



Rapport d'activités

**ANNÉE 2021**



**NORMANTRI**

INFINIMENT TRI, TOTALEMENT UNIS

Rapport d'activités de Normantri

# PRÉSENTATION

La création de la SPL Normantri, au capital de 2 560 000 €, s'est officialisée par la signature le mercredi 18 décembre 2019 des statuts et du pacte

d'actionnaires par les Présidents des 14 Établissements Publics de Coopération Intercommunale. NORMANTRI est immatriculée en janvier 2020.





## Le territoire

Le périmètre de Normantri est inchangé mais celui des actionnaires se trouve modifié :

### Lisieux Normandie

La communauté d'agglomération Lisieux Normandie adhère au Syvedac le 1<sup>er</sup> janvier 2021

### SMEOM de la Région d'Argences

Il est dissout au 31 décembre 2020 au bénéfice de la Communauté de communes Val Es Dunes, de Lisieux Normandie, et de la Communauté urbaine Caen la mer, ces deux

dernières étant adhérentes du Syvedac pour la compétence traitement des déchets ménagers. L'assemblée générale a ainsi décidé d'agréer la Communauté de communes Val Es Dunes en qualité de nouvel actionnaire

### SMICTOM de la Bruyère

Au 1<sup>er</sup> avril 2021, la Communauté urbaine Caen la mer se retire du SMICTOM de la Bruyère au bénéfice du Syvedac.

Normantri compte désormais 13 actionnaires.

# L'organisation de la SPL

La Société Publique Locale (SPL) NORMANTRI compte 18 administrateurs, exerçant leur fonction de façon bénévole. Tout membre de la SPL a droit à un représentant au Conseil d'Administration, les

sièges restant étant répartis à proportion de la population. À la suite de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 19 mai 2021, la répartition des actions et du nombre d'administrateurs devient la suivante :

Actionnaires	Actions	Nb d'administrateurs au sein de la SPL
SYVEDAC	975 174	5
CA du Cotentin	430 745	2
SEROC	307 409	1
Syndicat Mixte du Point Fort	270 988	1
SIRTOM de la Région de Flers Condé	182 468	1
SITCOM de la région d'Argentan	101 227	1
CC Pays de Falaise	64 030	1
CC Coutances Mer et Bocage	61 220	1
CC Terre d'Auge	49 012	1
CC Val Es Dunes	39 194	1
SMICTOM de la Bruyère	33 233	1
CC Baie du Cotentin	24 096	1
CC Cingal Suisse Normande	21 204	1
<b>TOTAL</b>	<b>2 560 000</b>	<b>18</b>



## Les administrateurs de la SPL Normantri

Collectivités	Administrateurs	Mandat au sein de NORMANTRI
SYVEDAC	M. Olivier PAZ Mme Anne-Marie LAMY M. Patrice GERMAIN M. Marc LECERF M. Étienne COOL	Président Administrateur Administrateur Administrateur 5 <sup>ème</sup> Vice-Président
SEROC	Mme Christine SALMON	2 <sup>ème</sup> Vice-Président
CC Pays de Falaise	M. Norbert BLAIS	Administrateur
CC Terre d'Auge	M. Joël LEBRUN	Administrateur
CC Val Es Dunes	M. Jacques-Yves OUIN	Administrateur
SMICTOM de la Bruyère	M. Olivier GUILLEMETTE	Administrateur
CA du Cotentin	M. Edouard MABIRE M. Philippe BAUDIN	1 <sup>er</sup> Vice-Président Administrateur
Syndicat mixte du Point Fort	M. Laurent PIEN	4 <sup>ème</sup> Vice-Président
CC Coutances Mer et Bocage	M. Pierre VOGT	Administrateur
CC Baie du Cotentin	Mme Marie-Agnès HEROUT	Administrateur
CC Cingal Suisse Normande	Mme Isabelle ONRAED	Administrateur
Sirtom de la region de Flers Condé	M. Thierry AUBIN	3 <sup>ème</sup> Vice-Président
Sitcom de la Region d'Argentan	M. Philippe JIDOUARD	Administrateur

# Réunions des instances

## et ordres du jour

### Assemblée Générale Extraordinaire du 19 mai 2021

- Constatation de transferts et de cessions d'actions ;
- Agrément de Val Es Dunes en qualité de nouvel actionnaire ;
- Nomination de Val Es Dunes en qualité d'administrateur ;
- Mise à jour des statuts par suite des cessions intervenues et de la désignation de Val Es Dunes en qualité de nouvel administrateur.

### Assemblée Générale Ordinaire du 19 mai 2021

- Rapport de gestion du Conseil d'administration sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020 ;
- Rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020 ;
- Approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020 ;
- Rapport spécial du Commissaire aux comptes sur les conventions visées à l'article L 225-38 et suivants du Code de commerce ;
- Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

### Assemblée Générale Ordinaire du 8 décembre 2021

- Autorisation de la mise au point et de la signature par le Président Directeur Général des marchés publics de services entre la SPL Normantri et chaque EPCI actionnaire, marchés portant sur des prestations relatives au transport, à la caractérisation, au tri, au conditionnement des collectes sélectives d'emballages (hors verre), de papiers et de cartons, issus de la collecte sélective des déchets ménagers et assimilés, à la commercialisation des produits valorisables, au traitement des refus de tri et à la communication ;
- Autorisation de la mise au point et de la signature par le Président Directeur Général du Marché Public Global de Performance pour la Conception Construction Exploitation et Maintenance d'un centre de tri pour la SPL Normantri.

### Conseil d'administration du 19 mai 2021

---

- Attribution d'un siège supplémentaire d'administrateur au Syvedac,
- Désignation des représentants (pour Syvedac, Val Es Dunes et SMICTOM de la Bruyère),
- Arrêté des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020,
- Conventions réglementées,
- Convocation de l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle,
- Délégation de pouvoirs à M. Olivier PAZ, Président du Conseil d'administration.

### Conseil d'administration du 8 décembre 2021

---

- Validation du projet de marché public de services entre la SPL NORMANTRI et chaque EPCI actionnaire, marché portant sur des prestations relatives au transport, à la caractérisation, au tri, au conditionnement des collectes sélectives d'emballages (hors verre), de papiers et de cartons, issus de la collecte sélective des déchets ménagers et assimilés, à la commercialisation des produits valorisables, au traitement des refus de tri et à la communication ;
- Marché Public Global de Performance pour la Conception Construction Exploitation et Maintenance d'un centre de tri pour la SPL Normantri : validation de la procédure de passation, validation du projet de marché et de l'attributaire, validation de la mise au vote aux membres de l'Assemblée Générale de NORMANTRI, du projet de marché ;
- Approbation du remboursement au Syvedac par la SPL NORMANTRI de prestations exceptionnelles relatives au temps passé par les agents du Syvedac sur les années 2020 et 2021.

# ACTIVITÉS 2021

L'année 2021 est principalement marquée par la procédure de consultation pour le marché public global de performances, ainsi que

par la préparation des marchés de quasi-régie entre chaque EPCI actionnaire et NORMANTRI.

## Marché public global de performance

### Procédure de consultation

#### Janvier

A la phase « candidatures » de la consultation, 5 candidatures sont reçues. Un comité de pilotage constitué de l'ensemble des actionnaires, réuni le 26 janvier 2021, sélectionne les 4 candidats (conformément au règlement de consultation) qui seront invités à déposer une offre pour le 31 mai 2021 au plus tard :

- Suez Recyclage et valorisation Normandie
- Paprec Nord Normandie
- Dalkia Wastenergy
- Urbaser Environnement

La candidature Brangeon Environnement arrive en 5ème position et n'est pas retenue.

#### De février à avril

Les 4 candidats viennent séparément visiter le site ; des questions/réponses sont échangées via la plateforme

« achatpublic » dans le cadre de la procédure.

#### Mai

Les offres initiales sont remises par les candidats le 31 mai 2021.

#### Juillet

Les 15 et 16 juillet, les 4 entreprises sont auditionnées pour une 1ère négociation.

#### Septembre

A la suite de l'avis favorable de l'Autorité de la Concurrence, Paprec Group acquiert Dalkia Wastenergy le 28 juillet. Paprec annonce à NORMANTRI le retrait de la candidature de Dalkia Wastenergy, en renonçant à toute indemnisation au titre du travail réalisé jusqu'ici dans le cadre de la présente consultation.

Le 8 septembre, 3 offres intermédiaires sont déposées par les candidats :

- Suez Recyclage et valorisation Normandie
- Urbaser Environnement
- Paprec Nord Normandie

### Octobre / Novembre

Le 6 octobre se tient le second tour des négociations avec les 3 candidats. Ils sont invités à déposer leur offre finale pour le 16 novembre.

### Décembre

Le 8 décembre, la Commission d'Appel d'offres, le Conseil d'administration et l'Assemblée Générale se réunissent. L'attributaire du marché est le groupement Urbaser Environnement / Neos / Legendre

/ AT&E pour un montant de 106 253 413 € HT (offre de base + Prestation Supplémentaire Éventuelle 1 « Tri des plastiques à la résine »), incluant la conception, réalisation, ainsi que l'exploitation et la maintenance pour une durée de 7 ans + 1 an. Le 21 décembre, les candidats non retenus sont informés des motifs de rejet.

Le 30 décembre, Paprec Nord Normandie assigne la SPL en référé précontractuel devant le tribunal judiciaire de Rennes.

### Janvier à avril 2022

A la suite de 2 audiences au tribunal les 19 janvier et 9 mars, par son jugement du 8 avril, le tribunal judiciaire fait droit à la demande de la société Paprec Nord Normandie et annule la décision d'attribution de la SPL.

## Mission de coordination de la sécurité

### et de protection de la santé

En mai 2021, NORMANTRI désigne son prestataire pour la mission de coordination de la sécurité et de protection de la santé pour l'opération relative à la conception / construction /

exploitation et maintenance du centre de tri (mission SPS). Le marché est notifié à l'APAVE pour un montant de 10 020 € TTC (40 mois de mission).

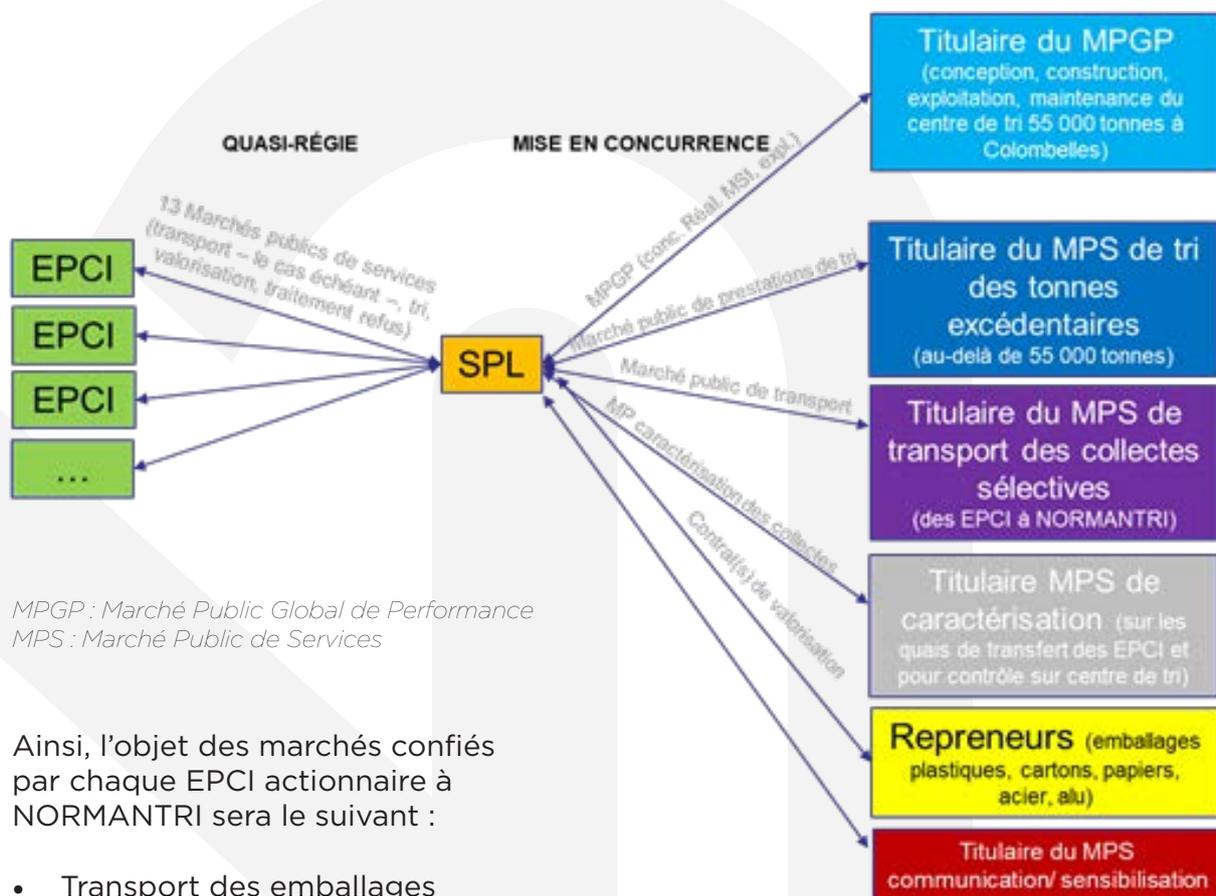
# Marchés de quasi-régie

## entre la SPL et chaque EPCI actionnaire

Le pacte d'actionnaires prévoit que « Pour sécuriser l'amortissement du Centre de tri, chaque Actionnaire initial - à la création de la Société - attribuera à la Société, selon le régime dit de « quasi-régie », un marché public de service

portant sur des prestations relatives au transport, au tri et au conditionnement de leurs collectes sélectives d'emballages (hors verre), de papiers et de cartons, issus de la collecte sélective des déchets ménagers et assimilés. »

Le montage contractuel sera le suivant :



Ainsi, l'objet des marchés confiés par chaque EPCI actionnaire à NORMANTRI sera le suivant :

- Transport des emballages des quais de transfert de l'EPCI au Centre de Tri Interdépartemental de Colombelles dans la limite de sa capacité nominale, soit 55.000 t/an, et vers un autre centre de tri, à désigner ultérieurement, pour les déchets excédentaires ;
- Réalisation de caractérisations régulières selon un plan de prélèvement défini ;
- Tri des matériaux afin d'obtenir une séparation multi-matériaux conforme aux standards par matériaux définis au minima par les éco-organismes et/ou repreneurs ;
- Conditionnement des différentes catégories de matériaux triés dans

le respect du cahier des charges des différentes filières de récupération en lien avec les standards ;

- Valorisation ou élimination des refus de tri ;
- Valorisation des matériaux ;
- Transmission des informations aux EPCI pour assurer la traçabilité du recyclage ;
- Communication et sensibilisation sur l'activité de la SPL NORMANTRI auprès du grand public.

La rédaction des projets de marchés publics et

l'accompagnement de la SPL dans la conclusion des contrats ont été confiées au Cabinet PINTAT pour un montant de 8 232 € TTC. Les estimations des coûts et prix unitaires ont été confiées à CALIA Conseil pour un montant de 4 800 € TTC.

Les 13 EPCI actionnaires ont délibéré favorablement sur les projets de marchés. Leur signature par le Président de la SPL est suspendue en raison du jugement du 8 avril 2022 du tribunal judiciaire de Rennes.

## Financements

### Citeo

En avril, NORMANTRI dépose son dossier de demande de subvention auprès de CITEO en répondant à la phase 4 de l'appel à projets sur l'adaptation des centres de tri au tri de tous les emballages plastiques, l'amélioration du tri des papiers/cartons et plus globalement l'amélioration des performances des centres de tri.

### Ademe

En mai, le dossier de demande d'aides est déposé auprès de l'ADEME.

### Région Normandie

Celui de la Région est déposé courant juin.



## Préparation du marché de transport

### des collectes sélectives jusqu'au centre de tri

La SPL assure la mutualisation des coûts de transport et de tri. Elle devra ainsi assurer le transport des collectes sélectives, soit par la passation de marchés, soit par ses propres moyens. Le Syvedac, principal actionnaire de NORMANTRI, a accueilli une stagiaire de l'ECAM de Rennes pendant 10 semaines afin de travailler

sur le transport des collectes sélectives des 13 actionnaires jusqu'aux centres de tri. Un état des lieux a été réalisé avec chaque actionnaire afin de connaître les emplacements et types de quai de transfert. Un projet de Cahier des Clauses Techniques Particulières a été rédigé et proposé aux actionnaires.



## Emplacements et types des quais de transfert des collectes sélectives (2021)

### Recrutement du Directeur Général

Début mai, la mission d'assistance au recrutement du Directeur Général est confiée au Cabinet FURSAC ANSELIN & ASSOCIES pour un montant de 12 000 € TTC.

Des entretiens de recrutement se sont tenus les 13 septembre et 22 novembre 2021. Le recrutement est reporté en 2022.

# COMPTES CERTIFIÉS

## Bilan actif

		31/12/2021			31/12/2020
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
	Capital souscrit non appelé (1)				
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
	Frais d'établissement				
	Frais de développement				
	Concessions brevets droits similaires				
	Fonds commercial (1)				
	Autres immobilisations incorporelles				
	Avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
	Terrains				
	Constructions				
Installations techniques, mat. et outillage Indus.					
Autres immobilisations corporelles					
Immobilisations en cours	314 340		314 340	229 987	
Avances et acomptes					
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)					
Participations évaluées selon mise en équival.					
Autres participations					
Créances rattachées à des participations					
Autres titres immobilisés					
Prêts					
Autres immobilisations financières					
	TOTAL (II)	314 340		314 340	229 987
ACTIF CIRCULANT	STOCKS ET EN-COURS				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises				
	Avances et Acomptes versés sur commandes				
	CREANCES (3)				
	Créances clients et comptes rattachés				
	Autres créances	21 262		21 262	28 368
Capital souscrit appelé, non versé					
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT					
DISPONIBILITES	2 165 673		2 165 673	2 268 855	
Charges constatées d'avance	417		417	417	
	TOTAL (III)	2 187 351		2 187 351	2 297 639
COMPTES DE REGULARISATION	Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)				
	Primes de remboursement des obligations (V)				
	Ecart de conversion actif (VI)				
	TOTAL ACTIF (I à VI)	2 501 691		2 501 691	2 527 627
(1) dont droit au bail (2) dont immobilisations financières à moins d'un an (3) dont créances à plus d'un an					

# Bilan passif

		31/12/2021	31/12/2020
Capitaux Propres	Capital social ou individuel	2 560 000	2 560 000
	Primes d'émission, de fusion, d'apport ...		
	Ecart de réévaluation		
	RESERVES		
	Réserve légale		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves réglementées		
	Autres réserves		
Report à nouveau	(41 632)		
Résultat de l'exercice	(21 273)	(41 632)	
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées			
Total des capitaux propres		2 497 096	2 518 368
Autres fonds propres	Produits des émissions de titres participatifs		
	Avances conditionnées		
Total des autres fonds propres			
Provisions	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
Total des provisions			
DETTES (1)	DETTES FINANCIERES		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)	59	299
	Emprunts et dettes financières divers (3)		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	DETTES D'EXPLOITATION		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	4 536	8 760
	Dettes fiscales et sociales		199
	DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes			
Produits constatés d'avance (1)			
Total des dettes		4 595	9 258
Ecart de conversion passif			
TOTAL PASSIF		2 501 691	2 527 627
Résultat de l'exercice exprimé en centimes		(21 272,50)	(41 631,75)
(1) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an		4 595	9 258
(2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP		59	299
(3) Dont emprunts participatifs			

# Compte de résultat

				31/12/2021	31/12/2020
		France	Exportation	12 mois	11 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises				
	Production vendue (Biens)				
	Production vendue (Services et Travaux)				
	Montant net du chiffre d'affaires				
	Production stockée				
	Production immobilisée				
	Subventions d'exploitation				3 500
	Reprises sur provisions et amortissements, transfert de charges				
	Autres produits			1	
	Total des produits d'exploitation (1)				1
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises				
	Variation de stock				
	Achats de matières et autres approvisionnements				
	Variation de stock				
	Autres achats et charges externes			20 772	44 923
	Impôts, taxes et versements assimilés				125
	Salaires et traitements				
	Charges sociales du personnel				
	Cotisations personnelles de l'exploitant				
	Dotations aux amortissements :				
	- sur immobilisations				
	- charges d'exploitation à répartir				
	Dotations aux dépréciations :				
- sur immobilisations					
- sur actif circulant					
Dotations aux provisions					
Autres charges			501	83	
Total des charges d'exploitation (2)				21 273	45 132
RESULTAT D'EXPLOITATION				(21 273)	(41 632)

# Compte de résultat

		31/12/2021	31/12/2020
RESULTAT D'EXPLOITATION		(21 273)	(41 632)
Opéra. comm.	Bénéfice attribué ou perte transférée		
	Perte supportée ou bénéfice transféré		
PRODUITS FINANCIERS	De participations (3)		
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé (3)		
	Autres intérêts et produits assimilés (3)		
	Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges		
	Différences positives de change		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des produits financiers			
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Intérêts et charges assimilées (4)		
	Différences négatives de change		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des charges financières			
RESULTAT FINANCIER			
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS		(21 273)	(41 632)
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Sur opérations de gestion		
	Sur opérations en capital		
	Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges		
Total des produits exceptionnels			
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Sur opérations de gestion		
	Sur opérations en capital		
	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Total des charges exceptionnelles			
RESULTAT EXCEPTIONNEL			
PARTICIPATION DES SALAIRES IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES			
TOTAL DES PRODUITS		1	3 500
TOTAL DES CHARGES		21 273	45 132
RESULTAT DE L'EXERCICE		(21 273)	(41 632)
(1) dont produits afférents à des exercices antérieurs			
(2) dont charges afférentes à des exercices antérieurs			
(3) dont produits concernant les entreprises liées			
(4) dont intérêts concernant les entreprises liées			





# NORMANTRI

INFINIMENT TRI, TOTALEMENT UNIS