



# Årsredovisning 2020

  
**Biotage**<sup>®</sup>

HumanKind Unlimited

## CONTENTS

2	Biotage 2020
3	VD har ordet
6	Finansiella mål
7	Vi investerar i innovation
8	Så skapar Biotage värde
10	Megatrender – yttre påverkansfaktorer
11	Strategiska prioriteringar
12	Geografiska marknader
16	Allt för kunden
18	Analytisk kemi
20	Organisk kemi
22	Scale-up
24	Biomolekyler
28	Hållbarhet är vår grund
36	Aktien
38	Förvaltningsberättelse
43	Koncernen
48	Moderbolaget
52	Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget
65	Noter
87	Styrelsens Försäkran
88	Revisionsberättelse
92	Styrelse
93	Ledning
94	Ordlista

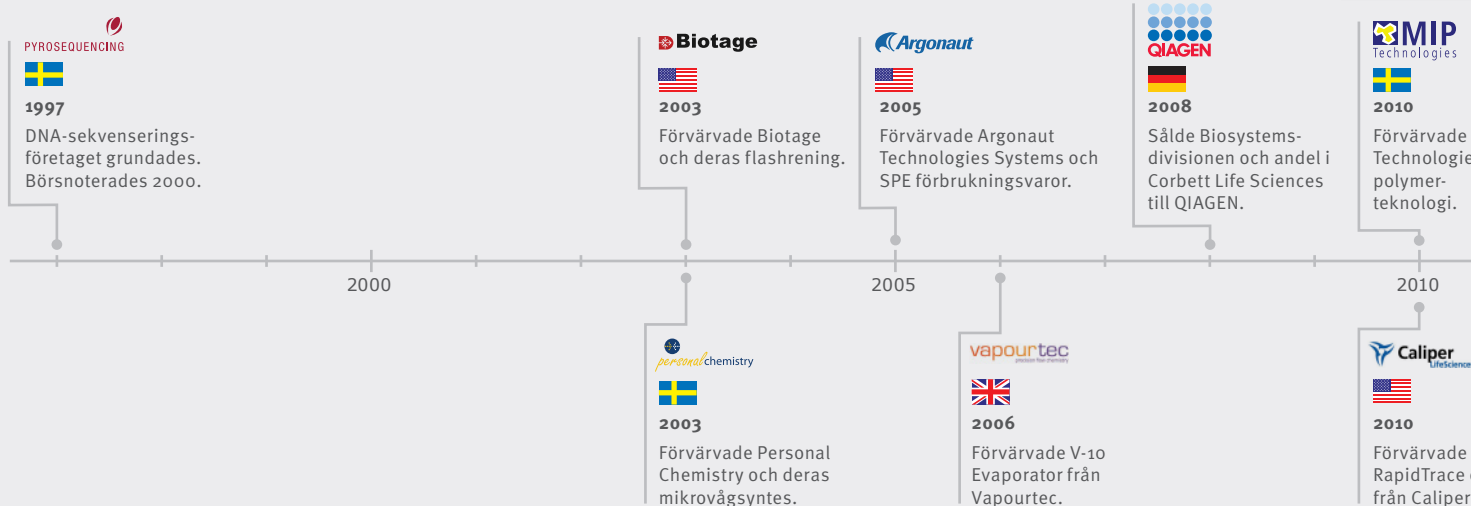
# Detta är Biotage

Biotage är ett globalt impact tech-bolag som tillhandahåller lösningar för effektivare läkemedelsutveckling, analytisk testning samt vatten- och miljöanalyser. Vi bidrar till att på ett systematiskt, medvetet och hållbart sätt lösa samhällsproblem, lokalt och globalt.

Biotage utvecklar och säljer världsledande plattformslösningar för kemisk separation och syntes av nya substanser. Våra produkter används bland annat vid forskning, utveckling och tillverkning av läkemedel samt för att förbereda patientprover, rättsmedicinska prover och miljöprover innan analys.

Gemensamt för alla lösningar vi levererar är att de hjälper till att lösa olika samhällsproblem. Våra kunder finns inom forskning, läkemedelsindustri, hälso- och sjukvård, rättsmedicin, livsmedelsförsörjning och miljövård. Vårt breda utbud av effektiva, högkvalitativa och intuitiva lösningar gör många delar av kundernas arbetsflöden effektivare, samtidigt som deras miljöpåverkan minskar. Biotage strävar ständigt efter att minska behovet av lösningsmedel och förbrukningsmaterial vid användning av våra produkter.

Biotage bidrar till hållbar vetenskap och strävar efter att göra världen hälsosammare, grönare och renare för mänskligheten – *HumanKind Unlimited*.





### Vision

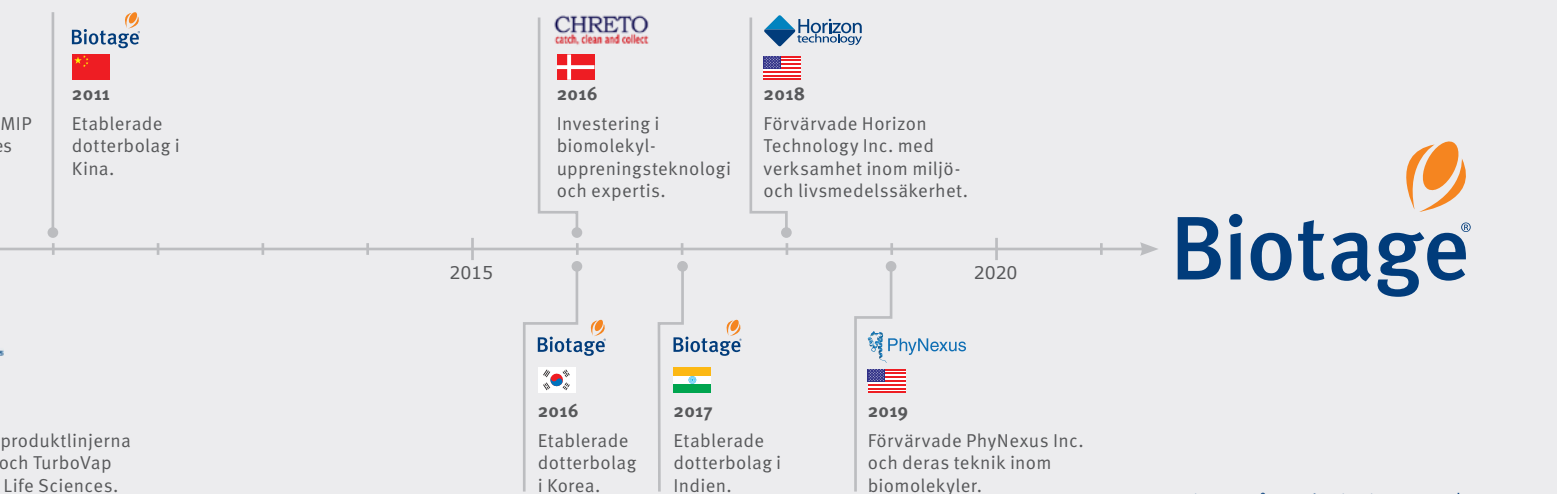
Biotage hjälper till att forma morgondagens hållbara vetenskap och vårt framtida samhälle för mänsklighetens bästa.

### Affärsidé

Vi hjälper våra kunder att göra världen hälsosammare, grönare och renare.

### Här finns vi

Biotage har kontor på elva platser i sju länder. Den egna säljorganisationen täcker 18 länder i Nordamerika, Europa och Asien, och distributörsnätverket ytterligare ett stort antal länder i Sydamerika, Europa, Afrika, Mellanöstern och Asien. Totalt täcker vår närvaro 70 länder över hela världen.



# Biotage 2020

## 1,4 %

Organisk tillväxt

## 18,9 %

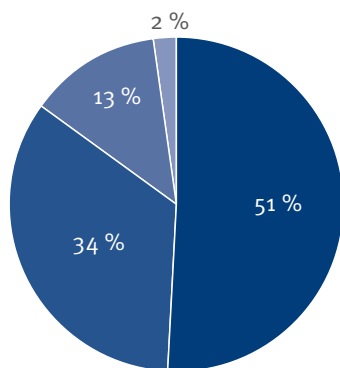
Rörelsemarginal

Nyckeltal	2020	2019	2018	2017	2016
<b>KONCERNEN</b>					
Nettoomsättning, KSEK	1 092 278	1 101 373	910 896	748 147	667 912
Tillväxt i nettoomsättning i %	-0,8	20,9	21,8	12,0	9,4
Bruttoresultat, KSEK	666 728	685 410	556 626	456 664	385 813
Bruttovinstmarginal, %	61,0	62,2	61,1	61,0	57,8
Rörelsemarginal, %	18,9	18,9	18,9	17,9	14,8
Vinstmarginal, %	21,2	19,5	19,4	18,6	13,8
Resultat före skatt, KSEK	222 729	211 992	176 289	136 260	92 401
Balansomslutning, KSEK	1 434 441	1 335 687	1 003 203	757 201	695 196
Soliditet, %	69,0	65,5	69,8	80,4	81,0
Investeringar, KSEK	61 746	85 676 <sup>1)</sup>	178 411 <sup>2)</sup>	37 804	68 161
Medelantal anställda	463	440	404	335	308
Avkastning på eget kapital, %	18,8	23,7	25,6	23,7	16,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19,9	23,2	25,2	23,3	18,1
Avkastning på totalt kapital, %	16,7	18,4	20,3	18,8	14,7

1) Varav 39,5 MSEK avser förvärvet av PhyNexus Inc.

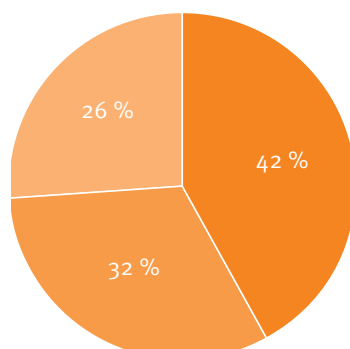
2) Varav 131,2 MSEK avser förvärvet av Horizon Technology Inc.

### Produktområde



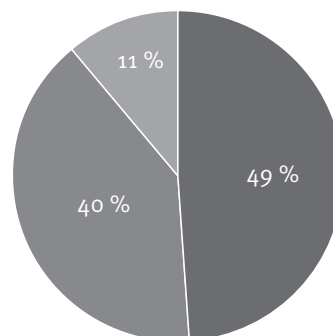
- Organisk kemi 51 %
- Analytisk kemi 34 %
- Scale-up 13 %
- Biomolekyler 2 %

### Geografisk marknad




- Americas 42 %
- APAC 32 %
- EMEA 26 %

### Produktmix



- System 49 %
- Förbrukningsvaror 40 %
- Service 11 %





VD har ordet

## Samhällsnyttan är vår röda tråd

Under 2020 organiserade vi oss kundfokuserat för framtiden och förtydligade vår identitet som ett företag som bidrar till att lösa samhällsproblem genom teknik och vetenskap. Samtidigt hanterade Biotage pandemin framgångsrikt med parallellt fokus på medarbetare, kunder och finanser.

Tomas Blomquist  
VD och koncernchef

“ Som impact tech-bolag bidrar vi till hållbar utveckling och strävar efter att göra världen hälsosammare, grönare och renare.”



Att skriva VD-ord om år 2020 känns lite utmanande. På grund av pandemin som världen kastades in i går det antagligen inte att komma runt likartade formuleringar om ett unikt år som inte blev som tänkt. Låt mig därför istället inleda med några saker som faktiskt gick enligt plan.

Vi inledde investeringar i vår produktion i Cardiff i Storbritannien, vilka kommer att ge Biotage ännu bättre förutsättningar att möta en växande efterfrågan. Vidare fortgick integrationen av vårt förvärv PhyNexus och arbetet med att utveckla produktutbudet inom Biomolekyler.

På flera områden lanserade vi ett antal nya produkter och vår försäljning växte organiskt i fyra av sex regioner. Vi har även accelererat vårt fokus på medarbetare och hållbarhetsarbete genom att rekrytera en HR- och hållbarhetschef till ledningsgruppen, genomföra en hållbarhetsanalys, införa en intern kanal för hållbarhetsinitiativ, skapa ett internt hållbarhetsråd och ta fram mål för innovation på området.

### Vi agerade proaktivt

När det så gäller covid-19, hade vi genom vår lokala närvaro i Kina ett visst mentalt försprång redan under våren. Vi tänkte snabbt tanken att det här skulle kunna påverka oss och agerade proaktivt. Redan från start satte vi tre saker i fokus: att trygga våra medarbetares hälsa, att stötta våra kunder samt att fullgöra våra finansiella åtaganden som företag. Inom hela organisationen jobbade vi dedikerat med dessa tre delar på ett otroligt förtjänstfullt sätt.

Jag känner mig väldigt nöjd med hur ledare och medarbetare har hanterat året. Biotage ställde om resurser och organisation, många jobbade hemifrån och vi följde noga alla lokala restriktioner. Samtidigt behöll vi starkt fokus på

att möta våra kunders krav och såg till att ha god kontroll på kassaflöde och likviditet. Genom vår snabba anpassning behövde vi inte vidta några personalneddragningar eller permitteringar. Biotage har heller inte deltagit i några stödprogram annat än sänkta arbetsgivaravgifter i Sverige, Kina och Storbritannien. Styrelsen valde att inte dela ut någon aktieutdelning under året.

Våra normala orderflöden inom analytisk testning stannade i hög grad upp när världens hälso- och sjukvård riktade in sig på kampen mot pandemin. Tappet kunde dock till viss del uppvägas genom att vi snabbt ställde om för att i tillräcklig volym kunna leverera lösningar som användes i utvecklingen och produktionen av covid-19-vaccin. På så vis tog vi del i ansträngningarna för att bryta pandemins strupgrepp om världen.

### Stärkt balansräkning och tillväxt

Jag är stolt över hur vi förstärkt vår balansräkning under året så att vi går ur det med en nettokassa på 157 MSEK, en förbättring med över 226 MSEK jämfört med föregående år. För att möta krisen gjorde vi en del defensiva justeringar och bromsade tillfälligt vissa investeringar. Det gör att vi nu har en situation där vi på egen hand kan investera för framtida tillväxt. Faktum är att vi har blivit ett ännu starkare företag än innan pandemin. Trots krisen fortsatte vi att vara lönsamma och växa under året. Ja, periodvis lyckades vi till och med leverera på rekordnivåer.

Resultatmässigt slog pandemin mot andra och tredje kvartalet, medan årets fjärde kvartal återigen blev starkt med den högsta försäljningen någonsin i bolagets historia. För helåret innebar det en fortsatt organisk tillväxt för koncernen på 1,4 procent. Rörelsemarginalen EBIT för 2020 uppgick till 18,9 procent, vilket är densamma som föregående år.





## Vi rustar oss för framgång

Det kanske viktigaste som skett under året för Biotages del har inte med pandemin att göra, utan handlar om förbättringar för framtiden. Historiskt har bolaget redan gått igenom en otrolig utveckling, men nu rustar vi oss för ännu större framgångar. I detta syfte har vi ytterligare förstärkt ledningsgruppen med kompetens och erfarenheter av att bygga lönsamma internationella tillväxtbolag.

Vi gör även om vår organisation så att den blir specialiserad och mer kundfokuserad med decentralisering som ledord. Istället för att som tidigare arbeta separat med fokus på respektive produktområde, ska vi hädanefter utgå från kundområdena läkemedelsutveckling (White Tech), analytisk testning (Red Tech) respektive vatten- och miljötestning (Green & Blue Tech). Det öppnar för bättre globalt samarbete och synergier mellan alla som riktar sig till samma kundgrupp. Samtidigt ger det våra kunder bättre kontakt med Biotage över hela vår bredd och ger oss större flexibilitet i vår framtida tillväxtresa.

Strategiskt tittar vi på ett strukturerat sätt på vad vi, utifrån befintliga styrkor och kompetens, ska fokusera på att utveckla och tillverka själva. Då kan vi också identifiera eventuella glapp att selektivt täcka upp genom antingen uppköp eller partnerskap. Oavsett om vi väljer att utveckla saker i egen regi, genomför förvärv eller ingår partnerskap, vill vi vara världsledande när vi möter kunderna och växa dubbelt mot marknaden. Vi ska både stötta dem idag och snabbt kunna förändras för att möta deras behov imorgon.

Historiskt har Biotage varit ledande på separationsteknik inom Life Science. Vi har ambitionen att fortsätta att vara det och ska bygga vidare med nya lösningar inom tillväxtområdet

Biomolekyler. Samtidigt vill vi växa kraftigt inom lösningar för separation inom vatten- och miljöanalys, liksom livsmedelssäkerhet och cell- och genterapi. Med vår höga innovationsnivå och förmåga att snabbt svara på kundernas efterfrågan genom vår breda kundsupportorganisation klarar vi att ta en ledande position inom flera områden.

## Tydligare identitet

En gemensam nämnare för våra lösningar är att de stöttar kunderna i verksamheter som tillför nytta för samhälle och miljö. Oavsett om det handlar om läkemedelsutveckling, analytisk testning eller vatten- och miljöanalys bidrar vi till att lösa samhällsproblem på ett hållbart sätt. Det är en röd tråd som går genom hela vår verksamhet. Genom ägarkrav, processer och styrning säkerställer vi att våra produkter inte utnyttjas till något skadligt.

Ett allt vanligare begrepp för företag som inom ramen för sin affärsverksamhet använder vetenskap och teknik för att lösa samhällsproblem är impact tech. I arbetet med att tydliggöra Biotages identitet insåg vi att detta fångar oss väl. Som impact tech-bolag bidrar vi till hållbar utveckling och strävar efter att göra världen hälsosammare, grönare och renare.

Med ett starkt finansiellt resultat i ryggen och ett otroligt kompetent team och ledning på plats ser jag framtiden an med höga förväntningar, trots den osäkerhet som pandemin innebär. Biotage har både ambition och en bra position för vidare expansion. Vi kommer att fortsätta våra investeringar i medarbetare, digitalisering, kunder samt tillväxt och förvärv. Jag kan bara tacka för förtroendet att leda detta starka impact tech-bolag av högsta kvalitet.

*Tomas Blomquist,  
Verkställande direktör och koncernchef*



# Finansiella mål

Biotage har två långsiktiga finansiella mål: ett tillväxtmål och ett lönsamhetsmål.

## Organisk tillväxt

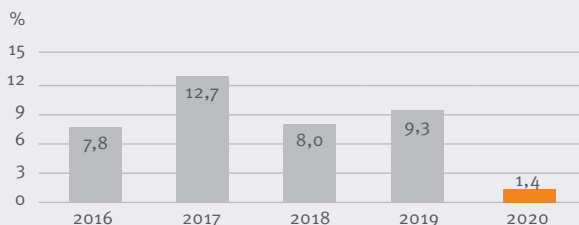
### Mål

Organisk tillväxt avser omsättningstillväxt exklusive förvärv och justerat för valutakursförändringar. Målet är att den genomsnittliga årliga organiska tillväxten ska uppgå till minst 8 procent under en treårsperiod.

# 8 %

### Utfall

Den organiska tillväxten uppgick till 1,4 procent 2020. Den genomsnittliga organiska tillväxten de senaste tre åren uppgick till 6,2 procent.



### Kommentar

Marknadstillväxten bedöms ligga på tre till fyra procent i genomsnitt för de segment där Biotage är verksamt. Biotages tillväxtmål indikerar att företaget har som ambition att växa betydligt snabbare än de underliggande marknaderna. Ett sätt att uppnå detta är att kontinuerligt söka attraktiva tillväxtområden.

## Lönsamhet

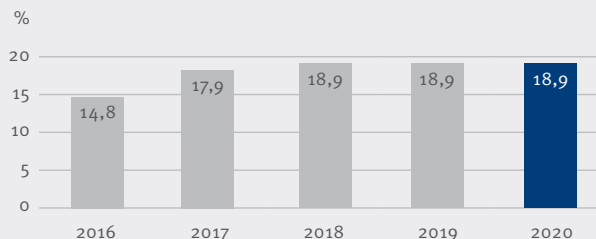
### Mål

Lönsamhetsmålet avser resultat efter av- och nedskrivningar (EBIT-marginal). Målet är att rörelsemarginalen ska uppgå till minst 20 procent som ett genomsnitt under en treårsperiod.

# 20 %

### Utfall

Rörelsemarginalen uppgick till 18,9 procent 2020. Den genomsnittliga rörelsemarginalen de senaste tre åren uppgick till 18,9 procent.



### Kommentar

Biotage ska ha en god lönsamhet för att kunna investera i nya innovativa produkter och segment, samt generera avkastning till företagets ägare.

# Vi investerar i innovation

De allra flesta lösningar som Biotage erbjuder har utvecklats inom organisationen. Innovation och utveckling av produkter och teknik är vår livsluft och Biotage har ambitionen att kontinuerligt investera i detta arbete. Det är så vi kan fortsätta att förse kunderna med världsledande lösningar som hjälper dem att lösa samhällsproblem.

## Ledord i vår produktutveckling

- » Hög kvalitet
- » Hög effektivitet
- » Hög säkerhet
- » Stor miljöhänsyn
- » Intuitiv användning

Sedan starten 1997 har Biotage varit ett innovativt bolag inriktat på utveckling av nya lösningar inom hårdvara, mjukvara och förbrukningsvaror. Genom innovation och utveckling kan vi ständigt göra våra kunders arbetsflöden effektivare samtidigt som vi minskar deras miljöpåverkan. Hållbar kemi, det vill säga kemi som minimerar miljöpåverkan är ett viktigt ledord i vår produktutveckling.

Biotages interdisciplinära organisation för innovation och utveckling har den nödvändiga bredden för att identifiera nya möjligheter och snabbt kunna omsätta idéer och önskemål till skalbara praktiska lösningar och tekniktillämpningar. Våra kompetenta medarbetare samarbetar även med andra företag och akademiska institutioner kring nya teknologier och forskning som kan hjälpa oss att utveckla effektiva lösningar. Under 2020 pågick även ett arbete med att förbereda en omorganisering av FoU till en struktur med flera Center of Excellence som stödjer våra omdefinierade marknadsområden, vilka träder i kraft under 2021.

Digitaliseringen har stor potential att effektivisera och förenkla arbetsflöden, men medför också nya myndighetskrav och säkerhetsutmaningar. I dag är därför mjukvaruutveckling mer i fokus än någonsin. Samtidigt arbetar vi ständigt med att utveckla de komponenter av våra lösningar som kretsar kring hårdvara, teknik, kemi och biokemi. Inspirationen till vårt innovationsarbete hämtar vi från omvärlden. Vi följer trenderna på marknaden, men framför allt lyssnar vi på våra

kunder för att kunna leverera framtida lösningar som motsvarar deras behov.

## Parallella projekt under året

Under 2020 har Biotage, trots covid-19-pandemin, bedrivit ett oerhört aktivt arbete inom innovation och utveckling. Vi lyckades snabbt ställa om till hemarbete där det var nödvändigt och möjligt. Alla våra laboratorier runt om i världen implementerade ett gemensamt regelverk för att göra det möjligt att arbeta på ett smittsäkert sätt i labbmiljön.

Ett antal parallella produktutvecklingsprojekt har under året fortgått inom områdena Biomolekyler, Organisk kemi och Analytisk kemi. Dessa kommer att mynna ut i ett flertal produktlanseringar under 2021.

Några lanseringar skedde också under 2020. Den största nyheten var den helt nya mjukvaran till flashkromatografi-systemet Selekt som fick radikalt nya funktioner. För kunderna förenklar den användningen dramatiskt, minskar förbrukningen av lösningsmedel och sänker koldioxidavtrycket. Vidare utvecklades PhyPrep-systemet för rening av plasmider och förbereddes för lanseringar i maxi- mega- och gigaskalorna under 2021. Ett antal nya förbrukningsartiklar har också kommit ut på marknaden. På miljöområdet har vi jobbat med att ta fram nya metoder för analys av PFAS. Resultaten av detta arbete kommer att publiceras under 2021.



# Så skapar Biotage värde

Biotage bidrar till att lösa samhällsproblem på ett hållbart sätt. Med lösningar som bygger på teknisk innovation och vetenskap hjälper vi våra kunder att göra världen hälsosammare, grönnare och renare för mänskligheten.



Biotage utvecklar och erbjuder lösningar för separation av molekyler och kemisk syntes av substanser. Kunderna finns inom forskning, läkemedelsindustri, hälso- och sjukvård, rättsmedicin, livsmedelsförsörjning och miljövård. Vårt breda utbud av effektiva, högkvalitativa och intuitiva lösningar gör många delar av kundernas arbetsflöden inom läkemedelsutveckling, diagnostik eller vatten- och miljöanalys effektivare, samtidigt som deras miljöpåverkan minskar.

## Våra värderingar driver verksamheten

Biotages värderingar sammanfattas med ordet CARE (omsorg), som sammanfattar att vi bidrar till omsorg om varandra, våra kunder, vår planet, vårt klimat och mänskligheten (se även "Gemensamma värderingar vägleder oss" på sidan 32). Vi gör det med våra produkter för analys och framställning av läkemedel samt i sättet som vi utvecklar och tillverkar våra produkter på.

### Collaboration (samarbete)

En kultur som genomsyras av laganda och ömsesidig respekt och tillit.

### Accountability (ansvarstagande)

En kultur som främjar ständig utveckling och uppmuntran genom att respektera våra åtaganden och ansvar.

### Result-oriented (resultat och kundfokus)

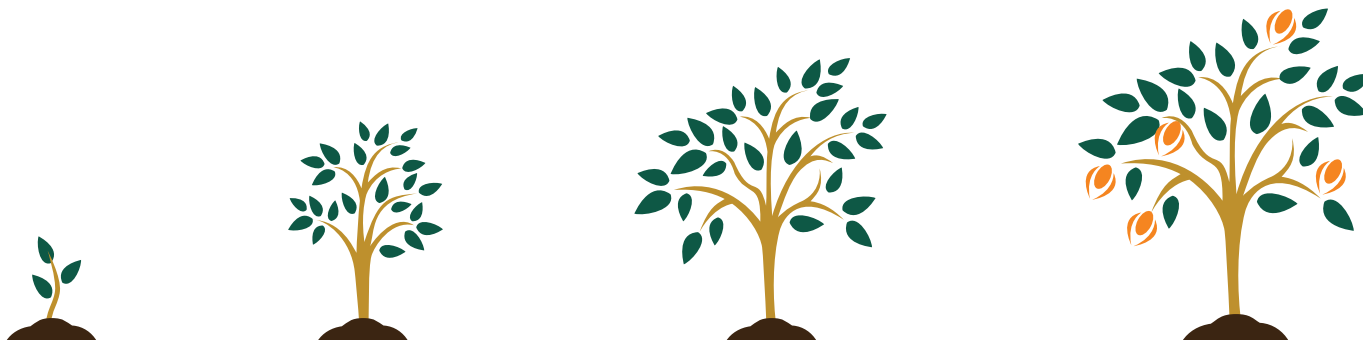
En kultur som möjliggör att vi alltid når finansiella mål, möter våra kunders behov och skapar värde för mänskligheten genom att kombinera syfte, engagemang och glädje.

### Entrepreneurial (entreprenörskap och innovation)

En innovationsfrämjande kultur som lyfter det bästa ur medarbetarna. Beslut fattas alltid utifrån vad som är bäst för företaget.







## Våra resurser



### Finanser

- » 157,0 miljoner kronor i nettokassa
- » 279,0 miljoner kronor i operativt kassaflöde



### Forskning & utveckling

- » Återinvestering i forskning och utveckling som möjliggör fortsatt utveckling av innovativa lösningar och produkter som löser samhällsproblem



### Humankapital

- » 485 kompetenta och engagerade medarbetare



### Relationer

- » Global infrastruktur där cirka 94 % av försäljningen sker direkt
- » Affärsekosystem med samarbetspartners, myndigheter, inkubatorer och akademi
- » Leverantörer

## Värdet vi skapar



### Våra medarbetare

- » Stimulerande sysselsättning
- » Inkluderande arbetsmiljö
- » Kompetensutveckling
- » Möjlighet att bidra till bättre livskvalitet, ett positivt samhälle och miljö



### Våra kunder

- » Accelererad forskning
- » Ökad analyskapacitet
- » Effektivisering och förbättrade processer
- » Kortare tid från produktidé till lansering
- » Minskad miljöbelastning i den egna verksamheten



### Samhället

- » Effektiv forskning och utveckling av nya läkemedel och vacciner
- » Effektiv diagnostik
- » Säkra livsmedel och dricksvatten
- » Rättssäkra kriminaltekniska undersökningar
- » Ökad sysselsättning
- » Minskad miljöpåverkan



### Våra aktieägare

- » Ökat aktieägarvärde och avkastning
- » Lönsam tillväxt
- » Hållbar investering med miljö och samhällsengagemang.

2,5%

Medarbetartillväxt sedan 2019

6,2%

Organisk tillväxt i snitt de senaste tre åren

18,9%

EBIT-marginal i snitt de senaste tre åren

# Megatrender – yttre påverkansfaktorer

## Interaktion med omvärlden

Megatrender – strömningar i samhället och vår industri – är i ständig förändring och påverkar alla organisationer i branschen. För att bättre förstå hur vi på Biotage ska agera i en dynamisk omgivning pågår ett kontinuerligt arbete med att identifiera trender i omvärlden. De som bedöms vara relevanta för vår verksamhet väljs ut och används som verktyg i vår långsiktiga strategi.

Prioriterade trender ska ha tydliga beröringspunkter med Biotage och våra kunder, vara möjliga att påverka och slutligen vara avgörande för våra möjligheter att agera på de marknader vi vill nå. Under 2020 har fem megatrender identifierats som särskilt betydelsefulla:

- » Syftesdrivna medarbetare
- » Miljömedvetenhet
- » Precisionsmedicin
- » Biologiska läkemedel
- » Digitalisering

Megatrend	Betydelse för Biotage
 <p><b>Syftesdrivna medarbetare</b> Mål och mening är minst lika viktigt i arbetslivet som ekonomisk ersättning.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Anpassningar för att bli en attraktiv arbetsgivare.</li> <li>» HumanKind Unlimited – att hjälpa våra kunder göra världen hälsosammare, grönare och renare.</li> </ul>
 <p><b>Miljömedvetenhet</b> Stort fokus på att rädda planeten och att minska miljöpåverkan såväl i egen produktion som hos kunderna.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Designa produkter som begränsar miljöpåverkan när läkemedelsföretagen använder våra uppreningsplattformar.</li> <li>» Reducera behovet av lösningsmedel och plaster under själva reningsprocessen.</li> <li>» Utveckla produkter och metoder för miljötester, e.g. PFAS i dricksvatten.</li> </ul>
 <p><b>Precisionsmedicin</b> Individanpassad medicin. Rätt medicin till rätt patient vid rätt tidpunkt.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Innovativa tekniker för provbearbetning inför kliniska tester.</li> <li>» Fokus på lösningar för upprening av plasmider och protein för snabbare utveckling av nya läkemedel.</li> <li>» Separationslösningar inom produktion av 1:a, 2:a och 3:e generationens läkemedel, vacciner och virusvektorer (AAVs).</li> </ul>
 <p><b>Biologiska läkemedel</b> Åtta av tio sålda läkemedel är biologiska läkemedel, till exempel antikroppar, räknat i värde.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Utveckling av separationslösningar för upprening av biomolekyler (plasmider och protein) för forskning och utveckling inom läkemedelsindustrin.</li> <li>» Förvärv av PhyNexus 2019 med sin patenterade teknik för upprening av biomolekyler med Dual Flow-kromatografi.</li> </ul>
 <p><b>Digitalisering</b> Ny teknik som AI, IoT, AR, SaaS och molnteknologier.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Ökad automatisering i produktion, fjärravläsning, sensorer uppkopplade mot molnbaserade tjänster, digital utbildning och digitala inköpslösningar.</li> <li>» Lösningar för att effektivisera och stimulera hållbarhet och algoritmbaserat preventivt underhåll av instrument.</li> <li>» Digitala verktyg för datainsamling, analys och åtgärd.</li> </ul>

# Strategiska prioriteringar

Megatrenderna talar om för oss vad våra kunder tycker är viktigt. Vårt svar blir ett antal satsningar som vi kallar strategiska prioriteringar. Biotage har definierat åtta strategiskt viktiga områden av betydelse för företagets fortsatta utveckling. Detta hjälper både kortsiktigt och långsiktigt med prioriteringar och skapar en tydlig riktning för företaget. Av dessa har fyra valts ut som särskilda fokusområden under 2021.



## Prioritet 2021

### Medarbetare i centrum

Biotages medarbetare är vår mest värdefulla tillgång. Att vara en bra och attraktiv arbetsgivare är och kommer alltid att vara en huvudprioritering för oss. Vi vill ha välmående, hälsosamma och engagerade medarbetare som erbjuds goda möjligheter till personlig utveckling. Vi fokuserar nu på att ytterligare förbättra arbetet med att utveckla våra medarbetare genom att bland annat tydliggöra roller, mål, möjligheter och karriärvägar, samt kompetesutveckling i vår egen Biotage Academy.

### Allt för kunden

Närhet till kunden är en del av Biotages affärsmodell. Vår starka närvaro på prioriterade marknader skapar förutsättningar för långvariga kundrelationer, stor förståelse för kundernas behov och anpassning av vårt erbjudande efter dem. Vi servar kunder över hela världen, i normala förhållanden ofta på plats, men också digitalt och på telefon. Nu gör vi hela vår organisation mer kundfokuserad och strävar efter att involvera kunderna än mer i vår produktutveckling.

### Digitalisering

Biotage satsar på digitalisering såväl i våra interna processer som i lösningar för kunderna. Ny digital teknik har stor potential att effektivisera de delar av kundens arbetsflöden där våra system används, förenkla service, support och underhåll samt minska användningen av lösningsmedel, vilket bidrar till bättre hållbarhet. Ett prioriterat kundområde för Biotage är den globala läkemedelsutvecklingen där ett allt större fokus ligger på att snabbare ta fram nya effektivare läkemedel genom datorsimulering. Här samarbetar Biotage med innovativa bolag som är ledande inom IoT och AI för att tillmötesgå våra kunders ökade behov av digitalisering.

### Tillväxt & förvärv

Biotage söker på ett strukturerat och strategiskt sätt efter förvärv som kan hjälpa oss att hjälpa våra kunder att lösa samhällsproblem på områden där vi i nuläget inte själva har förmågan att utveckla världsledande lösningar. God lönsamhet, stark tillväxt och en global organisation ger oss nödvändiga resurser att bedriva detta arbete kontinuerligt. Fokus nu ligger på att ytterligare förbättra och effektivisera vår process för integration av de bolag som vi förvärvat.



# Geografiska marknader

Biotage satsar på en stark lokal närvaro och är kommersiellt organiserat i tre regioner: Americas, APAC (Asia-Pacific) och EMEA (Europe, Middle East & Africa). Under 2020 har samtliga regioner påverkats av den pågående covid-19-pandemin, vilken lett till omställningar både i sättet vi möter kunden och fokus för vår försäljning.

Utvecklingen i regionerna följde spridningen av covid-19 över världen. Globalt drabbades vår verksamhet värst under andra och tredje kvartalet. Fjärde kvartalet märktes en tydlig förbättring på de flesta av våra marknader, vilket var ett kvitto på att de åtgärder som vi hade vidtagit till följd av pandemin gav resultat.

Generellt genomförde vi i alla regioner en digital omställning av våra kundkontakter. Istället för personliga möten, konferenser och mässor fick vi gå över till digitala kundmöten och seminarier, kommunikation via sociala medier, virtuella produkt demonstrationer och ibland till och med serviceinstruktioner på distans.

Efterfrågan på många av våra områden gick ned på grund av pandemin och påföljande samhällsnedstängningar. I samtliga regioner svarade vi på detta genom att omorganisera oss för att anpassa oss till kundernas ändrade behov. Vi inriktade oss mer på konsultativ försäljning och fokuserade i högre grad på läkemedels- och kontraktsforskningsföretag.

De globala ansträngningarna för att få fram vaccin mot covid-19 till världens befolkning hade en stor påverkan på kontraktstillverkningsbranschen och i synnerhet företag specialiserade på att tillverka lipider. Det gav upphov till ökad försäljning av förbrukningsvaror till våra Flash 400-system. Här var vi även involverade i mycket konsultation kring hur dessa kunder skulle använda utrustningen för att bäst lösa utmaningar i tillverkningen.





## Region Americas



42%

Andel av nettoomsättning



Sett till försäljning är denna region Biotages största. Den inkluderar USA och Kanada, där vi har vår egen försäljningsorganisation, samt Latinamerika där vi säljer via distributörer. Marknaden drabbades initialt hårt när pandemin slog till och försäljningen sjönk både vad gäller system och förbrukningsvaror. Inom såväl Organisk som Analytisk kemi och Scale-up avtog kundernas aktivitet. I det sistnämnda fallet var nedgången även kopplad till minskad CBD-försäljning som inte hade med pandemin att göra. Antalet patientprover inom vården minskade likaså, utom när det gällde covid-19-testning där våra lösningar inte används. Även forskning och miljötestning gick på sparlåga.

Integrationen av det 2019 förvärvade San José-företaget PhyNexus, som är specialiserat på lösningar för separation av biomolekyler, löpte på bra under året. Men detta viktiga framtidsområde blev ändå lidande av att verksamheten är koncentrerad till Kalifornien. Delstaten hade en av USAs mest omfattande och strikta nedstängningar, vilket gjorde det svårt att nå ut och skapa intresse för nyheter på marknaden.

Under årets sista kvartal skedde dock en rejäl uppryckning inom Organisk kemi med rekordförsäljning i USA, mycket tack vare ett förstärkt fokus mot de stora läkemedelsföretagen. Systemförsäljningen inom Organisk kemi fick stor draghjälp av de virtuella produktdemonstrationer som vi genomförde. Samtidigt pågick en viss normalisering av den amerikanska sjukvården, med ökade patientprover och även på andra områden fanns ett uppdämt behov efter den tidigare samhälls-nedstängningen. Också inom produktområdet Biomolekyler skedde en långsam förbättring.



Scott Carr är chef för regionen Americas.





## Region APAC



**32%**  
Andel av nettoomsättning



**I Kina såg vi en mycket stor tillväxt** under året, främst drivet av vår försäljning till läkemedels- och kontraktforskningsbolag. Tack vare en bra serviceorganisation på plats kunde vi smidigt installera hundratals nya instrument och samtidigt sköta service till en installerad bas av ett par tusen system.

Försäljningen av Flash-system formligen exploderade när de globala läkemedelsföretagen på grund av nedstängningar var helt hänvisade till kontraktforskningsbolag verksamma i Kina. Biotage lyckades ta stora andelar av denna växande marknad. Efter en längre tids bearbetning och med hjälp av ett nytt strategiskt partnerskap började även försäljningen av våra system och förbrukningsvaror för patientprover inom Analytisk kemi att utvecklas positivt. Här växer den kinesiska marknaden snabbt.

### Anpassning i Japan

Efter fem år av stark tillväxt slog covid-19 hårt mot verksamheten i Japan, vilket nödvändiggjorde anpassning till en ny situation. En omstrukturerad säljorganisation ökade

fokuseringen på kunder efter segment och vi riktade in mer resurser på läkemedels- och kontraktforskningsbolag. Vi satsade också på mer digitaliserad försäljning och står bättre rustade inför det kommande året. Japan är en viktig marknad för rening av biomolekyler. Våra nya system inom detta område har betydande försäljningspotential och demonstrationer för kunder har här redan väckt stort intresse.

### Säljrekord i Sydkorea

Trots pandemin sålde Biotage mer än någonsin i Sydkorea under 2020. Starkast var tillväxten inom områdena Organisk kemi och Biomolekyler. Bakom detta låg en stark strategisk affärsutveckling genom vilken vi har kunnat nå helt nya kunder samtidigt som vi också har bearbetat befintliga kunder. Till lokala, snabbväxande så kallade bioventure-företag levererar vi totallösningar och konsultation kring tillämpningar.

### Många nya kunder i Indien

Biotage etablerade sig i Indien så sent som 2018. Trots omfattande nedstängningar på grund av pandemin gick försäljningen inom Organisk kemi mycket bra under året, med många nya kunder och flera storkunder. Mycket fokus lades på service och våra framgångar bygger i hög grad på konsultativ försäljning under hela resan från liten till stor skala. En viktig faktor var den framgångsrika omställningen av både försäljning och service till digitala kanaler, vilket landade i organisk tillväxt på helåret.





## Region EMEA



**26%**  
Andel av nettoomsättning



I största delen av Europa har vi en egen försäljningsorganisation. I Östeuropa, Mellanöstern och Afrika använder vi ett nätverk av 26 distributörer i totalt 31 länder.

Trots de svårigheter pandemin förde med sig växte vår försäljning i regionen under året. Liksom i andra regioner anpassade vi oss till en förändrad marknad och fokuserade på läkemedelsbranschen och stora kunder. Vi byggde tillit genom effektiv service och kundsupport. Samtidigt kunde vi identifiera nya affärsmöjligheter som covid-19 förde med sig och dra fördel av dem under andra halvåret 2020.

Den största delen av den försäljning som kan kopplas till tillverkningen av lipider för vaccin skedde i Europa, vilket var en bidragande orsak till vår tillväxt i EMEA. Försäljningen av förbrukningsvaror gick ned under första halvåret men återhämtade sig mot årets slut. Även systemförsäljningen inom Organisk och Analytisk kemi utvecklades starkt under andra halvåret, med helhetslösningar till ett antal större projekt.



Andreas Juhlin tillträdde i juni 2020 som chef för regionen International, vilken omfattar EMEA och APAC.

# Allt för kunden

Biotages kunder arbetar inom utveckling och tillverkning av läkemedel samt kemisk analys för analytisk testning, vatten- och miljöanalyser. En central utmaning i deras processer är att isolera det intressanta kemiska ämnet från de övriga. Biotage fokuserar därför på hjälpmedel och metoder som gör kundens arbetsflöde snabbt, hållbart och kostnadseffektivt.

Biotages produktutbud kretsar kring att göra livet enkelt för människor som arbetar med kemisk syntes, upprening och analys. Gemensamt för produkterna är att de gör arbetet snabbare, säkrare och mer reproducerbart än att göra det på traditionellt vis med manuella metoder. Det centrala steget där Biotage är specialiserat och på vissa områden världsledande, är uppreningen, där intressanta molekyler med olika tekniker skiljs ut från oönskade substanser.

## Från idé till resultat

Alla våra produkter passar in någonstans i vad vi brukar beskriva som arbetsflöden, det vill säga resan från idé till

färdigt resultat. Många gånger är hela arbetsflödet längre än området där Biotage tillhandahåller hjälpmedel, och då koncentrerar vi oss på kritiska eller särskilt svåra steg i kedjan, där tekniska hjälpmedel är nödvändiga för att komma framåt i arbetet. Ibland förekommer samma steg i olika arbetsflöden. Därför pratar vi om till exempel upprening och indunstning i flera olika sammanhang. Detta är också anledningen till att Biotage har olika produkter för samma steg i kedjan. De är då inriktade mot olika arbetsflöden i vårt affärsekosystem.

I figuren till höger försöker kemister ta sig från start till mål längs sina arbetsflöden. Vägen fram är etablerad inom industrin, men lösningarna kan se lite olika ut.

### Den analytiska kemisten

Den analytiska kemisten vill ta reda på hur mycket av ett visst ämne som finns i ett prov. Det kan vara ett vattenprov för en miljökemist, ett blodprov för en läkare eller ett hårstrå för en polis.

I slutändan görs en kemisk analys av provet, ofta genom kromatografi och masspektrometri. Problemet är att analysinstrumenten är oerhört känsliga och ställer höga krav på provets renhet. Därför utvecklar Biotage produkter för provberedning som tar bort orenheter från provet och koncentrerar ämnet man vill analysera.



### Den organiska kemisten

En organisk kemist arbetar med att bygga nya kolbaseade molekyler genom kemiska reaktioner. I huvudsak är slutprodukten en aktiv substans i ett nytt läkemedel. Det börjar med en teoretisk analys av vilken molekyl man vill få fram innan reaktionsfasen, eller syntesen, börjar. Organiska reaktioner ger nästan alltid upphov till biprodukter som måste renas bort i nästa steg. Slutligen måste lösningsmedel tas bort så att bara det rena ämnet finns kvar.

Biotage har utvecklat instrument och tillbehör för alla tre stegen i organisk kemi.



### Processkemisten

Organiska kemister arbetar i laboratorieskala med små mängder av ämnen för att testa olika kandidater till nya läkemedel. När en kandidat ser lovande ut behöver den produceras i större mängd för testning i nästa fas. Detta arbetsflöde har en hel del gemensamt med organisk kemi, men ser lite annorlunda ut. Framför allt är det andra yrkesgrupper som arbetar med uppskalning, eller processkemi. Därför ligger Biotages produkter för processkemi också i ett eget produktområde.



### Biomedicinaren

Biologiska läkemedel är en särskild typ av ämnen som liknar kroppsegna substanser och har biologiskt ursprung. Exempel är olika antikroppar och hormon.

Arbetsflödet involverar levande celler som tillverkar korta DNA-strängar, så kallade plasmider, som sedan används för att framställa proteinbaserade läkemedel. Biotages produkter inom detta segment används för att rena upp såväl plasmider som protein från bakteriekulturer.







# Analytisk kemi

Analytisk kemi handlar om att undersöka vilka kemiska ämnen som finns i ett prov, exempelvis patient- och rättsmedicinska prover eller miljö- och livsmedelsprover. Biotage erbjuder automatiserade system och förbrukningsvaror med hög specificitet för separering av utvalda ämnen från prover.

Analytiska tester används ofta inom områden omgärdade av strikt juridik och regulatoriska krav som dopning, brottsutredningar och miljöanalys. Det kan också handla om kliniska tester där patientsäkerheten står i centrum. Därför följer också testerna strikta protokoll för att ge säkra och fullt reproducerbara analysresultat.

Biotage har lång erfarenhet av att utveckla produkter för provupparbetning inför kemisk analys, som följer protokoll eller praxis i industrin. Ett exempel är miljöanalytiska metoder utfärdade av den amerikanska miljömyndigheten EPA, som reglerar exakt hur ett test ska utföras och vilka produkter som får användas.

Med ett stort sortiment av förbrukningsvaror för specifika ämnen och instrument som automatiserar processen har Biotage etablerat sig som leverantör till universitet, sjukhus och analyslaboratorier över hela världen. Vi har dessutom hundratals färdigutvecklade metoder för provupprepning, och arbetar ofta tillsammans med kunder för att ta fram den bästa metoden för deras behov.

## Erbjudande

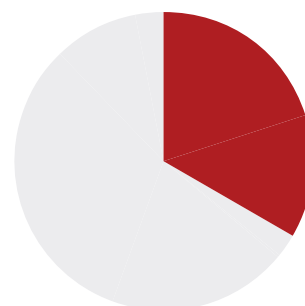
- » Förbrukningsvaror för separation (Solid Phase Extraction och Supported Liquid Extraction)
- » System för automatiserad separation (Solid Phase Extraction)
- » System för koncentration av prover

## Produktdifferentiering och konkurrensfördelar

- » Automatiserade och kundanpassade lösningar
- » Användarintuitiv mjukvara
- » Hög kvalitet

# 34%

Andel av nettoomsättning



## 1. Förbehandling

### Provet finfördelas

Det första steget i kedjan är att slå sönder cellväggar och finfördela provet, så att analysämnena simmar fritt i lösning. Det görs med mekanisk sönderdelning i en avancerad mortel med olika tillbehör för växtdelar, hårstrån, naglar, cellvävnad, blod och så vidare.



Biotage<sup>®</sup> Lysera

## 2. Upprepning

### Orenheter i provet tas bort före analys

Biotage har instrument, förbrukningsvaror och utvecklade metoder för olika typer av prover. Förenklat kan de beskrivas som kemiska filter som fångar upp orenheter och släpper igenom det man vill analysera.



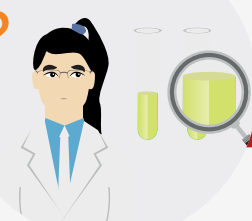
Biotage<sup>®</sup> Horizon 5000



Biotage<sup>®</sup> Extrahera™

Förbehandling

Provupprepning







### TurboVap® i Charles Rivers arbetsflöde

Charles River är ett av världens största kontraktsforskningsföretag (CRO). De använder TurboVap® från Biotage för indunstning i sitt analytiska arbetsflöde och lyfter detta i sitt nyhetsbrev från december 2020:

“Vi utvecklar våra metoder med världsledande utrustning som Geno/Grinders (automatiserade vävnadshomogeniserare) eller TurboVap (automatiserade system för att evaporera lösningsmedel), vilket gör provuppreningen både snabbare och mer tillförlitlig, och ökar stabiliteten och precisionen i metoden.”

“Vi är stolta över att leverera TurboVap® till Charles River och stödja en så högt rankad organisation i deras forskning”, säger Dan Menasco, produktchef för analytisk kemi på Biotage.



Dan Menasco, global produktchef analytisk kemi.

### 3. Indunstning

#### Provet koncentreras

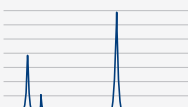
I många fall måste provet koncentreras innan det analyseras. Det görs med Biotages evaporeringssystem som effektivt avlägsnar överflödigt lösningsmedel i provet. Även här finns olika system för olika typer av prov och lösningsmedel.



SpeedVap®



TurboVap®



Indunstning

Analys

# Organisk kemi

Biotages produkter för organisk kemi accelererar forskningsfasen av läkemedelsutveckling genom ett automatiserat och effektivt arbetsflöde. Produkterna är inriktade mot kemisk syntes av småmolekyler och peptider, upprensning och indunstning. Stor vikt läggs vid att minimera behovet av förbrukningsmaterial och lösningsmedel.

Småmolekyler är den största gruppen av aktiva substanser i läkemedel. Benämningen kommer från att molekylerna är så små att de enkelt kan passera tarmväggen och tas upp i kroppen. De framställs på kemisk väg genom så kallad syntes och tas vanligen av patienten i pillerform, men även som flytande oralt läkemedel eller injektion.

Peptider är en annan grupp av aktiva substanser som skiljer sig från småmolekyler genom sin strukturella likhet med biomolekyler, som har biologiskt ursprung. Men till skillnad från biomolekyler går vissa peptider att framställa syntetiskt genom att låta aminosyror reagera med varandra. Peptidläkemedel kan intas i pillerform eller via injektion.

## Erbjudande

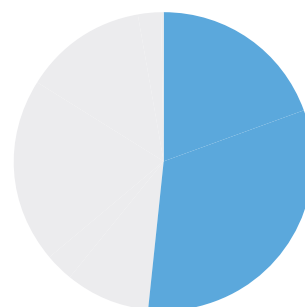
- » System för syntes med mikrovågor
- » System för upprensning av småmolekyler och peptider (flashkromatografi)
- » System för att avlägsna lösningsmedel

## Fördelar

- » Säker och reproducerbar process för läkemedelsutveckling
- » Hög grad av automatisering
- » Minskat behov av lösningsmedel
- » Kompakt och platsbesparande utrustning

# 51%

Andel av nettoomsättning



### 1. Syntes

**Kemiska ämnen sätts samman med mikrovågsteknik**

Långt ifrån alla reaktioner sker spontant, energi måste tillföras för att de ska äga rum. Biotages system för syntes använder mikrovågsteknik och en sluten reaktionskammare som snabbt genererar den värme som krävs för en exakt och kontrollerad reaktion.



Biotage® Initiator+

### 2. Upparbetning

**Syntesprodukten förbereds för upprensning**

Beroende på startmaterial och vilken typ av syntes som görs kan reaktionsblandningen behöva prepareras före upprenningssteget för att inte instrument och separationskolonner ska täppas igen. Här finns en mängd klassiska manuella tekniker där Biotage tillhandahåller alla nödvändiga tillbehör.



### 3. Upprensning

**Orenheter tas bort med flashkromatografi**

Under syntesen bildas en mängd biprodukter. De tas bort i en process som kallas flashkromatografi, där Biotage är världsledande. Reaktionsblandningen från syntesteget får passera genom en kolonn där biprodukterna separeras bort. Biotages separationssystem automatiserar processen och kan enkelt programmeras för olika förhållanden. Resultatet blir ett extrakt med den rena substansen.



Biotage® Selekt

Syntes

Upparbetning

Upprensning



### Långsiktiga och täta relationer är nyckeln till framgång

Biotage har utsetts till prioriterad leverantör av ett globalt läkemedelsföretag för leveranser av en plattform som stödjer det totala arbetsflödet i kundens utveckling av läkemedelssubstanser baserad på små molekyler. Denna överenskommelse är resultatet av ett mer än sex års långt samarbete.

Kunden använder Biotages teknologier för syntes, upprepning och indunstning i de tidiga faserna av läkemedelsutvecklingen.

”Vårt långvariga samarbete har gett oss privilegiet att bli första valet för leverans av lösningar i kundens arbetsflöde. Lanseringen under 2018 av det världsledande systemet för flashkromatografi, Biotage® Selekt, och förbrukningsvarorna Biotage® Sfär, stärkte intresset för oss som leverantör.”

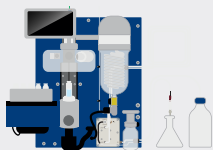


John Urh, marknadsdirektör USA

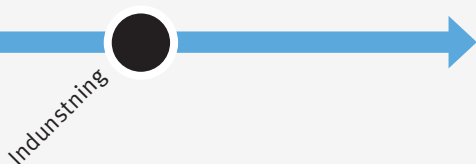
### 4. Indunstning

#### Lösningsmedlet tas bort

Efter upprepningen befinner sig den önskade substansen i lösning. Ett vanligt problem är lösningsmedel som är besvärliga och tidsödande att dunsta bort. Biotages system för indunstning använder vakuum, värme och centrifugering för att snabbt och säkert torka produkten från alla lösningsmedel.



Biotage® V-10 Touch





# Scale-up

När en läkemedelskandidat ska testas behöver volymen skalas upp. Det kräver större utrustning för kemisk upprening på industriell produktionsskala. Biotage hjälper sina kunder att tillverka rena och säkra produkter som uppfyller alla regulatoriska myndighetskrav. Biotages storskaliga separationslösningar är fullt anpassningsbara och används främst av läkemedelsföretag, kemiföretag och konsumentvaruföretag.

Biotages system och förbrukningsvaror för storskalig upprening bygger på samma princip som upprening inom organisk kemi, men i betydligt större skala. Kunderna kan därför använda samma metoder som när de utvecklar sin läkemedelssubstans i laboratoriet.

Biotage är ett av få företag som erbjuder färdiga förbrukningsvaror till storskaliga flashkromatografisystem. Läkemedelsbolag och kontraktstillverkare använder våra lösningar för tillverkning av substanser inför kliniska studier, vid småskalig kommersiell produktion av läkemedelssubstanser, eller utveckling av vacciner.

## Erbjudande

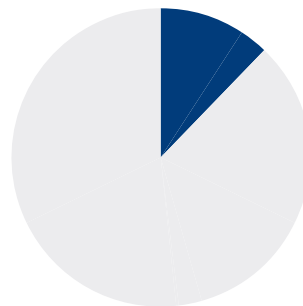
- » System för storskalig upprening av kemiska substanser
- » Färdigpackade flash-kolonner för storskalig upprening
- » Kemisk media i lösvikt för upprening

## Produktdifferentiering och konkurrensfördelar

- » Kundenpassade lösningar anpassade för uppskalning och produktion
- » Hög grad av reproducerbarhet och specificitet vid separation
- » Uppfyller kundernas regulatoriska krav

# 13%

Andel av nettoomsättning

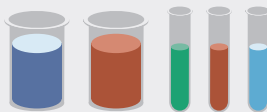


### 1. Syntes

#### Kemiska ämnen sätts samman med hjälp av reagens

Inom processkemi används olika hjälpämnen för att få en önskad kemisk reaktion att ske. Det kan vara till exempel en katalysator, en särskild buffert eller lösningsmedel med specifika egenskaper som hjälper olika typer av kemiska reaktioner.

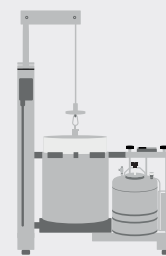
Biotages hjälpämnen sitter fästa på mikroskopiska kulor av polystyren vilket gör att de inte löses upp, utan kan enkelt separeras bort från reaktionsblandningen när reaktionen ägt rum.



### 2a. Upprening

#### Föroreningar tas bort med flashkromatografi

En metod för upprening kallas flashkromatografi, där en lösning får passera en kolonn med separationsmedium som släpper igenom olika ämnen med olika hastighet och därigenom separerar dem, precis som i organisk kemi. Men de stora volymerna kräver helt annan utrustning som kan hantera de höga tryck och flöden som genereras i processen.



Biotage® Flash 400

Reaktion

Upprening



### Samarbete för vaccnutveckling

Biotages system för storskalig upprensning hjälper läkemedelsbolag och deras kontraktstillverkare att utveckla och rena nya aktiva ingredienser till den snabbväxande marknaden för högpotenta läkemedel.

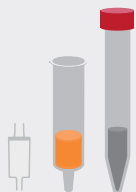
Under 2020 samarbetade Biotage och specialkemiföretaget Croda i ett projekt inriktat på tillverkning av nya småmolekyler för formulering av potentiella globala covid-19-vaccin. Biotage-teamet bistod med expertis inom storskalig kromatografi och med hjälp av Biotage Flash 400 lyckades Croda på mindre än fyra månader skala upp processen från utveckling till produktion. Resultatet blev en stabil kommersiell produktionsprocess samtidigt som Croda sparade tid och stora mängder lösningsmedel jämfört med befintliga och traditionella metoder.

**CRODA**  
Health Care

### 2b. Upprensning

#### Föroreningar och spårämnen tas bort med resiner

Det finns många tekniker utöver flashkromatografi för att rena upp en lösning. Biotage erbjuder ett sortiment av så kallade resiner som avlägsnar spårämnen. Ett vanligt användningsområde är att ta bort katalysatorer och andra hjälpämnen som använts vid produktionen, exempelvis metallen palladium. Resinet kan antingen packas i kolonner som lösningen passerar igenom, eller blandas direkt i lösningen. Resinet fångar upp föroreningarna och kan sedan silas bort.



Upprensning



# Biomolekyler

Biomolekyler är stora komplexa strukturer som exempelvis protein. Gemensamt för dem är att de har biologiskt ursprung, det vill säga de är producerade av en levande organism. Biomolekyler är intressanta som aktiva substanser i den stora och växande gruppen av biologiska läkemedel. Biotage kommer att lansera automatiserade lösningar för upprening av biomolekyler primärt anpassade för läkemedelsforskning.

Under 2019 förvärvade Biotage en patenterad teknik för upprening av biomolekyler. Metoden kallas dual flow-kromatografi och går ut på att en cell- eller biomolekylblandning upprepade gånger sköljs fram och tillbaka genom en liten spets med speciella membran och kemiskt behandlade partiklar.

Vid framställning av proteinbaserade läkemedel tillverkas först skräddarsytt cirkulärt DNA som kallas plasmider. Plasmiderna förs sedan in i bakterier som tillverkar protein enligt plasmidens genetiska kod. Exempel på proteinläkemedel är olika typer av antikroppar och hormon. Biotage erbjuder lösningar för upprening av såväl plasmider som protein från bakteriekulturer för läkemedelsforskning.

## Erbjudande

- » Pipettspetsar för dual flow-kromatografi
- » System för separation för plasmider (lansering 2021)

## Produktdifferentiering och konkurrensfördelar

- » Automatiserade lösningar anpassade för upprening av plasmider och protein
- » Hög grad av reproducerbarhet
- » Slutprodukter fria från endotoxiner

# 2%

Andel av nettoomsättning



### 1. Plasmidupprening

#### Plasmiderna isoleras

De plasmider man vill använda isoleras från övrigt cellinnehåll i den ursprungliga bakteriekulturen. Detta sker med separation där Biotages produkter förenklar och effektiviserar processen.



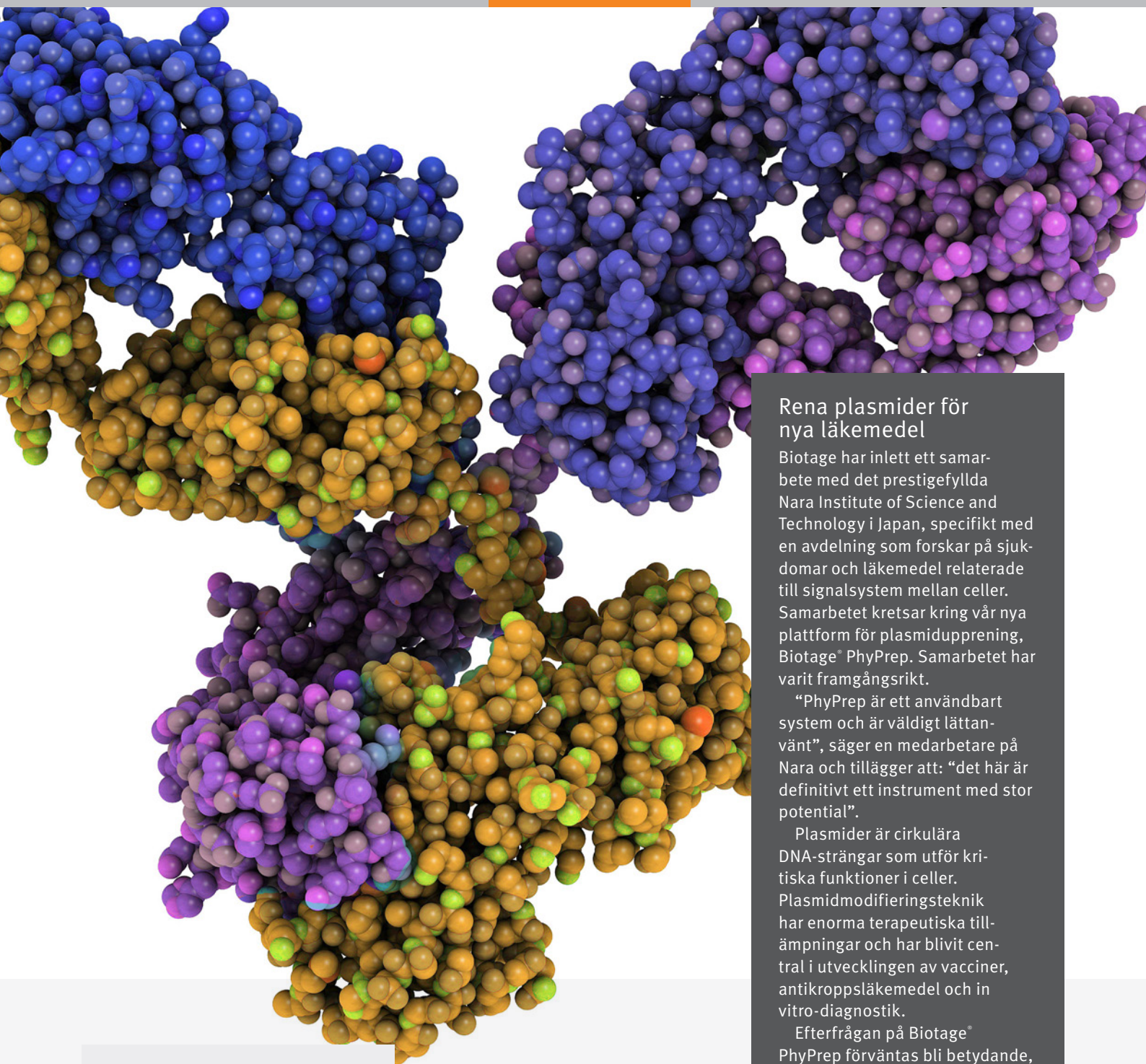
Biotage® PhyPrep



Plasmidupprening

Proteinuttryck





## Rena plasmider för nya läkemedel

Biotage har inlett ett samarbete med det prestigefyllda Nara Institute of Science and Technology i Japan, specifikt med en avdelning som forskar på sjukdomar och läkemedel relaterade till signalsystem mellan celler. Samarbetet kretsar kring vår nya plattform för plasmidupprenning, Biotage® PhyPrep. Samarbetet har varit framgångsrikt.

“PhyPrep är ett användbart system och är väldigt lättanvänt”, säger en medarbetare på Nara och tillägger att: “det här är definitivt ett instrument med stor potential”.

Plasmider är cirkulära DNA-strängar som utför kritiska funktioner i celler. Plasmidmodifieringsteknik har enorma terapeutiska tillämpningar och har blivit central i utvecklingen av vacciner, antikropps-läkemedel och in vitro-diagnostik.

Efterfrågan på Biotage® PhyPrep förväntas bli betydande, särskilt bland läkemedelsföretag. Systemet kommer att bli det första instrumentet i sitt slag för automatiserad plasmidupprenning i stor skala, vilket hjälper forskare att nå konsekventa och tillförlitliga resultat snabbare och effektivare än tidigare.



Biotage® PhyPrep.

## 2. Proteinupprenning

### Proteinet isoleras

Bakterierna producerar det protein som ska utgöra basen för läkemedlet. För att separera ut just de specifika proteiner som är av intresse behövs ytterligare en separationsprocess. Även här erbjuder Biotage produkter som förenklar och effektiviserar processen.



PhyTip®



DUAL FLOW  
Chromatography

Proteinupprenning





## Biotage i samarbete med KTH

Biotage har ingått ett samarbete med KTH och Johan Rockbergs forskargrupp vid Skolan för kemi, bioteknologi och hälsa i Stockholm för att testa en ny automatiserad plattform för upprening av plasmider – en av nyckelprocesserna i utvecklingen av biologiska läkemedel.





## Biotage® PhyPrep

Det nyutvecklade systemet för plasmid-upprening heter Biotage® PhyPrep och är ett resultat av förvärvet av PhyNexus Inc. 2019.

Genom PhyPrep och de förbrukningsvaror som hör till systemet kan Biotage komma in på den växande marknaden för biologiska läkemedel och på ett bättre sätt stödja utvecklingen av framtidens moderna mediciner och behandlingar.



“ Vi ser fram emot att gå samman med Biotage för att utforska och förnya detta område ytterligare.”

Upprening av plasmider har historiskt hanterats manuellt. I ett gemensamt initiativ vill Biotage och KTH automatisera processen, förbättra resultat och reproducerbarhet, samtidigt som vi minskar de totala kostnaderna för läkemedelsutveckling. Forskare vid KTH har slutfört en framgångsrik utvärdering med ingenjörer från Biotage för att få ut det nya Biotage® PhyPrep-systemet på marknaden.

“I vårt uppdrag att upptäcka och utveckla hållbara biotillverkningsplattformar för cell- och genterapier är en stor flaskhals skalbara sätt att förbereda DNA. Vi ser fram emot att samarbeta med Biotage för att utforska och förnya detta område ytterligare”, säger professor Johan Rockberg vid KTH.

### Samhällsproblem kan lösas med vetenskap

Med sina biotekniska avdelningar i Stockholm har KTH under de senaste fyra decennierna blivit ett världsledande tekniskt

universitet för livsvetenskaperna, liksom ett centrum för intellektuell talang och innovation. Det uttalade målet att tillsammans med näringslivet och samhället arbeta för hållbara lösningar på några av mänsklighetens största utmaningar ligger precis i linje med etiken i Biotages motto “HumanKind Unlimited” – att frigöra potentialen i vetenskap för att lösa globala samhällsproblem.

Ett avgörande mål för koncernledningen i Biotage har varit att utvidga företagets ekosystem genom att bygga symbiotiska relationer med företag och organisationer. Det senaste samarbetet med KTH stärker det nätverket.

“Vi är så stolta över att samarbeta med de globalt erkända experterna på KTH och jag är övertygad om att det kommer att hjälpa oss att upptäcka nästa ledande generation av lösningar för läkemedelsutveckling”, säger Tomas Blomquist, VD och koncernchef för Biotage.

# Hållbarhet är vår grund

Genom innovation och tillämpad vetenskap bidrar Biotage till att göra världen hälsosammare, grönare och renare för mänskligheten. Våra lösningar skapar förutsättningar för effektivare utveckling av nya medicinska behandlingar, snabb och pålitlig diagnostik samt förenklar vatten-, livsmedels- och miljöanalyser. Hållbarhet i alla dess aspekter är en fundamental del i allt vi gör.

Biotage strävar efter att vara en positiv kraft och en förebild i samhällen där vi är verksamma. Vi har undertecknat FNs Global Compact som handlar om socialt ansvarstagande, miljöhänsyn och antikorrup­tion. Dessutom stödjer vi ILOs kärnkonventioner och OECDs riktlinjer för multinationella företag.

Biotages hållbarhetsarbete leds av en hållbarhetschef som ingår i ledningsgruppen. Arbetet stöds av vår gemensamma uppförandekod, visselblåsarfunktion, riktlinjer, hållbarhetsmål, ett internt hållbarhetsråd och en intern kanal för hållbarhetsinitiativ.

## Uppförandekod gäller alla

Biotages uppförandekod sammanfattar vårt åtagande gentemot olika intressenter, såsom medarbetare, leverantörer,

kunder och lokalsamhället. Den innefattar såväl miljömässiga som sociala och etiska perspektiv. Koden beskriver våra ambitioner, hur vi samarbetar och påverkar intressenter samt vilka rutiner vi har för uppföljning när det gäller till exempel antikorrup­tion, konkurrensregler, produktsäkerhet och vårt bidrag till lokalsamhällen genom skattebetalningar och arbetstillfällen.

Koncernledningen har det yttersta ansvaret för att uppförandekoden efterlevs samt för att uppdatera koden vid behov. Lokala VD:ar har ansvar för att koden implementeras och följs i det dagliga arbetet på respektive marknad. Samtliga medarbetare får vid anställningen en introduktion i uppförandekoden och genomgår en digital utbildning där de svarar på frågor kopplat till koden.

## Hållbarhetsmål



### Miljö

- » Minska mängden avfall som genereras från produktionen.
- » Minska användningen av miljöskadliga substanser.
- » Förbättra effektiviteten i tillverkningen när det gäller användning av vatten och elektricitet.
- » Minst 50 % återvinning av icke-miljöfarligt avfall.
- » Säkerställa att användning av kemikalier i produktion och produkter följer kemikaliedirektiven RoHS och REACH.
- » Minska miljöpåverkan från resor.

### Uppföljning

Målen utvärderas genom interna granskningar inom ramen för Biotages miljöpolicy samt inrapporterad data kring vatten- och energiförbrukning.



### Socialt

- » Ökat medarbetarengagemang genom uppföljning i den globala medarbetarundersökningen.
- » Säker och hälsosam arbetsmiljö enligt Biotages uppförandekod och lokala reglementen med fokus på medarbetarnas hälsa och säkerhet.
- » Utveckling och implementering av Biotages värdegrund och ledarskapsmodell globalt.

### Uppföljning

Målen utvärderas genom interna granskningar och uppföljningar. Uppföljning av arbetsmiljön sker löpande i till exempel skyddsronder.



### Ansvar

- » Säker hantering av medarbetardata för att skydda dess integritet.
- » Säkerställa utvärderingar av nyckelleverantörer.
- » Årliga utbildning i uppförandekoden för alla medarbetare.

### Uppföljning

Målen följs upp genom interna utvärderingar, till exempel identifiering av risker och åtgärdsplaner för riskhantering samt löpande rapportering och åtgärdsplaner i koncernens ledningsgrupp.









## Miljö

Miljöhänsyn inkluderar hela kedjan från utveckling av nya och existerande produkter, vidare till produktion och att ta in miljöaspekter i alla beslut. Produktlivscykeln är en viktig aspekt att beakta eftersom en produkts livstid påverkar hur mycket avfall och utsläpp den genererar. Biotage ser nu över hur vi kan erbjuda våra kunder uppgraderingar av existerande produkter, vilket förlänger produktens livslängd och därmed minskar mängden avfall. Vi ser också ständigt över hur vi kan minska användningen av miljöskadliga substanser i våra produkter och tillverkningsprocesser för att säkerställa att vi följer nya direktiv och lagkrav som är tillämpbara för oss och våra kunder och minskar påverkan där det är möjligt.

Minskad användning av vatten och elektricitet är andra viktiga aspekter, liksom återvinning av avfall i såväl produktionen som på våra kontor. Biotage samarbetar i olika nätverk inom Life Science-sektorn och med lokalsamhällen för att tillsammans hitta nya lösningar som har lägre miljöpåverkan. Biotage ser i dag ingen väsentlig risk för att framtida klimatrisker kommer att påverka verksamheten.

### Styrkor inom miljö

Till våra styrkor hör ett aktivt och ambitiöst arbete med att minska användningen av kemikalier och vatten samt mängden miljöfarligt och annat avfall både från produktion och kontor. Våra produkter testas inte på djur och vi har minskat vårt resande i snabbare takt än planerat i och med rådande omständigheter. Övergången till digitala möten och uppföljningar har gått betydligt snabbare än vi trodde var möjligt. Till exempel arbetar vi i dag med virtuella kunddemonstrationer, uppgraderingar av produkter och mjukvaror på distans samt utbildar våra kunder via digitala plattformar.

### Utvecklingsområden inom miljö

Vi kommer att göra en översyn av transporter och deras bidrag till koldioxidutsläpp, göra våra byggnader mer energieffektiva samt vidareutveckla våra verktyg för granskning av leverantörer. Vi bör också fortsätta undersöka möjligheten att i större utsträckning använda solpaneler och laddstolpar, samt utveckla vår totala uppföljning av energiförbrukning, avfallshantering, transporter och användning av kemikalier.

### Miljöpåverkan i egen produktion

Biotages största produktionsanläggning ligger i Cardiff i Wales. Där håller vi nu på att utöka vår kapacitet med en ny produktionsanläggning i anslutning till den befintliga. Under 2020 har en ny byggnad uppförts och färdigställandet av nya produktionsytor beräknas bli klart under 2021. Anläggningen ska möta högt ställda krav på smidiga arbetsflöden med minsta möjliga miljöavtryck.

Under 2020 har Biotage tagit in externa resurser i Cardiff för att titta på möjligheten att återanvända lösningsmedel inom vissa processteg i produktionen. Projektet är ännu inte slutfört, men ett antal tekniska lösningar kommer att utvärderas vidare.

Den organisationsförändring som implementerades tidigare med tydligt distribuerade ansvarsområden har gett fortsatt bra resultat under året. I januari 2021 granskades enheten i Cardiff av BSI för ISO 9001 och 14001 med gott resultat. Även vår anläggning i Salem, Massachusetts i USA är certifierad och genomgick inspektion 2020 med bra resultat. Vi har också initierat ett projekt för att utvärdera möjligheten att installera solpaneler vilket kommer att fortsätta under 2021. Biotage

följer dessutom upp förbrukning av bland annat vatten, gas och elektricitet. Ambitionen är att implementera miljö- och kvalitetsledningssystem på alla våra produktionsanläggningar.

**Förbrukning av lösningsmedel**

För att minska lösningsmedelsanvändningen internt arbetar Biotage kontinuerligt med att göra förändringar i våra produktionsprocesser, exempelvis genom att minska antalet rengöringssteg där lösningsmedel används. Under 2020 ökade användningen av lösningsmedel i produktionen med 4,7 procent jämfört med 2019. Förklaringen till denna ökning är en förändrad produktmix på grund av efterfrågan på silika- och polymerbaserade produkter.

**Energiförbrukning**

Produktionsverksamhetens största miljöpåverkan uppstår genom energianvändning. I Cardiff ökade energianvändningen med 1,3 procent från föregående år, samtidigt som det totala produktionsvärdet ökade med 5,2 procent. I förhållande till produktionsvärdet minskade alltså energianvändningen. Vi har under året fortsatt att investera i ökad produktionskapacitet och produktionsyta med nya produktionsenheter som har bättre energiprestanda. Vidare har vi under 2020 dragit nytta av solpaneler som är installerade på huvudkontoret i Uppsala. De genererade sol-el motsvarande 46 procent av den totala elförbrukningen på huvudkontoret, en ökning med 22 procent från året innan.

**Utsläpp av luftföroreningar**

För att eliminera utsläpp av föroreningar i luften installerade Biotage 2019 skrubbers i Cardiff. Skrubbersystem är anordningar som används för att rena utsläpp från bland annat förbränningsreaktioner som producerar partiklar eller gaser. Vår ambition är att installera ytterligare skrubbers under 2021.

**Avfall**

Biotage arbetar aktivt med att både minska den totala mängden avfall och att öka återvinningen av det avfall som genereras. Under 2020 minskade mängden avfall sorterat som glas med 35 procent och övrigt icke-farligt avfall ökade med 16 procent. Våra leverantörer för hantering av icke-farligt avfall har under året säkerställt att 100 procent av avfallet går till energiåtervinning.

**Transporter**

För att minimera miljöpåverkan kopplat till transporter använder Biotage i största möjliga utsträckning fartyg och lastbilar istället för flygtransport. Majoriteten av transportererna från Cardiff till kunder i Europa går med lastbil och fartyg. Majoriteten av transportererna från Cardiff till USA sker med sjöfrakt. För en del transporter är det dock svårt att undvika flygfrakt på grund av låga produktvolym, höga varuvärden och tidsaspekter. Detta gäller såväl frakt inom Europa som till USA och Asien.



På Biotages produktionsanläggning utanför Cardiff, Wales, pågår en stor investering för utbyggd kapacitet. Enheten granskades nyligen för kvalitetsledningssystemet ISO 9001 och miljöledningsstandarden ISO 14001 med gott resultat.





## Socialt

I uppförandekoden ingår krav på en säker och hälsosam arbetsmiljö för medarbetare, vilket är något vi följer upp löpande internt för att åtgärda eventuella brister. Vi strävar dessutom efter att våra medarbetare ska trivas och känna ett starkt engagemang för sitt arbete. Detta följer vi upp kontinuerligt i vår stora globala medarbetarundersökning och i mindre, riktade enkäter.

### Gemensamma värderingar vägleder oss

Biotage är ett snabbväxande företag där vår mest värdefulla tillgång är våra medarbetare. Vi arbetar ständigt för att vara en bra och attraktiv arbetsgivare, präglad av inkludering, hälsa och välmående samt goda utvecklings- och karriärmöjligheter. Under 2020 har vi fastställt företagets gemensamma värderingar och vägledande principer, för att skapa ökad sammanhållning och ytterligare engagemang. Förankringen av dessa principer och träning i efterlevnaden pågår.

Medarbetare inom Biotage har stor frihet under ansvar. För att tydliggöra förväntningarna på våra medarbetare och säkerställa att alla förhåller sig på ett likartat sätt till omvärlden och varandra har vi fastställt gemensamma värderingar och vägledande principer. Utgångspunkten för dem var dialoger vid interna konferenser och intervjuer med ledare och befattningshavare inom hela koncernen. Biotages värderingar sammanfattas med ordet CARE (omsorg), vilket är en förkortning för:

- » Collaboration (samarbete)
- » Accountability (ansvarstagande)
- » Result-oriented (resultatnriktning)
- » Entrepreneurial (entreprenörskap).

CARE sammanfattar också att vi bidrar till omsorg om varandra, våra kunder, vår planet, vårt klimat och mänskligheten. Vi gör det med våra produkter för analys och framställning av läkemedel samt i sättet som vi utvecklar och tillverkar våra produkter på. Våra värderingar beskriver hur vi vill ses och uppfattas och exemplifierar också beteenden som stödjer organisationens mål. Värderingarna beskriver att vi är ett omhändertagande företag, med en kultur av empati och förståelse för varandra, våra intressenter och vår omgivning.



CARE – en kultur präglad av empati och förståelse för varandra, våra kunder och miljön.





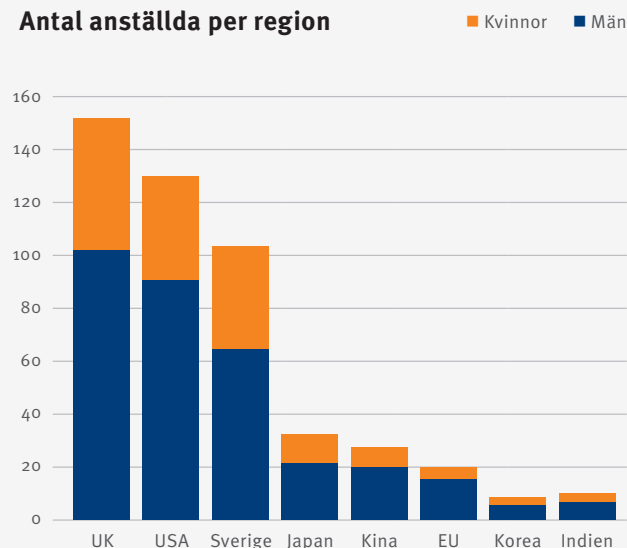
### Rekrytering och utveckling

För att hjälpa Biotage att leverera på vår långsiktiga strategi genomfördes under året ett antal rekryteringar till nyckelfunktioner inom både ledning, regioner och funktioner. Givet omvärldssituationen har dock fokus legat på ersättningsrekrytering, men även utökning av vissa globala roller. Personalomsättningen har legat på en fortsatt god nivå och arbetet med att nå ut till potentiella framtida medarbetare gav gott resultat. Fokus låg här på Region Americas.

Arbetet med utveckling av medarbetare och tydlighet kring mål och förväntan gick vidare. Ett nytt system för utvärdering av prestation användes och utvecklades parallellt, till exempel med avseende på företagets värderingar och ledarkompetenser. I Region Americas genomförde vi även ett arbete för att definiera ett antal kompetenser som kan fånga in samtliga medarbetare där. Efter utvärdering av detta kommer ett antal generella kompetenser att definieras och användas för att beskriva alla medarbetare i samtliga våra regioner.

Under året har vi inlett arbetet med att skapa ett ramverk som beskriver våra befattningar samt deras nivåer, jobbfamiljer och undergrupperingar. Ramverket kommer att göra det möjligt att jämföra ersättning och förmåner för motsvarande befattningar över hela världen. Det säkerställer att vi erbjuder relevanta villkor för våra medarbetare globalt och underlättar överblicken över befattningar, liksom möjligheten att vidareutvecklas inom olika karriärområden och nivåer.

Antal anställda per region



Personalomsättning i Biotagekoncernen (2019 8,1%).

6,6 %

## Mångfald och jämställdhet

För Biotage är det en självklarhet att alla har samma värde och ska behandlas lika. Samtidigt är mångfald bland våra medarbetare en framgångsfaktor som vi eftersträvar. I vår uppförandekod samt jämställdhetspolicy och lokala riktlinjer för varje land tydliggörs vår strävan att alla anställda ska behandlas jämlikt, oberoende av kön, etnicitet, religion eller sexuell läggning. Vår jämställdhetsplan revideras årligen för att både utvärdera vad som har åstadkommit och planera ytterligare åtgärder.

Biotage arbetar för att i möjligaste mån säkerställa jämställda löner och genomför sedan 2018 kartläggningar enligt Equal Pay Index i Sverige. Indexet väger löneskillnaden mellan könen beräknat på medlön och justerat för olika krav och roller på företaget. Ligger indexet på 100 finns det ingen löneskillnad mellan könen. Är det mindre än 100 tjänar kvinnor i genomsnitt mindre än män. Den senaste kartläggningen gjordes 2019 med ett resultat på 98,7 procent vilket ligger över det svenska genomsnittet och även det totala resultatet för Sverige som är 90,1 procent för 2019. En ny kartläggning kommer att genomföras i Sverige under 2021 och Biotages ambition är att göra motsvarande kartläggningar i alla länder.

## Ny ledarskapsmodell

Under året har Biotage tagit fram en ledarskapsmodell med tydligt definierade ledarkompetenser och beteenden kopplat till dem. De sammanfattas i orden mod, klokhet, möjliggörande och

inkludering. Under 2021 kommer modellen att förankras inom organisationen och utbildningar genomföras. Parallellt ska även ett antal processer uppdateras med utgångspunkt från ledar-kompetenserna, till exempel kopplat till rekrytering, befordran, utvärdering, utveckling och successionsplanering.

## Hälsa och säkerhet

Biotages målsättning är att arbetsmiljön ska vara säker och hälsosam vad gäller både fysiska och psykosociala aspekter. I detta syfte bedriver vi ett systematiskt och strukturerat arbete med arbetsmiljöfrågor i enlighet med internationella normer och lokala lagar, grundat i en gemensam arbetsmiljöpolicy.

På vår största produktionsanläggning, Cardiff i Storbritannien, finns en separat funktion med fokus på hälsa och säkerhet som säkerställer och följer upp att rutiner och procedurer följs. I förebyggande syfte rapporteras alla incidenter, det vill säga händelser som eventuellt kunde ha lett till en olycka. På så vis kan vi arbeta fram ytterligare förbättringar och därmed förebygga framtida olyckor.

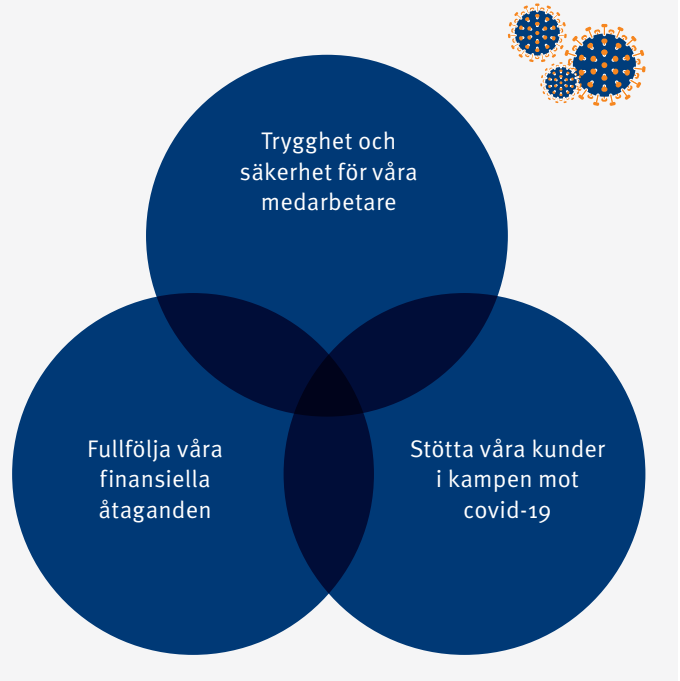
Även våra policyer kopplade till alkohol och droger, diskriminering med flera är en del av arbetet med hälsa och säkerhet och dessa ska vara välkända i organisationen. Sjukfrånvaron är svår att bedöma ett år som detta, men vår uppfattning är att det inte skett någon ökning utöver den extra försiktighet som begärts kopplat till covid-19.

På vår största site, produktionsanläggningen i Cardiff, var sjukfrånvaron tre procent (snitt för 2020).

## Påverkan av covid-19

Under pandemin har vi arbetat för att trygga våra anställdas hälsa, ta vårt fulla ekonomiska ansvar samt stötta våra kunder i kampen mot covid-19. Vi har följt myndigheters krav och rekommendationer och underlättat för arbete hemifrån när det varit möjligt. I produktion och labb, där medarbetare fysiskt behövde vara på plats till största delen, minimerade vi smittspridning med hjälp av riktlinjer, utrustning och rutiner. Utöver detta begränsade vi kraftigt besök hos oss liksom våra besök hos kunder och partners.

I den medarbetarenkät som genomfördes i början av hösten 2020 fick företaget gott betyg när det gällde kommunikation från både chefer och medarbetare. Det som påverkade våra medarbetare mest negativt i den rådande situationen var bristen på social interaktion, möjligheten till spontana diskussioner samt möjligheten att besöka kunder.



## Ansvar

Biotage har nolltolerans när det gäller korruption. Gåvor, representation, ersättningar eller personliga förmåner får endast erbjudas till utomstående om de är av ringa värde. För att upprätthålla god affäretik och minimera risker finns processer på plats i alla länder och dotterbolag för att identifiera högriskaffärer och potentiella risker samt rutiner för behörigheter liksom befogenheter för godkännande av utbetalningar. Vid osäkerhet eller avvikelse från gängse rutin tillämpas den så kallade "farfarsprincipen" vilket innebär att frågan ska lyftas till chefs chef.

Biotage har även ett system för inspektion och utvärdering av leverantörer (Supplier Performance management system) för att säkerställa att de följer Biotages uppförandekod. Leverantörer som bryter mot koden ställs till svars och om de inte lever upp till kraven väljer vi andra leverantörer. Varje år görs utvärderingar för att identifiera risker på koncernnivå samt bland leverantörer. Vi har en policy och process för att identifiera människohandel, trafficking, barnarbete eller tvångsarbete bland leverantörer i högriskländer.

## Visselblåsning

Biotage strävar efter att ha en öppen och transparent kultur där det är naturligt för medarbetare att påtala eller anmäla felaktigt beteende. Ambitionen är att medarbetare vid misstanke om oegentligheter i första hand påtalar detta för sin

chef, chefs chef, HR eller företagets ledning. Skulle detta inte kännas möjligt för medarbetaren har företaget ett globalt visselblåsarsystem där såväl medarbetare som kunder och andra affärspartners ges möjlighet att rapportera om eventuella oegentligheter.

## FNs globala mål

I vårt hållbarhetsarbete finns det kopplingar till 7 av FNs 17 globala mål för hållbar utveckling. Främst bidrar vi till mål nummer 6 – Rent vatten och sanitet för alla samt mål nummer 3 – God hälsa och välbefinnande, genom vårt arbete med PFAS-testning och analyser. Vi ser även över möjligheten att använda våra lösningar inom närliggande användningsområden som till exempel jordbruk, bekämpningsmedel i livsmedel med mera.

Vi ställer oss också bakom och vill bidra till andra av FNs hållbarhetsmål, som nummer 5 – Jämställdhet, där vi under året har verkat för att få in fler kvinnor i ledande ställning. Genom att helt eller delvis ställa om till solenergi där detta är möjligt kommer vi att bidra till mål nummer 7 – Hållbar energi till alla. Genom att ställa krav på och följa upp våra leverantörer vad gäller arbetsvillkor bidrar vi till mål nummer 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt. Vi har slutligen påbörjat arbetet med att se över våra utvecklingsprocesser, inklusive industrialiseringsdelen, på ett sätt som bidrar till mål nummer 9 – Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, samt mål nummer 12 – Hållbar konsumtion och produktion.



FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling. Biotage bidrar aktivt till nummer 3, 5, 6, 7, 8, 9 och 12 i sitt hållbarhetsarbete.



# Aktien

Biotages aktie var under 2020 noterad på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista och handlas under namnet Biotage AB (BIOT). Antalet utestående aktier den 31 december 2020 uppgick till 65 201 784 (65 201 784). Räknat på sista betalkurs den 30 december 2020 uppgick Biotages börsvärde till 9 063 MSEK (8 085).

## Kursutveckling

Under 2020 ökade Biotages aktiekurs med 12 procent från 124,0 SEK till 139,0 SEK. Den högsta stängningskursen under 2020 var 183,5 SEK och noterades den 17 september. Den lägsta stängningskursen var 80,75 SEK och noterades den 18 mars. Under 2020 omsattes 38,9 miljoner aktier (34,3) till ett värde av 5 425 MSEK (3 908). Omsättningshastigheten under året uppgick till 60 procent (53).

## Aktieägare

Antalet kända aktieägare i Biotage uppgick per den 31 december 2020 till 7 504 (7 430). De 15 största ägarna svarade för 51,6 procent (42,4) av det totala kapitalet och antalet röster. Andelen utländskt ägande uppgick till 53,9 procent (50,6) av kapitalet och rösterna.

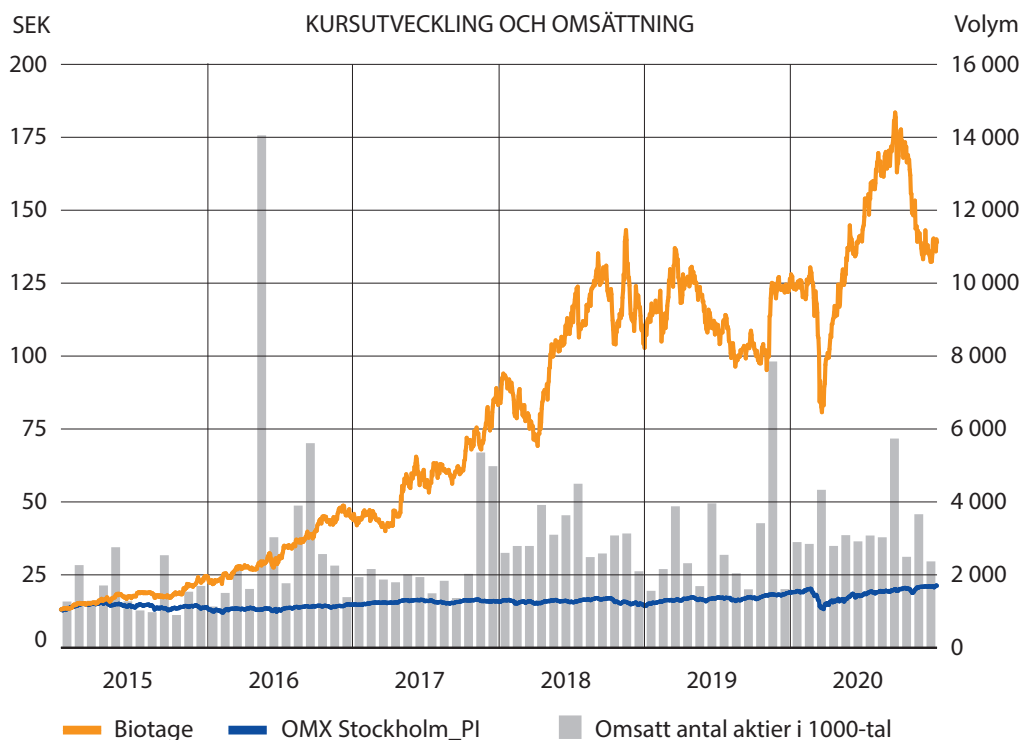
## Emissionsbemyndigande

Vid årsstämman 2020 bemyndigades styrelsen att vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om emission av aktier och/eller konvertibler.

Vid årsstämman bemyndigades styrelsen också att fatta beslut om emission av C-aktier samt återköp av dessa. Den 18 augusti beslutade styrelsen om nyemission och återköp av 243 313 C-aktier med stöd av bemyndigandet från årsstämman. Syftet med emissionen av C-aktier och återköpet av dessa var att säkerställa leverans av aktier till deltagare i incitamentprogrammet LTIP 2020 samt att kunna täcka eventuella sociala avgifter med anledning av LTIP 2020. C-aktierna saknar rätt till vinstutdelning och ger rätt till 1/10-dels röst vardera. C-aktien kan konverteras till stamaktie.

## Utdelningspolicy och utdelning

Biotages utdelningspolicy innebär att minst 50 procent av vinsten per aktie efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Föregående år utgick ingen utdelning. Vinsten per aktie uppgick till 2,69 SEK (2,87). Styrelsen avser föreslå årsstämman att dela ut 1,50 SEK per aktie, vilket motsvarar 55,8 procent av vinsten.



Källa: WebfinancialGroup

## Ägarkategorier den 31 december 2020

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital och röster %
Svenska Institutionella Ägare	22 618 825	34,7
Utländska Institutionella Ägare	22 155 572	34,0
Svenska privatpersoner	6 287 908	9,6
Övriga	2 958 284	4,5
Anonymt ägande	11 181 195	17,1
Totalt utestående	65 201 784	100,0

## De 15 största kända ägarna den 31 december 2020

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital och röster %
Swedbank Robur Fonder	6 362 656	9,8
SEB Fonder	4 024 971	6,2
ODIN Fonder	3 900 000	6,0
Handelsbanken Fonder	2 935 057	4,5
Invesco	2 556 576	3,9
Lannebo Fonder	1 863 703	2,9
Montanaro	1 716 000	2,6
Fjärde AP-fonden	1 600 761	2,5
Norges Bank	1 565 142	2,4
Tredje AP-fonden	1 501 307	2,3
Didner & Gerge Fonder	1 298 163	2,0
Vanguard	1 297 889	2,0
VInd AS	1 278 228	2,0
TIN Fonder	981 609	1,5
Groupama Asset Management	891 257	1,4
Totalt	33 773 322	51,8

## Aktieägare i storleksklasser den 31 december 2020

Antal aktier per ägare	Antal kända aktieägare	Andel av kapital och röster %
1-1 000	6 442	1,8
1 001-10 000	842	4,1
10 001-100 000	163	7,7
100 001-500 000	37	11,8
500 001-1 000 000	7	8,5
1 000 001-	13	48,9
Anonymt ägande	0	17,1
Totalt	7 430	100,0

Källa: Monitor, Modular Finance

# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten

Biotage utvecklar och säljer världsledande lösningar för separation och syntes av nya substanser. Produkterna används bland annat vid forskning, utveckling och tillverkning av läkemedel samt för att förbereda patientprover, rättsmedicinska prover och miljöprover innan analys. Biotages breda utbud av effektiva, högkvalitativa och intuitiva lösningar effektiviserar arbetsflöden och minskar miljöpåverkan hos företagets kunder. Miljöhänsyn är ett ledord för Biotage som ständigt strävar efter att minska förbrukningen av lösningsmedel och förbrukningsmaterial vid användning av företagets produkter.

Biotage AB, med huvudkontor i Uppsala, Sverige, är moderbolag i koncernen med helägda dotterbolag i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien, Schweiz, USA, Japan, Kina, Sydkorea och Indien. Biotages aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

## Verksamheten 2020 i korthet

Verksamheten under 2020 har till stor del kommit att påverkas av covid-19-pandemin, med två svagare kvartal, och en återhämtning mot slutet av året. En något lägre omsättning 2020 jämfört med 2019 berodde förutom det också på valutaeffekter. Organiskt växte koncernen med 1,4 procent trots samhällsutmaningarna som följde av pandemin. Genomsnittlig organisk tillväxt för den senaste treårsperioden uppgick till 6,2 procent, i förhållande till bolagets finansiella mål med en tillväxt på 8 procent. På regionnivå var Americas största marknaden med 42 procent (44) av nettoomsättningen, medan APAC stod för 32 procent (30) och EMEA 26 procent (26). Både APAC och EMEA visade tillväxt trots utmanande marknadsförutsättningar.

Det enskilt största produktområdet Organisk Kemi visade fortsatt tillväxt efter en kraftig återhämtning under slutet av året. Även Scale-Up visade tillväxt på helåret, där en nedgång inom CDB-försäljningen vägdes upp av försäljning till kunder inom vaccintillverkning, vilket också innebar en breddning av kund- och applikationsbasen för området.

Under 2021 planerar Biotage att lansera PhyNexus automatiserade separationslösningar för plasmider i maxi- mega- och gigaskala, vilket fördjupar erbjudandet inom det viktiga och växande produktområdet Biomolekyler.

Biotages lönsamhet var fortsatt god, med en rörelsemarginal på 18,9 %, vilket är samma nivå som 2019. Den genomsnittliga rörelsemarginalen för den senaste treårsperioden ökade till 18,9 procent (18,6), att jämföra med det finansiella målet om 20 procent i genomsnitt över en treårsperiod. Bruttomarginalen uppgick till 61,0 procent (62,2).

Biotage arbetar kontinuerligt med att förbättra effektiviteten vid produktionsanläggningarna. I Cardiff, Wales, fortsatte de investeringar som påbörjades under 2020 med fokus på effektivare produktion av förbrukningsartiklar.

## Resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning minskade med 0,8 procent till 1 092,3 MSEK (1 101,4). Till jämförbara valutakurser och justerat för förvärv ökade nettoomsättningen med 1,4 procent. Bruttomarginalen minskade till 61,0 procent (62,2).

Marginalen har missgynnats av produktmixen, en högre försäljning på marknader med lägre bruttomarginal, en högre garantiavsättning mot föregående år, samt av ofördelaktiga valutaeffekter.

Rörelsekostnaderna uppgick till 460,5 MSEK (477,3). I rörelsekostnaderna ingår kostnader för ett under året infört prestationsbaserat aktieprogram om 2,0 MSEK. Försäljningskostnaderna minskade med 17,0 MSEK till 299,7 MSEK (316,7), framförallt till följd av lägre resekostnader. Administrationskostnaderna minskade med 6,4 MSEK till 75,6 MSEK (82,0). I dessa ingick för tolv månadersperioden kostnader för både nuvarande och tidigare verkställande direktör med 3,5 månader. Kostnader för forskning och utveckling minskade med 6,5 MSEK till 72,1 MSEK (78,6). Övriga rörelseposter för tolv månadersperioden uppgick till -13,1 MSEK (0,1), vilket framförallt bestod av valutaeffekter på rörelserelaterade skulder och fordringar samt Biotages andel av resultatet i intressebolaget Chreto ApS -1,4 MSEK (-3,4).

Rörelseresultatet minskade med 0,9 procent till 206,2 MSEK (208,1) motsvarande en rörelsemarginal (EBIT) på 18,9 procent (18,9). Finansnettot uppgick till 16,5 MSEK (3,9). Redovisad skattekostnad ökade med 22,2 MSEK till 47,4 MSEK (25,2). Redovisad skatt påverkas av förändringar i bokfört värde relaterat till skattemässiga underskott. Resultat efter skatt minskade med 11,5 MSEK till 175,3 MSEK (186,8), en minskning med 6,2 procent. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 67,2 MSEK till 279,0 MSEK (211,8).

## Balansposter och ekonomisk ställning

Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december 2020 till 371,3 MSEK (185,9). Räntebärande skulder avsåg lån inom ramen för en revolverande kreditfacilitet om 110,0 MSEK (109,6) samt leasingskuld om 51,9 MSEK (59,3). Nettokassan, som även inkluderar 51,6 MSEK (84,9) i beräknad tilläggssköpeskilling relaterad till förvärvet av PhyNexus, uppgick till 157,0 MSEK (nettoskuld 69,2). Under året har ingen utdelning lämnats till aktieägarna, vilket var den primära anledningen till den ökade nettokassan.

Koncernen redovisade per den 31 december en total goodwill på 290,2 MSEK (315,9). Minskningen är i sin helhet resultatet av valutakursförändringar. Goodwill är hänförlig till förvärven av PhyNexus Inc. och Horizon Technology Inc. under 2019 respektive 2018, samt förvärven av MIP Technologies AB och två produktlinjer från Caliper Life Sciences Inc under 2010.

Övriga immateriella anläggningstillgångar uppgick till 250,8 MSEK (260,0), varav 122,1 MSEK (105,5) avser balanserade utvecklingskostnader. Resterande del avsåg i huvudsak identifierade övervärden kopplade till förvärv.



Det egna kapitalet per den 31 december uppgick till 990,0 MSEK (875,5). Förändringen av eget kapital under året förklaras främst av nettoresultatet med 175,3 MSEK (186,8), valutakurseffekter vid omräkning av utländska dotterbolag -61,9 MSEK (25,2) samt de eget kapitaleffekter som blir resultatet av aktierelaterade ersättningar, 1,5 MSEK (-). Aktiekapitalet ökade under året med 0,3 MSEK i en nyemission av C-aktier för att säkerställa leverans av aktier till deltagarna i det prestationsbaserade aktieprogrammet LTIP 2020. De nyemitterade C-aktierna återköptes omedelbart och lades i eget förvar i avvaktan på utfall av LTIP 2020.

## Investeringar och avskrivningar

Investeringarna uppgick till 61,3 MSEK (85,7). Av- och nedskrivningar uppgick till 73,9 MSEK (74,4). Balanserade utgifter för utvecklingsarbete stod för 38,2 MSEK (26,5) av investeringarna och 21,6 MSEK (22,2) av av- och nedskrivningarna.

## Forskning och utveckling

Biotages strategi för forskning och utveckling är marknadsstyrd. Utvecklingen av innovativa produkter är ett viktigt konkurrensmedel och ett sätt att skapa möjligheter till fortsatt tillväxt. Arbetet är till stor del inriktat på att utveckla nya produkter genom att förbättra befintlig teknologi och addera ny funktionalitet. På kort sikt är fortsatt utveckling av systemplattformar och framtagande av nya applikationer för befintliga produkter viktiga satsningar för ökad tillväxt. Under 2020 uppgick investeringsnivån till 8,4 procent (7,5). Aktiveringarna uppgick till 38,2 MSEK (26,5). Ungefär en tiondel av forsknings- och utvecklingsbudgeten avsätts för innovativ forskning kring nya idéer. Inom ramen för detta har Biotage samarbete med akademiska forskargrupper.

## Immateriella rättigheter

Biotage nyttjar sina immateriella rättigheter som ett kommersiellt instrument för att skapa konkurrensfördelar. Patentskydd söks för strategiskt viktiga resultat, inkluderande processer, syntes- och analysmetoder, produkter och applikationer. Utöver patentansökningar söker bolaget registrera immateriella rättigheter i form av mönsterskydd och varumärken. Biotage utvärderar kontinuerligt den egna portföljen av immateriella rättigheter utifrån ett "cost benefit"-perspektiv. Bolaget har en aktiv omvärldsbevakning och övervakar tredje parts immateriella rättigheter för att säkerställa dels att bolaget inte gör intrång i andras rättigheter, dels att andra inte gör intrång i bolagets immateriella rättigheter. Biotage hade vid utgången av året 227 (223) beviljade patent och 70 (48) patentansökningar, uppdelat på 66 (65) patentfamiljer. Under året beviljades 26 (24) nya patent och 2 (1) patentansökningar lämnades in.

## Personal

Koncernen hade vid årets utgång 463 anställda (heltids-ekvivalenter). Biotage genomför inom ramen för koncernens systematiska arbetsmiljöarbete riskanalyser och årliga genomgångar för att säkerställa en god fysisk och social arbetsmiljö. Biotage har genom åren haft förhållandevis låg sjukfrånvaro. Sjukfrånvaron för alla anställda i de svenska bolagen uppgick till 3,1 procent (3,9) varav 1,7 procent (2,8) långtidssjukskrivna. Företaget satsar på friskvårdsaktiviteter och har organiserat arbetet för att snabbt agera och sätta in åtgärder när medarbetare drabbas av ohälsa. Företagets

Arbetsmiljöpolicy kompletteras med en Uppförandekod, Alkohol och drogpolicy, Anti-korruptionspolicy, Policy mot sexuella och andra trakasserier samt rutin för visseblåsning. Alla policys inkluderar handlingsplaner för hantering av eventuella brister. Företagets Jämställdhets- och diskrimineringspolicy uppdateras regelbundet. Biotage genomför årliga löneanalyser för att i möjligaste mån säkerställa jämställda löner.

Biotage Sweden AB har kollektivavtal med Innovation- och Kemiindustrierna. De övriga bolagen i koncernen följer gängse lokala regler och riktlinjer. Företaget tillämpar individuell, prestationsinriktad och marknadsmässig lönesättning.

## Miljö

Biotage har låg miljöpåverkan i produktionen eftersom företaget inte har några bearbetande processer. Produktionen består i huvudsak av sammansättning och montering av komponenter och företaget arbetar i enlighet med EUs RoHS-direktiv. Miljöpåverkan i Biotages verksamhet är främst relaterad till frakt och transporter. För att minska denna påverkan arbetar Biotage bland annat för att styra om transportflöden från flyg till båttransport där detta är möjligt, att optimera förpackningarna genom att exempelvis öka antalet produkter per förpackning samt att köpa ingående material och komponenter från närområdet där så är möjligt.

Miljöpåverkan från produktionsverksamheten kommer primärt från energianvändande. Produktionen är dock inte elintensiv. Vid produktionsanläggningen i Cardiff genereras också avfall i form av lösningsmedel som används i produktionen. Biotages ambition är att kontinuerligt ersätta dessa med mindre miljöpåverkande lösningsmedel där så är möjligt. Majoriteten av det lösningsmedel som används återvinns. Vid fabriken i Cardiff genereras avfall i form av paketeringsmaterial från inkommande gods. Detta sorteras och skickas till återvinning så långt det är möjligt. Miljöaspekten är viktig också inom produktutvecklingen och ingår på ett naturligt sätt vid utformningen av nya produkter för att minimera miljöpåverkan inom ramarna för den egna produktionen såväl som vid användning av produkterna i kundernas egna verksamheter.

Biotage etablerade under 2013 miljöpolicy, s.k. Environmental Management Systems (EMS) som ett led i arbetet för att certifiera verksamheten enligt ISO 14001. År 2016 certifierades verksamheten i Cardiff, där merparten av den egna produktionen sker, enligt ISO 14001. Inom ramen för arbetet enligt ISO 14001 följer Biotage upp ett antal viktiga parametrar som har påverkan på företagets miljöprestanda.

## Risker

Biotages verksamhet är förenad med risker inom olika områden.

### Covid-19-pandemin

Pandemins fortsatta globala utbredning och tillgången till vaccin är bekymmersam för det globala samfundet. Osäkerheten om hur långvarigt virusutbrottet blir samt utvecklingen av en "tredje våg" gör att effekterna fortsatt är svåröverblickbara. Biotage följer och utvärderar utvecklingen fortlöpande.

Biotage vidtar åtgärder för att möta de utmaningar och risker som följer av pandemin, samtidigt som Biotage söker behålla momentum i affärsverksamheten.

Användningen av moderna kommunikationsteknologier har mildrat effekterna av att kunderna inte kunnat besökas för försäljning och service. Minskningen av resor har också

inneburit besparingar på kostnadssidan och ett lägre avtryck i miljön. Det kan inte uteslutas att dessa mer positiva effekter kan innebära förändringar på längre sikt i hur vi använder våra resurser.

Under slutet av året har återhämtningen fortsatt, med förbättringar framför allt i Europa och Asien. Det är ännu för tidigt att avgöra vid vilken tidpunkt situationen är normaliserad, och det är också till stor del beroende på utvecklingen av virusets påverkan.

Flera av Biotages kunder deltar i forskning och utveckling av analyser, vacciner och behandling avseende coronavirus. Detta har inneburit att Biotage i ett antal länder också har kunnat upprätthålla verksamheten trots omfattande myndighetsrestriktioner. Biotage har också sett att efterfrågan på delar av produktutbudet ökat som en konsekvens av coronapandemin. Störningar i produktionskedjan har varit av mindre omfattning och i huvudsak kunnat hanteras, om än till högre kostnader. Detta kan givetvis också komma att förändras både vad gäller tillgänglighet av nödvändiga produktionsresurser som svårare störningar i transportkedjan om coronapandemin fortsätter.

Försämring av våra kunders finansiella ställning kan också påverka Biotage vad gäller kundernas betalningsförmåga, vilket kan leda till inte bara längre betalningstider, men också på sikt kreditförluster. Biotage har hittills inte haft någon påverkan i det avseendet. Biotage har en stark finansiell ställning, men ett utdraget förlopp kan dock förväntas påverka även finansiellt starka bolag som Biotage negativt. Biotage arbetar aktivt med att upprätthålla en bra betalningsordning av kundfordringarna. Det är dock ännu för tidigt att kunna dra några slutsatser om kreditförluster och nedskrivningsbehov på grund av coronapandemin specifikt. Detsamma gäller för generella nedskrivningsbehov av andra tillgångsslag. Fram tills nu har inga generella nedskrivningsbehov identifierats på grund av coronapandemin framkommit.

Verksamheten förväntas gradvis återgå till det normala dock helt beroende av hur utdraget i tiden coronapandemin blir och då i synnerhet en befarad tredje våg.

### Kunder och marknad

Bolaget har en bred kundbas inom flera olika branscher. Ingen kund representerar mer än fem procent av omsättningen. Detta reducerar risken för variationer i efterfrågan från fluktuationer inom vissa branscher eller kundspecifika omständigheter. Nya eller billigare produkter från konkurrenter kan komma att påverka bolagets marknadsposition. Biotage eftersträvar så breda användningsområden för sina produkter som möjligt och att nå så många kundsegment att varje kunds relativa andel av försäljningsintäkterna begränsas. Biotage har under de senaste åren arbetat för att bredda sin kundbas till applikationsområden som till exempel livsmedel och miljö, och genom förvärvet av PhyNexus även biomolekyler.

### Produkter och teknologier

Bolaget har en bred produktportfölj vilket minskar känsligheten för produktlivscyklar och konjunktursvängningar. Nya teknologier inom bioteknikområdet tar relativt lång tid att etablera och Biotage kan inte garantera att andra inte kommer att utveckla produkter baserade på nya teknologier, vilka skulle kunna medföra att bolagets produkter blir mindre konkurrenskraftiga eller överflödiga.

### Produktion

Produktion av system sker hos kontraktstillverkare i Sverige och USA samt i bolagets egen regi i Cardiff, Wales, i Salem, New Hampshire och i San Jose, Kalifornien. Förbrukningsvaror framställs vid anläggningar i Cardiff, Salem och San Jose. Samtliga tillverkningsanläggningar har kapacitet att med relativt kort varsel öka produktionen. Beroende av extern produktionskapacitet kan öka risken för att leveranser försenas eller uteblir men den risken bedöms som begränsad. Biotage har särskild personal avdelad för att nära följa upp hur leverantören uppfyller sina åtaganden såväl med avseende på kvalitet som leveranstider. I de fall där Biotage ingår större så kallade avropsavtal med leverantörer enligt vilka bolaget förbinder sig till vissa inköpsvolymen över viss tid framöver, finns risk för förluster om Biotages försäljning ej skulle leva upp till förväntningarna på vilka avtalen baserats.

Risker avseende Brexit är enligt ledningens bedömning endast av administrativ karaktär, såsom tullhantering, transporter och liknande, och bedöms inte innebära en väsentlig risk.

### Personal

Inom Biotage finns ett stort antal medarbetare med hög kompetens, engagemang, motivation och upparbetade kundrelationer. Att rekrytera och behålla kvalificerad personal är en förutsättning för att fullfölja koncernens affärsstrategier. Biotage erbjuder sina anställda konkurrensförmåga anställningsvillkor, möjligheter till medinflytande över koncernens produktutbudanden och de egna arbetsuppgifterna samt möjlighet till personlig utveckling via utbildningar, fortbildning och karriärplanering.

### Konkurrenter

Konkurrensen på Biotages marknader är hård och bolaget konkurrerar ofta med stora och väletablerade företag som har betydligt större finansiella och industriella resurser till sitt förfogande. Det kan inte uteslutas att denna konkurrens i framtiden kan leda till minskade marknadsandelar och sämre lönsamhet för Biotage. Bolaget strävar efter en stor marknadsnävaro och bättre fokus på kundernas behov än konkurrenterna.

### Omvärldsrisker

Biotages verksamhet utsätts för risker till följd av påverkan av externa faktorer och händelser. De främsta omvärldsriskerna bedöms vara makroekonomiska förändringar, politiska beslut rörande till exempel bilaterala handelsavtal, skatter, avgifter m.m. samt i övrigt förändrade regelverk. Omvärldsrisker är av naturen sådana som bolaget inte på egen hand kan påverka. Biotage försöker hantera denna typ av risker genom omvärldsbvakning och genom att ha tillgång till resurser och kompetenser som ger handlingsberedskap när bolaget behöver sätta sig in i och anpassa sig till förändringar i omvärlden.

### Immateriella rättigheter

Biotage är beroende av icke patenterbara företagshemligheter, know-how och fortsatta teknologiska uppfinningar samt att uppnå och bevara patent för att skydda teknologier och produkter. Biotage söker kontinuerligt patentskydd för metoder och produkter som bolaget utvecklar. Om bolaget misslyckas med att skydda patent, företagshemligheter, know-how eller teknologier, eller om de inte erbjuder tillräckligt skydd mot konkurrenter, kan bolagets konkurrensposition och värdet av befintliga och framtida produkter påverkas negativt.

Om någon part skulle hävda att bolaget gör intrång i dennes immateriella rättigheter skulle bolaget kunna bli skyldigt att utge skadestånd om motparten skulle anses ha fog för sin talan inför domstol. Bolaget kan också behöva inleda processer för att försvara immateriella rättigheter. Även om Biotage vinner ett mål är processen tidskrävande, kostsam och kan ta mycket av ledningens tid och uppmärksamhet i anspråk. Biotage försöker så långt som möjligt att bevaka utvecklingen av nya produkter och metoder i omvärlden och upprätthålla en god teknisk och juridisk kompetens inom organisationen. Det finns vid avgivandet av denna årsredovisning inte några pågående sådana tvister.

### Finansiella risker

Finansiella risker omfattar valutarisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Valutarisken utgör den mest framträdande finansiella risken för Biotage medan ränterisk och kreditrisk kan tillmätas begränsad vikt.

Koncernens intäkter är till en större del än rörelsekostnaderna relaterade till främmande valutor. Förändrade valutakurser kan förskjuta relationerna mellan intäkter och kostnader och påverka koncernens lönsamhet. För att reducera valutarisker terminssäkras del av nettoflödena. Långsiktigt kan valutarisken minskas om koncernen omlokaliserar delar av sina aktiviteter men detta skulle kunna innebära kostnader och förlust av kompetens. Vidare har moderbolaget investerat i dotterföretag i främst USA, Storbritannien, Kina och Japan. Som en följd av dessa investeringar påverkas koncernens egna kapital av förändrade valutakurser gentemot dessa länder.

Likviditetsrisk är för Biotages del främst risken att en finansiell tillgång inte tillräckligt snabbt går att omsätta till marknadsmässigt pris och därigenom skapar oförutsedda förluster om likvida medel måste frigöras. Biotages finansiella ställning och likviditet är betryggande med en soliditet på 69 procent (66) och likvida medel per balansdagen uppgick till 371,3 MSEK (185,9). Låneskulder till kreditinstitut var 110,0 MSEK (109,6). Kassaflödesanalyserna visar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som i rimlig grad säkerställer ett fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning. Biotage har därmed i nuvarande situation ingen påtaglig likviditets- och finansieringsrisk där koncernen kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion vars ställningstagande ligger utanför koncernens kontroll. Biotages sätt att långsiktigt möta dessa risker är att ha starkt fokus på rörelsens resultat, finansiell balans och kassaflöde från den löpande verksamheten. Långsiktigt skapar detta förutsättningar för en organisk tillväxt och förtroende hos ägare och kreditgivare.

En redogörelse över koncernens finansiella risker och riskhantering ges på sid 56.

### Moderbolaget

Koncernens moderbolag Biotage AB har helägda dotterbolag i Sverige, USA, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien, Schweiz, Japan, Kina, Sydkorea och Indien. Moderbolaget svarar för koncernledning, strategisk affärsutveckling samt administrativa funktioner på koncernnivå och gentemot dotterföretag.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 3,3 MSEK (2,9). Rörelsekostnaderna uppgick till 23,3 MSEK (27,2).

Rörelseresultatet var -20,0 MSEK (-24,4). Moderbolagets finansnetto var 78,2 MSEK (195,9) och resultat efter finansiella poster uppgick till 58,2 MSEK (171,5).

Redovisad skatt uppgick till 12,4 MSEK (27,7) vilket bedöms ligga nära den långsiktiga skattenivån för bolaget, då tidigare års underskottsavdrag bedöms utnyttjas i sin helhet vid taxeringen för år 2020.

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 1,5 MSEK (1,7).

Moderbolagets kassa och bank uppgick per den 31 december till 1,4 MSEK (0,6).

### Emission och emissionsbemyndigande

Vid årsstämman 2020 beslutades om ett prestationsbaserat aktieprogram för koncernens VD och viss nyckelpersonal. Aktiekapitalet ökade under året med 0,3 MSEK i en nyemission av C-aktier för att säkerställa leverans av aktier till deltagarna i programmet. De nyemitterade C-aktierna återköptes omedelbart och lades i eget förvar i avvaktan på utfall av LTIP 2020. Utöver det bemyndigades styrelsen att vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om emission av stamaktier och/eller konvertibler, vilket inte utnyttjats.

### Biotages aktie

Biotage hade 65 445 097 aktier vid utgången av 2020, fördelat på 65 201 784 stamaktier och 243 313 C-aktier. Bolagets stamaktier ger en röst vardera och bolagsordningen innehåller inga begränsningar rörande det antal stamaktier som en aktieägare får rösta för på bolagsstämman. Inte heller finns några begränsningar i stamaktiens överlåtelsebarhet. C-aktierna emitterades under det prestationsbaserade aktieprogrammet som ett medel att säkerställa leverans av stamaktie till deltagarna vid måluppfyllelse samt till täckande av vissa med programmet förknippade kostnader. C-aktien kan omvandlas till stamaktie. Samtliga C-aktier är återköpta av Biotage och omfattas därmed ej av rösträtt. C-aktien saknar rätt till utdelning.

Vid beaktande av IFRS är 65 201 784 aktier utestående vid utgången av 2020. C-aktierna i eget förvar räknas ej som utestående. Antalet utestående aktier per den 31 december 2020 efter utspädning, dvs vid justering för de aktier som kan komma att delas ut inom ramen för aktieprogrammet, är 65 222 418 stycken.

Biotage känner inte till att det skulle föreligga några avtal aktieägare emellan.

### Hållbarhetsrapportering

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ upprättar Biotage AB en hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrapporten finns intagen i årsredovisningen på sid 28–35.

### Bolagsstyrning

Biotage har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning och Svensk kod för bolagsstyrning. Rapporten är upprättad som en från årsredovisningen skild handling och tillhandahålls, tillsammans med revisorernas granskningsyttrande om denna, på koncernens hemsida [www.biotage.com](http://www.biotage.com) tillsammans med övrig information om bolagsstyrning inom Biotage.



## Principer och riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Gällande principer och riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2020 presenteras i not 1 på sid 65.

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman den 4 juni 2020 och gäller fram till och med årsstämman 2024 om inte bolagsstämman beslutar annat.

## Händelser av väsentlig betydelse efter räkenskapsårets utgång

För väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång se not 29 på sid 83.

## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står i moderbolaget (SEK):

Överkursfond	57 970 173
Balanserad vinst	583 545 539
Årets vinst	37 115 246
<b>Summa</b>	<b>678 630 958</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 1,50 SEK per aktie	97 802 676
I ny räkning balanseras	580 828 282
<b>Summa</b>	<b>678 630 958</b>

## Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4§ aktiebolagslagen

Styrelsen har föreslagit att årsstämman den 28 april 2021 ska besluta om vinstutdelning om 1 krona och 50 öre per aktie. Sammantaget uppgår utdelningsbeloppet till högst 97 802 676 kronor. Styrelsen anser, mot bakgrund av vad som anges nedan, att förslaget är försvarligt med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, samt Biotages konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen har härvid tagit hänsyn även till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

## Eget kapital

Enligt styrelsens bedömning kommer Biotages egna kapital att vara tillräckligt stort efter föreslagen utdelning. Styrelsen har härvid beaktat verksamhetens art, omfattning och de risker som verksamheten är förenad med samt det aktuella konjunkturläget, historisk utveckling och framtidsprognoser för såväl Biotage som för marknaden.

## Konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt

Styrelsen har gjort en allsidig bedömning av Biotages ekonomiska ställning samt dess förmåga att på sikt infria sina åtaganden. Den föreslagna utdelningen påverkar inte Biotages förmåga att i rätt tid infria föreliggande eller förutsedda betalningsförpliktelser eller Biotages förmåga att genomföra planerade investeringar.

Styrelsen har även övervägt övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för Biotages ekonomiska ställning och som inte har beaktats inom ramen för det ovan anförda. Det har härvid inte framkommit någon omständighet som gör att föreslagen utdelning inte framstår som försvarlig.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av koncernens rapport över totalresultat, rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöden samt moderbolagets resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys och sammanställningar över förändringar i eget kapital med tillhörande redovisningsprinciper och noter.

# Koncernen

## Fem år i sammandrag

Nyckeltal	2020	2019	2018	2017	2016
<b>KONCERNEN</b>					
Nettoomsättning, KSEK	1 092 278	1 101 373	910 896	748 147	667 912
Tillväxt i nettoomsättning i %	-0,8	20,9	21,8	12,0	9,4
Bruttoresultat, KSEK	666 728	685 410	556 626	456 664	385 813
Bruttovinstmarginal, %	61,0	62,2	61,1	61,0	57,8
Rörelsemarginal, %	18,9	18,9	18,9	17,9	14,8
Vinstmarginal, %	21,2	19,5	19,4	18,6	13,8
Resultat före skatt, KSEK	222 729	211 992	176 289	136 260	92 401
Balansomslutning, KSEK	1 434 441	1 335 687	1 003 203	757 201	695 196
Soliditet, %	69,0	65,5	69,8	80,4	81,0
Investeringar, KSEK	61 320	85 676 <sup>3)</sup>	178 411 <sup>2)</sup>	37 804	68 161
Medelantal anställda	463	440	404	335	308
Avkastning på eget kapital, %	18,8	23,7	25,6	23,7	16,7

Nyckeltal	2020	2019	2018	2017	2016
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19,9	23,2	25,2	23,3	18,1
Avkastning på totalt kapital, %	16,7	18,4	20,3	18,8	14,7
Resultat, SEK/aktie	2,69	2,87	2,59	2,14	1,43
Resultat efter utspädning, SEK/aktie	2,69	2,87	2,59	2,14	1,43
Utdelning, SEK/aktie <sup>1)</sup>	1,50	-	1,50	1,40	1,25
Börskurs vid periodens slut, SEK/aktie	139,0	124,0	109,00	84,00	46,00
Eget kapital, SEK/aktie	15,18	13,43	10,84	9,40	8,70
Eget kapital efter utspädning, SEK/aktie	15,18	13,43	10,84	9,40	8,70
P/E-tal, ggr	51,7	43,2	42,1	39,3	32,2
P/S-tal, ggr	8,3	7,3	7,7	7,3	4,5
Operativt kassaflöde, SEK/aktie	4,28	3,25	2,40	2,61	2,15
Vägt genomsnitt antal aktier i tusental	65 202	65 182	64 714	64 714	64 714
Vägt genomsnitt antal aktier efter utspädning i tusental	65 209	65 182	64 714	64 714	64 714
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental	65 202	65 202	64 714	64 714	64 714
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental efter utspädning	65 222	65 202	64 714	64 714	64 714

<sup>1)</sup> Belopp avser utdelning avseende respektive år, utbetalt året efter. För räkenskapsåret 2020 föreslår styrelsen en utdelning om 1,50 SEK per aktie.

<sup>2)</sup> Varav 131,2 MSEK avser förvärvet av Horizon Technology Inc.

<sup>3)</sup> Varav 39,5 MSEK avser förvärvet av PhyNexus Inc.

## Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i KSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	3	1 092 278	1 101 373
Kostnad sålda varor	1,2,4,5,6	-425 550	-415 963
<b>Bruttoresultat</b>		<b>666 728</b>	<b>685 410</b>
Försäljningskostnader	1,2,5,6	-299 725	-316 721
Administrationskostnader	1,2,4,5,6	-75 645	-82 029
Forsknings- och utvecklingskostnader	1,2,5,6	-72 121	-78 643
Övriga rörelseintäkter	7	20 507	2 802
Övriga rörelsekostnader		-33 559	-2 699
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-460 542</b>	<b>-477 290</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>206 185</b>	<b>208 120</b>
Finansiella intäkter	8	25 792	6 809
Finansiella kostnader	8	-9 249	-2 937
<b>Finansnetto</b>		<b>16 543</b>	<b>3 872</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>222 729</b>	<b>211 992</b>
Inkomstskatt	9	-47 398	-25 172
<b>Årets resultat</b>		<b>175 331</b>	<b>186 820</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>			
<b>Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat</b>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag		-61 874	25 198
Kassaflödessäkringar		-455	460
<b>Summa övrigt totalresultat</b>		<b>-62 329</b>	<b>25 658</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>113 002</b>	<b>212 478</b>
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare		175 331	186 820
Summa totalresultat för året hänförligt till moderföretagets aktieägare		113 002	212 478
Genomsnittligt antal utestående aktier		65 201 784	65 182 133
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		65 208 522	65 182 133
Utestående aktier på balansdagen		65 201 784	65 201 784
Årets resultat per aktie		2,69 SEK	2,87 SEK
Årets resultat per aktie efter utspädning		2,69 SEK	2,87 SEK

Kvartalsöversikt Belopp i KSEK	2020				2019			
	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1
Nettoomsättning	298 127	262 586	254 229	277 336	288 594	282 663	282 099	248 018
Kostnad för sålda varor	-119 472	-102 038	-100 120	-103 921	-109 705	-105 031	-106 221	-95 005
<b>Bruttovinst</b>	<b>178 655</b>	<b>160 549</b>	<b>154 109</b>	<b>173 415</b>	<b>178 889</b>	<b>177 632</b>	<b>175 877</b>	<b>153 012</b>
<b>Bruttomarginal</b>	<b>59,9%</b>	<b>61,1%</b>	<b>60,6%</b>	<b>62,5%</b>	<b>62,0%</b>	<b>62,8%</b>	<b>62,3%</b>	<b>61,7%</b>
Rörelsekostnader	-119 044	-99 854	-129 625	-112 020	-141 027	-113 302	-119 795	-103 165
<b>Rörelseresultat</b>	<b>59 611</b>	<b>60 694</b>	<b>24 484</b>	<b>61 395</b>	<b>37 861</b>	<b>64 330</b>	<b>56 082</b>	<b>49 847</b>
Finansnetto	-545	-3 835	10 737	10 186	-6 162	8 791	-1 068	2 311
<b>Resultat före skatt</b>	<b>59 066</b>	<b>56 860</b>	<b>35 221</b>	<b>71 582</b>	<b>31 699</b>	<b>73 121</b>	<b>55 014</b>	<b>52 158</b>
Skatt	-14 662	-19 503	-2 999	-10 235	-13 206	-6 486	-837	-4 643
<b>Periodens resultat</b>	<b>44 405</b>	<b>37 356</b>	<b>32 223</b>	<b>61 347</b>	<b>18 493</b>	<b>66 635</b>	<b>54 177</b>	<b>47 515</b>



## Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	10	53 077	53 385
Nyttjanderättstillgångar	10	50 579	58 868
Goodwill	11	290 209	315 869
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	250 787	260 047
Andelar i intressebolag	13	–	14 615
Uppskjuten skattefordran	23	25 919	44 335
Andra finansiella anläggningstillgångar	14,19, 20	12 254	1 999
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>682 826</b>	<b>749 118</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	15	159 823	173 760
Kundfordringar och andra fordringar	16,19	220 468	226 943
Likvida medel	19	371 325	185 867
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>751 615</b>	<b>586 569</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 434 441</b>	<b>1 335 687</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets aktieägare</b>			
Aktiekapital	17	90 969	90 630
Reserver och övrig tillskjutet kapital		-57 045	3 751
Balanserat resultat		956 114	781 121
<b>Summa eget kapital</b>		<b>990 038</b>	<b>875 503</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	18,19,20	110 000	109 550
Leasingskulder	19,20	30 677	38 097
Övriga finansiella skulder	19,20,21	50 799	68 782
Uppskjutna skatteskulder	23	32 838	28 884
Avsättningar av långfristig natur	22	2 726	2 599
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>227 040</b>	<b>247 912</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder och andra skulder	19,24	176 526	166 624
Övriga finansiella skulder	19,21	1 593	17 369
Skatteskulder		9 692	3 544
Leasingskulder		21 214	21 231
Avsättningar av kortfristig natur	22	8 338	3 504
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>217 364</b>	<b>212 272</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 434 441</b>	<b>1 335 687</b>

## Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Belopp i KSEK	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2019</b>	<b>89 953</b>	<b>-</b>	<b>-79 871</b>	<b>-5</b>	<b>692 104</b>	<b>702 180</b>
<b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL UNDER 2019</b>						
Årets resultat	-	-	-	-	186 820	186 820
<b>Övrigt totalresultat:</b>						
Kassaflödessäkringar	-	-	-	460	-	460
Växelkursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag	-	-	25 198	-	-	25 198
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25 198</b>	<b>460</b>	<b>186 820</b>	<b>212 478</b>
<b>TRANSAKTIONER MED MODERBOLAGETS ÄGARE</b>						
Nyemission	677	57 970	-	-	-	58 648
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-	-	-97 803	-97 803
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>90 630</b>	<b>57 970</b>	<b>-54 673</b>	<b>454</b>	<b>781 121</b>	<b>875 503</b>
<b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL UNDER 2020</b>						
Årets resultat	-	-	-	-	175 331	175 331
<b>Övrigt totalresultat:</b>						
Kassaflödessäkringar	-	-	-	-455	-	-455
Växelkursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag	-	-	-61 874	-	-	-61 874
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-61 874</b>	<b>-455</b>	<b>175 331</b>	<b>113 002</b>
<b>TRANSAKTIONER MED MODERBOLAGETS ÄGARE</b>						
Nyemission	338	-	-	-	-	338
Aktierelaterade ersättningar	-	1 532	-	-	-	1 532
Återköpta egna aktier i moderbolaget	-	-	-	-	-338	-338
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>90 969</b>	<b>59 502</b>	<b>-116 547</b>	<b>-</b>	<b>956 114</b>	<b>990 038</b>

## Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i KSEK	Not	2020	2019
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat före skatt		222 729	211 992
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		62 244	76 501
		<b>284 973</b>	<b>288 493</b>
Betald skatt		-15 083	-9 925
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>269 890</b>	<b>278 568</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:</b>			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		-4 616	-25 497
Ökning (-)/minskning (+) av kortfristiga fordringar		-8 732	-32 001
Ökning(+)/minskning (-) av övriga skulder		22 506	-9 264
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>279 047</b>	<b>211 807</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-42 605	-29 941
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	10	-18 336	-15 513
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	13,14	-804	-687
Förvärv av företag och produktlinjer	26	-	-39 536
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		426	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-61 320</b>	<b>-85 676</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Utdelning till aktieägare		-	-97 803
Upptagna lån		-	40 000
Amorteringar på låneskulder		-22 723	-61 402
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-22 723</b>	<b>-119 205</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>195 005</b>	<b>6 926</b>
Likvida medel vid årets början		185 867	177 020
Kursdifferenser i likvida medel		-9 547	1 921
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>371 325</b>	<b>185 867</b>
<b>TILLÄGGSUPPLYSNINGAR</b>			
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</b>			
Avskrivningar och nedskrivningar	6	73 904	74 372
Omräkningsdifferenser		5 909	-
Värdejustering tilläggsköpeskillning		-25 444	-
Övriga poster	25	7 874	2 129
<b>Summa</b>		<b>62 244</b>	<b>76 501</b>
Erhållen ränta		348	765
Betald ränta		3 339	2 860



# Moderbolaget

## Resultaträkningar för moderbolaget

Belopp i KSEK	Not	2020	2019
<b>Nettoomsättning</b>	<b>3</b>	<b>3 278</b>	<b>2 880</b>
Administrationskostnader	1,2,4,5,6	-20 800	-24 016
Forsknings- och utvecklingskostnader	2,6	-2 288	-3 284
Övriga rörelseintäkter	7	115	59
Övriga rörelsekostnader		-284	-
<b>Rörelsens kostnader netto</b>		<b>-23 257</b>	<b>-27 240</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-19 979</b>	<b>-24 361</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR:</b>			
Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag		2 740	221
Resultat från andelar i koncernföretag		-	42 238
Resultat från andelar i intresseföretag		-8 868	-
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 914	-1 797
Valutakurseffekter		-14 959	3 272
Erhållna koncernbidrag		101 196	151 959
<b>Finansnetto</b>	<b>8</b>	<b>78 196</b>	<b>195 893</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>58 217</b>	<b>171 532</b>
Bokslutsdispositioner		-8 659	-
Inkomstskatt	9,23	-12 443	-27 711
<b>Årets resultat</b>		<b>37 115</b>	<b>143 821</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i KSEK	Not	2020	2019
<b>Årets resultat</b>		<b>37 115</b>	<b>143 821</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>			
Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat		-	-
<b>Årets totalresultat</b>		<b>37 115</b>	<b>143 821</b>

## Balansräkningar för moderbolaget

Belopp i KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent- och licensrättigheter	12	12 019	11 808
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	26	472 103	472 103
Fordringar hos koncernföretag	28	130 131	145 369
Andelar i intressebolag	13	-	19 284
Övriga finansiella anläggningstillgångar	14	10 416	-
Uppskjuten skattefordran	23	-	5 912
		<b>612 651</b>	<b>642 669</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>624 669</b>	<b>654 476</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	28	173 656	93 970
Övriga fordringar	16	947	981
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	1 889	1 195
		<b>176 492</b>	<b>96 146</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>1 445</b>	<b>619</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>177 937</b>	<b>96 766</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>802 606</b>	<b>751 242</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		90 969	90 630
<i>Fritt eget kapital</i>	17		
Övrigt tillskjutet kapital		57 970	57 970
Balanserat resultat		483 546	338 530
Årets resultat		37 115	143 821
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>578 631</b>	<b>540 322</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>669 600</b>	<b>630 952</b>
<i>Obeskattade reserver</i>		<b>8 659</b>	-
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	18	<b>110 000</b>	<b>110 000</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder	24	1 212	1 598
Skulder till koncernföretag	28	230	229
Aktuella skatteskulder		6 353	-
Övriga kortfristiga skulder	24	176	229
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	6 377	8 234
		<b>14 348</b>	<b>10 290</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>802 606</b>	<b>751 242</b>

## Förändringar i eget kapital för moderbolaget

<b>Belopp i KSEK</b>	<b>Aktiekapital</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Summa eget kapital</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2019</b>	<b>89 953</b>	<b>436 333</b>	<b>526 286</b>
<b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL UNDER 2019</b>			
Årets resultat	-	143 821	143 821
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>143 821</b>	<b>143 821</b>
<b>Transaktioner med ägare:</b>			
Nyemission	677	57 970	58 647
Utdelning till bolagets aktieägare	-	-97 803	-97 803
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>90 630</b>	<b>540 322</b>	<b>630 952</b>
<b>Förändringar i eget kapital under 2020</b>			
Årets resultat	-	37 115	37 115
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>37 115</b>	<b>37 115</b>
<b>Transaktioner med ägare:</b>			
Nyemission	338	-	338
Återköp egna aktier	-	-338	-338
Aktierelaterade ersättningar	-	1 532	1 532
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>90 969</b>	<b>578 631</b>	<b>669 600</b>



## Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i KSEK	Not	2020	2019
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat efter finansiella poster		58 217	171 532
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	-91 046	-151 062
		<b>-32 829</b>	<b>20 470</b>
Betald skatt		-178	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-33 007</b>	<b>20 470</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:</b>			
Ökning (-)/minskning (+) av övriga kortfristiga fordringar		22 382	-17 358
Ökning (+)/minskning (-) av övriga skulder		-2 295	12 446
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-12 920</b>	<b>15 558</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av dotterbolag	26	-	-182
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-1 492	-1 721
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 492</b>	<b>-1 903</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Nyemission		-	58 647
Förändring långfristiga fordringar		15 238	24 009
Utdelning till bolagets aktieägare		-	-97 803
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>15 238</b>	<b>-15 147</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>826</b>	<b>-1 492</b>
Likvida medel vid årets början		619	2 111
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>1 445</b>	<b>619</b>
<b>TILLÄGGSUPPLYSNINGAR:</b>			
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</b>			
Avskrivningar och nedskrivningar	6	1 282	897
Nedskrivning intressebolag		8 868	-
Koncernbidrag		-101 196	-151 959
<b>Summa</b>		<b>-91 046</b>	<b>-151 062</b>
Erhållen ränta		2 740	266
Betald ränta		-1 914	-1 797

# Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget

## INNEHÅLL

1. Inledande information
2. Grund för upprättande av koncernredovisningen
3. Konsolidering och rörelseförvärv
4. Rapportering för segment
5. Omräkning av utländsk valuta
6. Poster i koncernens balansräkning
7. Poster i koncernens resultaträkning
8. Redovisningsprinciper för moderbolaget
9. Finansiella risker och koncernens riskhantering
10. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

### 1 Inledande information

Koncernredovisning och årsredovisning för Biotage för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2020 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 26 mars 2021, och kommer att föreläggas årsstämman den 28 april 2021 för fastställande.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Biotage AB, även kallat bolaget, med dotterföretag och tillsammans kallas de för koncernen eller Biotage. Moderbolaget är ett svenskt publikt aktieföretag med säte i Uppsala, adress Vimpelgatan 5, 753 41 Uppsala, där koncernens ledning och koncerngemensamma funktioner är lokaliserade. Handelsplats för bolagets aktie är Nasdaq Stockholm.

Biotage utvecklar och säljer världsledande lösningar för separation och syntes av nya substanser. Produkterna används bland annat vid forskning, utveckling och tillverkning av läkemedel samt för att förbereda patientprover, rättsmedicinska prover och miljöprover innan analys. Biotages breda utbud av effektiva, högkvalitativa och intuitiva lösningar effektiviserar arbetsflöden och minskar miljöpåverkan hos företagets kunder. Biotage hade vid utgången av 2020 463 anställda och omsatte 1 092 MSEK under 2020. Koncernen har kontor i Sverige, USA, Storbritannien, Kina, Japan, Sydkorea och Indien.

### 2 Grund för upprättande av koncernredovisningen

#### Uttalande om överensstämmelse med gällande regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB)

som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2020 eller senare. Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs i avsnitt 8. Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent för samtliga perioder i koncernredovisningen och av bolagen inom Biotage.

#### Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2020

Nya och ändrade standarder och tolkningar har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt ikraft

Företagsledningens bedömning är att inga nya och ändrade standarder och tolkningar kommer att få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter för den period de tillämpas för första gången.

#### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Biotages finansiella rapporter redovisas i svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta för koncernens finansiella rapportering. Såvida inte annat anges redovisas beloppen i tusental svenska kronor (KSEK).

#### Värderingsgrund

Tillgångar och skulder är baserade på anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde, se avsnitt 6.6 Finansiella instrument på sidan 56.

#### Användande av uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar, bedömningar och antaganden omprövas regelbundet. Förändring i uppskattningar etc. redovisas i den period ändringen görs, om den endast påverkar den period då ändringen görs, och i framtida perioder om både aktuell period och framtida perioder påverkas. Betydande områden som innefattar en hög grad av bedömning, är komplexa eller där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen beskrivs i avsnitt 10 på sidan 63.

#### Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar av långfristig natur består av belopp som förväntas vara återvunna eller betalda efter mer än 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar av kortfristig natur förväntas vara återvunna eller reglerade inom 12 månader efter balansdagen.

### 3 Konsolidering och rörelseförvärv

#### Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporter som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommit i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Bestämmande inflytande innehas när moderföretaget har inflytande över ett företag och är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt inflytande. Koncernens sammansättning framgår av not 26 på sidan 83.

#### Rörelseförvärv

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen består av verkligt värde av överförda tillgångar och skulder som Biotage ådrar sig till tidigare ägare samt verkligt värde på de aktier som emitterats av koncernen. Villkorad tilläggsköpeskillning är en skuld som Biotage ådrar sig till tidigare ägare och som vid förvärvstidpunkten redovisas till verkligt värde och ingår i anskaffningsvärdet för den förvärvade rörelsen. Efterföljande ändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Verkligt värde på identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser i den förvärvade verksamheten fastställs vid förvärvstidpunkten. Finansiella tillgångar och finansiella skulder, till exempel villkorad tilläggsköpeskillning, som i den efterföljande redovisningen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas första gången till verkligt värde. Identifierbara tillgångar och skulder innefattar även tillgångar, skulder och avsättningar inklusive förpliktelser och anspråk från utomstående part som inte redovisas i den förvärvade verksamhetens balansräkning. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om ett förvärv av ett dotterföretag medför att verkligt värde på förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet redovisas överskottet omedelbart i resultatet. Förvärvskostnader redovisas i resultatet i den period de uppkommer.

#### Redovisning av intresseföretag

Intresseföretag är delägda företag över vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den operativa och finansiella styrningen. I regel innebär detta ett aktieinnehav som omfattar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt eventuell goodwill och eventuella justeringar för verkligt värde redovisade på förvärvsdagen. Biotages andel av intresseföretagens resultat med justeringar för upplösning

av förvärvade över- och undervärden redovisas som övriga rörelseintäkter eller -kostnader i koncernens resultaträkning.

Vid förlust av betydande inflytande sker en omklassificering av innehavet från intresseförelag till övriga finansiella anläggningstillgångar. Vid omklassificeringen tas innehavet upp till verkligt värde, och mellanskillnaden redovisas i resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad. Vid omklassificeringen återförs också de omräkningsdifferenser på grund av omräkning i utländsk valuta som tidigare redovisats under övrigt totalresultat.

### 4 Rapportering för segment

Segmentinformation ska presenteras utifrån företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till koncernens högste verkställande beslutsfattare, som i Biotages fall är koncernens verkställande direktör. I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen för koncernen som en helhet. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment, varför Biotage inte presenterar någon separat segmentinformation. I enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment lämnas upplysningar om intäkter per geografisk marknad, se not 3 på sidan 70, samt även fördelningen av anläggningstillgångar per land, se not 12 på sidan 76.

### 5 Omräkning av utländsk valuta

#### Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta.

#### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutavinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rapport över totalresultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till SEK till balansdagens kurs. Orealiserade kursvinster/förluster på operativa fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet medan realiserade kursvinster/förluster på finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

En fordran på eller skuld till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom en överskådlig framtid, utgör en del av företagets nettoinvestering i den självständiga utlandsverksamheten. Valutadifferenser som uppkommer vid omräkning av sådana poster redovisas i övrigt totalresultat.

#### Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, av vilka inget har en höginflationsvaluta, som har en annan funktionell valuta än koncernens presentationsvaluta, omräknas till denna valuta enligt följande:

- (i) tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs
- (ii) intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs för rapportperioden och vid konsolideringen



redovisas valutadifferenser som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter, och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, i övrigt totalresultat.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i koncernens resultat som en del av realisationsvinst/förlust.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet.

## 6 Poster i koncernens balansräkning

### 6.1 Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Nyttjandeperiod för varje enskild immateriell tillgång fastställs och tillgången skrivs linjärt av över nyttjandeperioden. Om nyttjandeperioden bedöms som obestämbar sker ingen avskrivning utan prövning av nedskrivningsbehov sker regelmässigt i samband med upprättande av koncernens årsbokslut, eller då det finns en indikation på en värdenedgång. Nyttjandeperiod för goodwill antas generellt som obestämbar. För de förvärvade teknologibaserade tillgångar som finns i bolaget är nyttjandeperioden 10 år.

#### Balanserade utgifter för utvecklingsarbete

Utgifter för utvecklingsarbete redovisas som en tillgång i koncernen då de bedöms kunna komma att ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Om koncernen vid ett rörelseförvärv får tillgång till produkter, teknologisk utrustning eller metoder som man tidigare saknade och som vid ett utnyttjande bedöms ge ekonomiska fördelar för koncernen, kan ett värde på dessa teknikbaserade immateriella tillgångar redovisas i koncernens balansräkning.

Utvecklingsprojekt syftar till att utveckla nya produkter och vidareutveckla existerande produkter. Eftersom utveckling av produkter inom de områden som Biotage bedriver verksamhet är en lång process är det inte ovanligt att ett utvecklingsprojekt sträcker sig över flera räkenskapsår. Redovisning och kontroll av utvecklingskostnader sker genom projektredevisning som utgör en del av koncernens ERP-system.

Utvecklingsprojekt klassificeras som Product Care, Pre Study eller Product Development. Utgifter för projekt som klassificeras som Product Care kostnadsförs direkt. Ett projekt klassificeras som Pre Study under pågående forskningsfas och utgifter kostnadsförs direkt. I det läge projektet övergår från forskningsfas till utvecklingsfas och det samtidigt kan visas hur den immateriella tillgången i färdigutvecklat skick kommer att generera troliga ekonomiska fördelar, samt i övrigt uppfyller kriterierna i IAS 38 för aktivering av egenupparbetade immateriella anläggningstillgångar, omklassificeras det till Product Development. Utvecklingsfasen syftar till att resultera i ny teknologi eller i en ny produkt och avslutas i och med att teknologin tas i bruk eller den nya produkten lanseras på koncernens avsättningsmarknader.

Avskrivningstiden för aktiverade utvecklingskostnader påbörjas när den färdigutvecklade tillgången kan användas för avsett användningsområde, vilket i många fall är i samband med lansering av den nya produkten. Avskrivningarna görs linjärt över tiden och baseras på en bedömning av produktens beräknade nyttjandeperiod. Biotages aktiverade

utvecklingskostnader kan delas in i system, förbrukningsvaror och mjukvara. System och förbrukningsvaror har en förväntad nyttjandeperiod om 7 år, medan den för mjukvara bedöms uppgå till 3 år. Förväntningar om nyttjandeperioder baseras på Biotages erfarenheter av livslängder för företagets produkter och bolagets innovationscykler, det vill säga med vilka intervall bolaget kan förväntas lansera nya produkter som ersätter, eller delvis ersätter, de tidigare. Dessa grundantaganden om nyttjandeperioder utvärderas löpande i samband med de nedskrivningstester som genomförs på individuell nivå årligen eller oftare om indikation på nedskrivningsbehov uppkommer.

#### Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar

Patent och licensrättigheter samt kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Patent skrivs normalt av under 10 år, dock aldrig längre än patentets giltighetstid. Avskrivningen påbörjas när första nationella patent beviljas. Härutöver sker en årlig utvärdering av patentportföljen för att identifiera eventuella behov av nedskrivningar utöver plan. Licensrättighet skrivs av under dess giltighetstid, 5-10 år. Kundrelationer skrivs av linjärt med en bedömd nyttjandeperiod om 10 år.

För varumärken bedöms nyttjandeperioden obestämbar då avsikten med förvärven är att utveckla och stärka hela varumärkesportföljen, och de redovisas därför till ackumulerat anskaffningsvärde. De förvärvade varumärkena i koncernen vilka bedöms ha en obestämbar livslängd härrör från Horizon Technology Inc. och PhyNexus Inc. Bedömningen att nyttjandeperioden för dessa varumärken är obestämd baseras på följande omständigheter. Det är fråga om väletablerade varumärken inom sina respektive områden, vilka koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. Varumärkena anses vara av väsentlig ekonomisk betydelse då dessa utgör en integrerad del av produkt erbjudandet till marknaden, genom att signalera kvalitet och innovation i produkterna. Därmed anses sådana varumärken påverka prissättning och konkurrenskraft avseende produkterna. Genom sin koppling till den pågående verksamheten anses således dessa ha en obestämbar livslängd och förväntas användas så länge relevant verksamhet pågår.

Nedskrivningsprövning sker minst en gång per år. Med hänsyn tagen till att bedömning har gjorts att kassaflödena hänförliga till varumärken inte kan särskiljas från övriga kassaflöden inom respektive kassagenererande enhet, genomförs nedskrivningsprövning för både goodwill och varumärken gemensamt genom att beräkna återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten, se vidare under Goodwill nedan.

#### Goodwill

Goodwill redovisas i balansräkningen som en immateriell tillgång till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen eller oftare om det finns indikation på en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet för goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas som en kostnad i resultatet.

Vid nedskrivningsprövning fördelas goodwill på kassagenererande enheter som motsvarar den lägsta nivå i företaget på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen av företaget. Se vidare avsnitt 10. Där redovisas de antaganden och beräkningar som gjorts vid prövningen.

**Programvarulicenser**

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de utgifter som uppkommer då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Avskrivning sker över den bedömda nyttjandeperioden, vilken är 3-7 år beroende på avtalsvillkor.

**6.2 Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Dessa tillgångar innefattar huvudsakligen fabriker, kontor, instrument för test och provning, produktionsverktyg, datorer med kringutrustning samt kontors- och lagerinventarier. Anskaffningsvärdet för en materiell anläggningstillgång innefattar inköpspris och kostnader som är direkt hänförliga till att bringa den på plats och i skick att brukas i rörelsen. Koncernen aktiverar utgifter vid det första redovisningstillfället och vid utbyte av betydande delar om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer koncernen till del. Andra utgifter redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Avskrivningar beräknas utifrån anskaffningsvärde genom tillämpning av linjär avskrivning över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Delar av materiella anläggningstillgångar som är betydande i förhållande till tillgångens totala anskaffningsvärde skrivs av separat när delarnas nyttjandeperiod inte överensstämmer med nyttjandeperioden för tillgångens övriga delar.

**Följande nyttjandeperioder används vid avskrivningar:**

Mark	Ingen avskrivning
Markanläggningar	10–20 år
Byggnader	30–40 år
Produktionsverktyg	3–7 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	2–10 år
Datorer	3–4 år
Övriga materiella anläggningstillgångar	3–5 år

Vinster och förluster vid avyttring eller utrantering fastställs genom en jämförelse mellan eventuell försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

**6.3 Finansiella anläggningstillgångar**

Redogörelse för finansiella anläggningstillgångar lämnas under avsnittet ”6.6 Finansiella instrument”.

**6.4 Leasingavtal**

Leasingavtal redovisas som en nyttjanderätt för en bedömd leasingperiod i balansräkningen och motsvarande skuld redovisas vid det första redovisningstillfället. Nyttjanderätten skrivs av enligt plan över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, medan leasingavgifterna redovisas som räntekostnad och amortering av leasingkulden. Omfattningen av ingångna leasingavtal är i finansiellt och kostnadsmässigt avseende begränsade i Biotage och avser till övervägande del lokalhyreskontrakt.

Undantag från redovisningen ovan görs beträffande korttidsleasing samt avtal där den underliggande tillgången

är av lågt värde tillämpas. Det innebär att leasingavtal där avtalsperioden är högst 12 månader samt avtal gällande kontorsmaskiner redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingkulda för samtliga leasingavtal där koncernen är leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal (avtal klassificerade som leasing med en leasingperiod under 12 månader) och leasingavtal av lågt värde (t ex kontorsinventarier). För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet såvida inte en annan systematisk metod är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna från de leaseade tillgångarna förbrukas av koncernen.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas ska leasetagarens marginella låneränta användas.

I leasingskulden inkluderas hyres- och leasingkostnaden för de perioder bolaget är bundet av gällande avtal, samt de perioder där det är rimligt att anta att möjlighet till förlängning av avtalen kommer att utnyttjas. Om förnyelse av ett hyreskontrakt är nära förestående, inom ett år, antas en förlängning av kontraktet ske om inte kända omständigheter talar för motsatsen. Om ett flertal hyreskontrakt för lokaler finns beträffande samma etablering i ett land, antas de förlängas till den tidpunkt då kontraktet med längst löptid förfaller. Inget kontrakt inkluderas längre än fem år framåt i tiden, då antaganden på längre sikt inte anses rimliga.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen omfattar fasta avgifter, förväntad indexering av hyresbeloppen om de ej uppgår till obetydande belopp, samt belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. För ett flertal dotterbolag är kommande års lokalhyror ej indexerade utan fastställda i befintligt kontrakt. Avgifter för annat än leasingtillgångar kostnadsförs när de uppstår.

Leasingskulden redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning. Efter inledningsdatumet värderas leasingskulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingskulden (genom användning av effektivräntemetoden), och genom att minska det redovisade värdet för att återspegla utbetalda leasingavgifter. Koncernen omvärderar leasingskulden och gör en motsvarande justering av nyttjanderätten vid förändring i leasingperioden, förändringar av leasingavgifter till följd av ändringar i index eller ränta eller förändring i belopp som väntas betalas enligt en restvärdesgaranti. Omvärdering sker med en ändrad diskonteringsränta om en förändring sker i leasingsperioden, i de andra fallen ändras inte räntan.

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingskulda, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Nyttjandeperioden för nyttjanderätten bedöms utgöras av leasingsperioden. Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning. Koncernen tillämpar IAS 36 för att fastställa om det föreligger ett

nedskrivningbehov av nyttjanderätten och redovisar eventuell identifierad nedskrivning.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris ska inte inkluderas i värderingen av leasingskulden eller nyttjanderätten. Dessa hänförliga betalningar redovisas som en kostnad i den period som den händelse eller förhållande som ger upphov till dessa betalningar uppstår och inkluderas i resultatet. För Biotage utgör detta oväsentliga belopp.

Den marginella låneräntan har fastställts med utgångspunkt i statsobligationer i Sverige samt motsvarande för leasingavtal kopplade till andra länder, bolagets kreditvärdighet samt för att reflektera risken i underliggande tillgång.

I koncernen förekommer inga avtal där något bolag i koncernen är leasegivare.

## 6.5 Varulager

Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämning av anskaffningsvärdet är FIFO-metoden tillämplig. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader. Lånekostnader ingår inte i varornas anskaffningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för kostnader för färdigställande och försäljning.

## 6.6 Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder och derivat.

### Redovisning i balansräkningen

Finansiella instrument redovisas i koncernens balansräkning när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura har sänts. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger.

En finansiell tillgång eller del av en finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från den finansiella tillgången löper ut, överläts eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredovisas i balansräkningen endast när legal kvittningsrätt föreligger och avsikten är att reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras. Koncernen kvittar inga finansiella tillgångar och skulder per balansdagen.

### Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras i olika kategorier vid första redovisningstillfället beroende på affärsmodell för förvaltningen av tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena. Med detta avses huruvida de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

De finansiella tillgångarna klassificeras i följande kategorier:

1. Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Dessa tillgångar innehas för att samla

in kontraktsevenliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

2. Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa tillgångar innehas för att både samla in kontraktsevenliga kassaflöden och sälja investeringar och som har kontraktsevenliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.
3. Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Detta är övriga finansiella tillgångar samt investeringar i eget kapitalinstrument.

Koncernen innehar kundfordringar, likvida medel och andra långfristiga fordringar för att samla in kontraktsevenliga kassaflöden. Då de kontraktsevenliga kassaflödena från dessa tillgångar består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet värderas de till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de utgör innehav för handel eller om de initialt identifieras som skulder till verkligt värde via resultaträkningen.

Koncernens finansiella skulder består av skulder till kreditinstitut, leasingskulder, övriga finansiella skulder, samt leverantörsskulder och andra skulder. Samtliga värderas till upplupet anskaffningsvärde, förutom leasingavtal och skuld för tilläggsköpeskilling enligt ovan.

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

För tillgångar och skulder med en återstående löptid understigande tre månader, exempelvis likvida placeringar, kundfordringar, leverantörsskulder samt andra fordringar och skulder, har verkligt värde ansetts var lika med redovisat värde.

För beskrivning av värdering till verkligt värde och definition se not 19 på sidan 79 och 20 på sidan 80.

### Nedskrivning

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det förra redovisningstillfället i resultatet.

För samtliga finansiella tillgångar värderar koncernen förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid (den generella modellen). Koncernen redovisar förväntade kreditförluster för återstående löptid för alla finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället, antingen bedömt enskilt eller kollektivt,



med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana. Koncernen värderar förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektivet och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter avseende nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

För kundfordringar och avtalstillgångar finns förenklingar som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid (den förenklade modellen).

Övriga finansiella tillgångar omfattas av den generella modellen för kreditreserveringar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk per balansdagen. För koncerninterna fordringar och övriga fordringar visar en beräkning som utgår från sannolikheten för fallissemang att reserveringsbeloppet är oväsentligt.

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Oavsett anses fallissemang föreligga när betalningen är 90 dagar sen. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

#### Derivat och säkringsredovisning

Koncernen har, i enlighet med övergångsbestämmelserna i IFRS 9, valt att fortsätta tillämpa kraven i IAS 39 avseende säkringsredovisning. Derivatinstrument redovisas på kontraktsdagen och vid efterföljande värderingar till verkligt värde. Biotages finanspolicy föreskriver att derivat endast ska innehåsa i säkringssyfte. Vid säkringsredovisning ska derivat antingen klassas som kassaflödessäkringar eller säkringar för verkligt värde. Biotages derivatinstrument utgörs av terminskontrakt som används som skydd för risker för valutakursförändringar kopplade till externa och interna flöden av varor och tjänster. I enlighet med IAS 39 redovisas värdeförändringar på derivat som identifierats som kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat i den mån säkringen är effektiv och de ackumulerade förändringarna redovisas i en säkringsreserv i eget kapital. Eventuell vinst/förlust hänförlig till den del av säkringen som inte är effektiv redovisas direkt i resultatet. Belopp i säkringsreserven omförs till resultatet i samma period som den säkrade posten påverkar resultatet. Biotage säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. Valutasäkring sker på basis av förväntad skillnad mellan kassaflöde i SEK och andra valutor. På balansdagen saknas väsentliga innehav.

#### Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kundförluster. Deras förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. Reservering för befarade kundförluster på kundfordringar görs enligt den förenklade modellen då fordringarna inte innehåller någon signifikant finansieringskomponent och har kort löptid. Kreditförluster reserveras baserat på den så kallade matrismodellen, med hänsyn till historik om antal dagar med försenad betalning. Reserven justeras för relevanta aktuella förhållanden och sannolika framtida förväntningar. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

#### Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde och omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. Nedskrivning av finansiella tillgångar görs utifrån kända och sannolika förhållanden, baserat på den kännedom som vid varje tillfälle innehas, på fastställda ekonomiska planer som upprättats samt relevanta framåtblickande faktorer.

#### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Den förväntade löptiden är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

#### Låneskulder

Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder kategoriseras som Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid på ett år eller kortare.

### 6.7 Skatter

Inkomstskatter ingår i koncernredovisningen med både aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat om inte den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även den hänförliga inkomstskatten i övrigt totalresultat respektive direkt i eget kapital.

En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatten som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år.

Uppskjuten skatt beräknas antingen utifrån skillnader mellan redovisade värden i balansräkningen och skattemässiga värden, så kallade temporära skillnader, eller utifrån utnyttjade underskottsavdrag eller andra avdrag. Biotage beaktar ej temporära skillnader hänförliga till ej avdragsgill goodwill och den första redovisningen av tillgångar och skulder som varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning som det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinstmedel. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de nationella skattesatser som har beslutats eller är i praktiken beslutade per rapportperiodens slut i de länder där koncernen har rättssubjekt med underskottsavdrag som beräknas kunna utnyttjas.

### 6.8 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, samt att beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningar för garantiåtaganden för sålda produkter baseras på gällande garantivillkor, garantikostnader för tidigare perioder och bedömt kvalitetsläge. Avsättningar delas upp i långfristiga och kortfristiga poster varvid till långfristiga poster hänförs sådana åtaganden som bedöms ge upphov till utflöde av resurser senare än under kommande 12 månader. Kortfristiga åtaganden är alla andra åtaganden.

## 6.9 Aktiekapital

Samtliga utgivna aktier utgörs av antingen stamaktier eller C-aktier som klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som avdras från emissionslikviden.

## 7 Poster i koncernens resultaträkning

### 7.1 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det värde som företaget har rätt att erhålla för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet, exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Intäkter redovisas enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder som bygger på en femstegsmodell. Först identifieras typ av kontrakt och vilka prestationsåtaganden det omfattar. Därefter fastställs pris och fördelas på avtalets olika komponenter. Intäkten redovisas när kontrollen har övergått till köparen.

#### Försäljning av produkter

Koncernen utvecklar och säljer system, reagenser, tillbehör, reservdelar och tjänster på global bas, via dotterbolag direkt till slutanvändare samt genom distributörer. Intäkter redovisas när kontrollen över produkterna övergått från säljaren till köparen och acceptans lämnats av kunden vilket normalt inträffar i samband med leverans. Intäkten redovisas i dessa fall vid en tidpunkt.

#### Försäljning av tjänster

Försäljning av tjänster intäktsredovisas i den redovisningsperiod då tjänsterna utförs. Biotages försäljning av tjänster omfattar service av system och kundspecifika utvecklingsprojekt. För kundspecifika utvecklingsprojekt sträcker sig utförandet över en längre period, varvid intäkterna fördelas genom successiv vinstavräkning baserad på utförda tjänster per balansdagen i proportion till de totala tjänster som ska utföras. Omfattningen av kundspecifika utvecklingsprojekt är blygsam.

Servicekontrakt kan tecknas av kunder som köper bolagets system. Det är inte känt i vilken omfattning kunderna kommer att nyttja serviceavtalen och inte heller när under kontraktets giltighetstid. Bedömningen är därför att detta utgör en "stand ready obligation" enligt IFRS 15. Kunden erhåller och förbrukar samtidigt de fördelar som erhålls genom bolagets prestation, vilket innebär att åtagandet uppfyller kriterierna för att vara ett prestationsåtagande som uppfylls över tid. Bolagets utfästelse om att tillhandahålla service under avtalsperioden är separata från andra löften. Det föreligger ingen integrering, modifiering eller nära beroende till andra tjänster som kunderna erbjuds. Tjänsten bedöms därför vara distinkt både till sin karaktär och inom ramen för avtalet, och redovisas som ett enda åtagande enligt IFRS 15. Bolagets insats för att uppfylla sitt prestationsåtagande bedöms jämnt fördelat under avtalstiden. Kunden kan dra nytta av och har en obegränsad tillgång till tjänsten under hela kontraktstiden. Intäkten redovisas därmed linjärt över hela avtalsperioden.

#### Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

### 7.2 Kostnad för sålda varor

Kostnader för sålda varor består av formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader.

### 7.3 Ersättningar till anställda

#### Pensionsförpliktelser

Koncernföretagens pensionsplaner finansieras genom betalningar till försäkringsbolag och samtliga redovisas som avgiftsbestämda. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om försäkringsgivare inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas, vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premien erläggs.

#### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Avgångsvederlag redovisas när bolaget är förpliktat att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång.

#### Rörlig ersättning

Koncernen tillämpar rörlig ersättning för befattningshavare med sådana arbetsuppgifter där resultatet av den anställdes arbetsinsats har en mätbar påverkan på koncernens rörelseresultat. Bedömd kostnad för sådana rörliga ersättningar resultatförs löpande och finns reserverad i koncernbalansräkningen.

#### Kortfristiga ersättningar

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet.

#### Aktierelaterade ersättningar

I enlighet med bolagsstämmans beslut har Biotage antagit ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett prestationsbaserat aktieprogram för anställda inom Biotage-koncernen ("LTIP 2020"). LTIP 2020 omfattar VD, medlemmar i bolagets ledningsgrupp och andra nyckelpersoner, och innebär att sammanlagt högst 18 individer inom Biotage-koncernen ska kunna delta. Inom ramen för LTIP 2020 har bolaget tilldelat deltagare rättigheter till prestationsaktier, innebärande rätten att, under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda, vederlagsfritt erhålla en prestationsaktie ("Rättigheter") som utgörs av stamaktier i Biotage. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter att deltagaren kvarstår i sin anställning under tre år från och med dagen för tilldelning av prestationsaktien. Utöver kravet på deltagarens fortsatta anställning fastställs det slutliga antalet prestationsaktier som varje deltagare är berättigad att erhålla av nedan prestationsvillkor:

Prestationsvillkor 1: 50 procent av prestationsaktierna om totalavkastningen för bolagets stamaktie uppgår till eller överstiger 64,3 procent under perioden juli 2020-juli 2023, dock krävs minst 26 procent för att tilldelning ska ske. Totalavkastning avses avkastning till aktieägarna i form av kursuppgång samt återinvestering av eventuella utdelningar under intjänandeperioden.

Prestationsvillkor 2: 25 procent av prestationsaktierna om den genomsnittliga rörelsemarginalen uppgår till eller överstiger 20 procent under 2020-2022 (kalenderår), dock krävs minst 17 procent för att tilldelning ska ske.

Prestationsvillkor 3: 25 procent av prestationsaktierna om den genomsnittliga organiska försäljningstillväxten uppgår till eller överstiger 11 procent under 2020-2022 (kalenderår), dock krävs minst 7 procent för att tilldelning ska ske.

För ytterligare information om rättigheterna se bilaga till bolagsstämmaprotokollet 2020 på Biotages hemsida, [www.biotage.com](http://www.biotage.com).

LTIP 2020 redovisas i enlighet med IFRS 2 vilket innebär att rättigheterna värderas per tilldelningsdagen till verkligt värde av tilldelade egetkapitalinstrument. Rättigheterna relaterat till prestationsvillkor 1 är värderade enligt Monte Carlo-modellen. Rättigheterna relaterat till prestationsvillkor 2 och 3 är värderade utifrån aktuell börskurs med avdrag för prognosticerad utdelning under intjänandeperioden. Tilldelade rättigheter kostnadsförs som en personalkostnad över intjänandeperioden om tre år men påverkar inte kassaflödet. Sociala avgifter redovisas som en personalkostnad i enlighet med UFR 7 och baseras på verkligt värde av tilldelade rättigheter per bokslutsdagen. För mer information om påverkan på koncernens resultat- och balansräkning se not 1.

#### 7.4 Nedskrivningar

Nedskrivningar görs när en betydande ökning av kreditrisken för en finansiell tillgång uppstår, vid en enskild eller kollektiv bedömning. Nedskrivningar redovisas i resultatet utifrån rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande faktorer. Nedskrivningarna återspeglar ett objektiva och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde samt rimliga verifierbara uppgifter avseende aktuella förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

För kundfordringar, avtalsstillgångar och leasingfordringar tillämpas den förenklade modellen där förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid redovisas direkt. Likvida medel och andra långfristiga fordringar omfattas av den generella modellen för kreditreservering och för likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk per balansdagen.

Reversering av tidigare verkställda nedskrivningar görs när verifierbara och objektiva förhållanden talar för att behovet av nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder inte längre är erforderliga. Genomförd reversering redovisas i resultaträkningen. Prövning av tidigare nedskrivningar sker individuellt. Nedskrivning av goodwill reverseras ej.

#### 7.5 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader redovisas bland annat andel av intresseföretags resultat, ersättningar av tillfällig natur, valutakursdifferenser på

fordringar och skulder av rörelsekaraktär samt resultat vid försäljning eller utträngning av anläggningstillgångar.

### 8 Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning.

#### Ändrade redovisningsprinciper för moderbolaget

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2020 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

#### 8.1 Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat och balansräkningar är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik. Moderbolaget presenterar också en separat rapport över totalresultat skiljt från resultaträkningen.

#### 8.2 Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag som kostnadsförs i koncernredovisningen ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag.

#### 8.3 Andelar i intresseföretag

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter med avdrag för nedskrivning. Eventuell utdelning från intressebolaget redovisas på egen rad under finansiella poster.

#### 8.4 Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar inte IFRS 9 i juridisk person. Finansiella tillgångar som redovisas som anläggningstillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på finansiella tillgångar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningar i IFRS 9. Derivatinstrument som inte säkringsredovisas och har negativt verkligt värde redovisas till detta värde. En finansiell tillgång respektive finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats respektive när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Moderbolagets finansiella skulder är underställda finansiella villkor, sk. covenant. Se vidare not 18 på sidan 79.

#### 8.5 Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i juridisk person. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.



## 8.6 Aktieägartillskott och koncernbidrag

Ett koncernbidrag som moderbolaget erhåller från ett dotterbolag redovisas som en finansiell intäkt enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterbolag. Koncernbidrag lämnade från moderföretaget till dotterföretag redovisas som en ökning av andelarna i dotterbolaget. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och redovisas mot aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

## 8.7 Obeskattade reserver

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. I balansräkningen redovisas det ackumulerade värdet av avsättningarna under rubriken Obeskattade reserver. Skattemässiga avskrivningar beräknas i enlighet med gällande skattelagstiftning. Skattemässiga avskrivningar utöver avskrivningar enligt plan betraktas som överavskrivningar vilka utgör en obeskattad reserv.

## 9 Finansiella risker och koncernens riskhantering

### 9.1 Finansiella risker inom Biotagekoncernen

Biotage är i sin verksamhet utöver affärsrisker exponerad för olika finansiella risker, främst valuta-, ränte-, kredit- och refinansieringsrisker, vilka samtliga regleras i en av Biotages styrelse fastställd finanspolicy. Finanspolicyn slår fast att de finansiella riskerna, med beaktande av rimlig säkringskostnad, ska minimeras och tillgången på likviditet säkerställas.

#### Valutarisk

Koncernens försäljning sker företrädesvis i USD, EUR, JPY och CNY. Försäljningen i SEK är relativt begränsad. Omsättningen fördelad på respektive valuta presenteras i tabell nedan. Rörelsekostnader och finansiella instrument relateras även till dessa valutor men SEK har en dominerande ställning. Koncernens juridiska enheter har koncerninterna mellanhavanden. Omräkning av dessa mellanhavanden till SEK kan medföra påtagliga effekter på koncernens ställning och resultat. Eftersom koncernens funktionella valuta är SEK innebär en förändring av den svenska kronans växelkurs gentemot övriga transaktionsvalutor att koncernens ställning och resultat förändras. En förändring av valutakursen för USD respektive EUR mot SEK med 10 procent skulle påverka resultat och eget kapital med 39 328 KSEK (36 806) respektive 3 808 KSEK (3 193). Under 2020 har säkringsinstrument ingåtts endast i begränsad omfattning.

#### Ränterisk

Ränterisk innebär att värdet på ett finansiellt instrument eller framtida kassaflöden varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens finansiella tillgångar är mindre utsatta för sådana värdeförändringar eftersom innehaven är av kortfristig natur. Omvänt gäller att koncernens refinansiering blir kostsammare om det allmänna ränteläget stiger och vice versa. En förändring av koncernens ränta på räntebärande tillgångar med 1 procentenhet skulle innebära att resultat och eget kapital förändrades med 3 713 KSEK (1 859). En förändring av koncernens ränta på räntebärande skulder med 1 procentenhet skulle innebära att resultat och eget kapital förändrades med 1 100 KSEK (1 096).

#### Kreditrisk

Kreditrisk kan delas upp i finansiell och operativ. Koncernens operativa kreditrisk ligger i att kunderna saknar förmåga att betala för utförda leveranser. Operativa kreditrisker hanteras, inom fastställda ramar, decentraliserat genom lokala kreditbedömningar. Kunderna utgörs till övervägande del av stora bolag och vetenskapliga institutioner vars verksamhet vanligtvis är statligt finansierad. På basis av historiska fakta bedömer företagsledningen att Biotages kreditrisk är liten då förlusterna historiskt uppgått till mindre än 0,5 procent av omsättningen. Det finns inte någon enskild kund till vilken försäljningen överstiger 5 procent av koncernens totala omsättning. Koncernen tillämpar den förenklade matrismodellen för beräkning av förväntade kreditförluster avseende kundfordringar, se Not 16. Modellen tar hänsyn till framåtblickande faktorer.

Koncernens finansiella kreditrisk är motpartsrisken i banktillgodohavanden, kundfordringar, derivat och finansiella placeringar. Finanspolicyn sätter limiter per motpart och placeringar och derivat får bara göras med svenska banker med låg kreditrisk och hög rating enligt kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's och Moody's långsiktiga bedömningar. Koncernens metod för hantering av förväntade kreditförluster beskrivs i avsnitt 6.6 Finansiella instrument och i Not 16 Kundfordringar och andra fordringar.

Total kreditexponering uppgick per balansdagen till 565 MSEK (384) och utgjordes i huvudsak av likvida medel 371 MSEK (186) och kundfordringar 194 MSEK (198).

#### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risk att få svårigheter att disponera likvida medel för att möta finansiella åtaganden. Kassaflödesanalyserna för 2019 och 2020 utvisar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som säkerställer fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning. Biotage har likvida tillgångar som med betydande marginal överstiger såväl kortfristiga som långfristiga förpliktelser. På lång sikt ligger likviditets- och finansieringsriskerna i att koncernen kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion. Denna risk hanteras genom likviditetsplanering, likviditetsuppföljning och genom att goda relationer upprätthålls med såväl kreditgivningsinstitut som de större aktieägarna.

Löptidsanalys av kontraktensliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan. Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att beloppen inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Skillnaden mellan redovisad skuld per 2020-12-31 och faktisk utbetalning inklusive ränta, det vill säga odiskonterade kassaflöden, skiljer sig inte väsentligt åt.

### 9.2 Koncernens riskhantering

Biotage har en Riskhanteringspolicy och gör årligen en intern riskinventering baserad på en enkät som alla funktionsansvariga och alla regionchefer ombeds att fylla i, varefter en sammanställning av koncernens samlade risker och hanteringen av dessa görs. För att hantera effekterna av de finansiella risker som är förknippade med Biotages affärsrörelser och

ekonomiska förvaltning har styrelsen fastställt en finanspolicy för koncernen. Finanspolicyen ska underlätta det finansiella arbetet och minimera de ekonomiska konsekvenserna som de finansiella riskerna kan medföra. Arbetsuppgifterna ska hanteras omsorgsfullt och professionellt. Vidtagna åtgärder ska dokumenteras och rapporteras till ansvariga bolagsorgan.

Biotages strategi är att centralisera hanteringen av valutarisken till finansfunktionen på huvudkontoret. Då koncernen bedriver verksamhet, produktion och försäljning i flera länder skapas en exponering genom fördelningen av intäkter och kostnader i olika valutor. Denna exponering kan påverkas bland annat genom val av försäljnings- och inköpsvalutor. På samma sätt finns tillgångar, skulder och eget kapital i helägda dotterbolag samt fordringar och skulder mot externa kunder och leverantörer i olika valutor varvid exponering för valutarisk föreligger. Denna exponering hanteras i huvudsak genom val av försäljnings- och inköpsvalutor, lån och placeringar i valutor.

Biotage ska minimera valutarisken som uppstår i de kommersiella flödena. Spekulativt positionstagande i syfte att skapa intäkter på kursrörelse, utan att underliggande kommersiellt flöde eller obalans föreligger, ska aldrig ske. Uppföljning av kreditrisker i kundfordringar ska ske löpande.

Tillgänglig likviditet förvaltas av finansdirektören eller av denne delegerad. Nödvändiga krediter för rörelsefinansiering ska finnas såväl i de svenska som i de utländska bolagen där så är möjligt. För de utländska bolagen är syftet med rörelsekrediter att reducera viss valutaexponering, möjliggöra finansiering av rörelsekapitalbehov, parera fluktuationer i likviditeten samt undvika onödigt överlikviditet i enskilt dotterbolag.

### **De finansiella instrumentens betydelse för koncernens finansiella ställning och resultat**

Koncernens finansiella instrument såsom de redovisas i koncernens balansräkning eller tilläggsupplysningar grundar sig i allt väsentligt på transaktioner relaterade till koncernens affärsrörelser. Biotage bedriver således ingen aktiv handel eller genomför transaktioner av annat slag med finansiella instrument på annan grund än utveckling, produktion och försäljning av koncernens produkter och tjänster. De viktigaste finansiella instrumenten är kundfordringar, övriga rörelse-relaterade fordringar, leverantörsskulder samt andra rörelse-relaterade skulder. Förändrade valutakurser kan ha en påtaglig inverkan på koncernens resultat och ställning vilket också historiskt har visat sig.

### **Covid-19-pandemin**

Pandemins fortsatta globala utbredning och tillgången till vaccin är bekymmersam för det globala samfundet. Osäkerheten om hur långvarigt virusutbrottet blir samt utvecklingen av en

”tredje våg” gör att effekterna fortsatt är svåröverblickbara. Biotage följer och utvärderar utvecklingen fortlöpande.

Biotage vidtar åtgärder för att möta de utmaningar och risker som följer av pandemin, samtidigt som Biotage söker behålla momentum i affärsverksamheten. Biotages styrelse vidtog exempelvis den omedelbara åtgärden att föreslå indragning av den planerade aktieutdelningen för 2019, vilket också röstades igenom vid årsstämman. Det innebar en betydande förstärkning av Biotages kassa, som vid årsskiftet uppgick till 371 MSEK. Även om Biotages verksamhet inte är den kategori av affärsverksamhet som drabbas svärast i det korta perspektivet så har verksamheten påverkats och då inte minst av den i samhället begränsade rörelsefriheten.

Användningen av moderna kommunikationsteknologier har mildrat effekterna av att kunderna inte kunnat besökas för försäljning och service. Minskningen av resor har också inneburit besparingar på kostnadssidan och ett lägre avtryck i miljön. Det kan inte uteslutas att dessa mer positiva effekter kan innebära förändringar på längre sikt i hur vi använder våra resurser.

Försämring av våra kunders finansiella ställning kan också påverka Biotage vad gäller kundernas betalningsförmåga, vilket kan leda till inte bara längre betalningstider, men också på sikt kreditförluster. Biotage har hittills inte haft någon påverkan i det avseendet. Biotage har en stark finansiell ställning, men ett utdraget förlopp kan dock förväntas påverka även finansiellt starka bolag som Biotage negativt. Biotage arbetar aktivt med att upprätthålla en bra betalningsordning av kundfordringarna. Det är dock ännu för tidigt att kunna dra några slutsatser om kreditförluster och nedskrivningsbehov på grund av coronapandemin specifikt. Detsamma gäller för generella nedskrivningsbehov av andra tillgångsslag. Fram tills nu har inga generella nedskrivningsbehov identifierats på grund av coronapandemin framkommit.

Verksamheten förväntas gradvis återgå till det normala dock helt beroende av hur utdraget i tiden corona pandemin blir och då i synnerhet en befarad tredje våg.

### **9.3 Förvaltning av kapital**

Biotage definierar kapital som eget kapital, se rapporten över finansiell ställning. Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa förmågan att bedriva verksamheten och generera skälig avkastning till aktieägarna och nytta till övriga intressenter. Koncernen följer upp kapitalstrukturen på basis av soliditet, vilken beräknas som redovisat eget kapital i förhållande till balansomslutning. Per räkenskapsårets utgång uppgår soliditeten till 69 (66) procent i koncernen och 83 (84) procent i moderbolaget.

Finansiella skulder 2020-12-31	Inom 3			Över 5 år	Totalt
	månader	3-12 månader	1-5 år		
Skulder till kreditinstitut	227	73	110 000	-	110 300
Leverantörsskulder och andra skulder	78 678	60 230	81 024	-	219 932
<b>Summa</b>	<b>78 905</b>	<b>60 303</b>	<b>191 024</b>	<b>-</b>	<b>330 232</b>

Finansiella skulder 2019-12-31	Inom 3			Över 5 år	Totalt
	månader	3-12 månader	1-5 år		
Skulder till kreditinstitut	249	1 331	114 455	-	116 035
Leverantörsskulder och andra skulder	114 527	39 367	105 984	-	259 877
<b>Summa</b>	<b>114 776</b>	<b>40 697</b>	<b>220 439</b>	<b>0</b>	<b>375 912</b>

Nettoomsättning per valuta	2020			2019		
	Resp. valuta	i KSEK	% fördelning	Resp. valuta	i KSEK	% fördelning
	i tusental			i tusental		
USD	59 914	551 429	50	61 650	583 554	53
EUR	16 267	170 590	16	16 060	170 023	15
JPY	1 246 989	107 462	10	1 511 644	131 211	12
CNY	56 675	75 543	7	39 782	54 462	5
GBP	5 979	70 537	6	4 867	58 824	5
KRW	5 825 515	45 538	4	5 076 923	41 123	4
SEK	33 711	33 711	3	33 793	33 793	3
CAD	4 143	28 419	3	3 448	24 548	2
INR	35 006	4 359	0	9 251	1 242	0
CHF	449	4 400	0	271	2 593	0
NOK	297	290	0	-	-	-
<b>Summa i KSEK</b>		<b>1 092 278</b>	<b>100</b>		<b>1 101 373</b>	<b>100</b>

Nettotillgångar per utländsk valuta per 31 december	2020			2019		
	Resp. valuta	i KSEK	% fördelning	Resp. valuta	i KSEK	% fördelning
	i tusental			i tusental		
USD	48 027	393 276	40	39 504	368 062	42
GBP	10 331	114 545	12	7 811	95 402	11
CNY	41 579	52 128	5	25 727	34 302	4
JPY	593 910	47 066	5	637 366	54 367	6
EUR	3 794	38 078	4	3 060	31 925	4
KRW	3 248 792	24 502	2	477 035	3 864	0
CAD	588	3 763	0	900	6 415	1
CHF	296	2 742	0	101	970	0
INR	8 179	914	0	36 811	4 877	1
SEK	313 024	313 024	32	275 318	275 318	31
<b>Summa i KSEK</b>		<b>990 038</b>	<b>100</b>		<b>875 503</b>	<b>100</b>



Nedanstående tabell visar hur koncernens nettotillgångar per 31 december 2020 fördelar sig på tillgångar som är exponerade för transaktionsrisk respektive translationsrisk. Det senare avser risken för valutaförändringars påverkan på värdet på utlandsverksamheter vid omräkning till SEK.

Nettotillgångar 2020-12-31	Transaktionsrisk			Translationsrisk		
	Resp. valuta i tusental	i KSEK	% fördelning	Resp. valuta i tusental	i KSEK	% fördelning
USD	11 540	94 498	34	36 487	298 778	75
GBP	2 985	33 092	12	7 346	81 452	21
CNY	38 116	47 786	17	3 463	4 342	1
JPY	292 533	23 183	8	301 378	23 884	6
EUR	5 526	55 472	20	-1 733	-17 394	-4
KRW	2 603 721	19 637	7	645 071	4 865	1
CAD	588	3 763	1	0	0	0
CHF	237	2 193	1	59	549	0
INR	0	0	0	8 179	914	0
<b>Summa i KSEK</b>		<b>279 624</b>	<b>100</b>		<b>397 390</b>	<b>100</b>

## 10 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter gör styrelsen och verkställande direktören ett antal bedömningar i värderingsfrågor som kan ha betydelse för redovisad ställning och resultat.

### Osäkerhet i uppskattningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Vissa antaganden om framtiden samt bedömningar har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Den balanspost där risken för värdeförändringar är störst på grund av att bedömningar och antaganden om framtiden kan behöva ändras är goodwill. De väsentligaste bedömningarna som ligger till grund för värderingen av tillgångar och skulder bygger på antaganden om möjligheter att även i framtiden avsätta koncernens produkter och tjänster i sådana volymer och till priser som ger ett rimligt ekonomiskt utbyte. Möjligheterna till framtida försäljning är i hög grad beroende av vilken teknisk kompetens som koncernen får tillgång till för framtagande av nya och förbättrade produkter och i vilken omfattning kunder väljer att satsa på utveckling av nya produkter, ny kunskap och nya metoder inom de områden som koncernens produkter tas i anspråk. Grad av kalkylerad framgång i koncernens målsättning att bredda produkternas tillämpningsområden påverkar också den samlade bedömningen av Biotages försäljning och ekonomiska resultat.

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar

Nedskrivningsbehov av goodwill prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Prövningen görs genom en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enheten till vilken goodwillvärdet är hänförligt, vilket i Biotages fall är koncernen som helhet då denna består av ett enda rörelsesegment. De prognoser av koncernens förväntade

framtida kassaflöden som ligger till grund för kalkylerna (diskonterad kassaflödesvärdering) är fastställda av Biotages ledning vars bedömningar baseras på bolagets egna förväntningar om framtiden och tidigare erfarenheter. Vid nedskrivningsprövningen gör ledningen även ett antal andra antaganden i diskonteringsmodellen som kan ge stort utslag i värderingsresultat. Se vidare not 11 på sidan 75 för en genomgång av viktiga antaganden och känslighetsanalys. Ett nedskrivningsbehov konstateras när det återvinningsbara beloppet understiger redovisat värde och en nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Vid räkenskapsårets utgång uppgick koncernens goodwill till 290 MSEK (316).

Även förvärvade varumärkestillgångar nedskrivningsprövas årligen eller oftare om förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Återvinningsvärdet för koncernens balanserade varumärken beräknas för koncernen som helhet, då hela koncernen är ett rörelsesegment och en kassagenererande enhet. Vid räkenskapsårets utgång uppgick värdet på koncernens varumärken till 23,4 MSEK (26,6). Se även not 12 på sidan 76.

### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utvecklingskostnader balanseras i enlighet med principerna i avsnitt 6.1 Immateriella anläggningstillgångar på sidan 54.

Enligt IAS 38 ska Biotage balansföra utgifter för sina utvecklingsarbeten baserat på en bedömning av varje projekts förväntade bidrag till koncernens försäljningsintäkter och kassaflöden. Värderingen sker till anskaffningsvärde. En post tas bort ur rapporten över finansiell ställning när produkten inte längre saluförs eller när tekniken inte längre används av Biotage eller enbart bedöms kunna tillföra nya försäljningsintäkter i begränsad omfattning. I samband med upprättandet av koncernens finansiella rapporter görs en genomgång av de värden produkter eller pågående projekt är upptagna till i rapporten över finansiell ställning. Eftersom värderingen grundar sig på en bedömning av förväntad efterfrågan, nyttjande och prisbild för produkten eller teknologin är

värderingen förenad med osäkerhet. En snabbare teknologisk utveckling och bättre produkter hos konkurrenter kan aktualisera ett nedskrivningsbehov. Vid räkenskapsårets utgång uppgick koncernens balanserade utgifter för utvecklingsarbeten till 122 MSEK (105). Se även not 12 på sidan 76.

Biotage redovisar av- och nedskrivningar av balanserade kostnader för utvecklingsarbete i posten forsknings- och utvecklingskostnader. En annan möjlig presentation i resultaträkningen skulle vara att hela eller delar av nämnda avskrivningskostnad i stället skulle redovisats som kostnad såld vara. Om bolaget istället hade redovisat hela årets av- och nedskrivningskostnader för dessa tillgångar som kostnader för sålda varor hade kostnader för sålda varor ökat och forsknings- och utvecklingskostnader minskat med cirka 21,6 MSEK (22,2). Det hade således inte haft någon påverkan på rörelseresultatet. De utvecklingskostnader som balanserats har minskat redovisade kostnader för forskning- och utveckling med 38,2 MSEK (26,5).

### Uppskjuten skattefordran

Biotage värderar underskottsavdrag utgående från hur dessa förväntas kunna utnyttjas för avräkning mot framtida vinster och till den del Biotage kan påvisa att det är sannolikt att vinsterna genereras i kommande perioder med beaktande av när dessa underskott förfaller. Underskottsavdragen är huvudsakligen taxerade hos bolagen i USA. Vid fastställelse av värdet på underskottsavdragen görs en bedömning av kommande års överskott samt i vilka länder dessa förväntas intjänas. Som grund för denna bedömning utgår Biotage bland annat

från ledningens bedömningar av kommande års utveckling och resultat i respektive bolag. Om koncernen inte lyckas förverkliga sina planer kan en nedskrivning av posten bli erforderlig. Likaså kan värdet av underskottsavdrag påverkas av ändrad lagstiftning för utnyttjande och ändrade skattesatser. Efter reduktion med nyttjade belopp och baserat på en förnyad bedömning vid räkenskapsårets utgång upptogs uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag till ett värde av 12 MSEK (35), vilket motsvarar skatteeffekten av 69 MSEK (165) i historiska underskott. Se även not 23 på sidan 82.

### Förlust av betydande inflytande

Under fjärde kvartalet har nyemissioner genomförts i Chreto ApS vilket inneburit att Biotages ägarandel har sjunkit till under 20 %. Innehavet har tidigare redovisats som andelar i intresseföretag, men mot bakgrund av att innehavet sjunkit under 20%, har Biotage bedömt att betydande inflytande inte längre föreligger. Således redovisas inte andelarna längre som intresseföretag utan till verkligt värde över resultaträkningen. Se även stycke 6.6 på sidan 56 och Not 20 på sidan 80.

### Omklassiering av koncerninternt lån

Vid en översyn av koncerninterna lån har identifierats ett lån mellan moderbolaget och dotterbolaget Pyrosequencing Inc., där ledningens bästa bedömning är att återbetalning inte kommer att ske inom överskådlig framtid, och att lånet därför ska betraktas som en utökad nettoinvestering i enlighet med bestämmelserna i IAS 21. Den ändrade bedömningen medför att omräkningsdifferenser tas över övrigt totalresultat i stället för som tidigare i finansnettot.

# Noter

## NOT 1 Medelantal anställda, löner, ersättningar och sociala avgifter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE</b>				
Ledamöter och befattningshavare presenteras på sidan 92.				
<b>Styrelse</b>				
Kvinnor	2	2	2	2
Män	4	4	4	4
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>Koncernledning</b>				
Kvinnor	1	1	–	–
Män	2	2	1	1
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>MEDELANTAL ANSTÄLLDA</b>				
Kvinnor	143	151	–	–
Män	320	289	1	1
<b>Totalt</b>	<b>463</b>	<b>440</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR</b>				
Styrelsen och verkställande direktören	6 450	8 726	6 450	8 726
Andra ledande befattningshavare, 2 personer (2 personer)	3 717	4 157	–	–
Övriga anställda	286 240	279 475	–	–
<b>Totalt löner och ersättningar</b>	<b>296 407</b>	<b>292 358</b>	<b>6 450</b>	<b>8 726</b>
<b>SOCIALA AVGIFTER ENLIGT LAG OCH AVTAL</b>				
Styrelsen och verkställande direktören	2 344	1 239	2 344	1 239
Andra ledande befattningshavare	1 599	1 550	–	–
Övriga anställda	56 752	61 197	–	–
<b>Totalt sociala avgifter enligt lag och avtal</b>	<b>60 695</b>	<b>63 986</b>	<b>2 344</b>	<b>1 239</b>
<b>Pensionskostnader *)</b>				
Styrelsen och verkställande direktören	1 160	299	1 160	299
Andra ledande befattningshavare	1 656	846	–	–
Övriga anställda	16 250	14 080	–	–
<b>Totalt pensionskostnader</b>	<b>19 066</b>	<b>15 225</b>	<b>1 160</b>	<b>299</b>
<b>Totala löner, sociala avgifter och pensionskostnader</b>	<b>376 168</b>	<b>371 569</b>	<b>9 954</b>	<b>10 264</b>

\*) För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplan ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 6 470 KSEK (3 462). Koncernens andel

av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,02289 respektive 0,01279 procent (0,01601 respektive 0,01195). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 (148) procent.



## Medelantal anställda med fördelning på moderbolaget och land

	2020			2019		
	Totalt	varav män	varav kvinnor	Totalt	varav män	varav kvinnor
Moderbolaget i Sverige	1	1	–	1	1	–
Dotterföretag i Sverige	97	61	37	84	53	31
USA	132	95	37	127	92	35
Storbritannien	138	90	47	141	78	63
Tyskland	15	13	2	13	11	2
Frankrike	4	3	1	4	3	1
Kina	26	21	5	23	17	6
Japan	30	21	9	29	20	9
Sydkorea	9	7	2	9	7	2
Indien	10	7	3	9	6	2
Schweiz	1	1	–	1	–	1
Summa anställda, länderfördelade	463	320	143	440	289	151
% Fördelning		69%	31%		66%	34%

## Villkor för styrelseledamöter och ledande befattningshavare

### Principer i sammandrag

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ersättning till verkställande direktören/koncernchefen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. För tidigare verkställande direktören har grundlönen för år 2020 justerats med den ökning som gör totala lönekostnaden neutral för företaget, till följd av att de sociala kostnaderna blivit lägre då pensionsåldern 65 år uppnåddes under år 2017. Ersättning till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med verkställande direktören/koncernchefen utgör koncernledningen. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören/koncernchefen utgår rörlig ersättning relaterad till koncernens årsresultat och är maximerad till 100 % av den fasta årslönen. För övriga ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 40 % av grundlönen. Se nedan för av bolagsstämman beslutade riktlinjer

### Ersättningar och övriga förmåner under 2020, periodiserade kostnader

	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	LTIP	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning <sup>1)</sup>	Summa
<b>STYRELSENS ORDFÖRANDE:</b>								
Torben Jørgensen	376 668	–	–	–	–	–	–	376 668
<b>ÖVRIGA LEDAMÖTER:</b>								
Thomas Eklund	265 834	–	–	–	–	–	–	265 834
Mark Bradley	225 000	–	–	–	–	–	–	225 000
Peter Ehrenheim	303 667	–	–	–	–	–	–	303 667
Åsa Hedin	247 499	–	–	–	–	–	–	247 499
Karolina Lawitz	255 833	–	–	–	–	–	–	255 833
<b>Summa periodiserad kostnad för arvodet till styrelsens ledamöter 2020</b>	<b>1 674 500</b>	–	–	–	–	–	–	<b>1 674 500</b>
Tidigare verkställande direktören Torben Jørgensen	–	1 289 236	-65 034	–	164 470	–	63 240	1 451 912
Verkställande direktören Tomas Blomquist	–	3 000 000	–	330 511	98 571	1 160 012	157 500	4 746 594
Övriga ledande befattningshavare (3 personer)	–	3 512 031	5 076	240 362	91 860	1 656 474	200 275	5 706 078
<b>Summa för 2020</b>	<b>1 674 500</b>	<b>7 801 267</b>	<b>-59 958</b>	<b>570 873</b>	<b>354 901</b>	<b>2 816 486</b>	<b>421 015</b>	<b>13 579 084</b>

<sup>1)</sup> Beloppet under Övrig ersättning avser främst semesterlönetillägg enligt semesterlagen.

## Ersättningar och övriga förmåner under 2019, periodiserade kostnader

	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning <sup>1)</sup>	Summa
<b>STYRELSENS ORDFÖRANDE:<sup>2)</sup></b>							
Thomas Eklund till 6 nov	605 566	-	-	-	-	-	605 566
Torben Jørgensen från 7 nov	-	-	-	-	-	-	-
<b>ÖVRIGA LEDAMÖTER:</b>							
Yvonne Mårtensson	103 075	-	-	-	-	-	103 075
Mark Bradley	166 150	-	-	-	-	-	166 150
Peter Ehrenheim	323 392	-	-	-	-	-	323 392
Åsa Hedin	47 371	-	-	-	-	-	47 371
Karolina Lawitz	283 392	-	-	-	-	-	283 392
Nils Olof Björk	91 408	-	-	-	-	-	91 408
<b>Summa periodiserad kostnad för arvoden till styrelsens ledamöter 2019</b>	<b>1 620 354</b>	-	-	-	-	-	<b>1 620 354</b>
Verkställande direktören till 5 nov Torben Jørgensen	-	3 225 086	1 819 579	227 819	239 491	1 040 803	6 552 777
Verkställande direktören från 6 november Tomas Blomquist	-	500 000	500 000	-	60 000	20 000	1 080 000
Övriga ledande befattnings- havare (2 personer)	-	2 883 228	1 072 221	119 487	845 750	201 775	5 122 461
<b>Summa för 2019</b>	<b>1 620 354</b>	<b>6 608 314</b>	<b>3 391 800</b>	<b>347 306</b>	<b>1 145 241</b>	<b>1 262 578</b>	<b>14 375 592</b>

<sup>1)</sup> Beloppet under Övrig ersättning avser främst semesterlönetillägg enligt semesterlagen. För Torben Jørgensen ingår även ett belopp om 716 625 kr som avser pensionspremier som har betalats ut som ersättning istället för som premier.

<sup>2)</sup> Thomas Eklund var styrelsens ordförande fram till en extra bolagsstämma den 7 november 2019, vid vilken Torben Jørgensen, som tidigare var verkställande direktör, valdes till styrelseordförande. Då Torben Jørgensen är anställd och erhåller lön från bolaget till april 2020 erhåller han inget styrelsearvode för den perioden.

## Förtydliganden och kommentarer till tabeller ovan och på föregående sida

### Styrelsen

Årsstämman 2020 beslutade att arvode för tiden intill årsstämman 2021 skall uppgå till totalt 1 625 000 kronor varav 500 000 kronor till ordföranden. Dessutom beslutades att arvode för medlemmarna av revisionsutskottet skall uppgå totalt till 145 000 kronor varav 75 000 kronor till ordföranden samt att arvodet till ersättningsutskottet skall uppgå till totalt 110 000 kronor varav 60 000 kronor till ordföranden. Årsstämman 2019 beslöt att för tiden intill årsstämman 2020 skall styrelsens arvode totalt vara 1 175 000 kronor varav 500 000 kronor till ordföranden. Dessutom beviljades en ram för ersättningar för kommittéarbete maximalt uppgående till 255 000 kronor. Ramen fastställdes av såväl årsstämman 2019 som 2020.

### Verkställande direktören/koncernchefen

Verkställande direktören/koncernchefen har en grundlön som uppgår till 3 000 000 kronor per år. Utöver beloppet för grundlön utgår semesterlönetillägg enligt semesterlagen.

Därutöver skall utgå rörlig ersättning, pension och eventuellt avgångsvederlag enligt beskrivning nedan.

### Rörlig och övrig ersättning

Till verkställande direktören/koncernchefen Tomas Blomquist utgår en rörlig ersättning på maximalt 100 % (100) av årslön, det vill säga maximalt 3 000 000 kronor per år.

Utöver detta kan styrelsen besluta om en diskretionär ersättning.

### Pensioner

Pensionsåldern för den verkställande direktören/koncernchefen Tomas Blomquist är 67 år. Pensionspremien uppgår till

30 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen.

### Uppsägning/avgångsvederlag

Bolagets avtal med Tomas Blomquist om dennes anställning som verkställande direktör gäller tills vidare med en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. I samband med endera partens uppsägning av avtalet har Bolaget rätt att kräva att verkställande direktör med omedelbar verkan lämnar sin befattning. Verkställande direktör är dock skyldig att stå till Bolagets förfogande under uppsägningstiden för utförande av sådant arbete som styrelsen finner lämpligt. Vid uppsägning från Bolagets sida är verkställande direktör – utöver uppsägninglönen – berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en gång den fasta årslönen vid anställningens upphörande.

### Beslut vid årsstämman 2020 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2020 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa gäller fram till årsstämman 2024 om inte bolagsstämman beslutar annorlunda.

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen. För det fall en styrelseledamot utför arbete för Biotage, utöver styrelsearbete, kan konsultarvode eller annan ersättning utgå för sådant arbete. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Bolagets affärsstrategi är i korthet att utveckla innovativa och effektiva lösningar för kemisk separation och syntes. Strategin för att bedriva en framgångsrik verksamhet och uppnå bolagets finansiella mål består av sju fokusområden; (i) satsning på forskning och utveckling, (ii) nå nya marknadssegment och kundgrupper, (iii) uppnå en ökad andel eftermarknadsförsäljning, (iv) förstärkt marknadsnärvaro, (v) kontinuerliga produktionseffektiviseringar, (vi) förbättrad miljöprestanda, samt (vii) förvärv. Ytterligare information om bolagets affärsstrategi finns tillgänglig på [www.biotage.com](http://www.biotage.com).

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Styrelsen har föreslagit årsstämman 2020 att besluta om ett långsiktigt incitamentsprogram, men eftersom detta kommer beslutas av bolagsstämman omfattas det inte av dessa riktlinjer. Programmet omfattar bl.a. den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i bolaget. De prestationskrav som används för att bedöma utfallet av programmet har en tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhet. Dessa prestationskrav innefattar för närvarande mål om utveckling av organisk tillväxt, aktiekurs och rörelseresultat, mätt över programmets period. Programmet uppställer vidare en rekommendation på viss innehavstid.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

#### **Formerna av ersättning m.m.**

Ersättningen ska vara marknadsmässig och kunna bestå av följande delar: fast årslön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner, övriga förmåner och avgångsvederlag. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år och får högst uppgå till en viss procentsats, se nedan, av den fasta kontanta årslönen.

#### **Verkställande direktören**

Bolagets verkställande direktör har enligt anställningsavtal en fast och en rörlig kontantersättning. Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Enligt anställningsavtalet gör bolaget en pensionsavsättning om 30 procent av den fasta kontanta årslönen. Utöver den fasta kontanta årslönen har verkställande direktören en rörlig kontant ersättning som maximalt kan uppgå till 100 procent av den fasta kontanta årslönen varje år. Den rörliga delen av kontantersättningen baseras på att företaget uppnår vissa förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella och kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja den verkställande direktörens långsiktiga utveckling.

#### **Övriga personer i koncernledningen**

Denna grupp av personer omfattar för närvarande två personer som direktrapporterar till verkställande direktören.

Samtliga personer i bolagets ledning ska erhålla en fast kontant årslön som är marknadsmässig samt en rörlig kontantersättning som maximalt kan uppgå till 40 procent av den fasta årslönen varje år. Den rörliga kontantersättningen baseras till 75 procent på att företaget uppnår vissa förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Resterande 25 procent baseras på förutbestämda mål, relaterade till den personliga prestationen och ska utgöras av förutbestämda och mätbara kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension kan uppgå till maximalt 30 procent av den fasta årslönen.

#### **Förutsättningar för rörlig ersättning och prestationskrav**

Den rörliga kontantersättningen är kopplad till vissa förutbestämda och mätbara kriterier enligt ovan. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

#### **Frågående av riktlinjerna**

Styrelsen får besluta om att tillfälligt frångå dessa riktlinjer helt eller delvis om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och det är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

#### **Övriga förmåner**

De ledande befattningshavarna får tillerkännas sedvanliga förmåner som bl.a. får innefatta tjänstebil, företagshälsovård och livförsäkring. Sådana förmåner får maximalt uppgå till ett värde motsvarande sju procent av den fasta kontanta årslönen.

#### **Avgångsvederlag**

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst sex månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för arton månader för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.



Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

#### Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa riktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och öknings-takt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

#### Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är, förutom Torben Jörgensen, oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

#### Prestationsbaserat aktieprogram (LTIP)

I enlighet med bolagsstämmans beslut har Biotage antagit ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett prestationsbaserat aktieprogram för anställda inom Biotage-koncernen ("LTIP 2020"). LTIP 2020 omfattar VD, medlemmar i bolagets ledningsgrupp och andra nyckelpersoner, och innebär att sammanlagt högst 18 individer inom Biotage-koncernen ska kunna delta. Inom ramen för LTIP 2020 kommer bolaget att tilldela deltagare rättigheter till prestationsaktier, innebärande rätten att, under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda, vederlagsfritt erhålla en prestationsaktie ("Rättigheter") som utgörs av stamaktier (A-aktier) i Biotage. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter att deltagaren kvarstår i sin anställning under tre år från och med tilldelningsdagen. Utöver kravet på deltagarens fortsatta anställning fastställs det slutliga antalet prestationsaktier som varje deltagare är berättigad att erhålla av nedan prestationsvillkor:

Prestationsvillkor 1: 50 procent av prestationsaktierna om totalavkastningen för bolagets stamaktie uppgår till eller överstiger 64,3 procent under perioden juli 2020–juli 2023,

dock krävs minst 26 procent för att tilldelning ska ske.

Totalavkastning avses avkastning till aktieägarna i form av kursuppgång samt återinvestering av eventuella utdelningar under intjänandeperioden.

Prestationsvillkor 2: 25 procent av prestationsaktierna om den genomsnittliga rörelsemarginalen uppgår till eller överstiger 20 procent under 2020-2022 (kalenderår), dock krävs minst 17 procent för att tilldelning ska ske.

Prestationsvillkor 3: 25 procent av prestationsaktierna om den genomsnittliga organiska försäljningstillväxten uppgår till eller överstiger 11 procent under 2020-2022 (kalenderår), dock krävs minst 7 procent för att tilldelning ska ske. För ytterligare information om rättigheterna se bilaga till bolagsstämmaprotokollet 2020 på Biotages hemsida.

#### Omfattning och kostnader för LTIP 2020

Under tredje kvartalet har bolaget tilldelat 11 deltagare inklusive VD rättigheter till prestationsaktier i enlighet med LTIP 2020. Totalt 151 599 rättigheter till prestationsaktier har tilldelats. Samtliga ledande befattningshavare omfattas av programmet. LTIP 2020 redovisas i enlighet med IFRS 2 vilket innebär att rättigheterna värderas per tilldelningsdagen till verkligt värde av tilldelade egetkapitalinstrument. Kostnaden för LTIP 2020 under året uppgår till 2 MSEK inklusive sociala avgifter och baseras på följande väsentliga antaganden och värderingar.

Rättigheterna relaterat till prestationsvillkor 1 är värderade enligt Monte Carlo modellen med en förväntad volatilitet om 40 procent och en ränta om -0,28 procent. Detta ger ett värde om 67,06 kronor. Rättigheterna relaterat till prestationsvillkor 2 och 3 är värderade utifrån aktuell börskurs med avdrag för prognosticerad utdelning under intjänandeperioden. Detta ger ett värde om 153,04 kronor. Tilldelade rättigheter kostnadsförs som en personalkostnad över intjänandeperioden om tre år men påverkar inte kassaflödet. Sociala avgifter redovisas som en personalkostnad i enlighet med UFR 7 och baseras på verkligt värde av tilldelade rättigheter per bokslutsdagen. Den beräknade totala kostnaden för LTIP 2020 bedöms uppgå till maximalt 24 MSEK.

#### Effekter på viktiga nyckeltal och utspädning

För att säkra tilldelningen av prestationsaktier till deltagarna, har årsstämman godkänt Biotage att emittera 243 313 C-aktier samt återköpa dessa. För ytterligare information om villkoren för C-aktierna se bilaga till bolagsstämmoprotokollet 2020 på Biotages hemsida. Emission samt återköp har skett 2020 till kvotvärde om 1,39 per aktie. Aktiekapitalet har således ökat med 338 205 SEK.

Vid maximal tilldelning av prestationsaktier kommer 196 183 C-aktier att omvandlas till stamaktier och tilldelas deltagare enligt LTIP 2020, samt att 47 130 C-aktier kommer att omvandlas till stamaktier och säljas för att finansiera eventuella sociala avgifter till följd av LTIP 2020, vilket innebär en utspädnings-effekt om cirka 0,37 procent av antalet stamaktier i bolaget.

Genomsnittligt antal aktier efter utspädning påverkas med bedömd tilldelning av aktier per 31 december. Detta får dock ingen väsentlig effekt på resultat per aktie före och efter utdelning. Redovisningen av tilldelade rätter har ökat eget kapital med 1,5 MSEK under året. Kassaflödet påverkas ej.

**NOT 2** Kostnadsslagsindelad resultaträkning

Om Biotage hade presenterat sina resultaträkningar enligt kostnadsslagsindelad schema hade dessa haft följande sammansättning:

Kostnadsslagsindelad resultaträkning	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>				
Nettoomsättning	1 092 278	1 101 373	3 278	2 880
Rörelsens kostnader				
Köpta färdiga produkter, insatsvaror, halvfabrikat och produktionstjänster	-299 317	-290 846	-	-
Personalkostnader	-380 782	-369 949	-9 275	-9 458
Övriga externa kostnader	-154 616	-180 795	-12 531	-16 799
Aktiveringar av balanserade utvecklingsutgifter	38 181	26 516	-	-
Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-78 251	-78 283	-1 282	-897
Övriga rörelseposter	-11 308	104	-169	-87
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-886 093</b>	<b>-893 253</b>	<b>-23 257</b>	<b>-27 240</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>206 185</b>	<b>208 120</b>	<b>-19 979</b>	<b>-24 361</b>

**NOT 3** Intäkternas sammansättning

Nettoomsättningens sammansättning:

Nettoförsäljning fördelar sig mellan produkter och tjänster enligt nedan:	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Produkter, system	990 495	999 338	-	-
Servicekontrakt och andra tjänster	94 604	94 260	3 278	2 880
Övriga försäljningsintäkter	7 179	7 775	-	-
<b>Summa försäljningsintäkter</b>	<b>1 092 278</b>	<b>1 101 373</b>	<b>3 278</b>	<b>2 880</b>

**Fördelning av intäkter på geografiska marknader och produktområden 2020**

	Organisk kemi	Analytisk kemi	Scale-up	Biomolekyler	Summa
Nord- och Sydamerika	168 242	206 174	66 700	22 375	463 491
EMEA	127 663	94 606	46 580	8 090	276 939
Japan	75 618	16 354	13 463	1 421	106 856
Kina	123 470	20 389	4 585	917	149 361
EMEA och APAC, distribution	9 715	18 934	175	810	29 634
Sydkorea	30 818	9 958	3 912	850	45 538
Indien	17 674	706	2 079	-	20 459
<b>Summa försäljningsintäkter</b>	<b>553 200</b>	<b>367 121</b>	<b>137 494</b>	<b>34 463</b>	<b>1 092 278</b>
Av försäljningen i Europa hänför sig till Sverige					10 886

**Fördelning av intäkter på geografiska marknader och produktområden 2019**

	Organisk kemi	Analytisk kemi	Scale-up*	Biomolekyler	Summa
Nord- och Sydamerika	166 290	217 273	74 991	25 472	484 026
Europa	133 197	93 842	29 697	9 021	265 757
Japan	98 961	15 113	16 627	786	131 486
Kina	90 092	20 357	1 700	-	112 149
EMEA och APAC	13 308	24 910	3 790	496	42 505
Sydkorea	28 510	13 025	2 023	556	44 114
Indien	17 946	1 234	2 131	26	21 337
<b>Summa försäljningsintäkter</b>	<b>548 304</b>	<b>385 754</b>	<b>130 958</b>	<b>36 357</b>	<b>1 101 373</b>
Av försäljningen i Europa hänför sig till Sverige					9 223

### Fördelning av intäkter på försäljningskanaler

	2020	2019
Direktförsäljning via egna försäljningskanaler	1 025 826	1 041 238
Försäljning via distributörer	66 452	60 135
<b>Summa försäljningsintäkter</b>	<b>1 092 278</b>	<b>1 101 373</b>

### Tidpunkt för överföring av varor och tjänster

	2020	2019
Varor överförda vid en tidpunkt	990 495	1 007 113
Tjänster överförda vid en tidpunkt	28 193	22 651
Servicekontrakt och andra tjänster överförda under en tidsperiod	73 589	71 609
<b>Summa försäljningsintäkter</b>	<b>1 092 278</b>	<b>1 101 373</b>

### Fördelning system vs eftermarknad

	2020	2019
System	530 865	533 332
Eftermarknad	561 413	568 041
<b>Summa försäljningsintäkter</b>	<b>1 092 278</b>	<b>1 101 373</b>

### Avtalsbalanser

	2020-12-31	2019-12-31
Avtalstillgångar	-	-
Avtalsskulder:		
Förutbetalda intäkter servicekontrakt	58 344	49 819
<b>Avtalsbalanser, netto</b>	<b>58 344</b>	<b>49 819</b>

Av de avtalsskulder som existerade 2019-12-31 har 37 617 (40 669) KSEK intäktsförts 2020.

### År då förutbetalda intäkter avseende servicekontrakt förväntas redovisas som intäkt

2021	43 119
2022	6 744
2023	3 863
2024	2 964
2025	1 363
2026	139
2027	130
2028	22
<b>Summa</b>	<b>58 344</b>

Servicekontrakt kan tecknas av kunder som köper bolagets system. Dessa sträcker sig från ett till tio år, och periodiseras linjärt över avtalstiden. Kostnaderna för att erhålla ett avtal och för utförd service belastar den period de uppstår. En mindre del av intäkterna avser kontraktsforskning. De fördelas över kontraktstidens längd, i förhållande till projektets färdigställandegrad. Ovan redovisas de avtalsbalanser som avser dessa typer av intäkter.

### Köp och försäljning av produkter och tjänster inom koncernen:

	Moderbolaget	
	2020	2019
Från moderbolaget till dotterföretag, produkter	-	-
Från moderbolaget till dotterföretag, tjänster	3 278	2 880
Från dotterföretag till moderbolaget	-	-
Försäljning mellan dotterföretag	-	-
<b>Summa koncernintern försäljning</b>	<b>3 278</b>	<b>2 880</b>

### NOT 4 Administrationskostnader

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorer enligt nedan. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning, delårsrapporter, löpande redovisning, intern kontroll samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Dessutom avses med revisionsuppdrag motsvarande granskning i dotterföretagen och rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid genomförandet av revisors granskningsuppgifter. Annan rådgivning och biträde hänförs till övrigt arvode.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>ARVODE TILL REVISORERNA DELOITTE</b>				
Revisionsuppdrag	2 481	1 441	1 895	928
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	277	-	277
Skatterådgivning	67	32	-	-
<b>ÖVRIG RÅDGIVNING</b>	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>2 548</b>	<b>1 750</b>	<b>1 895</b>	<b>1 205</b>

### NOT 5 Leasing och hyresavtal

Leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i balansräkningen som en leasingkulld och en nyttjanderättstillgång. Leasingavtal med kort löptid (under ett år) samt leasingavtal av lågt värde redovisas som en kostnad i den period det avser och ingår således inte i skulden. Se not 10 på sidan 74 för upplysningar om nyttjanderättstillgången.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Kassautflöde</b>				
Leasing- och hyresavtal under året	22 842	20 689	230	159
Återstående hyres- och leasingkostnader				
Inom 1 år	21 889	21 591	164	159
Senare än 1 år men inom 5 år	31 293	38 187	610	417
Senare än 5 år	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>53 182</b>	<b>59 778</b>	<b>774</b>	<b>576</b>



Leasingavtalen omfattar hyreskontrakt för lokaler samt leasing av fordon. Under året har ett antal kontrakt rörande leasing av personbilar avslutats och ersatts med nya.

Det förekommer variabla leasingavgifter och covenant i de befintliga avtalen endast i mindre omfattning. Optioner har inkluderats i leasingkulden till den del det bedöms rimligt säkert att optionerna kommer att nyttjas för förlängning.

Totalt kassautflöde för leasingavtal under året, inklusive lågt värde och korttidsavtal, uppgår till 24 108 KSEK (22 115).

De leasingavtal som tecknats i de utländska dotterbolagen medför en translationsrisk i koncernen, motsvarande vad effekten skulle varit vid ett direkt förvärv av den leasade tillgången. Fördelningen av nyttjanderättens respektive leasingkuldens andel i olika valutor per balansdagen framgår av nedanstående tabell.

	Nyttjanderätt %	Leasingkuld %
SEK	49	52
USD	17	16
GBP	15	15
JPY	8	7
CNY	4	3
KRW	4	4
EUR	2	1
INR	1	2
<b>Summa</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Restvärdegarantier finns endast i svenska leasingkontrakt avseende fordon och uppgår per 2020-12-31 till 3 205 KSEK.

#### BELOPP REDOVISADE I RESULTATRÄKNINGEN

Avskrivningar på nyttjanderättigheter	22 992
Räntekostnader för leasingkulder	994
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	566
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	700
<b>Summa</b>	<b>25 252</b>

Per 2020-12-31 har koncernen inga förpliktelser gällande korttidsleasingavtal.

## NOT 6 Avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar

Av- och nedskrivningar fördelar sig på tillgångsslag enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Aktiverade kostnader för utveckling	21 600	22 232	–	–
Patent, licenser och varumärken	15 543	17 140	1 276	884
Byggnader och mark	363	403	–	–
Nyttjanderätts-tillgångar	22 992	21 060	–	–
Förbättringsutgifter på annans fastighet	1 697	1 674	–	–
Maskiner och inventarier	11 439	10 775	–	–
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>73 634</b>	<b>73 284</b>	<b>1 276</b>	<b>884</b>
Utrangeringar	13	1 088	6	13
<b>Summa av- och nedskrivningar</b>	<b>73 647</b>	<b>74 372</b>	<b>1 282</b>	<b>897</b>

Av- och nedskrivningarna ingår i rörelsekostnaderna i de olika funktionerna och fördelas på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kostnad för sålda varor	7 198	9 240	–	–
Försäljningskostnader	25 707	22 896	–	–
Administrationskostnader	12 723	13 326	–	–
Forskning och utveckling	28 019	28 910	1 282	897
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>73 647</b>	<b>74 372</b>	<b>1 282</b>	<b>897</b>

Av- och nedskrivningar av aktiverade kostnader för forskning och utveckling ingår i funktionen för forskning och utveckling.

## NOT 7 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Växelkursdifferenser	19 352	2 410	115	59
EU-bidrag	384	393	–	–
Övriga rörelseintäkter	771	–	–	–
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>20 507</b>	<b>2 802</b>	<b>115</b>	<b>59</b>

**NOT 8** Finansiella intäkter, finansiella kostnader, upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>FINANSIELLA INTÄKTER:</b>				
Ränteintäkter på finansiella tillgångar	348	765	-	45
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	42 238
Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag	-	-	2 740	221
Valutakurseffekter från finansieringsåtgärder, netto	-	6 044	-	3 227
Omvärdering tilläggsköpeskillning	25 444	-	-	-
Erhållna koncernbidrag	-	-	101 196	151 959
<b>Summa</b>	<b>25 792</b>	<b>6 809</b>	<b>103 936</b>	<b>197 690</b>
<b>FINANSIELLA KOSTNADER:</b>				
Räntekostnader och liknande ersättningar till banker	3 339	2 860	1 914	1 797
Nedskrivning andelar i intressebolag	838	-	8 868	-
Valutakurseffekter från finansieringsåtgärder, netto	5 072	-	14 959	-
Övriga finansiella kostnader	-	77	-	-
<b>Summa</b>	<b>9 249</b>	<b>2 937</b>	<b>25 741</b>	<b>1 797</b>
<b>Finansiellt netto</b>	<b>16 543</b>	<b>3 872</b>	<b>78 196</b>	<b>195 893</b>

**NOT 9** Skatter

	Koncernen				Moderbolaget			
	2020		2019		2020		2019	
<b>Skatt redovisad i årets resultat</b>	<b>%</b>	<b>KSEK</b>	<b>%</b>	<b>KSEK</b>	<b>%</b>	<b>KSEK</b>	<b>%</b>	<b>KSEK</b>
<b>Redovisat resultat före skatt</b>		<b>222 729</b>		<b>211 992</b>		<b>58 217</b>		<b>171 532</b>
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-21,4	-47 664	-23,3	-49 479	-21,4	-12 458	-21,6	-37 051
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-1,3	-2 982	-1,1	-2 351	0,0	-	0,0	-
Rättelse från tidigare år	0,9	1 901	0,0	-31	0,0	-	0,0	-
Ej skattepliktiga intäkter	2,6	5 808	5,4	11 521	0,0	-	5,3	9 123
Ej avdragsgilla kostnader	-1,0	-2 272	-0,2	-402	3,3	-1 898	0,0	-54
Övriga skattepliktiga resultatposter som ej ingår i årets resultat	-1,3	-2 830	-4,6	-9 749	0,0	-	0,0	-
Övriga avdragsgilla resultatposter som ej ingår i årets resultat	1,7	3 850	2,4	5 182	0,0	-	0,0	-
lanspråkstagande av underskottsavdrag	7,2	16 042	16,7	35 314	10,2	5 912	16,3	27 982
Skatteeffekt av uppkomst och återföring av övriga temporära skillnader	3,3	7 442	-	-	-	-	-	-
Övrigt	-0,3	-728	0,2	323	0,0	9	0,0	-
<b>Aktuell skattekostnad</b>	<b>-9,6</b>	<b>-21 432</b>	<b>-4,6</b>	<b>-9 672</b>	<b>-11,2</b>	<b>-6 531</b>	<b>0,0</b>	<b>-0</b>
Upplösning av tidigare redovisade underskott	-7,2	-16 042	-16,7	-35 314	-10,2	-5 912	-	-27 982
Skatteeffekt avseende ny bedömning underskott	-1,0	-2 300	4,9	10 296	-	-	-	-
Skatteeffekt av uppkomst och återföring av övriga temporära skillnader	-3,6	7 957	4,4	9 253	-	-	-	-
Effekt av ändrad skattesats	0,1	332	0,1	271	-	-	-	271
Övrigt	0,0	1	0,0	-5	-	-	-	-
<b>Uppskjuten skattekostnad</b>	<b>-11,7</b>	<b>-25 966</b>	<b>-7,3</b>	<b>-15 500</b>	<b>-10,2</b>	<b>-5 912</b>		<b>-27 711</b>
<b>Summa skatt redovisad i koncernens och moderbolagets resultaträkning</b>	<b>-21,3</b>	<b>-47 398</b>	<b>-11,9</b>	<b>-25 172</b>	<b>21,4</b>	<b>12 443</b>		<b>-27 711</b>
Poster i övrigt totalresultat		-62 329		25 198		-		-
Skatteeffekt på dessa poster		2 525		-580		-		-

**NOT 10** Materiella anläggningstillgångar**Byggnader och mark**

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
<b>Anskaffningsvärde</b>		
Ingående balans 1 januari	16 628	15 478
Årets anskaffningar	149	–
<b>Delsumma</b>	<b>16 777</b>	<b>15 478</b>
Årets omräkningsdifferenser	-1 505	1 150
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>15 272</b>	<b>16 628</b>

**ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR**

Ingående balans 1 januari	-6 226	-5 406
Årets avskrivningar	-363	-403
<b>Delsumma</b>	<b>-6 589</b>	<b>-5 809</b>
Årets omräkningsdifferenser	596	-418
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-5 993</b>	<b>-6 226</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>9 279</b>	<b>10 402</b>

**Förbättringsutgifter på annans fastighet**

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
<b>ANSKAFNINGSVÄRDE</b>		
Ingående balans 1 januari	14 227	10 742
Årets anskaffningar	275	2 995
Årets utrangeringar	–	–
<b>Delsumma</b>	<b>14 502</b>	<b>13 737</b>
Årets omräkningsdifferenser	-1 233	490
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>13 269</b>	<b>14 227</b>

**ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR:**

Ingående balans 1 januari	-8 756	-6 723
Årets avskrivningar	-1 697	-1 674
Årets utrangeringar/nedskrivningar	–	–
<b>Delsumma</b>	<b>-10 453</b>	<b>-8 397</b>
Årets omräkningsdifferenser	874	-359
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-9 580</b>	<b>-8 756</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>3 689</b>	<b>5 471</b>

**Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar**

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
<b>ANSKAFNINGSVÄRDE</b>		
Ingående balans 1 januari	125 995	104 289
Årets anskaffningar	17 912	12 518
Omklassificeringar	–	11 433
Årets utrangeringar	-10 108	-7 532
<b>Delsumma</b>	<b>133 799</b>	<b>120 708</b>
Årets omräkningsdifferenser	-11 129	5 286
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>122 670</b>	<b>125 995</b>
<b>ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR:</b>		
Ingående balans 1 januari	-88 482	-69 751
Årets avskrivningar	-11 439	-10 775
Omklassificeringar	–	-10 993
Årets utrangeringar/nedskrivningar	9 881	6 423
<b>Delsumma</b>	<b>-90 039</b>	<b>-85 096</b>
Årets omräkningsdifferenser	7 478	-3 387
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-82 562</b>	<b>-88 482</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>40 109</b>	<b>37 513</b>

**Nyttjanderättstillgångar**

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
<b>ANSKAFNINGSVÄRDE</b>		
Ingående balans 1 januari	79 561	–
Omklassificeringar från operationella leasingavtal	–	64 956
Årets anskaffningar	19 675	13 456
Årets utrangeringar	-6 531	-229
<b>Delsumma</b>	<b>92 705</b>	<b>80 037</b>
Årets omräkningsdifferenser	-4 825	1 377
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>87 880</b>	<b>79 561</b>
<b>ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR:</b>		
Ingående balans 1 januari	-20 694	–
Årets avskrivningar	-22 992	-21 060
Årets utrangeringar/nedskrivningar	4 088	229
<b>Delsumma</b>	<b>-39 598</b>	<b>-20 831</b>
Årets omräkningsdifferenser	2 296	138
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-37 302</b>	<b>-20 694</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>50 579</b>	<b>58 868</b>

Av nyttjanderättstillgångarnas utgående redovisade värde om 50,6 mkr avser 42,2 MSEK lokaler och 8,4 MSEK fordon.

### Sammanfattning av redovisat värde:

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Byggnader och mark	9 279	10 402
Förbättringsutgifter på annans fastighet	3 689	5 471
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	40 109	37 513
Nyttjanderättstillgångar	50 579	58 868
<b>Summa enligt koncern-balansräkningen</b>	<b>103 656</b>	<b>112 253</b>

### NOT 11 Goodwill

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
<b>Anskaffningsvärde:</b>		
Ingående balans 1 januari	770 087	640 274
Årets anskaffningar	-	128 596
<b>Delsumma</b>	<b>770 087</b>	<b>768 870</b>
Årets omräkningsdifferenser	-25 659	1 217
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>744 428</b>	<b>770 087</b>
Ingående nedskrivningar	-454 219	-454 219
<b>Summa av- och nedskrivningar</b>	<b>-454 219</b>	<b>-454 219</b>
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-454 219</b>	<b>-454 219</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>290 209</b>	<b>315 869</b>

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Vid upprättandet av koncernens bokslut för 2020 har prövning skett om något nedskrivningsbehov föreligger.

Ledningen följer upp goodwill för koncernen som helhet och koncernen består av ett enda rörelsesegment. Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten har bedömts utifrån uppskattat nyttjandevärde. Vid denna prövning har en beräkning gjorts av förväntade kassaflöden från koncernens verksamhet. Kassaflödena utgår från koncernens budget för 2021 och affärsprognoser för 2022–2025 samt efter 2025. Såväl budget som prognoser baseras på ledningens tidigare erfarenheter och i möjligaste mån på externa informationskällor. De parametrar som har mest inflytande på beräkningarna av återvinningsvärdet utgörs i första hand av bedömd omsättningsutveckling och rörelseresultat. Antagande om bruttomarginalen och utvecklingen av övriga operativa kostnader har, utöver omsättningstillväxten, störst påverkan på bedömningen av det operativa resultatet.

Ett kalkylantagande om en tillväxt i försäljningen om 4,0 (4,0) procent per år har använts vid nedskrivningsprövningen till och med prognosperiodens slut 2025. Efter det antas en tillväxttakt om 0,0 (2,0) procent, vilket enligt Biotage är en rimlig bedömning av ekonomins långsiktiga tillväxttakt. En känslighetsanalys visar att varken en justering på diskonteringsräntan om 2 %, en förändring av omsättningstillväxten i prognosperioden om 4 % eller en justering av bruttomarginalen om 5 % föranleder någon indikering på nedskrivningsbehov. Diskonteringsräntan är högre 2020 i jämförelse med 2019 vilket delvis beror på förändrad bedömning av koncernens långsiktiga kapitalstruktur.

	2020	2019
Eget kapitalfinansiering	9,24 %	9,01 %
Skuldfinansiering	2,33 %	2,32 %
Genomsnitt baserat på koncernens kapitalstruktur	9,07 %	8,07 %
Diskonteringsräntan före skatt har beräknats till	11,72 %	12,90 %



**NOT 12** Övriga immateriella anläggningstillgångar**Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>Anskaffningsvärde:</b>				
Ingående balans 1 januari	254 971	228 454	–	–
Årets anskaffningar	38 181	26 516	–	–
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>293 152</b>	<b>254 971</b>	–	–
<b>ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR:</b>				
Ingående balans 1 januari	-149 479	-127 247	–	–
Årets avskrivningar	-21 600	-22 232	–	–
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-171 079</b>	<b>-149 479</b>	–	–
<b>Redovisat värde</b>	<b>122 073</b>	<b>105 492</b>	–	–

**Patent, licenser, varumärken mm.**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>Anskaffningsvärde:</b>				
Ingående balans 1 januari	234 528	155 537	15 354	13 717
Årets anskaffningar	4 386	3 425	1 492	1 721
Förvärv	–	75 689	–	–
Omklassificeringar	–	-2 237	–	–
Årets utrangeringar	-6	-268	-6	-84
Delsumma	238 908	232 145	16 840	15 354
Årets omräkningsdifferenser	-19 255	2 383	–	–
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>219 653</b>	<b>234 528</b>	<b>16 840</b>	<b>15 354</b>
<b>ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR:</b>				
Ingående balans 1 januari	-79 973	-64 091	-3 546	-2 734
Årets avskrivningar	-15 543	-17 140	-1 276	-884
Omklassificeringar	–	1 920	–	–
Årets utrangeringar	–	268	–	71
<b>Delsumma</b>	<b>-95 516</b>	<b>-79 043</b>	<b>-4 822</b>	<b>-3 546</b>
Årets omräkningsdifferenser	4 577	-930	–	–
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-90 939</b>	<b>-79 973</b>	<b>-4 822</b>	<b>-3 546</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>128 714</b>	<b>154 555</b>	<b>12 019</b>	<b>11 808</b>

**Totala materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till:**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Byggnader och mark	9 279	10 402	–	–
Förbättringsutgifter på annans fastighet	3 689	5 471	–	–
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	40 109	37 513	–	–
<b>Delsumma materiella anläggningstillgångar</b>	<b>53 077</b>	<b>53 385</b>	–	–
<b>Nyttjanderättstillgångar</b>	<b>50 579</b>	<b>58 868</b>	–	–
<b>Goodwill</b>	<b>290 209</b>	<b>315 869</b>	–	–
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	122 073	105 492	–	–
Patent, licenser, varumärken mm.	128 714	154 555	12 019	11 808
<b>Delsumma övriga immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>250 787</b>	<b>260 047</b>	<b>12 019</b>	<b>11 808</b>
<b>Totalt redovisat värde för materiella och immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>644 652</b>	<b>688 169</b>	<b>12 019</b>	<b>11 808</b>

Fördelning på länder:	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Sverige	282 785	266 566	12 019	11 808
USA	307 934	362 413	–	–
Storbritannien	41 866	42 751	–	–
Japan	5 427	9 006	–	–
Kina	2 341	3 847	–	–
Övriga länder	4 299	3 585	–	–
<b>Summa</b>	<b>644 652</b>	<b>688 169</b>	<b>12 019</b>	<b>11 808</b>

### NOT 13 Andelar i intressebolag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	14 615	17 368	19 284	19 284
Resultatandelar	-1 370	-3 384	–	–
Nedskrivning	-838	–	-8 868	–
Omräkningsdifferens	-1 991	631	–	–
Omklassificering till övriga finansiella värdepappersinnehav	-10 416	–	-10 416	–
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>–</b>	<b>14 615</b>	<b>–</b>	<b>19 284</b>

Till följd av nyemission i det tidigare intressebolaget Chreto ApS har ägarandelen sjunkit till 17,51 % och Biotage gör bedömningen att det inte längre föreligger betydande inflytande, varför omklassificering av innehavet skett till ett övrigt finansiellt värdepappersinnehav, se not 14. Omklassificeringen har givit upphov till en resultateteffekt på -838 KSEK i koncernen och -8 868 KSEK i moderbolaget.

### NOT 14 Finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Övriga värdepappersinnehav	10 416	–	10 416	–
Diverse långfristiga fordringar	3	3	–	–
Diverse långfristiga depositioner	1 835	1 996	–	–
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>12 254</b>	<b>1 999</b>	<b>10 416</b>	<b>–</b>

### NOT 15 Varulager

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Råvaror och förnödenheter	30 976	42 983
Varor under tillverkning	17 444	13 319
Färdiga produkter	111 403	117 457
<b>Summa varulager</b>	<b>159 823</b>	<b>173 760</b>

Varor i lager som redovisats som en kostnad under år 2020 uppgår till 305 799 KSEK (255 878). Inkurans om 2 412 KSEK (1 844) har kostnadsförts under året. Per 31 december uppgår inkuransreserven till 16 862 KSEK (16 403).

**NOT 16** Kundfordringar och andra fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar (a)	194 018	197 651	–	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (b)	13 013	14 128	1 889	1 195
Övriga kortfristiga fordringar (c)	13 436	15 164	947	981
<b>Summa kundfordringar och andra fordringar</b>	<b>220 468</b>	<b>226 943</b>	<b>2 836</b>	<b>2 176</b>

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för förväntade kreditförluster, överensstämmer med verkligt värde. Hela reserven för förväntade kreditförluster avser kundfordringar.

**(a) Förändring reserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Reserv förväntade kreditförluster vid årets början	-3 335	-2 883	–	–
Kundfordringar som skrivits bort under året	3 063	1 224	–	–
Årets reservering för förväntade kreditförluster	-6 817	-3 463	–	–
Återföring av outnyttjade belopp	2 389	1 788	–	–
<b>Summa förväntade kreditförluster</b>	<b>-4 700</b>	<b>-3 335</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Åldersanalys kundfordringar, koncernen	2020-12-31			2019-12-31		
	Brutto	Förväntade kreditförluster	Kundfordringar	Brutto	Förväntade kreditförluster	Kundfordringar
Ej förfallna	150 941	-755	150 186	158 607	-1 272	157 335
Förfallna 1-30 dagar	33 439	-342	33 097	14 580	-231	14 349
Förfallna 31-60 dagar	3 120	-47	3 073	7 210	-122	7 088
Förfallna > 61 dagar	11 218	-3 556	7 662	20 589	-1 710	18 879
<b>Summa</b>	<b>198 718</b>	<b>-4 700</b>	<b>194 018</b>	<b>200 986</b>	<b>-3 335</b>	<b>197 651</b>

Bedömningen av förväntade kreditförluster görs direkt vid tidpunkten för fakturering. Förväntade kreditförluster avseende kundfordringar bedöms enligt den förenklade matrismodellen som utgår från tidigare erfarenheter om faktiska förluster i respektive faktureringsvaluta, men även tar hänsyn till framåtblickande faktorer såsom förväntad allmän ekonomisk utveckling inom kundernas branscher. Beräkningen kompletteras med en individuell bedömning där relevanta aktuella förhållanden och kännedom om kunderna kan leda till en förändrad reservering.

<b>(b) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda hyror	3 583	4 286	–	–
Förutbetald försäkring	3 786	1 035	931	612
Övriga poster	5 644	8 807	958	583
<b>Summa</b>	<b>13 013</b>	<b>14 128</b>	<b>1 889</b>	<b>1 195</b>

**(c) ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Mervärdesskatter	7 655	8 971	165	273
Inkomstskatter	658	507	63	–
Övriga kortfristiga fordringar	5 123	5 687	719	708
<b>Summa</b>	<b>13 436</b>	<b>15 164</b>	<b>947</b>	<b>981</b>

## NOT 17 Vinstdisposition

Förslag till vinstdisposition för räkenskapsåret enligt nedan anges i kronor

### Till årsstämman förfogande stående medel:

Överkursfond	57 970 173
Balanserad vinst	583 545 539
Årets vinst	37 115 246
<b>Summa</b>	<b>678 630 958</b>

### Styrelsens och verkställande direktörens förslag till disposition:

Till aktieägarna utdelas 1,50 SEK per aktie	97 802 676
I ny räkning balanseras	580 828 282
<b>Summa</b>	<b>678 630 958</b>

## NOT 18 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Kortfristig del	-	-	-	-
Långfristig del				
Kreditfaciliteter: Beviljad kredit	150 000	149 550	150 000	150 000
Outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet	-40 000	-40 000	-40 000	-40 000
<b>Summa</b>	<b>110 000</b>	<b>109 550</b>	<b>110 000</b>	<b>110 000</b>

Ingen säkerhet är utställd för krediten. Av de långfristiga skulderna förfaller hela beloppet mellan ett och fem år från balansdagen. Kreditgivaren har ställt villkor för lånet i form av Nettoskuld/EBITDA ratio (Likvida medel minus räntebärande skulder dividerat med Rörelseresultat före räntor, skatter, avskrivningar och nedskrivningar) samt räntetäckningsgrad definierad som EBITDA/Finansnetto. Båda villkoren uppfylls med god marginal.

## NOT 19 Finansiella tillgångar och finansiella skulder

### Klassificering

Klassificeringen av finansiella instrument, se redovisningsprinciperna avsnitt 6.6 på sidan 56, utfaller enligt nedan:

	Klassificering	Redovisat värde	
		2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Långfristiga fordringar	1)	1 838	1 999
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	2)	10 416	-
Kundfordringar	1)	194 018	197 651
Övriga kortfristiga fordringar	1)	13 436	15 164
Derivat	3)	-	455
Likvida medel	1)	371 325	185 867
<b>Summa</b>		<b>591 033</b>	<b>401 135</b>
<b>SKULDER</b>			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	1)	110 000	109 550
Leverantörsskulder	1)	51 236	41 461
Tilläggsköpeskilling	2)	51 580	84 859
Kort- och långfristig leasingskuld	1)	51 891	59 328
Övriga kortfristiga skulder	1)	7 046	4 497
Upplupna kostnader	1)	58 479	69 334
<b>Summa</b>		<b>330 232</b>	<b>369 030</b>

1) Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

2) Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen

3) Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat



**NOT 20** Värdering av finansiella tillgångar och skulder**Tillgångar och skulder till upplupet anskaffningsvärde**

<b>Koncernen</b>	<b>Totalt</b>
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR SOM VÄRDERAS TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE</b>	
Långfristiga fordringar	1 999
Kortfristiga fordringar	212 815
Likvida medel	185 867
<b>Utgående värden 2019-12-31</b>	<b>400 681</b>
Långfristiga fordringar	1 838
Kortfristiga fordringar	207 454
Likvida medel	371 325
<b>Utgående värden 2020-12-31</b>	<b>580 617</b>
<b>FINANSIELLA SKULDER SOM VÄRDERAS TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE</b>	
Långfristiga skulder	147 647
Kortfristiga skulder	136 523
<b>Utgående värden 2019-12-31</b>	<b>284 170</b>
Långfristiga skulder	140 677
Kortfristiga skulder	137 975
<b>Utgående värden 2020-12-31</b>	<b>278 652</b>

**Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde**

En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indatan, bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och kortfristiga finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. För dessa finansiella tillgångar och skulder anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet. Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under perioderna. I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestäms för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms görs utifrån tre följande nivåer:

- » Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument
- » Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1
- » Nivå 3: utifrån indatan som inte är observerbara på marknaden.

**Värdering av övriga långfristiga värdepappersinnehav (nivå 2)**

Biotage har en finansiell tillgång i form av aktier i Chreto ApS, vilket fram till fjärde kvartalet redovisats som intressebolag. Innehavet värderas från omklassificeringstidpunkten till verkligt värde över resultaträkningen, och innehavet har hänförs till nivå 2 i verkligt värde-hierarkin, mot bakgrund av

att emissionskurserna under fjärde kvartalet är observerbara marknadsdata. Innehavet har per 31 december värderats till senast kända transaktionskurs, vilket motsvarar kursen vid de nyemissioner som föranledde omklassificeringen från intressebolag till övrig finansiell tillgång.

**Värdering av derivat (nivå 3)**

Verkligt värde på derivat som används för valutasäkring fastställs genom diskontering av framtida kassaflöden, där diskonteringsräntan speglar motpartens kreditrisk. Framtida kassaflöden uppskattas med utgångspunkt från av Riksbanken noterade växelkurser.

**Värdering av finansiell skuld avseende tilläggsköpeskillning (nivå 3)**

Biotage har en finansiell skuld avseende tilläggsköpeskillning vid rörelseförvärv som värderas till verkligt värde via resultatet. Tilläggsköpeskillning, hänförlig till förvärvet av PhyNexus Inc., är baserad på avtalad fördelning av bruttovinst på relaterade produkter under perioden 2019 till 2023. Överenskommelsen med säljarna innefattar inget maximalt belopp. Under andra kvartalet 2020 bedömde företagsledningen att det skulle ske en förskjutning av lansering av ett nytt instrument vilket medförde en fördröjning av försäljningen. Detta påverkade värdet av tilläggsköpeskillningen väsentligt eftersom den är tidsbunden till 2023.

I tabellerna nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för sådana instrument som värderas till verkligt värde.

Koncernen	Totalt	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERAT TILL VERKLIGT VÄRDE</b>				
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	-	-	-	-
Derivat för valutasäkring	455	-	-	455
<b>Utgående värden 2019-12-31</b>	<b>455</b>	-	-	<b>455</b>
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	10 416	-	10 416	-
Derivat för valutasäkring	-	-	-	-
<b>Utgående värden 2020-12-31</b>	<b>10 416</b>	-	<b>10 416</b>	-
<b>FINANSIELLA SKULDER VÄRDERAT TILL VERKLIGT VÄRDE</b>				
Tilläggsköpeskillning	84 859	-	-	84 859
<b>Utgående värden 2019-12-31</b>	<b>84 859</b>	-	-	<b>84 859</b>
Tilläggsköpeskillning	51 580	-	-	51 580
<b>Utgående värden 2020-12-31</b>	<b>51 580</b>	-	-	<b>51 580</b>

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under perioderna. De upplysningar om verkligt värde som lämnas för koncernen avseende derivat gäller även för moderbolaget.

Under andra kvartalet 2020 har 0,8 MSEK erlagts avseende tilläggsköpeskillning avseende det förvärvade bolagets prestation 2019. För räkenskapsåret 2020, som regleras under 2021, bedöms tilläggsköpeskillningen uppgå till 1,2 MSEK. Bolagets bästa bedömning av verkligt värde per 31 december 2020 uppgår till 51,6 MSEK. Beräkningar av verkligt värde är baserade på nivå 3 i hierarkin för verkligt värde, vilket innebär att verkligt värde har fastställts utifrån en värderingsmodell där väsentliga indata baseras på icke observerbara data. Värdering har skett baserat på förväntade framtida kassaflöden diskonterade med en marknadsmässig ränta. Verkligt värde värderingen av tilläggsköpeskillningen innebär en värdejustering om netto 25,0 MSEK som redovisas i koncernens resultaträkning uppdelat på finansiell intäkt 25,4 MSEK och räntekostnad 0,4 MSEK eftersom Biotage bedömer skulden vara av finansiell karaktär. En högre försäljning än beräknat med 10 procent under prognosperioden skulle innebära en högre avsättning om 15 procent.

## NOT 21 Övriga finansiella skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>FÖRÄNDRING UNDER ÅRET</b>				
Ingående värden 1 januari	86 151	1 570	-	-
Nya finansiella skulder under året	-	84 597	-	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-33 759	-16	-	-
<b>Utgående värden 31 december</b>	<b>52 392</b>	<b>86 151</b>	-	-
<b>SKULDEN BESTÅR AV:</b>				
Långfristig del	50 799	68 782	-	-
Kortfristig del	1 593	17 369	-	-
<b>Summa</b>	<b>52 392</b>	<b>86 151</b>	-	-

## NOT 22 Avsättningar

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Avsättning för garantiåtaganden	8 338	3 504
Övriga personalrelaterade avsättningar	2 726	2 599
<b>Summa avsättningar</b>	<b>11 064</b>	<b>6 103</b>
Avsättningar består av:		
Långfristig del	2 726	2 599
Kortfristig del	8 338	3 504
<b>Summa</b>	<b>11 064</b>	<b>6 103</b>

Förändring under året i koncernen	Garantiåtaganden	Övriga avsättningar	Summa
Ingående värden 2020-01-01	3 504	2 475	5 979
Nya avsättningar under året	8 338	251	8 589
Belopp som tagits i anspråk under året	-3 504	-	-3 504
<b>Utgående värden 2020-12-31</b>	<b>8 338</b>	<b>2 726</b>	<b>11 064</b>

### Avsättningar för garantiåtaganden:

Biotage lämnar i huvudsak ett års garanti på sina produkter. Den redovisade avsättningen för garantiåtaganden motsvarar en procentuell andel av årets försäljning. Den procentuella delen är beräknad utifrån faktiska garantikostnader under räkenskapsåret. Avsättningen för garantiåtaganden redovisas som kortfristiga åtaganden då det anses som sannolikt att garantiförplikelserna kommer att infrias inom tolv månader efter bokslutsdagen.

### NOT 23 Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR</b>				
Underskottsavdrag	14 796	35 204	-	5 912
Övriga uppskjutna skattefordringar	11 123	9 131	-	-
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>25 919</b>	<b>44 335</b>	<b>-</b>	<b>5 912</b>
<b>UPPSKJUTNA SKATTESKULDER</b>				
Immateriella tillgångar	-27 553	-26 981	-	-
Övriga uppskjutna skatteskulder	-5 285	-1 993	-	-
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>-32 838</b>	<b>-28 884</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa uppskjutna skattefordringar och skatteskulder</b>	<b>-6 919</b>	<b>15 451</b>	<b>-</b>	<b>5 912</b>

Förändring uppskjuten skatt	Uppskjutna skattefordringar	Uppskjutna skatteskulder	Netto
<b>KONCERNEN</b>			
Per 1 januari 2019	62 205	-14 780	47 425
Förvärv	-	-15 895	-15 895
Förändring i övrigt totalresultat	-147	-433	-580
Redovisat i resultaträkningen	-17 723	2 223	-15 500
<b>Per 31 december 2019</b>	<b>44 335</b>	<b>-28 884</b>	<b>15 451</b>
Per 1 januari 2020	44 335	-28 884	15 451
Förändring i övrigt totalresultat	3 941	-345	3 596
Redovisat i resultaträkningen	-22 357	-3 609	-25 966
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>25 919</b>	<b>-32 838</b>	<b>-6 919</b>
<b>MODERFÖRETAGET</b>			
Förändring uppskjuten skatt	Uppskjutna skattefordringar	Uppskjutna skatteskulder	Netto
Per 1 januari 2019	33 623	-	33 623
Redovisat i resultaträkningen	-27 711	-	-27 711
<b>Per 31 december 2019</b>	<b>5 912</b>	<b>-</b>	<b>5 912</b>
Per 1 januari 2020	5 912	-	5 912
Redovisat i resultaträkningen	-5 912	-	-5 912
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Aktiverade skattemässiga underskottsavdrag

Koncernen har inför taxeringen av räkenskapsår 2020 underskott i svenska bolag uppgående till ca 28 MSEK. Dessa underskott bedöms utnyttjas i sin helhet mot 2020 års vinster, och återstående underskott för de svenska verksamheterna är därefter noll. Delar av underskott relaterade till dotterföretag i USA är tidsbegränsade och förfaller under perioden 2021-2031. Totalt bedöms 66,8 MSEK kunna utnyttjas. Underskott relaterade till dotterföretag i Tyskland uppgår till cirka 2,6 MSEK, vilka bedöms kunna utnyttjas. Några ytterligare, ej aktiverade underskott finns inte i koncernen. Se även redovisningsprinciperna avsnitt 10 om uppskattningar och bedömningar för ytterligare information.

### NOT 24 Leverantörsskulder och andra skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Skulder till leverantörer	51 236	41 461	1 212	1 598
Övriga kortfristiga skulder	7 046	4 895	176	229
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader (a)	118 244	120 267	6 377	8 234
<b>Summa leverantörer och andra skulder</b>	<b>176 526</b>	<b>166 624</b>	<b>7 765</b>	<b>10 061</b>
<b>(A) FÖRUTBETALDA INTÄKTER OCH UPPLUPNA KOSTNADER</b>				
Personalrelaterade kostnader	43 159	51 210	3 392	5 712
Förutbetalda intäkter	59 765	50 933	-	-
Övriga upplupna kostnader	15 320	18 124	2 985	2 522
<b>Summa</b>	<b>118 244</b>	<b>120 267</b>	<b>6 377</b>	<b>8 234</b>

### NOT 25 Kassaflödesanalys

Övriga poster i justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Växelkursdifferenser	1 991	-1 855	-	-
Andel av resultat i intressebolag	1 370	3 384	-	-
Övrigt	4 513	600	-	-
<b>Summa</b>	<b>7 874</b>	<b>2 129</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### NOT 26 Aktier och andelar

	2020-12-31	2019-12-31
<b>MODERBOLAGET</b>		
Ingående anskaffningsvärde	940 037	939 855
Årets investeringar	-	182
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>940 037</b>	<b>940 037</b>
Ingående nedskrivningar	-467 934	-467 934
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-467 934</b>	<b>-467 934</b>
<b>Utgående ackumulerat bokfört värde</b>	<b>472 103</b>	<b>472 103</b>



## Bolag ägda direkt av moderbolaget

Bolagsnamn	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Röst-rättsandel	Bokfört värde IB 2020	Årets investering	Årets nedskrivning	Bokfört värde UB 2020
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige	19 336 284	100 %	100 %	276 224	-	-	276 224
CEMU Bioteknik AB	556011-2384	Uppsala, Sverige	100	100 %	100 %	120	-	-	120
Pyrosequencing AB	556554-3476	Stockholm, Sverige	100	100 %	100 %	100	-	-	100
MIP Technologies AB	556578-4674	Lund, Sverige	96 940	100 %	100 %	35 295	-	-	35 295
Pyrosequencing Inc	04-3484142	Boston, USA	100	100 %	100 %	77 695	-	-	77 695
Biotage GmbH	HRB 39374	Düsseldorf, Tyskland	1	100 %	100 %	0	-	-	0
Biotage SARL	434715785	Paris, Frankrike	500	100 %	100 %	68	-	-	68
Biotage Italy S.r.l	IT03617450964	Milan, Italien	1	90 %	90 %	0	-	-	0
Biotage Ltd	0126-01-004032	Tokyo, Japan	200	100 %	100 %	0	-	-	0
Biotage GB Ltd	1033865	Cardiff, Storbritannien	100	100 %	100 %	76 744	-	-	76 744
Biotage Trading (Shanghai) Co., Ltd	91310115580622067B	Shanghai, Kina	1	100 %	100 %	994	-	-	994
Biotage Korea Co., Ltd.	110111-6105476	Seoul, Korea	27 000	100 %	100 %	2 030	-	-	2 030
Biotage India Pvt Ltd	27AAHCB4849G1ZH	Mumbai, Indien	2 045 000	100 %	100 %	2 651	-	-	2 651
Biotage Switzerland GmbH	CHE-426.855.092	Neuhausen am Rheinfall, Schweiz	20	100 %	100 %	182	-	-	182
<b>Summa bokfört värde</b>						<b>472 103</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>472 103</b>

## Bolag ägda av andra dotterbolag

Bolagsnamn	Ägare	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Röst-rättsandel	Bokfört värde IB 2020	Bokfört värde UB 2020
Biotage LLC	Pyrosequencing Inc	04-3535072	Charlotte, USA		100 %	100 %	231 373	203 349
Horizon Technology, Inc.	Pyrosequencing Inc	02-0457387	Salem, USA	209 346	100 %	100 %	165 616	145 556
PhyNexus Inc.	Pyrosequencing Inc	37-1916129	San Jose, USA	483 332	100 %	100 %	198 849	174 764
ESyTech AB	Biotage Sweden AB	556588-8350	Uppsala, Sverige	100 000	100 %	100 %	260	260
Biotage Italy S.r.l	Biotage GmbH	IT03617450964	Milano, Italien	1	10 %	10 %	10	10
<b>Summa</b>							<b>596 108</b>	<b>523 939</b>

Förändringar av bokfört värde på dotterföretags aktieinnehav beror på förändrade växelkurser vid omräkning till svenska kronor.

## NOT 27 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Borgensförbindelser dotterbolag	-	-	28 705	46 270
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28 705</b>	<b>46 270</b>
<b>Ställda säkerheter</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Eventualförpliktelser saknas.

Moderbolaget har utställt generell borgensförbindelse för nedanstående dotterföretags förpliktelser gentemot koncernens huvudkreditgivare Handelsbanken:

Biotage LLC	04-3535072	Charlotte, USA
Biotage GB Ltd	1033865	Cardiff, Storbritannien
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige

Moderbolaget garanterar samliga skulder på balansdagen för Biotage GB Ltd (se ovan) varvid bolaget undantas från revision i enlighet med s479A Companies Act 2006.

**NOT 28** Upplysningar om närstående

**Dotterföretag**

Biotage AB bedriver inte någon rörelse inom ramen för sin affärsidé utan dotterföretagen utvecklar, producerar och avsätter koncernens produkter och tjänster. Av den orsaken sker betydande transaktioner mellan moderbolaget och dess dotterföretag samt mellan dotterföretagen. I not 26 finns förteckning över samtliga dotterföretag. I sammandrag redovisas följande transaktioner med dotterföretagen (KSEK):

Dotterföretag	Land	Fordringar på dotterföretag		Skulder till dotterföretag		Tjänster försäljning (+) inköp (-)		Räntor erhållna (+) lämnade (-)	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Biotage Sweden AB	SE	171 769	90 363	-	-	947	800	-	-
Biotage Sweden AB	SE	-	-	-	-	-2 857	-2 818	-	-
Cemu Bioteknik AB	SE	-	-	130	129	-	-	-	-
Pyrosequencing AB	SE	-	-	100	100	-	-	-	-
Biotage LLC	US	625	-	-	-	1 082	1 079	-	-
Biotage SARL	FR	-	-	-	-	36	34	-	-
Biotage GmbH	DE	24 895	25 247	-	-	127	121	634	155
Biotage Ltd	JP	3 049	6 133	-	-	293	286	102	69
Biotage GB Ltd	GB	-	-	-	-	519	419	-	-
Biotage Korea Co., Ltd.	KO	-	-	-	-	97	93	-	-
Biotage India Pvt Ltd	IN	138	60	-	-	106	36	-	-
Pyrosequencing Inc	US	102 187	113 990	-	-	-	-	2 252	-
Phynexus Inc.	US	1 124	3 546	-	-	67	-	-	-
Biotage Switzerland GmbH		-	-	-	-	19	-	-	-

Dotterföretag	Land	Fordringar på dotterföretag		Skulder till dotterföretag		Tjänster försäljning (+) inköp (-)		Räntor erhållna (+) lämnade (-)	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
		303 787	239 339	230	229	436	50	2 988	224

**Nyckelpersoner i ledande ställning i företaget eller dess moderföretag**

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas i not 1 på sidan 65. Några transaktioner i övrigt med styrelsens ledamöter, ledande befattningshavare eller dem närstående fysiska eller juridiska personer har inte förekommit.

**NOT 29** Väsentliga händelser efter balansdagen

Det finns inga väsentliga händelser att rapportera efter rapportperiodens utgång.

**NOT 30** Nyckeltalsdefinitioner och finansiella mått

**Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS**

Bolaget presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering och benchmarking av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

Redovisade nyckeltal är inte definierade enligt IFRS om inte annat anges. ESMA:s riktlinjer om "alternative performance measures" tillämpas vilket innebär upplysningskrav avseende finansiella mått som inte är definierade enligt IFRS.

**Avkastning på eget kapital**

Årets nettoresultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital**

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Avkastning på totalt kapital**

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

**Bruttomarginal**

Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Bruttoresultat**

Nettoomsättning minus kostnad sålda varor.

**EBIT**

Biotage redovisar i sina rapporter resultatmättet EBIT, Earnings Before Interest and Taxes, som en alternativ benämning på rörelseresultat.

**Eget kapital per aktie**

Eget kapital dividerat med utestående antal aktier vid periodens utgång.

**Investeringar**

Periodens förvärv av materiella, immateriella och finansiella anläggningstillgångar.

**Nettoomsättning till jämförbara valutakurser, organisk tillväxt och genomsnittlig organisk tillväxt**

Eftersom den största delen av koncernens intäkter betalas i andra valutor än redovisningsvalutan SEK påverkas den redovisade omsättningen i relativt stor grad av valutakursförändringar mellan perioderna. För att intressenter och företagsledning ska kunna analysera försäljningsutvecklingen rensat för valutakurspåverkan redovisar bolaget uppgifter om försäljningsutvecklingen jämfört med jämförelseperioden till konstanta valutakurser. Den aktuella periodens försäljning i respektive valuta räknas om till de valutakurser som användes i den rapporterade redovisningen för jämförelseperioden.

	12 månader			
	2020		2019	
<b>Förändring omsättning i %</b>	<b>KSEK</b>	<b>%</b>	<b>KSEK</b>	<b>%</b>
Redovisad omsättning i jämförelseperioden, dvs föregående år	1 101 373		910 896	
Redovisad omsättning i perioden*	1 091 917		1 065 016	
<b>Redovisad förändring</b>	<b>-8 734</b>	<b>-0,8</b>	<b>154 120</b>	<b>16,9</b>
Periodens omsättning till jämförelseperiodens valutakurser	1 117 076		995 455	
<b>Förändring till jämförbara valutakurser</b>	<b>15 702</b>	<b>1,4</b>	<b>84 559</b>	<b>9,3</b>

\* Efter justering för under året eller jämförelseåret förvärvade bolag.

Med organisk tillväxt avses omsättningens förändring i jämförbara valutakurser, efter justering för förvärv. Genomsnittlig organisk tillväxt beräknas genom att dra n-te roten ur periodernas organiska tillväxt multiplicerad med varandra.

**Nettokassa / Nettoskuld**

För att intressenter och företagsledningen ska kunna följa och analysera koncernens finansiella styrka redovisas uppgifter om koncernens nettokassa/nettoskuld som definieras som kassa reducerad med skulder till kreditinstitut, leasingkulder, beräknad tilläggsköpeskilling och andra räntebärande skulder.

<b>Nettoskuld (KSEK)</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Kassa	371,3	185,9
Skulder till kreditinstitut	-110,0	-109,6
Leasingrelaterade skulder	-51,9	-59,3
Övriga	-52,4	-86,2
<b>Nettokassa (+)/Nettoskuld(-)</b>	<b>157,0</b>	<b>-69,2</b>

**Operativt kassaflöde per aktie**

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.

**P/E tal**

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

**P/S tal**

Börskurs dividerat med försäljning per utestående aktie vid periodens slut.

**Resultat per aktie \***

Periodens nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

**Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i förhållande till omsättningen.

**Rörelseresultat**

Resultat före finansnetto och skatter. Utgörs av bruttoresultat minus summa rörelsens kostnader (försäljningskostnader, administrationskostnader, forsknings- och utvecklingskostnader, övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader).

**Soliditet**

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

**Sysselsatt kapital**

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive avsättningar. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats som sysselsatt kapital vid räkenskapsårets början plus sysselsatt kapital vid räkenskapsåret slut dividerat med två.

**Totalt kapital**

Totala tillgångar. Genomsnittligt totalt kapital har beräknats som totalt kapital vid årets början plus totalt kapital vid årets slut dividerat med två.

**Vinstmarginal**

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till omsättningen.

\* Nyckeltal definierat enligt IFRS.

# Styrelsens Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och

resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 28 april 2021 för fastställelse.

Uppsala den 26 mars 2021

**Torben Jørgensen**

*Styrelseordförande*

**Mark Bradley**

*Styrelseledamot*

**Peter Ehrenheim**

*Styrelseledamot*

**Thomas Eklund**

*Styrelseledamot*

**Åsa Hedin**

*Styrelseledamot*

**Karolina Lawitz**

*Styrelseledamot*

**Love Amcoff**

*Arbetstagarrepresentant*

**Annika Gärdlund**

*Arbetstagarrepresentant*

**Dan Menasco**

*Arbetstagarrepresentant (suppleant)*

**Magnus Mörling**

*Arbetstagarrepresentant (suppleant)*

**Tomas Blomquist**

*Vd och koncernchef*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 mars 2021

Deloitte AB

**Jonas Ståhlberg**

*Auktoriserad revisor*



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Biotage AB (publ) organisationsnummer 556539-3138

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Biotage AB (publ) för räkenskapsåret 2020-01-01 – 2020-12-31 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 28–35. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28–35 och 38–86 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 28–35. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och

koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Balanserade utgifter för utveckling

Koncernens redovisade värde hänförligt till balanserade utgifter för utveckling uppgår per den 31 december 2020 till 122 MSEK. Posten är väsentlig utifrån ett finansiellt rapporteringsperspektiv. Projekten syftar till att utveckla nya produkter och vidareutveckla existerande produkter. Utgifter för utvecklingsarbete redovisas som en tillgång i koncernen då de bedöms kunna ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Ett beslut om att redovisa dessa utgifter som en tillgång är en bedömning som genomförs av företagsledningen. De bedömningar som företagsledningen gör avseende balanserade utgifter för utveckling samt efterföljande värdering kan ha påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning och är därför av särskild betydelse för vår revision. För ytterligare information hänvisas till sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget och not 12 i årsredovisningen.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa

- » Vi har skapat oss en förståelse för bolagets processer för att redovisa utvecklingskostnader som en tillgång samt efterföljande värdering.
- » Vi har på urvalsbasis granskat under året aktiverade utgifter för att säkerställa aktiverbarhet.
- » Vi har granskat bolagets analys över nedskrivningsbehov av projekten.
- » Vi har granskat att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

### Intäkter från försäljning av produkter

Koncernen utvecklar och säljer på global basis system, reagenser, tillbehör, reservdelar och tjänster direkt till slutanvändare samt genom distributörer. Koncernens intäkter uppgår till 1 092 MSEK för 2020 och består av försäljning av produkter 990 MSEK, försäljning av tjänster 95 MSEK samt övriga intäkter 7 MSEK.

Intäkter från försäljning av produkter redovisas när kontrollen över produkterna övergått från säljaren till köparen vilket normalt inträffar i samband med att produkterna lämnar lagret. Intäkter från försäljning av produkter är väsentlig utifrån ett finansiellt rapporteringsperspektiv.

Det finns en risk för ej korrekta intäkter avseende produktförsäljningen. Denna omständighet gör att intäktsredovisning från försäljning av produkter utgör ett betydelsefullt område för vår revision.

För ytterligare information hänvisas till sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget och not 3 i årsredovisningen.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- » Vi har skapat oss en förståelse för bolagets processer för att redovisa intäkter enligt kriterierna i IFRS 15.
- » Vi har granskat ett urval av transaktioner för att säkerställa korrekta intäkter hänförligt till produktförsäljningen.
- » Vi har granskat att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

### **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Den andra informationen består av ersättningsrapporten samt sidorna 1–27, 36–37 och 91–94 i detta dokument som även innehåller annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvar för denna andra information. Vi förväntar oss att få tillgång till ersättningsrapporten efter datumet för denna revisionsberättelse.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de

antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen

### **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

#### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Biotage AB (publ) för räkenskapsåret 2020-01-01 – 2020-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- » företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- » på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 28–35 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Deloitte AB, utsågs till Biotage ABs revisor av bolagsstämman 2020-06-04 och har varit bolagets revisor sedan 2000-04-26.

Stockholm den 26 mars 2021

Deloitte AB

### Jonas Ståhlberg

*Auktoriserad revisor*





# Styrelse



Från vänster: Annika Gärdlund, Mark Bradley, Åsa Hedin, Torben Jörgensen, Peter Ehrenheim, Karolina Lawitz, Love Amcoff och Thomas Eklund.

## Torben Jörgensen (1952)

Styrelseordförande

**Utbildning:** B.Sc. i ekonomi, Copenhagen Business School.

**Yrke:** Oberoende rådgivare, konsult och styrelseledamot.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Atlas Antibodies AB och Genovis AB. Styrelseledamot i Micropos Medical AB och Advanced Instruments Inc.

**Antal år i styrelsen:** 2

**Aktieinnehav:** 320 200

Torben Jörgensen har varit närvarande vid 8 av 9 möten.

## Thomas Eklund (1967)

Styrelseledamot

**Utbildning:** MBA Handelshögskolan.

**Yrke:** Oberoende rådgivare, konsult och styrelseledamot.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Sedana Medical AB, Immedica AB och Mabtech AB. Styrelseledamot i Boule Diagnostics AB, Bioworks AB och Surgical Science AB.

**Antal år i styrelsen:** 15

**Aktieinnehav:** 33 727 aktier inklusive aktier ägda via kapital och pensionsförsäkringar.

Thomas Eklund har varit närvarande vid 8 av 9 styrelsemöten under året.

## Karolina Lawitz (1956)

Styrelseledamot

**Utbildning:** M.Sc. Uppsala universitet.

**Yrke:** Managing Director.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Pepticon och Red Glead Discovery.

**Antal år i styrelsen:** 8

**Aktieinnehav:** 17 000

Karolina Lawitz har varit närvarande vid 8 av 9 styrelsemöten under året.

## Peter Ehrenheim (1955)

Styrelseledamot

**Utbildning:** M.Sc. Maskinteknik, KTH Stockholm.

**Yrke:** Entreprenör.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Boule Diagnostics AB, Medcap AB, Bioworks Technologies AB, Sophion A/S, Grönsö Säteri AB och Färjsundet Industri AB.

**Antal år i styrelsen:** 8

**Aktieinnehav:** 0

Peter Ehrenheim har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

## Mark Bradley (1962)

Styrelseledamot

**Utbildning:** MA, Fil. dr.

**Yrke:** Professor.

**Övriga uppdrag:** Academic.

**Antal år i styrelsen:** 2

**Aktieinnehav:** 0

Mark Bradley har varit närvarande vid 8 av 9 styrelsemöten under året.

## Åsa Hedin (1962)

Styrelseledamot

**Utbildning:** M.Sc i biofysik, University of Minnesota US, B.Sc i fysik, Gustavus Adolphus College USA.

**Yrke:** Styrelseledamot och Investering.

**Övriga uppdrag:** Nolato AB, Tobii AB, Cellavision AB, C-Rad AB, E Öhman Fonder AB, Industrifonden och Artificial Solutions.

**Antal år i styrelsen:** 2

**Aktieinnehav:** 0

Åsa Hedin har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

## Annika Gärdlund (1966)

Arbetsgärrrepresentant

**Utbildning:** Uppsala universitet.

**Yrke:** Senior redovisningsekonom.

**Övriga uppdrag:** –

**Antal år i styrelsen:** 5

**Aktieinnehav:** 0

Annika Gärdlund har varit närvarande vid 8 av 9 styrelsemöten under året.

## Love Amcoff (1974)

Arbetsgärrrepresentant

**Utbildning:** Civilingenjör, Uppsala Tekniska Högskola.

**Yrke:** Projektledare.

**Övriga uppdrag:** –

**Antal år i styrelsen:** 9

**Aktieinnehav:** 2 000

Love Amcoff har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

## Dan Menasco (1977)

Arbetsgärrrepresentant (suppleant)

**Utbildning:** Fil dr i kemi, University of South Carolina.

**Yrke:** Global Technical Product Manager, Analytical.

**Övriga uppdrag:** –

**Antal år i styrelsen:** 2

**Aktieinnehav:** 0

Dan Menasco har varit närvarande vid 6 av 9 styrelsemöten under året.

## Magnus Mörling (1978)

Arbetsgärrrepresentant (suppleant)

**Utbildning:** Maskiningenjör

**Yrke:** Projektledare R&D

**Övriga uppdrag:** –

**Antal år i styrelsen:** 2

**Aktieinnehav:** 0

Magnus Mörling har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

## Jonas Ståhlberg (1975)

Huvudansvarig revisor

Auktoriserad revisor Deloitte AB.

Information om aktieinnehav och övriga uppdrag avser uppgifter vid avgivandet av denna årsredovisning.

# Ledning



**Tomas Blomquist\* (1970)**  
**Befattning:** VD och koncernchef  
**Utbildning:** Marknadsekonom  
**Antal anställningsår i koncernen:** 2  
**Aktieinnehav:** 15 000  
**Övriga uppdrag:** –



**Annette Colin\* (1965)**  
**Befattning:** Chief Financial Officer  
**Utbildning:** Företagsekonomi och juridik. Lunds universitet  
**Antal anställningsår i koncernen:** 1



**Lars Bäckman\* (1961)**  
**Befattning:** Chief Legal Officer  
**Utbildning:** Jur. kand. Stockholms universitet.  
**Antal anställningsår i koncernen:** 14



**Jon-Sverre Schanche (1957)**  
**Befattning:** Chief Scientific Officer  
**Utbildning:** Dr. philos. Universitetet i Bergen.  
**Antal anställningsår i koncernen:** 1



**Petra Duprez (1965)**  
**Befattning:** Chief Human Resources & Sustainability Officer  
**Utbildning:** B.Sc. i HR. Stockholms universitet.  
**Antal anställningsår i koncernen:** 1



**Olof Nord (1975)**  
**Befattning:** EVP Business Development  
**Utbildning:** Fil. dr. Bioteknologi och M. Sc. Kemiteknik. Kungliga tekniska högskolan.  
**Antal anställningsår i koncernen:** 1



**Anders Wikström (1973)**  
**Befattning:** EVP Operations  
**Utbildning:** B. Sc. CS. Uppsala universitet.  
**Antal anställningsår i koncernen:** 18



**Rikke Rytter (1967)**  
**Befattning:** EVP Global Marketing  
**Utbildning:** B. Sc. of Biomedical Laboratory Science  
**Antal anställningsår i koncernen:** 3



**Scott Carr (1967)**  
**Befattning:** President, Americas  
**Utbildning:** B. Sc. Chemistry, Wingate University.  
**Antal anställningsår i koncernen:** 21



**Andreas Juhlin (1974)**  
**Befattning:** President International  
**Utbildning:** M. Sc. Industriell ekonomi. Lüköpings universitet.  
**Antal anställningsår i koncernen:** 1



**Magnus Nordstedt (1970)**  
**Befattning:** EVP IT & Digitalization  
**Utbildning:** Ingenjör elektronik och datavetenskap.  
**Antal anställningsår i koncernen:** 19



**Lisa Egelrud (1975)**  
**Befattning:** EVP Quality Assurance Regulatory Affairs  
**Utbildning:** Civilingenjör i kemiteknik. Chalmers tekniska högskola.  
**Antal anställningsår i koncernen:** 0

\*Ingår i koncernledningen.

# Ordlista

## Aktiv substans (API)

*Active Pharmaceutical Ingredient.* Det ämne i ett läkemedel eller annan produkt som ger dess medicinska effekt.

## Analytisk kemi

Den gren inom kemin som inriktar sig på undersökning av prover för att fastställa dess natur, hur det är uppbyggt, vad och hur mycket av respektive ämne det innehåller.

## Antikropp

Y-formade protein som ingår i immunsystemet och binder till specifika ytmolekyler på främmande element i kroppen och därigenom aktiverar immunsystemet.

## Biomolekyl

Molekyl av biologiskt ursprung, till exempel protein, lipider och nukleinsyror.

## Buffertlösning

Lösning bestående av en svag syra samt dess korresponderande bas i jämförbara koncentrationer. En buffertlösning håller pH-värdet relativt konstant vid tillsats av syror, baser, eller spädning.

## CMO

*Contract Manufacturing Organization.*  
Kontraktstillverkningsföretag.

## CRO

*Contract Research Organization.* Kontraktsforskningsföretag.

## ELISA

*Enzyme-linked immunosorbent assay.* En metod för att detektera och kvantifiera en molekyl eller biomolekyl.

## Endotoxin

Ämnen som finns specifikt hos bakterieceller, exempelvis lipopolysackarider och lipooligosackarider.

## Evaporering

Accelererad indunstning av en vätska.

## Flashkolonn

Ett rör packat med stationär fas. Används för upprening av ett ämne med flashkromatografi.

## Flashkromatografi

En metod att separera de ingående ämnena i en reaktionsblandning. Beroende på deras fysikaliska egenskaper vandrar ämnena olika fort genom en stationär fas med hjälp av ett flöde av lösningsmedel.

## Hormon

Molekyler som fungerar som budbärare mellan celler eller organ i kroppen och reglerar organens aktivitet.

## Indunstning

En metod för att koncentrera ett ämne genom att låta lösningsmedlet avdunsta.

## ISO14001

En internationell standard för miljöledningssystem.

## ISO 9001

En internationell standard för kvalitetsledningssystem.

## Katalysator

En kemisk tillsats som möjliggör eller påskyndar en kemisk reaktion.

## Klinisk testning

Processen att testa effekten hos ett nytt läkemedel.

## LLE

*Liquid Liquid Extraction.* En metod för att skilja föreningar åt baserat på deras relativa löslighet i två olika icke blandbara vätskor, vanligtvis vatten och ett organiskt lösningsmedel. Det är en extraktion av ett ämne från en flytande fas till en annan flytande fas.

## Mikrovågssyntes

En syntes där mikrovågsenergi används för att påskynda reaktionen.

## MIP

*Molecularly Imprinted Polymers,* molekyllärt präglade polymerer.

## Organisk kemi

Vetenskapen om kolföreningars kemi.

## Peptid

En molekyl bestående av en kort kedja av aminosyror.

## Plasmid

Ringformade DNA-molekyler med omkring 5000 baspar, används frekvent inom framställning av biomolekyler.

## Precisionsmedicin

Behandlingsformer anpassade efter den unika molekyllära och personliga profilen hos patienten.

## Protein

Makromolekyler bestående av aminosyror i långa kedjor. Livets molekyler.

## Reagens

Ett ämne som tillsätts i en syntes för att ombilda startmaterialet till den önskade produkten.

## Reaktionsblandning

Den lösning av ämnen som kvarstår efter en kemisk reaktion.

## Resin

Ett poröst polymermaterial som används i kemisk process. Resinet kan funktionaliseras på kemisk väg för att ge det specifika egenskaper.

## Upprening

Innebär att det syntetiserade ämnet isoleras från orenheter.

## REACH

*Registration, evaluation, authorisation and restriction of chemicals.* En EU-förordning (EC 1907/2006) med regler om att skydda människors hälsa och miljön mot risker som kemikalier kan utgöra.

## Reningskolonn

Den fysiska enhet där den media som behövs för att utföra flashkromatografi packas.

## RoHS

*Restriction of hazardous substances.* Ett EU-direktiv (2002/95/EG) som begränsar användningen av vissa tungmetaller och flamskyddsmedel i elektriska och elektroniska produkter.

## Scavenger

Kemiska ämnen som tillsätts en reaktionsblandning för att avlägsna eller deaktivera orenheter.

## SDS-PAGE

*Sodium dodecyl sulfate polyacrylamide gel electrophoresis.* En elektroforesmetod som används inom biokemi för att separera proteiner.

## SLE

*Supported Liquid Extraction.* En produkt och metod som är ett effektivt alternativ till traditionell LLE med högre utbyte och väl lämpad för automationslösningar. Extraktionen av ett ämne sker genom att provet först absorberas på en fast fas för att sedan tas upp via ett organiskt lösningsmedel.

## SPE

*Solid Phase Extraction.* En metod för att separera ämnen med avseende på hur mycket de föredrar en fast fas jämfört med en vätskefas. Samma princip gäller som för flash-kromatografi fast skalan är mindre.

## Syntes

Innebär att man skapar ett nytt ämne genom att kombinera (syntetisera) flera olika ämnen.

## Upparbetning

En process där olika substanser som har tillsatts för att påskynda eller driva på reaktioner tas bort.

Se även “not 30 Nyckeltalsdefinitioner och finansiella mått” på sidan 85.



## Huvudkontor

### **Biotage AB**

Box 8  
751 03 Uppsala  
Besöksadress: Vimpelgatan 5  
Tel: +46-18-565900  
Fax: +46-18-591922

## Dotterbolag

### **Sverige**

#### **Biotage Uppsala**

Box 8  
751 03 Uppsala  
Besöksadress: Vimpelgatan 5  
Tel: +46-18-565900  
Fax: +46-18-591922

#### **Biotage Lund**

Box 737  
220 07 Lund  
Besöksadress: Scheelevägen 22  
Tel: +46-46-102600  
Fax: +46-46-102602

### **Indien**

#### **Biotage India**

211, 2nd Floor, DLF Tower B  
Jasola District centre, Jasola  
New Delhi – 110025  
Indien  
Tel: +91 11 456 537 72

### **Japan**

#### **Biotage Japan**

Mantomi Building 2, 6th floor  
1-14-4 Kameido, Koto-ku, Tokyo  
Japan 136-0071  
Tel: +81-3-5627-3123  
Fax: +81-3-5627-3121

#### **Osaka Office**

Shin Osaka Yachiyo BLDG Annex 4F  
5-1-28, Miyahara Yodogawaku, Osaka  
Japan 532-0003  
Tel: +81-6-6397-8180  
Fax: +81-6-6397-8170

### **Kina**

#### **Biotage China**

7F-B, Building C5  
No. 2555 Xiu Pu Road  
Pu Dong Shanghai  
Kina  
Tel: +86 21 68162810  
Fax: +86 21 68162829

### **Storbritannien**

#### **Biotage Cardiff**

Distribution Way  
Dyffryn Industrial Estate  
Ystrad Mynach  
Hengoed CF82 7TS  
Storbritannien  
Tel: +44 (0) 1443 811 811

### **Sydkorea**

#### **Biotage Korea**

Korea Design Center Rm#803  
322 Yanghyeon-ro, Bundang-gu  
Seongnam-si, Gyeonggi-do  
Sydkorea, 13496  
Tel: + 82 (0)31 706 8500  
Fax: + 82 (0)31 706 8510

### **USA**

#### **Biotage Charlotte**

10430 Harris Oaks Blvd Suite C  
Charlotte, NC 28269  
USA  
Tel: +1-704-654-4900  
Fax: +1-704-654-4917

#### **Biotage Salem**

16 Northwestern Drive  
Salem, NH 03079  
USA  
Tel: +1 603 893 3663  
Fax: +1 603 893 4994

#### **Biotage San Jose**

3670, Charter Park Drive Suite A  
San Jose, CA 95136  
USA  
Tel: +1 408 267 7214  
Fax: +1 408 267 7346