-	-	-

(2) 2016년 중 회사는 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도(2,191,885주) 내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)카카오엠 주식을 대여하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였으나, 전기 중 발생한 (주)카카오엠과의 합병으로 인하여주식대차거래의 대상이 회사의 자기주식으로 변경되었습니다. 이에 따라 당기말 현재 주식대차계약을 체결한 자기주식의 수량은 합병비율을 반영한 1,793,755주입니다.

(3) 종속기업인 (주)카카오페이와 관련하여 주주간 계약 조건 상 해당 종속기업의 비지배지분 투자자에게 투자 이후 3년이내에 유상증자를 통해 회사의 지배력에 영향을 주지 않는 범위내에서 약 9.9%의 신주발행을 요청할 수 있습니다. 이러한 요청에 의하여 해당 종속기업이 이사회 결의를 거쳐 신주를 발행하는 경우 비지배지분 투자자는 \$150,000,000에 인수할 수 있습니다. 또한, 상기 주주간 계약상 지배구조 변경에 의하여 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 회사의 경영진은 투자자의 매수청구권과 관련된 전제 조건이 되는 사유 등을 통제 가능함 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(4) (주)카카오페이지 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 회사가 동반매각권 등의 행사등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다(주석 15참조).

마. 당기말 및 전기말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사용제한내역
단기금융상품	5,465,900	9,286,200	임직원금융기관대출
	4,935,276	4,816,373	사무실임차관련
	-	239,600,000	해외교환사채 관련 질권설정
	2,000	-	당좌개설 보증금
합계	10,403,176	253,702,573	

바. 회사는 교환사채와 관련하여 (주)KB국민은행으로부터 받는 지급보증에 대해 전기말까지 회사의 단기금융상품을 담보로 제공했으나, 당기 중 담보 대상이 회사의 잔여 교환대상주식에 대하여 회사가 보유한 자기주식에 대한 주식반환청구권으로 변경되었습니다(주석19참조).

사. 회사는 당기 중 SK텔레콤(주)와의 전략적 파트너십 체결을 위해 제3자 배정 유상증자 방식으로 신주를 발행하였으며, 발행된 신주 2,177,401주는 예탁결제원과 예탁계약(예탁일로부터 1년간 해당 증권 인출 및 매각 금지)을 체결한 후 그 예탁계약을 이행하고 있습니다.

37. 특수관계자 거래 :

가. 회사는 최상위 지배기업이며, 당기말 및 전기말 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당기말

구분	회사명(*1)
	(주)다음글로벌홀딩스, PATH MOBILE INC. PTE. LTD., PT. Path Mobile Indonesia, (주)케이앤웍스(구, (주)디케이서비스), (주)케이테크인, DK CHINA Co., Ltd, DK CHINA Sanhe Co., Ltd, (주)버즈피아, Beijing KAKAO Co., Ltd., (주)아씨오, (주)키위플러스, (주)카카오커머스, (주)록앤울(주), (주)링키지랩, 카카오-씨씨비이씨 제주창조경제혁신센터, (주)카카오브레인, KAKAO JAPAN Corp., DK CORPORATION, Piccomics corp.(구, ZU BON Inc.), (주)카카오인베스트먼트, (주)케이벤처그룹, (주)키즈노트, (주)티앤케이팩토리, K SG PTE.LTD., (주)스테이지파이브(구, (주)핀플레이), (주)카카오벤처스, 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오아이엑스(주), KAKAO IX JAPAN Corp., KAKAO IX CHINA Corp., (주)카카오페이지, KAKAO PAGE PTE. LTD., (주)상양씨앤씨, (주)네오바자르, PT. Neo Bazar

구분	회사명(*1)
종속기업	Indonesia, (주)다운크리에이티브, Beijing Da Yun Cultural Communication Co.,LTD., (주)카카오게임즈, (주)엔글, (주)프렌즈게임즈, (주)손노리, (주)툰노리, (주)케이엠솔루션(구, (주)타고솔루션즈), Kakao Games Europe B.V., Kakao Games USA Inc., Kakao Games Japan Corp., (주)카카오브이엑스, TAESIK MAUMGOLF CO.,LTD., GSWING SPORTING GOODS CO., LTD., (주)카카오엠, (주)씨엠엔피, (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)하이라인엔터테인먼트, (주)플레이엠엔터테인먼트(구, (주)플랜에이엔터테인먼트), (주)이엔티스토리엔터테인먼트, (주)크래커엔터테인먼트, (주)그레이고(구, 크리스피스튜디오), 메가몬스터(주), (주)제이와이드컴퍼니, (주)레디엔터테인먼트, READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD., (주)비에이치엔터테인먼트, (주)숄엔터테인먼트, (주)카오모빌리티, (주)파킹스퀘어, (주)카오페이, Kakao G Corp., Ground X Corp., (주)그라운드원, Panzea Pte. Ltd., Klaytn Pte. Ltd., KAKAO IX UK LTD., KAKAO IX USA, LTD., KAKAO IX HK LTD., (주)라이프엠엠, (주)애드페이지, (주)에이원즈, (주)티제이파트너스, (주)파트너, (주)어썸이엔티, (주)영화사월광, (주)사나이픽처스, (주)플렉스엠, (주)비에이에이에스티, (주)쇼노트, (주)메종드바하, (주)진화, (주)케이엠원, (주)케이엠투, (주)케이엠쓰리, (주)케이엠포, (주)케이엠파이브, (주)케이엠식스, (주)케이엠세븐, 동고택시(주), 인바이유(주), (주)알에스미디어, (주)사운드스트엔터테인먼트, (주)카카오엔터프라이즈
관계기업	(주)애드크레딧, DMS Network, Inc, Tapas Media, Inc., (주)엔비티, NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC., 다음청년창업투자조합, (주)두나무, (주)퓨처위즈, (주)두나무투자일임, (주)두나무엔파트너스, (주)루트원소프트, (주)이시스네트웍스, 람다256(주), (주)오스카엔터테인먼트, 씨엔티테크(주), (주)한국신문데이터, 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)레프트라이트, SCI VENTURE, INC., Rebittance Inc., (주)신발연구소, (주)럭스로보, (주)텔레오코리아, (주)스켈터랩스, (주)토록, (유)드림사이드문화산업전문회사, (주)디지소닉, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨오피스툼, 케이큐브NEO펀드, 번개장터(주), (주)슈퍼진, (주)이노시그널, 포넛(주), (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클리어(주), KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)13마일, ADSOTA CORP., (주)카닥, (주)루프트코리아, (주)카카오키즈, (주)포유키즈, (주)픽셀허브, (주)나우버싱, (주)라인웍스, (주)체커, (주)하시스, (주)마이셀럽스, 대원씨아이(주), (주)학산문화사, (주)피플펀드컴퍼니, (주)서울미디어코믹스, (주)유비케어, (유)이미테이션문화산업전문회사, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., (주)식스샵, Glohow Holdings PTE. LTD., (주)타이드스퀘어, (주)모빌, (주)이지고, (주)지앤지엔터프라이즈, 한국카카오은행(주), (주)디엑스엠, (주)더즌, 유니온<문화콘텐츠투자조합, 대영채비(주), (주)3250이엔씨, (주)오션드라이브스튜디오, (주)아엔, (주)케이더블유엑스, (주)이담엔터테인먼트, (주)운칠기삼, (주)탱그램팩토리, KASA NETWORK PTE. LTD, (주)스셜빈, 올스테이(주) 및 기타 61개사
공동기업	DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP., (주)아산카카오메디컬데이터, PINPLAY JAPAN Co., Ltd., (주)피아디지탈헬스케어, (유)메디슨카운티의다리
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인트베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)골프앤데이터시스템, (주)플러스투퍼센트, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 엘케이엠에스리미티드(주), 엘케이엠에스리보형중개주, 대흥개발(주), (재)카카오임팩트, (재)게임인재단

(*1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 전기말

구분	회사명(*1)
종속기업	Beijing KAKAO Co. Ltd., 울트라랩(주), KAKAO JAPAN Corp., (주)디케이서비스, (주)디케이테크인, (주)디케이비즈니스, (주)다음글로벌홀딩스, Daum Service CHINA Co., Ltd., Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd., PATH MOBILE INC PTE. LTD., PT. PATH MOBILE INDONESIA, (주)미지온, (주)디앤케이팩토리, (주)버즈피아, (주)케이벤처그룹, (주)카카오벤처스(구, (주)케이큐브벤처스), 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, 카오디지탈콘텐츠펀드, 카오성장나눔게임펀드, (주)키즈노트, (주)카오아이엑스, 록앤올(주), (주)카카오게임즈, Kakao Games Europe B.V., (주)엔글, (주)카오페이(구, (주)포도트리), (주)어바웃타임, (주)링키지랩, (주)파킹스퀘어, K/G SG PTE.LTD., 카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, Kakao Games USA Inc., (주)카오메이커스, (주)카오브레인, (주)카오페이, (주)카오모빌리티, (주)카오인베스트먼트, TAESIK MAUMGOLF CO.,LTD., GSWING SPORTING GOODS CO., LTD., 크리스피스튜디오(주), (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)플레이엠엔터테인먼트, (주)엠택크루, (주)페이브엔터테인먼트, (주)크래커엔터테인먼트, (주)문화인, 메가몬스터(주), (주)카카오브이엑스(구, (주)마음골프), (주)하이라인엔터테인먼트(구, (주)하우스오브유직), (주)아씨오, KAKAO G Corp., (주)나일론코리아미디어, (주)상양씨앤씨, (주)이엔티스토리엔터테인먼트, (주)프렌즈게임즈(구, (주)슈퍼노바일레븐), (주)카워플러스, KAKAO IX JAPAN, DK CORPORATION, ZUBON Inc., K-Style CORPORATION, Web assist CORPORATION, (주)핀플레이, (주)그라운드원, Ground X Corp., (주)카카오엠, Kakao Games Japan Corp., (주)손노리, (주)툰노리, KAKAO IX CHINA Corp., Panzea Pte. Ltd., Klaytn Pte. Ltd., (주)네오바자르, (주)모빌, (주)카오커머스, (주)제이와이드컴퍼니, (주)비에이치엔터테인먼트, (주)레디엔터테인먼트, 주식회사 숄엔터테인먼트, PT.Neo Bazar Indonesia, (주)타이드스퀘어, (주)다운크리에이티브, 캐스팅북(주), (주)와이드에스, READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD., KAKAO PAGE PTE. LTD.(구, Valuepotion PTE. LTD.), (주)플레이왕즈, (주)빅스트인인터내셔널, (주)씨씨파트너스, (주)스퀘어랩, (주)플라리움, Beijing Da Yun Cultural Communication Co.,LTD, (주)제이코믹스
관계기업	(주)애드크레딧, DMS Network, Inc., (주)엔비티, (주)두나무, (주)퓨처위즈, (주)두나무투자일임, (주)두나무엔파트너스, (주)루트원소프트, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC, 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, SCI VENTURE, INC., (주)탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., (주)엔티테크, (주)유아더디자이너, (주)럭스로보, (주)레퍼리, (주)텔레오코리아, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨오피스툼, 케이큐브NEO펀드, (주)스켈터랩스,

구분	회사명(*1)
	(주)톡, (주)디지소닉, (주)슈퍼진, 번개장터(주), (유)드림사이드문화산업전문회사, (주)이노시그널, 포테넷(주), (주)한국신용데이터, (유)닥터브레 인문화산업전문회사, 클레어(주), KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)13마일, ADSOTA CORP., (주)카닥, (주)카카오키즈(구, (주)블루핀) , (주)픽셀허브, (주)액션스퀘어, (주)나우버스킹, (주)라인웍스, (주)체커, (주)이지스네트웍스, (주)루프트코리아, Rebitance Inc., (주)학산문화사, (주)마 이셀럽스, (주)포유키즈, (주)하시스, 대원씨아이(주), (주)서울미디어코믹스, (주)피플펀드컴퍼니, 올스테이 주식회사 (주)유비케어 외 기타 63개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.
기타 특수관계 자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)엔플루토, 대흥개발(주), (재)카카오임 팩트

(*1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

나. 당기와 전기 중 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래 내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	매출 등				매입 등			
	매출	이자수익	유형자산매각	기타	무형자산매입	지급수수료	광고선전비	기타
<종속기업>								
Daum Service CHINA Co., Ltd.	9,008	-	-	-	-	2,803,238	-	-
Kakao Games Europe B.V.	187,440	-	-	-	-	-	-	-

구분	매출 등				매입 등			
	매출	이자수익	유형자산매각	기타	무형자산매입	지급수수료	광고선전비	기타
KAKAO JAPAN Corp.	777,877	-	-	-	-	-	-	-
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	-	-	-	-	-	-	-	-
PT. PATH MOBILE INDONESIA	90,179	-	-	-	-	-	-	-
특앤올㈜	981	-	-	-	-	-	-	-
㈜그라운드원	132,397	-	-	-	-	-	-	-
㈜그레이고(구, ㈜크리스피)	1	-	-	-	-	-	-	-
㈜나일론코리아미디어	-	-	-	-	-	3,210	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	7,247	-	-	-	-	-	-	-
㈜디케이비즈니스(주1)	78,967	-	-	-	-	9,380,175	-	-
㈜케이앤웍스(주1)	67,467	-	-	-	-	17,828,008	-	-
㈜디케이테크인(주1)	96,826	-	-	-	-	9,909,600	-	-
㈜링키지랩	8,897	-	-	-	-	1,772,187	-	497,491
㈜문화인	5,266	-	-	-	-	-	-	-
㈜버즈피아	1,135	-	-	-	-	-	-	-
㈜사운드리스트엔터테인먼트	126	-	-	-	-	-	-	-
㈜삼양씨앤씨	36	-	-	-	-	-	-	-
㈜스타쉽엔터테인먼트	492,820	-	-	-	-	-	-	-
㈜아씨오	1,670	10,000	-	-	-	-	-	-
㈜어바웃타임	517	-	-	-	-	-	-	-
㈜엠텍크루	44,350	-	-	-	-	4,700,266	-	-
울트라랩송㈜	536	-	-	-	-	-	-	-
㈜이미지온(주1)	6,176	-	-	-	-	3,103,440	-	-
㈜카카오엔터프라이즈	134,767	-	-	54,325	-	4,765,810	-	-
㈜카카오게임즈	32,838,550	-	-	-	-	47,616,413	-	-
㈜카카오메이커스(주5)	4,307,295	-	-	-	-	(2,558)	-	-
㈜카카오모빌리티	12,197,141	-	-	-	-	46,580	-	-
㈜카카오벤처스	11,879	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오브레인	3,200,634	-	-	-	-	48,078	-	-
㈜카카오브이엑스	598,699	-	-	-	-	60,000	-	1,128
㈜카카오아이엑스	4,521,797	-	2,583,143	-	1,200,000	1,530,444	484,889	112,844
㈜카카오엠	962,321	-	-	-	-	71,336,122	685,359	-

구분	매출 등				매입 등			
	매출	이자수익	유형자산매각	기타	무형자산매입	지급수수료	광고선전비	기타
㈜카카오인베스트먼트	1,391	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오커머스(주5)	108,867,285	-	-	-	-	15,055,277	637	-
㈜카카오페이	4,226,536	-	-	-	-	52,783,819	-	-
㈜카카오페이지	15,181,779	-	-	-	-	1,356,477	-	-
㈜크래커엔터테인먼트	102,401	-	-	-	-	-	-	-
㈜키즈노트	306,997	-	-	-	-	1,172	-	-
㈜타이드스퀘어(주3)	16	-	-	-	-	-	-	-
㈜디앤케이팩토리	8,596	-	-	-	-	-	-	-
㈜페이브엔터테인먼트(주2)	42,424	-	-	-	-	490	-	-
㈜프렌즈게임즈	24,141	-	-	-	-	-	-	-
㈜플레이엠엔터테인먼트(구. ㈜플랜에이엔터테인먼트)	259,858	-	-	-	-	3,032	10,000	5,000
㈜핀플레이	657,250	-	-	-	-	-	-	-
케이큐브-1호벤처투자조합(주4)	-	-	-	5,971,207	-	-	-	-
소계	190,461,656	10,000	2,583,143	6,025,532	1,200,000	244,101,280	1,180,885	616,463
<관계기업>								
대원씨아이(주)	-	-	-	-	-	63	-	-
만나씨이에이(주)	144,118	-	-	-	-	196,321	-	-
㈜나우버스킹	50	-	-	-	-	2,432	-	930
㈜두나무(주4)	895,588	-	-	1,615,080	-	219,387	-	-
㈜디앤씨미디어	-	-	-	-	-	1,123	-	-
㈜레퍼리	13,374	-	-	-	-	-	-	-
㈜식스샵	25,836	-	-	-	-	-	-	-
㈜씨엔티테크	571,668	-	-	-	-	652,615	-	-
㈜엔비티	37,626	-	-	-	-	11,240	-	-
㈜유아더디자이너	209	-	-	-	-	-	-	-
㈜카닥	34,967	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오키즈	115,197	-	-	-	-	-	-	13,080
㈜타이드스퀘어(주3,4)	144	-	-	299,996	-	-	-	-
㈜탱그램팩토리	597	-	-	-	-	-	-	-
㈜퓨처위즈	3	-	-	-	-	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	41,724	-	-	-	-	-	-	-

구분	매출 등				매입 등			
	매출	이자수익	유형자산매각	기타	무형자산매입	지급수수료	광고선전비	기타
㈜픽셀허브	2,679	-	-	-	-	15,082	-	-
㈜하시스	2,308,921	-	-	-	-	-	-	-
㈜학산문화사	-	-	-	-	-	11,779	-	-
㈜한국신용데이터	2,020,981	-	-	-	-	-	-	-
클리어㈜	451	-	-	-	-	-	-	-
번개장터㈜	-	-	-	700	-	35	-	133,263
한국카카오은행㈜	1,640,525	-	-	-	-	-	-	-
소계	7,854,658	-	-	1,915,776	-	1,110,077	-	147,273
<기타특수관계자>								
(주)카카오임팩트	21,122	-	-	-	-	-	-	3,223,234
소계	21,122	-	-	-	-	-	-	3,223,234
합계	198,337,436	10,000	2,583,143	7,941,308	1,200,000	245,211,357	1,180,885	3,986,970

(주1) 당기 중 ㈜디케이서비스를 존속회사로 하여 합병하였으며, 사명을 주식회사 케이앤웍스로 변경하였습니다.

(주2) 당기 중 ㈜플레이엠엔터테인먼트(구.㈜플랜에이엔터테인먼트)에 합병 되었으며, 합병 이전까지 거래금액에 대해서 표시하였습니다.

(주3) 지분율이 50% 미만이나 회사가 보유하고 있는 잠재적 의결권 등을 고려하여 종속기업으로 분류하였으나, 당기 중 지배력 상실에 따라 관계회사로 편입 되었습니다.

(주4) 당기 중 ㈜타이드스케어, ㈜두나무, 케이큐브-1호벤처투자조합으로 부터의 배당금 수익 각 300백만원, 1,615백만원, 5,971백만원이 포함되어 있습니다.

(주5) 당기 중 ㈜카카오커머스를 존속회사로 합병하였습니다.

2) 전기

(단위: 천원)

구분	매출 등		매입 등		
	매출	기타	지급수수료	광고선전비	기타
<종속기업>					
울트라랩㈜	5,236	-	-	-	-
KAKAO JAPAN Corp.	540,217	-	-	-	-
㈜디케이서비스	25,758	-	12,541,981	-	-
㈜디케이테크인	83,271	-	9,230,332	-	(273)
㈜디케이비즈니스	89,335	-	11,186,370	-	(73)

구분	매출 등		매입 등		
	매출	기타	지급수수료	광고선전비	기타
Daum Service CHINA Co., Ltd.	4,882	-	3,770,517	-	-
(주)다음글로벌출판	7,247	-	-	-	-
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	2,769,465	-	75,000	-	-
PT. PATH MOBILE INDONESIA	567,021	-	-	-	-
(주)이미지온	5,492	-	3,610,680	-	(73)
(주)티앤케이팩토리	311,906	-	59,299	-	(455)
(주)버즈피아	5,116	-	-	-	-
(주)카카오벤처스	901	-	-	-	-
(주)키즈노트	196,182	-	-	-	-
카카오아이엑스(주)	2,911,006	-	9,768,853	386,566	188,914
록앤올(주)	981	-	-	-	-
(주)탱그램디자인연구소	-	-	152,472	-	-
(주)밸류포션	2,473	-	(3,530)	-	-
(주)카카오게임즈	36,977,072	-	56,687,410	-	-
(주)카카오페이지(주2)	34,603,851	-	17,288,568	-	-
(주)어바웃타임	3,092	-	-	-	-
(주)링키지랩	41,797	-	1,606,631	-	412,991
(주)넘버웍스	1,778	-	-	-	-
(주)카카오엠(구, (주)로엔터테인먼트)(주1)	8,296,785	11,071,704	1,782,349	-	(82)
(주)카카오메이커스	3,529,521	-	(29,051)	-	-
(주)카카오브레인	795,522	6,590	24,000	-	(818)
(주)카카오페이	4,235,542	-	26,416,412	-	(491)
(주)카카오인베스트먼트	992	-	-	-	(236)
(주)카카오모빌리티	9,449,888	-	(212,663)	-	181,316
(주)카카오브이엑스	18,982	-	-	-	1,990
(주)그라운드원	43,191	-	-	-	-
(주)럭시	969	-	-	-	-
메가몬스터(주)	213	-	-	-	-
(주)나일론코리아미디어	-	-	-	254,000	-
(주)문화인	80,286	-	63,685	890	-
(주)삼양씨앤씨	99,783	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	367,398	-	2,423,365	-	(409)
(주)아씨오	384	-	-	-	-
(주)엠택크루	12,431	-	1,808,414	-	-
(주)크래커엔터테인먼트	263,216	-	564,094	-	157,576
(주)페이브엔터테인먼트	48,925	-	499,912	-	-
(주)플랜에이엔터테인먼트	39,191	-	839,114	15,000	-
(주)핀플레이	74,891	-	-	-	-
(주)하이라인엔터테인먼트	-	-	4,113	-	-
크리스피스튜디오(주)	498	-	-	94,000	-

구분	매출 등		매입 등		
	매출	기타	지급수수료	광고선전비	기타
Kakao Games Europe B.V.	31,240	-	-	-	-
(주)카카오엠(주3)	391,572	-	10,389,427	2,299,922	-
(주)카카오커머스(주4)	8,237,788	-	1,520,727	-	-
(주)프렌즈게임즈	3,410	-	-	-	-
소계	115,176,697	11,078,294	172,068,481	3,050,378	939,877
<관계기업>					
만나씨이에이(주)	50,929	-	21,232	-	-
(주)두나무(주1)	1,437,204	799,800	124,337	-	-
(주)유아더디자이너	771	-	-	-	-
(주)씨엔티테크	683,353	3	569,828	145,657	1,107
(주)레퍼리	46,129	-	-	-	-
(주)카닥	35,170	-	-	-	-
번개장터(주)	173	-	-	-	-
클레어(주)	68	-	-	-	-
(주)한국신용데이터	41,566	-	150,000	-	-
(주)나우버스킹	2,563	-	311	-	1,070
(주)하시스	2,054,046	-	-	-	-
(주)카카오키즈(구, (주)블루핀)	409,735	-	-	-	-
(주)퓨처위즈	45,458	-	-	-	-
(주)엔비티	522	-	-	-	-
(주)픽셀허브	92	-	100,000	-	-
(주)학산문화사	18	-	-	-	-
(주)피플펀드컴퍼니	17,179	-	-	-	-
소계	4,824,976	799,803	965,708	145,657	2,177
<기타특수관계자>					
(주)카카오임팩트	-	-	-	-	2,500,000
소계	-	-	-	-	2,500,000
합계	120,001,673	11,878,097	173,034,189	3,196,035	3,442,054

(주1) 전기 중 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트) 및 (주)두나무로부터 각각 배당금수익 11,072백만원 및 800백만원이 포함되어 있습니다.

(주2) 전기 중 (주)카카오페이지(구, 포도트리)에 페이지 사업을 현물출자 하였습니다.

(주3) 전기 중 (주)카카오엠(구, 이엔컴퍼니)를 설립출자 하였으며, 음악/영상 사업을 현물출자 하였습니다.

(주4) 전기 중 (주)카카오커머스에 커머스 사업을 물적분할 하였습니다.

(2) 채권 · 채무

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<종속기업>				
Daum Service CHINA Co., Ltd.	-	-	204,855	-
Kakao Games Europe B.V.	31,240	-	-	-
KAKAO JAPAN Corp.	139,943	-	233,240	-
PT. Path Mobile Indonesia	20,887	-	-	-
록앤올(주)	90	-	-	525
㈜그라운드원	57,251	-	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	664	-	-	500
㈜디케이테크인	17,557	-	602,459	-
㈜링키지랩	755	-	217,656	-
㈜버즈피아	104	-	-	3,500
㈜사운드스트엔터테인먼트	-	-	-	42
㈜삼양씨엔씨	-	-	-	6
㈜스타쉽엔터테인먼트	22,423	-	298	65,000
㈜아씨오	144	-	-	-
㈜카엔	206,783	9,505,641	6,478,071	657,001
㈜카카오게임즈	10,937,609	30	8,810,788	-
㈜카카오모빌리티	1,066,801	7,491	2,545,911	-
㈜카카오벤처스	42	-	-	-
㈜카카오브레인	369,622	-	28,209	-
㈜카카오브이엑스	74,587	-	-	-
㈜카카오아이엑스	1,219,204	3,143,089	1,212,872	32,998
㈜카카오엠	1,680,426	-	47,238,610	-
㈜카카오인베스트먼트	248	-	-	-
㈜카카오커머스	11,010,933	23,145,815	505,195,731	904,680
㈜카카오페이	94,216	42,541,402	-	-
㈜카카오페이지	307,865	-	7,462,448	148
㈜케이앤웍스	17,809	-	3,837,195	-
㈜크래커엔터테인먼트	4,905	-	-	18,000
㈜키즈노트	33,870	-	742	-
㈜티앤케이팩토리	446	-	-	-
㈜프렌즈게임즈	886	-	-	-
㈜플레이엠엔터테인먼트(구.㈜플랜에이엔터테인먼트)	14,279	-	105,970	1,021,000
㈜핀플레이	792	-	-	-
소 계	27,332,381	78,343,468	584,175,055	2,703,400
<관계기업>				
대원씨아이(주)	-	-	5	-
만나씨이에이(주)	20,735	-	27,300	-
㈜나우버스킹	-	-	142	-
㈜두나무	77,514	-	22,000	-

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
(주)디앤씨미디어	-	-	92	-
(주)씨엔티테크	39,199	-	79,454	-
(주)엔비티	-	-	2,651	-
(주)카카오키즈	7,623	-	-	-
(주)하시스	212,252	665,489	789,335	-
(주)학산문화사	-	-	1,531	-
번개장터(주)	-	-	-	-
한국카카오은행(주)	200,032	-	-	-
소 계	557,355	665,489	922,510	-
합 계	27,889,736	79,008,957	585,097,565	2,703,400

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<종속기업>				
Daum Service CHINA Co., Ltd.	-	-	228,934	-
DK CORPORATION	-	-	60,498	-
Kakao Games Europe B.V.	15,620	-	-	-
KAKAO JAPAN Corp.	74,041	-	257,628	-
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	138,220	-	-	-
PT. PATH MOBILE INDONESIA	9,428	-	-	-
록앤올(주)	90	-	-	525
(주)이미지온	464	-	297,870	-
(주)그라운드윈	8,126	-	-	-
(주)다음글로벌홀딩스	3,322	-	-	500
(주)디케이비즈니스	7,362	-	1,227,486	-
(주)디케이서비스	2,138	-	1,246,866	-
(주)디케이테크인	7,082	-	810,340	-
(주)링키지랩	659	-	208,119	-
(주)문화인	-	-	553,615	-
(주)버즈피아	104	-	-	3,500
(주)스타쉽엔터테인먼트	33,586	-	298	65,000

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
(주)아씨오	174	-	-	-
(주)어바웃타임	100	-	-	3,500
(주)엠텍크루	3,714	-	541,395	-
울트라캡송(주)	104	-	-	3,600
(주)카카오아이엑스	1,127,793	-	340,637	-
(주)카카오게임즈	6,491,873	144,950	14,126,632	-
(주)카카오메이커스	410,158	-	2,690,336	-
(주)카카오모빌리티	304,713	-	1,121,883	-
(주)카카오벤처스(구, (주)케이큐브벤처스)	70	-	-	-
(주)카카오브레인	191,318	-	-	-
(주)카카오인베스트먼트	143	-	-	-
(주)카카오페이	226,279	52,432,489	-	-
(주)카카오페이지(구, (주)포도트리)	466,267	-	15,057,997	-
(주)크라커엔터테인먼트	4,916	-	-	18,000
(주)키즈노트	16,950	-	-	-
(주)티앤케이팩토리	1,188	-	-	-
(주)페이브엔터테인먼트	9,238	28	-	21,000
(주)프렌즈게임즈(구, (주)슈퍼노바일레븐)	1,729	-	-	-
(주)플랜에이엔터테인먼트	6,644	-	-	1,000,000
(주)핀플레이	670	-	-	-
크리스피스튜디오(주)	-	-	176,000	-
(주)카카오브이엑스(구, 마음골프)	19,728	-	-	-
(주)카카오엠	285,478	33,280,497	26,666,846	-
(주)카카오커머스	9,291,831	56,977,619	208,235,057	-
소 계	19,161,320	142,835,583	273,848,437	1,115,625
<관계기업>				
만나씨이에이(주)	-	-	123,669	-
(주)씨엔티테크	64,723	-	96,824	-
(주)나우버스킹	2,650	-	59	-
(주)두나무	113,338	-	11,259	-
(주)카카오키즈(구, (주)블루핀)	12,156	-	-	-

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
(주)하시스	200,176	529,830	520,369	-
(주)픽셀허브	-	-	7,392	-
소 계	393,043	529,830	759,572	-
합 계	19,554,363	143,365,413	274,608,009	1,115,625

다. 당기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	종속기업의 처분(주1)	금융리스 거래		
		대여	상각	회수
<종속기업>				
(주)카카오커머스	69,860	4,924,347	52,783	(723,744)
(주)카카오엔터프라이즈	-	8,332,303	15,088	(2,692)
(주)카카오아이엑스	-	173,662	1,393	(8,015)

(주1) 당기 중 (주)카카오커머스에 (주)링키지랩 주식 2,000주를 처분하였습니다.

라. 당기 및 전기 중 회사는 일부 종속기업 및 관계기업에 대하여 현물 및 현금을 출자하였습니다.(주석 15 참조)

마. 당기 및 전기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	1,829,884	2,159,236
퇴직급여	110,875	48,049
기타장기종업원급여	25,080	27,847
주식보상비용	883,786	472,855
합계	2,849,625	2,707,987

38. 신용위험 :

신용위험은 기업 및 개인 고객에 대한 신용거래 및 채권뿐 아니라 현금성자산, 채무상품의 계약 현금흐름, 유리한 파생상품 및 예치금 등에서도 발생합니다.

(1) 위험관리

회사는 신용위험을 관리합니다. 은행 및 금융기관의 경우 우량신용등급을 보유한 곳과 거래합니다.

기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다.

회사의 신용위험의 개별 고객, 산업, 지역 등에 대한 유의적인 집중은 없습니다.

회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다.

(2) 신용보강

일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

(3) 금융자산의 손상

회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 주요 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
- 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

가. 매출채권

(1) 회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당기말의 매출채권 연령분석은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	정상채권	3개월 이내 연체	6개월 이내 연체	9개월 이내 연체	9개월 이후	합 계
매출채권						
기대 손실률	0.24%	4.64%	48.43%	72.93%	100.00%	
총 장부금액	92,805,207	2,516,652	22,109	2,259	1,620,936	96,967,165
손실총당금	225,603	116,886	10,707	1,648	1,620,936	1,975,780

(2) 당기 및 전기 중 매출채권에 대한 손실총당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초 손실총당금	4,197,917	3,621,011
기초 이익잉여금의 조정	-	257,763
당기 중 당기손익으로 인식된 손실총당금의 증가	(571,825)	317,961
합병으로 인한 증가	-	1,178,051
물적분할 및 현물출자로 인한 감소	-	(1,033,538)
매출채권 제각	(1,650,312)	(143,332)
기말 손실총당금	1,975,780	4,197,917

당기말 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

당기와 전기 중 손상과 관련하여 '대손상각비'로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출채권의 손실총당금 변동	(571,825)	317,961
기타 금융자산	1,978,131	291,630
대손상각비	1,406,306	609,591

나. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다.

상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	미수금
기초 손실충당금	6,386,515
당기 중 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 손실충당금의 증가	1,978,131
기말 손실충당금	8,364,646

39. 회계정책의 변경 :

회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일부터 소급하여 적용하였으나 기준서의 경과 규정에 따라 허용되는 방법으로 전기채무채표를 재작성하지 않았습니다. 따라서 새로운 리스 기준에 따른 재분류와 조정은 2019년 1월 1일의 개시 재무상태표에 인식되었습니다.

가. 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 채택에 따라 인식된 조정

회사는 기업회계기준서 제1116호의 적용으로 종전에 기업회계기준서 제1017호의 원칙에 따라 '운용리스'로 분류하였던 리스와 관련하여 리스부채를 인식하였습니다. 해당 리스부채는 2019년 1월 1일 현재 리스이용자의 증분차입이자율로 할인한 나머지 리스료의 현재가치로 측정되었습니다. 2019년 1월 1일 현재 리스부채의 측정에 사용된 리스이용자의 가중평균 증분차입이자율은 2.46%입니다.

(단위: 천원)

구 분	당기초
전기말 현재 운용리스약정	104,154,950
최초 적용일 현재 리스이용자의 증분차입이자율을 사용한 할인액	96,072,842
(차감): 정액법으로 비용 인식한 단기리스료	(4,450,185)
(차감): 정액법으로 비용 인식한 소액자산리스료	(248,700)
최초 적용일 현재 인식된 리스부채	91,373,956
인식된 리스부채의 유동분류	
유동 리스부채	18,123,938
비유동 리스부채	73,250,017

구 분	당기초
합계	91,373,956

사용권자산은 리스부채와 동일한 금액에 전기말 현재 재무상태표에 인식된 리스와 관련하여 선급하거나 미지급한 리스료 금액을 조정하여 측정하였습니다. 최초 적용 일 현재 사용권자산의 조정이 요구되는 손실부담리스는 없었습니다.

(1) 당기재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 당기재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	당기초
사용권자산		
부동산	59,905,982	71,902,177
기계장치	41,457,337	18,868,847
차량운반구	618,524	602,932
합계	101,981,843	91,373,956

(단위: 천원)

구 분	당기말	당기초
리스부채		
유동	31,494,695	18,123,938
비유동	88,642,651	73,250,017
합계	120,137,346	91,373,956

당기 중 증가된 사용권자산은 49,916백만원입니다.

(2) 당기포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련해서 당기포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기
사용권자산의 감가상각비	
부동산	10,089,828
기계장치	15,443,377
차량운반구	341,300
합계	25,874,505
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	2,950,555
단기리스료(영업비용에 포함)	8,379,526
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	276,030
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	11,232,504
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	69,265

당기 중 리스의 총 현금유출은 41,303백만원입니다.

회계정책의 변경으로 최초 적용일 현재 재무상태표의 다음 항목이 조정되었습니다.

- 사용권자산: 91,374백만원 증가
- 리스부채: 91,374백만원 증가

(3) 실무적 간편법의 사용

회사는 기업회계기준서 제1116호를 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.

- 특성이 상당히 비슷한 리스 포트폴리오에 단일 할인율의 적용
- 리스가 손실부담계약인지에 대한 종전 평가에 의존한 사용권자산의 손상검토
- 최초 적용일 현재 12개월 이내에 리스기간이 종료되는 운용리스를 단기리스와 같은 방식으로 회계처리
- 최초 적용일의 사용권자산 측정에 리스개설직접원가를 제외
- 연장선택권이나 종료선택권이 있는 계약의 리스기간 결정에 사후판단 사용

또한 회사는 최초 적용일 현재 계약이 리스에 해당하는지 또는 리스가 내재되었는지

를 재평가하지 않았습니다. 대신 최초 적용일 이전에 체결된 계약에 대하여 기업회계 기준서 제1017호와 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정'을 적용하여 종전에 리스로 식별된 계약에 기업회계기준서 제1116호를 적용 하였습니다.

나. 회사의 리스활동과 회계정책

회사는 다양한 사무실, 기계장치 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 1~8년의 고정기간으로 체결되지만 아래 (2)에서 설명하는 연장선택권 및 종료선택권이 있을 수 있습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

2018년 회계연도까지는 유형자산의 리스를 운용리스로 분류하였습니다. 운용리스에 따른 리스료(리스제공자로 부터 받은 인센티브를 제외한 순액)는 리스기간에 걸쳐 정액으로 당기손익으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다. 각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격

- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

(1) 변동리스료

회사의 일부 기계장치 리스는 사용량에 비례하는 변동리스료 조건을 포함합니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 일부 기계장치의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 사용량에 비례하는 변동리스료는 기계장치가 사용되는 때 및 정산으로 인해 사용량이 확정되는 때에 당기손익으로 인식합니다.

(2) 연장선택권 및 종료선택권

회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 인프라 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임

대인과 회사가 협의하에 행사할 수 있습니다.

40. 동일지배 하의 합병 :

회사는 2018년 9월 1일을 기준으로 종속기업인 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)을 합병하였습니다. 동 합병은 회사의 지배 하에 있는 종속기업과의 사업결합에 해당하므로 회사는 동 사업결합거래에 대해 장부금액법을 적용하였으며, 이와 관련된 세부 내역은 다음과 같습니다.

(1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오엠 (구, (주)로엔엔터테인먼트)
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	음반기획·제조 및 판매, 인터넷서비스, 부동산임대업

피합병법인인 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)은 주식매수청구권을 행사한 주주에게 222,672백만원(행사주식수 2,396,622주 및 주당행사가격 92,911원)을 지급하였으며, 합병법인인 회사는 합병기일 현재 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)의 주주명부에 등재되어 있는 비지배지분 주주에게 합병비율(1:0.8023366)을 적용한 합병신주를 지급하였습니다. 또한, 회사는 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)에 대한 기존 보유지분의 일부 및 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)이 보유하던 자기주식에 상기 합병비율을 적용한 합병신주를 발행하여 자기주식으로 계상하였습니다(주석 26 참조). 회사는 합병을 통하여 모바일 인터넷서비스 및 인터넷포탈 시장에서의 시장점유율이 상승할 것을 기대하고 있습니다.

(2) 합병에 대한 회계처리

합병으로 취득한 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)의 자산과 부채는 동일지배하의 합병으로 합병시점의 회사 연결재무제표상 계상된 장부금액으로 인식되었으며, 지불한 이전대가와 인수한 순자산 장부금액과의 차이 874,083백만원은 자본잉여금으로 반영하였습니다. 합병과 관련하여 발생한 관련원가는 742백만원이며, 전액 기타비용의 지급수수료로 인식했습니다.

합병으로 인수된 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)의 주요 자산과 부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
이전대가	
지분상품(주1)	886,610,500
기존 보유지분의 장부금액	1,877,579,051
이전대가 합계	2,764,189,551
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
현금 및 현금성자산	35,177,480
단기금융상품	31,000,000
매출채권 및 기타채권	90,025,323
재고자산	361,955
선급금	41,971,272
기타유동자산	3,620,270
유형자산	13,961,490
투자부동산	21,805,171
무형자산(주2)	1,845,295,602
종속기업 및 관계기업투자	57,823,792
장기매도가능금융자산	8,639,176
기타의비유동자산	20,292,537
매입채무 및 기타채무	(174,765,776)
미지급법인세	(13,131,716)
기타총당부채	(293,425)
장기미지급금	(368,516)
임대보증금	(1,107,000)
퇴직급여채무	(7,241,808)
퇴직연금	8,533,630
기타장기종업원부채	(276,749)
이연법인세부채	(91,216,107)
인수한 순자산 장부금액	1,890,106,601

구 분	금 액
투자차액(자본잉여금)	874,082,950
합 계	2,764,189,551

(주1) 회사의 보통주식 7,092,884주를 발행하였습니다.

(주2) 회사의 연결재무제표상 인식하고 있던 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트) 관련 영업권 1,449,998백만원이 포함되어 있습니다.

피합병법인인 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)의 손익은 합병 시점 이후 발생분만 회사의 재무성과에 포함되었으며, 합병일 이후 당기에 포함된 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트) 관련 매출액은 179,256백만원입니다.

41. 물적 분할 :

회사는 2018년 9월 20일자 이사회에서 회사의 커머스 사업부문을 분할하여 분할 신설회사인 주식회사 카카오커머스에 이전하고 주식회사 카카오커머스의 지분 100%를 소유하는 물적분할을 결의 하였으며, 2018년 10월 31일자 임시주주총회에서 동 결의안을 원안대로 승인하였습니다. 회사분할의 진행은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
분할방법	물적분할
분할회사	주식회사 카카오(분할존속회사)
	주식회사 카카오커머스(분할신설회사)
주주총회승인	2018년 10월 31일
분할기일	2018년 12월 1일

회사는 동 분할로 인하여 감소하는 순자산 장부금액으로 종속기업투자주식의 취득원가를 결정하였으며, 분할로 인하여 이전된 순자산 장부금액과 종속기업투자주식의 취득원가는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	금액
자산	
현금및현금성자산	301,351,975
매출채권및기타채권	55,719,035
기타유동자산	2,650
재고자산	8,021,164
유형자산	888,972
무형자산(주1)	279,362,385
기타비유동금융자산	523,257
자산 총계	645,869,438
부채	
매입채무및기타채무	86,489,159
기타유동부채	280,064,701
순확정급여부채	778,130
기타장기종업원급여부채	2,126,859
부채 총계	369,458,849
이전순자산 장부금액(종속기업투자주식)	276,410,588

(주1) 회사의 재무제표상 인식하고 있던 영업권 277,901백만원이 포함되어 있습니다.

6. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무정보 이용상의 유의점

(1) 합병

회사는 2018년 9월 1일을 기준으로 종속기업인 (주)카카오엠을 합병하였습니다.

동 합병은 회사의 지배 하에 있는 종속기업과의 사업결합에 해당하므로 회사는 동 사업결합거래에 대해 장부금액법을 적용하였으며, 이와 관련된 세부 내역은 다음과 같습니다.

1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인
----	------	-------

회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오엠
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	음반기획·제조 및 판매, 인터넷서비스, 부동산임대업

피합병법인인 (주)카카오엠은 주식매수청구권을 행사한 주주에게 222,672백만원(행사주식수 2,396,622주 및 주당행사가격 92,911원)을 지급하였으며, 합병법인인 회사는 합병기일 현재 (주)카카오엠의 주주명부에 등재되어 있는 비지배지분 주주에게 합병비율(1:0.8023366)을 적용한 합병신주를 지급하였습니다. 또한, 회사는 (주)카카오엠에 대한 기존 보유지분의 일부 및 (주)카카오엠이 보유하던 자기주식에 상기 합병비율을 적용한 합병신주를 발행하여 자기주식으로 계상하였습니다. 회사는 합병을 통하여 모바일 인터넷서비스 및 인터넷포탈 시장에서의 시장점유율이 상승할 것을 기대하고 있습니다.

2) 합병에 대한 회계처리

합병으로 취득한 (주)카카오엠의 자산과 부채는 합병시점의 회사 연결재무제표상 계상된 장부금액으로 인식되었으며, 지불한 이전대가 874,083백만원은 자본잉여금으로 반영하였습니다. 합병과 관련하여 발생한 관련원가는 742백만원이며, 전액 기타비용의 지급수수료로 인식했습니다.

합병으로 인수된 (주)카카오엠의 주요 자산과 부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
이전대가	
지분상품(주1)	886,610,500
기존 보유지분의 장부금액	1,877,579,051
이전대가 합계	2,764,189,551
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
현금 및 현금성자산	35,177,480
단기금융상품	31,000,000
매출채권 및 기타채권	90,025,323
재고자산	361,955

선급금	41,971,272
기타유동자산	3,620,270
유형자산	13,961,490
투자부동산	21,805,171
무형자산(주2)	1,845,295,602
종속기업 및 관계기업투자	57,823,792
장기매도가능금융자산	8,639,176
기타의비유동자산	20,292,537
매입채무 및 기타채무	(174,765,776)
미지급법인세	(13,131,716)
기타총당부채	(293,425)
장기미지급금	(368,516)
임대보증금	(1,107,000)
퇴직급여채무	(7,241,808)
퇴직연금	8,533,630
기타장기종업원부채	(276,749)
이연법인세부채	(91,216,107)
인수한 순자산 장부금액	1,890,106,601
투자차액(자본잉여금)	874,082,950
합 계	2,764,189,551

(주1) 회사의 보통주식 7,092,884주를 발행하였습니다.

(주2) 회사의 연결재무제표상 인식하고 있던 (주)카카오엠 관련 영업권 1,449,998백만원 포함되어 있습니다.

(2) 기타의 사업결합

1) 연결회사는 당기 중 (주)어썸이엔티 등 14개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
주어셈이엔티	100.0%	10,000,025	6,254,500
주영화사월광(주3)	41.0%	23,719,135	20,387,933
주사나이픽처스	81.0%	18,630,000	16,942,881
주브이에이에스티	100.0%	11,000,000	5,274,670
주쇼노트	100.0%	26,767,348	16,515,702
기타(주1,2)	52.5~100.0%	37,886,083	25,184,764
합계		128,002,591	90,560,450

(주1) 일부 종속회사의 경우 현재 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시하였습니다.

(주2) 당기 지분을 인수한 주사운드스트엔터테인먼트, 주알에스미디어, 주메종드바하, 주케이엠솔루션, 주진화, 동고택시주, 주에이원즈, 인바이유주, 주파트너의 이전대가 및 영업권 금액입니다.

(주3) 주영화사월광의 주주간 계약상 콜옵션 조항에 따라 추가적으로 40%에 대해 실질적으로 취득하고 있는 것으로 판단하여 이를 고려하여 이전대가를 측정하고 회계처리 하였습니다.

2) 당기 중 발생한 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	주어셈이엔티	주영화사월광	주사나이픽처스	주브이에이에스티	주쇼노트	기타
이전대가						
현금및현금성자산	10,000,025	8,200,000	18,630,000	11,000,000	26,767,348	37,886,083
미지급금	-	15,519,135	-	-	-	-
승계한 자산 및 부채						
현금및현금성자산	792,066	1,773,666	1,717,731	1,924,281	4,730,420	8,129,110
매출채권	173,300	20,045	1,228	229,875	1,143,962	1,614,890
재고자산	-	-	-	-	-	3,522,575
유형자산	1,048,898	5,844,471	124,029	557,769	1,680,866	2,390,581
무형자산	3,130,971	694,000	345,285	6,687,661	669,548	7,144,388
기타자산	6,877,700	1,658,481	571,886	3,256,149	6,336,531	4,741,397
매입채무	(579,195)	(43,767)	(109,377)	(712,576)	(948,792)	(1,994,129)
차입금	-	-	-	-	-	(2,898,747)
리스부채	-	-	-	-	-	(608,417)
기타부채	(7,698,215)	(5,834,300)	(567,920)	(6,217,829)	(3,360,889)	(7,671,064)
식별가능순자산	3,745,525	4,112,596	2,082,862	5,725,330	10,251,646	14,370,584
비지배지분	-	(781,394)	(395,743)	-	-	(1,669,265)
영업권	6,254,500	20,387,933	16,942,881	5,274,670	16,515,702	25,184,764

3) 연결회사는 당기 중 (주)에스엔텍 콜마너 사업부 등 7개사의 사업을 양수하여 종속 기업으로 편입하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가 및 취득일에 인수한 자산, 부채의 가액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	(주)씨엠엔피	기타(주1)
이전대가		
현금및현금성자산	4,229,922	40,458,807
승계한 자산 및 부채		
현금및현금성자산	642,911	354,660
매출채권	130,613	23,442
재고자산	-	32,066
유형자산	1,642	2,224,575
무형자산	4,626,411	-
기타자산	529,810	1,482,587
기타부채	(4,078,052)	(2,398,837)
식별가능순자산	1,853,335	1,718,493
비지배지분	-	-
영업권	2,376,587	38,740,314

(주1) (주)케이엠원, (주)케이엠투, (주)케이엠쓰리, (주)케이엠포, (주)케이엠파이브, (주)케이엠식스, (주)케이엠세븐 사업양수 금액입니다.

4) 당기말 현재 연결회사는 (주)알에스미디어등 2개사의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정상대방이 매각의사 표명시 일정 시점에 합의된 가격으로 매입할 의무가 있으며 회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

나. 회계정책의 변경

연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일부터 소급하여 적용하였으나 기준서의 경과 규정에 따라 허용되는 방법으로 전기재무제표를 재작성하지 않았습니다. 따라서 새로운 리스 기준에 따른 재분류와 조정은 2019년 1월 1일의 개시 재무상태표에 인식되었습니다.

(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 채택에 따라 인식된 조정

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 적용으로 종전에 기업회계기준서 제1017호의 원칙에 따라 '운용리스'로 분류하였던 리스와 관련하여 리스부채를 인식하였습니다. 해당 리스부채는 2019년 1월 1일 현재 리스이용자의 증분차입이자율로 할인한 나머지 리스료의 현재가치로 측정되었습니다. 2019년 1월 1일 현재 리스부채의 측정에 사용된 리스이용자의 가중평균 증분차입이자율은 1.45% ~ 5.92%입니다.

(단위: 천원)

구 분	당기초
전기말 현재 운용리스약정	222,020,020
최초 적용일 현재 리스이용자의 증분차입이자율을 사용한 할인액	206,143,297
(차감): 정액법으로 비용 인식한 단기리스료	(6,224,251)
(차감): 정액법으로 비용 인식한 소액자산리스료	(1,054,238)
기타	(89,599)
최초 적용일 현재 인식된 리스부채	198,775,209
인식된 리스부채의 유동분류	
유동 리스부채	42,513,907
비유동 리스부채	156,261,302
합계	198,775,209

사용권자산은 리스부채와 동일한 금액에 전기말 현재 재무상태표에 인식된 리스와 관련하여 선급하거나 미지급한 리스료 금액 및 최초 적용일 현재 사용권자산의 조정이 요구되는 손실부담리스는 없었습니다.

(1) 당기말 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 당기연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	당기초
사용권자산		
부동산	179,780,687	176,749,859

기계장치	42,241,822	18,909,804
차량운반구	5,435,888	4,132,124
합계	227,458,397	199,791,787

(단위: 천원)

구분	당기말	당기초
리스부채		
유동	68,076,544	42,513,907
비유동	164,988,889	156,261,302
합계	233,065,433	198,775,209

당기 중 증가된 사용권자산은 83,598백만원입니다.

(2) 당기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련해서 당기연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기
사용권자산의 감가상각비	
부동산	37,993,996
기계장치	15,491,765
차량운반구	2,642,871
합계	56,128,632
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	6,370,428
단기리스료(영업비용에 포함)	11,142,125
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	927,283
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	22,956,532
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	69,265

당기 중 리스의 총 현금유출은 78,071백만원입니다.

회계정책의 변경으로 최초 적용일 현재 연결재무상태표의 다음 항목이 조정되었습니

다.

(단위: 백만원)

구분	조정금액	
	증가	감소
사용권자산	199,792	-
리스부채	198,775	-
선급비용	-	1,017

자세한 사항은 연결감사보고서 주석42를 참고하시기 바랍니다.

라. 대손충당금 현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위: 천원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제25기	매출채권	162,404,482	5,183,577	3.2%
	단기대여금	21,708,617	474,950	2.2%
	미수금	239,437,776	10,527,068	4.4%
	선급금	159,196,777	7,610,481	4.8%
	장기대여금	19,359,493	322,718	1.7%
	장기미수금	39,832,349	32,332,349	81.2%
합 계		641,939,494	56,451,143	8.8%
제24기	매출채권	201,237,942	7,568,445	3.8%
	단기대여금	3,142,254	507,950	16.2%
	미수금	204,271,165	8,516,512	4.2%
	선급금	115,196,174	7,324,357	6.4%
	장기대여금	2,520,920	400,292	15.9%
	장기미수금	32,332,349	32,332,349	100.0%
합 계		558,700,804	56,649,905	10.1%
제23기	매출채권	186,999,975	7,762,229	4.2%
	단기대여금	2,920,821	507,950	17.4%
	미수금	130,287,351	2,359,242	1.8%
	선급금	79,285,937	8,349,687	10.5%
	장기대여금	1,388,829	427,718	30.8%
	장기미수금	32,379,154	32,379,154	100.0%
합 계		433,262,067	51,785,980	12.0%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

구분	제25기	제24기	제23기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	56,649,905	51,785,979	49,868,256
2. 순대손처리액(①-②±③)	2,009,466	2,553,157	116,640
① 대손처리액(상각채권액)	1,707,035	382,785	2,496,189
② 상각채권회수액	(61,680)	(6,196,382)	-
③ 기타증감액	240,751	(4,026,010)	(2,379,549)
3. 대손상각비 계상(환입)액	1,810,704	7,417,083	2,034,363
4. 기말 대손충당금 잔액합계	56,451,143	56,649,905	51,785,979

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

1) 연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.

2) 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

3) 대손처리기준

매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리

① 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우

② 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우

③ 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우

④ 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우

⑤ 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

구분	정상채권	3개월 이내	6개월 이내	9개월 이내	9개월 이후	계
일반	142,079,655	11,838,819	1,105,033	882,261	4,827,485	160,733,253
특수관계자	1,671,229					1,671,229
계	143,750,884	11,838,819	1,105,033	882,261	4,827,485	162,404,482
구성비율	88.5%	7.3%	0.7%	0.5%	3.0%	100.0%

마. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 천원)

구분	계정과목	제25기	제24기	제23기
브랜드상품	상품	18,239,022	10,036,282	5,711,085
직매입	상품	17,186,873	12,463,817	5,427,636
음반	상품	1,196,741	983,932	675,334
스마트기기	상품	12,255,626	12,352,115	9,746,009
기타	암호화폐	571,509	-	-
합계		49,449,771	35,836,146	21,560,064
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계 ÷ 기말자산총계 × 100]		0.57%	0.45%	0.23%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가 ÷ {(기초재고 + 기말재고) ÷ 2}]		5.9	6.9	7.5

(2) 재고자산의 실사내역 등

실사일자 및 방법

- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- 사내보관재고 : 전수조사
- 사외보관재고 : 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행 또는 재고시스템에 등록하여 관리

(3) 장기체화재고 등 내역

당기말 현재 재고자산에 대한 평가내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	취득원가	보유금액	당기 평가총당	당기말 잔액
상품	55,784,855	55,784,855	6,335,084	49,449,771

바. 금융상품의 공정가치의 추정

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립

된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

자세한 사항은 연결감사보고서 주석5를 참고하시기 바랍니다.

사. 유형자산

당사는 공시대상기간 중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

아. 채무증권 발행실적 등

<채무증권 발행실적 >

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
주식회사 카카오	회사채	공모	2015.12.04	200,000	2.417	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2018.12.04	상환	대우증권, NH투자증권, 한국투자증권(공동)
주식회사 카카오	회사채	사모	2016.03.23	70,000	2.08	-	2019.03.23	상환	한국투자증권
주식회사 카카오	회사채	공모	2016.04.11	180,000	1.97	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2019.04.11	상환	삼성증권, 한국투자증권 (공동)
주식회사 카카오	회사채	공모	2016.04.11	70,000	2.296	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2021.04.11	미상환	삼성증권, 한국투자증권 (공동)
주식회사 카카오	회사채	사모	2016.04.14	250,000	0	-	2021.04.14	미상환	삼성증권, 메리츠종합증 권금융
주식회사 카카오	회사채	사모	2016.05.11	230,000	0	-	2021.05.11	미상환	Citigroup Global Markets

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급(평가기관)	만기일	상환여부	주관회사
									Limited.
주식회사 카카오	기업어음증권	사모	2017.07.07	150,000	1.54	A1(한국신용평가) A1(한국기업평가)	2017.10.12	상환	삼성증권, 한국투자증권 외 3개
합계	-	-	-	1,150,000	-	-	-	-	-

* 당사는 2016년 4월 11일 만기 3년(1,800억)과 만기 5년(700억) 물 공모사채를 발행하였습니다. 자세한 사항은 2016년 4월 12일 공시한 증권발행실적 보고서를 참고하시기 바랍니다.

* 당사는 2016년 4월 14일 만기 5년(2,500억)의 전환사채를 발행하였습니다. 자세한 사항은 2016년 4월 14일 공시한 증권 발행결과(자율공시)를 참고하시기 바랍니다.

* 당사는 2016년 5월 11일 만기 5년(2,300억)의 교환사채를 발행하였습니다. 자세한 사항은 2016년 5월 12일 공시한 증권 발행결과(자율공시)를 참고하시기 바랍니다.

* 당사는 2017년 10월 12일 기업어음(1,500억원)을 상환하였습니다. 자세한 사항은 2017년 10월 13일 공시한 단기차입금 감소(자율공시)를 참고하시기 바랍니다.

* 당사는 2018년 12월 4일 공모사채(1,700억원)을 상환하였습니다.

* 당사는 2019년 3월 25일 사모사채(500억원)을 상환하였습니다.

* 당사는 2019년 4월 11일 공모사채(600억원)을 상환하였습니다.

<사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등>

(작성기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제9-2회 무보증 사채	2016.04.11	2021.04.11	70,000	2016.03.30	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2019년 12월 31일)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율(연결재무제표 기준) 300%이하 유지
	이행현황	51.63%
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권 설정 채무 합 계액이 직전 회계년도 자기자본의 500%미만 등 (연 결재무제표 기준)
	이행현황	0.32%
자산처분 제한현황	계약내용	한 회계연도당 자산총액 70%이상의 자산처분 제한 (연결재무제표 기준)
	이행현황	2.14%
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2019년 8월 22일 제출 완료

* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

<기업어음증권 미상환 잔액>

(기준일: 2019년 12월 31일)

(단위: 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

* 당사는 2017년 7월 7일에 기업어음증권 1,500억원을 상환하고, 동일자에 만기 3개월의 기업어음증권 1,500억원을 재발행하였습니다.

* 당사는 2017년 10월 12일에 기업어음증권 1,500억원을 상환하였습니다.

<단기사채 미상환 잔액 >

(기준일: 2019년 12월 31일)

(단위: 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<회사채 미상환 잔액 >

(기준일: 2019년 12월 31일)

(단위: 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	40,000	-	-	-	-	-	40,000
	사모	-	438,400	-	-	-	-	-	438,400
	합계	-	478,400	-	-	-	-	-	478,400

* 1년 초과 2년 이하 잔여 만기의 공모사채 발행권면총액은 700억원으로 2019년 4월 이중 300억원을 상환하였습니다.

* 1년 초과 2년 이하 잔여 만기의 사모사채는 전환사채 2,084억원과 교환사채 2,300억원이며, 사채할인 발행차금을 반영하지 않은 잔액입니다.

* 상기 1년초과 2년 이하의 사모사채 중 2,300억원의 교환사채는 납입일로부터 3년 (2019. 5. 11.) 후부

터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 증가가 교환가격의 130% 이상인 경우 발행회사의 조기상환 청구권 행사권리 (Call Option)를 보유하고 있으며, 보고서 제출일 현재 해당 조건이 충족됨에 따라 당사의 자금흐름 및 경영상의 일정에 따라 채권 상환을 계획하고 있습니다.

<신종자본증권 미상환 잔액 >

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<조건부자본증권 미상환 잔액 >

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

카카오 이사회는 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지 제25기 사업년도의 회계 및 업무에 관한 이사의 경영진단 및 분석의견을 아래와 같이 보고합니다.

1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 동 사업보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상·예측한 활동, 사건 또는 현상은, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 동 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타 요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 한하지 않습니다.

당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다.

결론적으로, 동 사업보고서상에, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

2. 개요

카카오는 커뮤니케이션 플랫폼인 ‘카카오톡’과 포털 ‘다음’, 뮤직플랫폼 ‘멜론’을 기반으로 광고, 커머스, 뮤직 콘텐츠 사업 등을 영위하고 있으며, 연결종속회사를 통해서 카카오페이, 카카오T(모빌리티), 게임, 유료 콘텐츠, IP비즈니스, 매니지먼트, 투자 사업 등을 진행하고 있습니다.

카카오톡은 2019년에도 4천 5백만에 이르는 월간 활성 이용자를 견고히 유지하고 전 국민의 생활 플랫폼 역할뿐 아니라 비즈니스 파트너들이 고객과 의미 있는 관계를 구축하고 지속할 수 있는 비즈니스 플랫폼으로 성장하고 있습니다.

2019년 당사의 연결기준 영업수익은 3조 701억원으로 전체 영업수익은 전년 대비 27% 성장하였으며, 카카오톡의 높은 트래픽을 기반으로 하는 톡보드 등의 광고매출, 선물하기를 비롯한 커머스의 안정적 성장을 바탕으로 모빌리티,페이 등의 신규사업 매출이 확대되고, 게임, 뮤직, 유료 콘텐츠, IP 비즈니스 등의 콘텐츠 매출도 견조한 성장을 달성했습니다.

2020년 역시 다양한 사업부문에서 성장 동력 확보와 사업 모델 수익화에 힘쓰며 재무적인 개선을 보여드릴 수 있도록 노력할 것입니다.

먼저, 톡비즈 부문에서는 작년 5월 카카오톡 두번째 탭에 신규 런칭한 톡보드를 통해 카카오 생태계 전반의 성장을 높여갈 계획입니다. 톡보드에서 관심있는 브랜드와 상품을 발견한 이용자는 카카오톡 채널을 통해 브랜드와 관계를 맺고, 나아가 구매, 예약, 상담까지 가능한 완결된 비즈니스 경험이 가능해질 것입니다. 이러한 비즈니스 선순환을 통해 톡비즈 내에서 광고와 커머스 비즈니스의 결합은 더욱 강화될 것입니다.

신사업 부문에서는 카카오페이가 누구나 편리하게 금융 생활을 할 수 있는 모바일 종합 금융 플랫폼으로 진화하고 있습니다. 카카오페이는 송금과 결제를 통해 구축한 강력한 플랫폼 파워를 통해 투자, 보험상품, 대출 비교와 같은 금융 콘텐츠를 확대 제공하고 있습니다. 올해 2월에 새롭게 출범한 카카오페이증권을 통해 더욱 포용적인 금융 서비스를 제공하고 금융 생활의 혁신을 가속화할 것으로 기대합니다.

카카오 모빌리티는 이동의 수요과 공급의 불균형을 해결하려는 사명감을 가지고 택시 산업의 선진화와 이용자의 프리미엄 니즈를 충족할 수 있는 서비스를 제공할 계획입니다.

콘텐츠 부문에서는 카카오페이지와 카카오재팬을 통해 K-스토리의 유통을 글로벌로 확대할 계획입니다. 더불어 경쟁력 있는 스토리 IP와 카카오엠이 가지고 있는 제작 역량, 한류스타 IP를 기반으로 국내와 글로벌에서 모두 사랑받을 수 있는 영상 콘텐츠를 본격적으로 선보이며, 글로벌 콘텐츠 사업자로 자리매김하고자 합니다.

2020년은 카카오톡이 세상에 선보여진지 10년이 되는 해입니다. 지난 10년간 카카오는 과감한 도전과 끊임없는 혁신으로 가파른 성장을 이루어 냈고, 올해는 앞으로의 10년 미래를 바라보며, 모바일 생활 플랫폼을 뛰어넘는 새로운 도전에 대한 준비가 필요한 시기입니다.

올해부터 시작되는 카카오의 도전은 사업의 성장 뿐 아니라, 지역사회에 미치는 선한 영향력에 가치를 두고 기업과 사회가 함께 성장해 나갈 수 있는 노력을 확대할 것입니다.

본 이사의 경영진단 및 분석의견에 기재되어 있는 회계 기준은 K-IFRS상의 연결재무제표 기준이며, (주)카카오 이외 102개의 종속회사를 포함하고 있습니다. 기업공시 작성 기준에 따른 주요종속회사(최근사업연도말 자산총액이 지배회사 자산총액의 10% 이상 또는 759억원 이상인 종속회사)는 총11개 입니다.

<주요종속회사 현황>

(단위: 백만원)

회사명	자산
(주)카카오커머스	1,037,006
(주)카카오엠	701,175
(주)카카오페이	525,804
(주)카카오게임즈	520,512
(주)카카오페이지	381,300
(주)카카오모빌리티	252,690
(주)카카오인베스트먼트	251,707
카카오아이엑스(주)	134,927
KAKAO JAPAN Corp.	103,822
(주)카카오엔터프라이즈	78,120
(주)티제이파트너스	76,087

3. 재무상태 및 영업실적(연결기준)

가. 재무상태

당사의 연결기준 자산총계는 전년 대비 9.8% 증가한 8조 7,373억원을 기록하였습니다. 유동자산은 2조 8,297억원으로 전년과 유사하며, 비유동자산은 5조 9,076억원으로 전년 대비 15.8% 증가하였으며, 세부적으로는 벨론에 대한 영업권 손상차손인식에 따라 무형자산은 감소하였고, 한국카카오은행(주) 등 관계기업 및 공동기업 투자 증가와 부동산, 기계장치, 차량운반구 등의 리스자산에 대한 상용권자산 인식에 따른 영향입니다.

부채총계는 전년 대비 28.5% 증가한 2조 9,971억원을 기록하였습니다. 유동부채는 2조 4,333억원으로 전년 대비 19.3% 증가하였으며, 단기차입금은 감소하였으나 영업활동에 따른 예수부채 및 매입채무가 증가하였습니다. 비유동부채는 5,638억원으로 전년 대비 92.3% 증가하였으며, 부동산, 기계장치, 차량운반구 등의 리스에 따른 장기리스부채 발생 등의 영향입니다.

자본총계는 전년 대비 2% 증가한 5조 7,401억원을 기록하였습니다.

당기 중 SK텔레콤(주)로부터의 제 3자배정 유상증자, 전환사채의 전환, 주식매수선택권행사 등에 따라 신주 2,834,863주가 발행되어 총발행주식수는 86,222,636 주이며, 자본금은 432억원으로 증가하였습니다. 이익잉여금은 영업권손상차손 인식에 따른 당기순손실에 따라 전년 대비 67.3% 감소한 1,482억원을 기록하였습니다.

<연결재무상태표>

(단위: 백만원)

과 목	제 25 (당 기)	제 24 (전 기)	증감금액	증감율
I. 유동자산	2,829,694	2,858,950	-29,256	-1.0%
현금및현금성자산	1,918,225	1,247,013	671,212	53.8%
단기금융상품	207,767	924,215	-716,448	-77.5%
매출채권	157,221	193,669	-36,449	-18.8%
재고자산	49,450	35,836	13,614	38.0%
기타	497,032	458,216	38,815	8.5%
II. 비유동자산	5,907,561	5,100,592	806,970	15.8%
관계기업 및 공동기업 투자	978,944	305,188	673,756	220.8%
유형자산	349,818	314,812	35,006	11.1%
무형자산	3,548,416	3,865,265	-316,849	-8.2%
사용권자산	227,458	-	227,458	-
기타	802,925	615,327	187,598	30.5%
자산총계	8,737,256	7,959,542	777,714	9.8%
I. 유동부채	2,433,322	2,039,196	394,126	19.3%
II. 비유동부채	563,816	293,188	270,628	92.3%
부채총계	2,997,138	2,332,385	664,753	28.5%
지배기업 소유주지분	5,225,359	5,136,851	88,509	1.7%

과 목	제 25 (당) 기	제 24 (전) 기	증감금액	증감율
I. 자본금	43,161	41,744	1,417	3.4%
II. 자본잉여금	5,043,199	4,647,543	395,655	8.5%
III. 자본조정	7,238	1,492	5,746	385.1%
IV. 기타포괄손익누계액	-16,393	-7,329	-9,064	123.7%
V. 이익잉여금	148,154	453,400	-305,246	-67.3%
비지배지분	514,759	490,307	24,452	5.0%
자본총계	5,740,118	5,627,158	112,960	2.0%

나. 영업 실적

1) 연결 영업 실적

2019년 당사의 연결기준 영업수익은 3조 701억원으로 전년 대비 27% 성장하였으며, 카카오톡의 높은 트래픽을 기반으로 하는 톡보드 등의 광고매출, 선물하기를 비롯한 커머스의 안정적 성장을 바탕으로 모빌리티, 페이 등의 신규사업 매출이 확대되고, 게임, 뮤직, 유료 콘텐츠, IP 비즈니스 등의 콘텐츠 매출도 견조한 성장을 달성했습니다.

연결 영업비용은 2조 8,633억원으로 전년 대비 22.2% 증가하였으며, 효율적인 마케팅 집행으로 광고선전비 비중은 감소하였으나, 매출 증가에 따른 매출 연동비 증가 및 사업 확대에 따른 인력 충원과 신규 연결 자회사 편입 영향으로 인건비가 증가하였습니다. 2019년 연결영업이익은 2,068억원입니다.

당기순손실은 3,419억원으로 전년 대비 적자 전환하였으며, 멜론 영업권에 대한 무형자산 손상차손 인식에 따른 영향입니다. 영업권의 가치는 미래 현금창출 능력뿐 아니라 영구 성장률, 현재가치 할인율 등 여러 변수에 따라 달라지게 되는데, 멜론 영업권의 경우 최근 회사가 보유한 무형자산의 가치 평가시 회계 기준을 보다 보수적으로 적용하는 추세를 적극 반영하였습니다. 이번 영업권 손상 평가에 상당히 보수적인 가정들이 선반영 되어 있는 만큼, 당분간 멜론 영업권의 추가적인 손상 가능성은 매우 적을 것으로 보고 있고, 멜론은 올해도 500만명 이상의 유료 가입자를 기반으로 안정적인 성장을 예상하고 있습니다.

<연결손익계산서>

(단위: 백만원)

과 목	제 25기	제 24기	증감금액	증감율
영업수익	3,070,111	2,416,992	653,119	27.0%
영업비용	2,863,325	2,344,044	519,282	22.2%
영업이익	206,786	72,949	133,837	183.5%
기타수익	73,755	74,531	-776	-1.0%
기타비용	521,412	85,772	435,641	507.9%
금융수익	70,386	112,453	-42,067	-37.4%
금융비용	44,000	50,143	-6,143	-12.3%
지분법이익	11,490	32,257	-20,767	-64.4%
지분법손실	31,261	25,605	5,656	22.1%
법인세비용차감전순이익(손실)	-234,257	130,670	-364,927	적자전환
법인세비용	107,668	114,781	-7,113	-6.2%
당기순이익(손실)	-341,925	15,889	-357,813	적자전환
지배기업 소유주지분	-301,003	47,886	-348,888	적자전환
비지배지분	-40,922	-31,997	-8,925	적자확대
당기기타포괄손익	-4,158	8,334	-12,492	적자전환
당기총포괄이익(손실)	-346,082	24,223	-370,305	적자전환
기본주당순이익(손실)	-3,776	623	-4,399	적자전환
희석주당순이익(손실)	-3,776	614	-4,390	적자전환

2) 사업부문별 매출

(1) 플랫폼 매출

플랫폼 매출은 1조 4,347억원으로 매출비중은 46.7%이며, 전년 대비 38% 증가하였습니다.

카카오톡으로부터 발생하는 특비즈 매출이 견조하게 성장하였으며, 2019년 출시한 신규 광고 특비즈보드, 공식채널인 카카오톡 채널, 메시지 광고인 알림톡, B2C 이모티콘, 네이티브애드(카카오톡 3탭의 샵탭광고, 카카오톡 PC광고) 등이 골고루 성장하였습니다. 포털비즈 매출 역시 자사의 디스플레이 광고 타겟팅 플랫폼인 카카오모먼트의 고도화를 통해 견조한 성장을 보여주고 있습니다. 또한, 카카오페이의 송금

및 거래액 증가와 카카오모빌리티의 대리 및 택시 사업 호조에 따라 신사업의 매출도 빠른 속도로 성장하고 있습니다.

(2) 콘텐츠 매출

콘텐츠 매출은 1조 6,354억원으로 매출비중은 53.3%이며, 전년 대비 18.7% 증가하였습니다.

게임은 PC게임의 매출 하락을 '달빛조각사' 등의 신작 모바일 게임 매출이 상쇄하면서 전년 대비 소폭 감소하였으나, 뮤직 매출은 멜론의 연말 유료가입자 수 502만명으로 견조한 매출을 달성하였습니다. 유료콘텐츠는 카카오페이지와 일본 KAKAO JAPAN (픽코마) 매출 증가로 지속적 성장세를 보여주고 있으며, 카카오프렌즈 IP와 카카오엠이 인수한 매니지먼트 등의 IP 비즈니스 기타 사업 역시 매출이 확대되고 있습니다.

<부문별 영업실적>

(단위: 백만원)

구분	매출 개요	제 25기				제 24기	
		매출액	비중	증감금액	증감율	매출액	비중
플랫폼매출	특비즈(카카오톡의 광고, 커머스 등) 포털비즈(포털 다음의 광고 등) 신사업(모빌리티, 페이 등)	1,434,749	46.7%	395,434	38.0%	1,039,315	43.0%
콘텐츠매출	게임 뮤직(멜론) 유료콘텐츠(페이지, 웹툰, 픽코마) IP비즈니스	1,635,363	53.3%	257,685	18.7%	1,377,678	57.0%
합계		3,070,111	100.0%	653,119	27.0%	2,416,992	100.0%

4. 유동성 및 자금조달과 지출

가. 유동성

당사의 영업활동으로 인한 현금흐름은 7,527억원으로 전년 대비 53.1% 증가하였고, 투자활동으로 인한 현금흐름(유출)은 -4,142억원으로 전년 대비 67.1% 감소하였습니다. 재무활동으로 인한 현금흐름은 3,222억원으로 전년 대비 63.8% 감소하였으며, 이는 2018년(제24기) 로엔엔터테인먼트와의 합병에 따른 현금 유입에 대한 기저효과와 단기차입금 및 사채의 상환에 따른 영향입니다.

기초의 현금은 총 1조 2,470억원이며, 당기동안 현금 및 현금성자산은 6,607억원 증가하였고, 환율변동 효과인 105억원을 반영한 기말 현금 및 현금성자산은 1조 9,182억원을 기록하며 전년 대비 53.8% 증가하였습니다.

<연결 현금흐름표>

(단위: 백만원)

구 분	제 25기	제 24기	증감금액	증감율
I. 영업활동으로 인한 현금흐름	752,667	491,470	261,198	53.1%
II. 투자활동으로 인한 현금흐름	-414,187	-1,260,722	846,534	-67.1%
III. 재무활동으로 인한 현금흐름	322,204	890,517	-568,313	-63.8%
IV. 현금및현금성자산의 증가	660,684	121,265	539,419	444.8%
V. 기초 현금및현금성자산	1,247,013	1,116,793	130,220	11.7%
VI. 현금및현금성자산의 환율변동효과	10,528	8,955	1,572	17.6%
VII. 기말 현금및현금성자산	1,918,225	1,247,013	671,212	53.8%

나. 자금조달

당기말 단기 차입금, 회사채 및 리스부채 총 금액은 5,167억원입니다.

(이하, 현재가치할인차금을 사채할인발행차감을 고려하지 않음)

당기 중 사채 1,100억원을 상환하였으며, 당기말 기준 유동성 장기차입금은 약 2억원 수준입니다. 전환사채는 당기 중 274,439주가 보통주식으로 전환되어 당기말 잔액은 2,084억원이며, 당사의 자기주식으로 교환되는 교환사채의 잔액은 2,300억원입니다. 기업회계기준서 제1116호 적용에 따라 인식한 단기리스부채는 691억원이며, 그 외 운영 자금 또는 시설 자금 대출 등의 부채가 있습니다.

당기말 장기차입금, 회사채 및 리스부채 총 금액은 2,373억원입니다. 공모사채는 400억원, 장기 리스부채가 1,800억원, 장기차입금 75억, 전환상환우선주 및 교환사채가 249억원으로 구성되어 있습니다.

자세한 사항은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 "주석 21. 장·단기차입금, 회사채 및 리스부채"을 참고하시기 바랍니다.

당기 전략적 채휴의 목적으로 SK텔레콤(주)로부터 제 3자배정 유상증자를 통해 3,00

0억원의 자금을 조달하였으며, 해당 자금은 SK텔레콤(주)의 자기주식 1,266,620주를 3,000억원을 매수하는데 사용되었습니다.

<단기차입금, 사채, 리스부채>

(단위: 백만원)

구분	차입처	당기말	금액	
		연이자율	당기말	전기말
유동성장기차입금	제8회 무보증 사모사채(주1)	-	-	50,000
	제9-1회 무보증 공모사채(주2)	-	-	60,000
	사채할인발행차금		-	-28
	차감계		-	109,972
	웅본제일신용금고 등	0.90~4.30%	177	-
전환사채	제10회 무보증 사모전환사채	-	208,400	241,000
	사채할인발행차금		-269	-552
	차감계		208,131	240,448
교환사채	제11회 보증부 원화표시	-	230,000	230,000
	외화지급해외교환사채		0	0
	사채할인발행차금		-880	-1,524
	차감계		229,120	228,476
단기리스부채	부동산 등	1.45%~5.92%	69,139	-
	현재가치할인차금		-1,062	-
	차감계		68,077	-
운영자금대출	KB국민은행	-	-	20,000
시설자금대출	우리은행	-	-	1,000
시설자금대출	우리은행	-	-	4,000
운영자금대출	종속기업 임직원 등	-	450	190
운영자금대출	KB국민은행 등	2.81%~5.98%	7,079	3,937
전환상환우선주 등			3,638	1,457
합계			516,672	609,480

<장기차입금, 사채, 리스부채>

(단위: 백만원)

구분	차입처	당기말	금액	
		연이자율	당기말	전기말
사채	제9-2회 무보증 공모사채	2.30%	40,000	40,000
	사채할인발행차금		-35	-61
	차감계		39,965	39,939
장기리스부채	부동산 등	1.45%~5.92%	179,994	-
	현재가치할인차금		-15,005	-
	차감계		164,989	-
장기차입금	웅본신용금고 등	0.90%~4.30%	7,418	1,672
	신한은행	-	-	500
	IBK기업은행	-	-	500
전환상환우선주 및 교환사채 등			24,886	2,384
합계			237,258	44,995

5. 부외 거래

당사의 부외 거래는 동 공시 서류 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항"의 "6. 그밖의 우발채무"를 참고하시기 바랍니다.

6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

1) 당사는 '주식회사의 외부감사에 관한 법률' 제7조의 2에 따라 2011 회계연도부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS)을 적용하여 연결기준의 주 재무제표를 작성하고 있으며, 본사 기준으로도 동일 기준의 별도재무제표를 작성하고 있습니다.

2) 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 5월 23일 자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일 자 주주총회 합병승인을 통해 2014년 10월 1일 자로 합병하였으며, 2014년 10월 31일 자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였습니다.

합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회사 카카오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리 하였습니다.

당사의 중요한 회계정책 및 추정에 관한 자세한 사항은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 "주석 2. 중요한 회계처리방침"을 참고하시기 바랍니다.

나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

보고서 작성 기간 중 당사가 환경 관련 법률 등에 따라 부담하거나 부담할 것으로 예상되는 환경복구비용이나 손해배상 등의 책임, 또는 정부나 지방자치단체로부터 행정조치를 받았거나 받을 것으로 예상되는 내역은 없습니다.

또한 동 기간 중 심각한 주요 인력의 이동이나 산업재해 발생 및 관련 자금의 지출도 없었습니다.

다. 법규상의 규제에 관한 사항

당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제 내용은 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항"의 "5. 제재 현황 등 그 밖의 사항"을 참고하여 주시기바랍니다.

V. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인에 관한 사항

가. 감사인과의 계약 체결현황

(1) 회계감사인의 명칭 및 감사의견

삼일회계법인은 당사의 제23기, 제24기 및 제25기 감사를 수행하였고, 감사의견은 모두 적정입니다. 또한 당사의 감사대상 종속기업은 모두 적정의견을 받았습니다. 제25기 당기 감사의견에 대한 세부사항은 첨부된 연결감사보고서와 감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제25기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	- 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 - 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상
제24기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	- 검색광고 수익의 인식 - 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상
제23기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	- 해당사항 없음

(2) 감사용역 체결현황

(단위: 백만원, 인원별 시간 합계)

사업연도	감사인	내용	보수	총소요시간
제25기(당기)	삼일회계법인	별도 및 연결 재무제표에 대한 검토	1,180	12,737
제24기(전기)	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	570	6,915
제23기(전전기)	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	490	5,558

* 상기 금액은 당사의 외부감사인과 2019년 회계연도 전체에 대한 감사 보수 및 내부회계제도감사에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

(3) 감사일정 현황

구분	일정
1분기	2019년 4월 15일 ~ 5월 8일
2분기	2019년 7월 18일 ~ 8월 6일
3분기	2019년 10월 21일 ~ 11월 8일

구분	일 정
전산일반통제와 내부통제에대한 감사 및 조기입증감사	2019년 6월 10일~6월 26일 2019년 9월 16일~10월 2일 2019년 11월 25일~12월 13일
중요 계정잔액과 공시내용에 대한 질문, 분석적절차, 표본점검(문서검증, 재계산 등)	2020년 1월 22일 ~ 1월 31일
연결재무제표 공시내용 감사, 분석적절차, 표본점검(재계산 등)	2020년 2월 13일~2월 28일

※ 상기 일정은 별도·연결 재무제표 검토 및 감사에 대한 일정입니다.

(4) 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제25기 (당기)	2019년	세무조정 수임용역 기타 자문용역	2019년	305	-
제24기 (전기)	2018년	세무조정 수임용역 기타 자문용역	2018년	970	-
제23기 (전전기)	2017년	세무 자문용역 세무조정 수임용역 기타 자문용역	2017년	345	-

(5) 재무제표 중 이해관계자의 판단에 상당한 영향을 미칠 수 있는 사항에 대해 내부 감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2019.04.15	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 연간 회계감사 수행계획 논의 2) 핵심감사사항 소개 및 논의 3) 기타 협의사항 논의
2	2019.05.15	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	서면회의	1) 2019년 연간 회계감사 수행계획 2) 2019년 감사 진행경과 논의 3) 핵심감사사항 진행경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
3	2019.08.07	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 연간 회계감사 수행계획 2) 2019년 감사 진행경과 논의 3) 핵심감사사항 진행경과 논의 4) 내부회계관리제도 감사경과 논의 5) 기타 협의사항 논의

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
4	2019.11.06	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
5	2020.02.25	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 감사 결과 논의 2) 핵심감사사항 감사 결과 논의 3) 내부회계관리제도 감사결과 논의 4) 기타 협의사항 논의

(6) 회계감사인의 변경

당사의 외부감사인이었던 삼일회계법인과의 계약기간이 2019년(제25기) 결산기를 마지막으로 만료되었으며, 2019년 11월 15일 금융감독원으로부터 [주식회사등의 외부감사에 관한 법률] 제 11조 제1항 및 제2항, [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 시행령] 제17조 및 [외부감사 및 회계 등에 관한 규정] 제10조 및 제 15조 제1항에 의거하여 지정감사와 관련한 통지를 받아 2019년 11월 29일 양사간의 계약을 통해서 삼정회계법인을 외부감사인으로 선정하였습니다.

선임된 외부감사인은 특별한 사정이 없는 한 향후 3 회계년도에 걸쳐 감사를 수행할 예정입니다.

2. 내부통제에 관한 사항

회사는 내부회계관리제도를 구축, 운영 중에 있습니다. 제 25(당)기(2019.01.01 ~ 2019.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 이를 2020년 2월 25일 이사회에 보고 하였습니다.

외부감사인인 삼일회계법인은 회사의 제25기(당)기 내부회계관리제도 설계 및 운영 실태에 대해 감사업무를 수행하였으며, 감사결과 당사의 내부회계관리제도는 내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영 되고 있다는 감사의견을 표명하였습니다.

회사는 2020년에도 내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계에 따라 운영하고 있으며, 대표이사는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 주주총회, 이사회 및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

3. 내부통제구조의 평가

내부회계관리제도 이외에 내부통제구조를 별도로 평가 받지 않았습니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성개요

보고서 작성 기준일인 2019년 12월 31일 현재 당사의 이사회는 사내이사 3인(김범수, 여민수, 조수용)과 사외이사 4인(조민식, 최재홍, 피아오얀리, 조규진), 총 7인의 이사로 구성되어 있습니다.

이사회 독립성과 투명성을 높이기 위해 이사회 의장은 대표이사와 분리되어 있습니다. 이사회 의장인 김범수 사내이사는 당사의 사업현황과 내력에 대한 이해도가 가장 높은 이사로서 이사회 운영을 담당하기에 적합하다고 인정되어 의장으로 선임되었습니다. 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 이사회후보추천위원회 등 3개의 소위원회가 있습니다.

(1) 이사의 독립성

관계법령과 정관 및 이사회 규정에 따라 회사의 이사 후보를 추천하기 위하여 2인의 사외이사 및 1인의 사내이사로 구성된 이사회후보추천위원회에서 이사 후보를 추천하여 주주총회에서 이사를 선임하고 있습니다.

<이사회 구성>

(기준일: 2019년 12월 31일)

성명	추천인	선임배경	회사와의 거래	최대주주와의 관계	활동분야	상근여부	임기 (연임횟수)
김범수	이사회	당사 설립 이래 비약적 발전을 주도하였으며, 계열회사 간 시너지 등 계열회사 전체의 전략적 의사 결정을 지원하고, 사업분야에 대한 깊은 이해와 혁신신적 경영마인드를 바탕으로 기업가치를 높일 책임자로 판단되어 선임	해당사항 없음	본인	사내이사 /이사회위원장	상근	2007.10~2020.03 (4회)
여민수	이사회	회사의 운영 총괄 및 대외적 업무를 안정적으로 수행하기 위해 선임	해당사항 없음	특수관계인	사내이사 /공동대표이사	상근	2018.03~2020.03 (해당 없음)
조수용	이사회	회사의 운영 총괄 및 대외적 업무를 안정적으로 수행하기 위해 선임	해당사항 없음	특수관계인	사내이사 /공동대표이사	상근	2018.03~2020.03 (해당 없음)

조민식	이사후보 추천위원회	공인회계사 자격을 보유한 회계전문가로서, 감사업무에 대한 높은 전문지식과 풍부한 경험을 보유하여 경영의사결정이 보다 투명하게 이루어지는데 기여할 수 있을 것으로 판단 됨	해당사항 없음	특수관계인	사외이사	비상근	2014.03 ~2020.03 (6회)
최재홍	이사후보 추천위원회	전산학 교수를 역임하고 있는 학계 전문가로 관련 분야에 대한 지식과 식견을 바탕으로 이사회 운영 및 발전에 기여할 것으로 기대되어 사외이사로 선임	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사	비상근	2014.03 ~2020.03 (6회)
피아오안리	이사후보 추천위원회	중국 디지털 엔터테인먼트 선도 회사인 텐센트에서 Vice President로 재직중으로, 당사의 글로벌 사업 역량 제고에 큰 역할을 수행할 수 있다고 판단 됨	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사	비상근	2012.04 ~2020.03 (8회)
조규진	이사후보 추천위원회	서울대 인간중심 소프트로봇 기술 연구센터장을 역임하고 있는 학계 전문가로 관련 분야에 대한 지식과 식견을 바탕으로 이사회 운영 및 발전에 기여할 것으로 기대되어 사외이사로 선임	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사	비상근	2017.03 ~2020.03 (2회)

* 상기 임기는 (주)다음커뮤니케이션과 합병 이전의 (주)카카오의 임기를 포함하였습니다. 또한, () 안의 연임횟수는 최초 선임을 제외한 재선임부터의 연임횟수를 의미합니다.

2020년 3월 25일 제 25기 정기주주총회를 통해서 김범수, 여민수, 조수용 사내이사가 재선임되었으며, 조규진 사외이사는 재선임, 윤석, 최세정, 박새롬 사외이사가 신규 선임되었습니다. 조민식, 최재홍, 피아오안리 사외이사는 임기만료로 퇴임하였습니다.

보고서 제출일 현재 당사의 이사회는 사내이사 3인(김범수, 여민수, 조수용), 사외이사 4인(조규진, 윤석, 최세정, 박새롬) 총 7인의 이사로 구성되어 있습니다.

<이사회구성>

(기준일: 보고서 제출일 현재)

성명	추천인	선임배경	회사와의 거래	최대주주와의 관계	활동분야	상근여부	임기 (연임횟수)
김범수	이사회	당사 설립 이래 비약적 발전을 주도하였으며, 계열회사 간 시너지 등 계열회사 전체의 전략적 의사결정을 지원하고, 사업분야에 대한 깊은 이해와 혁신적인 경영마인드를 바탕으로 기업가치를 높일 책임자로 판단되어 선임	해당사항 없음	본인	사내이사 /이사회회장	상근	2007.10 ~2023.03 (5회)

성명	추천인	선임배경	회사와의 거래	최대주주와의 관계	활동분야	상근여부	임기 (연임횟수)
여민수	이사회	회사의 운영 총괄 및 대외적 업무를 안정적으로 수행하기 위해 선임	해당사항 없음	특수관계인	사내이사 /공동대표이사	상근	2018.03 ~2022.03 (1회)
조수용	이사회	회사의 운영 총괄 및 대외적 업무를 안정적으로 수행하기 위해 선임	해당사항 없음	특수관계인	사내이사 /공동대표이사	상근	2018.03 ~2022.03 (1회)
조규진	이사후보 추천위원회	서울대 인간중심 소프트로봇 기술연구 센터장을 역임하고 있는 학계 전문가로 관련 분야에 대한 지식과 식견을 바탕으로 이사회 운영 및 발전에 기여할 것으로 기대되어 사외이사로 선임	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사 /감사위원	비상근	2017.03 ~2021.03 (3회)
윤석	이사후보 추천위원회	재무 및 금융분야 전문가로서 삼성자산 운용 및 삼성액티브자산운용에서 재직하였으며 금융시장에 대한 높은 전문지식과 풍부한 경험을 보유하여 경영의사 결정이 보다 투명하고 자본시장을 고려하는 방향으로 이루어지는데 기여할 수 있을 것으로 판단 됨	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사 /감사위원장	비상근	2020.03 ~2021.03 (신규 선임)
최세정	이사후보 추천위원회	고려대 미디어학부 교수이자 광고전문가로서 온라인광고산업에 대한 높은 이해도와 전문적인 식견을 통해 이사회 운영 및 발전에 기여할 것으로 기대	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사 /감사위원	비상근	2020.03 ~2021.03 (신규 선임)
박새롬	이사후보 추천위원회	성신여자대학교 융합보안공학과 조교수이자 서울대 공학박사로서 빅데이터 등에 대한 높은 이해도와 전문적인 식견을 통해 이사회 운영 및 발전에 기여할 것으로 기대	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사	비상근	2020.03 ~2021.03 (신규 선임)

* 상기 임기는 (주)다음커뮤니케이션와 합병이전의 (주)카카오의 임기를 포함하였습니다. 또한, () 안의 연임횟수는 최초 선임을 제외한 재선임부터의 연임횟수를 의미합니다.

나. 주요 의결사항

회차	개최일자	의안내용	기결 여부	사내이사 성명				사외이사 등의 성명			
				김범수 (출석률: 100%)	송지호 (출석률: 100%)	여민수 (출석률: 100%)	조수용 (출석률: 100%)	조민식 (출석률: 100%)	최재홍 (출석률: 100%)	피아오 안리 (출석률: 89%)	조규진 (출석률: 100%)
				찬 반 여부							
1차	2019.01.30	1. 내부회계관리규정 일부 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
2차	2019.02.28	1. 제 24기(2018년) 영업보고 및 재무제표 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 주식매수선택권 부여 취소의 건 3. 제 24기 정기주주총회 소집에 관한 건	가결 가결	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성
3차	2019.05.16	1. 주식매수선택권 부여의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 주식매수선택권 부여 취소의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 위원회 위원 및 위원장 선임의 건	가결	찬성	해당 없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		4. 이사의 타회사 임원 겸임의 건 (조민식, 광동제약(주) 사외이사)	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
4차	2019.06.19	1. 주식회사 카카오메이저 유상증자 참여의 건	가결	찬성	해당 없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
					해당 없음						

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사내이사 성명				사외이사 등의 성명			
				김범수 (출석률: 100%)	송지호 (출석률: 100%)	여민수 (출석률: :100%)	조수용 (출석률: :100%)	조민식 (출석률: :100%)	최재홍 (출석률: :100%)	피아오 안리 (출석률: :89%)	조규진 (출석률: :100%)
				찬 반 여부							
5차	2019.07.12	1. 한국카카오은행 지분 추가취득의 건	가결	찬성	없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
6차	2019.08.07	보고의안: 2019년 2/4분기 경영실적 보고의 건 1. 주식매수선택권 부여 취소의 건	보고 가결	보고 찬성	해당 없음	보고 찬성	보고 찬성	보고 찬성	보고 찬성	보고 찬성	보고 찬성
7차	2019.10.02	1. 현물출자 승인의 건(특수관계인에 영업양도 승인 포함) 2. 포레스트 원 프로젝트 계약이관의 건	가결 가결	찬성 찬성	해당 없음	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성
8차	2019.10.28	1. 타법인 주식양수의 건 2. 신주발행의 건	가결 가결	찬성 찬성	해당 없음	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	불참	찬성 찬성
9차	2019.11.06	보고의안: 2019년 3/4분기 경영실적 보고의 건 1. 주식매수선택권 부여 취소의 건 2. 이사회추천위원회 규정 전면 개정의 건 3. 보상위원회 규정 전면 개정의 건 4. 자금세탁방지 및 공중협박자금조달금지에 관한 업무 규정 승인의 건	보고 가결 가결 가결 가결	보고 찬성 찬성 찬성 찬성	해당 없음	보고 찬성 찬성 찬성 찬성	보고 찬성 찬성 찬성 찬성	보고 찬성 찬성 찬성 찬성	보고 찬성 찬성 찬성 찬성	보고 찬성 찬성 찬성 찬성	
10차	2019.11.22	1. 한국카카오은행 지분 추가 취득 변경의 건	가결	찬성	해당 없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

다. 이사회 내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역

보고서 작성 기준일인 2019년 12월 31일 현재 당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 이사회추천위원회 등 3개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

<이사회내 위원회 구성현황 >

(기준일: 2019년 12월 31일)

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비고
감사위원회	사외이사 3명	조민식(위원장) 최재홍 조규진	- 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	2019년 3월 26일자로 선임됨
보상위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	조규진(위원장) 조민식 김범수	- 이사 및 임직원 보수금액책정	2019년 5월 16일자로 선임됨
이사회추천위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	최재홍(위원장) 조민식 김범수	- 이사 선임 및 연임 여부 심의	2019년 5월 16일자로 선임됨

공시 작성 기준일 이후 이사회내 위원회의 구성현황은 아래와 같습니다.

<이사회내 위원회 구성현황 >

(기준일: 공시제출일 현재)

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비고
감사위원회	사외이사 3명	윤석(위원장) 조규진 최세정	- 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	2020년 3월 25일자로 선임됨
보상위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	조규진(위원장) 윤석 김범수	- 이사 및 임직원 보수금액책정	2020년 3월 25일자로 선임됨
이사후보추천위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	최세정(위원장) 조규진 김범수	- 이사 선임 및 연임 여부 심의	2020년 3월 25일자로 선임됨

<이사회내의 위원회 활동내역>

(기준일: 2019년 12월 31일)

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
				김범수 (출석률 :100%)	최재홍 (출석률 :100%)	조민식 (출석률 :100%)	조규진 (출석률 :100%)
				찬반여부			
감사위원회	2019.02.28	- 제24기 연결재무제표 및 별도재무제표 승인 - 2018년 내부회계관리제도 평가 보고 - 감사 업무 경과 보고	가결 보고 보고	해당 없음	찬성 -	찬성 -	찬성 -
	2019.04.15	- 내부회계 감사 연간일정 및 계획 보고	보고	해당 없음	-	-	-
	2019.05.16	- 감사위원회 위원장 선임의 건	가결	해당 없음	찬성	찬성	찬성
	2019.08.07	- 외부감사인 반기 감사진행상황 보고	보고	해당 없음	-	-	-
	2019.11.06	- 외부감사인 19년 3분기 감사진행상황 보고	보고	해당 없음	-	-	-
보상위원회	2019.02.28	- 2019년 이사 보수 한도 및 사외이사 보수 제안	가결	찬성	해당 없음	찬성	찬성
이사후보추천위원회	2019.02.28	- 2019년 이사 선임 및 연임 여부 심의	가결	찬성	찬성	찬성	해당 없음

공시 기준일 이후의 위원회 활동내역은 아래와 같습니다.

<이사회내의 위원회 활동내역>

(기준일: 보고서제출일)

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	이사의 성명			
				김범수 (출석률: 100%)	조규진 (출석률: 100%)	윤석 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 100%)
				찬반 여부			
감사위원회	2020.03.25	- 감사위원회 위원장 선임의 건 (위원장: 윤석)	가결	해당 없음	찬성	찬성	찬성
보상위원회	2020.03.25	- 보상위원회 위원장 선임의 건 (위원장: 조규진)	가결	찬성	찬성	찬성	해당 없음
이사후보 추천위원회	2020.03.25	- 이사후보추천위원회 위원장 선임의 건 (위원장: 최세정)	가결	찬성	찬성	해당 없음	찬성

라. 사외이사 교육 미실시 내역

사외이사 교육 실시여부	사외이사 교육 미실시 사유
미실시	이사회에 각 안건에 대한 내용과 경영현황에 대하여 사외이사들에게 충분히 설명하고 필요한 자료를 제공하고 있습니다. 현재는 사외이사들의 산업 및 회사에 대한 이해도가 높은 점을 고려하여 추가적인 교육은 실시하고 있지 않으나 추후 사외이사들의 전문성을 높이기 위한 교육이 필요할 경우 교육을 실시할 예정입니다.

마. 사외이사 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위	근속연수(업무담당기간)	주요 활동내역
경영기획파트	2	경영기획파트장	1년(18.10~현재)	이사회 운영, 사외이사 업무지원 총괄
		경영기획파트원	2년(18.12~현재)	이사회 운영 및 안건 검토자료 제공

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원 현황

(1) 감사위원회 위원 인적사항 및 사외이사 여부

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
조민식	예	1992~2014 삼정KPMG (KCPA) 2018~2019 ㈜파마리서치프록트 사외이사 2019~2020 광동제약(주) 사외이사	예	* 상법시행령 제37조 2항 1호 유형 공인회계사의 자격을 가진 사람으 로서 그 자격과 관련된 업무에 5년 이상 종사한 경력 이 있는 사람에 해당.	1992년 8월~ 2014년 3월 삼정 KPMG
최재홍	예	(現) 1992~강릉원주대학교 멀티미디어공학과 교수 2007 MIT 기계공학박사	-	-	-

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
조규진	예	2007 Post Doc, MIT 2007~2008 Post Doc, Harvard Microrobotics Lab (現) 2008~ 서울대 기계항공공학부 교수 (現) 2013~ 사단법인 한국정밀공학회 평의원 (現) 2016~ 인간중심 소프트 로봇 기술 연구센터 센터장 (現) 2017~ 카카오 사외이사 및 감사위원회 위원 (現) 2018~ 사단법인 제어로봇시스템학회 이사	-	-	-

2020년 3월 25일 제25기 정기주주총회를 통해 조규진, 윤석, 최세정 감사위원회 위원이 선임되었습니다. 조민식, 최재홍 감사위원회 위원은 임기만료 퇴임하였습니다.

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
조규진	예	2007 MIT 기계공학박사 2007 Post Doc, MIT 2007~2008 Post Doc, Harvard Microrobotics Lab (現) 2008~ 서울대 기계항공공학부 교수 (現) 2013~ 사단법인 한국정밀공학회 평의원 (現) 2016~ 인간중심 소프트 로봇 기술 연구센터 센터장 (現) 2017~ 카카오 사외이사 및 감사위원회 위원 (現) 2018~ 사단법인 제어로봇시스템학회 이사	-	-	-
윤석	예	1985 연세대 경영학 1987 MBA, NYU 경영대학원 1988~1993 KPMG New York, Audit Manager 1997 ~2011 크레딧스위스증권(한국) MD/리서치센터장 2011~2014 삼성증권 전무, 홀세일본부장/리서치센터장 2015~2016 삼성자산운용 부사장, 액티브운용총괄 2017~2018 삼성액티브자산운용(부사장) 대표이사 2019 삼성액티브자산운용 비상근 고문 (現) 2020~ 윤앤코 대표이사	예	* 상법시행령 제37조 2항 1호 공인회계사의 자격을 가진 사람으로서 그 자격과 관련된 업무에 5년 이상 종사한 경력 이 있는 사람에 해당	1988~1993 KPMG New York, Audit Manager
최세정	예	2002 미시건주립대학교 매스미디어(광고) 박사 2002~2011 텍사스-오스틴 대학교, 광고학과 조교수, 부교수 2019 한국광고학회 부회장 (現) 2011~ 고려대학교 미디어학부 교수 (現) 2017~2020.3월(예정) JTBC 미디어컴 사외이사 (現) 2019~ 한국미디어경영학회 회장 (現) 2019~ 한국광고홍보학회 편집위원장	-	-	-

(2) 감사위원회 위원의 독립성

당사는 관련법령 및 정관에 따라 위원회의 구성, 운영 및 권한·책임 등을 감사위원회 규정에 정의하여 감사업무를 수행하고 있습니다. 당사는 관련법령 및 정관에 따라 위원회의 구성, 운영 및 권한·책임 등을 감사위원회 규정에 정의하여 감사업무를 수행하고 있습니다. 당사는 관련법령 및 정관에 따라 위원회의 구성, 운영 및 권한·책임 등을 감사위원회 규정에 정의하여 감사업무를 수행하고 있습니다.

구성	추천인	선임배경	임기 및 연임 횟수	최대주주와의 관계	비고
조민식 (사외이사)	이사후보 추천위원회	공인회계사 자격을 보유한 회계전문 가로서, 감사업무에 대한 높은 전문지 식과 풍부한 경험을 보유하여 경영의 사결정이 보다 투명하게 이루어지 는데 기여할 수 있을 것으로 판단되어 감사위원회 위원으로 선임	2014.10 ~ 2020.03 (5회)	해당사항 없음	감사위원회 위 원장, 회계·재무전 문가(1호 유형)
최재홍 (사외이사)	이사후보 추천위원회	전산학 교수를 역임하고 있는 학계 전 문가로 관련 분야에 대한 지식과 식견 을 바탕으로 경영진의 직무집행에 대 한 업무감사를 독립적, 효율적으로 수 행할 수 있을 것으로 판단되어 감사위 원회 위원으로 선임	2014.10 ~2020.03 (5회)	해당사항 없음	-
조규진 (사외이사)	이사후보 추천위원회	당사에 대한 높은 이해도를 가지고 있고, 특히 서울대 인간중심 소프트로 봇 기술연구센터장을 역임하고 있는 학계 전문가인 후보자로 당사 감사위 원회 의사결정과정의 전문성과 투명 성 강화에도 기여할 것으로 판단되어 감사위원회 위원으로 선임	2017.03 ~2020.03 (2회)	해당사항 없음	-

나. 감사위원회의 주요 활동 내역

작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 감
사의 주요활동내용은 아래와 같습니다.

개최일자	의 안 내 용	가결여부	사외이사의 성명			비고
			조민식 (출석률:100%)	최재홍 (출석률:100%)	조규진 (출석률:100%)	
2019.02.28	- 제24기연결재무제표및별도재무제표 승인 - 2018년 내부회계관리제도 평가 보고 - 감사 업무 경과 보고	가결 보고 보고	찬성 - -	찬성 - -	찬성 - -	-
2019.04.15	- 내부회계 감사 연간일정 및 계획 보고	보고	-	-	-	-
2019.05.16	- 감사위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-
2019.08.07	- 외부감사인 반기 감사진행상황 보고	보고	-	-	-	-
2019.11.06	- 외부감사인 19년 3분기 감사진행상황 보고	보고	-	-	-	-

공시 작성 기준일 이후의 감사위원회 활동 내용은 아래와 같습니다.

(기준일: 보고서제출일)

개최일자	의 안 내 용	가결여부	사외이사의 성명			비고
			조규진 (출석률: 100%)	윤석 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 100%)	
2020.03.25	- 감사위원회 위원장 선임의 건 (위원장: 윤석)	가결	찬성	찬성	찬성	-

[내부통제 시스템에 대한 평가 활동]

개최일자	주요내용	점검결과	비고
2019.02.28	내부회계관리규정에 따른 내부회계관리자의 이사회와 감사에 대한 운영실태보고 : 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제8조의 4항에 의거 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지 내부회계관리제도의 운영실태를 점검	회사의 내부회계관리제도는 내부회계관리규정에 부합되게 운영되고 있음	참여
2019.02.28	내부회계관리규정에 따른 감사의 이사회와 감사에 대한 운영실태보고 : 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제8조의 5항에 의거 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지-회사의 내부회계관리제도의 운영에 대한 내부회계관리자의 제출 보고서 및 운영실태를 보고	회사의 내부회계관리제도는 관련 법령 및 내부회계관리규정에 부합되게 설계 및 운영되고 있음	보고

다. 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참사 사유	주요 교육내용
2019.08.29	사단법인 감사위원회 포럼(온라인)	조민식, 조규진, 최재홍	-	- 기업내 이해관계상충과 이사회/감사위원회의 역할 - 감사위원회의 재무보고 감독

라. 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
재무기획실	4	재무팀장 1명 (16년) 세무파트장 1명 (1년) 경영기획파트장 1명 (1년) 경영기획파트원 1명 (2년)	- 사업연도 감사위원회 회계/업무 감사 지원 - 내부회계관리제도 운영실태 평가 지원 - 기타 감사위원회 직무수행 지원

* 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

마. 준법지원인에 관한 사항

당사는 2017년 7월 이사회를 통해 강성 준법경영실 실장을 준법지원인으로 선임하였습니다.

성명	성별	출생년월	담당업무	주요경력	이사회 결의일
강성	남	1969년 11월	준법경영실장	서울대학교 법과대학 법무법인 지평지성 대표 변호사 준법경영실장	2017. 07. 04

* 2020년 2월 25일 준법지원인 강성이 일신 상의 사유로 사임함에 따라, 이사회는 정태성을 신임 준법지원인으로 선임하였습니다.

바.준법지원인 등의 주요 활동 내역

일시/빈도	점검내용	점검분야
상시	회사 경영활동 전반의 준법 여부 점검	- 인사노무/공정거래/정보보호/투자 등 사업 전반에서의 준법 여부 점검
상시	컴플라이언스 준수 사항 점검 및 교육 시행	- 공정거래법(부당지원), 하도급법 위반 여부 점검 - 컴플라이언스 및 법무 역량 강화 교육

사. 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
컴플라이언스파트	3	컴플라이언스 파트장 1명 (2개월) 라이언스 파트원 2명(평균1.3년)	- 내부통제 정책 및 모니터링 - 준법통제 관련 업무 지원 - 법률자문 및 검토

* 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.

당사는 2015년 3월 27일 개최된 제20기 정기주주총회부터 전자투표제도 및 전자위임장 권유관리 제도를 채택하여 활용하였습니다. 당사는 「상법」 제368조의 4에 따른 전자투표제도와 「자본시장과 금융 투자 업에 관한 법률 시행령」 제160조 제5호에 따른 전자위임장권유제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 주주들이 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나, 전자위임장을 수여할 수 있도록 하였습니다.

나. 소수주주권의 행사여부

당사는 대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간 중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식 소유 현황 및 변동내역

2019년 12월 31일 기준 발행주식의 총수는 보통주 86,222,636주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 4,233,492주를 제외한 보통주 81,989,144주입니다. 당사의 최대주주인 김범수 외 특수관계인은 보통주 22,675,909주(26.30%)를 보유하고 있습니다.

(기준일: 2019년 12월 31일)

(단위: 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기초		기말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김범수	본인	보통주	12,534,461	15.01	12,514,461	14.51	기부
(주)케이큐브홀딩스	특수관계인	보통주	9,949,467	11.93	9,939,467	11.53	기부
형인우	특수관계인	보통주	1,411,072	1.69	0	0.00	특수관계 해소
염혜윤	특수관계인	보통주	86,164	0.13	0	0.00	특수관계 해소
정영재	특수관계인	보통주	62,220	0.07	62,220	0.07	-
조민식	특수관계인	보통주	62,220	0.07	56,220	0.07	단순 매도
남공훈	특수관계인	보통주	10,165	0.01	5,565	0.01	단순 매도
홍은택	특수관계인	보통주	3,500	0.00	0	0.00	단순 매도
송지호	특수관계인	보통주	43,500	0.05	0	0.00	특수관계 해소
류영준	특수관계인	보통주	8,000	0.01	6,450	0.01	단순 매도
박승기	특수관계인	보통주	59,990	0.07	59,990	0.07	-
김병학	특수관계인	보통주	17	0.00	0	0.00	특수관계 해소
권미진	특수관계인	보통주	1,181	0.00	1,201	0.00	-
여민수	특수관계인	보통주	7,950	0.01	5,630	0.01	-
김진원	특수관계인	보통주	634	0.00	634	0.00	-
최장욱	특수관계인	보통주	500	0.00	0	0.00	단순 매도
김영채	특수관계인	보통주	420	0.00	420	0.00	-
김동완	특수관계인	보통주	390	0.00	390	0.00	-
김준용	특수관계인	보통주	360	0.00	0	0.00	특수관계 해소
김창준	특수관계인	보통주	200	0.00	200	0.00	-
이흥열	특수관계인	보통주	151	0.00	0	0.00	특수관계 해소
공은주	특수관계인	보통주	62	0.00	0	0.00	특수관계 해소
도윤환	특수관계인	보통주	62	0.00	0	0.00	특수관계 해소
유강원	특수관계인	보통주	62	0.00	62	0.00	-
주영준	특수관계인	보통주	62	0.00	0	0.00	단순 매도
김미연	특수관계인	보통주	30	0.00	0	0.00	특수관계 해소
이재욱	특수관계인	보통주	2,407	0.00	0	0.00	특수관계 해소
김영석	특수관계인	보통주	1,203	0.00	0	0.00	특수관계 해소

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김홍기	특수관계인	보통주	0	0.00	481	0.00	계열회사임원 선임
성용제	특수관계인	보통주	0	0.00	62	0.00	계열회사임원 선임
이석영	특수관계인	보통주	0	0.00	2,000	0.00	계열회사임원 선임
김기홍	특수관계인	보통주	0	0.00	0	0.00	주식매수선택권행사, 단순매도
정주환	특수관계인	보통주	0	0.00	2,000	0.00	주식매수선택권행사, 단순 매도
백상엽	특수관계인	보통주	0	0.00	11,577	0.01	계열회사임원 선임
성진일	특수관계인	보통주	0	0.00	6,500	0.01	단순 매수
김윤진	특수관계인	보통주	0	0.00	349	0.00	계열회사임원 선임
마현규	특수관계인	보통주	0	0.00	30	0.00	계열회사임원 선임
계		보통주	24,246,450	29.05	22,675,909	26.30	-
		우선주	-	-	-	-	-

[최대주주의 주요경력]

최대주주	김범수
학력	서울대학교 산업공학과 졸업 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업
주요 경력	삼성SDS(주) (주)한게임커뮤니케이션 설립 네이버컴(주) 합병 공동대표이사 NHN(주) 공동대표이사 NHN(주) 대표이사 사장 NHN USA, 대표 NHN(주)비상임이사 (주)로엔엔터테인먼트 비상근 이사 現 (주)카카오 이사회 의장 現 (주)카카오브레인 사내이사 現 KAKAO JAPAN Corp. 사내이사

[최대주주 변동현황]

(기준일: 2014년 10월 01일)

(단위: 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2014.10.01	김범수	24,466,788	22.23	합병	최대주주 및 특수관계인: 43.26

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 최대주주는 이재웅 다음커뮤니케이션 창업자에서 김범수 최대주주로 변경되었습니다.(※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

2. 주식의 분포현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	김범수	12,514,461	14.51%	의결권 있는 주식수 대비 지분율: 15.26% (이하 동일)
	(주)케이큐브홀딩스	9,939,467	11.53%	12.12%
	국민연금공단	7,907,180	9.17%	9.64%
	MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	6.49%	6.83%
우리사주조합		-	-	-

* 최근 주주명부폐쇄일인 2019년 12월 31일 주주명부 기준으로 작성 되었습니다.

* 상기 지분율은 발행주식수 대비 지분율이며, 비고의 지분율은 의결권 없는 자기주식수를 제외한 의결권있는 주식수 대비 지분율 입니다.

3. 소액주주 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주 주		보유주식		비 고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	129,632	99.98	45,039,816	52.24	-

* 최근 주주명부폐쇄일인 2019년 12월 31일 주주명부 기준으로 작성되었습니다.

* 2019년 12월 31일 기준 전체 주주수는 129,662명이며 총 주식수는 86,222,636주 입니다.

4. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	<p>1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회 결의에 따라 신주를 발행한다.</p> <p>2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회 결의에 따른다.</p> <p>3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다.</p> <p>① 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의 규정에 의하여 이사회 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우</p> <p>② 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</p> <p>③ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우</p> <p>④ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우</p> <p>⑤ 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행하는 경우</p> <p>4. 제3항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다.</p>			
결산일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월 중	
주주명부폐쇄시기	1월 1일~1월 31일			
주권의 종류	전자증권법 시행으로 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류' 라는 구분이 없어짐.			
명의개서대리인	KB국민은행 증권대행부			

주주의 특전	없음	공고방법	전자공고
--------	----	------	------

5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종류		19년 7월	19년 8월	19년 9월	19년 10월	19년 11월	19년 12월
보통주	최 고	136,000	134,500	138,500	141,500	157,500	157,000
	최 저	126,000	122,000	132,000	130,500	145,500	146,500
월간거래량		10,965,107	9,204,163	7,389,378	8,652,167	10,187,548	8,044,560

* 작성 기준일 최근 6개월간의 주가와 거래실적을 기재하였습니다.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(기준일: 2019년 12월 31일)

(단위: 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
김범수	남	1966.03	사내이사	등기임원	상근	이사회 의장	- 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업 - 삼성SDS(주) - ㈜한게임커뮤니케이션 설립 - 네이버컴(주) 합병 공동대표이사 - NHN(주) 공동대표이사 - NHN(주) 대표이사 사장 - NHN USA, 대표 - NHN(주) 비상임이사 - 現 카카오 이사회 의장	12,514,461	-	본인	2007.01 ~ 현재	2023.03.24
여민수	남	1969.10	사내이사	등기임원	상근	공동 대표이사	- 매사추세츠 공과대학 경영대학원 - NHN eBiz 부문장 - 이베이코리아 상무 - LG전자 글로벌마케팅부문 상무 - 카카오 광고사업부문 총괄 부사장 - 現 카카오 대표 이사	5,630	-	특수관계인	2016.09 ~ 현재	2022.03.24
조수용	남	1974.01	사내이사	등기임원	상근	공동 대표이사	- 서울대학교 대학원 산업디자인학 석사 - NHN 마케팅, 디자인 총괄 부문장 - 제이오에이치(JOH) 대표이사 - 카카오 브랜드 디자인 총괄 부사장, 카카오 공동체브랜드센터 센터장 - 現 카카오 대표 이사	-	-	특수관계인	2016.12 ~ 현재	2022.03.24
조민식	남	1966.08	사외이사 및 감사위원 (위원장)	등기임원	비상근	경영고문	- 서울대학교 대학원 경영학과(KICPA) - 삼정 KPMG FAS본부장 - 現 스타트업 엑셀러레이터 - 現 광동제약(주) 사외이사	56,220	-	특수관계인	2014.03 ~ 2020.03	2020.03.25
최재홍	남	1962.08	사외이사 및 감사위원	등기임원	비상근	경영고문	- 한양대학교 대학원 전자공학과 - 現 강릉원주대학교 전산학과 교수	-	-	특수관계인	2014.03 ~ 2020.03	2020.03.25
피아오얀리	여	1980.12	사외이사	등기임원	비상근	경영고문	- Major in Economic Laws at Hei Long Jiang University - 現 Vice President of Tencent Games - 現 넷미블(주) 기타비상무이사	-	-	특수관계인	2012.04 ~ 2020.03	2020.03.25
조규진	남	1973.09	사외이사 및 감사위원	등기임원	비상근	경영고문	- MIT 기계공학 박사 - MIT(Post-Doc.) - Harvard Microrobotics Lab(Post-Doc.) - 서울대학교 조교수 - 現 서울대학교 공과대학 기계항공공학부 부교수 - 現 서울대학교 인간중심 소프트웨어 기술연구 센터장	-	-	특수관계인	2017.03 ~ 현재	2021.03.24

2020년 3월 25일 제 25기 정기주주총회를 통해 김범수, 여민수, 조수용 사내이사가 재선임되었습니다. 2020년 3월 25일 조민식, 최재홍, 피아오얀리 사외이사가 임기만료 퇴임하고 정기주주총회를 통해 조규진 사외이사가 재선임되었으며 윤석, 최세정,

박새롬 사외이사가 신규 선임되었습니다.

<신규 선임 이사 내역>

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료 일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
윤석	남	1962.03	사외이사 및 감사위원 (위원장)	등기임원	비상근	경영고문	-1985 연세대 경영학 -1987 MBA, NYU 경영대학원 -1997 ~2011 크레딧스위스증권(한국) MD/리서치센터장 -2011~2014 삼성증권 전무, 출세일본부장/리서치센터장 -2015~2016 삼성자산운용 부사장, 액티브 운용총괄 -2017~2018 삼성액티브자산운용(부사장) 대표이사 -2019 삼성액티브자산운용 비상근 고문 -(現) 2020~ 윤앤코 대표이사	-	-	해당사항 없음	2020.03 ~ 현재	2021.03.24
최세정	여	1971.07	사외이사 및 감사위원	등기임원	비상근	경영고문	-2002 미시건주립대학교 매스미디어(광고) 박사 -2002~2011 텍사스-오스틴 대학교, 광고학과 조교수, 부교수 -2019 한국광고학회 부회장 -(現) 2011~ 고려대학교 미디어학부 교수 -(現) 2017~2020.3월(예정) JTBC 미디어럼 사외이사 -(現) 2019~ 한국미디어경영학회 회장 -(現) 2019~ 한국광고홍보학회 편집위원장	-	-	해당사항 없음	2020.03 ~ 현재	2021.03.24
박새롬	여	1990.02	사외이사	등기임원	비상근	경영고문	-2018 서울대학교 공과대학 산업공학과 공학박사 - 2018~2019 서울대학교 수학기반산업대 이터해석 연구센터 연구원 -(現) 2019~ 성신여자대학교 융합보안공학과 조교수	-	-	해당사항 없음	2020.03 ~ 현재	2021.03.24

나. 타회사 임원 겸직현황

(기준일: 2019년 12월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
김범수	사내이사	(주)케이큐브홀딩스	기타비상무이사
김범수	사내이사	(주)카카오브레인	사내이사
김범수	사내이사	KAKAO JAPAN Corp.	사내이사
피아오안리	사외이사	넷마블(주)	기타비상무이사
조민식	사외이사	광동제약(주)	사외이사

다. 직원 현황

(기준일: 2019년 12월 31일)

(단위: 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직원 수					평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
전사	남	1,533	-	83	-	1,616	4.9	155,737	92				-
전사	여	1,001	-	84	-	1,085	5.2	66,011	62	7	9	16	-
합계		2,534	-	167	-	2,701	4.9	221,748	80				-

* 직원수는 2019년 12월 31일 현재 직원수이며 등기이사를 제외한 숫자입니다.

* 연간 급여 총액에는 급여 및 상여 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외되었습니다(소득세 법 제 20조에 따른 총급여액을 의미하며 근로소득공제를 적용하지 않았습니다).

* 1인당 평균급여액은 1월~12월까지 지급된 급여 총액을 급여지급인원(월평균인원) 으로 나눠 산정하였습니다.

* 기간제근로자에는 계약직, 어시스턴트, 인턴 인원이 포함됩니다.

라. 미등기임원 보수 현황

(기준일: 2019년 12월 31일)

(단위: 원)

구분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	-	-	-	-

* 당사는 등기임원 외에 별도의 미등기임원을 구분하고 있지 않습니다.

2. 임원의 보수 등

가. 이사·감사 전체의 보수현황

<이사·감사 전체의 보수현황>

(1) 주주총회 승인금액

(단위: 원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	7	8,000,000,000	-

* 당사는 정기주주총회에서 사내이사 및 사외이사를 포함한 이사의 총 보수한도를 승인하였습니다.

(2) 보수지급금액

(2)-1. 이사·감사 전체

(단위 : 원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	3,222,530,691	402,816,336	-

* 보수총액은 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성 기준일까지 기간동안 재임 또는 퇴임한 사내이사 및 사외이사에 지급한 누적금액과 부여한 주식매수선택권의 행사이익을 반영하여 기재하였습니다.

* 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산하였습니다.

(2)-2. 유형별

(단위 : 원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	4	3,078,530,691	769,632,673	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	0	0	-
감사위원회 위원	3	144,000,000	48,000,000	-
감사	-	-	-	-

* 상기 보수총액에는 당사에서 직접 지급한 급여 외 상여 등 수당이 포함되어 있으며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성 기준일까지 기간동안 재임 또는 퇴임한 사내이사, 사외이사 및 감사위원회 위원에 지급한 누적금액과 부여한 주식매수선택권의 행사이익을 반영하여 기재하였습니다.

* 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산하였습니다.

(3) 보수지급기준

사내이사·사외이사의 보수는 주주총회의 승인을 받은 금액 내에서 담당 업무, 회사의 경영환경, 경영성과 등을 종합적으로 고려하여 지급하고 있으며, 보수 지급 기준과 산정방법은 주주총회의 승인을 받은 임원보수규정을 따르고 있습니다.

나. 이사·감사 개인별 보수현황

<이사·감사의 개인별 보수현황>

(1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
조수용	대표이사	2,149	0

(2) 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
조수용	근로소득	급여	751	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거하고 수행 역할과 직무의 가치를 고려하여 산정된 2019년 기본급을 12분할하여 매월 지급하였고, 기타 복리후생 금액을 합산한 금액
		상여	59	보상위원회 및 관리규정에 의거하고 대표이사 직책의 역할범위와 중요도 등을 기준으로 하여 산정된 직책수당 지급
		주식매수선택권	1,339	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액으로 행사가격(85,350원)과 당시 주가(130,000원)와의 차이에 행사수량(30,000주)를 곱하여 산출

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
		행사이익	0	-
		기타 근로소득	0	-
	퇴직소득		0	-
	기타소득		0	-

다. 보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

(1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
임지훈	(前)대표이사, 현 고문	2,422	-
조수용	공동 대표이사	2,149	-
김병학	SI개발부문 리더	1,716	-
최세훈	(前)M TF 리더 및 제주사업지원 담당	1,699	-
이재혁	인프라부문 리더	1,339	-

* 당사는 직위체계가 없는 회사이므로 직위에는 각 임직원의 주요 담당업무를 기재함

(2) 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
	근로소득	급여	135	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거하고 수행 직무의 가치를 반영한 고문계약에 따라 산정된 금액이며, 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급
		상여	-	-

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
임지훈		주식매수선택권 행사이익	2,287	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
조수용	근로소득	급여	751	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거하고 수행 역할과 직무의 가치를 고려하여 산정된 2019년 기본급을 12분할하여 매월 지급하였고, 기타 복리후생 금액을 합산한 금액
		상여	59	보상위원회 및 관리규정에 의거하고 대표이사 직책의 역할범위와 중요도 등을 기준으로 하여 산정된 직책수당 지급
		주식매수선택권 행사이익	1,339	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액으로 행사가격(85,350원)과 당시 주가(130,000원)와의 차이에 행사수

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
				량(30,000주)를 곱하여 산출
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
김병학	근로소득	급여	297	보상위원회 및 관리규정에 의거하고 수행 역할과 직무의 가치, 정기 성과평가 결과를 기준으로 산정된 2019년 기본급을 12분할하여 매월 지급하였고, 기타 복리후생 금액을 합산한 금액
		상여	276	2018년 전사 재무 실적 및 시비즈니스 성과에 따른 보너스 지급 보상위원회 및 관리규정에 의거하고 담당 직책의 역할 범위와 중요도 등을 기준으로 하여 산정된 직책수당 지급
		주식매수선택권 행사이익	1,143	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
최세훈	근로소득	급여	205	보상위원회 및 관리규정에 의거하고 수행 역할과 직무의 가치, 정기 성과평가 결과를 기준으로 산정된 2019년 기본급을 12분할하여 매월 지급하였고, 기타 복리후생 금액을 합산한 금액
		상여	161	보상위원회 및 관리규정에 의거하여 2018년 카카오와 카카오엠 간 합병 관련 프로젝트 총괄하는 TF장 및 제주사업지원담당 역할 등을 기준으로 하여 산정된 직책수당 지급
		주식매수선택권 행사이익	1,333	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
이재혁	근로소득	급여	263	보상위원회 및 관리규정에 의거하고 수행 역할과 직무의 가치, 정기 성과평가 결과를 기준으로 산정된 2019년 기본급을 12분할하여 매월 지급하였고, 기타 복리후생 금액을 합산한 금액
		상여	152	2018년 전사 재무 실적 및 인프라부문의 성과에 따른 보너스 지급 직책의 역할범위와 중요도 등을 기준으로 보상위원회 및 관리규정에 의거하여 직책수당 지급
		주식매수선택권 행사이익	923	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액
		기타 근로소득	1	법인 차량 사용에 대한 비용인정 한도 초과 금액을 과세
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

라.주식매수선택권의 부여 및 행사현황

(단위 : 원)

구분	인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	2	2,555,910,600	-
사외이사	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-
계	2	2,555,910,600	-

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격
					부여	행사	취소			
OOO 등 4명	직원	2012년 01월 20일	신주교부	보통주	38,886	38,886	0	0	2014.01.20~2019.01.20	7,714
OOO 등 14명	직원	2012년 01월 20일	신주교부	보통주	209,988	209,988	0	0	2014.11.23~2019.11.23	7,714
OOO 등 7명	직원	2012년 03월 30일	신주교부	보통주	62,217	60,217	2,000	0	2014.03.30~2019.03.30	10,285
OOO 등 1명	직원	2012년 03월 30일	신주교부	보통주	23,332	23,332	0	0	2014.11.23~2019.11.23	10,285
OOO 등 56명	직원	2012년 08월 31일	신주교부	보통주	654,843	637,345	17,498	0	2014.08.31~2019.08.31	12,857
OOO 등 8명	직원	2012년 08월 31일	신주교부	보통주	61,879	60,879	0	1,000	2015.06.26~2020.06.26	12,857
OOO 등 53명	직원	2012년 12월 14일	신주교부	보통주	372,904	363,572	9,332	0	2014.12.14~2019.12.14	12,857
OOO 등 1명	직원	2012년 12월 14일	신주교부	보통주	15,212	15,212	0	0	2015.06.26~2020.06.26	12,857
OOO 등 29명	직원	2013년 03월 28일	신주교부	보통주	251,981	220,595	20,221	11,165	2015.03.28~2020.03.28	32,143
OOO 등 8명	직원	2013년 03월 28일	신주교부	보통주	157,881	155,548	2,333	0	2016.02.13~2021.02.13	32,143
여민수	등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	40,000	0	0	40,000	2019.03.02~2024.03.02	85,350
조수용	등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	60,000	30,000	0	30,000	2019.03.02~2024.03.02	85,350
OOO 등 75명	직원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	795,500	198,950	109,000	487,550	2019.03.02~2024.03.02	85,350
OOO 등 1명	직원	2017년 03월 17일	신주교부	보통주	100,000	50,000	0	50,000	2019.03.17~2024.03.17	84,650
OOO 등 316명	직원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	348,500	63,560	71,750	213,190	2019.05.02~2024.05.02	88,600
권기수	계열회사 임원	2017년 09월 28일	신주교부	보통주	10,000	0	0	10,000	2019.09.28~2024.09.28	131,500
OOO 등 63명	직원	2017년 09월 28일	신주교부	보통주	55,500	2,750	11,000	41,750	2019.09.28~2024.09.28	131,500
OOO 등 316명	직원	2018년 08월 31일	신주교부	보통주	502,000	0	31,500	470,500	2020.08.31~2025.08.31	123,380
여민수	등기임원	2018년 10월 31일	신주교부	보통주	60,000	0	0	60,000	2020.10.31~2025.10.31	100,580
조수용	등기임원	2018년 10월 31일	신주교부	보통주	60,000	0	0	60,000	2020.10.31~2025.10.31	100,580
OOO 등 125명	직원	2019년 05월 16일	신주교부	보통주	527,000	0	15,000	512,000	2021.05.16~2026.05.16	124,400

* 2012년과 2013년 부여한 주식매수선택권은 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 소멸한 주식회사 카카오가 합병기일(2014년 10월 01일) 이전 부여한 수량으로 최초 부여 수량에 합병비율(1:1.5555137)을 적용하여 역산한 수치입니다.

* 등기임원을 제외한 주식매수선택권을 부여 받은자의 수 및 부여 받은 자와의 관계는 최초 부여 당시를 기준으로 기재하였습니다.

* 공시작성일 기준 현재 증가는 153,500원 입니다.

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사 현황

- 기업집단의 명칭 : 카카오

당사는 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」상 기업집단 카카오에 속한 계열회사입니다. 2019년 말 현재 기업집단 카카오에는 84개의 국내 계열회사가 있으며, 이 중 상장사는 (주)카카오 1개사, 비상장사는 83개사입니다. 또한 2019년 말 현재 당사의 해외 계열회사는 총 29개사입니다.

<국내 계열회사 현황>

(기준일: 2019년 12월 31일)

구 분	회사수	회 사 명	법인등록번호
상장사	1	(주)카카오	110111-1129497
		(주)골프앤데이타시스템	110111-4009224
		(주)골프와친구	131111-0207728
		(주)그라운드원	110111-6699346
		(주)그레이고	110111-6290342
		(주)네오바자르	131111-0398725
		(주)뉴런잉글리쉬	110111-4751221
		(주)다운크리에이티브	110111-5485746
		(주)다음글로벌홀딩스	110111-3793406
		(주)디케이테크인	131111-0418804
		(주)라이프엠엠오	131111-0547992
		(주)레디엔터테인먼트	110111-3095331
		(주)레프트라이트	131111-0442712
		(주)링키지랩	110111-5980316
		(주)메종드바하	110111-5509885
		(주)모빌	110111-6743599

비상장사	83	(주)문화인	110111-6064573
		(주)버즈피아	131111-0321651
		(주)브이에이에스티	110111-5921899
		(주)비에이치엔터테인먼트	110111-3469487
		(주)사나이픽처스	110111-4779497
		(주)사운드스트엔터테인먼트	110111-6196011
		(주)삼양씨앤씨	110111-6595495
		(주)손노리	110111-5466928
		(주)숲엔터테인먼트	110111-4584549
		(주)스타쉽엔터테인먼트	110111-3853226
		(주)스테이지파이브	110111-5685411
		(주)씨엠엔피	110111-7152377
		(주)아산카카오메디컬데이터	110111-6981040
		(주)아씨오	110111-6019479
		(주)알에스미디어	121111-0271519
		(주)어썸이엔티	110111-6773009
		(주)에이원즈	110111-3724576
		(주)엔글	131111-0420198
		(주)엔플루토	131111-0189976
		(주)영화사월광	110111-4843820
		(주)오닉스케이	110111-4609420
		(주)이앤티스토리엔터테인먼트	110111-6611770
		(주)제이와이드컴퍼니	110111-4763929
		(주)진화	110111-0326010
		(주)카카오게임즈	131111-0351682
		(주)카카오모빌리티	131111-0481819
(주)카카오메이커스	131111-0469360		
(주)카카오벤처스	110111-4831693		
(주)카카오브레인	131111-0472355		

	(주)카카오브이엑스	131111-0318343
	(주)카카오엔터프라이즈	131111-0565241
	(주)카카오엠	110111-6837277
	(주)카카오인베스트먼트	131111-0478957
	(주)카카오커머스	131111-0538181
	(주)카카오키즈	131111-0213981
	(주)카카오페이	131111-0478337
	(주)카카오페이지	110111-4397752
	(주)케이벤처그룹	131111-0482693
	(주)케이앤웁스	110111-3166603
	(주)케이엠솔루션	110111-6754265
	(주)케이엠식스	110111-7237210
	(주)케이엠쓰리	110111-7237294
	(주)케이엠원	110111-7195004
	(주)케이엠투	110111-7194965
	(주)케이엠파이브	110111-7236957
	(주)케이엠포	110111-7237236
	(주)케이큐브홀딩스	131111-0177781
	(주)크라커엔터테인먼트	110111-6049567
	(주)키위플러스	110111-5300126
	(주)키즈노트	110111-4855833
	(주)툰노리	110111-5208479
	(주)티앤케이팩토리	110111-4628868
	(주)티제이파트너스	131111-0559533
	(주)티포인베스트	110111-4136910
	(주)파킹스퀘어	110111-5129633
	(주)포유키즈	110111-4746941
	(주)프렌즈게임즈	110111-5699165
	(주)플러스투퍼센트	131111-0381267

		(주)플레이엠엔터테인먼트	110111-4504638
		(주)픽셀허브	131111-0367548
		(주)하시스	110111-2022723
		(주)하이라인엔터테인먼트	110111-6545739
		룩앤올(주)	110111-4352227
		메가몬스터(주)	285011-0280466
		엘케이엠에스리미티드(주)	110111-5298743
		엘케이엠에스리보험중개(주)	110111-5874402
		인바이유(주)	110111-6594108
		카카오아이엑스(주)	131111-0410397
계	84	-	-

* 공시작성 기준일 이후인 2020.01.23자로 (주)카카오메이커스(합병해산)는 계열회사에서 제외되었습니다.

* 공시작성 기준일 이후인 2020.02.28자로 (주)문화인(지분매각)는 계열회사에서 제외되었습니다.

<해외 계열회사 현황>

해외 계열회사 수: 29개

출자회사명	피출자회사명	지분율
(주)카카오	Kakao G Corp.	100.0%
(주)카카오	DK CHINA Co., Ltd	100.0%
(주)카카오	PATH MOBILE INC PTE. LTD.	100.0%
(주)카카오	Beijing KAKAO Co., Ltd.	100.0%
(주)카카오	KAKAO JAPAN Corp.	79.5%
(주)카카오페이지		19.9%
(주)카카오페이지	KAKAO PAGE PTE. LTD.	100.0%
(주)카카오인베스트먼트	KI SG PTE.LTD.	100.0%
KI SG PTE.LTD.	SCI VENTURES, INC	39.5%
DK CHINA Co., Ltd	DK CHINA Sanhe Co., Ltd.	100.0%
(주)카카오엠	PT. Path Mobile Indonesia	57.1%
(주)카카오인베스트먼트		42.9%
(주)카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	100.0%

(주)카카오게임즈	Kakao Games Japan Corp.	100.0%
Kakao Games Europe B.V.	Kakao Games USA Inc.	100.0%
(주)카카오브이엑스	TAESIK MAUMGOLF CO.,LTD	100.0%
(주)카카오브이엑스	GSWING SPORTING GOODS CO., LTD.	100.0%
KAKAO JAPAN Corp.	DK CORPORATION	100.0%
KAKAO JAPAN Corp.	Piccomics corp.(구, ZUBON Inc.)	100.0%
Kakao G Corp.	Ground X Corp.	92.8%
Kakao G Corp.	Panzea Pte. Ltd.	100.0%
Panzea Pte. Ltd.	Klaytn Pte. Ltd.	100.0%
카카오아이엑스(주)	KAKAO IX JAPAN Corp.	100.0%
카카오아이엑스(주)	KAKAO IX CHINA Corp.	100.0%
카카오아이엑스(주)	KAKAO IX UK, LTD.	100.0%
카카오아이엑스(주)	KAKAO IX USA, LTD.	100.0%
카카오아이엑스(주)	KAKAO IX HK, LTD.	100.0%
(주)레디엔터테인먼트	READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD.	100.0%
(주)네오바자르	PT. Neo Bazar Indonesia	99.8%
(주)다운크리에이티브	Beijing Da Yun Cultural Communication Co.,LTD	100.0%
(주)스테이지파이브(구, 핀플레이)	PINPLAY JAPAN Co., LTD	50.0%

2. 계열회사 간 지분현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : %)

출자회사(소속회사) / 피출자회사	㈜카카오	㈜케이큐브 홀딩스	㈜오닉스 케이	㈜카카오 게임즈	㈜프렌즈 게임즈	㈜손노리	㈜카카오 브이엑스	㈜엔플 루토	㈜카카오 모빌리티	㈜티제이 파트너스	㈜카카오 엠	㈜스타쉽 엔터테인먼트	㈜그레이 고	㈜카카오 인베스트 먼트	㈜카카오 키즈	㈜키즈 노트	㈜카카오 페이지	㈜카카오 커머스	엘케이엠 에스 리미티드 (주)	㈜카카오 페이
㈜카카오	4.91	11.53	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜그레이고	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜네오바자르	-	-	-	19.14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	68.39	-	-	-
㈜뉴런잉글리쉬	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜다운크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.17	-	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜디케이테크인	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜라이프엠엠오	-	-	-	70.00	-	-	-	-	30.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜레프트라이트	-	-	-	-	40.01	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜링키지랩	60.30	-	-	11.00	-	-	6.00	-	7.00	-	-	-	-	-	-	-	-	6.70	-	9.00
㈜메종드바하	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
㈜모빌	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.00
㈜버즈피아	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜브이에이에스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	81.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜사운드스튜디오엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60.00	-	-	-
㈜삼양씨앤씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.00	-	-	-
㈜손노리	-	-	-	-	66.71	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜숏엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	99.36	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59.73	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜스테이지파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53.51	-	-	-	-	-	-
㈜씨엠엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜아산카카오메디컬데이터	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.00	-	-	-	-	-	-
㈜아씨오	50.54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜알에스미디어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71.82	-	-	-
㈜어썬이엔티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-

㈜파킹스퀘어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜포유키즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-
㈜프렌즈게임즈	-	-	-	82.40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜플레이엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51.00	-	-	-	-
㈜하시스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47.18	-	-	-	-	-	-
㈜하이라인엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	77.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
톡앤올㈜	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
메가몬스터㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67.15	-	-	-	-	-	-	21.90	-	-	-
카카오아이엑스㈜	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
인바이유㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.26	52.55
㈜카카오벤처스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오페이	60.90	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

* 상기 지분율은 의결권 있는 주식(보통주+우선주) 기준이며, 회사가 보유하고 있는 자기주식도 기재되어 있습니다.

3. 관련법령상의 규제내용 등

□ "독점규제 및 공정거래에 관한 법률" 상 상호출자제한기업집단 등

① 지정시기 : 2019년 5월 15일

② 규제내용 요약

- 상호출자의 금지
- 계열사 채무보증 금지
- 금융·보험사의 계열사 의결권 제한
- 대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시
- 비상장사 중요사항 공시

· 기업집단 현황 등에 관한 공시

4. 회사와 계열회사간 임원 겸직현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
김범수	사내이사	(주)케이큐브홀딩스	기타비상무이사
김범수	사내이사	(주)카카오브레인	사내이사
김범수	사내이사	KAKAO JAPAN Corp.	사내이사

5. 타법인출자 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
주카카오엠 (상장)	2016.03.16	사업개발	1,877,579	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
울트라랩스(주) (비상장)	2012.03.14	소프트웨어 개발	5,093	5,600	100.00%	244	-6	-244	0	0	0.00%	0	0	0
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd. (비상장)	2013.05.27	사업개발	299	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
Beijing KAKAO Co., Ltd. (비상장)	2013.10.17	사업개발	20,483	18,839,700	99.99%	4,876	0	0	-354	18,839,700	99.99%	4,523	5,095	-451
KAKAO JAPAN Corp. (비상장)	2011.08.10	사업개발	118,235	701,296	79.55%	104,671	0	0	0	701,296	79.55%	104,671	103,822	-10,185
주다음글로벌홀딩스 (비상장)	2014.10.01	사업개발	1,392	505,810	100.00%	476	5	500	-71	510,810	100.00%	905	896	-192
주케이앤웍스(주, 주디케이서비스) (비상장)	2014.10.01	고객지원업무담당	4,437	102,136	100.00%	112	0	3,262	0	102,136	100.00%	3,374	13,290	267
주디케이테크인 (비상장)	2015.08.01	고객지원업무담당	1,417	198,605	100.00%	819	101	507	0	300,000	100.00%	1,326	4,477	-668

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
㈜디케이비즈니스 (비상장)	2015.08.01	고객지원업무담당	2,175	214,934	100.00%	2,175	-215	-2,175	0	0	0.00%	0	0	0
이미지온㈜ (비상장)	2014.10.01	지도컨텐츠개발	312	357,139	100.00%	312	-357	-312	0	0	0.00%	0	0	0
㈜버즈피아 (비상장)	2014.10.01	모바일서비스	25,527	38,878	100.00%	8,552	0	0	-1,787	38,878	100.00%	6,765	7,201	-372
㈜카카오게임즈 (비상장)	2016.04.01	게임개발업	86,935	33,730,000	60.42%	86,935	0	0	0	33,730,000	60.55%	86,935	520,512	33,361
㈜키즈노트 (비상장)	2014.12.23	사업개발	9,857	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	11,022	-2,026
㈜카카오인베스트먼트 (비상장)	2017.04.01	투자자문업	150,992	2,201,614	100.00%	150,992	0	0	0	2,201,614	100.00%	150,992	251,707	30,047
㈜카카오벤처스 (비상장)	2015.03.19	투자자문업	20,551	3,702,216	100.00%	20,551	0	0	0	3,702,216	100.00%	20,551	26,268	2,553
케이큐브-1호벤처투자조합 (비상장)	2012.05.25	벤처기업투자	1,500	150	43.25%	1,500	0	-500	0	100	43.25%	1,000	32,368	10,850
카카오청년창업투자조합 (비상장)	2013.06.26	벤처기업투자	9,000	93	33.33%	9,000	0	0	0	93	33.33%	9,000	25,323	2,760
㈜카카오IX (비상장)	2015.05.26	캐릭터사업	54,334	160,000	100.00%	54,334	0	0	0	160,000	100.00%	54,334	134,927	2,692
DK CHINA Co., Ltd. (비상장)	2015.06.15	고객지원업무담당	718	1	100.00%	718	0	0	0	1	100.00%	718	1,236	383
룩앤룩주 (비상장)	2015.06.30	사업개발	9,214	122,231	100.00%	0	0	0	0	122,231	100.00%	0	3,350	-77
㈜어바웃타임 (비상장)	2015.12.07	소프트웨어 개발	2,200	22,223	100.00%	93	-22	-93	0	0	0.00%	0	0	0
㈜카카오페이지 (비상장)	2015.08.31	모바일콘텐츠 판매	111,602	11,360,593	63.79%	111,602	995	63,726	0	12,355,363	63.60%	175,328	381,300	6,001
카카오디지털콘텐츠펀드 (비상장)	2016.01.04	벤처기업투자	9,400	100	26.95%	9,400	0	0	-3,827	100	26.95%	5,573	24,513	-622
카카오성장나눔게임펀드 (비상장)	2016.03.04	벤처기업투자	29,000	290	96.67%	29,000	0	0	-4,273	290	96.67%	24,727	15,903	-10,900
㈜링키지랩 (비상장)	2016.03.03	사업개발	1,000	20,000	67.00%	323	-2	-32	0	18,000	60.30%	290	1,546	-8
㈜넬버웍스 (비상장)	2016.05.09	사업개발	6,650	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드 (비상장)	2016.05.24	벤처기업투자	1,900	190	95.00%	1,900	0	0	0	190	95.00%	1,900	2,717	125
PATH MOBILE INC PTE. LTD. (비상장)	2016.10.21	사업개발	61,733	82,284,405	100.00%	3,066	0	0	-1,985	82,284,405	100.00%	1,081	1,039	-2,383
㈜카카오메이커스 (비상장)	2017.01.02	사업개발	3,000	103,070	97.17%	3,000	-103	-3,000	0	0	0.00%	0	0	0
㈜카카오브레인 (비상장)	2017.02.01	소프트웨어 개발	40,000	400,000	97.34%	29,353	0	0	-11,165	400,000	93.94%	18,188	20,390	-11,263
㈜카카오페이 (비상장)	2017.04.03	사업개발	5,782	11,563,447	60.90%	5,782	0	0	0	11,563,447	60.90%	5,782	525,804	-62,479
㈜카카오모빌리티 (비상장)	2017.05.08	사업개발	53,589	16,590,000	69.30%	53,589	0	0	0	16,590,000	69.29%	53,589	252,690	-26,437
㈜아씨오 (비상장)	2018.02.28	사업개발	4,700	200,323	50.54%	4,700	0	0	-2,114	200,323	50.54%	2,586	2,288	-1,362
Kakao G Corp. (비상장)	2018.03.15	사업개발	20,010	10,000,000	100.00%	20,010	0	0	0	10,000,000	100.00%	20,010	22,400	-52
㈜제이오에이치 (비상장)	2018.05.16	사업개발	29,334	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
㈜키위플러스 (비상장)	2018.06.21	전략투자	14,000	2,113,526	54.27%	14,000	0	0	0	2,113,526	53.12%	14,000	8,308	-4,436

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순이익
							수량	금액						
㈜카카오엔(구, 이엔컴퍼니) (비상장)	2018.08.25	전략투자	425,337	6,927,740	100.00%	425,337	0	0	0	6,927,740	89.80%	425,337	701,175	8,962
㈜스타쉽엔터테인먼트 (비상장)	2018.09.01	전략투자	20,859	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
㈜플랜에이엔터테인먼트 (비상장)	2018.09.01	전략투자	7,741	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
㈜엠텍크루 (비상장)	2018.09.01	전략투자	776	10,000	100.00%	776	-10	-776	0	0	0.00%	0	0	0
㈜페이브엔터테인먼트 (비상장)	2018.09.01	전략투자	1,824	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
㈜크래커엔터테인먼트 (비상장)	2018.09.01	전략투자	256	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
㈜문화인 (비상장)	2018.09.01	전략투자	576	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
크리스피스튜디오(주) (비상장)	2018.09.01	전략투자	1,870	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
메가몬스터(주) (비상장)	2018.09.01	전략투자	8,267	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
㈜카카오머스 (비상장)	2018.12.01	사업개발	276,411	22,562,293	100.00%	276,411	1,626	3,000	0	24,188,513	99.74%	279,411	1,037,006	57,505
㈜카카오엔터프라이즈 (비상장)	2019.09.01	사업개발	500	0	0.00%	0	13,524	63,121	0	13,524,223	100.00%	63,121	78,120	-4,796
㈜타이드스퀘어 (비상장)	2018.12.21	전략투자	34,666	178,284	28.89%	34,666	1,605	0	-15,838	1,782,840	28.89%	18,828	73,438	-11,141
㈜플로우게임즈 (비상장)	2014.10.01	게임개발업	0	161,500	33.98%	0	0	0	0	161,500	33.98%	0	0	0
㈜애드크레딧 (비상장)	2014.10.01	신규광고영역	314	37,037	17.67%	81	0	0	0	37,037	17.67%	81	806	-160
DMS Network, Inc. (비상장)	2014.10.01	사업개발	1,987	2,250,000	19.74%	0	0	0	0	2,250,000	19.74%	0	0	0
Tapas Media, Inc. (비상장)	2014.10.01	전략투자	1,839	2,000,000	13.66%	247	0	0	0	2,000,000	10.27%	247	5,329	26
다음청년창업투자조합 (비상장)	2014.10.01	전략투자	7,575	84	39.53%	7,575	0	0	0	84	39.53%	7,575	24,699	-15
㈜유저스토리랩 (비상장)	2014.12.16	사업개발	500	47,086	0.00%	0	0	0	0	47,086	0.00%	0	0	0
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP. (비상장)	2015.03.02	소프트웨어 개발	5,609	225,000,000	50.00%	3,973	0	0	0	225,000,000	50.00%	3,973	8,808	-13
㈜두나무 (비상장)	2015.09.04	소프트웨어개발	3,336	2,580,000	8.14%	3,336	0	0	0	2,580,000	8.08%	3,336	529,423	9,456
㈜오스카엔터테인먼트 (비상장)	2016.03.31	사업개발	1,997	749	19.98%	53	0	0	-44	749	19.98%	8	287	-4
씨엔티테크(주) (비상장)	2016.07.11	사업개발	5,001	473,111	18.00%	5,001	0	0	0	473,111	18.00%	5,001	26,862	-1,309
㈜한국신용데이터 (비상장)	2017.10.27	사업개발	4,000	14,949	22.96%	4,000	-1	-154	0	14,373	20.87%	3,846	8,142	-7,066
㈜나우버스킹 (비상장)	2018.04.03	전략투자	3,000	6,700	18.18%	3,000	0	0	0	6,700	16.22%	3,000	1,484	-2,939
㈜제이와이드컴퍼니 (비상장)	2018.09.01	전략투자	2,322	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
㈜비에이치엔터테인먼트 (비상장)	2018.09.01	전략투자	8,367	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
㈜레디엔터테인먼트 (비상장)	2018.09.01	전략투자	4,963	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
㈜식스샵 (비상장)	2019.03.01	사업개발	2,000	0	0.00%	0	51	2,000	0	50,764	20.00%	2,000	2,419	-65
한국카카오은행(주) (비상장)	2016.01.18	사업개발	621,105	0	0.00%	0	122,400	621,105	0	122,400,000	33.54%	621,105	22,724,108	13,733

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드 (비상장)	2017.12.14	전략투자	7,377	0	0.00%	0	0	7,377	0	0	9.87%	7,377	69,321	-6,777
㈜와이디온라인 (상장)	2017.06.14	사업개발	2,500	596,659	1.90%	491	0	0	-491	596,659	1.90%	0	8,561	-2,897
㈜에프엔씨엔터테인먼트 (상장)	2018.09.01	전략투자	6,156	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
㈜커리어넷 (비상장)	2014.10.01	온라인취업포탈	0	53,960	10.05%	0	0	0	0	53,960	10.05%	0	12,381	1,659
㈜다음소프트 (비상장)	2014.10.01	전략투자	327	50,000	10.58%	327	0	0	0	50,000	10.58%	327	31,844	918
2010 KF-스톤브릿지 IT 전문투자조합 (비상장)	2014.10.01	전략투자	0	0	7.42%	578	0	0	514	0	7.42%	1,092	11,099	12,516
TransLink Capital Partners II, L.P. (비상장)	2014.10.01	전략투자	5,620	0	7.56%	2,949	0	171	-152	0	7.56%	2,969	39,345	-3,447
TransLink Capital Partners III, L.P. (비상장)	2014.10.01	전략투자	5,157	0	3.96%	5,660	0	236	769	0	3.96%	6,665	169,759	14,672
Collaborative Fund II, L.P. (비상장)	2014.10.01	전략투자	1,913	0	6.02%	3,534	0	-136	503	0	6.02%	3,901	69,905	7,090
Altos Korea opportunity Fund, L.P. (비상장)	2014.10.01	전략투자	2,270	0	3.33%	17,510	0	-517	8,690	0	3.33%	25,683	700,712	152,788
Strong Seed Fund I, L.P. (비상장)	2014.10.01	전략투자	0	0	28.58%	664	0	0	24	0	28.58%	688	2,398	-167
에스엠씨아이7호 위풍당당콘텐츠포리아펀드 (비상장)	2015.10.01	전략투자	1,000	0	3.95%	940	0	0	1	0	3.95%	940	22,717	-1,367
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드 (비상장)	2017.12.14	전략투자	3,900	0	9.87%	3,777	0	-3,777	0	0	0.00%	0	0	0
㈜큐비 (비상장)	2015.06.09	전략투자	588	57,692	11.54%	346	0	0	0	57,692	11.54%	346	5,064	1,359
㈜에스비에스엠엔씨 (비상장)	2014.10.01	광고채휴	2,084	300,000	10.00%	4,000	0	0	-228	300,000	10.00%	3,773	186,633	124
한국카카오은행(주) (비상장)	2016.01.18	사업개발	234,000	46,800,000	18.00%	232,409	-46,800	-232,409	0	0	0.00%	0	0	0
KDBC-FP 테크빅스트 투자조합1호 (비상장)	2018.04.26	전략투자	1,200	0	16.67%	1,118	0	1,200	0	0	16.67%	2,318	13,069	841
인라이트4호엔제이아이펀드 (비상장)	2018.09.01	전략투자	150	0	3.33%	146	0	200	0	0	3.33%	346	10,079	-311
SK텔레콤(주) (상장)	2019.11.05	전략투자	301,500	0	0.00%	0	1,267	301,500	-45	1,266,620	1.57%	301,456	30,839,367	980,338
㈜한진칼 (상장)	2019.12.09	전략투자	24,078	0	0.00%	0	613	24,078	432	612,770	1.04%	24,511	1,913,421	32,069
서울미디어 (비상장)	2018.09.01	전략투자	30	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
에프이엔터테인먼트(주) (비상장)	2018.09.01	전략투자	104	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
스톤브릿지드라마전문투자조합 (비상장)	2018.09.01	전략투자	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
에스엠씨아이6호 위풍당당콘텐츠포리아펀드 (비상장)	2018.09.01	전략투자	742	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
가이아방송콘텐츠포리아펀드 (비상장)	2018.09.01	전략투자	1,000	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
레오10호소액투자전문펀드 (비상장)	2018.09.01	전략투자	600	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
합계				-	-	1,770,987	-	847,860	-31,440	-	-	2,587,407	-	-

* 상기 최근사업연도 재무현황은 2019년 기준이며, 피투자법인 중 (주)커리어넷, (주)다음소프트, Strong Seed Fund I, L.P., (주)큐버, (주)에스비에스엠엔씨의 최근사업연도 재무현황은 2018년 기준으로 작성되었습니다.

X. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주등과의 신용공여 등

(단위: 백만원)

성명(법인명)	관계	보증거래처	보증내용	목적	보증기간	담보제공	비고
카카오 임직원	임직원	우리은행	직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증	임직원 복지	2019.01.01~ 2019.12.31	5,466	회사의 예금 및 적금이 담보로 제공

2. 대주주와의 자산양수도 등

(단위: 백만원)

거래대상 회사	거래상대방	관계	거래종류	거래일자	거래대상물	거래목적	거래금액
㈜카카오엔터프라이즈	㈜카카오엔터프라이즈	계열회사	출자	2019년 9월, 2019년 12월	거래대상회사 지분	설립 자본금	63,121
㈜다음글로벌홀딩스	㈜다음글로벌홀딩스	계열회사	유상증자	2019년 2월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	500
㈜디케이테크인	㈜디케이테크인	계열회사	유상증자	2019년 12월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	507
㈜카카오엔터프라이즈	㈜카카오엔터프라이즈	계열회사	유상증자	2019년 12월	거래대상회사 지분	현물출자	60,000
㈜카카오엠	㈜카카오엠	계열회사	유상증자	2019년 1월	거래대상회사 지분	현물출자	33,280
㈜카카오페이지	㈜카카오페이지	계열회사	유상증자	2019년 7월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	63,726
한국카카오은행(주)	한국투자금융지주(주)	해당 회사 주주	자산양수	2019년 11월	거래대상회사 지분	콜옵션 행사	288,000
한국카카오은행(주)	한국카카오은행(주)	계열회사	유상증자	2019년 11월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	90,000
㈜카카오아이엑스	㈜카카오아이엑스	계열회사	자산양도	2019년 11월	유형자산매각	자산효율화	2,583
㈜카카오아이엑스	㈜카카오아이엑스	계열회사	자산양수	2019년 1월	무형자산매입	자산효율화	1,200

3. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
㈜포유키즈	1,082,568	-	-	-	-	-
케이큐브NEO펀드	481,250	-	-	-	-	-
KF-카카오우리은행기술금융투자펀드	1,503,602	-	-	-	-	-
㈜카카오키즈	121,596	-	-	-	-	16,467

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
(주)픽셀허브	15,829	-	-	15,082	-	-
(주)하시스	2,779,441	-	-	-	-	6,690
대원씨아이(주)	145,201	-	-	513,581	-	-
(주)학산문화사	-	-	-	2,087,912	-	-
클레어(주)	968	-	-	-	-	-
(주)카닥	40,351	-	-	-	-	13,112
번개장터(주)	15	325,712	1,506	35	-	222,553
(주)신발연구소	582	-	-	-	-	-
만나씨이에이(주)	152,007	-	-	196,321	-	539
(주)엔비티	133,354	-	-	1,344,373	-	-
(주)레페리	87,933	-	-	-	-	-
(주)탱그램팩토리	922	-	-	-	-	-
(주)루프트코리아	712	-	-	-	-	-
(주)지앤지엔터프라이즈	16,333	-	-	-	-	-
한국카카오은행(주)	3,702,579	-	881	1,685,294	-	-
(주)유비케어	-	-	-	-	-	105,616
(주)모빌	-	-	38,651	-	-	-
(주)피플펀드컴퍼니	1,275,949	-	-	-	-	-
(주)13마일	192	-	20,643	5,282	-	-
(주)더즌	12,072	-	-	178,557	-	-
씨엔티테크(주)	802,769	-	-	652,615	-	-
(주)두나무	895,828	-	-	227,021	-	-
(주)식스샵	25,836	-	-	18,268	-	-
(주)텔레오코리아	-	-	-	528	-	-
(주)서울미디어코믹스	3,717	-	-	1,465,625	-	-
Tapas Media, . Inc.	133,343	-	-	-	-	-
(주)디앤씨미디어	119,596	-	-	17,652,971	4,290	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	-	-	3,600	-	-	-
(주)마이셀럽스	100,000	-	-	608,017	-	-
(주)케이더블유북스	-	-	-	-	-	-
(주)타이드스퀘어	701	-	299,996	-	-	-
(주)나우버스킹	50	-	-	3,701	-	930
(주)퓨처위즈	3	-	-	-	-	-
(주)한국신용데이터	2,020,981	-	-	-	-	-
(주)소셜빈	864	-	23,226	-	-	-
소계	15,657,144	325,712	388,503	26,655,183	4,290	365,907
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	168,943	-	-	-	-	3,223,234
(재)게임인재단	-	-	1,536	-	-	-

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
소계	168,943	-	1,536	-	-	3,223,234
합계	15,826,087	325,712	390,039	26,655,183	4,290	3,589,141

(주1) 당기 중 (주)두나무, (주)유비케어 및 케이큐브NEO펀드로 부터 배당금수익 5,329백만원을 수령하였으며, 해당금액은 상기의 주석에 포함되어 있지 않습니다.

2) 전기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
만나씨이에이(주)	54,186	-	-	21,232	-	-
(주)두나무	1,454,072	-	-	133,863	-	-
(주)유아더디자이너	788	-	-	-	-	-
(주)씨엔티테크	1,049,243	-	3	569,828	145,657	1,107
(주)레페리	57,004	-	-	-	-	-
(주)카닥	38,553	-	-	-	-	-
번개장터(주)	178	329,764	-	-	-	39,565
클레어(주)	68	-	-	-	-	506,900
(주)한국신용데이터	41,566	-	-	150,000	-	-
(주)나우버스킹	2,563	-	-	557	-	1,070
(주)카카오키즈(주1)	499,290	-	-	63,149	-	17,666,485
(주)퓨처위즈	45,458	-	-	-	-	-
(주)엔비티	304,633	-	-	220,468	-	-
(주)픽셀허브	3,318	-	-	100,000	-	-
(주)레프트라이트	-	-	-	178	-	-
(주)디앤씨미디어	56,823	-	-	12,004,227	-	36,804
(유)닥터브레인문화산업전문회사	3,600	-	-	-	-	-
케이큐브NEO펀드	-	-	385,288	-	-	-
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	-	-	1,368,000	-	-	-
대원씨아이(주)	3,634	-	-	4,316	-	528
(주)학산문화사	18	-	-	9,277	-	-
(주)포유키즈	478,933	-	-	-	-	-
(주)루프트코리아	8	-	-	-	-	-
(주)13마일	-	3,913	-	2,238	-	-
(주)피플펀드컴퍼니	130,015	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.	143,576	-	-	-	-	-
(주)하시스	2,054,046	-	-	-	-	-
(주)핀플레이	5,100	-	-	-	-	-
(주)위시링크	15,756	-	-	-	-	-
소계	6,442,479	333,677	1,753,291	13,279,333	145,657	18,252,459

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	62,575	-	-	-	-	4,000,000
(주)엔플루토	-	-	-	-	-	196,645
(주)대흥개발	-	41,951	-	-	-	-
소계	62,575	41,951	-	-	-	4,196,645
합계	6,505,054	375,628	1,753,291	13,279,333	145,657	22,449,104

(주1) 전기 중 관계회사인 (주)카카오키즈로부터 (주)스테이지파이브(구, (주)핀플레이)의 투자주식을 매입한 금액이 포함되어 있습니다.

(주2) 전기 중 (주)두나무로부터 800백만원의 배당금을 수령하였습니다.

(2) 채권 · 채무

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
(주)포유키즈	21,628	-	-	1,110	76,674
케이큐브NEO펀드	120,313	-	-	-	-
KF-카카오우리은행기술평자펀드	373,602	-	-	-	-
(주)카카오키즈	8,085	-	-	225	-
(주)픽셀허브	462	-	616	3,250	-
(주)하시스	234,341	-	669,202	790,127	-
대원씨아이(주)	38,556	-	462,477	242,910	-
(주)학산문화사	-	-	2,325,834	399,170	-
(주)지앤지엔터프라이즈	3,300	-	-	51,996	-
클레어(주)	-	-	-	35,280	-
(주)탱그램팩토리	-	-	-	75	-
한국카카오은행(주)	332,000	-	10,562,866	316,863	-
만나씨이에이(주)	20,735	-	-	27,361	-
번개장터(주)	-	-	-	7,667	-
(주)유비케어	-	-	-	69,326	-
(주)모빌	-	1,300,000	-	-	-
(주)피플펀드컴퍼니	199,978	-	-	-	-
(주)13마일	-	450,000	3,913	238	-
(주)더즌	4,940	-	-	59,024	-
(주)식스샵	-	-	-	3,580	-
(주)텔레오코리아	-	-	-	177	-
Tapas Media, . Inc.	35,792	-	-	-	10,864
(주)엔비티	2,065	-	68,452	89,207	-
(주)디앤씨미디어	18,988	-	2,917,515	1,991,041	1,597

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	990	-	400,000	-	-
㈜마이셀럽스	110,000	-	898,796	92,524	-
㈜서울미디어코믹스	-	-	823,276	100,966	-
㈜케이더블유북스	-	-	1,397,299	539,422	-
㈜두나무	77,514	-	-	22,483	-
㈜나우버스킹	-	-	-	142	-
씨엔티테크(주)	39,199	-	-	325,861	-
㈜타이드스퀘어	116	-	-	-	-
㈜카닥	-	-	-	6,357	-
㈜루프트코리아	-	-	-	7,191	-
㈜소셜빈	-	-	-	16,811	-
㈜325이엔씨	-	-	2,234,876	206,528	15,742
㈜이담엔터테인먼트	11,922	-	-	855,707	-
㈜신발연구소	42	-	-	-	-
소계	1,654,568	1,750,000	23,165,122	6,262,619	104,877
<기타특수관계자>					
(재)카카오임팩트	16,661	-	-	-	-
엘케이엠에스리미티드(주)	-	-	2,000	27,500	115,645
㈜케이큐브홀딩스	-	-	-	-	2,500,000
(재)게임인재단	-	-	422	-	-
소계	16,661	-	2,422	27,500	2,615,645
합계	1,671,229	1,750,000	23,167,544	6,290,119	2,720,522

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
만나씨이에이(주)	-	-	-	123,669	-
주씨엔티테크	64,723	-	-	96,824	-
주나우버스킹	2,650	-	-	59	-
주두나무	113,338	-	-	11,715	-
주카카오키즈	15,862	-	-	-	-
주픽셀허브	809	-	2,327	7,392	-
주레프트라이트	-	-	-	-	463

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
(주)디앤씨미디어	11,175	-	2,316,482	634,408	-
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	660	-	400,000	-	-
(주)학산문화사	-	-	1,394,455	786,901	-
대원씨아이(주)	-	-	-	254,480	-
(주)서울미디어코믹스	-	-	784,589	142,651	-
클레어(주)	-	-	-	33,497	-
(주)엔비티	9,297	-	-	4,644	-
(주)포유키즈	113,125	-	-	-	-
(주)신발연구소	15	-	-	-	-
(주)카닥	-	-	2	-	-
(주)루프트코리아	-	-	9	-	-
번개장터(주)	-	-	5	11,165	-
(주)13마일	-	450,000	3,913	1,819	-
(주)피플펀드컴퍼니	82,393	-	-	-	-
(주)하시스	220,779	-	529,830	520,369	-
올스테이(주)	-	100,000	-	1,202	-
소계	634,826	550,000	5,831,612	2,630,795	463
<기타특수관계자>					
(재)카카오임팩트	27,822	-	-	-	-
합계	662,648	550,000	5,831,612	2,630,795	463

다. 당기 및 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래				
	기초	대여	상환	연결범위변동	기말
<관계기업>					
(주)13마일	450,000	-	-	-	450,000

구분	자금대여거래				
	기초	대여	상환	연결범위변동	기말
(주)모빌	-	1,300,000	-	-	1,300,000
기타	100,000	200,000	(100,000)	(200,000)	-
<기타특수관계자>					
대흥개발(주)	4,000,000	-	-	-	4,000,000
합계	4,550,000	1,500,000	(100,000)	(200,000)	5,750,000

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래					
	기초	대여	사채취득	상환	연결범위변동	기말
<관계기업>						
(주)쓰리포인트	50,000	-	-	-	(50,000)	-
(주)손노리	-	1,500,000	-	-	(1,500,000)	-
번개장터(주)	-	150,000	-	(150,000)	-	-
올스테이(주)	-	300,000	-	(500,000)	300,000	100,000
(주)13마일	-	450,000	-	-	-	450,000
소계	50,000	2,400,000	-	(650,000)	(1,250,000)	550,000
<기타특수관계자>						
(주)대흥개발	-	2,000,000	4,000,000	(2,000,000)	-	4,000,000
합계	50,000	4,400,000	4,000,000	(2,650,000)	(1,250,000)	4,550,000

당기 및 전기 중 일부 관계기업에 대해서 현금출자 등을 하였습니다(주석 16 참조).

라. 당기 및 전기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	1,829,884	2,159,236
퇴직급여	110,875	48,049
기타장기종업원급여	25,080	27,847
주식보상비용	883,786	472,855
합계	2,849,625	2,707,987

(1) 당기말

구분	회사명(*1)
관계기업	(주)애드크레딧, DMS Network, Inc, Tapas Media, Inc., (주)엔비티, NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC., 다음청년창업투자조합, (주)두나무, (주)퓨처위즈, (주)두나무투자일임, (주)두나무엔파트너스, (주)루트원소프트, (주)이지스네트웍스, 람다256(주), (주)오스카엔터테인먼트, 씨엔티테크(주), (주)한국신용데이터, 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)레프트라이트, SCI VENTURE, INC., Reblittance Inc., (주)신발연구소, (주)럭스로보, (주)텔레오코리아, (주)스켈터랩스, (주)토록, (유)드림사이드문화산업전문회사, (주)디지소닉, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨오피스툼, 케이큐브NEO펀드, 번개장터(주), (주)슈퍼진, (주)이노시그널, 포테닛(주), (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클레어(주), KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)13마일, ADSOTA CORP., (주)카닥, (주)루프트코리아, (주)카카오키즈, (주)포유키즈, (주)픽셀허브, (주)나우버스킹, (주)라인웍스, (주)체커, (주)하시스, (주)마이셀럽스, 대원씨아이(주), (주)학산문화사, (주)피플펀드컴퍼니, (주)서울미디어코믹스, (주)유비케어, (유)이미테이션문화산업전문회사, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., (주)식스샵, Gohow Holdings PTE. LTD., (주)타이드스퀘어, (주)모빌, (주)이지고, (주)지앤지엔터프라이즈, 한국카카오은행(주), (주)디엑스엠, (주)더즌, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, 대영채비(주), (주)3250엔씨, (주)오션드라이브스튜디오, (주)아엔, (주)케이더블유박스, (주)이담엔터테인먼트, (주)운철기상, (주)탱그램팩토리, KASA NETWORK PTE. LTD, (주)소셜빈, 올스테이(주) 및 기타 61개사
공동기업	DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP., (주)아산카카오메디컬데이터, PINPLAY JAPAN Co., Ltd., (주)파이디지털헬스케어, (유)매디슨카운티의다리
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)골프앤데이터시스템, (주)플러스투퍼센트, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 엘케이엠에스리미티드(주), 엘케이엠에스리보험중개(주), 대흥개발(주), (재)카카오임팩트(재)게임인재단

(2) 전기말

구분	회사명(*1)
관계기업	(주)애드크레딧, DMS Network, Inc., (주)엔비티, (주)두나무, (주)퓨처위즈, (주)이지스네트웍스, (주)두나무투자일임, (주)두나무엔파트너스, (주)루트원소프트, Tapas Media, Inc., 다음청년창업투자조합, NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC., 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, SCI VENTURE, INC., (주)탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., 씨엔티테크(주), (주)신발연구소, (주)럭스로보, (주)레페리, (주)텔레오코리아, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨오피스툼, 케이큐브NEO펀드, (주)스켈터랩스, (주)토록, (주)디지소닉, (주)슈퍼진, 번개장터(주), (유)드림사이드문화산업전문회사, (주)이노시그널, 포테닛(주), (주)한국신용데이터, (유)닥터브레인문화

구분	회사명(*1)
	산업전문회사, 클레어(주), KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)13마일, ADSOTA CORP., (주)카닥, (주)카카오 키즈, (주)픽셀허브, (주)하시스, (주)포유키즈, (주)액션스퀘어, (주)나우버스킹, (주)라인웍스, (주)체커, (주)루프트코리아, Rebitance Inc., (주)마이셀럽스, 대원씨아이(주), (주)학산문화사, (주)피플펀드컴퍼니, (주)탱그램팩토리, (주)서울미디어코믹스, 올스테이(주), (주)유비케어 및 기타 67개사
공동기업	DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)엔플루토, 대흥개발(주), (재)카카오임팩트, (재)게임인재단

* 카카오의 관계기업, 기타특수관계자 및 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

나. 당기와 전기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
(주)포유키즈	1,082,568	-	-	-	-	-
케이큐브NEO펀드	481,250	-	-	-	-	-
KF-카카오우리은행기술금융투자펀드	1,503,602	-	-	-	-	-
(주)카카오키즈	121,596	-	-	-	-	16,467
(주)픽셀허브	15,829	-	-	15,082	-	-
(주)하시스	2,779,441	-	-	-	-	6,690
대원씨아이(주)	145,201	-	-	513,581	-	-
(주)학산문화사	-	-	-	2,087,912	-	-
클레어(주)	968	-	-	-	-	-
(주)카닥	40,351	-	-	-	-	13,112
번개장터(주)	15	325,712	1,506	35	-	222,553
(주)신발연구소	582	-	-	-	-	-
만나씨이에이(주)	152,007	-	-	196,321	-	539
(주)엔비티	133,354	-	-	1,344,373	-	-
(주)레페리	87,933	-	-	-	-	-
(주)탱그램팩토리	922	-	-	-	-	-
(주)루프트코리아	712	-	-	-	-	-
(주)지앤지엔터프라이즈	16,333	-	-	-	-	-
한국카카오은행(주)	3,702,579	-	881	1,685,294	-	-
(주)유비케어	-	-	-	-	-	105,616

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
(주)모빌	-	-	38,651	-	-	-
(주)피플펀드컴퍼니	1,275,949	-	-	-	-	-
(주)13마일	192	-	20,643	5,282	-	-
(주)더즌	12,072	-	-	178,557	-	-
씨엔티테크(주)	802,769	-	-	652,615	-	-
(주)두나무	895,828	-	-	227,021	-	-
(주)식스샵	25,836	-	-	18,268	-	-
(주)텔레오코리아	-	-	-	528	-	-
(주)서울미디어코믹스	3,717	-	-	1,465,625	-	-
Tapas Media, . Inc.	133,343	-	-	-	-	-
(주)디앤씨미디어	119,596	-	-	17,652,971	4,290	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	-	-	3,600	-	-	-
(주)마이셀럽스	100,000	-	-	608,017	-	-
(주)케이더블유북스	-	-	-	-	-	-
(주)타이드스퀘어	701	-	299,996	-	-	-
(주)나우버스킹	50	-	-	3,701	-	930
(주)퓨처위즈	3	-	-	-	-	-
(주)한국신용데이터	2,020,981	-	-	-	-	-
(주)소셜빈	864	-	23,226	-	-	-
소계	15,657,144	325,712	388,503	26,655,183	4,290	365,907
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	168,943	-	-	-	-	3,223,234
(재)게임인재단			1,536			
소계	168,943	-	1,536	-	-	3,223,234
합계	15,826,087	325,712	390,039	26,655,183	4,290	3,589,141

(주1) 당기 중 (주)두나무, (주)유비케어 및 케이큐브NEO펀드로 부터 배당금수익 5,572백만원을 수령하였으며, 해당금액은 상기의 주석에 포함되어 있지 않습니다.

2) 전기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
만나씨이에이(주)	54,186	-	-	21,232	-	-
(주)두나무	1,454,072	-	-	133,863	-	-
(주)유아더디자이너	788	-	-	-	-	-
(주)씨엔티테크	1,049,243	-	3	569,828	145,657	1,107
(주)레페리	57,004	-	-	-	-	-
(주)카닥	38,553	-	-	-	-	-

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
번개장터(주)	178	329,764	-	-	-	39,565
클레어(주)	68	-	-	-	-	506,900
(주)한국신용데이터	41,566	-	-	150,000	-	-
(주)나우버스킹	2,563	-	-	557	-	1,070
(주)카카오키즈(주1)	499,290	-	-	63,149	-	17,666,485
(주)퓨처위즈	45,458	-	-	-	-	-
(주)엔비티	304,633	-	-	220,468	-	-
(주)픽셀허브	3,318	-	-	100,000	-	-
(주)레프트라이트	-	-	-	178	-	-
(주)디앤씨미디어	56,823	-	-	12,004,227	-	36,804
(유)닥터브레인문화산업전문회사	3,600	-	-	-	-	-
케이큐브NEO펀드	-	-	385,288	-	-	-
KF 카카오 우리은행 기술금융투자펀드	-	-	1,368,000	-	-	-
대원씨아이(주)	3,634	-	-	4,316	-	528
(주)학산문화사	18	-	-	9,277	-	-
(주)포유키즈	478,933	-	-	-	-	-
(주)루프트코리아	8	-	-	-	-	-
(주)13마일	-	3,913	-	2,238	-	-
(주)피플펀드컴퍼니	130,015	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.	143,576	-	-	-	-	-
(주)하시스	2,054,046	-	-	-	-	-
(주)핀플레이	5,100	-	-	-	-	-
(주)위시링크	15,756	-	-	-	-	-
소계	6,442,479	333,677	1,753,291	13,279,333	145,657	18,252,459
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	62,575	-	-	-	-	4,000,000
(주)엔플루토	-	-	-	-	-	196,645
(주)대흥개발	-	41,951	-	-	-	-
소계	62,575	41,951	-	-	-	4,196,645
합계	6,505,054	375,628	1,753,291	13,279,333	145,657	22,449,104

(주1) 전기 중 관계회사인 (주)카카오키즈로부터 (주)스테이지파이브(구, (주)핀플레이)의 투자주식을 매입한 금액이 포함되어 있습니다.

(주2) 전기 중 (주)두나무로부터 800백만원의 배당금을 수령하였습니다.

(2) 채권 · 채무

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
(주)포유키즈	21,628	-	-	1,110	76,674
케이큐브NEO펀드	120,313	-	-	-	-
KF-카카오우리은행기술금융투자펀드	373,602	-	-	-	-
(주)카카오키즈	8,085	-	-	225	-
(주)픽셀허브	462	-	616	3,250	-
(주)하시스	234,341	-	669,202	790,127	-
대원씨아이(주)	38,556	-	462,477	242,910	-
(주)학산문화사	-	-	2,325,834	399,170	-
(주)지앤지엔터프라이즈	3,300	-	-	51,996	-
클레어(주)	-	-	-	35,280	-
(주)탱그램팩토리	-	-	-	75	-
한국카카오은행(주)	332,000	-	10,562,866	316,863	-
만나씨이에이(주)	20,735	-	-	27,361	-
번개장터(주)	-	-	-	7,667	-
(주)유비케어	-	-	-	69,326	-
(주)모빌	-	1,300,000	-	-	-
(주)피플펀드컴퍼니	199,978	-	-	-	-
(주)13마일	-	450,000	3,913	238	-
(주)더즌	4,940	-	-	59,024	-
(주)식스샵	-	-	-	3,580	-
(주)텔레오코리아	-	-	-	177	-
Tapas Media, . Inc.	35,792	-	-	-	10,864
(주)엔비티	2,065	-	68,452	89,207	-
(주)디앤씨미디어	18,988	-	2,917,515	1,991,041	1,597
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	990	-	400,000	-	-
(주)마이셀럽스	110,000	-	898,796	92,524	-
(주)서울미디어코믹스	-	-	823,276	100,966	-
(주)케이더블유북스	-	-	1,397,299	539,422	-
(주)두나무	77,514	-	-	22,483	-
(주)나우버스킹	-	-	-	142	-
씨엔티테크(주)	39,199	-	-	325,861	-
(주)타이드스퀘어	116	-	-	-	-
(주)카닥	-	-	-	6,357	-
(주)루프트코리아	-	-	-	7,191	-
(주)소셜빈	-	-	-	16,811	-
(주)이담엔터테인먼트	11,922	-	-	855,707	-
(주)3250이앤씨	-	-	2,234,876	206,528	15,742
(주)신발연구소	42	-	-	-	-
소계	1,654,568	1,750,000	23,165,122	6,262,619	104,877

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<기타특수관계자>					
(재)카카오임팩트	16,661	-	-	-	-
엘케이엠에스리미티드(주)	-	-	2,000	27,500	115,645
(주)케이큐브홀딩스	-	-	-	-	2,500,000
(재)게임인재단	-	-	422	-	-
소계	16,661	-	2,422	27,500	2,615,645
합계	1,671,229	1,750,000	23,167,544	6,290,119	2,720,522

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
만나씨이에이(주)	-	-	-	123,669	-
(주)씨엔티테크	64,723	-	-	96,824	-
(주)나우버스킹	2,650	-	-	59	-
(주)두나무	113,338	-	-	11,715	-
(주)카카오키즈	15,862	-	-	-	-
(주)픽셀허브	809	-	2,327	7,392	-
(주)레프트라이트	-	-	-	-	463
(주)디앤씨미디어	11,175	-	2,316,482	634,408	-
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	660	-	400,000	-	-
(주)학산문화사	-	-	1,394,455	786,901	-
대원씨아이(주)	-	-	-	254,480	-
(주)서울미디어코믹스	-	-	784,589	142,651	-
클레어(주)	-	-	-	33,497	-
(주)엔비티	9,297	-	-	4,644	-
(주)포유키즈	113,125	-	-	-	-
(주)신발연구소	15	-	-	-	-
(주)카닥	-	-	2	-	-
(주)루프트코리아	-	-	9	-	-
번개장터(주)	-	-	5	11,165	-
(주)13마일	-	450,000	3,913	1,819	-
(주)피플펀드컴퍼니	82,393	-	-	-	-
(주)하시스	220,779	-	529,830	520,369	-
올스테이(주)	-	100,000	-	1,202	-
소계	634,826	550,000	5,831,612	2,630,795	463
<기타특수관계자>					

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
(재)카카오임팩트	27,822	-	-	-	-
합계	662,648	550,000	5,831,612	2,630,795	463

다. 당기 및 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래				
	기초	대여	상환	연결범위변동	기말
<관계기업>					
㈜13마일	450,000	-	-	-	450,000
㈜모빌	-	1,300,000	-	-	1,300,000
기타	100,000	200,000	(100,000)	(200,000)	-
<기타특수관계자>					
대흥개발주	4,000,000	-	-	-	4,000,000
합계	4,550,000	1,500,000	(100,000)	(200,000)	5,750,000

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래					
	기초	대여	사채취득	상환	연결범위변동	기말
<관계기업>						
㈜쓰리포인트	50,000	-	-	-	(50,000)	-
㈜손노리	-	1,500,000	-	-	(1,500,000)	-
번개장터주	-	150,000	-	(150,000)	-	-
올스테이주	-	300,000	-	(500,000)	300,000	100,000
㈜13마일	-	450,000	-	-	-	450,000
소계	50,000	2,400,000	-	(650,000)	(1,250,000)	550,000
<기타특수관계자>						
주대흥개발	-	2,000,000	4,000,000	(2,000,000)	-	4,000,000
합계	50,000	4,400,000	4,000,000	(2,650,000)	(1,250,000)	4,550,000

당기 및 전기 중 일부 관계기업에 대해서 현금출자 등을 하였습니다(주석 16 참조).

라. 당기 및 전기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	1,829,884	2,159,236
퇴직급여	110,875	48,049
기타장기종업원급여	25,080	27,847
주식보상비용	883,786	472,855
합계	2,849,625	2,707,987

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시 사항의 진행 · 변경사항

신고일자	제 목	신고내용	신고사항의 진행사항
2020.03.16	유상증자결정(종속회사의 주요경영사항)	발행회사: (주)카카오엠 신주발행주식수: 보통주 7,714,810 신주발행가액: 182,771원 발행방법: 제 3차배정 유상증자 발행대상: Musical & Company Ltd (1차) 납입일: 2020년 04월 01일 발행주식수: 930,126주 납입금: 170,000,059,146원 (2차) 납입일: 2020년 05월 21일 발행주식수: 217,848주 납입금: 39,816,296,808원	상기 기재내용은 유상증자 진행 계획 및 관계법령등에 의거 변동될 수 있으며, 현재 납입 이전의 단계
2020.02.25	현금 · 현물배당 결정	주당 배당금: 127원 배당금 총액: 10,412,621,288원 배당금 지급(예정)일자: 2020.04.22	배당금 지급 준비 중

2. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	비 고
제25기 주주총회 (2020.3.25)	1. 제 25기 재무제표 승인의 건 (현금배당: 주당 127원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 3인, 사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제24기 주주총회 (2019.3.26)	1. 제 24기 재무제표 승인의 건 (현금배당: 주당 127원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2018.10.31)	1. 분할계획서 승인의 건	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 주식매수선택권 부여의 건	원안대로 승인	

	4. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제23기 주주총회 (2018.03.16)	1. 제 23기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 148원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 3인, 사외이사 5인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2017.06.14)	1. KOSDAQ 조건부 상장폐지 및 KOSPI 이전 상장 승인의 건	원안대로 승인	-
	2. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제22기 주주총회 (2017.03.17)	1. 제 22기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 148원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 2인, 사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 주식매수선택권 부여 및 승인의 건	원안대로 승인	

3. 중요한 소송사건

당기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 21건으로서, 소송가액은 총 20,898백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

4. 견질 또는 담보용 어음·수표현황

(기준일: 2019년 12월 31일)

(단위: 백만원)

제출처	매수	담보설정금액	비고
은행	약속어음 1매	300	담보권자: 대한저축은행 재매입 의무 이행을 담보
금융기관(은행제외)	-	-	-
법인	-	-	-
기타 (개인)	-	-	-

*상기 약속어음은 (주)카카오브이엑스가 2016년 9월 1일 발행하였으며, 보고서 기준일 현재 실행되지 않아서 장부가액은 0원입니다.

5. 채무보증 현황

가. 제공한 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당기말	전기말	
종업원(주1)	우리은행	245,000	291,700	대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	15,150,787	4,922,062	제품판매 할부보증
신용보증	인터컨티넨탈 홍콩 등	-	1,143,994	LC신용보증
임직원 주택자금(주3)	관계사 임원	440,000	-	임직원 주택자금
합계		15,835,787	6,357,756	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 6,191백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 거래처 제품 구입 대금 중 금융기관 할부 금액에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 채무보증과 관련하여 연결회사의 약속어음 1매(300백만원)와 금융상품 100백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주3) 임직원 주택자금 지급보증 관련하여 금융상품 425백만원을 담보로 제공하고 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	128,369,227	7,919,069	근로복지공단, 한국전력공사 등
신용보증기금 등	차입금 보증 등	2,410,000	2,393,200	IBK기업은행 외
신한은행	전자상거래법상 소비자 권익보호	500,000	-	거래처
TRAMX TRAVEL USA INC	이행보증	-	111,810	거래처
합계		131,279,227	10,424,079	

상기 이외에 교환사채 발행과 관련하여 (주)KB국민은행으로부터 지급보증을 받고 있습니다(주석 21 참조).

6. 그 밖의 우발채무 등

가. 주요 약정사항

(1) 당기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	일반자금대출	100,000	-
KEB하나은행	일반자금대출	50,000	-
KEB하나은행	외상매출금담보대출	1,000,000	-
KB국민은행	구매자금 대출	500,000	500,000
IBK기업은행	구매자금 대출	1,380,000	1,380,000
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-
KB국민은행	기업일반시설자금대출	7,800,000	7,800,000
웅본제일신용금고	운영자금대출	114,568	114,568
웅본제일신용금고	투자자금대출	1,364,602	1,364,602
일본정책금융공고	투자자금대출	16,271	16,271
우리은행	일반자금대출	1,000,000	1,000,000
신한은행	일반자금대출	1,500,000	1,500,000
우리은행	소매금융대출	700,000	698,695
KB국민은행	운영자금대출	200,000	200,000
우리은행	운영자금대출	100,000	100,000
신한은행	한도대출	25,000,000	-
KDB산업은행	한도대출	40,000,000	-
KB국민은행	한도대출	22,000,000	-
합계		302,825,441	14,674,136

(2) 2016년중 연결회사는 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도(2,191,885주) 내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 종속기업이었던 (주)카카오엠 주식을 대여하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였으나, 전기 중 발생한 (주)카카오엠과의 합병으로 인하여 주식대차거래의 대상이 지배회사의 자기주식으로 변경되었습니다. 이에 따라 당기말 현재 주식대차계약을 체결한 자기주식의 수량은 1,793,755주입니다.

(3) 연결회사는 과거 일부 스크린골프장비의 매출시 (판매금액 : 3,072백만원) 일정 기간 이후 구매자가 연결회사에게 구매가격의 50%로 재매각할 수 있는 권한을 부여 하였습니다.

(4) 종속기업인 (주)카카오페이와 관련하여 주주간 계약 조건 상 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 투자 이후 3년 이내에 유상증자를 통해 연결회사의 지배력에 영향을 주지않는 범위내에서 약 9.9%의 신주발행을 종속기업인 (주)카카오페이에 요청할 수 있습니다. 이러한 요청에 의하여 해당 종속기업이 이사회 결의를 거쳐 신주를 발행하는경우 비지배지분 투자자는 \$150,000,000에 인수할 수 있습니다. 또한, 상기 주주간 계약상 지배구조 변경에 의하여 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당종속기업의 비지배지분 투자자가 회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 투자자의 매수청구권과 관련된전제 조건이 되는 사유 등을 통제 가능성 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(5) (주)카카오페이지 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다(주석 1 참조).

나. 사용이 제한된 금융상품

당기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사용제한 내역
	20,000,000	20,000,000	펄핑킹관련 인출제한(주1)
	-	559,050	소송관련
	1,350,000	1,350,000	신한카드외 질권설정(주2)
	5,465,900	9,286,200	임직원금융기관대출
	425,000	-	임직원 주택자금 관련 질권설정
	4,997,424	4,935,271	사무실임차관련

구분	당기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품	1,700,000	1,150,000	가맹점 계약 관련 질권설정
	-	239,600,000	해외교환사채 관련 질권설정
	-	1,800,000	거래이행
	-	1,000,000	신한카드 질권설정
	100,000	250,000	매출거래처 제품판매 할부 보증
	2,000	-	당좌개설 보증금
장기금융상품	300,000	500,000	임직원금융기관대출
	701,301	-	사무실임차관련
	10,200	-	차량임차관련
관계기업투자주식	-	41,999,999	보호예수(주3)
합계	35,051,825	322,430,520	

(주1) 대구은행과의 펌핑킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

(주3) (주)유비케어의 추가상장과 관련하여 전기에 취득한 보통주 10,421,421주가 당기 중 보호예수가 해제되었습니다.

당기말 현재 연결회사의 계약이행 및 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
약속어음	-	300,000	재매입 의무 이행을 담보	(주)대한저축은행
정기예적금	100,000	100,000	지급보증 관련 예금 담보	오릭스캐피탈
정기예적금	400,000	440,000	임직원 주택자금 관련 예금 담보	신한은행
건물	677,362	150,000	전세권	(주)퀵링마리오
토지, 건물	7,794,471	4,800,000	일반시설자금대출 담보설정	KB국민은행
토지, 건물	2,843,015	3,360,000	토지 및 건물에 대한 근저당권 설정	KB국민은행
합계	11,814,848	9,150,000		

다. 연결회사의 기타약정사항

(1) 연결회사는 교환사채와 관련하여 (주)KB국민은행으로부터 받는 지급보증에 대해 전기말까지 회사의 단기금융상품을 담보로 제공했으나, 당기 중 담보 대상이 회사의 잔여교환대상주식에 대하여 회사가 보유한 자기주식에 대한 주식반환청구권으로 변경 되었습니다(주석 21 참조).

(3) 연결회사는 당기중 SK텔레콤(주)와의 전략적 파트너십 체결을 위해 제3자 배정 유상증자 방식으로 신주를 발행하였으며, 발행된 신주 2,177,401주는 예탁결제원과 예탁계약(예탁일로부터 1년간 해당 증권 인출 및 매각 금지)을 체결한 후 그 예탁계약을 이행하고 있습니다.

(3) 연결회사는 연결회사의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 질권을 설정하고 있습니다.

(4) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트 등 일부 종속기업 및 관계기업의 주주간 약정에 따라 일정 기간 또는 일정 조건이 충족되기 전에 해당 종속기업 및 관계기업 투자주식을 전부 또는 일부를 양도, 이전, 매각, 담보제공, 기타의 방법으로 처분하고자 하는 경우 이해관계인들 및 투자자들의 서면 동의를 받도록 되어 있습니다.

(5) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주주간 약정에 따라 2019년 12월에 진행된 (주)스타쉽엔터테인먼트의 유상증자일로부터 5년 이내에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 상장이 완료되지 않는 경우 위 유상증자에 참여한 투자자들은 회사에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주식을 매수할 것을 청구할 수 있습니다. 연결회사는 이와 관련하여 추가로 매수할 수 있는 금액을 부채로 계상하고 있습니다.

(6) 연결회사는 종속기업의 대표이사에게 금전대여 후 대표이사가 보유중인 (주)영화사월광의 주식 전부와 (주)카카오엠의 주식 전부에 대해 질권을 설정하였고 (주)영화사월광의 의결권을 3년간 포괄적으로 위임받았습니다.

(7) 연결회사는 관계기업인 (주)이담엔터테인먼트의 다른 주주가 보유중인 (주)이담엔터테인먼트 주식 중 완전회석화 기준으로 전체 발행주식 총수의 51%를 소유하도록 하는 수의 주식을 주주간계약 체결일로부터 2년이 경과한 날로부터 1년이 되는날까지 서면통지를 통해 회사 또는 회사가 지정하는 제3자에게 매도할 것을 청구할 수 있습니다.

(8) 연결회사는 (주)숲엔터테인먼트는 (주)판타지오로부터 2016년 7월 개최한 임시주주총회의 부존재 및 신주발행의 무효/부존재에 대한 소송을 제기받았습니다. 위 소송

사건의 결과에 따라 지배기업의 종속기업 지분율이 변동될 수 있습니다.

(9) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)카카오페이지의 지분투자와 관련하여 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였으며, 회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(10) 연결회사는 종속기업인 (주)영화사월광의 지분투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였습니다.

(11) 당기말 현재 연결회사는 (주)삼양씨앤씨, (주)다운크리에이티브, (주)사운드스트 엔터테인먼트, (주)네오바자르, (주)알에스미디어의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정상대방이 매각의사 표명시 일정 시점에 합의된 가격 또는 특정가격으로 매입할 의무가 있으며 회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(12) 당기말 현재 연결회사는 문화산업진흥 기본법에 따라 출자한 문화산업전문회사 2개사((유)닥터브레인 문화산업전문회사, (주)드림사이드 문화산업전문회사)의 드라마 제작관련 제작비 및 기획개발비 지급 약정을 맺고 있으며 최종금액 확정은 SPC 운영위원회에 상정 후 최종 확정될 예정입니다. 다만, (유)닥터브레인 문화산업전문회사의 경우 순제작비를 총 105억원으로 예정하고 있으며, 연결회사는 당사자 간에 협의한일정에 따라 투자하거나 제3자로부터 투자유치를 하는 방법으로 자금을 조달하여야 합니다.

(13) 연결회사는 종속기업의 가상화폐 사업("Klaytn")와 관련하여 23개사와 가상화폐 판매 계약 및 교환 계약을 체결하고 있습니다.

7. 제재현황

구분	내용
	[금융감독원 전자금융서비스 정기검사 결과] 당사는 2018년 4월 진행된 금융감독원 IT핀테크 전략국의 전자금융 서비스에 대한 정기검사 결과 전자금융거래법 제21조에서 정한 안정성 확보의무(내부 업무용 시스템에 대한 망분리 미이행, 정보처리

1	<p>시스템 직접 접속 단말기에 대한 망분리 미이행 그리고 무선통신망 설치·운용 관리 미흡) 등의 위반으로 2018년 11월 28일 과태료 3,000만원의 행정처분과 현직 정보보호최고책임자에 대한 주의 조치를 받았습니다.</p> <p>미흡사항으로 지적된 내부통제체계의 보완을 위하여 전자금융 서비스부문을 별도의 TF로 구성하였으며, 해당 인원을 대상으로 망분리 및 무선통신망 사용 제한 등의 조치를 진행함으로써 전자금융거래의 안정성 확보를 위한 노력을 이행하고, 2019년 5월 20일 감사서에 기재된 바에 따라 조치완료된 내역에 대한 보고서를 금융감독원에 제출하였으며, 이후 계속하여 강화된 내부통제 기준을 바탕으로 정기적으로 감사를 실시할 예정입니다.</p>
2	<p>[공정거래법 위반 소송 관련]</p> <p>기업집단 카카오의 동일인 김범수는 2016년도 상호출자제한기업집단 지정자료 제출 시 계열회사의 임원이 발행주식 총수의 30% 이상을 소유하면서 최다출자자인 회사(총 5개사)를 소속회사에서 누락하여 기재한 자료를 제출하여 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 '공정거래법') 제14조(상호출자제한기업집단 등의 지정 등) 위반으로 공정거래위원회로부터 2018년 01월 12일 경고 처분을 받았습니다. 이후 동 건에 대해 2018년 9월 검찰의 재조사 진행 후 구 공정거래법(2017.4.18. 법률 제14813호 개정되기 전의 것) 제68조 제4호, 제14조 제4항 위반으로 2018년 12월 13일 벌금 1억원에 처한다는 약식명령을 송부 받았습니다. 동일인 김범수는 이에 불복하여 정식재판을 청구하여 2019년 5월 14일 1심에서 무죄를 선고 받았으며, 2019년 11월 8일 2심에서도 역시 무죄를 선고 받았고, 2020년 2월 27일 상고심에서 검사 상고가 기각되어 무죄가 확정되었습니다.</p> <p>동일인 김범수 및 당사는 공정거래 관련 법규 준수를 위해 관리 기준을 강화하고, 당사 및 계열회사 임직원에게 대해 재발 방지 교육을 시행하고 있습니다.</p>
3	<p>[합병 전 - (주)카카오엠의 공정거래법 위반 벌금]</p> <p>공정거래위원회에서 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제70조, 제66조 제1항 제9호, 제19조 제1항 제1호, 제6호 위반 관련 온라인음악서비스사업자 및 음원유통사업자 부당공동행위로 합병 전 주식회사 카카오엠 및 전직 대표이사(2007년 6월 29일~2017년 10월 18일)를 고발하여, 합병 전 주식회사 카카오엠 및 전직 대표이사는 피고인으로서 1심에서 패소(2014년 11월 26일)하였습니다. 이후 합병 전 주식회사 카카오엠 및 전직 대표이사는 항소(2014년 12월 2일)하였으나 항소기각 판결(2015년 8월 21일)을 받았으며, 대법원 상고(2015년 8월 27일)에서 상고기각 판결(2016년 9월 29일)을 받아 최종 종결되어 합병 전 주식회사 카카오엠은 벌금 1억원, 전직 대표이사는 벌금 1천만원을 처분 받았습니다. 합병 후 존속법인 카카오는 공정거래 관련 법규 준수를 위해 관리 기준을 강화하고, 회사 및 임직원에게 대해 재발 방지 교육을 시행하고 있습니다.</p>

8. 직접금융 자금의 사용

가. 공모자금의 사용내역

(기준일: 2019년 12월 31일)

(단위: 백만원)

구분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
유상증자(제3자 배정)	-	2018.01.23	모바일 글로벌 콘텐츠/플랫폼 투자 시 등 4차 산업 관련 기술 투자	1,068,894	타법인 출자 기업분할에 따른	632,548	다양한 영역의 투자 대상에 대한 검토 진행중

구분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
					현금 흐름 조정		
유상증자(제3자 배정)	-	2019.11.05	타법인증권취득자금	300,000	타법인 증권 취득	300,000	집행 완료

(1) 2018. 01. 23 제 3자 배정 유상증자

당사는 신주 8,261,731주를 원주로 하여 해외 기관투자자들을 대상으로 총 미화 999,999,920달러의 GDR을 발행하였습니다. 본건 신주 1주당 모집가액은 본건 1GDR의 모집가액인 USD 121.04를 원화로 환산한 금액인 금 129,379원으로, 환율은 납입일 당일인 2018년 01월 23일자로 서울외국환중개(주)가 최고고시한 매매기준율(1 USD = 1,068.90)을 적용하였습니다. 이에 따라, 본건 신주의 발행총액은 1주당 발행가액(129,379원)에 발행수량을 곱하여 계산한 금 1,068,894,495,049원을 기재하였습니다. 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 정관 제 8조 3항에 따라 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행할 수 있는 바, 해당 유상증자는 제3자 배정으로 이루어졌습니다.

1) 사용목적 및 자금사용 내역 상세

(단위 : 백만원)

항목	사용 계획	사용 현황	비고
모바일 중심 글로벌 콘텐츠/플랫폼 회사 인수합병 및 투자	964,080	482,048	종속회사를 통한 글로벌 콘텐츠 회사에 대한 인수 및 투자 포함 Kakao Japan(일본 픽코마 웹툰 등 유료콘텐츠 서비스), 카카오페이지(NeoBarzar, 인도네시아 유료콘텐츠 서비스인 카카오페이지글로벌 앱 출시 및 운영) 등 카카오퍼머스와 카카오엠 분할에 따른 투자 자금 이관. 추후 각 사에서 모바일 커머스 플랫폼 투자와 글로벌 K콘텐츠의 투자 및 유통 사업 확대를 위한 투자 예정.
시 등 4차 산업 관련 국내외 기업 및 기술 투자	107,120	150,500	카카오엔터프라이즈(AI 및 B2B 사업), 카카오브레인, 카카오인베스트먼트 등
합계	1,071,200	632,548	-

<모바일 중심 글로벌 콘텐츠/플랫폼 회사 인수합병 및 투자 계획>

구분	내용	지역	주요 인수 조건
글로벌 콘텐츠 분야	게임, 동영상, 웹툰등우수 콘텐츠 보유 기업 및 개발 능력 보유 기업 인수합병 및 투자	일본/중국 등 아시아, 북미 등	수익성 및 성장성 확보 매물
글로벌 플랫폼 분야	지속적인 이용자 수 성장과 유지를 위한 잠재성 있는 플랫폼 기업 인수합병 및 투자		당사와의 사업 시너지 고려
			주주가치 극대화 가능 매물

당사가 영위하고 있는 음악, 웹툰, 게임 등의 콘텐츠 관련 사업은 지속적으로 매력적인 콘텐츠를 확보 및 사용자들에게 제공하는 역량이 산업 내 경쟁력에 있어 매우 중요한 요소입니다. 또한 스마트폰 및 기타 모바일 기기를 통한 온라인 서비스의 제공

이 용이해짐에 따라 콘텐츠 산업의 글로벌화 또한 매우 빠른 속도로 이루어지고 있습니다. 이러한 시장환경에서 국내외 및 기존 산업 분야를 막론한 여러 업체들이 콘텐츠를 선점하기 위해 선제적인 인수합병 및 투자를 집행하고 있습니다.

이에 대응하고 경쟁우위를 지속적으로 확보하기 위해 당사는 우수한 콘텐츠에 대한 IP 및 판권 확보를 적극적으로 진행할 예정이며 해외시장 진출의 일환으로 2018년부터 지속적으로 성장성 있는 콘텐츠 관련 글로벌 기업에 투자할 계획을 가지고 있습니다.

당사가 영위하고 있는 카카오톡과 같은 플랫폼 사업은 네트워크 효과로 인해 초기에 시장을 선점한 사업자들의 시장내 지위가 매우 견고합니다. 따라서 플랫폼 분야에서 사업 확장은 성장 잠재성이 있는 매물에 대한 인수합병을 통해서 이루어지는 경우가 많습니다. 당사는 이용자 수 성장과 유지를 위하여 2018년부터 지속적으로 잠재성이 있는 글로벌 플랫폼 관련 기업에 투자를 이어오고 있습니다. 당사는 기업 인수합병 의사결정에 있어서 당사와의 사업 시너지를 고려하여 주주가치를 극대화 하도록 노력할 것이며 이를 위하여 수익성 및 성장성이 확보된 우량 업체를 위주로 검토하고 있습니다.

<AI 등 4차 산업 관련 국내외 기업 및 기술 투자 세부내역>

구분	내용	지역
AI 관련 기업 및 기술 투자	강화 학습, 비지도 학습, 신경망 학습 최적화 등 인공지능 원천 기술 확보 및 우수 인재 확보	북미, 중국, 국내 등
기타 4차 산업 관련 기업 및 기술 투자	사물인터넷 (IoT), 로봇, 자율주행자동차 등 4차 산업 관련 업계 선도적 지위 확보하기 위한 국내외 기업 및 기술 투자	

당사는 상기와 같이 글로벌 콘텐츠 및 플랫폼으로서의 당사의 경쟁력과 성장 동력 확보를 위해 유상 증자를 진행하였으며 현재는 투자를 진행 중인 단계로 지속적으로 시너지를 낼 수 있는 M&A 대상 검토 및 미래 기술 개발을 위한 투자검토를 통해 해당 자금을 사용목적에 맞게 적절히 사용할 예정입니다.

(2) 2019. 11. 05 제 3차 배정 유상증자

SK텔레콤은 폭넓은 사업영역에서 협업을 진행할 수 있는 사업 파트너로서, 양사간

협업을 통해 서비스 경쟁력을 높이고 이용자들에게 새로운 경험과 가치를 제공하기 위해서 양사간의 주식을 교환하는 형태의 유상증자와 타법인주식투자를 진행했으며, 그 결과 SK텔레콤(주)의 보통주 1,266,620주를 취득하였습니다.

나. 사모자금의 사용내역

(기준일: 2019년 12월 31일)

(단위: 백만원)

구분	회차	납입일	주요사항보고서의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
전환사채	제 10회차	2016.04.14	채무상환자금(인수금융)	250,000	단기 차입금(인수금융) 상환	250,000	집행 완료
교환사채	제 11회차	2016.05.11	채무상환자금(인수금융)	230,000	단기 차입금(인수금융) 상환	230,000	집행 완료

* 상기 주식연계 채권의 발행은 2016년 03월 16일 (주)카카오엠(구. (주)로엔엔터테인먼트)의 지분 76.4%를 인수하며 사용한 인수금융입니다.

9. 합병등의 사후정보

가. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병

(1) 합병 등의 내역

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : 양사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응 할 수 있는 사업경쟁력 강화
- 합병계약체결 이사회 : 2014년 5월 23일
- 합병기일 : 2014년 10월 1일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 다음커뮤니케이션	주식회사 카카오
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 235(삼평동)
대표이사	최세훈	이제범, 이석우
합병비율	1	1.555137

* 기타 합병 관련 사항은 당사 2014년 5월 26일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하시기 바랍니다.

(2) 합병 등의 사후 정보

(단위:백만원)

대상회사	계정과목	예측			실적						비고
		1차연도	2차연도	3차연도	1차연도		2차연도		3차연도		
					실적	과리율	실적	과리율	실적	과리율	
주식회사 카카오	매출액	427,825	734,931	955,901	-	-	-	-	-	-	-
	영업이익	221,382	386,828	516,357	-	-	-	-	-	-	-
	당기순이익	168,269	293,678	391,860	-	-	-	-	-	-	-

당사는 합병으로 양사의 조직과 시스템을 통합하여 영업이익 및 당기순이익의 별도 구분이 불가합니다.

나. 주식회사 카카오와 주식회사 카카오엠의 합병

(1) 합병 등의 내역

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : 합병을 통해 플랫폼 경쟁력을 강화하고 사업의 전문성을 제고
- 합병계약체결 이사회 : 2018년 5월 17일
- 합병기일 : 2018년 9월 1일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 카카오	주식회사 카카오엠
소재지	경기도 성남시 분당구 판교역로 235(삼평동)	서울특별시 강남구 테헤란로 103길 17(삼성동, 정석빌딩)
대표이사	여민수, 조수용	이제욱
합병비율	1	0.8023366

* 기타 합병 관련 사항은 당사 2018년 5월 18일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하시기 바랍니다.

10. 보호예수 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

주식의 종류	예수주식수	예수일	반환예정일	보호예수기간	보호예수사유	총발행주식수
보통주	2,177,401	2019.11.19	2020.11.18	1년	모집(전매제한)	86,222,636

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

- 해당 사항이 없습니다.

2. 전문가와의 이해관계

- 해당 사항이 없습니다.